

Arp-Hansen Holding A/S

Nybrovej 75
2820 Gentofte
CVR-nr. 25128303

Adelgade 15
DK 1304 København K
tlf.: +45 33 73 46 00

Usserød Kongevej 157
DK 2970 Hørsholm
tlf.: +45 45 86 41 35

info@krestoncm.dk
www.krestoncm.dk
CVR-nr. 39 46 31 13

Årsrapport

1. januar 2016 - 31. december 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 27. marts 2017



Michael Serup
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Virksomhedsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	11
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	Arp-Hansen Holding A/S Nybrovej 75 2820 Gentofte
	Telefon 4597 0500
	Telefax 4597 0501
	E-mail arp-hansen@arp-hansen.dk
	Hjemmeside www.arp-hansen.dk
	CVR-nr. 25128303
	Stiftelsesdato 23. december 1983
	Hjemsted Gentofte
	Regnskabsår 1. januar 2016 - 31. december 2016
Bestyrelse	Henning Arp-Hansen Birger Arp-Hansen Mark Thorsen Michael Serup
Direktion	Henning Arp-Hansen, Adm. direktør
Kapitalejere iht selskabsloven	Følgende aktionærer er noteret som ejer af minimum 5% af stemmerne eller aktiekapitalen: H. Arp-Hansen Holding A/S, Nybrovej 75, 2820 Gentofte B. Arp-Hansen A/S, Bakkedal 15, 2900 Hellerup Dorte Krak Holding ApS, Bøgehaven 116, 3500 Værløse
Revisor	KRESTON CM Statsautoriseret Revisionsinteressentskab Adelgade 15 1304 København K CVR-nr.: 39463113
Pengeinstitut	Nordea Bank Danmark A/S Erhvervscenter København Vesterbrogade 8 0900 København K

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 for Arp-Hansen Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

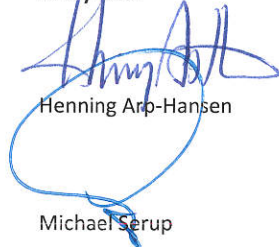
Gentofte, den 13. marts 2017

Direktion



Henning Arp-Hansen
Adm. direktør

Bestyrelse



Henning Arp-Hansen

Michael Serup



Birger Arp-Hansen



Mark Thorsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Arp-Hansen Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Arp-Hansen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder og om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

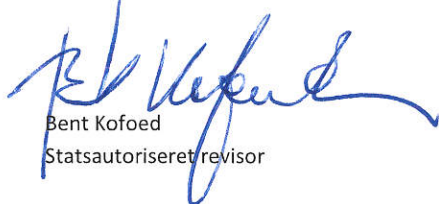
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, 13. marts 2017

KRESTON CM

Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

CVR-nr. 39463113



Bent Kofoed
Statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Arp-Hansen Hotel Group A/S er en væsentlig deltager i det storkøbenhavnske hotelmarked med i alt 11 hoteller, der alle er klassificeret efter den internationale Hotel Star Union. Gruppen har således 6 hoteller, der er klassificeret med 4 stjerner, 3 hoteller er klassificeret med 3 stjerner, og 2 hoteller er klassificeret med 2 stjerner. Inden for de enkelte stjernekategorier har selskabets hoteller både garni og superior-kategorien, som afhænger af det enkelte hotels udbud af service og faciliteter. Gruppen dækker således hele spektret fra 4-stjernet superior til 2-stjernet

Samlet rådede koncernen pr. 31.12.2016 over 3.361 værelser, hvoraf de 3.263 findes på 10 hoteller i det centrale København og 98 værelser på 1 hotel i Storkøbenhavn. Værelsesandelen i København udgør ca. 22 % af det samlede antal hotelværelser i København.

Det er koncernens mål at den reelle markedsandel skal overstige værelsesandelen, og kun i korte perioder, hvor der ekspanderes kraftigt i koncernens kapacitet, er dette mål ikke opfyldt.

Arp-Hansen Hotel Group A/S har som vision og mål ved godt købmændskab og løbende udvikling at indtage positionen som Danmarks mest lønsomme og interessante hotelvirksomhed målt på produktoplevelser, kunde- og gæsterelationer og medarbejdertilfredshed. Primært strategisk fokusområde er uændret København, men også det århusianske hotelmarked betragtes som interessant og attraktivt forretningsmæssigt.

Konkret arbejder virksomheden med 3 strategiske forretningsområder alle med udspring i virksomhedens filosofi for hoteldrift og dens idégrundlag:

1. Bygge, indrette og drive hoteller i København og Aarhus på centrale beliggenheder.
2. Asset management for ejendomsporteføljen på i alt 13 ejendomme med centrale beliggenheder i København og Aarhus.
3. Udnytte Arp-Hansen Hotel Groups unikke viden og knowhow inden for hotelbyggeri og -drift på udvikling af destinationen København og af nye markedsområder.

Koncernen har med sine løbende udvidelser og nye projekter tegnet Københavns ekspansion de senere år, ligesom det er strategien fortsat at tilføre markedet nye og spændende hotelprojekter, der ligeledes er med til at udvikle København - og fra 2017 også Aarhus - som destination.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Udvikling i året

I løbet af året 2016 blev værelseskapaciteten i København samlet kun forøget med mindre udvidelser af eksisterende hoteller ligesom andre hoteller blev taget ud af drift grundet renovering. Dette var tilfældet med selskabets nu frasolgte hotel Opera, der med sine 91 værelser har været under renovering hele 2016. Antallet af overnatninger steg med knap 3 % i København i 2016, således at antallet af solgte hotelovernatninger blev ca. 4,1 mio. i 2016, svarende til godt 100.000 flere overnatninger end året før. Belægningen steg derfor ifølge Danmarks Statistik fra 76,6 % i 2015 til 77,7 % i 2016.

Virksomhedens forventning til 2016 var et fortsat konkurrencepræget marked, men med fortsat moderat positiv vækst i verdensøkonomien og dermed i efterspørgslen fra det vigtige businesssegment. Samtidigt har 2016 længe tegnet til at blive et travlt kongres-år, hvilket også afspejlede sig i forventningen til året.

2016 viste sig da også at blive et meget stærkt år med fortsat høj belægningsprocent og samtidigt oplevede København i 2016 et stigende prisniveau trukket op af dels nogle kongresser og events i København og dels en generelt god efterspørgsel fra alle segmenter. Den øgede kapacitet er blevet understøttet af øget markedsføringsindsats som har været afgørende for at trække nye og flere overnatninger til København.

Den historisk høje belægning kombineret med et stigende prisniveau trods øget kapacitet i de foregående år resulterede for de Københavnske hoteller i en øget samlet RevPar (Revenue Per Available Room) på ca. 11 %.

Årets resultat

Arp-Hansen Hotel Group A/S fulgte samme positive udvikling som markedet, og har formået at afsætte gruppens nye hotelværelser så godt at gruppens belægning på 77,3 % ligger tæt på byens gennemsnit, hvilket er meget tilfredsstillende, når det tages i betragtning, at netop selskabet tegner sig for en væsentlig del af kapacitetsudvidelsen i København i de foregående år.

Ledelsesberetning

EBITDA for 2016 er kr. 432,3 mio. mod kr. 345,8 mio. i 2015. EBIT for 2016 er kr. 371,9 mio. mod kr. 295,4 mio. året før. Samlet er resultat før skat på kr. 322,0 mio. mod kr. 251,6 mio. i 2015. Resultatet betragtes som meget tilfredsstillende og som udtryk for at det er lykkedes for selskabet at udnytte de positive markedsvilkår optimalt.

Som tidligere år, har virksomheden valgt, at lade en ekstern valuar med godt kendskab til hotelbranchen, foretage en vurdering af ejendomsporteføljen. Denne vurdering er baseret på en kapitalisering af en forventet nettolejeindtægt ved udlejning til fremmed lejer/operatør, hvorved der ses bort fra goodwill. Da den samlede vurdering af porteføljen af ejendommene markant oversteg den samlede bogførte værdi, har selskabet valgt at op- og nedskrive den samlede ejendomsportefølje med netto kr. 312,6 mio. for at give et mere retvisende billede af den faktiske værdi. Vurderingen overstiger efter opskrivningen stadig pænt den samlede bogførte værdi og er aflagt i lighed med tidligere års regnskabspraksis.

En væsentlig begivenhed i 2016 har været den gennemgribende renovering og genåbning af det ene af de 2 pakhuse, det røde, der udgør 71 Nyhavn Hotel. Pakhuset har hidtil rummet 84 værelser, men er genåbnet i oktober 2016 efter et års renovering med et reduceret værelsesantal på 64, således at hotellet samlet nu rummer 130 deluxe værelser i stedet for de hidtidige 150 værelser. Hotellet har været drevet på normal vis fra det andet, gule pakhuis og har således været åbent under hele ombygningsperioden.

Derudover har selskabet 1. marts 2016 erhvervet ejendommen Nyropsgade 38 - det tidligere hovedkontor for Dansk Metal - tæt ved Vesterport station. Ejendommen er nu under ombygning og forventes at genåbne som et luksushostel, Steelhouse Hostel med 1150 sengepladser, pool, fitness, café og lounge fra sommeren 2017.

I Aarhus er selskabet på adressen M.P. Bruunsgade 25-27 som nabo til Aarhus Banegård og Bruuns Galleri i gang med at ombygge en tidligere kontorejendom til et Wakeup hotel, der forventes at åbne i forsommeren 2017. Det vil således være første gang i mange år, at selskabet har aktiviteter uden for det strategiske fokusområde København, men det er forventningen, at det meget velafprøvede Wakeup-koncept på en i Aarhus særdeles central beliggenhed, ligger helt i tråd med selskabets overordnede strategi.

I december 2016 har selskabet endvidere erhvervet to ejendomme i København med henblik på at udbyde endnu flere hotelværelser.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

Markedssituationen i 2017 forventes fortsat at blive præget af den stadig usikre udvikling i verdensøkonomien, hvor såvel økonomisk usikkerhed omkring vækst og efterspørgsel fra både USA og Kina samt politisk og økonomisk usikkerhed i både Rusland og Syrien ikke kan opvejes helt af generelt bedre udvikling i Europa. Den danske valutakurs og dens stabilitet i forhold til den europæiske Euro, er endvidere afgørende for den danske konkurrencekraft og dermed det danske erhvervsklima og herunder også turismen. Verdensturismen forventes trods mange ubekendte i verdensøkonomien stadigt at vokse med 3-4 % og den øgede tilgang af billige og højt frekvente flyruter til København bidrager med stadigt flere gæster til byen. I 2017 forventes flere nyåbninger af hoteller i København (inkl. Ørestad), hvorfor hotelkapaciteten øges med over 1100 flere værelser, men samtidigt nedlukkes blandt andet Falkoner Hotel for ombygning. Samlet udvides markedet med netto ca 1.000 flere værelser, hvorfor der for at København skal kunne holde det høje belægningsniveau, stadig stilles krav om en pæn tilgang af nye gæster.

København skal i 2017 i modsætning til 2016 ikke være værtsby for meget store kongresser og events, men trods dette forventes en fortsat sund generisk efterspørgsel med et fortsat positivt vækstscenarie i efterspørgslen af hotelværelser og dertil hørende forretning af møder og restaurantbesøg.

Københavns rekordhøje udgangspunkt med en belægning på 77,7 % kombineret med en fortsat forventning om, at byen vil blive understøttet af en effektiv markedsføringsindsats af private og offentlige aktører, der vil gøre København endnu mere interessant i fremtiden, gør, at udsigterne for selskabets virksomhed vurderes som positive. Trods en stigende terrortrussel i Europa og Danmark, er det vurderingen, at den forventede stigning i verdensturismen også vil gavne den danske turisme i almindelighed og den Københavnske i særdeleshed. Et nyt og fokuseret Wonderful Copenhagen med fokus på markedsføring vil endvidere være afgørende for at den positive udvikling af København fortsætter, selvom de reducerede midler til Wonderful Copenhagen i de kommende år oven på Eurovision-sagen, isoleret set fortsat er bekymrende.

Konkret forventes for 2017 en udvikling med et stærkt hotelmarked med fortsat stigende prisniveau og et stabilt højt belægningsniveau over 75 % på byens hoteller.

Ledelsesberetning

København har med sin høje absolutte momssats og dermed høje prisniveau som hotelby og destination vist sig at have vanskelig ved at bevare sin konkurrencedygtighed i forhold til andre europæiske storbyer særligt i forhold til overnatninger af mere turismepræget karakter. Det er en konstant udfordring for destinationen at holde sig attraktiv i den europæiske konkurrence om de store kongres- og eventbegivenheder, hvorfor det er positivt at der pr. 1. januar 2015 blev fuld fradragsret for moms på hotelovernatning af erhvervsmæssig karakter, hvilket forhåbentligt i de fremtidige år kan styrke erhvervsovernatningerne.

Det er koncernens intention med lanceringen af luksushotel Steelhouse i sommeren 2017 fortsat at bidrage til Københavns udvikling med afsæt i det stadig stigende lavprissegment, som også kan være et godt alternativt for AirBnB-segmentet, ligesom genåbningen af 71 Nyhavn Hotels røde pakhuis i den absolut øverste kvalitet, vil gøre det på markedet for mere eksklusive overnatninger indenfor såvel business som krydstogt og leisure i øvrigt.

Koncernen fokuserer på at sikre at København som destination er konkurrencedygtig og ser tilførslen af nye, attraktive hoteller til byen - egne såvel som konkurrerende hoteller - som en væsentlig parameter i den sammenhæng. Kun ved at København opleves som en spændende og interessant destination med gode faciliteter til såvel kongresser som events inden for sport og kultur, kan byen udbygge sin position i konkurrencen blandt europæiske storbyer. Den nyåbnede Royal Arena i Ørestaden ses ligeledes som en styrkelse af Københavns attraktivitet som destination.

Tilgangen af nye flyruter til København er ligeledes en væsentlig parameter for at skabe øget tilgang af overnattende gæster til København. Forventningerne til 2017 er derfor som udgangspunkt fortsat positive som de foregående år, om end der stadig forventes et meget konkurrencepræget marked særligt uden for højsæsonen april til september.

Selskabets indtræden på det århusianske hotelmarked netop i 2017, hvor Aarhus er europæisk kulturhovedstad, betragtes som et optimalt tidspunkt for en i øvrigt langsigtet investering i Danmarks næststørste by. Aarhus betragtes som et attraktivt marked med et godt og sundt klima for såvel erhverv, uddannelse, turisme og byudvikling, som alle kan være med til at understøtte en hotelforretning.

Det er selskabets forventning at følge med markedsudviklingen i 2017 og at selskabets samlede markedsandel konsolideres yderligere med belægningsniveauer over byens gennemsnit qua større markedsappeal med interessante hotelprodukter, særlig kunde- og gæsteservice og unikke beliggenheder. Det forventes derfor, at koncernen i 2017 vil præstere et indtjeningsniveau på næsten samme høje niveau som i 2016, dog reguleret for de manglende attraktive kongresser i København i 2017 i forhold til 2016.

Risikoforhold

For at imødegå udsving i det økonomiske erhvervsklima og de deraf følgende skiftende renteniveauer, er hovedparten af virksomhedens hoteller placeret i ejede ejendomme og for et par enkeltes vedkommende i lejede ejendomme med lange lejekontrakter med afståelsesret.

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

Koncernen har ikke væsentlige valutarisici, da pengestrømmene primært foregår i dansk valuta.

Miljøforhold

Arp-Hansen Hotel Group A/S har ingen specielle problemstillinger vedr. miljøforhold.

Koncernens hoteller blev tilbage i 2008 alle certificeret med Horesta's miljøcertificering Den Grønne Nøgle som direkte resultat af Arp-Hansen Hotel Group A/S's filosofi om miljøbevidsthed og energistyring.

Virksomhedens nytilkomne hoteller i såvel København som Aarhus bliver alle ligeledes certificeret med Den Grønne Nøgle.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Politikker

For en hotel- og restaurationsvirksomhed er medarbejderen den væsentligste ressource i service- leverancen, hvorfor det er Arp-Hansen Hotel Groups filosofi og mål at skabe og værne om et godt og sundt arbejdsmiljø. For virksomheden er det afgørende at kunne fastholde og rekruttere medarbejdere med et højt uddannelsesniveau. For at understøtte denne filosofi gennemførtes i 2012-2015 et omfattende kompetenceudviklingsprogram i selskabet omfattende medarbejdere på forskellige niveauer. Programmet er planlagt til at blive fulgt op med en fortsættelse over de kommende år.

Omsættelse af politikker til handling

Der arbejdes løbende og kontrolleret med arbejdspladsvurderinger og sikkerhedsgrupper, således at arbejdsmiljøet vurderes i tæt dialog med virksomhedens medarbejdere. For optimal udnyttelse af medarbejdernes ressourcer sættes i høj grad på rotation af medarbejdere på tværs af hotellerne i gruppen.

Opnåede resultater

Det er selskabets erfaring, at den løbende evaluering af arbejdsmiljø og støtte til uddannelses- programmer øger den enkelte medarbejders motivation og tilknytning gennem forlænget anciennitet i virksomheden.

Rapportering af måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Arp-Hansen Hotel Groups væsentligste ressource er kompetente medarbejdere. Det er derfor selskabets mål, at rekruttere de bedst egnede bestyrelsesmedlemmer, direktører og andre ledende medarbejdere uanset køn. Arp-Hansen Hotel Groups kompetenceudviklingsprogram understøtter denne praksis.

Måltal for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen i Arp-Hansen Hotel Group består p.t. af 5 medlemmer, som alle er mænd. Direktøren er kvinde og den øvrige ledelse består af 2 kvinder og 1 mand. Dette giver en fordeling af den samlede ledelse på 67/33 %. Det tilstræbes, at fordelingen som tidligere, bliver på et niveau omkring 60/40 i de kommende 3 år.

Politik for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Traditionelt har Arp-Hansen Hotel Group sigtet mod en ligestilling mellem kønnene idet den bedst egnede person er blevet valgt til den pågældende opgave. Denne politik fastholdes og måltallene for den kønsmæssige sammensætning forventes opfyldt.

Hoved- og nøgletal

Koncerns udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives:

	2016	2015	2014	2013	2012
Koncern					
RESULTATOPGØRELSE					
Omsætning	1.142.320	1.000.343	865.034	744.585	714.439
Resultat før afskrivninger, renter og skat	427.928	345.802	227.401	175.775	169.128
Resultat før finansielle poster	367.542	295.381	182.123	130.852	123.259
Resultat før skat	317.596	251.166	155.309	100.836	75.341
Årets resultat	250.426	204.387	123.333	77.836	55.779
BALANCEPOSTER					
Anlægsaktiver	5.811.780	4.609.472	3.903.120	3.303.524	3.117.705
Omsætningsaktiver	138.159	336.162	92.738	65.789	58.432
Samlede aktiver	5.949.939	4.945.634	3.995.858	3.369.313	3.176.137
Egenkapital	2.042.072	1.644.539	1.365.618	1.055.897	909.171
Hensættelser	596.916	469.077	406.009	321.474	275.419
Langfristede gældsforpligtelser	3.077.302	2.616.108	2.079.193	1.886.378	1.857.168
Kortfristede gældsforpligtelser	233.649	215.910	145.038	105.564	134.379
Samlede passiver	5.949.939	4.945.634	3.995.858	3.369.313	3.176.137
PENGESTRØMME					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	405.006	239.427	176.877	151.335	120.222
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-950.122	-608.910	-361.417	-118.234	-62.218
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	419.630	517.186	195.837	-12.882	-116.588
Årets likviditetsvirkning	-125.486	147.703	11.297	20.219	-58.584
REGNSKABSRELATEREDE NØGLETAL					
Egenkapitalens forrentning (%)	14	13	10	8	6
Overskudsgrad (%)	32	29	21	18	17
Afkastningsgrad (%)	7	7	5	4	4
Likviditetsgrad	59	156	64	76	59
Soliditetsgrad (%)	34	33	34	32	29
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	550	507	481	465	461

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten for Arp-Hansen Holding A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Arp-Hansen Holding A/S og dattervirksomheder, hvori Arp-Hansen Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Generelt

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af værelser, lokaleudlejning, restaurationsomsætning m.v. indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter køb af varer og ydelser med henblik på videresalg heraf.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende salg og administration.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner samt omkostninger til social sikring.

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktiverens brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen samt opskrivning til handelsværdien, med fradrag af scrapværdi, baseret på følgende vurdering af brugstider:

	Brugstid
Rettigheder	7-20 år
Bygninger	90 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	15-20 år

Der afskrives ikke på grunde.

Kunstværker som ikke erhverves som førstegangshandel måles til kostpris og afskrives ikke. Kunstværker indgår i posten, tekniske anlæg, driftsmateriel og inventar.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I selskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og selskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, modtaget udbytte fra andre kapitalandele, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter selskabet solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskat og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat herunder som følge af ændring i skattesats indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske datterselskaber.

Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. Virksomheder med skattemæssige underskud modtager sambeskatningsbidrag fra virksomheder, som har kunnet anvende det aktuelle underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Vurderes restværdien som højere end aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

I de tilfælde hvor brugstiden er forskellig, opdeles kostprisen på et samlet aktiv deles op i separate bestanddele, som afskrives hver for sig.

Kostprisen for egenproducerede anlægsaktiver omfatter løn- og materialeomkostninger mv., der direkte er medgået til produktionen samt en andel af de produktionsomkostninger, der indirekte kan henføres hertil.

Desuden indregnes renteomkostninger på lån til finansiering af fremstillingen af sådanne aktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, i kostprisen.

Grunde og bygninger der foretages hvert år omvurdering til dagsværdi på grundlag af en ekstern vurdering. Opskrivninger og tilbageførsler heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som købte aktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af eventuel koncerngoodwill, fradrag for koncerninterne avancer og negativ goodwill. Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0, idet den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, såfremt der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoposkrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoposkrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Arp-Hansen Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under opgørelse af goodwill.

Andre finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

Varebeholdninger

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der almindeligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til nettorealiseringsværdien for at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres som skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet eller afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris hvilket svarer til nominel værdi i henhold til låneafviklingen med kreditinstitutter.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige restleasingforpligtelse på leasede ejendomme.

Anden gæld er målt til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede eller variabelt forrentede gældsforpligtelser svarer til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Anvendt regnskabspraksis

Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{(\text{Driftsresultat} + \text{Finansielle indtægter}) \times 100}{\text{Gns. aktiver}}$
Likviditetsgrad	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver i alt}}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$

Resultatopgørelse

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2016 tkr.	2015 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.
Nettoomsætning	1	1.142.320	1.000.343	0	0
Andre driftsindtægter		421	15.916	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-46.517	-45.876	0	0
Andre eksterne omkostninger		-413.136	-383.767	-280	-96
Bruttoresultat		683.088	586.616	-280	-96
Personaleomkostninger	2	-255.160	-240.814	-4.091	0
Af- og nedskrivninger		-60.386	-50.421	0	0
Driftsresultat		367.542	295.381	-4.371	-96
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder		0	-796	247.692	200.292
Finansielle indtægter	3	2.209	4.529	498	0
Finansielle omkostninger	4	-52.155	-47.948	-497	-431
Resultat før skat		317.596	251.166	243.322	199.765
Skat af årets resultat	5	-67.170	-46.779	750	69
Årets resultat		250.426	204.387	244.072	199.834
Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens resultat		-6.354	-4.553	0	0
Årets resultat efter minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel		244.072	199.834	244.072	199.834
Forslag til resultatdisponering					
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		125.000	95.000	125.000	95.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	-796	152.692	140.292
Overført resultat		119.072	105.630	-33.620	-35.458
Resultatdisponering		244.072	199.834	244.072	199.834

Balance 31. december 2016

	Note	Koncern 2016 tkr.	2015 tkr.	Moderselskab 2016 tkr.	2015 tkr.
Aktiver					
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	6	15.100	16.160	0	0
Immaterielle anlægsaktiver		15.100	16.160	0	0
Grunde og bygninger	7	5.097.533	4.356.818	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	148.869	147.184	0	0
Indretning af lejede lokaler	9	43.599	48.740	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	10	498.374	27.564	0	0
Materielle anlægsaktiver		5.788.375	4.580.306	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0	2.010.435	1.614.604
Kapitalandele i associerede virksomheder	12, 13	0	5.164	0	0
Udskudt skatteaktiv		0	0	805	805
Deposita		8.305	7.842	0	0
Finansielle anlægsaktiver		8.305	13.006	2.011.240	1.615.409
Anlægsaktiver		5.811.780	4.609.472	2.011.240	1.615.409
Råvarer og hjælpematerialer		2.016	2.421	0	0
Varebeholdninger		2.016	2.421	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		47.167	26.469	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.952	1.143	2.952	1.143
Tilgodehavende selskabsskat		0	8.340	750	13.370
Andre tilgodehavender		3.069	98.618	0	0
Periodeafgrænsningsposter		15.270	6.000	0	0
Tilgodehavender		68.458	140.570	3.702	14.513
Likvide beholdninger		67.685	193.171	403	423
Omsætningsaktiver		138.159	336.162	4.105	14.936
Aktiver		5.949.939	4.945.634	2.015.345	1.630.345

Balance 31. december 2016

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2016 tkr.	2015 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.
Passiver					
Virksomhedskapital		1.000	1.000	1.000	1.000
Reserve for opskrivninger		1.175.303	968.490	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	5.164	1.928.878	1.533.047
Overført resultat		705.480	544.915	-48.095	-14.475
Udbytte for regnskabsåret		125.000	95.000	125.000	95.000
Minoritetsinteresser		35.289	29.970	0	0
Egenkapital		2.042.072	1.644.539	2.006.783	1.614.572
Hensættelser til udskudt skat	14	596.916	469.077	0	0
Hensatte forpligtelser		596.916	469.077	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		2.669.745	2.579.841	0	0
Byggelån		187.390	0	0	0
Gæld til kreditinstitutter		206.760	23.220	0	0
Periodeafgrænsningsposter		2.563	5.127	0	0
Deposita		10.844	7.920	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	15	3.077.302	2.616.108	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		71.479	57.330	0	0
Gæld til banker		0	21.408	0	0
Gæld til kreditinstitutter		5.971	2.115	0	0
Forudbetalinger fra kunder		38.994	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		61.208	90.444	29	28
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	8.533	15.745
Selskabsskat		12.078	0	0	0
Anden gæld		25.994	28.619	0	0
Periodeafgrænsningsposter		17.925	15.994	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		233.649	215.910	8.562	15.773
Gældsforpligtelser		3.310.951	2.832.018	8.562	15.773
Passiver		5.949.939	4.945.634	2.015.345	1.630.345
Eventualforpligtelser	16				
Sikkerhedsstillelser og pantsetninger	17				
Nærtstående parter	18				

Egenkapitalopgørelsen

Moderselskab

	Virksomheds kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for netto opskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Udbytte for året	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	1.000	0	1.533.047	-14.475	95.000	1.614.572
Betalt udbytte	0	0	0	0	-95.000	-95.000
Overført via resultatdisponering	0	0	152.692	-33.620	125.000	244.072
Årets opskrivning reguleret for udskudt skat	0	0	243.139	0	0	243.139
Egenkapital 31. december 2016	1.000	0	1.928.878	-48.095	125.000	2.006.783

Koncern

	Virksomheds kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for netto opskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Udbytte for året	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	1.000	968.490	5.164	544.915	95.000	1.614.569
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed mv.	0	0	0	3	0	3
Betalt udbytte	0	0	0	0	-95.000	-95.000
Overført via resultatdisponering	0	0	0	119.072	125.000	244.072
Årets opskrivning reguleret for udskudt skat	0	311.366	0	0	0	311.366
Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-68.227	0	0	0	-68.227
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-29.235	0	29.235	0	0
Regulering af sikkerhedsstillelse ved salg af selskabets kapitalandele	0	-7.091	0	7.091	0	0
Tilbageførte opskrivninger i året	0	0	-5.164	5.164	0	0
Egenkapital 31. december 2016	1.000	1.175.303	0	705.480	125.000	2.006.783

Pengestrømsopgørelse

	2016 tkr.	2015 tkr.
Årets resultat	244.284	199.834
Regulering af andel i associeret virksomheds resultat efter skat	0	796
Regulering af skat af årets resultat	42.272	4.721
Regulering af udskudt skat	24.687	42.058
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	60.386	50.421
Øvrige reguleringer	3.606	-367
Ændring i varebeholdninger	405	22
Ændring i tilgodehavender	83.391	-82.488
Ændring i leverandørgæld mv.	-19.552	35.940
Pengestrømme fra ordinær drift	439.479	250.937
Betalt selskabsskat	-34.473	-11.510
Pengestrøm fra driftsaktivitet	405.006	239.427
Køb af materielle anlægsaktiver	-955.616	-698.896
Salg af materielle anlægsaktiver	793	90.000
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.	4.701	-14
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-950.122	-608.910
Optagelse af byggelån	0	-168.249
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	-1.974	-74.056
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter	-53.446	-29.307
Optagelse af byggelån	206.760	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	170.000	0
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	192.609	839.369
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt	2.924	0
Udbetalt udbytte	-95.000	-45.000
Udlodning K/S Havnegade	-2.243	-5.571
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	419.630	517.186
Ændringer i likvider	-125.486	147.703
Likvider, primo	193.171	45.468
Likvider, ultimo	67.685	193.171

Koncernen har ikke udnyttede kreditfaciliteter på 95.000 t.kr.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
1. Nettoomsætning				
Omsætning, hotel og restauration	1.130.824	992.885	0	0
Omsætning, andet	11.496	7.458	0	0
	1.142.320	1.000.343	0	0
2. Personaleomkostninger				
Lønninger	234.221	220.540	4.091	0
Pensioner	15.866	15.256	0	0
Andre omkostninger til social sikring	4.644	4.589	0	0
Andre personaleomkostninger	429	429	0	0
	255.160	240.814	4.091	0
Samlet vederlag til bestyrelse og direktion udgør t.kr. 19.534.				
3. Finansielle indtægter				
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	498	163	498	0
Andre finansielle indtægter	1.711	4.366	0	0
	2.209	4.529	498	0
4. Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	52.155	47.948	19	1
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder	0	0	478	430
	52.155	47.948	497	431
5. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	42.483	4.721	-750	-124
Regulering af udskudt skat	24.687	51.410	0	55
Regulering skattesats	0	-9.352	0	0
	67.170	46.779	-750	-69

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
6. Rettigheder				
Kostpris primo	21.207	21.207	0	0
Kostpris ultimo	21.207	21.207	0	0
Af- og nedskrivninger primo	-5.047	-3.987	0	0
Årets afskrivninger	-1.060	-1.060	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-6.107	-5.047	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	15.100	16.160	0	0
7. Grunde og bygninger				
Kostpris primo	3.314.591	2.482.612	0	0
Tilgang i forbindelse med køb af virksomhed	171.922	262.138	0	0
Tilgang i årets løb	162.904	194.417	0	0
Afgang i årets løb	0	-58.412	0	0
Overført fra materielle anlægsaktiver under opførelse	0	433.836	0	0
Kostpris ultimo	3.649.417	3.314.591	0	0
Opskrivninger primo	1.269.573	1.128.678	0	0
Tilgang i forbindelse med køb af virksomhed	111.578	44.379	0	0
Årets opskrivninger	312.572	116.951	0	0
Tilbageførelse af tidligere års opskrivninger	0	-20.435	0	0
Opskrivninger ultimo	1.693.723	1.269.573	0	0
Af- og nedskrivninger primo	-227.346	-214.626	0	0
Årets afskrivninger	-18.261	-17.331	0	0
Tilbageførelse af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	4.611	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-245.607	-227.346	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	5.097.533	4.356.818	0	0
Nettoværdi af foretagne opskrivninger	1.469.552	1.168.521	0	0
Indregnede renter i kostprisen	66.108	63.280	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris primo	429.810	346.815	0	0
Tilgang i forbindelse med køb af virksomhed	0	16.832	0	0
Tilgang i årets løb	38.216	68.516	0	0
Afgang i årets løb	-9.302	-2.353	0	0
Kostpris ultimo	458.724	429.810	0	0
Af- og nedskrivninger primo	-282.626	-245.697	0	0
Tilgang i forbindelse med køb af virksomhed	0	-12.344	0	0
Årets afskrivninger	-35.738	-26.783	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	8.509	2.198	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-309.855	-282.626	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	148.869	147.184	0	0
9. Indretning af lejede lokaler				
Kostpris primo	101.050	101.050	0	0
Tilgang i årets løb	186	0	0	0
Kostpris ultimo	101.236	101.050	0	0
Af- og nedskrivninger primo	-52.310	-47.062	0	0
Årets afskrivninger	-5.327	-5.248	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-57.637	-52.310	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	43.599	48.740	0	0
10. Materielle anlægsaktiver under udførelse				
Kostpris primo	27.564	292.689	0	0
Tilgang i årets løb	470.810	169.337	0	0
Afgang i årets løb	0	-626	0	0
Overførsel til grunde og bygninger	0	-433.836	0	0
Kostpris ultimo	498.374	27.564	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	498.374	27.564	0	0
Indregnede renter i kostprisen	4.286	0	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris primo			81.557	81.557
Kostpris ultimo			81.557	81.557
Opskrivninger primo			1.533.047	1.298.638
Andel af opskrivning af bygninger			243.139	94.120
Årets resultat			247.692	200.292
Andre reguleringer			0	-3
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger			-95.000	-60.000
Opskrivninger ultimo			1.928.878	1.533.047
Regnskabsmæssig værdi ultimo			2.010.435	1.614.604

12. Kapitalandele i associerede virksomheder

Opskrivninger primo	5.164	5.960	0	0
Årets resultat	0	-796	0	0
Afgang i året	-5.164	0	0	0
Opskrivninger ultimo	0	5.164	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	5.164	0	0

13. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder*Tilknyttede virksomheder*

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Resultat
Arp-Hansen Hotel Group A/S	Gentofte	100,00	2.009.860	247.682
Arp-Hansen Finans 2 A/S	Gentofte	100,00	575	10
			2.010.435	247.692

Associerede virksomheder (koncern selskab)

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Resultat
Supranational Hotel Ltd	England		0	0
			0	0

Supranational Hotel Ltd er afhændet i 2016.

Noter

	Koncern		Moterselskab	
	2016	2015	2016	2015
14. Hensættelser til udskudt skat				
Saldo primo	469.077	406.009	0	0
Anvendt i sambeskatning	0	75	0	0
Årets regulering	24.503	51.410	0	0
Regulering nettoopskrivning ejendomme	68.227	21.507	0	0
Regulering skattesats	0	-25.975	0	0
Udskudt skat ved fusion	0	-51	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	35.109	16.102	0	0
Saldo ultimo	596.916	469.077	0	0

15. Langfristede gældsforpligtelser

Koncern

	Forfald efter 1 år	Forfald indenfor 1 år	Forfald efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	2.669.745	71.479	2.281.779
Gæld til kreditinstitut	187.390	5.912	31.350
Byggelån	206.760	0	0
Periodeafgrænsningsposter	2.563	2.563	0
Deposita	10.844	0	0
	3.077.302	79.954	2.313.129

16. Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med de øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for H. Arp-Hansen Holding A/S, der er administrationselskab i sambeskatningen.

Incitamentprogrammer til direktion og ledende medarbejdere i Arp-Hansen Hotel Group A/S omfatter muligheden for i perioden 2019 - 2021 at købe op til 0,50% af den nuværende aktiekapital i Arp-Hansen Holding A/S. Der kan i perioden indtil 2021 maksimalt købes nom. kr. 5.000 til kurs 162.000, svarende til en kursværdi på i alt t.kr. 8.100. Forpligtelsen udgør pr. 31.12.2016 t.kr. 1.926.

17. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Moterselskab

Der er ingen sikkerhedsstillelser eller pantsætninger pr. statusdagen.

Koncern

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter er der tinglyst ejerpantebreve på t.kr. 3.644.335, håndpant i ejerpantebreve nominelt t.kr. 887.522, samt skadesløsbreve nominelt t.kr. 16.742, med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør t.kr. 5.584.287.

18. Nærtstående parter

Arp-Hansen Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Selskabets hovedaktionær, H. Arp-Hansen Holding A/S (51,03%), Nybrovej 75, 2820 Gentofte.
og B. Arp-Hansen Holding A/S (38,97%), Bakkedal 15, 2900 Hellerup.

Selskabets bestyrelse

Tilknyttede virksomheder jf. note 11.