

3C RETAIL Holding A/S

Østre Stationsvej 1-5

5000 Odense C

CVR-nr. 25 24 71 91

Årsrapport 2017

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30/5 2018

Dirigent



Nicoline Erika Hyldahl

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2017	12
Totalindkomstopgørelse for 2017	13
Balance pr. 31.12.2017	14
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2017	16
Pengestrømsopgørelse for 2017	18
Noter	19

Selskabsoplysninger

Selskab

3C RETAIL Holding A/S

Østre Stationsvej 1-5

5100 Odense C

CVR-nr. 25 24 71 91

Hjemstedskommune: Odense

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Nicoline Erika Hyldahl, formand

Søren Melanchton Pedersen

Niels Thorborg

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

5100 Odense C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for 3C RETAIL Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 6. april 2018

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Nicoline Erika Hyldahl
formand

Søren Melanchton Pedersen

Niels Thorborg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i 3C RETAIL Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3C RETAIL Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 6. april 2018

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10777

Lars Leopold Larsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne33229

Ledelsesberetning

	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Hoved- og nøgletal for koncernen					
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.350.238	1.240.784	1.457.923	1.489.000	1.462.823
EBITDA*	412.901	474.781	702.334	389.234	393.718
Resultat af primær drift (EBIT)*	374.405	436.475	658.987	340.840	343.976
Resultat af finansielle poster	20.508	-27.894	-98.130	-51.942	-67.018
Årets resultat før skat*	394.913	408.581	560.857	288.898	276.958
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter*	291.971	321.985	485.977	252.917	246.717
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter*	388.501	308.204	485.466	250.344	238.300
Balance					
Balancesum	6.769.585	6.177.989	6.346.667	6.011.638	5.240.958
Tilgodehavender målt til dagsværdi	5.409.231	4.818.414	4.349.973	3.950.616	3.683.685
Egenkapital	1.970.977	1.675.817	1.509.207	1.143.243	1.012.381
Moderselskabets aktionærers andel af egenkapital	1.957.911	1.657.027	1.496.778	1.113.373	975.601
Nettorentebærende gæld*	-113.663	-128.932	946.264	1.336.830	997.763
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	19.797	26.580	30.934	91.242	36.447
Nøgletal					
Overskudsgrad	27,7%	35,2%	45,2%	22,9%	23,5%
Afkastningsgrad	6,0%	7,3%	11,0%	6,3%	7,1%
Soliditetsgrad	29,1%	27,1%	23,8%	19,0%	19,3%
Forrentning af egenkapital	21,8%	19,9%	37,5%	25,0%	27,6%
Gældsmultipel	-0,3	-0,3	1,3	3,4	2,5

*2015 er påvirket positivt af særlige poster på 212 mio.dkk. EBITDA, EBIT og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Aktiviteterne i koncernen er opdelt i 2 underkoncerner:

Selskab:

3C RETAIL-koncernen

Aktivitet:

Kontantlån, salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge. samt salg af livsstilsprodukter, gaveideer og boligindretning på det danske marked.

3C Sport & Event-koncernen

Diverse porteføljeselskaber, herunder hotel og sportsaktiviteter mv.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende.

3C RETAIL-koncernen

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende og over forventningerne omtalt i ledelsesberetningen for 2016. Bestyrelsen og direktionen har videreført den strategiske vækstplan. Væksten skal fortsat ske ansvarligt, hvorfor robusthed og fokus på minimerede tab fortsat er nøgleområder for koncernen, ligesom der kontinuerligt fokuseres på at tilbyde koncernens kunder attraktive produkter og løsninger.

Som omtalt i ledelsesberetningen for 2016 er der indgået en aftale med Imerco Holding A/S om salg af Inspiration A/S. Aftalens gennemførelse var afhængig af godkendelse fra Konkurrence og Forbrugerstyrelsen. Denne godkendelse er modtaget i 2017, hvorfor transaktionen derved er gennemført. Resultatet for Inspiration A/S indtil gennemførelsen samt avancen ved salget er indregnet under ophørende aktiviteter.

3C Sport & Event koncernen

Årets resultat er negativt påvirket af utilfredsstillende resultat for hotel og sportsaktiviteter mv. I 2018 forventes et forbedret resultat i forhold til 2017.

Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Den 1. januar 2018 udbetalte 3C RETAIL Holding A/S 225 mio.dkk. i ekstraordinært udbytte til aktionæren.

Pr. 01.01.2018 er datterselskaberne Næstved Butikstorv ApS samt 3C Sjælland A/S solgt til et søsterselskab i 3C Holding-koncernen. Provenuet fra salget forventes at svare til de regnskabsmæssige værdier af de tilknyttede aktiver og forpligtelser.

Renterisici

Af koncernens prioritetsgæld på i alt 86.946 t.kr. pr. 31. december 2017 er 88.515 t.kr. forrentet med fast rente. Bankgælden på i alt 3.843.302 t.kr. er forrentet med variabel rente.

Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør -1.624 t.kr., der kan henføres til EUR, SEK, RUB samt NOK.

Forventet udvikling 2018 3C RETAIL Holding koncernen

I 2018 forventes vækst i omsætningen i de tilbageværende forretningsenheder og et resultat før skat i underkanten af 2017.

Ledelsesberetning

Mangfoldighed

3C RETAIL Holding A/S øverste ledelsesorgan har en ligelig kønsfordeling, idet fordelingen udviser 67% mænd og 33% kvinder.

Da selskabet i det seneste regnskabsår har beskæftiget færre end 50 medarbejdere er der ikke udarbejdet en politik for, at øge andelen af det underrepræsenterede køn på deres øvrige ledelsesniveauer.

Samfundsansvar

3C RETAIL Holding A/S er et holdingselskab og arbejder derfor ikke selvstændigt med samfundsansvar.

Datterselskabet 3C RETAIL A/S har politikker for samfundsansvar som der her skal redegøres for:

I nedenstående afsnit følger 3C RETAIL A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2017.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (moderselskab)

Hos 3C RETAIL indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer inden for og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at arbejdet med samfundsansvar skal hænge naturligt sammen med virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer; hvad vi arbejder med, hvilke lande vi opererer i, og hvem vores kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere er. I henhold hertil har vi valgt at fokusere vores arbejde indenfor tre hovedområder, som alle har en strategisk kobling til 3C RETAIL A/S's kernerforretning. De tre fokusområder er således emner, der har størst betydning for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed kan gøre størst forskel:

- Kundetryghed og tillid
- Miljøforhold og klimapåvirkning
- Medarbejdertrivsel; rummelighed og mangfoldighed (arbejds miljø)
- Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen.

I de følgende afsnit redegøres for de konkrete politikker, der er fastsat indenfor hvert enkelt fokusområde, hvorledes disse omsættes til handling samt hvilke resultater, der er opnået som følge heraf i årets løb.

Politik for kundetryghed og tillid

Kunden er i centrum hos 3C RETAIL A/S og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor arbejdes der målrettet med at sørge for at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og troværdig, så kunden føler sig tryk. Vi benytter os endvidere af denne kommunikation til at sikre, at kunden opnår optimal udnyttelse af vores produkter.

Kundekommunikation

Vi arbejder hele tiden på at optimere vores forretning, så kunden får størst mulig glæde af vores produkter og services. Derfor har vi i mange år overvåget kundetilfredsheden og særligt fokuseret på montørernes opfyldelse af kundens forventninger. Der gennemføres løbende tilfredshedsmålinger i 3C RETAIL A/S som en integreret del af vores dialogprogram med kunder fordelt på de enkelte brands.

Tilfredsheden ligger på et meget højt niveau både når det gælder kundernes leveringsoplevelse og med kundeforholdet til 3C RETAIL A/S i almindelighed.

Ledelsesberetning

Ansvarlighed

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i forhold til eksempelvis menneskerettigheder og miljøet. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, uden dog at have en særskilt menneskerettighedspolitik.

Ydermere har 3C RETAIL A/S implementeret en antikorrupsionspolitik, som tydeligt definerer vores holdning til korruption samt hvilke retningslinjer, vi følger i henhold hertil. Antikorrupsionspolitikken er bl.a. implementeret via en whistleblowordning, hvor der i 2017 ikke har været nogen indrapporterede forhold. 3C RETAIL A/S opererer indenfor det nordeuropæiske marked, som er kendetegnet ved en lav grad af korruption, og vi har ikke haft nogen sager af denne art.

Politik for miljøforhold og klimapåvirkning

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores forretning går hånd i hånd med miljøet, og vi arbejder løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse til vores interessenters forventninger uden dog at have en særskilt politik for miljø og klimaforhold.

Bortskaffelse af affald

Et af de områder vi har særlig fokus på i forbindelse med vores ansvar overfor miljøet, er at sikre bæredygtig afskaffelse af elektronisk affald, både vores eget men også kundernes, som typisk tages med retur ved levering af nye produkter.

Vi stiller store krav til de leverandører, der efterfølgende håndterer bortskaffelse af det indsamlede elektroniske affald og emballage og har indgået samarbejde med en miljøgodkendt virksomhed, som indsamler, behandler og afsætter brugt emballage til genanvendelse, og dermed har gjort affald til en værdifuld ressource.

Ikke alt brugt elektronik ender som affald, men en del af det sælges videre som second hand produkter, og vi mindsker dermed mængden af elektronisk affald og den miljømæssige belastning yderligere.

Ved vores fokus sikrer vi samtidig, at vi lever op til elektronikaffaldsbekendtgørelsen og gældende miljølovgivning.

Produkter og distribution

Vores distributionsnet er et væsentligt område, hvor vi kan sætte ind over for vores miljøbelastning, idet vi selv varetager størstedelen af vareleveringen til kunderne, og vi søger derfor hele tiden at udvikle og optimere forretningsgange. Ved anskaffelse af varebiler vurderes således miljøbelastningen sammen med øvrige parametre ligesom alle varebiler er farbe-grænsede. Resultatet af disse forretningsgange er ikke direkte målbare.

Rejseaktivitet

Eftersom en del af forretningen er geografisk placeret i udlandet betyder det også, at vi har en del rejseaktivitet, primært i Skandinavien. I takt med en stigning i aktivitetsniveauet er rejseomkostningerne også steget, og det er en målsætning at en del af denne rejseaktivitet skal erstattes af videokonferencer samt telefonmøder. Der er allerede nu fokus på at reducere rejseaktiviteten og vælge alternativer, der mindsker den økonomiske og miljømæssige belastning, og der er fastsat interne retningslinjer for at imødekomme dette initiativ. Resultatet af disse forretningsgange er ikke direkte målbare.

Ledelsesberetning

Politik for arbejdsmiljø

Til dagligt beskæftiger vi mere end 370 medarbejdere i 3C RETAIL A/S, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere.

Trivsel

Vi er bevidste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom.

Hvert år gennemføres en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2017 havde vi en besvarelsesprocent på ca. 94, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende. Den samlede score for koncernen var på ca. 5,5 på en skala fra 1-7, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende. Der er tale om en samlet fremgang i forhold til 2016, på ca. 3%. Desuden noterer vi fremgang på alle målingens 9 kategorier. Alle ledergrupper og afdelinger afholder på baggrund af målingen tilbagemeldingsmøder, identificerer indsatsområder og udarbejder handlingsplaner for de områder, hvor der er behov. Medarbejdere er en del af denne proces og har derfor mulighed for at påvirke udviklingen og deres egen hverdag. 3C RETAILs samlede afgangsprocent ligger på 31,9 % i 2017. Dette er sammenlignet med DI tal for 2017 (2016 tal) et resultat der ligger 4,0% over landsgennemsnittet for "Andre serviceprægede erhverv". Vores ambition er at rekruttere samt fastholde dygtige og motiverede medarbejdere.

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 2,8 % i 2017 hvilket er i lighed med 2016. Vi arbejder kontinuerligt på at nedbringe sygefraværet ved at følge op med sygesamtaler og sørge for at arbejdsrammerne opfylder en række sikkerhedsmæssige krav.

Sikkerhed

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv. Det fysiske arbejdsmiljø er på samme måde prioriteret og på vores distributionscentre sikres det, at de ansatte har godkendte hjælpemidler og instrueres i korrekt ergonomisk håndtering af varerne, både på lagrene og ved leverancer. Resultatet af den indsats, der er foretaget, kommer direkte til udtryk i et meget lavt sygefravær samt antal arbejdsulykker som årligt svinger mellem 5 og 10. Vores målsætning er naturligvis at der ikke forekommer nogen arbejdsulykker, hvorfor hver enkelt episode gennemgås nøje med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

Ledelsesberetning

Rummelighed og mangfoldighed

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning.

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

I 2017 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 0 %, hvor dette tal forventedes at udgøre 20 % inden udgangen af 2017. Måltallet er endnu ikke opfyldt idet den rette kandidat endnu ikke er fundet, ligesom der ikke har været udskiftning i de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Måltallet forventes opfyldt senest i 2020, hvis den rette kandidat identificeres

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer udgjorde det underrepræsenterede køn 32 % ved udgangen af 2017, hvilket er marginalt mindre end målsætningen på 35 %. Der vil fortsat være fokus på at opnå en mere ligelig fordeling, hvorfor målsætningen på 35% fastholdes. For at kunne realisere de fastsatte mål, er der foretaget retningslinjer i den vedtagne politik for kønsammensætningen, som skal sikre at begge køn er repræsenteret og på alle måder betragtes ligestillede. Således tilbydes alle de samme muligheder indenfor relevant efteruddannelse og udvikling, ligesom der ikke foretages vurdering pba. køn ved opslag af interne lederstillinger. Arbejdet med sikring af objektiviteten er forankret i virksomhedens HR-afdeling. Niveaueet i den øvrige ledelse er på et acceptabelt niveau, og der arbejdes fortsat med at alle behandles lige uanset køn og andre demografiske faktorer.

Resultatopgørelse for 2017

Moderselskab			Koncern	
2016 t.kr.	2017 t.kr.	Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Fortsættende aktiviteter				
1.453	980	3	1.350.238	1.240.784
0	0	4	-296.720	-275.218
-857	-22.635	5	-347.969	-255.823
596	-21.655		705.549	709.743
0	0	10	0	26.377
0	0	10	-2.848	-1.417
0	0	6	-2.099	-1.044
-840	0	7,8	-292.355	-263.604
0	0	9	-33.842	-33.580
-244	-21.655		374.405	436.475
98.993	28.463	11	0	0
0	0	20	691	-170
3.348	1.421	12	90.473	86.227
-23.417	-11.674	13	-70.656	-113.951
78.680	-3.445		394.913	408.581
4.733	2.287	14	-102.942	-86.596
83.413	-1.158		291.971	321.985
Ophørte aktiviteter				
0	0	43	96.530	-13.781
83.413	-1.158		388.501	308.204
Fordeling af årets resultat				
			394.925	313.881
			-6.424	-5.677
			388.501	308.204

Balance pr. 31.12.2017

Morderselskab		Koncern		
2016 t.kr.	2017 t.kr.	Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
0	0	16	122.133	124.113
0	0	16	826	871
0	0	16	7.100	9.324
0	0	16	3.656	3.656
0	0	16	14.530	22.185
0	0	16	281	441
0	0	16	0	0
0	0		148.526	160.590
0	0	17	201.053	201.329
0	0	17	27.798	37.088
0	0	17	4.169	323
0	0	17	780	195
0	0		233.800	238.935
0	0	18	33.203	37.995
783.120	771.583	19	-	-
0	0	20	738	47
0	0	25	0	11.080
0	0	25	238.766	13.974
0	0		25	25
783.120	771.583		239.529	25.126
7.913	1.884	28	1	1
791.033	773.467		655.059	462.647
0	0	22	91.679	38.717
0	0	23	5.409.231	4.818.414
0	0	24	31.051	21.724
35.082	14.810		36.298	302.214
0	0		304	9.911
0	37	25	55.750	61.462
0	0		17.490	9.768
35.082	14.847		5.550.124	5.223.493
0	0	21	72	72
8	26	26	13.440	13.979
0	0	43	459.211	439.081
35.090	14.873		6.114.526	5.715.342
826.123	788.340		6.769.585	6.177.989

Balance pr. 31.12.2017

Moderselskab		Koncern		
2016 t.kr.	2017 t.kr.	Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
500	500	27	500	500
0	0		-43.456	-39.303
150.009	58.851		2.000.867	1.695.830
150.509	59.351		1.957.911	1.657.027
0	0	41	13.066	18.790
150.509	59.351		1.970.977	1.675.817
0	0	30	81.867	86.903
0	0	30	8.797	2.760.202
0	0		20.000	22.500
0	0	29	8.831	8.806
0	0	29	2.900	0
0	0	32	37.150	0
0	0	28	179.297	157.052
0	0		338.842	3.035.463
0	0	30	5.079	4.116
0	0	30	3.834.505	678.202
0	0		30.890	25.396
0	0	31	123.397	98.724
0	0		58.707	59.179
675.439	723.234		32.551	68.702
175	5.755	32	135.496	117.996
0	0		3.578	2.622
675.614	728.989		4.224.203	1.054.937
0	0	43	235.563	411.772
675.614	728.989		4.798.608	4.502.172
826.123	788.340		6.769.585	6.177.989
		33		
		34		
		35		
		38-46		

Egenkapitalopgørelse for 2017

	Moderselskab	
	Overført overskud eller underskud	I alt
	Selskabs- kapital t.kr.	t.kr. kr.
Egenkapital 01.01.2016	500	226.596
Årets resultat	0	83.413
Totalindkomst i 2016	0	83.413
Udbetalt udbytte	0	-160.000
	0	-160.000
Egenkapital 31.12.2016	500	150.009
Årets resultat	0	-1.158
Totalindkomst i 2017	0	-1.158
Udbetalt udbytte	0	-90.000
	0	-90.000
Egenkapital 31.12.2017	500	58.851

Egenkapitalopgørelse for 2017

	Selskabs- kapital t.kr.	Andre reserver t.kr.	Koncern Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 01.01.2016	500	-45.711	1.541.989	12.429	1.509.207
Anden totalindkomst	0	6.408	0	1.277	7.685
Årets resultat	0	0	313.881	-5.677	308.204
Totalindkomst i 2016	0	6.408	313.881	-4.400	315.889
Tilgang	0	0	0	10.761	10.761
Merpris ved successiv opkøb af kapitalandele	0	0	-40	0	-40
Udbetalt udbytte	0	0	-160.000	0	-160.000
	0	0	-160.040	10.761	-149.279
Egenkapital 31.12.2016	500	-39.303	1.695.830	18.790	1.675.817
Anden totalindkomst	0	-4.041	0	700	-3.341
Overført	0	-112	112	0	0
Årets resultat	0	0	394.925	-6.424	388.501
Totalindkomst i 2017	0	-4.153	395.037	-5.724	385.160
Tilgang	0	0	0	0	0
Merpris ved successiv opkøb af kapitalandele	0	0	0	0	0
Udbetalt udbytte	0	0	-90.000	0	-90.000
	0	0	-90.000	0	-90.000
Egenkapital 31.12.2017	500	-43.456	2.000.867	13.066	1.970.977
			Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr.	I alt t.kr.
Andre reserver 01.01.2016			-34.709	-11.002	-45.711
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber			3.145	0	3.145
Overført til resultatopgørelsen vedrørende sikring af pengestrømme			0	11.646	11.646
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme			0	-8.383	-8.383
Andre reserver 31.12.2016			-31.564	-7.739	-39.303
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber			-4.942	0	-4.942
Overført til resultatopgørelsen vedrørende sikring af pengestrømme			0	0	0
Overført til overført overskud			0	-112	-112
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme			0	901	901
Andre reserver 31.12.2017			-36.506	-6.950	-43.456

Pengestrømsopgørelse for 2017

Morderselskab			Koncern		
2016 t.kr.	2017 t.kr.		Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
83.413	-1.158	Årets resultat af fortsættende aktivitet		291.971	321.985
0	0	Resultat af ophørte aktiviteter	43	96.530	-13.781
-83.657	-20.498	Reguleringer		65.613	155.776
-19	5.543	Ændring i driftskapital	36	-733.444	-488.575
-263	-16.113	Pengestrømme vedrørende primær drift		-279.330	-24.595
3.348	1.421	Renteindbetalinger og lignende		13.132	17.338
-23.417	-11.674	Renteudbetalinger og lignende		-66.650	-69.699
-20.332	-26.366	Pengestrømme fra drift før skat		-332.848	-76.956
7.725	8.317	Modtaget/betalt selskabskat		-68.401	-12.571
-12.607	-18.049	Pengestrømme vedrørende drift		-401.249	-89.527
0	0	Køb af virksomheder	42	0	-21.055
136.241	0	Salg af virksomheder	42	63.556	134.130
0	0	Køb af øvrige finansielle aktiver		-4.874	-820
0	0	Køb af immaterielle anlægsaktiver		-12.463	-10.682
0	0	Køb af materielle anlægsaktiver		-19.797	-26.580
0	0	Salg af immaterielle anlægsaktiver		1.357	875
0	0	Salg af materielle anlægsaktiver		18.451	32.270
136.241	0	Pengestrømme vedrørende investeringer		46.230	108.138
-160.000	-90.000	Udloddet udbytte		-90.000	-160.000
0	0	Tilgang ved kapitaludvidelse, minoritetsinteresser		0	10.719
63.000	40.000	Modtaget udbytte		0	20.000
-27.123	0	Udlån til nærtstående		0	-69.448
0	68.067	Lån fra nærtstående		32.151	48.153
0	0	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser		35.745	2.070
0	0	Nedbringelse af langfristet gæld		-2.756.201	-453.000
-124.123	18.067	Pengestrømme vedrørende finansiering		-2.778.305	-601.506
-489	18	Ændring i likvider		-3.133.324	-582.895
497	8	Likvider 01.01.		-679.291	-99.661
0	0	Valutakursregulering		-10.068	3.265
0	0	Tilkøbte likvider		2.533	0
8	26	Likvider 31.12.	37	-3.820.150	-679.291

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2017 for 3C RETAIL Holding A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C RETAIL Holding A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsenteringsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investerings-ejendomme, afledte finansielle instrumenter, tilgodehavende målt til dagsværdi.

Koncernen har ændret præsentationen af dubiose renteindtægter samt værdiregulering heraf. Tidligere blev disse præsenteret under nettoomsætning henholdsvis finansielle poster, hvor dette i årsrapporten for 2017 præsenteres netto. Ændringen har ikke påvirket resultat før skat eller årets resultat. Der er foretaget korrektion af hoved- og nøgletaloversigten.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2017 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Implementering af nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag med ikrafttrædelse 1. januar 2017 har ikke givet anledning til ændringer i anvendt regnskabspraksis men har medført yderligere noteoplysninger i koncernregnskabet.

Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

Nye standarder og fortolkningsbidrag eller ændringer til eksisterende standarder, der ikke er trådt i kraft på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport, er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Følgende ændringer til eksisterende og nye standarder samt fortolkningsbidrag er endnu ikke trådt i kraft og er ikke gældende i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2017:

- IFRS 9 og IFRS 15 (ikrafttrædelse pr. 01.01.2018) samt
- IFRS 16 (ikrafttrædelse pr. 01.01.2019).

De nye standarder vil blive implementeret i det årsregnskab, som de træder i kraft for.

IFRS 9 (Finansielle instrumenter)

IFRS 9 afløser IAS 39 Finansielle instrumenter: Indregning og måling og omhandler den regnskabsmæssige behandling af finansielle aktiver og forpligtelser i relation til klassifikation og måling, regnskabsmæssig sikring og værdiforringelse.

3C RETAIL Holding A/S koncernen vil implementere IFRS 9 i regnskabsåret 2018 uden tilpasning af sammenligningstal i overensstemmelse med standardens overgangsbestemmelser.

Vedrørende klassifikation og måling ændrer IFRS 9 på klassifikationen af finansielle aktiver, således at klassifikationen afhænger af virksomhedens forretningsmodel for besiddelse af aktivet, og de pengestrømme, som aktivet genererer.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Ledelsen har vurderet, at dette ikke vil få væsentlig effekt på den nuværende indregningsmetode, da dagsværdi allerede i dag anvendes i styringen af forretningen. Under hensyntagen til den nuværende regnskabspraksis forventes IFRS 9 således ikke at få væsentlig effekt på indregningen.

Efter implementering af IFRS 9 skal finansielle aktiver klassificeres i én af følgende fire kategorier:

1. Amortiseret kostpris
2. Dagsværdi med værdiregulering via resultatopgørelsen (FVTPL)
3. Fordringer, der måles til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst (FVTOCI)
4. Egenkapitalinstrumenter, der måles til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst (FVTOCI)

Kategoriene 'holde-til-udløb' og 'finansielle aktiver disponible for salg' afskaffes. Koncernens finansielle aktiver, som under den gældende regnskabspraksis er kategoriseret som finansielle aktiver disponible for salg udgør et helt uvæsentligt beløb pr. 31.12.2017.

Finansielle aktiver, som benævnes tilgodehavender målt til dagsværdi, måles efter nuværende regnskabspraksis til dagsværdi. Tilgodehavender målt til dagsværdi indgår i et risikostyringssystem og en investeringsstrategi, der baseres på dagsværdi, og på dette grundlag indgår i koncernens interne ledelsesrapportering, måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres som nutidsværdien af de mest sandsynlige fremtidige indbetalinger fra udlånene. Nutidsværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om blandt andet forventet fremtidig tabsprocent, forventede fremtidige førtidsindfrielse, forventede fremtidige inddrivelses-omkostninger og diskonteringsfaktor. En eventuel forskel mellem transaktionsprisen og dagsværdien af tilgodehavender ved første indregning indregnes i resultatet under finansielle poster, når debtors betalingsevne/-vilje kan monitoreres. Herved sikres, at der ved måling af dagsværdi tages hensyn til den samlede porteføljes bonitet på samme måde, som andre aktører på markedet forventes at vurdere dagsværdien. Koncernens forretningsmodel understøtter således fortsat måling til dagsværdi efter IFRS 9 og vil ikke blive påvirket. For alle øvrige finansielle aktiver og forpligtelser vil målingen under IFRS 9 være identisk med den nugældende praksis i henhold til IAS 39, og vil blive indregnet til amortiseret kostpris, da koncernens forretningsmodel for disse aktiver, er at besidde disse med henblik på inddrivelse af de kontraktlige pengestrømme, som udelukkende består af renter og afdrag på hovedstolen.

Vedrørende den regnskabsmæssig sikring ændrer IFRS 9 i væsentlig grad betingelserne for anvendelse af regnskabsmæssig sikring, herunder omfanget af poster der kan sikres og instrumenter, der kan anvendes som sikringsinstrumenter. Med de ændrede bestemmelser vil der desuden i højere grad være sammenhæng mellem koncernens politikker for styring af finansielle risici og regnskabsmæssig sikring. Det er ledelsens vurdering, at koncernens nuværende regnskabsmæssige sikring i overensstemmelse med IAS 39 også vil opfylde IFRS 9's krav til regnskabsmæssig sikring. Implementering af IFRS 9's bestemmelser vedrørende regnskabsmæssig sikring forventes derfor ikke at få effekt på koncernregnskabet.

De ændrede regler omkring værdiforingelse tager udgangspunkt i et forventet tab-princip, i modsætning til de nugældende regler i IAS 39, som er baseret på et princip om faktisk indtrufne tab. Hovedparten af koncernens finansielle aktiver (i balancen benævnt som tilgodehavender målt til dagsværdi) måles efter gældende regnskabspraksis til dagsværdi, og IFRS 9's ændrede nedskrivningsregler vil derfor ikke få væsentlig effekt på koncernregnskabet. For øvrige finansielle aktiver forventer koncernen at anvende den simplificerede metode for indregning af værdiforingelse baseret på forventede tab i hele aktivets levetid for tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og huslejetilgodehavender. Ledelsen har ikke opgjort den fulde effekt af implementeringen af IFRS 9's bestemmelser vedrørende værdiforingelse, men forventer generelt baseret på den nuværende kreditvurdering, at IFRS 9 alene vil medføre en uvæsentlig effekt, som vil blive indregnet i 2018.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

IFRS 15 (Indtægter fra kontrakter med kunder)

IFRS 15 erstatter IAS 18, Indtægtsførsel og tilhørende fortolkningsbidrag. IFRS 15 indeholder én enkelt – men samtidig – omfattende model for indregning af omsætning, og har væsentligt mere vejledning til fortolkning end IAS 18 og IAS 11.

3C RETAIL Holding A/S koncernen vil implementere IFRS 15 i regnskabsåret 2018 ved anvendelse af overgangsbestemmelserne, hvorved der ikke tilpasses sammenligningstal, og hvor effekten af implementeringen indregnes i overført resultat pr. 01.01.2018. IFRS 15 vil ikke blive anvendt for kontrakter, der er leveret pr. 01.01.2018.

Grundprincippet i IFRS 15 er, at omsætning skal indregnes på en måde, der afspejler overdragelsen af kontrol over varer eller tjenesteydelser til kunden (når kunden opnår kontrol) med et beløb svarende til det virksomheden forventes at være berettiget til.

Koncernens væsentligste hovedaktivitet består af kontantudlån, udlejning, kontantsalg, salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer (tv/dvd), pc-produkter inklusiv tilbehør samt messe-, konference- og hotelaktiviteter mv.. Koncernens væsentligste indtægtsstrømme kommer således fra renter og gebyrer fra tilgodehavender mål til dagsværdi, fra varesalg, fra salg af tjenesteydelser og fra lejeindtægter, hvorfor koncernens indtægtsstrømme vurderes at komme fra ukomplicerede varesalg og dermed ikke fra væsentlige sammensatte kontrakter, variable vederlag mv. Ledelsen har derfor vurderet, at den nuværende indregningsmetode vil være i overensstemmelse med IFRS 15, og at der ikke vil være væsentlig effekt på indregningen af indtægter efter de nye standard.

IFRS 16 (Leasing)

IFRS 16 afløser den gældende standard om leasing, IAS 17. IFRS 16 medfører, at stort set alle leasingaftaler skal indregnes i balancen i leasingtagers regnskab i form af en leasingforpligtelse og et aktiv, som repræsenterer leasingtagers ret til at bruge det underliggende aktiv. Der skelnes ikke længere mellem operationel og finansiel leasing.

3C RETAIL Holding A/S koncernen vil implementere IFRS 16 i regnskabsåret 2019 ved anvendelse af overgangsbestemmelserne, hvorved der ikke tilpasses sammenligningstal, og hvor effekten af implementeringen indregnes i overført resultat pr. 01.01.2019. Herudover vil koncernen anvende de øvrige tilgængelige lempelser i videst muligt omfang, herunder vedrørende leasede aktiver med lav værdi samt leasingkontrakter med en forventet løbetid pr. 01.01.2019 på mindre end 12 måneder.

Pr. 31.12.2017 har koncernen indgået leasingkontrakter, som i henhold til IAS 17 er kategoriseret som operationel leasing, med samlede fremtidige minimumsleasingydelse i henhold til uopsigelige leasingkontrakter på 253 mio.dkk. (jf. note 33), som ikke er indregnet i balancen. Analysen af IFRS 16 viser, at disse leasingkontrakter også opfylder definitionen på leasingkontrakter i henhold til IFRS 16. Koncernen vil derfor indregne et aktiv og en tilhørende forpligtelse vedrørende disse leasingaftaler pr. 01.01.2019, medmindre de enten opfylder kriterierne for aktiver med lav værdi eller der er tale om leasingkontrakter med en forventet løbetid på mindre end 12 måneder.

Ledelsens analyse af effekten af IFRS 16 for koncernregnskabet viser en betydelig effekt på primært balancen og relaterede nøgletal. Effekten pr. 01.01.2019 er estimeret nedenfor, og vil ikke fuldt ud svare til de fremtidige minimumsleasingydelse som fremgår af note 33 (253 mio.dkk.) af følgende årsager:

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

- Omfanget af leasingkontrakter forventes fortsat at ændre sig frem mod 01.01.2019, dels som følge af indgåelse af nye leasingkontrakter, dels som følge af afløb på de eksisterende leasingkontrakter.
- Den opgjorte leasingforpligtelse jf. note 33 er opgjort uden tilbagediskontering, mens leasingforpligtelsen pr. 01.01.2019 vil blive opgjort som nutidsværdi af resterende leasingydelser pr. denne dato.
- IFRS 16 kræver som udgangspunkt, at serviceelementer, som er indarbejdet i leasingkontrakter, og som ikke giver koncernen ret til brug af et underliggende aktiv, skal adskilles og behandles som en løbende driftsomkostning. 3C RETAIL Holding A/S koncernen har ikke haft fokus herpå ved opgørelse af minimumsleasingydelserne til brug for oplysninger om forpligtelser relateret til operationel leasing. Den samlede forpligtelse oplyst i note 33 indeholder derfor betalinger vedrørende serviceelement, som ikke vil indgå i leasingforpligtelsen og right-of-use aktivet i henhold til IFRS 16.
- Ved opgørelse af leasingforpligtelsen og dermed right-of-use aktivet i henhold til IFRS 16 medtages betalinger i en eventuel forlængelsesperiode, hvis 3C RETAIL Holding A/S koncernen har en option på eller forventning om forlængelse af leasingperioden, og det er rimeligt sandsynligt, at forlængelsen sker. IFRS 16 indeholder yderligere vejledning til vurdering heraf, og analysen har indikeret, at der er et antal lejemål, hvor forlængelsesoptioner ikke indgår ved opgørelsen af leasingforpligtelsen i note 33 i henhold til IAS 17, men som skal indgå ved opgørelsen af leasingforpligtelsen i henhold til IFRS 16.

Efter implementering af IFRS 16 måles de indregnede aktiver til kostpris fratrukket afskrivninger i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis for afskrivninger på tilsvarende aktiver som ejes af koncernen. I resultatopgørelsen vil omkostning vedrørende leasingkontrakter, som i henhold til IAS 17 behandles som operationel leasing og indregnes som en driftsomkostning, i stedet blive indregnet som henholdsvis afskrivning på det indregnede right-of-use aktiv og rente vedrørende leasingforpligtelsen. IFRS 16 vil dermed få indflydelse på en række hoved- og nøgletal herunder en forventet forøgelse af balancesummen med 276 mio. kr.

Den regnskabsmæssige behandling af leasing, i forhold til leasinggiveraktiviteten vil stort set være uændret under IFRS 16.

Ledelsen har ikke analyseret indvirkningen af anvendelse af øvrige standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er trådt i kraft, men vurderer foreløbigt, at ingen af disse vil få væsentlig indvirkning for de kommende regnskabsår.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter 3C RETAIL Holding A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C RETAIL Holding A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokteres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokteres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgskostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse i dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2008 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2008 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2017 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 i alt 53.424 t.kr.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henhører under koncernens primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning og salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger.

Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Vareforbrug

Vareforbrug består af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt direkte og indirekte omkostninger bortset fra personaleomkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og fodboldkampe.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder dagsværdireguleringer af investeringsejendomme.

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktsrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktsrettigheder samt nedskrivninger af kontraktsrettigheder.

Afskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffessummer i forbindelse med køb af kontraktsrettigheder. Kontraktsrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktsrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld samt dagværdireguleringer af tilgodehavender der måles til dagsværdi mv.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonterings-sats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet.

Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg. Dattervirksomheder, der alene er erhvervet med henblik på videresalg, anses for at være en ophørt aktivitet.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af varemærker, knowhow og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden, mens varemærker afskrives lineært over 20 år. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Erhvervet software afskrives lineært over tre år til ti år. Knowhow afskrives over 10 år. Nøglepenge afskrives lineært over fem til ti år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider.

Kontraktsrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraktsrettigheder afskrives over disses løbetid. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen. Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsf forhold. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

Investeringsjendomme

Investeringsjendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger.

Investeringsjendomme måles efterfølgende til dagsværdi, repræsenterende det beløb, som ejendommen på balancedagen vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund en afkastbaseret værdiansættelsesmodel, bortset fra ejendomme udbudt til salg, som er målt til forventet salgsværdi. For grundens vedkommende eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker

Ændringer i investeringsjendommernes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor ændringen opstår.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet koncernregnskabet ovenfor.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til inødegåelse af forventede tab. Nedskrivning foretages på individuelt niveau som på porteføljeniveau ved anvendelse af en hensættelseskonto.

Forskellen mellem nutidsværdien af de indregnede finansielle leasingydelser og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell indtægt.

Tilgodehavende målt til dagsværdi

Udlån, som indgår i et risikostyringssystem og en investeringsstrategi, der baseres på dagsværdi, og på dette grundlag indgår i virksomhedens interne ledelsesrapportering, måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres som nutidsværdien af de mest sandsynlige fremtidige indbetalinger fra udlånene. Nutidsværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om blandt andet forventet fremtidig tabsprocent, forventede fremtidige førtidsindfrielse, forventede fremtidige inddrivelsesomkostninger og diskonteringsfaktor. En eventuel forskel mellem transaktionsprisen og dagsværdien af tilgodehavender ved første indregning indregnes i resultatet under finansielle poster, når debtors betalingsevne/-vilje kan monitoreres. Herved sikres, at der ved måling af dagsværdi tages hensyn til den samlede porteføljes bonitet på samme måde, som andre aktører på markedet forventes at vurdere dagsværdien.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under kortfristede aktiver omfatter børsnoterede aktier og egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i totalindkomstopgørelsen under anden totalindkomst.

Dagsværdien opgøres svarende til børskursen for børsnoterede værdipapirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for øvrige værdipapirer. Egenkapitalandele, der ikke handles på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuariemæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokeres til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelser.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko fratrukket eventuelle kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

<u>Nøgletal</u>	<u>Beregningsformel</u>
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncemegenkapital}}$
Gældsmultipl	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

Gennemsnitlige operationelle aktiver beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.

EBITDA indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

EBIT indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender.

Noter

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2017 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

Dagsværdi for tilgodehavender

Tilgodehavender der måles til dagsværdi med indregning i resultatet værdiansættes på baggrund af en cashflowsbaseret intern model, hvori der indgår væsentlige elementer fastsat på baggrund af historik samt ledelsens vurdering jf. note 38.

Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov og indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af dels dagsværdier og kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af dagsværdien og kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen af skøn, idet der ofte ikke forefindes et aktivt marked herfor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 16.

Noter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
3. Nettoomsætning				
1.453	980	Varesalg	388.269	341.187
0	0	Lejeindtægter	21.286	50.862
0	0	Provisioner og abonement	54.096	58.879
0	0	Renter og gebyrer af tilgodehavender målt til dagsværdi	740.251	660.271
0	0	Salg af tjenesteydelser	146.336	129.585
1.453	980		1.350.238	1.240.784

Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet.

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	Inden for et år fra balancedagen	7.420	10.023
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	4.051	5.926
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	1.984	3.411
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	798	1.497
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	143	532
0	0	Efter fem år fra balancedagen	4	8
0	0		14.400	21.397

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. finansielle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	Inden for et år fra balancedagen	5.330	5.700
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	3.399	4.336
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	2.006	2.058
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	1.883	265
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	1.034	105
0	0		13.652	12.464

Indregnet værdi af restværdier der tilfalder leasinggiver udgør 946 t.kr. pr. 31.12.2017 (31.12.2016: 769 t.kr.)
Tilgodehavender vedrørende finansielle leasingkontrakter er indregnet i posten "Andre tilgodehavender".

4. Vareforbrug				
0	0	Kostpris for solgte produkter	290.569	263.767
0	0	Nedskrivning af varebeholdninger	442	1.580
0	0	Øvrige vareforbrug	5.709	9.871
0	0		296.720	275.218

Noter

Morderselskab		Koncern	
2016	2017	2017	2016
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer			
I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:			
Deloitte:			
162	42	1.826	1.684
0	0	11	11
34	25	357	113
84	8.705	11.022	2.875
280	8.772	13.216	4.683
6. Resultat af transferaktiviteter			
0	0	4.738	11.129
0	0	-2.183	-7.447
0	0	-4.654	-4.726
0	0	-2.099	-1.044
7. Personaleomkostninger			
840	0	263.508	238.478
0	0	18.123	16.758
0	0	10.724	8.368
840	0	292.355	263.604
0	0	622	618
Vederlag til ledelsesmedlemmer:			
Direktion			
0	0	3.390	3.853
0	0	3.390	3.853
Bestyrelse			
125	0	50	192
125	0	50	192
Andre ledende medarbejdere			
0	0	14.226	12.232
0	0	14.226	12.232

Noter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
7. Personaleomkostninger				
<p>Direktionen og en række ledende medarbejdere i såvel moderselskabet som i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatomål. Bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på op til 50% af den enkelte medarbejders basisløn, men kan i særlige tilfælde blive højere.</p>				
8. Pensionsordninger				
<p>Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb op til 10,0% af de pågældende medarbejders grundløn til de uafhængige pensionsselskaber</p>				
<p>Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordning, der reguleres ift. aktuarmæssige opgørelser.</p>				
Resultatførte bidrag:				
0	0	Bidragsbaserede pensionsordninger	17.842	16.570
0	0	Ydelsesbaserede pensionsordninger	281	188
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>18.123</u>	<u>16.758</u>

Noter

Morderselskab		Koncern	
2016	2017	2017	2016
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
9. Af- og nedskrivninger			
0	0	4.600	0
0	0	13.916	14.610
0	0	1.587	2.128
0	0	14.134	16.874
0	0	304	265
0	0	-699	-297
0	0	33.842	33.580
0	0	0	5.588
0	0	33.842	39.168
10. Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger			
<i>Dagsværdiregulering af investeringsejendomme</i>			
0	0	0	0
0	0	-2.848	-1.417
0	0	-2.848	-1.417
<i>Avance ved salg af datterselskab</i>			
0	0	0	26.377
0	0	0	26.377
11. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
-6.620	-11.537		
42.613	0		
23.000	0		
40.000	40.000		
98.993	28.463		

Noter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
12. Andre finansielle indtægter				
0	0	Renter af bankindeståender mv.	7	7
3.344	1.413	Renter fra tilknyttede virksomheder	7.740	10.756
0	0	Renter af tilgodehavender	3.708	5.132
4	8	Øvrige renter	1.601	564
3.348	1.421	Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi	13.056	16.459
0	0	Nedskrivning af ansvarligt lån	13.301	0
0	0	Valutakursreguleringer	596	3.712
0	0	Dagsværdiregulering af tilgodehavender målt til dagsværdi	63.520	66.056
3.348	1.421		90.473	86.227
13. Finansielle omkostninger				
0	0	Renter på prioritetsgæld	4.746	6.829
0	0	Renter på bankgæld	48.578	42.453
0	0	Renter på kreditorer	118	115
23.417	11.674	Renter til tilknyttede virksomheder	2.247	6.460
0	0	Øvrige renter herunder bankgebyrer	2.033	2.277
23.417	11.674	Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi	57.722	58.134
0	0	Valutakursreguleringer	1.022	1.862
0	0	Dagsværdiregulering af tilgodehavender målt til dagsværdi	11.912	53.955
23.417	11.674		70.656	113.951

Noter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		14. Skat		
0	0	Aktuel skat	101.204	103.676
-4.469	-2.287	Ændring i udskudt skat	1.462	-20.972
-264	0	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	276	3.892
-4.733	-2.287		102.942	86.596

Regnskabsårets aktuelle skat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0%.

For udenlandske virksomheder er anvendt de pågældende landes aktuelle skatteprocenter.

		Effektiv skatteprocent:		
22,0%	22,0%	Aktuel skatteprocent	22,0%	22,0%
0,0%	0,0%	Resultat associerede virksomheder	0,0%	0,0%
-29,6%	194,2%	Resultat tilknyttede virksomheder	0,0%	0,0%
0,0%	0,0%	Andre driftsindtægter, ej skattepligtig andel heraf	0,0%	-1,4%
1,6%	-149,8%	Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv.	3,3%	-0,8%
0,0%	0,0%	Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter	0,7%	0,4%
0,0%	0,0%	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	0,1%	1,0%
-6,0%	66,4%		26,1%	21,2%

Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:

0	0	Skat ved dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	2.909	-1.416
0	0		2.909	-1.416

15. Udbytte

For regnskabsåret 2017 har bestyrelsen foreslået udbetalt 10.000 t.kr., der vil blive udbetalt til aktionæren umiddelbart efter afholdelse af selskabets generalforsamling forudsat at generalforsamlingen godkender bestyrelsens forslag. Da udbyttet er betinget af generalforsamlingens godkendelse, er dette ikke indregnet.

Den 30. maj 2017 udbetalte 3C RETAIL Holding A/S 90.000 t.kr. i ordinært udbytte til aktionæren.

Den 1. januar 2018 udbetalte 3C RETAIL Holding A/S 225.000 t.kr. i ekstraordinært udbytte til aktionæren.

Noter

	Koncern						
	Goodwill t.kr.	Varemærke t.kr.	Kontrakt- rettig- heder t.kr.	Byggeret t.kr.	Licenser og software t.kr.	Igang- værende udviklings- projekter t.kr.	Øvrige im- materielle anlæg- aktiver t.kr.
16. Immaterielle aktiver							
Kostpris 01.01.2017	148.917	900	17.763	3.656	116.249	2.429	0
Tilgang	2.620	0	3.787	0	6.056	0	0
Afgang	0	0	-7.282	0	0	0	0
Kostpris 31.12.2017	151.537	900	14.268	3.656	122.305	2.429	0
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	24.804	29	8.439	0	94.064	1.988	0
Årets afskrivninger	0	45	4.654	0	13.711	160	0
Årets nedskrivninger	4.600	0	0	0	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-5.925	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2017	29.404	74	7.168	0	107.775	2.148	0
Bogført værdi 31.12.2017	122.133	826	7.100	3.656	14.530	281	0
Kostpris 01.01.2016	321.603	15.000	15.710	3.656	117.471	2.126	15.828
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	16.907	900	0	0	0	0	0
Tilgang	0	0	4.558	0	5.329	303	0
Afgang	0	0	-2.505	0	0	0	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	-189.593	-15.000	0	0	-6.551	0	-15.828
Kostpris 31.12.2016	148.917	900	17.763	3.656	116.249	2.429	0
Af- og nedskrivninger 01.01.2016	24.804	2.625	5.343	0	81.558	1.903	876
Årets afskrivninger	0	529	4.726	0	15.271	85	654
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-1.630	0	0	0	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-3.125	0	0	-2.765	0	-1.530
Af- og nedskrivninger 31.12.2016	24.804	29	8.439	0	94.064	1.988	0
Bogført værdi 31.12.2016	124.113	871	9.324	3.656	22.185	441	0

Noter

16. Immaterielle aktiver (fortsat)

Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Odense Sport & Event A/S	41.400	46.000
Live Culture ApS	10.402	7.782
Kai Thor A/S	16.439	16.439
Danbillet A/S	468	468
Thorn Svenska AB	21.638	21.638
Thorn Norge AS	25.786	25.786
3C RETAIL A/S	6.000	6.000
	122.133	124.113

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2018 samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Der er ikke anvendt vækstrate i terminalperioden.

Odense Sport & Event A/S har ultimo 2017 foretaget en revurdering af den fremtidige indtjening i hele fodboldforretningen. Dette har medført, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill er nedskrevet med 4.600 t.kr. pr. 31.12.2017.

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene i Odense Sport & Event A/S er knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer, vækstrate, aktivitetsomfang herunder særligt vedrørende fodbold forretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter. Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang, og udgangspunktet er at klubben er repræsenteret i Superligaen og på sigt permanent i top 6. Transferindtægter er i modellen baseret på et niveau der historisk er opnået de sidste 5 år.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"-basis baseret på vurderede Weighted Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringsats på 8,6% - 8,9% (2016: 8,6% - 8,9%).

På balancedagen svarer den beregnede genindvindingsværdi for Odense Sport & Event A/S til den regnskabsmæssige værdi (I 2016 oversteg genindvindingsværdien den regnskabsmæssige værdi med 26%). For Kai Thor A/S, Live Culture ApS, Danbillet A/S, Thorn Svenska AB, Thorn Norge AS og 3C RETAIL A/S, overstiger genindvindingsværdien på balancedagen den regnskabsmæssige værdi med mere end 100%.

Byggeret

Byggeret er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

Øvrige immaterielle aktiver

Øvrige immaterielle anlægsaktiver består af nøglepenge og knowhow. Bortset fra goodwill anses alle øvrige immaterielle aktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis.

Noter

	Koncern			Materielle anlægsaktiver under opførelse t.kr.
	Grunde og bygninger t.kr.	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	
17. Materielle aktiver				
Kostpris 01.01.2017	236.779	7.031	177.510	195
Valutakursreguleringer	0	-67	-2.347	0
Tilgang	1.311	4.150	11.483	2.853
Afgang	0	0	-57.392	-2.268
Kostpris 31.12.2017	238.090	11.114	129.254	780
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	35.450	6.708	140.421	0
Valutakursreguleringer	0	-67	-2.252	0
Årets afskrivninger	1.587	304	14.134	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-50.847	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2017	37.037	6.945	101.456	0
Bogført værdi 31.12.2017	201.053	4.169	27.798	780
Kostpris 01.01.2016	374.818	34.946	215.828	420
Valutakursreguleringer	0	368	922	0
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	0	806	0
Tilgang	2.571	1.792	17.379	3.535
Afgang	-140.610	-9.819	-38.688	-3.760
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-20.256	-18.738	0
Kostpris 31.12.2016	236.779	7.031	177.509	195
Af- og nedskrivninger 01.01.2016	44.509	23.117	159.269	0
Valutakursreguleringer	0	367	697	0
Årets afskrivninger	2.128	1.732	19.066	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-11.187	-9.818	-29.659	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-8.690	-8.952	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2016	35.450	6.708	140.421	0
Bogført værdi 31.12.2016	201.329	323	37.088	195

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 34.

Noter

	Koncern	
	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
18. Investeringsejendomme		
Dagsværdi 01.01.	37.995	675.504
Tilgang	0	331
Afgang	0	-641.139
Valutakursreguleringer	-1.944	4.716
Årets dagsværdiregulering	-2.848	-1.417
Dagsværdi 31.12.	33.203	37.995
Lejeindtægter	1.154	20.629
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	-2.848	-1.417
Direkte driftsomkostninger for udlejede lokaler	-109	-790
Resultat før finansielle omkostninger og skat	-1.803	18.422

Investeringsejendomme er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 34.

Koncernens erhvervsejendommers dagsværdi fastsættes for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede budget for det kommende driftsår korrigeret for udsving af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model. Der har således ikke været anvendt eksterne vurderingsmænd, bortset fra ejendom udbudt til salg, hvor dagsværdi modsvarer forventet salspris. Afkastprocent fastsættes på grundlag af dels udviklingen i markedsforholdene for den pågældende ejendomstype og ejendommens beliggenhed, dels erfaringer ved finansiering, og dels ændringer i og vurderinger af, den enkelte ejendoms forhold og udgør 11,1% før skat (2016: 6,7% - 10,35%). De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på 0,1%-point vil ændre værdien af dagsværdien med 0,1 mio.dkk. (2016: 0,4 mio.dkk.). Koncernens investeringsejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indeværende regnskabsår.

Fremtidig minimumshusleje i uopsigelighedsperioden

Indenfor et år fra balancedagen	644	429
Mellem et og fem år fra balancedagen	3.219	4.162
Efter fem år fra balancedagen	0	0
	3.863	4.591

Noter

Moderselskab		
2016	2017	
t.kr.	t.kr.	
		19. Kapitalandele i dattervirksomheder
1.199.145	1.105.517	Kostpris 01.01.
-93.628	0	Afgang
1.105.517	1.105.517	Kostpris 31.12.
315.777	322.397	Reguleringer 01.01.
6.620	11.537	Årets nedskrivninger jf. note 11
322.397	333.934	Nedskrivninger 31.12.
783.120	771.583	Regnskabsmæssig værdi 31.12.

Nedskrivningen er foretaget som følge af tabsgivende aktiviteter i 3C Sport & Event A/S-koncernen. Nedskrivningen er foretaget til indre værdi i datterselskabet som vurderes at være bedste skøn for kapitalværdien.

Dattervirksomhederne består af følgende:

	Hjemsted	Ejerandel*		Aktivitet
		2017	2016	
		%	%	
3C RETAIL A/S	Danmark	100	100	Kontantlån, salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge samt salg af livsstilsprodukter, gaveideer og boligindretning på det danske marked.
3C Sport & Event A/S	Danmark	100	100	Diverse porteføljeselskaber, herunder hotel og sportsaktiviteter mv.
GR Holding 2009 A/S	Danmark	100	100	Under afvikling

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

Noter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
20. Kapitalandele i associerede virksomheder				
0	0	Kostpris 01.01.	317	1.919
0	0	Tilgang	0	100
0	0	Afgang	0	-1.702
0	0	Kostpris 31.12.	317	317
0	0	Op- og nedskrivninger 01.01.	-270	97.815
0	0	Andel i årets resultat efter skat	691	-170
0	0	Modtaget udbytte	0	-20.000
0	0	Afgang	0	-77.915
0	0	Årets nedskrivning	0	0
0	0	Op- og nedskrivninger 31.12.	421	-270
0	0	Regnskabsmæssig værdi 31.12.	738	47

Associerede virksomheder består af følgende:

		Ejerandel*		
		2017	2016	
Hjemsted		%	%	Aktivitet
CNS Willumsens Eftf. ApS	Danmark	33	33	Ejendomsinvestering
NEH 23122010 ApS	Danmark	40	40	Investering

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

Noter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
20. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)				
Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):				
0	0	Aktiver i alt	37.398	37.847
0	0	Forpligtelser i alt	-35.185	-37.705
0	0	Nettoaktiver i alt	2.213	142
0	0	Andel af nettoaktiverne	738	47
0	0	Nettoomsætning i alt	0	97
0	0	Årets resultat i alt	2.071	-145
0	0	Nedskrivning	0	-100
0	0	Andel af årets resultat	691	-70
0	0	Indregnet resultat effekt	691	-170
21. Andre værdipapirer og kapitalandele				
0	0	Andre kapitalandele	72	72
0	0		72	72
22. Varebeholdninger				
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	1.819	1.621
0	0	Fremstillede varer og handelsvarer	89.860	37.096
0	0		91.679	38.717

Noter

Moderselskab		Koncern	
2016	2017	2017	2016
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
23. Tilgodehavende målt til dagsværdi			
Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender og udlån målt til dagsværdi med indregning af værdireguleringer i resultatopgørelsen			
0	0	5.409.231	4.818.414
0	0	5.409.231	4.818.414

Det er ikke muligt selvstændigt at opgøre årets ændring i kreditrisiko på årets dagsværdiregulering indregnet i resultatet. Der henvises i den forbindelse til note 38 om risikoeksponering for tilgodehavender målt til dagsværdi, som beskriver indregning af risiciene i koncernens regnskab

0	0	Dagsværdiregulering 01.01.	452.831	265.901
0	0	Valutakursreguleringer	-10.128	5.910
0	0	Årets dagsværdiregulering	170.442	181.020
0	0	Dagsværdiregulering 31.12.	613.145	452.831

Værdiansættelsesmetoden for beregning af dagsværdi på tilgodehavender medfører, at ændringer i markedsbetingelser indgår direkte i beregningen af værdien. Der henvises til note 38 for en beskrivelse af de faktorer herunder rentesatser og valutakurser, som indgår i beregningen af værdien.

24. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser				
0	0	Bruttotilgodehavende	34.416	24.935
0	0	Nedskrivning til imødegåelse af tab	-3.365	-3.211
0	0		31.051	21.724

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitors betalingssevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealisationsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 162 t.kr. (31.12.2016 1.115 t.kr.)

Noter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		25. Andre tilgodehavender		
0	0	Tilgodehavender, sportslige aktiviteter	4.883	5.784
0	37	Øvrige tilgodehavender	50.867	55.678
0	37	Indregnet under kortfristede aktiver	55.750	61.462
0	0	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	12.161	11.662
0	0	Øvrige	226.605	2.312
0	0	Indregnet under langfristede aktiver	238.766	13.974
		26. Likvide beholdninger		
8	26	Kontanter og bankindeståender	13.440	13.979
8	26		13.440	13.979

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen har uudnyttede trækingsretter på kassekreditter for i alt 56.330 t.kr. (2016 108.915 t.kr.)

27. Selskabskapital

Aktiekapitalen består af 1 aktie a 500 t.kr. Aktien er fuldt indbetalt.

Noter

	Udskudt skat 01.01. t.kr.	Andre reguleringer t.kr.	Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskudt skat 31.12. t.kr.
28. Udskudt skat					
2017 - koncern					
Immaterielle aktiver	12.898	0	-2.462	0	10.436
Materielle aktiver	-10.071	-189	4.483	0	-5.777
Investeringsjendomme	865	0	-415	0	450
Tilgodehavender	174.789	-5.219	-3.435	0	166.135
Forpligtelser	8.945	0	9.971	0	18.916
Skattemæssige underskud	-30.375	28.160	-9.527	878	-10.864
	157.051	22.752	-1.385	878	179.296
2016 - koncern					
Immaterielle aktiver	16.386	-2.150	-1.338	0	12.898
Materielle aktiver	43.223	-63.372	10.078	0	-10.071
Investeringsjendomme	865	0	0	0	865
Tilgodehavender	171.852	6.473	-3.536	0	174.789
Forpligtelser	19.336	-1.591	-8.800	0	8.945
Skattemæssige underskud	-52.475	39.480	-17.376	-4	-30.375
	199.187	-21.160	-20.972	-4	157.051
2017 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	-7.913	8.316	-2.288	0	-1.885
	-7.913	8.316	-2.288	0	-1.885
2016 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	-10.905	7.725	-4.733	0	-7.913
	-10.905	7.725	-4.733	0	-7.913

Koncernen har pr. 31.12.2017 et skatteaktiv på 12 mio.kr. (2016: 16 mio.kr.) bestående af fremførselsberettigede underskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Den væsentligste del af det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskudsanvendelse.

Noter

Moderselskab		Koncern	
2016	2017	2017	2016
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
28. Udskudt skat (fortsat)			
Udskudt skat er indregnet således i balancen:			
7.913	1.885	1	1
0	0	179.297	157.052
-7.913	-1.885	179.296	157.051
29. Hensatte forpligtelser			
0	0	8.806	8.998
0	0	-256	-380
0	0	281	188
0	0	8.831	8.806
0	0	0	9.007
0	0	0	0
0	0	0	-2.206
0	0	2.900	200
0	0	0	-7.001
0	0	2.900	0
Hensatte forpligtelser vedr. huslejekontrakter.			
30. Prioritetsgæld, bankgæld og ansvarlig lån			
0	0	86.946	91.019
0	0	0	0
0	0	3.843.302	3.404.784
0	0	3.930.248	3.495.803
Gælden er indregnet således i balancen:			
0	0	90.664	2.847.105
0	0	3.839.584	648.698
0	0	3.930.248	3.495.803
Gælden forfalder således:			
0	0	3.839.584	648.698
0	0	6.494	2.756.399
0	0	6.503	6.418
0	0	6.512	6.438
0	0	6.523	6.458
0	0	64.632	71.392
0	0	3.930.248	3.495.803

Noter

	Valuta	Udløb	Fast eller variabel rente	Amortiseret kostpris t.kr.	Nominal værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
30. Prioritetsgæld, bankgæld og ansvarlig lån (fortsat)						
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	47.204	47.442	47.631
Prioritetsgæld	DKK	2025-2035	Variabel*	39.742	39.769	40.017
Bankgæld	EUR	2018	Variabel	1.856	1.856	1.856
Bankgæld	DKK	2018-2025	Variabel	2.693.312	2.693.312	2.693.312
Bankgæld	SEK	2018	Variabel	492.225	492.225	492.225
Bankgæld	NOK	2018	Variabel	655.909	655.909	655.909
31.12.2017 - koncern				3.930.248	3.930.513	3.930.950
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	49.191	49.443	49.406
Prioritetsgæld	DKK	2025-2045	Variabel*	41.828	41.857	42.201
Bankgæld	EUR	2017-2018	Variabel	2.194.274	2.194.274	2.194.274
Bankgæld	DKK	2017-2018	Variabel	206.723	206.723	206.723
Bankgæld	SEK	2018	Variabel	410.261	410.261	410.261
Bankgæld	NOK	2018	Variabel	593.526	593.526	593.526
31.12.2016 - koncern				3.495.803	3.496.084	3.496.391

* Der er indgået en swaptale, der sikrer en fast rente på 88.515 t.kr. (2016: 95.561 t.kr.) af prioritetsgælden i lånenes løbetid.

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).

Noter

	01.01 t.kr.	Cashflows t.kr.	Ikke likvide ændringer		Dagsværdi ændring t.kr.	31.12 t.kr.
			Tilgang ved tilkøb t.kr.	Valutakurs- ændring t.kr.		
30. Prioritetsgæld, bankgæld og ansvarlig lån (fortsat)						
Prioritetsgæld	91.019	-4.141	0	68	0	86.946
Bankgæld	3.404.784	500.910	0	-62.392	0	3.843.302
2017 - koncern	3.495.803	496.769	0	-62.324	0	3.930.248
Prioritetsgæld	92.477	-1.275		-183		91.019
Bankgæld	3.284.151	113.550	0	7.083	0	3.404.784
Ansvarligt lån	15.000	-15.000	0	0	0	0
2016 - koncern	3.391.628	97.275	0	6.900	0	3.495.803
Bankgæld	0	0	0	0	0	0
2017 - moderselskab	0	0	0	0	0	0
Bankgæld	0	0	0	0	0	0
2016 - moderselskab	0	0	0	0	0	0

Noter

Morderselskab		Koncern	
2016	2017	2017	2016
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
31. Leverandørgæld			
0	0	123.397	98.724
0	0	123.397	98.724

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

32. Anden gæld			
Langfristet			
0	0	37.150	0
0	0	37.150	0
Kortfristet			
0	0	2.558	1.524
0	0	28.560	22.674
101	0	10.327	4.928
0	0	730	2.741
0	0	20.295	33.517
74	5.755	73.026	52.612
175	5.755	135.496	117.996

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

33. Operationelle leasingforpligtelser

For årene 2018-2027 er indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende leje lokaler samt billeasing.

Koncernen har indgået lejekontrakter vedrørende leje af butiklokaler. Alle lejekontrakterne følger en fast ydelsesprofil, der årligt pristalsreguleres. Aftalerne er uopsigelige inden for den nævnte periode, hvorefter de vil kunne fornyes. Visse lejekontrakter indeholder bestemmelser om omsætningsbestemt husleje.

De samlede fremtidige minimumsleasingydelse i henhold til leasingkontrakter fordeler sig således:

407	0	Inden for et år fra balancedagen	41.182	81.631
441	0	Mellem et og fem år fra balancedagen	76.317	169.852
0	0	Efter fem år	135.213	141.121
848	0		252.712	392.604
0	0	Minimumsydelse indregnet i årets resultatopgørelse	60.669	73.774

Noter

Moderselskab		Koncern	
2016	2017	2017	2016
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
34. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		209.917	212.184
Til sikkerhed for bankengagement i datterselskab er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Ørbækvej 350, Odense, nom. 50.000 t.kr.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		198.366	198.572
Til sikkerhed for bankgæld i datterselskab har Nykredit fordringshaverpant i tilgodehavender, lager og driftsmidler i datterselskab på op til 4.300 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender			
		6.569	5.506
Til sikkerhed for bankgæld på 3.800 mio.kr. er aktier i koncernvirksomheder indlagt i sikkerhedsdepot			
727.188	727.188	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte koncernvirksomheder	
Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider			
		478	537

Noter

Moderselskab		Koncern		
2016	2017	2017	2016	
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
35. Eventualforpligtelser og -aktiver				
Kontraktlige forpligtelser				
Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor datterselskabs bank- og prioritetsgæld på 3.919 mio.kr. Kautionen er maksimeret til 4.023 mio.kr				
Sambeskatning				
Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding ApS som administrationselskab og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.				
36. Ændring i nettoarbejds-kapital				
0	0	Ændring i varebeholdninger	17.700	14.402
0	-37	Ændring i tilgodehavender	-696.074	-467.796
-19	5.580	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-55.070	-35.181
-19	5.543		-733.444	-488.575
37. Likvider				
8	26	Likvide beholdninger	13.440	13.979
0	0	Bankgæld	-3.834.505	-678.202
8	26		-3.821.065	-664.223
0	0	Likvider - aktiver bestemt for salg	915	-15.068
8	26		-3.820.150	-679.291

Noter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
38. Finansielle risici og finansielle instrumenter				
Kategorier af finansielle instrumenter				
0	0	Tilgodehavender målt til dagsværdi	5.409.231	4.818.414
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	25	25
0	0	Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	5.409.256	4.818.439
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	31.051	21.718
35.082	14.810	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	36.298	313.294
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	12.161	11.662
0	0	Selskabsskat	304	9.911
0	37	Andre tilgodehavender	282.355	63.774
35.082	14.847	Udlån og tilgodehavender	362.169	420.359
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	72	72
0	0	Finansielle aktiver disponible for salg	72	72
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	20.295	33.517
0	0	Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	20.295	33.517
0	0	Prioritetsgæld	86.946	91.019
0	0	Bankgæld	3.843.302	3.438.404
0	0	Leverandørgæld	123.397	98.724
0	0	Selskabsskat	58.707	59.179
675.439	723.234	Gæld til tilknyttede virksomheder	32.551	68.702
175	5.755	Anden gæld	152.351	84.479
675.614	728.989	Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris	4.297.254	3.840.507

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Politik for styring af finansielle risici

3C RETAIL Holding koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videre-delegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkedene, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markeds-værdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisisici.

Finansielle risici

Dagsværdirenterisici

Dagsværdirenterisici er risici for værdiudsving på rentebærende finansielle instrumenter som følge af renteændringer. Risikoen optræder på fastforrentede rentebærende finansielle instrumenter. Styring af koncernens dagsværdirenterisici tager udgangspunkt i at opnå et passende match mellem renterisikoen på aktiver og forpligtelser.

Pengestrømsrenterisici

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

Opgørelse af renterisici

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmodel.

Valutarisici

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici styres ved i stort omfang at placere de finansielle aktiver i overensstemmelse med den valutamæssige fordeling af forpligtelserne.

Aktierisici

Aktierisici er risici for tab som følge af fald i aktiekurserne. Aktieeksponeringen udgøres af børsnoterede og unoterede kapitalandele.

Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**Valutarisici**

Koncernen foretager handel på kredit i SEK, NOK, RUB samt EUR og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer. Herudover har koncernen optaget lån i EUR, SEK samt NOK. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

	Likvider t.kr.	Tilgode- havender t.kr.	Gælds- forplig- telser t.kr.	Netto position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret Netto position t.kr.
EUR	600	5.386	49.304	-43.318	0	-43.318
SEK	1.182	561.610	539.118	23.674	0	23.674
NOK	8.662	736.470	730.652	14.480	0	14.480
RUB	48	3.599	107	3.540	0	3.540
31.12.2017 - koncern	10.492	1.307.065	1.319.181	-1.624	0	-1.624
EUR	1.962	4.910	2.243.717	-2.236.845	2.191.711	-45.134
SEK	1.010	453.406	424.263	30.153	0	30.153
NOK	9.173	641.882	658.253	-7.198	0	-7.198
RUB	202	3.938	53	4.087	0	4.087
31.12.2016 - koncern	12.347	1.104.136	3.326.286	-2.209.803	2.191.711	-18.092

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens og moderselskabets væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, RUB, SEK og NOK. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	Statuskurs	Følsomhedskurs	Uskret Netto position t.kr.	Effekt på egenkapital t.kr.	Effekt på årets resultat t.kr.	Effekt på anden totalindkomst t.kr.
EUR	744,49	745,00	-43.318	-23	-23	-0
SEK	75,63	77,00	23.674	334	0	334
NOK	75,66	79,00	14.480	499	0	499
RUB	10,73	11,00	3.540	69	0	69
Samlet effekt 2017 - koncern				879	-23	902
EUR	743,44	745,00	-45.134	-74	-81	7
SEK	77,83	80,00	30.153	656	0	656
NOK	81,82	82,00	-7.198	-12	0	-12
RUB	11,56	12,00	4.087	121	0	121
Samlet effekt 2016 - koncern				691	-81	772

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**Renterisici**

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasningstidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	1.712.887	2.429.719	1.572.740	5.715.346	5.632.733
Bankindestånder	13.440	0	0	13.440	0
Prioritetsgæld	-5.079	-20.184	-61.683	-86.946	-88.515
Gæld til tilknyttede virksomheder	-32.551	0	0	-32.551	0
Anden gæld	0	-37.150	0	-37.150	0
Bankgæld	-3.834.505	-5.848	-2.949	-3.843.302	0
31.12.2017 - koncern	-2.145.808	2.366.537	1.508.108	1.728.837	5.544.218
Tilgodehavender	1.816.752	2.021.029	1.318.545	5.156.326	4.818.414
Bankindestånder	13.979	0	0	13.979	0
Prioritetsgæld	-4.116	-23.792	-63.111	-91.019	-95.561
Gæld til tilknyttede virksomheder	-68.702	0	0	-68.702	0
Bankgæld	-3.438.404	0	0	-3.438.404	0
31.12.2016 - koncern	-1.680.491	1.997.237	1.255.434	1.572.180	4.722.853
Tilgodehavender	14.810	0	0	14.810	0
Bankindestånder	26	0	0	26	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-723.234	0	0	-723.234	0
31.12.2017 - moderselskab	-708.398	0	0	-708.398	0
Tilgodehavender	35.082	0	0	35.082	0
Bankindestånder	8	0	0	8	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-675.439	0	0	-675.439	0
31.12.2016 - moderselskab	-640.349	0	0	-640.349	0

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici (fortsat)

Koncernen har følgende åbenstående renteswaps indgået til afdækning af variabelt forrentede lån:

	Udløb	Kontrakts- mæssig værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
Renteswap EUR	2028	40.920	-9.498
Renteswap DKK	2031	<u>47.595</u>	<u>-10.887</u>
31.12.2017 - koncern		<u>88.515</u>	<u>-20.385</u>
Renteswap EUR	2028	44.584	-11.681
Renteswap DKK	2031	<u>50.977</u>	<u>-12.605</u>
31.12.2016 - koncern		<u>95.561</u>	<u>-24.286</u>

Følsomhedsanalyse vedrørende rente

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernes resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 141.653 t.kr. (2016: -99.542 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 5.526 t.kr. (2016: -4.995 t.kr.). De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**Likviditetsrisici**

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	Inden for et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
Prioritetsgæld	-5.079	-20.184	-61.683	-86.946
Bankgæld	-3.834.505	-5.848	-2.949	-3.843.302
Leverandørgæld	-123.397	0	0	-123.397
Skyldig selskabsskat	-58.707	0	0	-58.707
Gæld til tilknyttede virksomheder	-32.551	0	0	-32.551
Afledte finansielle instrumenter	-1.104	-4.739	-14.453	-20.295
Anden gæld	-115.201	-37.150	0	-152.351
31.12.2017 - koncern	-4.170.544	-67.921	-79.085	-4.317.549
Gæld til tilknyttede virksomheder	-723.234	0	0	-723.234
Anden gæld	-5.755	0	0	-5.755
31.12.2017 - moderselskab	-728.989	0	0	-728.989
Prioritetsgæld	-4.116	-19.990	-66.913	-91.019
Bankgæld	-678.202	-2.755.723	-4.479	-3.438.404
Leverandørgæld	-98.724	0	0	-98.724
Skyldig selskabsskat	-59.179	0	0	-59.179
Gæld til tilknyttede virksomheder	-68.702	0	0	-68.702
Afledte finansielle instrumenter	-10.318	-5.342	-17.858	-33.517
Anden gæld	-84.479	0	0	-84.479
31.12.2016 - koncern	-1.003.720	-2.781.055	-89.250	-3.874.024
Gæld til tilknyttede virksomheder	-675.439	0	0	-675.439
Anden gæld	-175	0	0	-175
31.12.2016 - moderselskab	-675.614	0	0	-675.614

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici (fortsat)

Koncernens og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, letomsættelige værdipapirer i handelsbeholdning samt uudnyttede kreditfaciliteter

Moderselskab			Koncern	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Likviditetsreserven sammensætter sig således:		
8	26	Likvide beholdninger	13.440	13.979
0	0	Værdipapirer	97	97
0	0	Uudnyttede kreditfaciliteter	56.330	108.915
8	26		69.867	122.991

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender i 3C RETAIL A/S-koncernen, der måles til dagsværdi samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Koncernens primære kunder er private i Danmark, Sverige og Norge, hvor der ikke kræves nogen sikkerhedsstillelser. I stedet gennemgår kunderne inden udlån en kreditvurderingsprocedure. Denne kreditvurderingsprocedure fastsætter et maksimalt lånebeløb ud fra kundens indkomstforhold og rådighedsbeløb mv. Yderligere søges den samlede kreditrisiko minimeret ved at have en begrænset eksponering pr. engagement.

Tilgodehavenderne måles til dagsværdi efter en værdiansættelsesmetode. Denne værdiansættelsesmetode tager højde for kreditkvaliteten i form af datoen for sidste betaling på de enkelte fordringer. Der følger af regnskabsprincippet, at der ikke foretages nedskrivninger på den enkelte fordring, men at fordringens fremtidige cash flow revurderes på baggrund af manglende betalinger.

Øvrige selskaber i 3C RETAIL Holding A/S-koncernen får som led i den løbende drift tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser samt tilgodehavender hos associerede virksomheder, der som følge af deres karakter og vilkår måles til amortiseret kostpris. Ved særlige arrangementer søges kreditrisikoen minimeret ved forudbetalinger eller depositum.

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender indregnet i posten "tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" fordeler sig således:

0	0	Forfaldne med op til en måned	1.608	0
0	0	Forfaldne mellem en og tre måneder	3.318	2.528
0	0	Forfaldne mellem tre og seks måneder	774	491
0	0	Forfaldne over seks måneder	5.285	3.943
0	0		10.985	6.962

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 5.162 mio. kr. pr. 31.12.2017 (2016: 4.778 mio. kr.).
Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 15 mio. kr. pr. 31.12.2017 (2016: 35 mio. kr.).

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

Finansiell gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
EBITDA*	412.901	474.781
Nettorentebærende gæld*	-113.663	-128.932
Gældsmultipl	-0,3	-0,3

* EBITDA og netterentebærende gæld er defineret i note 1.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Dagsværdi er direkte eller indirekte observerbar på markeder, men er ikke omfattet af kategori 1.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	Koncern			
	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
2017				
Tilgodehavne målt til dagsværdi	0	0	5.409.231	5.409.231
Investeringsejendomme	0	0	478.369	478.369
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	72	25	97
Afledte finansielle instrumenter	0	-20.295	0	-20.295
	0	-20.223	5.887.625	5.867.402
2016				
Tilgodehavne målt til dagsværdi	0	0	4.818.414	4.818.414
Investeringsejendomme	0	0	37.995	37.995
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	72	25	97
Afledte finansielle instrumenter	0	-33.517	0	-33.517
	0	-33.445	4.856.434	4.822.989
			2017	2016
			t.kr.	t.kr.
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:				
Saldo 01.01.			4.856.434	5.025.502
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster			48.760	10.684
Valutakursreguleringer			-1.944	4.716
Tilgang			2.738.833	2.023.225
Afgang, afdrag og førtidsindfrielse			-1.754.458	-2.207.693
			5.887.625	4.856.434

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.

Væsentlige forudsætninger for beregning af dagsværdier i kategori 3:

Dagsværdien er estimeret ud fra en model, hvor nogle af forudsætningerne ikke understøttes af observerbare markedsdata. Modellen er baseret på en beregning af nutidsværdien af fremtidige forventede cash flows fra tilgodehavenderne. Følgende faktorer indgår i den anvendte dagsværdimodel:

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi (fortsat)

Diskonteringsfaktorer:	2017	2016
Fundingrente	0,5%	0,5%
Krav til egenkapitalforrentning før skat	12,8%	12,8%
Egenkapitalandel	16,0%	16,0%

Cashflowfaktorer:

Selskabet har, som følge af at der ikke er observerbare markedsdata for alle faktorer, fastsat nedenstående cashflowfaktorer som indgår i dagsværdimodellen. Fastsættelsen af faktorerne er foretaget med udgangspunkt i analyser af historiske data samt selskabets forventninger til den fremtidige udvikling.

Tabsprocenter

Førtidsindfrielse

Løbetidsforlængelser

Gebyrindtægter

Inddrivelsesomkostninger

Samtlige relevante faktorer som uafhængige markedsdeltagere ville tage i betragtning ved prisfastsættelsen er indarbejdet i modellen. I overensstemmelse med IFRS 13 vurderes det løbende om alle relevante faktorer er medtaget i modellen samtidigt med, at de enkelte faktors værdi løbende justeres under hensyntagen til udviklingen i observerbare og ikke observerbare markedsdata. Der er ikke sket ændringer i værdiansættelsesmodellen siden sidste regnskabsaflæggelse.

Hvis alle faktorerne ændrer sig 5% i ugunstig retning og alt andet holdes konstant vil den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavenderne blive reduceret med 93 mio. kr. (31.12.2016: 80 mio.kr.). En ændring i den eksterne fundingrente på 10% vil påvirke den indregnede værdi med 5 mio.kr. (31.12.2016: 4 mio.kr.), mens en tilsvarende ændring i tabsandel vil påvirke den indregnede værdi med 56 mio. kr. (31.12.2016: 48 mio.kr.).

På posten "tilgodehavender målt til dagsværdi" er der som følge af værdiansættelsesmetoden forskel på transaktionsprisen og dagsværdien. Regnskabspraksis for reguleringen mellem de to værdier er, at forskellen indtægtsføres, når debitors betalingsevne/-vilje kan monitoreres typisk efter 30 dage. Herved sikres at der alene dagsværdireguleres på fordringer med en bonitet, som må vurderes at være tilfredsstillende for andre aktører på markedet.

	Koncern	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Beregnet, ikke indtægtsført dagsværdiregulering 01.01.	102.354	101.341
Indtægtsført i året vedrørende primo	-102.354	-101.341
Beregnet, ikke indtægtsført dagsværdiregulering 31.12.	112.611	102.354
	<u>112.611</u>	<u>102.354</u>

Noter

39. Nærtstående parter

Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C RETAIL Holding A/S:

3C GROUPS A/S, Odense, hovedaktionær

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

Dattervirksomheder og associerede virksomheder

For oversigt over dattervirksomheder og associerede virksomheder henvises til note 19 og 20.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern				I alt t.kr.
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
2017					
Salg af varer	0	9	0	252	261
Køb af varer	0	0	0	135	135
Salg af tjenesteydelser	0	0	0	1.666	1.666
Køb af tjenesteydelser	3.009	0	0	22.617	25.626
Vederlag mv. jf. note 7	0	17.666	0	0	17.666
Finansielle indtægter	0	0	605	7.135	7.740
Finansielle omkostninger	0	0	251	1.996	2.247
Tilgodehavender	12.161	0	13.955	22.373	48.489
Forpligtelser	0	0	10.139	22.452	32.591
Betalt koncernskat	0	0	43.380	0	43.380
Udbytte	0	0	90.000	0	90.000

Noter

	Koncern					
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.	
39. Nærtstående parter (fortsat)						
2016						
Salg af varer	0	1	0	10	11	
Køb af varer	0	0	0	158	158	
Salg af tjenesteydelser	0	0	0	3.906	3.906	
Køb af tjenesteydelser	860	0	0	23.598	24.458	
Vederlag mv. jf. note 7	0	16.277	0	0	16.277	
Finansielle indtægter	0	0	189	10.567	10.756	
Finansielle omkostninger	45	0	5.695	765	6.505	
Tilgodehavender	11.662	0	35.082	278.212	324.956	
Forpligtelser	0	0	59.216	9.486	68.702	
Betalt koncernskat	0	0	7.371	0	7.371	
Udbytte	20.000	0	160.000	0	180.000	
Virksomhedsoverdragelser	0	0	136.241	0	136.241	
Moderselskab						
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
2017						
Salg af tjenesteydelser	600	0	0	200	180	980
Køb af tjenesteydelser	13	0	0	700	0	713
Finansielle indtægter	885	0	0	528	0	1.413
Finansielle omkostninger	11.423	0	0	251	0	11.674
Tilgodehavender	855	0	0	13.955	0	14.810
Forpligtelser	723.234	0	0	0	0	723.234
Modtaget koncernskat	0	0	0	8.317	0	8.317
Udbytte	40.000	0	0	90.000	0	130.000
Sikkerhedsstillelser, jf note 35	3.919.000	0	0	0	0	3.919.000

Noter

	Moderselskab					I alt t.kr.
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
39. Nærtstående parter (fortsat)						
2016						
Salg af tjenesteydelser	909	0	0	125	419	1.453
Køb af tjenesteydelser	715	0	0	0	0	715
Vederlag mv. jf. note 7	0	0	125	0	0	125
Finansielle indtægter	3.218	0	0	126	0	3.344
Finansielle omkostninger	19.747	0	0	3.670	0	23.417
Tilgodehavender	0	0	0	35.082	0	35.082
Forpligtelser	675.439	0	0	0	0	675.439
Modtaget koncernskat	0	0	0	7.726	0	7.726
Udbytte	63.000	0	0	160.000	0	223.000
Sikkerhedsstillelser, jf note 35	3.553.000	0	0	0	0	3.553.000
Virksomhedsovertagelser	0	0	0	136.241	0	136.241

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

40. Aktionærforhold

3C RETAIL Holding A/S har registreret følgende aktionær med mere en 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

3C GROUPS A/S, Langelinie 187, 5230 Odense M

41. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder:

	Udbetalt udbytte t.kr.	Aktiver t.kr.	100% Forpligtelser t.kr.	Cashflow t.kr.
2017				
Agripo ApS	0	29.499	44.421	-536
Odense Sport & Event A/S	0	336.383	288.216	448
	0	365.882	332.637	-88
2016				
Agripo ApS	0	32.882	43.490	-1.271
Odense Sport & Event A/S	0	346.931	286.383	-9.526
	0	379.813	329.873	-10.797

Noter

42. Køb og salg af virksomheder

Selskabet har ikke erhvervet virksomheder i 2017, men i 2017 har selskabet afhændet følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Salgs- tidspunkt
Inspiration A/S	Salg af livsstilsprodukter herunder gaveideer og boligindretning	20.08.2017

Salget kan specificeres således:

	t.kr.
Goodwill	189.592
Licenser	3.143
Øvrige immaterielle anlægsaktiver	24.493
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.746
Indretning af lejede lokaler	7.210
kapitalandele i tilknyttede virksomhed	7.569
Deposita	10.506
Varelager	79.900
Debitorer	39.016
Andre tilgodehavender	57.040
Tilgodehavende skat	26.355
Likvide beholdninger	447
Gæld til pengeinstitutter	-15.795
Udskudt skatteforpligtelse	-5.957
leverandørgæld	-41.922
Gæld til tilknyttet virksomhed	-25.913
Anden gæld og periodeafg.	-28.988
	332.442
Avance	143.917
Samlet vederlag	476.359
Ikke likvid del af salgsvederlag	-428.151
Salgspris modtaget kontant	48.208
Afhændede likvide beholdninger, netto	15.348
Likviditetseffekt, netto	63.556

Noter

42. Køb og salg af virksomheder (fortsat)

Koncernen har i 2016 har koncernen erhvervet følgende virksomheder:

Navn	Primær aktivitet	Over- tagelses- tidspunkt	Overtaget ejerandel %	Overtaget stemme- andel %
Kai Thor A/S	Levering af Event Catering og kantineløsninger	18.03.2016	100	100
Danbillet A/S	Salg af billetter til Sport, koncerter og Events	15.06.2016	100	100

Fordeling af købsprisen på regnskabsposter:

	Kai Thor A/S t.kr.	Danbillet A/S t.kr.	Regnskab- mæssig værdi t.kr.
Dritsmateriel	785	21	806
Deposita	680	0	680
Udskudt skatteaktiv	30	549	579
Varelager	231	1.885	2.116
Tilgodehavende fra salg	3.336	1.544	4.880
Andre tilgodehavender	195	204	399
Periodeafgrænsningsposter	662	113	775
Likvider	11	141	152
Bankgæld	-473	-1.249	-1.722
Forudbetalinger	-112	0	-112
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-1.069	-70	-1.139
Selskabsskat	-195	0	-195
Anden gæld	-1.535	-4.006	-5.541
Overtagne nettoaktiver	2.546	-868	1.678
Varemærke	500	400	900
Opgjort goodwill	16.439	468	16.907
Betaling for erhvervet kapitalandel	19.485	0	19.485
Overtagne likvider og gæld til kreditinstitutter, jf ovenfor	462	1.108	1.570
Likviditetseffekt, netto	19.947	1.108	21.055

I overtagne nettoaktiver indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en dagsværdi på 4.880 t.kr. svarende til det kontraktlige tilgodehavende.

Ved begge virksomhedskøb er der betalt et købsvederlag, der overstiger dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Denne positive forskelsværdi (goodwill og varemærke) kan primært begrundes i forventede synergieffekter mellem aktiviteterne i de overtagne virksomheder og koncernens eksisterende aktiviteter, fremtidige vækstmuligheder samt virksomhedernes medarbejderstabe. Disse synergier er ikke indregnet separat fra goodwill, idet de ikke særskilt identificerbare.

Af koncernens resultat for 2016 på 308.205 t.kr. kan +2.397 t.kr. henføres til indtægter genereret af Kai Thor A/S efter overtagelsen og -537 t.kr. kan henføres til underskud genereret af Danbillet A/S efter overtagelsen. Af koncernens nettoomsætning i 2016 på 1.406.409 t.kr. kan 22.591 t.kr. henføres til Kai Thor A/S og 2.510 t.kr. kan henføres til Danbillet A/S.

Noter

42. Køb og salg af virksomheder (fortsat)

Koncernen har i 2016 afhændet følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Salgs- tidspunkt
3C Properties A/S	Investere i ejendomsselskaber	30.06.2016

Salget kan specificeres således:

	t.kr.
Grunde og bygninger	129.423
Investeringsejendomme	622.639
Kapitalandele i associerede virksomheder	79.617
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	1.639
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	198
Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	2.092
Likvide beholdninger	18.923
Udskudte skatteforpligtelser	-74.425
Prioritetsgæld	-367.246
Langfristet bankgæld	-28.797
Ansvarligt lån	-68.278
Kortfristet bankgæld	-16.812
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-1.237
Gæld til tilknyttede virksomheder	-171.378
Gæld til associerede virksomheder	-2.330
Selskabsskat	-3.845
Anden gæld og periodeafgrænsningsposter	-10.319
	109.864
Avance	26.377
Betaling for erhvervet kapitalandel	136.241
Afhændet likvider og kortfristet bankgæld, jf. ovenfor	-2.111
Likviditetseffekt, netto	134.130

Avancen er indregnet således i resultatopgørelsen:

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Andre driftsindtægter		
Avance ved salg af datterselskaber jf. ovenstående	26.377	0
	26.377	0

Noter

43. Ophørte aktiviteter

På bestyrelsesmødet den 29. august 2016 besluttede bestyrelsen i 3C Inspiration ApS at afhænde datterselskabet Inspiration A/S til Imerco Holding A/S. Handlen er endeligt gennemført i 2017. Årets resultat samt avance er indregnet i resultatopgørelsen under resultat af aktiviteter under afvikling.

Pr. 01.01.2018 er datterselskaberne Næstved Butikstov ApS samt 3C Sjælland A/S solgt til et søsterselskab i 3C Holding-koncernen. Aktiver og forpligtelser vedr. disse selskaber er i koncernregnskabet klassificeret som aktiver bestemt for salg henholdsvis forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg, ligesom årets resultat indregnes i resultatopgørelsen under resultat af aktiviteter under afvikling. Provenuet fra salget forventes at svare til de regnskabsmæssige værdier af de tilknyttede aktiver og forpligtelser.

Nettoaktiverne bestemt for salg kan specificeres således:

	31.12.2017	31.12.2016
	t.kr.	t.kr.
Goodwill	0	189.593
Andre immaterielle aktiver	0	29.490
Materielle aktiver	445.166	20.396
Finansielle aktiver	0	14.951
Skatteaktiver	0	9.729
Varebeholdninger	0	150.562
Tilgodehavender	13.130	15.261
Likvide beholdninger	915	9.099
Aktiver bestemt for salg	459.211	439.081
Leverandørgæld	53	119.298
Prioritets- og bankgæld	210.979	24.167
Gæld til tilknyttet virksomhed	68	208.693
Selskabsskat	809	0
Hensatte forpligtelser	13.975	6.901
Øvrige gældsposter	9.679	52.713
Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	235.563	411.772
Nettoaktiver bestemt for salg	223.648	27.309

Noter

43. Ophørte aktiviteter (fortsat)

Resultat af ophørte aktiviteter kan specificeres således:

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Nettoomsætning	240.231	504.399
Vareforbrug	-138.477	-287.707
Andre eksterne omkostninger	-69.833	-113.271
Bruttoresultat	31.921	103.421
Personaleomkostninger	-63.008	-103.896
Af- og nedskrivninger	-5.329	-8.476
Resultat af primær drift	-36.416	-8.951
Andre finansielle indtægter	1.573	879
Finansielle omkostninger	-21.511	-11.282
Resultat før skat	-56.354	-19.354
Skat af årets resultat	8.967	5.573
Årets resultat	-47.387	-13.781
Avance ved salg af ophørende aktiviteter	143.917	0
Samlet resultatpåvirkning	96.530	-13.781
Aktiviteten har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	-8.328	-51.158
Pengestrømme vedrørende investeringer	23.836	-4.985
Pengestrømme vedrørende finansiering	-2.129	-15.000
	13.379	-71.143

Noter

44. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Den 1. januar 2018 udbetalte 3C RETAIL Holding A/S 225 mio.dkk. i ekstraordinært udbytte til aktionæren.

Pr. 01.01.2018 er datterselskaberne Næstved Butikstorv ApS samt 3C Sjælland A/S solgt til et søsterselskab i 3C Holding-koncernen. Provenuet fra salget forventes at svare til de regnskabsmæssige værdier af de tilknyttede aktiver og forpligtelser.

45. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har 6. april 2018 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C RETAIL Holding A/S' aktionær til godkendelse på den ordinære generalforsamling 30. maj 2018.

46. Koncernselskaber

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C RETAIL Holding A/S-koncernen:

3C RETAIL Holding A/S
3C RETAIL A/S
D:E:R A/S
Thorn Sweden Holdings AB
Thorn Svenska AB
Thorn Norway Holdings AS
Thorn Norge AS
Thorn Norge Finans AS
3C Ejendomme ApS
3C Ejendomme I ApS
Næstved Butikstorv ApS
3C Sjælland A/S
Værsgo A/S
3C Sport & Event A/S
3C Caroline ApS
3C Odense ApS
Odense Sport og Event A/S
Live Culture ApS
Kai Thor A/S
Danbillet A/S
Agripo ApS
Agripo Company LLC
OOO Agripo Taldom
OOO Sodruzhestvo
GR Holding 2009 A/S

Mindste koncern hvori selskabet indgår: 3C GROUPS A/S-koncernen

Største koncern hvori selskabet indgår: 3C Holding ApS-koncernen

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Anders Oldau Gjelstrup

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-128847500790

IP: 83.91.6.100

2018-04-11 18:04:52Z

NEM ID 

Lars Leopold Larsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:37429730

IP: 83.151.131.196

2018-04-12 05:39:42Z

NEM ID 

Nicoline Erika Hyldahl

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-336536035097

IP: 176.22.250.2

2018-04-12 06:35:07Z

NEM ID 

Søren Melanchton Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-417745484679

IP: 176.22.250.2

2018-04-13 08:17:32Z

NEM ID 

Niels Thorborg

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 176.22.250.2

2018-04-13 08:26:32Z

NEM ID 

Niels Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 176.22.250.2

2018-04-13 08:26:32Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>