Weber-Stephen Nordic ApS

Bøgildsmindevej 23, 9400 Nørresundby

CVR No. 25 19 49 69

Årsrapport for 2022/23

1. oktober 2022 - 30. september 2023

Annual report for the year ended 30 September 2023

1 October 2022 - 30 September 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling,
den 15. december 2023
Approved at the annual general meeting of shareholders
on 15 December 2023

Jacob Ørskov Rasmussen
dirigent/ *chairman*

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Indholdsfortegnelse

Contents

Oplysninger om selskabet *Company details*	1
Ledelsespåtegning *Statement by the supervisory and executive boards on the annual report*	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditors' report*	3 - 5
Hoved- og nøgletal *Financial highlights*	6
Ledelsesberetning *Management's Review*	7 - 9
Årsregnskab ***Financial statements***	
Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*	10 - 14
Resultatopgørelse *Income statement*	15
Balance *Balance sheet*	16 - 17
Egenkapitalopgørelse *Statement of changes in equity*	18
Pengestrømsopgørelse *Cash flow statement*	19
Noter *Notes*	20 - 25

Oplysninger om selskabet

Company details

Weber-Stephen Nordic ApS
Bøgildsmindevej 23

9400 Nørresundby
www.weber.com

Tlf.: +45 99 36 30 10
Fax: +45 99 36 30 19

Bestyrelse

Supervisory board

Francois Joel Lepeltier, formand/chairman
Carsten Ravn
Carsten Bjørn de Place

Direktion

Executive board

Carsten Ravn

Anpartshavere

Shareholders

Weber-Stephen Products LLC

Moderselskab

Parent

Weber-Stephen Products LLC, Corporation Trust Center,
1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801, USA

Revision

Auditors

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Dirch Passer Allé 36
2000 Frederiksberg
Tlf.: +45 70 10 80 50

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023 for Weber-Stephen Nordic ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse om de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Statement by the supervisory and executive boards on the annual report

Today the supervisory and the executive boards discussed and approved the annual report of Weber-Stephen Nordic ApS for the financial year 1 October 2022 - 30 September 2023.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 September 2023 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 October 2022 - 30 September 2023.

In our opinion, the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

Aalborg, den 15. december 2023
Aalborg, 15 December 2023

Direktionen/ *executive board:*

.....
Carsten Ravn

Bestyrelsen/ *supervisory board:*

.....
Francois Joel Lepeltier
Formand/ *chairman*

.....
Carsten Ravn

.....
Carsten Bjørn de Place

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Weber-Stephen Nordic ApS

Konklusion
Vi har revideret årsregnskabet for Weber-Stephen Nordic ApS for regnskabsåret 1. oktober 2022 – 30. september 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2022 – 30. september 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed
Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Independent auditor's report

To the shareholders of Weber-Stephen Nordic ApS

Opinion
We have audited the financial statements of Weber-Stephen Nordic ApS for the financial year 1 October 2022 – 30 September 2023, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 September 2023 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 October 2022 – 30 September 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion
We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence
We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Management's responsibilities for the financial statements
Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Statement on the Management's review
Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Aarhus, den 15. december 2023
Aarhus, 15 December 2023

E Y Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR nr. 30 70 02 28

Lone N. Eskildsen

Lone Nørgaard Eskildsen
statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant
mne32085
mne32085

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

Selskabets udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:

5-year summary:

	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Hovedtal (t.kr.)					
Key figures (in DKK thousands, except per share data)					
Nettoomsætning	489.841	912.906	901.685	693.806	607.708
Revenue					
Resultat før finansielle poster (EBIT)	9.918	49.215	58.070	47.971	49.897
Profit/loss before net financials (EBIT)					
Finansielle poster	2.903	-5.043	-2.433	-2.617	-6.235
Net financials					
Årets resultat	8.195	32.486	44.755	34.247	33.729
Net profit for the year					
Årets pengestrøm	-14.260	-7.342	-10.413	-18.162	13.785
Net cash flow for the year					
Egenkapital, ultimo	484.585	476.390	443.904	399.149	364.902
Equity at year-end					
Samlede aktiver	539.586	688.807	727.937	566.797	434.850
Total assets					
Investering i materielle anlægsaktiver	285	278	335	699	193
Investment in tangible fixed assets					
Antal medarbejdere	67	75	71	70	91
Number of employees					
Nøgletal					
Ratios					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	2,0	5,4	6,4	6,9	8,2
EBIT margin					
Afkastningsgrad	1,6	6,9	9,0	9,6	11,6
Return on assets					
Soliditetsgrad	89,8	69,2	61,0	70,4	83,9
Equity ratio					
Egenkapitalens forrentning	1,7	7,1	10,6	9,0	9,7
Return on equity					

Definitioner på nøgletal:

Definition of financial ratios:

Overskudsgrad (EBIT-margin): Resultat før finansielle poster (EBIT) / Nettoomsætningen * 100

*EBIT margin: Profit/loss before net financials (EBIT) / Net revenue * 100*

Afkastningsgrad: Resultat før finansielle poster / Gennemsnitlige samlede aktiver * 100

*Return on assets: Profit/loss before net financials / Average, total assets * 100*

Soliditetsgrad: Egenkapital / Samlede aktiver * 100

*Equity ratio: Equity / Total assets * 100*

Egenkapitalens forrentning: Årets resultat / Årets gennemsnitlige egenkapital * 100

Return on equity: Net profit/loss for the year / Average equity in the year 100*

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er som tidligere år salg af grill og grilludstyr, primært indkøbt fra moderselskabet, til det nordiske marked.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets omsætning udgør 2022/23 t.kr. 489.841 mod t.kr. 912.906 sidste år. Selskabets resultatopgørelse for 2022/23 udviser et overskud på t.kr. 8.195 mod t.kr. 32.486 sidste år, og selskabets balance pr. 30. september 2023 udviser en egenkapital på t.kr. 484.585.

Selskabets resultat har været utilfredsstillende og har ikke levet op til forventningerne, især på grund af ugunstige makroøkonomiske faktorer som høj inflation og høj rente samt høje lagre hos mange af selskabets kunder.

Særlige risici

Pris- og valutarisici

Selskabet er påvirket af udsving i valutakurser, idet valutakurs-sikringen sker på moderselskabsniveau.

Moderselskabet fremtidssikrer ligeledes priserne på indkøb af råvarer.

Påvirkning af det eksterne miljø

Selskabet har ingen for branchen usædvanlige påvirkninger af det eksterne miljø.

Forsikrings- og udviklingsaktiviteter

De fleste udviklingsaktiviteter foretages af moderselskabet, der sikrer, at alle produkter er i overensstemmelse med miljøkrav og andre EU-krav. Weber-Stephen Nordic ApS vil også fremover udvikle tilbehørsprodukter tilpasset det europæiske marked i samarbejde med førende danske designere.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Virksomhedens forretningsmodel består i at sælge grill og grilludstyr, primært indkøbt fra moderselskabet. Virksomheden opererer på de nordiske markeder og agerer som en ansvarlig samarbejdspartner over for medarbejdere, kunder, leverandører samt vores omgivelser og samarbejdspartnere i øvrigt. Ledelsen vurderer løbende behovet for en skriftlig politik om samfundsansvar vedrørende menneskerettigheder,

Management's Review

The company's business review

As in prior years, the purpose of the company is sale of grills and grill accessories, primarily purchased from the parent company, to the Nordic countries.

Financial review

In 2022/23, the company's revenue came in at DKK 489,841 thousand against DKK 912,906 thousand last year. The income statement for 2022/23 shows a net result of DKK 8,195 thousand against DKK 32,486 thousand last year, and the balance sheet at 30 September 2023 shows equity of DKK 484,585 thousand.

The company's net profit has been unsatisfactory and has not met our expectations, especially due to unfavorable macroeconomic factors such as high inflation and high interest rates as well as high inventories with many of the company's customers.

Special risks

Price- and currency risks

The company is affected by exchange rate fluctuations, as currency hedging takes place at parent company level.

The parent company also hedges the purchase prices for raw materials.

Impact on the external environment

The company has no industry exceptional impact on the external environment.

Research and development activities

Most development activities are conducted by the parent company ensuring that all products comply with environmental requirements and other EU requirements. Weber-Stephen Nordic ApS will continue to develop accessory products adapted to the European market, in cooperation with leading Danish designers.

Statutory CSR report

The business model of the company is to sell grills and grill accessories, primarily purchased from the parent company. The company operates on the Nordic markets and acts as a responsible business partner towards employees, customers, suppliers and other business partners. Regularly, the management assesses the need for a written policy on corporate social responsibility including human

miljø, klima, sociale- og medarbejderforhold samt antikorruption. For nuværende er der ikke udarbejdet politikker på disse områder, da det ikke er fundet relevant ud fra en samlet betragtning om væsentlighed og risikovurdering.

Lovpligtig redegørelse for politik om dataetik

Weber-Stephen Nordic ApS vurderer ikke, at det er relevant at udarbejde en politik for dataetik. Virksomheden lægger i den forbindelse vægt på, at virksomheden alene i begrænset omfang indsamler og behandler data og ikke anvender nye teknologier som led i virksomhedens hovedaktivitet, og ikke selv eller via eksterne leverandører foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer.

Andel af det underrepræsenterede køn i ledelsen

Weber-Stephen Nordic ApS har sat et mål om minimum 25% kvindelige medlemmer i bestyrelsen i 2025/26. Målet er på nuværende tidspunkt ikke opfyldt, idet bestyrelsen består af 0% kvinder ud af 3 bestyrelsesmedlemmer. I 2015 gennemførtes en reorganisation af koncernens ledelse i EMEA, hvorefter ønsket var at have den samme ledelse i alle koncernselskaber. Vores indflydelse på at nå målet er derfor begrænset. I indeværende regnskabsår var der ingen relevante kvindelige kandidater til bestyrelsen, så målet blev ikke opnået i 2023.

For virksomhedens øvrige ledelse, som er selskabets daglige øverste ledergruppe, er der vedtaget en politik om ligelig fordeling af køn (40/60). Den ligelige fordeling forventes opnået i 2024/25. Virksomheden mener, at mangfoldighed blandt medarbejdere og ledelse, herunder kønsfor-deling, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens resultater og konkurrenceevne. Vi ønsker at udpege de mest kvalificerede kandidater til vores lederstillinger og samtidig forbedre mulig-heden for, at flere kandidater af det underrepræsenterede køn kvalificerer sig til lederstillinger. I 2023 består den kønsmæssige fordeling på øvrige ledelsesniveauer af hhv. 33% kvinder og 67% mænd. Virksomheden har i 2022/23 arbejdet med karriereudvikling og netværk med henblik på at øge antallet af kvinder i den øvrige ledelse. Disse handlinger forventes at medvirke til indfrielse af målsætning i 2024/25.

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle

rights, the environment, climate, social and working conditions and anti-corruption. So far, based on a total assessment of materiality and risk, we have decided not to prepare written policies on these areas mentioned above.

Data ethics

Weber-Stephen Nordic ApS does not consider it relevant to prepare a policy for data ethics. In this connection, the company emphasizes that the company only collects and processes data to a limited extent and does not use new technologies as part of the company's main activity and does not itself or via external suppliers carry out specific data analyses, evaluations, or segmentations.

Share of the under-represented gender in the board of directors

Weber-Stephen Nordic ApS has set as a goal that in 2025/26 minimum 25% of the members of the board of directors should be women. The goal has not yet been reached as there are presently 0% women out of 3 members in the supervisory board. In 2015 a reorganization of the group management in EMEA was done, following which all group entities should have the same management. Our influence on reaching the goal is therefore limited. In the current financial year there was no relevant female Board of Directors candidates, so the goal was not reached in 2023.

For the daily top management group of the company, a gender equality policy (40/60) has been adopted. This equality is expected to be reached in 2024/25. The company believes that diversity among employees and management, including gender distribution, contributes positively to the working environment and strengthens the company's results and competitiveness. We want to appoint the most qualified candidates for our management positions and at the same time improve the possibility for more candidates of the underrepresented gender to qualify for management positions. In 2023 the share of genders at all management levels in the organization is 33% women and 67% men. In 2022/23 the company has worked on career development and networking to increase the number of women on all management levels. These actions are expected to contribute to the achievement of the goal in 2024/25.

Post balance sheet events

No events have occurred after the financial year-end, which could significantly affect the company's financial position.

stilling.

Forventet udvikling

For regnskabsåret 1. oktober 2023 – 30. september 2024 forventes, at selskabet vil generere et tilfredsstillende driftsoverskud med en omsætning på 600-615 mio. kr. og et resultat på 12-17 mio. kr.

Selskabet arbejder løbende på at skabe de nødvendige rammer for at opnå dette resultat.

Outlook

For the financial year ending 30 September 2024, it is expected that the company will generate a satisfactory operating profit with a turnover of 600-615 mio. DKK and a profit of 12-17 mio. DKK.

An ongoing effort is made by the company to create the best environment for achieving this result.

Filialer

Weber Stephen Nordic, Oslo, Norge

Weber-Stephen Nordic A/S Danmark filial, Stockholm, Sverige

Weber-Stephen Nordic ApS, filial Finland, Vantaa, Finland

Branches

Weber Stephen Nordic, Oslo, Norway

Weber-Stephen Nordic A/S Danmark filial, Stockholm, Sweden

Weber-Stephen Nordic ApS, filial Finland, Vantaa, Finland

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Weber-Stephen Nordic ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Integrerede udenlandske enheder omregnes efter følgende principper:

- Resultatopgørelsen omregnes til transaktionsdagens kurs bortset fra poster afledt af ikke-monetære aktiver. Disse omregnes til historisk kurs for den hertil relaterede ikke-monetære post.
- Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs.
- Ikke-monetære balanceposter omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller et senere omvurderingstidspunkt.
- Alle kursreguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Accounting policies

The annual report of Weber-Stephen Nordic ApS has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as regards large reporting class C enterprises.

The accounting policies are consistent with those of last year.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner.

Foreign currency translation

Transactions denominated in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rates at the date of the transaction.

Monetary items denominated in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rates at the balance sheet date. Realized and unrealized exchange gains and losses are recognized in the income statement as financial income/expenses.

As for foreign entities that are integral to the operations of the enterprise, financial statement items are translated using the following principles:

- *The items in the income statement are translated into Danish kroner at the rate the transaction date, except for items derived from non-monetary assets. Such items are translated at historic rates for the related non-monetary item.*
- *Monetary balance sheet items are translated at closing rates.*
- *Non-monetary balance sheet items are translated at the rate at the later of the date of acquisition and the date of revaluation.*
- *All exchange adjustments are recognised in the income statement.*

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen baseret på nedenstående vurdering af brugstiderne og scrapværdierne.

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært ned til scrapværdien over de enkelte aktivers forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

	Brugstid	Scrapværdi
Indretning af lejede lokaler	5 år	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Income statement

Revenue

Income from the sale of goods held for sale and finished goods is recognized in revenue at the time of delivery and when the risk passes to the buyer, provided that the income can be made up reliably. VAT, indirect taxes and discounts are excluded from the revenue.

Raw materials and consumables

Raw materials and consumables include the costs of the goods used to realize the revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, lease payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages including holiday pay and pensions as well as other social security costs to the employees of the company. Staff costs are deducted with reimbursements received from public authorities.

Amortization/depreciation and write-downs

The item includes amortization/depreciation and write-downs of leasehold improvement, equipment and leased assets. Amortization/depreciation is provided using the straight-line method on the basis of the cost and the below assessments of the useful life and residual value of the assets.

Property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis to the residual value, based on the cost, measured by reference to the following assessment of the useful life and residual value:

	Useful life	*Residual value*
Leasehold improvements	*5 years*	*0*
Other fixtures and fittings, tools and equipment	*3-5 years*	*0*

Net financials

Financial income and expenses are recognized in the income statement at the amounts that relate to the reporting period. Net financials include interest income and expenses, financial expenses related to finance leases, realized and unrealized capital and exchange gains and losses on foreign currency transactions.

Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der foretages årlig revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver. Selskabet har ingen væsentlige restværdier på materielle anlægsaktiver.

Finanslelle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Accounting policies – continued

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments less the share of the tax for the year that concerns changes in equity.

Current and deferred taxes related to items recognized directly in equity are taken directly to equity.

Balance sheet

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets comprise leasehold improvements and other fixtures, fittings, tools and equipment. Tangible fixed assets are measured at cost less accumulated depreciation and write-downs.

An impairment test is made for tangible fixed assets if there are indications of decreases in value. The impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively. The assets are written down to the higher of the value in use and the net selling price of the asset or group of assets (recoverable amount) if it is lower than the carrying amount.

An annual reassessment of residual values on tangible assets is made. The company has no significant residual values on tangible assets.

Fixed asset investments

Deposits include rental deposits which are recognized and measured at amortized cost. Deposits are not depreciated.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost, measured by reference to the FIFO method, and net realizable value.

Goods for resale are measured at cost, which includes the cost of acquisition plus costs of delivery.

The net realizable value for inventories is measured as selling price less selling costs and is measured with consideration to negotiability, obsolescence and development in expected selling price.

Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Accounting policies – continued

Receivables

Receivables are measured at amortized cost, which usually corresponds to the nominal value. The value is reduced by write-downs for bad debts.

Prepayments

Prepayments recognized under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent reporting years.

Equity

Dividends proposed for the reporting period are presented as a separate item under 'equity'.

Liabilities

Liabilities are measured at the net realizable value.

Income taxes

Current tax charges are recognized in the balance sheet as the estimated tax charge in respect of the expected taxable income for the year, adjusted for tax on prior years' taxable income and tax paid in advance.

Provisions for deferred tax are calculated at 22% of all temporary differences between carrying amounts and tax values, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, and temporary differences on non-amortizable goodwill.

Deferred tax assets are recognized at the value at which they are expected to be utilized, either through elimination against tax on future earnings or a set-off against deferred tax liabilities.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver samt værdipapirer henført til investeringsaktivitet.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter udbyttebetalinger til anpartshavere, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the enterprise's net cash flows, the year's changes in cash and cash equivalents and the enterprise's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

Cash flows from operating activities are presented using the indirect method and are made up as the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital, paid financial and extraordinary expenses and paid income taxes.

Cash flows from investing activities comprise payments related to additions and disposals of fixed assets and securities related to investing activities.

Cash flows from financing activities comprise dividends paid to shareholders, capital increases and reductions, borrowings and repayments of interest-bearing debt.

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities in respect of which the risk of changes in value is insignificant.

Resultatopgørelse

1. oktober 2022 - 30. september 2023

Income statement

for the year ended 30 September 2023

	Notes	2022/23 DKK'000	2021/22 DKK'000
Nettoomsætning *Revenue*	1	489.841	912.906
Vareforbrug *Raw materials and consumables*		358.269	723.517
Andre eksterne omkostninger *Other external expenses*		74.430	92.145
Bruttofortjeneste ***Gross margin***		**57.142**	**97.244**
Personaleomkostninger *Staff costs*	2	46.727	46.970
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver *Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment*	3	497	1.059
Resultat før finansielle poster ***Profit before net financials***		**9.918**	**49.215**
Andre finansielle indtægter *Other financial income*	4	19.078	10.772
Andre finansielle omkostninger *Other financial expenses*	5	16.175	15.815
Resultat før skat ***Profit before tax***		**12.821**	**44.172**
Skat af årets resultat *Tax for the year*	6	4.626	11.686
Årets resultat **Net profit for the year**	7	**8.195**	**32.486**

Forslag til resultatdisponering

Recommended appropriation of profit/loss for the year

Overført resultat *Retained earnings*	8.195	32.486
	8.195	**32.486**

Balance

pr. 30. september

Balance sheet

at 30 September

	Notes	2023 DKK'000	2022 DKK'000
Aktiver ***Assets***			
Anlægsaktiver ***Fixed assets***			
Indretning af lejede lokaler *Leasehold improvements*		596	560
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar *Other fixtures and fittings, tools and equipment*		186	455
Materielle anlægsaktiver ***Tangible fixed assets***	8	**782**	**1.015**
Deposita *Deposits*		1.956	1.950
Finansielle anlægsaktiver ***Fixed asset investments***	9	**1.956**	**1.950**
Anlægsaktiver i alt ***Total fixed assets***		**2.738**	**2.965**
Omsætningsaktiver ***Current assets***			
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer *Manufactured goods and goods for resale*		93.971	107.245
Varebeholdninger ***Inventories***		**93.971**	**107.245**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser *Trade receivables*		14.475	30.956
Tilgodehavende fra tilknyttede virksomheder *Receivables from group enterprises*		411.613	517.719
Andre tilgodehavender *Other receivables*		0	799
Udskudt skatteaktiv *Deferred tax asset*	10	1.007	0
Periodeafgrænsningsposter *Prepayments*	11	3.719	2.800
Tilgodehavender ***Receivables***		**430.814**	**552.274**
Likvide beholdninger ***Cash***		**12.063**	**26.323**
Omsætningsaktiver i alt ***Total current assets***		**536.848**	**685.842**
Aktiver i alt ***Total assets***		**539.586**	**688.807**

Balance
pr. 30. september
Balance sheet
at 30 September

	Notes	2023 DKK'000	2022 DKK'000
Passiver ***Equity and liabilities***			
Egenkapital ***Equity***			
Anpartskapital *Share capital*		500	500
Overført resultat *Retained earnings*		484.085	475.890
Egenkapital i alt ***Total equity***		**484.585**	**476.390**
Hensættelser ***Provisions***			
Hensættelser til udskudt skat *Provisions for deferred tax*	10	0	26
Hensættelser i alt ***Total provisions***		**0**	**26**
Gældsforpligtelser ***Liabilities***			
Leverandører af varer og tjenesteydelser *Trade payables*		27.183	62.919
Gæld til tilknyttede virksomheder *Payables to group enterprises*		17.998	134.156
Selskabsskat *Income taxes*		402	8.087
Anden gæld *Other payables*		9.418	7.229
Kortfristede gældsforpligtelser *Short-term liabilities*		**55.001**	**212.391**
Gældsforpligtelser i alt *Total liabilities*		**55.001**	**212.391**
Passiver i alt ***Total equity and liabilities***		**539.586**	**688.807**

Kontraktlige forpligtelser og sikkerhedsstillelser ***Contract Legal Obligations & Securities***	12
Leasingforpligtelser ***Lease Obligations***	13
Nærtstående parter ***Related parties***	14
Honorar til selskabets generalforsamlings valgte revisor ***Fees to the auditors appointed by the company in general meeting***	15

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

(DKK'000)	Anpartskapital *Share capital*	Overført fra tidligere år *Retained earnings/ Accumulated loss*	I alt *Total*
Saldo pr. 1/10 2022 *Balance at 1/10 2022*	**500**	**475.890**	**476.390**
Årets resultat *Net profit for the year*	0	8.195	8.195
Egenkapital pr. 30/9 2023 *Equity at 30/9 2023*	**500**	**484.085**	**484.585**

Anpartskapitalen består af 1 anpart a kr. 500.000 — 500

The share capital consists of 1 share certificate of DKK 500,000.

Anpartskapitalen har uændret været kr. 500.000 de seneste 5 år.

The share capital has remained DKK 500,000 over the past 5 years.

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

	Notes	2022/23 DKK'000	2021/22 DKK'000
Årets resultat *Net profit for the year*		8.195	32.486
Reguleringer *Changes*	16	-2.347	12.119
Ændring i driftskapital *Changes in working capital*	17	-13.043	-40.853
Pengestrømme fra driftsaktiviteter før finansielle poster ***Cash flows from operating activities before net financials***		**-7.195**	**3.752**
Renteindbetalinger *Interest received*		6.808	70
Renteudbetalinger *Interest paid*		-346	-524
Andre reguleringer i driftsaktivitet *Other changes in operating activities*		0	0
Betaling af selskabsskat *Income taxes paid*		-13.342	-10.558
Pengestrømme fra driftsaktiviteten ***Cash flows from operating activities***		**-14.075**	**-7.260**
Køb af materielle anlægsaktiver *Additions of property, plant and equipment*		-178	-296
Køb af finansielle anlægsaktiver *Purchase of financial investments*		-7	0
Salg af finansielle anlægsaktiver *Sales of financial investments*		0	214
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten ***Cash flows from investing activities***		**-185**	**-82**
Årets pengestrøm ***Net cash flow for the year***		**-14.260**	**-7.342**
Likvider ***Cash and cash equivalents***			
Likvider pr. 1/10 2022 *Cash and cash equivalents at 1/10 2022*		26.323	33.665
Årets pengestrøm *Net cash flow for the year*		-14.260	-7.342
Likvider pr. 30/9 2023 ***Cash and cash equivalents at 30/9 2023***		**12.063**	**26.323**

Noter
Notes

	2022/23 DKK'000	2021/22 DKK'000
Note 1. Nettoomsætning ***Revenue***		
Nettoomsætningens fordeling på markeder: *Segmentation of revenue on geographical area:*		
Danmark *Denmark*	134.406	214.049
Norge *Norway*	121.721	254.090
Sverige *Sweden*	148.447	310.493
Finland *Finland*	47.838	86.252
Øvrige udland *Other foreign countries*	37.429	35.259
	489.841	**912.906**

Note 2. Personaleomkostninger ***Staff costs***		
Personaleomkostninger er opgjort således: *Analysis of staff costs:*		
Lønninger og gager *Wages and salaries*	38.456	39.161
Pensionsomkostninger *Pension costs*	3.331	3.626
Andre omkostninger til social sikring *Other social security costs*	4.940	4.183
	46.726	**46.970**
Gennemsnitligt antal medarbejdere *Average number of employees*	67	75

Oplysning om ledelsesvederlag for undlades iht. Årsregnskabslovens §98b, stk. 3, da kun én ledelseskategori bestående af et medlem har modtaget vederlag.
Information about management remuneration is omitted in accordance with section 98b, paragraph 3 of the Danish Financial Statements Act as only one management category consisting of one member has received remuneration.

Noter
Notes

	2022/23 DKK'000	2021/22 DKK'000
Note 3. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver ***Depreciation and write-downs of tangible assets***		
Indretning af lejede lokaler *Leasehold improvements*	235	242
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar *Other fixtures and fittings, tools and equipment*	262	817
	497	**1.059**
Note 4. Andre finansielle indtægter ***Other financial income***		
Andre renteindtægter, valutakursgevinster og lignende indtægter *Other interest receivable, exchange gains and similar income*	19.079	10.772
	19.079	**10.772**
Note 5. Andre finansielle omkostninger ***Other financial expenses***		
Renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger *Interest payable, exchange losses and similar expenses*	16.175	15.815
	16.175	**15.815**
Note 6. Skat af årets resultat ***Tax for the year***		
Beregnet selskabsskat, ekskl. finansieringstillæg *Estimated income tax charge, excl. interest surcharges*	4.300	12.141
Regulering aktuel skat tidligere år *Adjustment of tax for previous years*	1.356	-737
Regulering af udskudt skat *Adjustment deferred tax*	-1.030	282
	4.626	**11.686**
Note 7. Forslag til resultatdisponering ***Recommended appropriation of profit/loss for the year***		
Overført resultat *Retained earnings*	8.195	32.486
	8.195	**32.486**

Noter
Notes

Note 8. **Materielle anlægsaktiver**
Tangible fixed assets

(DKK'000)

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar *Other fixtures and fittings, tools and equipment*	Indretning af lejede lokaler *Leasehold improvements*	I alt *Total*
Kostpris *Cost*			
Saldo pr. 1/10 2022 *Balance at 1/10 2022*	20.304	16.700	37.004
Tilgang i årets løb *Additions in the year*	-92	252	160
Afgang i årets løb *Disposals in the year*	-36	0	-36
Kostpris pr. 30/9 2023 ***Cost at 30/9 2023***	**20.176**	**16.952**	**37.128**
Af- og nedskrivninger *Depreciation and write-downs*			
Saldo pr. 1/10 2022 *Balance at 1/10 2022*	19.849	16.140	35.989
Afskrivninger vedrørende årets afgang *Depreciation of disposals*	-36	0	-36
Årets afskrivninger *Depreciation in the year*	177	216	393
Af- og nedskrivninger pr. 30/9 2023 ***Depreciation and write-downs at 30/9 2023***	**19.990**	**16.356**	**36.346**
Regnskabsmæssig værdi pr. 30/9 2023 ***Carrying amount at 30/9 2023***	**186**	**596**	**782**

Note 9. **Finansielle anlægsaktiver**
Fixed asset Investments
(DKK'000)

	Deposita *deposits*
Kostpris *Cost*	
Saldo pr. 1/10 2022 *Balance at 1/10 2022*	1.950
Kursregulering, primo *Exchange rate adjustment, primo*	-33
Tilgang i årets løb *Additions in the year*	39
Afgang i årets løb *Disposals in the year*	0
Kostpris pr. 30/9 2023 ***Cost at 30/9 2023***	**1.956**
Regnskabsmæssig værdi pr. 30/9 2023 ***Carrying amount at 30/9 2023***	**1.956**

Note 10. **Hensættelser til udskudt skat**
Provisions for deferred tax

	2022/23 DKK'000	2021/22 DKK'000
Saldo pr. 1/10 2022 *Balance at 1/10 2022*	-26	255
Regulering af udskudt skat *Adjustment of deferred tax*	1.033	-281
Saldo pr. 30/9 2023 ***Balanec at 30/9 2023***	**1.007**	**-26**

Hensættelser til udskudt skat vedrører:
Provisions for deferred tax concerns:

Indretning af lejede lokaler *Leasehold improvements*	1	5
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar *Other fixtures and fittings, tools and equipment*	153	152
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser *Trade Receivables*	3	0
Periodeafgrænsningsposter *Prepayments*	-708	-533
Skattemæssige underskud *Tax Losses carry forward*	820	513
Anden gæld *Other payables*	738	-163
	1.007	**-26**

Noter
Notes

Note 11. Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende fremtidige regnskabsår.
Prepayments are related to prepaid costs concerning future financial years.

Note 12. Kontraktlige forpligtelser og sikkerhedsstillelser
Contract Legal Obligations & Securities

Huslejeforpligtelser med løbetid på 0-5 år. Den samlede forpligtigelse udgør t.kr. 9.484
Rent liabilities with maturities of 0-5 years. The total cost is approx. DKK 9,484 thousand.

	2022/23 DKK'000	2021/22 DKK'000
Garantier *Guarantees*		
Selskabet har stillet garantier overfor tredjemand *The Company has issued guarantees to a third party*	2.064	4.224

Note 13. Leasingforpligtelser
Lease Obligations

For årene 2023/24 – 2026/27 er der indgået operationelle leasingaftaler med en samlet forpligtelse på *For the years 2023/24 – 2026/27 the company has entered into operating leases with a total commitment of*	2.854	4.819

Note 14. Nærtstående parter
Related parties

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter hovedanpartshaver Weber-Stephen Products LLC, Wilmington, Delaware 19801, USA som følge af dennes anpartsbesiddelse. Koncernregnskabet er ikke offentlig tilgængeligt og kan ikke rekvireres.
Related parties having a controlling interest include the principal shareholder Weber-Stephen Products LLC, Wilmington, Delaware 19801, USA due to that company's percentage interest in the company. The consolidated accounts is not publicly available and cannot be obtained.

Transaktioner med tilknyttede virksomheder i regnskabsåret:
Related party transactions in the financial year:

	2022/23 DKK'000	2021/22 DKK'000
Salg af varer til tilknyttede virksomheder *Sales of goods to group enterprises*	38.540	44.901
Køb af varer fra tilknyttede virksomheder *Purchase of goods from group enterprises*	334.392	693.699
Køb af serviceydelser fra tilknyttede virksomheder *Purchase of services from group enterprises*	21.056	30.823
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder *Receivables from group enterprises*	411.613	517.719
Kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder *Payables to group enterprises*	17.998	134.156

Noter
Notes

	2021/22 DKK'000	2021/22 DKK'000
Note 15. Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor ***Fees to the auditors appointed by the company in general meeting***		
Honorar for lovpligtig revision *Fee for statutory audit*	914	1.221
Honorar for skatterådgivning *Fee for tax consultancy*	128	103
Honorar for andre erklæringer med sikkerhed *Fee for non-audit assurance statements*	38	36
Honorar for andre ydelser *Fee for non-audit services*	25	53
	1.105	**1.413**

Note 16. Reguleringer, pengestrømsopgørelsen ***Changes, cash flow statement***		
Afskrivninger *Amortisation/depreciations*	411	952
Finansielle indtægter *Financial income*	-6.808	-70
Finansielle omkostninger *Financial expenses*	346	524
Skat af årets resultat *Tax for the year*	4.623	11.686
Øvrige reguleringer *Other adjustments*	-919	-973
Reguleringer i alt ***Total changes***	**-2.347**	**12.119**

Note 17. Ændring i driftskapital, pengestrømsopgørelsen ***Changes in working capital, cash flow statement***		
Forskydninger i tilgodehavender *Changes in receivables*	123.387	74.144
Forskydninger i varebeholdninger *Changes in inventories*	13.274	-42.508
Forskydninger i gæld til leverandører *Changes in trade payables*	-35.736	-8.913
Forskydninger i anden gæld *Changes in other payables*	-113.968	-63.576
Ændring i driftskapital i alt ***Total changes in working capital***	**-13.043**	**-40.853**