

Anlægsgartner

**Gottlieb A/S**

kloak-, by- & landskabsentreprenør

# Anlægsgartner Gottlieb A/S

Årsrapport 2023

1. januar - 31. december 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den 28. juni 2024

*Dirrigent*

---

Thomas Nicolai Gottlieb

**Anlægsgartner Gottlieb A/S**

CVR-nr. 25 11 52 79

Stålager 1, DK-4050 Skibby

# Indholdsfortegnelse

2

<b>Selskabsoplysninger</b>	3
<b>Påtegninger</b>	4
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
<b>ESG Regnskab</b>	12
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	32
Resultatopgørelse	33
Balance	34
Egenkapitalopgørelse	36
Pengestrømsopgørelse	37
Noter	38



**Pasning og pleje af grønne arealer**

**Anlæg af grønne miljøer**

**Opbygning af udendørsarealer**

**Vintervedligeholdelse**

**Nyanlæg og reovering af kloakker**

# Selskabsoplysninger

3

<b>Selskabet</b>	Anlægsgartner Gottlieb A/S Stålager 1 4050 Skibby Danmark Hjemsted: Skibby CVR-nr.: 25 11 52 79 Stiftet: 28. november 2013 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Thomas Nicolai Gottlieb, Adm. direktør Tobias Røndbjerg, Direktør Kim Jan Mundberg, Direktør
<b>Bestyrelse</b>	Niels Dahl-Sørensen Thomas Nicolai Gottlieb Tobias Røndbjerg Poul Erik Olsen Annemette Fuglsang Peter Larsen Jacob Hastedt
<b>Revision</b>	Beierholm Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
<b>Modervirksomhed</b>	Thomas Gottlieb Holding ApS



# Ledespåtegning

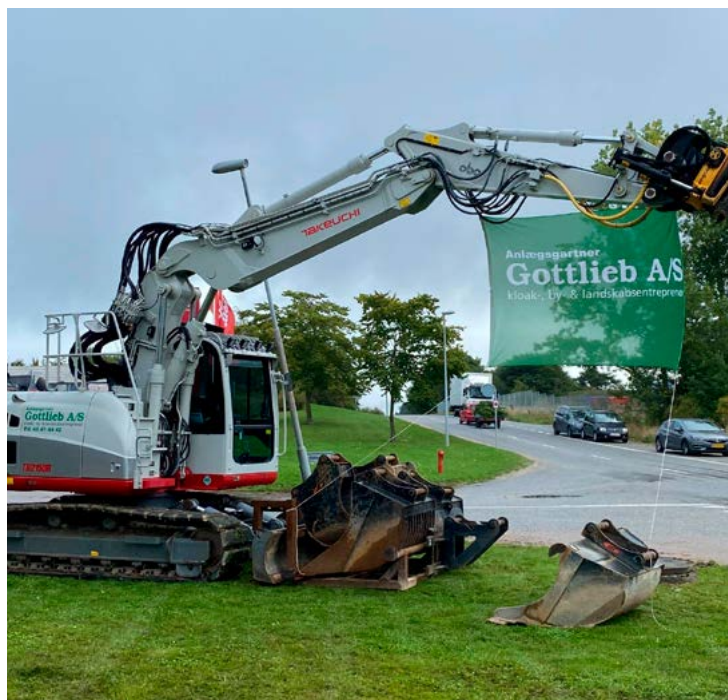
4

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Anlægsgartner Gottlieb A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.



Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skibby, den 28. juni 2024

## Direktion

**Thomas Nicolai Gottlieb**  
Adm. direktør

**Tobias Røndbjerg**  
Direktør

**Kim Jan Mundberg**  
Direktør

## Bestyrelse

**Niels Dahl-Sørensen**  
Bestyrelsesformand

**Thomas Nicolai Gottlieb**  
Bestyrelsesmedlem

**Tobias Røndbjerg**  
Bestyrelsesmedlem

**Poul Erik Olsen**  
Bestyrelsesmedlem

**Annemette Fuglsang**  
Bestyrelsesmedlem

**Peter Larsen**  
Bestyrelsesmedlem

**Jacob Hastedt**  
Bestyrelsesmedlem

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning Til kapitalejerne i Anlægsgartner Gottlieb A/S



## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Anlægsgartner Gottlieb A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning Til kapitalejerne i Anlægsgartner Gottlieb A/S



## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning Til kapitalejerne i Anlægsgartner Gottlieb A/S

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

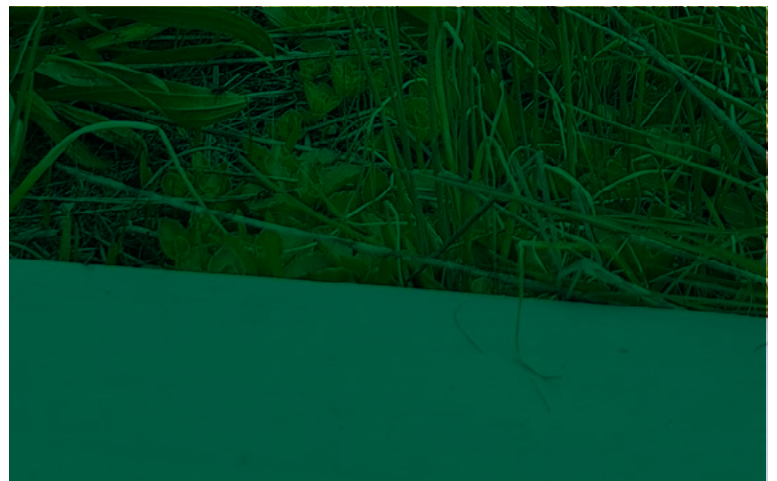
I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 28. juni 2024

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68  
Jan Lundqvist  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne19740



# Ledelsesberetning

## HOVED- OG NØGLETAL

### Hovedtal

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020
<i>Resultat</i>				
Nettoomsætning	223.730	216.358	171.623	121.415
Bruttofortjeneste	24.024	20.462	20.320	22.986
Resultat af primær drift	7.229	6.937	5.726	7.863
Finansielle poster i alt	-3.375	-643	-483	-377
Årets resultat	2.562	4.887	4.099	5.836
EBITDA	12.405	11.885	10.766	11.889
<i>Balance</i>				
Samlede aktiver	94.645	75.615	71.049	47.436
Investeringer i materielle anlægsaktiver	11.992	12.932	9.772	8.648
Egenkapital	19.022	17.801	14.414	12.815



# Ledelsesberetning

## Nøgletal

	2023	2022	2021	2020
<i>Rentabilitet</i>				
Egenkapitalens forrentning	13,9%	30,3%	30,1%	56,1%
Bruttomargin	10,7%	9,5%	11,8%	18,9%
Overskudsgrad	3,2%	3,2%	3,3%	6,5%

## *Soliditet*

Soliditetsgrad	20,1%	23,5%	20,3%	27,0%
----------------	-------	-------	-------	-------

## *Likviditet og finansiering*

Likviditetsgrad	111,4%	123,7%	115,9%	139,3%
-----------------	--------	--------	--------	--------

## *Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$

# Ledelsesberetning

10

## Væsentligste aktiviteter

Anlægsgartner Gottlieb A/S tilbyder en bred vifte af ydelser med fokus på seks hovedområder:

- Pasning og pleje af grønne arealer for virksomheder, Slots- og Kulturstyrelsen, statslige institutioner, kommuner, boligselskaber, grundejerforeninger og private.
- Anlæg af grønne miljøer omfatter såvel ny-anlæg som renovering fra start til slut, fra planlægning over projektering til løbende tilsyn.
- Opbygning af udendørsarealer – omfatter alle former for entreprenøropgaver. Med eget materiel og mandskab eller via samarbejde med underleverandører.
- Ny-anlæg og renovering af kloakker, TV-inspektion og strømpeforing, omfangsdræn, drænarbejder, spildevandsseparering samt rådgivning og konsulentbistand.
- Træfældning og beskæring af træer - herunder pleje af træer.
- Vintervedligeholdelse omfatter saltning og snerydning m.m. for hospitaler, virksomheder, skoler, uddannelsescentre, p-arealer m.m.

## Usædvanlige forhold

Anlægsgartner Gottlieb A/S stiftede i april 2023 datterselskabet ATZ A/S med henblik på at overtage aktiviteter, ansatte og igangværende sager fra et konkursbo. Desværre kunne de overtagne opgaver og entrepriser ikke gennemføres med den forventede bonitet der var blevet tilkendegivet af tidligere ejer, hvorfor der efter regnskabsårets afslutning blev indgivet konkursbegæring. Dette førte til, at ATZ A/S blev taget under konkurs den 30. april 2024, hvilket har påvirket Anlægsgartner Gottlieb A/S' resultat negativt med DKK 2,1 mio.



Penneo dokumentnøgle: TJJM-TM4MX-QTIG0-WFAJ5-7D1N4-JSQOJ



*Pasning og pleje af grønne arealer*

*Anlæg af grønne miljøer*

*Opbygning af udendørsarealer*

*Vintervedligeholdelse*

*Nyanlæg og renovering af kloakker*

# Ledelsesberetning

11

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nettoomsætningen for perioden 01.01.23 - 31.12.23 udgør DKK 223.730.179 mod DKK 216.357.911 for perioden 01.01.22 - 31.12.22. Resultatopgørelsen for perioden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på DKK 2.561.662 mod DKK 4.886.675 for perioden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på DKK 19.022.175.

Ledelsen vil i det kommende regnskabsår have fuld fokus på at konsolidere virksomheden. Ledelsen vurderer årets resultat som utilfredsstillende.

Virksomheden vil fortsat være trendsættende i den grønne omstilling og indenfor Biodiversiteten. Vi har på dette felt allerede været toneangivende i 2023 og vil i årene fremover arbejde på at bevare denne position jvf. vores ESG-rapportering.

Vi oplever en vedværende stor interesse for vores nuværende kunder til vores "Grønne" strategi og det glæder os meget.

Vi oplever at vores faste kunder underbygger vores strategi ved at købe ind på den grønne omstilling og biodiversitet.

Vores virksomhed blev startet som en lokal virksomhed, senere blev vi regionale. I de sidste par år har vi løst flere og flere opgaver i Jylland og på Fyn. Denne udvikling forventer vi forstærkes i 2024.

## Forventet udvikling

Med udgangspunkt i selskabets nuværende ordreportefølje forventer ledelsen at regnskabsåret 2024 lander et resultatet i størrelsesorden DKK 4,0 – 6,0 mio. kr. efter skat.

## Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, udover den allerede beskrevne hændelse omkring ATZ A/S.



Thomas Gottlieb - Adm. direktør i Anlægsgartner Gottlieb A/S



**ESG RAPPORTERING**

Anlægsgartner

**Gottlieb A/S**

kloak-, by- & landskabsentreprenør

# ESG Rapportering

13

Velkommen til Anlægsgartner Gottlieb A/S, hvor ESG er blevet en integreret del af vores kerneværdier, strategisk planlægning og daglige drift. Vores tilgang er grundlagt i dyb respekt for miljø og klima, hvilket er tydeligt i vores omhyggelige planlægning og udførelse af alle projekter med den størst mulige hensyntagen til disse aspekter. Vi har taget betydelige skridt for at minimere vores miljømæssige aftryk, herunder ved at investere i batteridrevne maskiner, som ikke alene reducerer emissioner, men også forbedrer arbejdsmiljøet for vores ansatte ved at være lettere og mindre støjende.

Hos Anlægsgartner Gottlieb A/S sætter vi en ære i at levere arbejde af høj faglig kvalitet og stræber efter perfektion i hver eneste opgave, vi påtager os. Det er afgørende for os, at vores kunder oplever både fuld kontrol over deres projekter og dyb tillid til os som deres foretrukne leverandør.

Vores medarbejdere er hjørnestenen i vores virksomhed. Vi prioriterer et sikkert og positivt arbejdsmiljø højt, hvor der er plads til mennesker fra alle baggrunde. Dette inkluderer at sikre brede muligheder på arbejdsmarkedet indenfor vores organisation. Med en medarbejderstab, der tilsammen har årtiers erfaring i branchen, kan vi stolt sige, at vores team ikke alene er dygtigt, men også dybt engageret i at fremme både miljømæssige og sociale værdier gennem vores arbejde.

## Formål med ESG-Regnskabet

I løbet af 2023 har Anlægsgartner Gottlieb A/S sat fokus skarpt på den grønne omstilling og strategisk opkvalificering af vores medarbejdere. Dette initiativ afspejler vores engagement i at udvikle og forfine vores kompetencer parallelt med skiftende kundebehov, specifikt rettet mod mere bæredygtige projekter og services. Vi forstår betydningen af at tage aktivt del i klimabeskyttelse og bæredygtighed gennem vores daglige arbejde - lige fra mindre serviceopgaver til større projekter og entrepriser.

Dette ESG-regnskab tjener til at dokumentere vores fremskridt og de tiltag vi har taget for at fremme en mere ansvarlig og bæredygtig drift og produktion. Det er vores mål at formidle gennemsigtighed omkring vores virksomheds praksis og bidrage til en konstruktiv dialog med alle vores interessenter. Kampagner som "En vildere drift" og "En bæredygtig entreprise" har været banebrydende for vores indsats i 2023, og dette regnskab er et bevis på de skridt, vi har taget i retning af en mere bæredygtig fremtid.



# Højdepunkter og nøgleinitiativer

14

2023 har været et år præget af substantielle forberedelser og strategiske investeringer inden for vores ESG-ramme. Vi har taget initiativ til at foretage en omfattende værdikædeanalyse af vores leverandører og begynde at indsamle Scope 3-emissionsdata, som et grundlag for en endnu mere robust og handlingsorienteret ESG-rapport for 2024. Disse forberedende skridt er afgørende for at sikre, at vi opererer i overensstemmelse med de højeste bæredygtighedsstandarder.

Uddannelse og kompetenceudvikling af vores ansatte har også været i særligt fokus i løbet af året. Vi har implementeret omfattende efteruddannelsesprogrammer, især for lederstaben, men også for vores timelønnede personale, for at sikre, at alle lag i organisationen er rustet til at navigere i en bæredygtig fremtid.

På biodiversitetsfronten er vi stolte over at have udviklet et Biodiversitetsindekseringsværktøj i samarbejde med en ekstern samarbejdspartner. Dette værktøj har ikke alene vundet stor udbredelse hos vores kunder, men har også modtaget bred anerkendelse for en effektiv og innovativ måde at måle biodiversiteten på.

Inden for rammerne af bæredygtigt entreprenørarbejde har vi lanceret et pilotprojekt for en fossilfri byggeplads, som sætter nye standarder for bæredygtighed i branchen. Vores målrettede indsats for at reducere råstofbrug og CO<sub>2</sub>-udledning - blandt andet gennem øget brug af eldrevne entreprenørmaskiner - har allerede resulteret i mærkbare forbedringer og er et eksempel på vores engagement i at føre an i den grønne omstilling.



# ESG Nøgletalsoversigt

15

	Enhed	2023	2022	2021
<b>Environment - miljødata</b>				
Scope 1	Ton CO2e	1.384	1.460	981
Scope 2	Ton CO2e	6,2	4,2	6,0
Scope 1 og 2	Ton CO2e	1.390	1464	987
CO2e intensitet, samlet CO2e-udledning ift. mio. omsætning	CO2e/mio	6,2	6,8	5,7
Vedvarende energiandel, elforbrug	%	82	81	78
Energiforbrug, fyringsolie & el 1)	MWh	93	82	–
<b>Social - sociale data</b>				
Medarbejdere	Gns. Antal	162	137	117
Kønsdiversitet	%	21	22	–
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	23	18	18
Kønsdiversitet for øverste ledelse	%	14	17	0
Medarbejderfastholdelse (funktionærer)	%	85	85	–
Antal lærlinge	Personer	20	12	10
Lærlinge, andel ift. gns.antall medarbejdere	%	12,3	8,8	8,5
Fleksjobbere	%	4,9	5,8	3,0
Andel uddannelsestimer, ledere	%	2,25	–	–
<b>Governance - ledelsens data</b>				
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	14	0	0
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	97	100	100
Samfundsværdi, sociale ansættelser 2)	Tkr.	4.199	3.967	–

1) Energiforbrug er beregnet for faste lokationer, inkl. ladebokse, ekskl. Medarbejders ladebokse og ladebokse i netværk

2) Samfundsværdi 2022 er opdateret pga. tastefejl i 2022

# Vores milepæle 2023

16





# E - Environment

17

## CO<sub>2</sub>e udvikling fra 2021 - 2023

Nedenfor ses udviklingen i CO<sub>2</sub>e udledninger hos Anlægsgartner Gottlieb igennem de seneste tre år for Scope 1 og Scope 2. Samlet set er der sket et fald i Scope 1 og 2 på 5,1% fra 2022 til 2023.

Som noget nyt for 2023 har vi valgt at rapportere forbrug af gas i Scope 1, idet vi bl.a. benytter gas til vores nye maskiner til ukrudtsbekæmpelse med varmluft.

I år rapporterer vi, også som noget nyt, forbrug af strøm til skurbyer i entrepriseprojekter, hvor Anlægsgartner Gottlieb står for afregning af el. Det er dog ikke alle projekter vi kan medregne, idet det er udbuds- eller bygherre bestemt, hvorledes strømforbruget skal medregnes i projekterne. Det betyder, at vi vil kunne se variationer i Scope 2 fra år til år. Der er medregnet forbrug fra 5 projekter i 2023.

I 2023 anskaffede vi to nye funktionærbiler drevet på el hhv. hybrid. I forhold til den samlede bilpark, var andelen af el- eller hybridbiler 9% i 2023, mod 8% i 2022. Udskiftningen er en løbende proces, som desuden afhænger af den teknologiske udvikling af biler og maskiner.

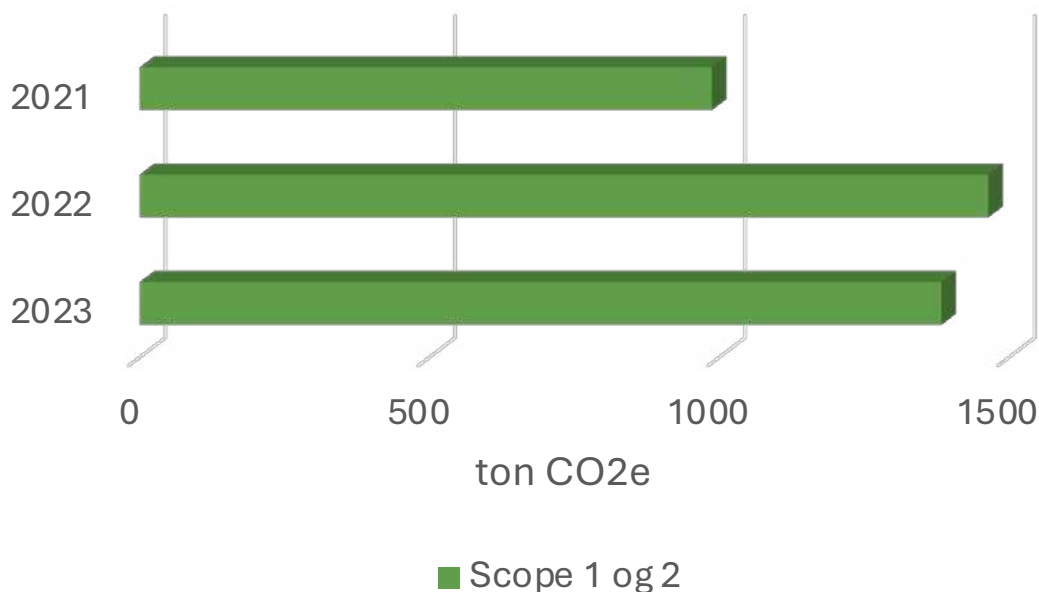
Anlægsgartner Gottliebs udledninger i Scope 2 kommer fra forbrug af el på forskellige lokationer, herunder til ladestandere, samt en ny varmepumpe til opvarmning og varmt vand på Stålager. I takt med af omstilling af bilers og maskiners drift til fossilfrie drivmidler samt mere vedvarende energi til faste lokationer, vil vores udledninger i Scope 1 falde og omvendt stige i Scope 2.

Energiforbruget på vores faste lokationer er steget med 13 % fra 2022 til 2023. I 2023 har vi været udfordret ift. kontorpladser i Skibby og har, som midlertidig løsning, haft opsat 4 kontorpladser i skurvogne. I 2024 udvider vi forretningen og energiforbruget vil forventeligt stige som følge af endnu en lokalitet, Jernager 5, med kontor- og værkstedsfaciliteter. Dog er der en forventning om, at stigningen ikke bliver retlinet, idet der er installeret solceller til produktion af strøm til eget forbrug på Jernager.

Det forventes, at udledningen bliver væsentlig større, når Scope 3 tages med i beregningerne fra 2024.

CO<sub>2</sub>e intensiteten baseret på mio. kr. omsætning er faldet med 9% i 2023. Dvs. at der trods en mindre vækst i omsætningen er sket et mindre fald i CO<sub>2</sub>e-udledningerne.

Samlet Scope 1 og 2 udledning for 2021 - 2023

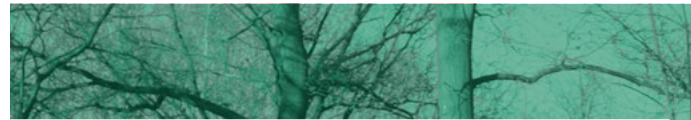


# E - Environment

## CO2e udledninger - Scope 1 og 2

Nedenfor ses Anlægsgartner Gottliebs totale CO2e udledning fra egne aktiviteter i Scope 1 og 2.

CO2e udledningerne hidrører fra nedenstående aktiviteter:



### Scope 1



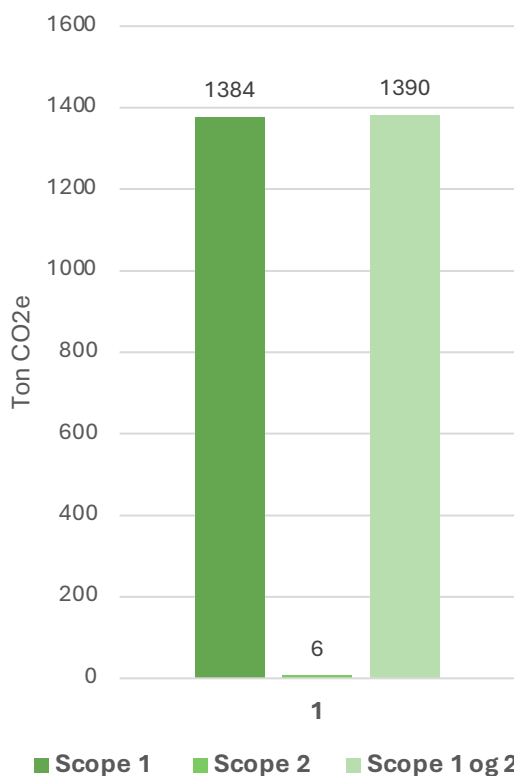
### Scope 2



- Forbrug af brændstoffer til off road maskiner
- Forbrug af brændstof til mindre maskiner
- Forbrug af brændstoffer til transport
- Forbrug af fyringsolie til opvarmning af Stålagre (udfaset i 2023)
- Forbrug af gas til driften

- El til varmepumpe ved kontor- og værkstedsfaciliteter
- Opladning af el-biler
- El til Entrepriseprojekter

## CO2e udledning i Scope 1 hhv. Scope 2 samt samlet udledning



For 2023 satte vi som mål at afholde kurser i miljørigtig kørsel. Vi har desværre været nødt til at omprioritere og udsætte kørekurserne.

# E - Environment

19

## Scope 1 – Scope 2

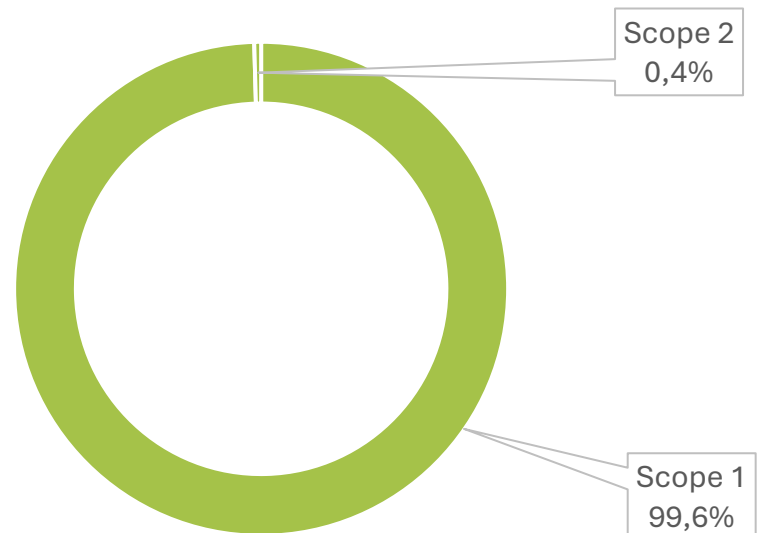
Forholdet mellem CO<sub>2</sub>e udledninger i Scope 1 og Scope 2 viser tydeligt, at vores egne aktiviteter i Scope 1, stort set står for hele udledningen.

Udledning fra Scope 1 er faldet med 5% fra 2022 til 2023, selvom vi i 2023 som noget nyt har medtaget gasforbrug i driften.

Udledning fra Scope 2 er steget med 43% fra 2022 til 2023. Det skyldes dels udskiftning til elbiler, dels at elforbrug i entrepriseprojekter er medregnet i 2023, dels udskiftning af oliefyr til varmepumpe til opvarmning og varmt vand på Stålager.

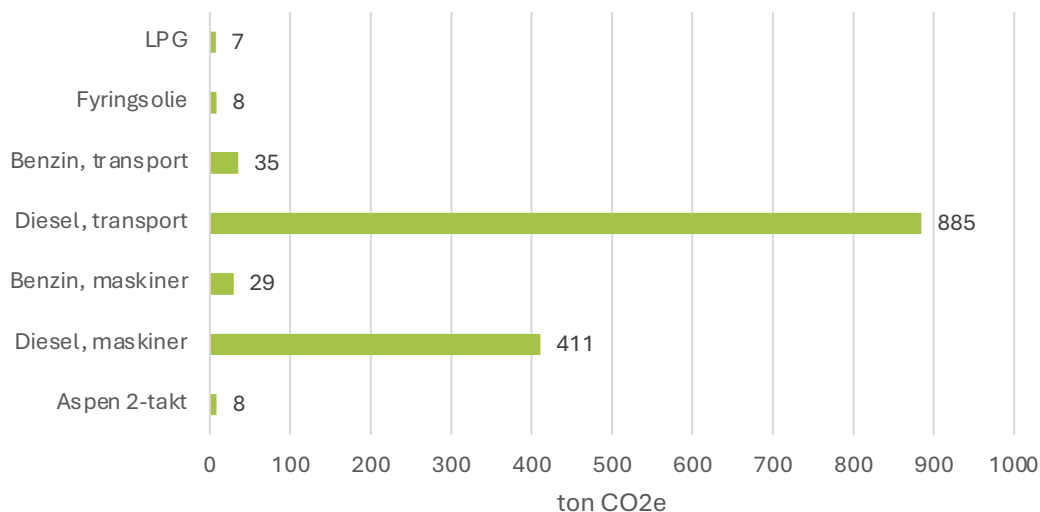
Varmepumpen blev idriftsat medio 2023. Nedenfor ses den procentvise fordeling af udledte CO<sub>2</sub>e i Scope 1 og Scope 2.

## Udledning pr. Scope 1 hhv. Scope 2 i 2023

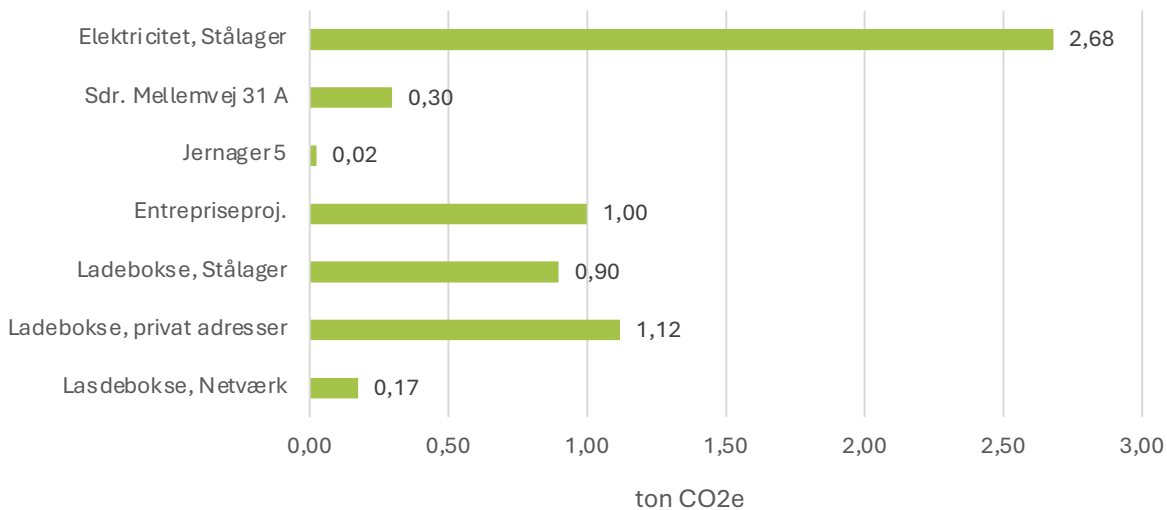


# E - Environment

Scope 1 – egne direkte udledninger i 2023



Scope 2 - egne indirekte udledninger i 2023



Penneo dokumentnøgle: TJJM-TM4MX-QTIG0-WFAJ5-7D1N4-JSQOJ



# E - Environment

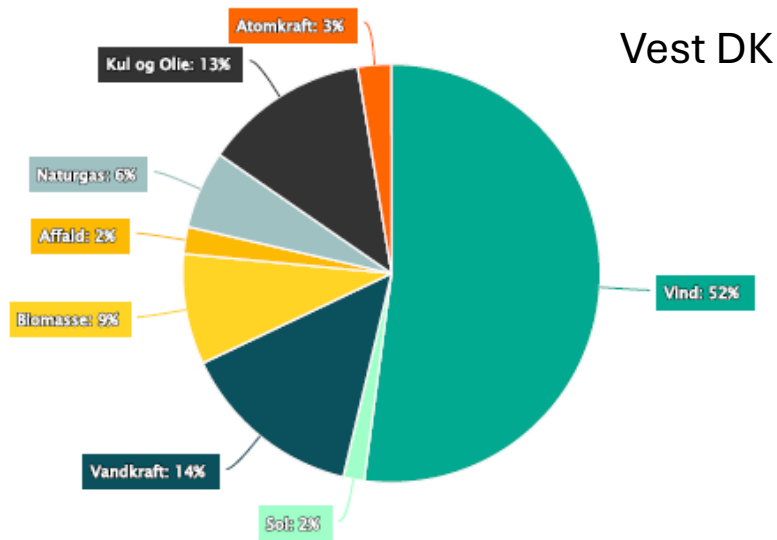
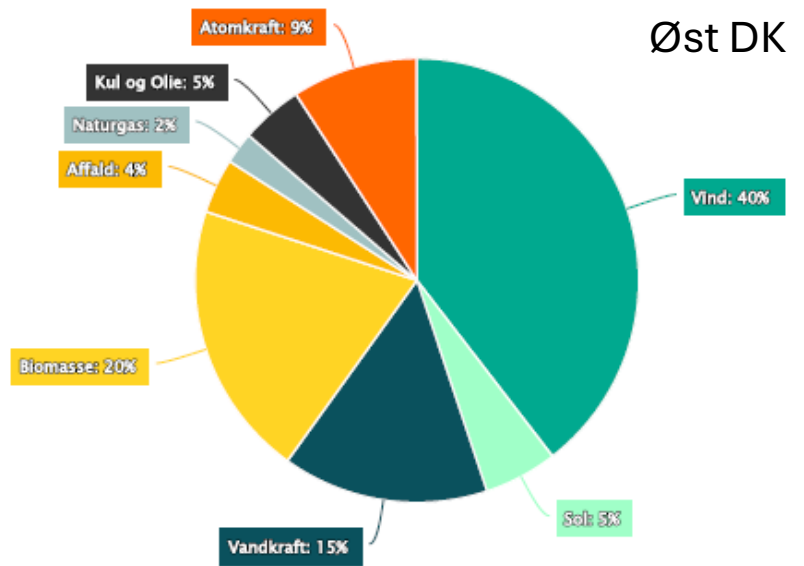
21

## Fordeling af energikilder i Scope 2

Figurene (nedenfor) viser, vores elforbrugs mix af energikilder. Her vises fordeling af anvendte energikilder i Scope 2 i 2023 øst for Storebælt hhv. vest for Storebælt, (kilde: EIOverblik).

Andelen af vedvarende energi øst for Storebælt, hvor vi har det største marked, er 82% i 2023. Vest for Storebælt er andelen af vedvarende energi 78% i 2023.

Til sammenligning var andelen øst for Storebælt 81% i 2022.



# E - Environment

22

## Vandforbrug

Anlægsgartner Gottlieb har i 2021 og 2022 opgjort vandforbrug for faste lokationer, dvs. Stålager og Sdr. Mellemvej. Vandforbruget er opgivet som faktisk målte forbrug oplyst af de respektive vandforsyninger. (Kilde Skibby vandværk hhv. Fors Vand Roskilde)

Fra vores faste lokationer bruger vi vand til kontor- og værkstedsfaciliteter, vask af materiel og køretøjer samt til kemifri ukrudtsbekæmpelse og vanding.

Det forventes at vandforbruget vil stige yderligere i 2024, idet vi endnu ikke har medregnet vandforbrug fra eksterne vandposter, hvorfra der benyttes vand til bl.a. støvminimering i entreprisen, procesvand, til vejvask og vask af maskinel. Tilvejebringelse af data fra eksterne vandleverandører samt beregningsmetoder har ikke været muligt at få på plads i 2023, hvorfor vi vælger at udskyde rapportering af disse.

I nedenstående figur ses vandforbruget, der er steget med 34 % fra 2022 til 2023. Det skyldes bl.a. øget kemifri ukrudtsbekæmpelse med vanddamp, og øget vanding i perioder, som følge af landsdækkende varmebølge i juni, og lokale/regionale varmebølger i juli, august og september.

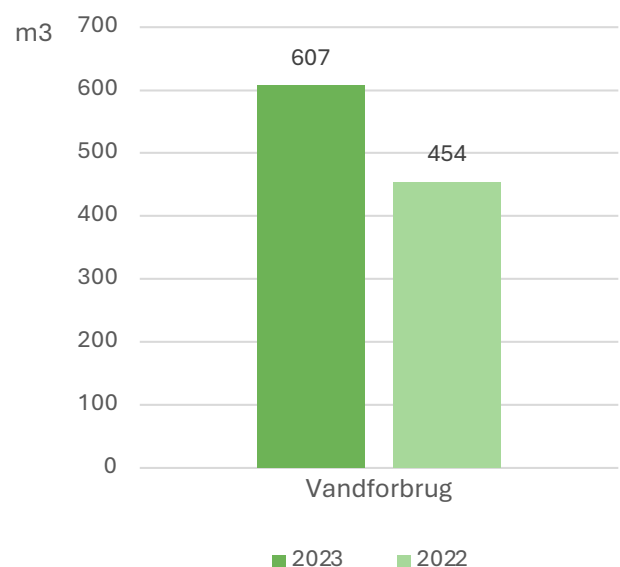
Det forventes, at vandforbruget på virksomhedens faste lokationer vil stige i 2024, idet kontorfaciliteter bliver udvidet - dels med ibrugtagning



Penneo dokumentnøgle: TJJJM-TM4MX-QTIG0-WFAJ5-7D1N4-JSQ0J



## Forbrug af vand i 2023 hhv. 2022



# E - Environment

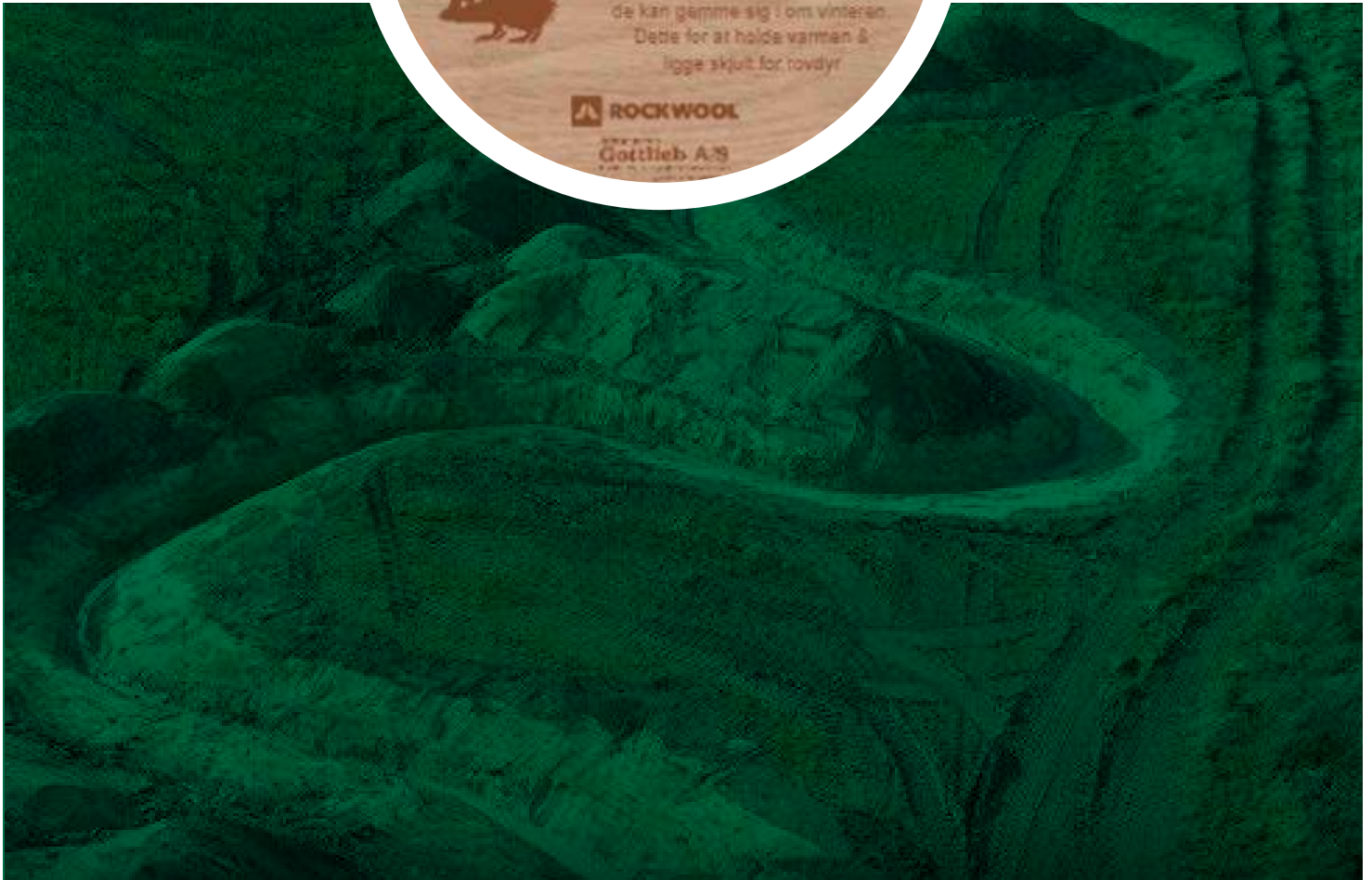
23

## Affaldsmængder

Anlægsgartner Gottlieb genererer sektorrelevant affald i form af husholdningslignende affald, papir og pap, have og parkaffald, jord samt byggeaffald. Affaldet bliver afhentet og i vid udstrækning genanvendt via de affaldsmodtagere og -indsamlere vi har indgået aftaler med.

I nærværende rapport har vi valgt ikke at medtage affaldsmængder som vi tidligere har gjort. Det skyldes, at vi ikke kan dokumentere troværdige data, ligesom vi ikke har mulighed for at beskrive processen bag dataindsamling, pga. markedets umodenhed. Vi vil frem mod 2024 rapporteringen arbejde for at kunne beskrive og dokumentere arbejdsproces- og -metoder herfor.

Vi har i 2023 returneret arbejdstøj til Mascot. Desværre er markedet for genbrug og genanvendelse af arbejdstøj meget umodent og dataindsamlingen uigennemskuelig, hvorfor vi ikke har data for dette mål.



# Biodiversitet

24

For Anlægsgartner Gottlieb A/S, ser vi det som et oplagt valg, at arbejde for øget biodiversitet. Vi har i 2023 udført en række handlinger og initiativer der skal sikre, at vi med vores arbejde, er med til at begrænse forringelse af naturlige levesteder og stoppe tabet af biodiversitet jf. Verdensmål 15.

Vores øgede fokus på biodiversiteten er repræsenteret både i Entreprisen og i Grøn Service, og skal sikre at vores projekter i videst muligt omfang, er med til at understøtte sunde økosystemer og styrkelse af den biologiske mangfoldighed. Vi skal gennem vores arbejde hjælpe vores kunder med at stoppe tabet af biodiversitet lokalt, samt være med til at erstatte og genoprette økosystemer, til gavn for mennesker, miljø og natur.

De handlinger og initiativer vi har udført i 2023, for at styrke biodiversiteten er blandt andet.

## Tilbud om omlægning af drift hos kunder:

Vi tilbyder at udføre en alternativ drift hos kunderne der tilgodeser biodiversiteten. Blandt andet gennem færre græsslåninger og omlægning af arealer så de kan fungere som levesteder for insekter og dyr.

## Kompetenceudvikling:

Vi har sendt en række medarbejdere fra Grøn service på udvidet kursus i biodiversitets anlæg og pleje på ZBC.

## Veteranisering af træer:

Vores arborister tilbyder at udføre veteranisering af træer, for at fremme aldringsprocessen og give plads til insekter og svampe der trives i dødt ved.

## Bæredygtig entreprise:

Entrepriseprojekter til +2 mio. får bæredygtighedstilbud (CO2-optag, øget biodiversitet, mindre forbrug af naturlige råstoffer).





## Kompetenceudvikling

Anlægsgartner Gottlieb bidrager til at træne og opkvalificere medarbejdere til arbejdsmarkedet. Det gør vi både ved at kompetenceudvikle vores medarbejdere og ved at etablere virksomhedspraktikker og lærepladser.

Som et af vores mål for 2023 har vi styrket vores kompetencer indenfor biodiversitet. Således har 20 medarbejdere fået fornyet viden om biodiversitet i anlægsgartneriet, svarende til godt 7% af samtlige uddannelsestimer.

Vi har desuden styrket virksomhedens kompetencer indenfor virksomhedskultur og adfærdsdesign, i overensstemmelse med vores 2030-strategi. Samtlige medarbejdere har været på kursus á to dage. Med vores fokus på bedre planlægning af opgaver og projekter, har vi i 2023 gennemført kursus i forandringsledelse for gruppen af øverste ledere og mellemledere, i et omfang der svarer til ca. 2,25% af gruppens arbejdstimer i 2023.

Kursusforløbene, som de ansatte har fået tilbudt ligger inden for rammerne af den fortsatte faglige vækst, med henblik på at forbedre medarbejdernes kvalifikationer og fremme den fortsatte beskæftigelsesegnethed, indenfor biodiversitet og virksomhedskultur. Vi har givet medarbejderne de grundlæggende teknikker indenfor salg og kundeservice, og givet den enkelte værktøjer til at sikre den rette adfærd i virksomheden. Samtidig har medarbejderne opnået en fælles forståelse for, hvordan vi ønsker at udvikle vores kultur og virksomhed.

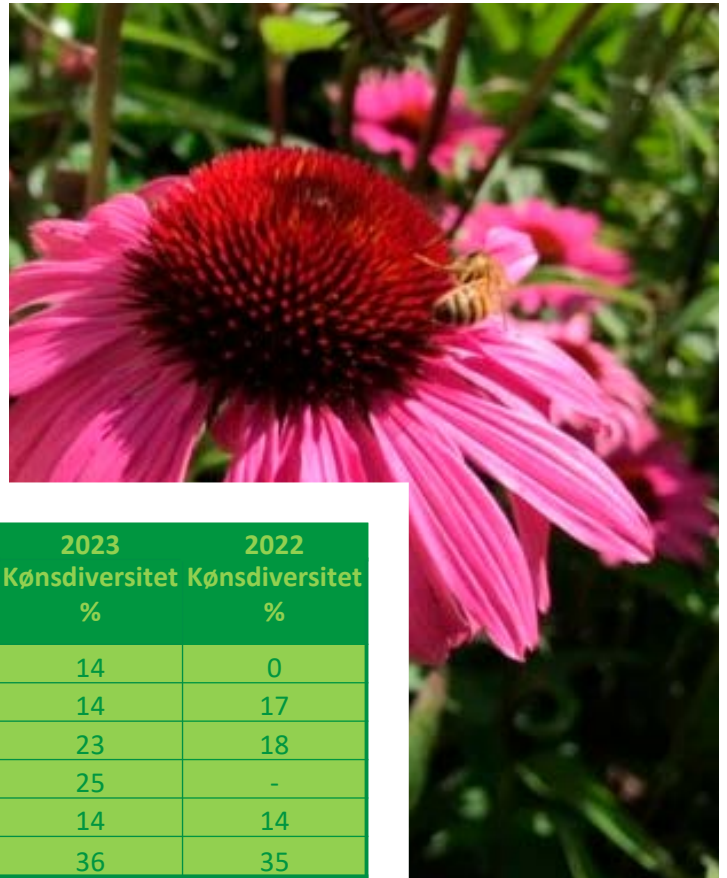
I starten af 2023 lancerede vi instruktionsvideoer, om kvalitetsstyringssystemer, sikkerhedsprocedurer og arbejdsmiljøregler. Videoerne er primært rettet mod entreprisemedarbejdere, mens enkelte er rettet mod alle, f.eks. video om nærved-ulykker. Der blev taget godt imod videoerne ved lanceringen, men visningen heraf ebbede relativt hurtigt ud. Det skyldes dels at der var tekniske udfordringer med visningen samt at produktionen af nye videoer blev udsat. Foreløbig er videreudvikling af videoer sat på pause på ubestemt tid. Vi kan således ikke udlede en evt. effekt af tiltaget.



***”Samtlige medarbejdere har været på kursus á to dage, indenfor virksomhedskultur og adfærdsdesign”***

## Diversitet

Anlægsgartner Gottlieb har ingen særskilt mål for kønsdiversitet. Kønsdiversiteten for virksomheden som helhed i 2023 er på 21% og er dermed faldet med 1 %-point i forhold til 2022. Vi er for nuværende tilfredse med en generel kønsdiversitet på 21%, idet tal fra Dansk Statistik for beskæftigede efter branche og køn i 2022 var 11% for Bygge og anlæg (DB07) hhv. 18% for Landskabspleje. Kønsdiversiteten fremgår af nedenstående tabel.



## Kønsdiversitet for

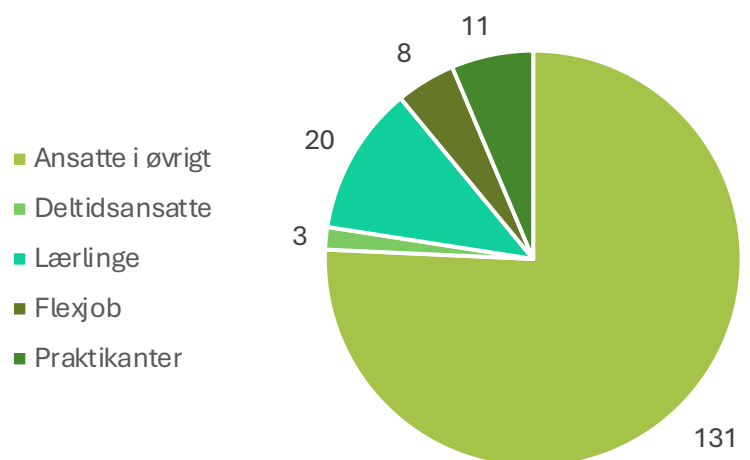
	Kvinder Antal	Mænd Antal	Total Antal	2023 Kønsdiversitet %	2022 Kønsdiversitet %
Bestyrelsen	1	6	7	14	0
Øverste ledelse	1	6	7	14	17
Drifts- og projektledere	3	10	13	23	18
Lærlinge	5	15	20	25	-
Produktion	15,5	94,5	110	14	14
Funktionærer	18,5	33,5	52	36	35

Anlægsgartner Gottlieb ønsker en divers medarbejderstab og bidrager bl.a. til at hjælpe mennesker på kanten af samfundet i arbejde. Vi har både deltidsmedarbejdere og flexjobbere ansat både i administrationen og på værkstedet.

Dertil har vi lærlinge, både unge og voksne, ligesom vi tager jobpraktikanter ind i både Grøn Service og Entreprensen – i produktionen og administrationen. Det giver os en mangfoldig medarbejderstab, som styrker trivsel og øger rekrutteringsgrundlaget. Vores mål om min. 10 % lærlinge er overholdt i 2023.

Vi har i 2023 haft 2 flygtninge fra Ukraine ansat, heraf er én rejst tilbage.

## Medarbejdersammensætning, ud af gennemsnitligt 162 ansatte i 2023 ekskl. praktikanter



*“Vi ønsker en mangfoldig medarbejderstab”*

# S - Social – Resultater

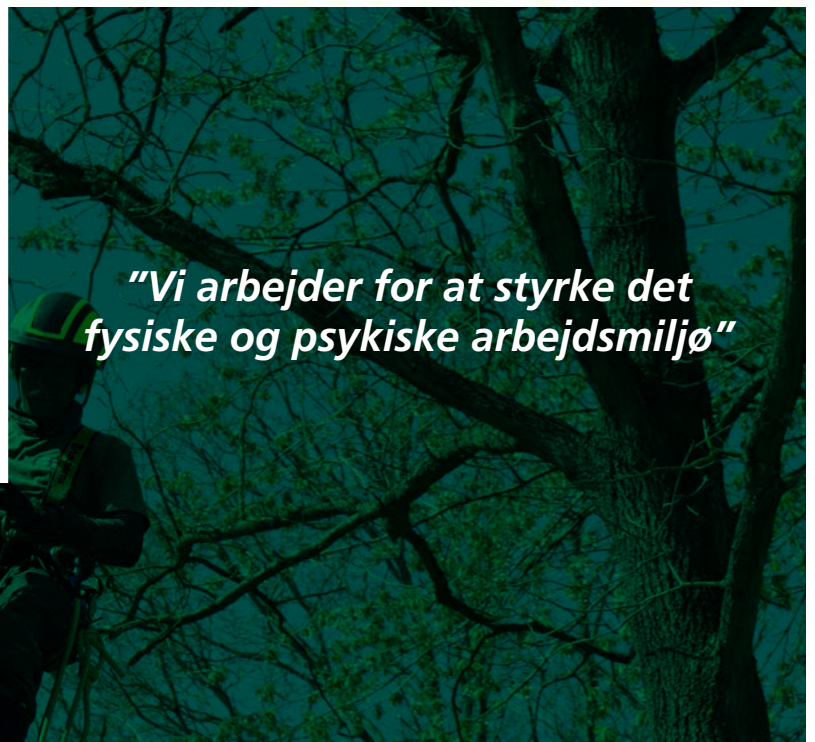
27



## Sundhed og sikkerhed

Hos Anlægsgartner Gottlieb vægter vi medarbejdertrivsel højt. Vi arbejder for at styrke det fysiske og psykiske arbejdsmiljø, med færre sygedage og mindre nedslidning til følge. 2023 blev året hvor vi, som supplement til registrering af arbejdsulykker, påbegyndte registrering af nærved-ulykker. Det er betydningsfuldt for os, at vi alle kan lære af og træffe foranstaltninger, der mindsker risikoen for at en medarbejder kommer til skade under arbejdet.

Medarbejderne har taget godt imod muligheden for at registrere nærved-ulykker, hvilket viser, et engagement ift. læring og forbedring af arbejdsmiljøet. Vores indsats har bidraget til et større datagrundlag, som vi kan lære af og træffe forebyggende foranstaltninger på baggrund af. Mange af nærved-ulykkerne, har heldigvis ikke alvorlig karakter.



**“Vi arbejder for at styrke det fysiske og psykiske arbejdsmiljø”**

# S - Social – Resultater

28

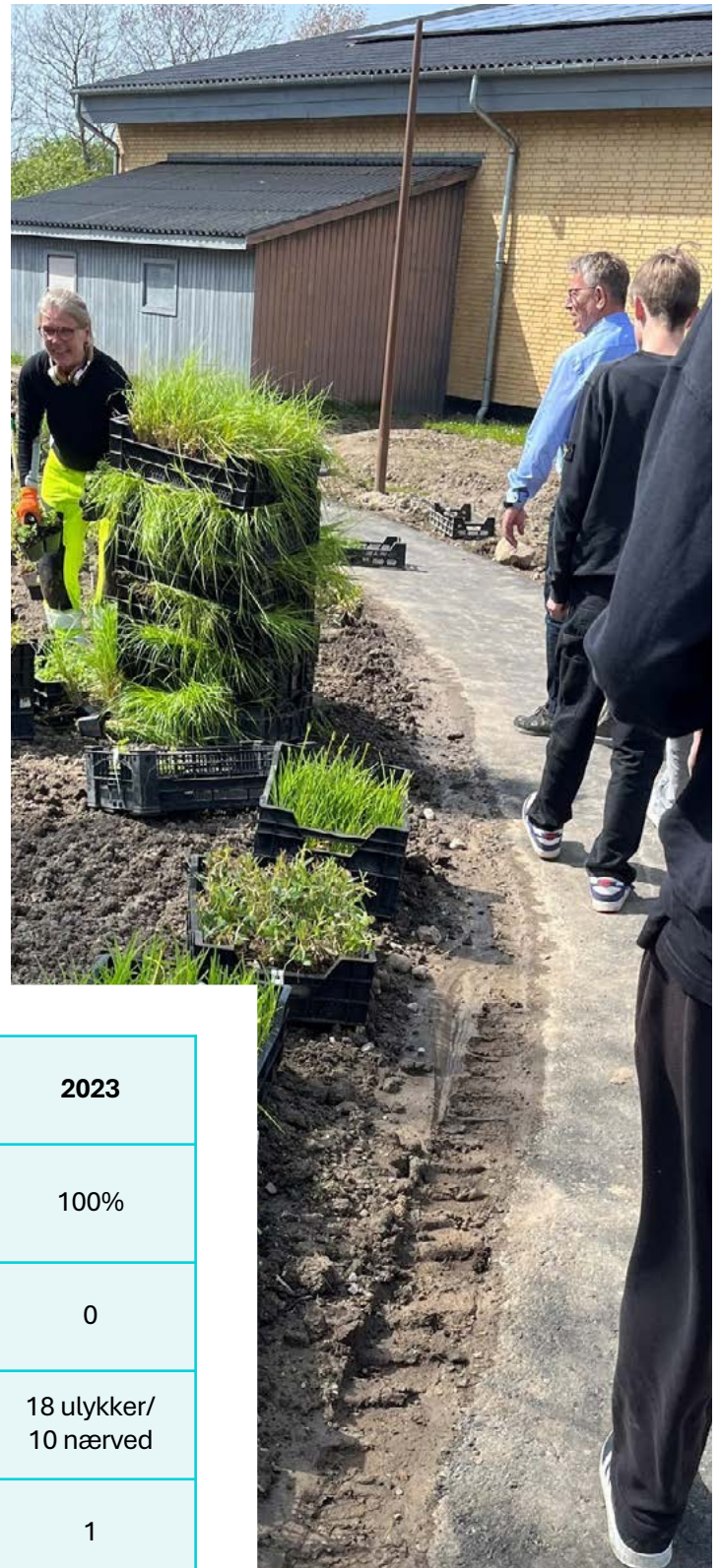
Desværre ser vi en negativ udvikling i antal ulykker, og selvom alvorligheden af uheld er faldet, og der er kommet mere fokus på nærved-ulykker, giver resultaterne af sundhed og sikkerhedsdata anledning til, at der er opstillet følgende mål 2024:

- Max 10 arbejdsulykker og ingen ulykker med varige mén/alvorlige!
- Statistik for Arbejdsulykker udsendes 1 gang månedligt pr. mail og Facebook.
- Der skal tales ind i målsætningen for arbejdsmiljøet på onboarding og de arbejdsulykker vi hyppigst ser.
- Ved onboarding skal sikkerhedsfolder gennemgås.
- Som opfølgning på udleveret sikkerhedsinstruks udfyldes der efter 2-3 måned en APV i AMO-Partner, som generer en handlingsplan der skal efterleves. Handlingsplanen skal sendes til AMO grupperne.
- Det er besluttet at lave en APV-gennemgang pr. driftslederne i Service, så det fungerer på samme måde som i Entreprisen. APV'en skal gennemføres hvert andet år.

Nedenfor ses sundhedsdata for egen arbejdsstyrke.

## Opgørelse over sundhed og sikkerhed i egen arbejdsstyrke

Sundhed og sikkerhed egen arbejdsstyrke	2023
Procentdelen af ansatte i virksomhedens egen arbejdsstyrke, som er omfattet af virksomhedens arbejdsmiljøledelsessystem	100%
Antal dødsfald som følge af arbejdsrelaterede skader og arbejdsrelateret dårligt helbred	0
Antal og andel af arbejdsrelaterede ulykker, der kan registreres	18 ulykker/ 10 nærved
Antal ansatte med arbejdsrelateret dårligt helbred, der kan registreres,	1



*"Vi har mere fokus på nærved-ulykker"*

# G - Governance

## Diversitet

Hos Anlægsgartner Gottlieb tager vi socialt og miljømæssigt ansvar. Det ligger dybt i vores DNA, at gøre en forskel i menneskers liv, for alle skal have mulighed for at blive en del af arbejdsmarkedet. Vi hjælper unge og voksne på kanten af arbejdsmarkedet til værdifulde jobs og gode kollegaer at stå op til. Vi ser det som vores pligt at støtte op lokalt, og vægter det højt at hjælpe praktikanter og fleksjobbere med aktivitetsforløb, da vi mener alle skal have mulighed for at komme ind på arbejdsmarkedet, uanset evt. udfordringer. Vores virksomhed er tjent med så stor diversitet som muligt.

Ledelsens mål er at virksomheden skal vokse til 200 ansatte inden 2030. Vi ønsker en bred organisatorisk udvikling, og der skal ansættes bredt på både ledelses- og udførende niveau. Vi vil fortsat have fokus på at tiltrække lærlinge og skabe positiv opmærksomhed allerede på grundskoleniveau for vores fagområde. Vores mål er at lærlinge skal udgøre 10 % af vores medarbejderstab.

Kønsdiversiteten i bestyrelsen er steget fra 0% til 14 % fra 2022 til 2023. Det er en positiv udvikling vi er stolte af, og vi ligger på niveau med andelen af kvinder i bestyrelsen i SMV, med 50-249 årsværk (16%) hhv. i Bygge og anlægsbranchen (19%). (Kilde: Dansk Statistik, statistikbanken 2021 i SMV med 50-249 årsværk og i Bygge og anlægsbranchen). Vi har endnu ikke sat et mål for kønsdiversiteten i det øverste ledelsesorgan



Penneo dokumentnøgle: TJJJM-TM4MX-QTIG0-WFAJ5-7D1N4-JSQOJ



**“Vi har en whistleblowerordning”**

## Etisk ansvarlighed

Ultimo lancerede vi vores nye whistleblowerordning. Den er en hjørnestenen i vores værdier om gennemsigtighed og etisk ansvarlighed. Det handler om at skabe et trygt rum, hvor vores medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere kan rapportere eventuelle uregelmæssigheder.

Med whistleblowerordningen har alle mulighed for at indberette anonymt om lovovertrædelser eller sikkerheds- og sundhedsrisici uden frygt for at miste sit arbejde.

Ordnningen indeholder en indberetningskanal, procedure for håndtering af indberetninger samt Anlægsgartner Gottliebs whistleblowerpolitik.

# G - Governance

## Samfundsværdi

Hos Anlægsgartner Gottlieb vægter vi social bæredygtighed højt. I 2023 har vi med 17 sociale ansættelser skabt nedenstående værdi for samfundet. Vi har også hjulpet 2 Ukrainske flygtninge i arbejde, hvoraf den ene er rejst hjem til Ukraine igen.

Med Grow Tm har vi regnet på vores sociale bundlinje. Den sociale bæredygtighedsberegner estimerer den minimumsgevinst, som virksomheden bidrager til samfundet med, når vi ansætter personer fra kanten af arbejdsmarkedet. (Kilde: wegrowpeople.dk samt socialbæredygtighedsberegner.dk)



**Grow™**  
 INDBERETTET SAMFUNDSMÆSSIG VÆRDI I  
 DEN SOCIALE BÆREDYGTIGHEDSBEREGER

<b>ANLÆGSGARTNER GOTTLIEB A/S</b>		<b>8 ANSTÆNDIGE JOBS                  OG ØKONOMISK                  VÆKST</b> 
HAR MED 17 SOCIALE ANSÆTTELSE I 2023 SKABT FØLGENDE VÆRDI FOR SAMFUNDET		
<b>SOCIAL BUNDLINJE</b>	<b>4.199.076 KR.</b>	 
STAT	2.667.131 KR.	
REGION	0 KR.	
KOMMUNE	1.499.511 KR.	

DEN SOCIALE BÆREDYGTIGHEDSBEREGER ESTIMERER DEN MINIMUMSGEVINST, SOM VIRKSOMHEDEN BIDRAGER TIL SAMFUNDET MED, NÅR DE ANSÆTTER PERSONER FRA KANTEN AF ARBEJDSMARKEDET. BEREGNINGEN ER GODKENDT AF REVISIONSFIRMAET DELOITTE.

2023



[wegrowpeople.dk](http://wegrowpeople.dk)

[socialbaeredygtighedsberegner.dk](http://socialbaeredygtighedsberegner.dk)

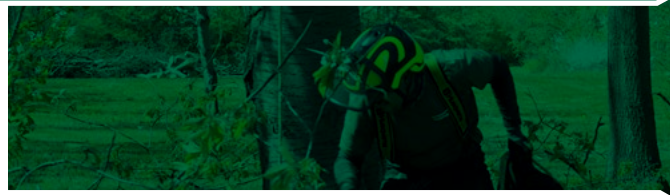
# Verdensmål

Hos Anlægsgartner Gottlieb fokuserer vi på indsatser indenfor følgende verdensmål:



## Environment

- CO2-udledning Scope 1 og 2
- Fossilfri transport
- Vildere drift
- En bæredygtig entrepriser
- Øget brug af genanvendelig materialer



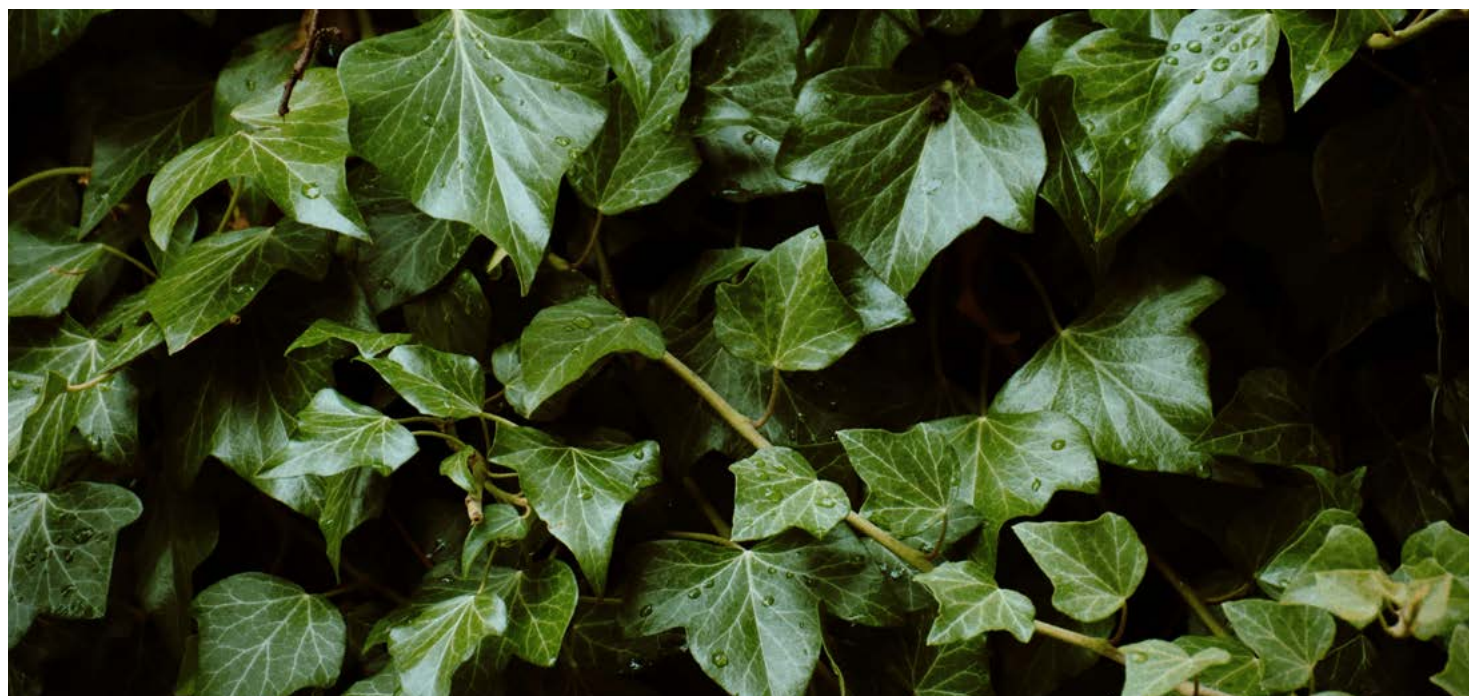
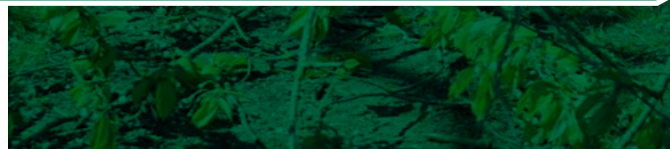
## Social

- En attraktiv arbejdsplads
- Diversitet
- Sygefravær
- Arbejdsulykker
- Mindre nedslidning



## Governance

- Social ansvarlighed
- Flere i uddannelse
- Efteruddannelse
- Netværk/Partnerskaber





# ÅRSREGNSKAB 2023

Anlægsgartner

# Gottlieb A/S

kloak-, by- & landskabsentreprenør



Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Nettoomsætning</b>	<b>223.730.180</b>	<b>216.357.915</b>
Produktionsomkostninger	-199.705.772	-195.895.483
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>24.024.408</b>	<b>20.462.432</b>
Distributionsomkostninger	-1.372.311	-1.419.332
Administrationsomkostninger	-15.445.079	-12.349.146
Andre driftsindtægter	22.347	242.986
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>7.229.365</b>	<b>6.936.940</b>
3 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-348.175	89.334
4 Andre finansielle indtægter	116.355	62.902
Nedskrivning af finansielle aktiver	-1.661.489	0
Andre finansielle omkostninger	-1.481.907	-795.019
<b>Resultat før skat</b>	<b>3.854.149</b>	<b>6.294.157</b>
Skat af årets resultat	-1.292.487	-1.407.482
<b>Årets resultat</b>	<b>2.561.662</b>	<b>4.886.675</b>
5 Forslag til resultatdisponering		

<b>AKTIVER</b>		31.12.23	31.12.22
Note		DKK	DKK
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	31.279.974	25.066.286
<b>6</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>31.279.974</b>	<b>25.066.286</b>
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	813.113	761.288
8	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.212.200	0
8	Deposita	39.754	40.345
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.065.067</b>	<b>801.633</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>33.345.041</b>	<b>25.867.919</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	1.561.100	848.832
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>1.561.100</b>	<b>848.832</b>
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	11.123.983	10.394.067
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	46.520.876	36.852.506
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.045.781	303.356
	Tilgodehavende selskabsskat	0	23.804
	Andre tilgodehavender	259.191	194.800
10	Periodeafgrænsningsposter	760.890	1.105.378
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>59.710.721</b>	<b>48.873.911</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>28.122</b>	<b>24.789</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>61.299.943</b>	<b>49.747.532</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>94.644.984</b>	<b>75.615.451</b>

<b>PASSIVER</b>			
Note	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	
11	Selskabskapital	556.000	556.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	261.289
	Overført resultat	18.466.175	16.983.224
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>19.022.175</b>	<b>17.800.513</b>
12	Hensættelser til udskudt skat	5.934.458	6.539.119
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>5.934.458</b>	<b>6.539.119</b>
13	Leasingforpligtelser	14.673.452	11.050.783
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>14.673.452</b>	<b>11.050.783</b>
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.500.000	3.678.475
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	14.514.062	11.741.279
9	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	454.070	3.832.810
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	29.630.404	13.096.753
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	24.983
	Selskabsskat	1.908.346	0
	Anden gæld	5.008.017	7.850.736
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>55.014.899</b>	<b>40.225.036</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>69.688.351</b>	<b>51.275.819</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>94.644.984</b>	<b>75.615.451</b>
14	Eventualforpligtelser		
15	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
16	Nærtstående parter		

## Egenkapitalopgørelse

36

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettop- skrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23				
Saldo pr. 01.01.23	556.000	261.289	16.983.224	17.800.513
Gældskonvertering	0	0	1.160.000	1.160.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-2.500.000	-2.500.000
Forslag til resultatdisponering	0	-261.289	2.822.951	2.561.662
Saldo pr. 31.12.23	556.000	0	18.466.175	19.022.175

## Pengestrømsopgørelse

37

Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>2.561.662</b>	<b>4.886.675</b>
17 Reguleringer	8.542.565	6.611.309
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-712.268	60.180
Tilgodehavender	-10.860.024	-897.162
Leverandører af varer og tjenesteydelser	16.533.651	-1.536.190
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-6.246.442	597.376
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>9.819.144</b>	<b>9.722.188</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	116.355	62.902
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.481.907	-795.019
Betalt selskabsskat	0	44.242
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>8.453.592</b>	<b>9.034.313</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-11.991.506	-10.562.682
Salg af materielle anlægsaktiver	276.470	359.166
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-400.000	0
Modtaget afdrag på udlån	-1.212.200	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-13.327.236</b>	<b>-10.203.516</b>
Betalt udbytte	-2.500.000	-1.500.000
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	2.772.783	0
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	0	-2.823.611
Afdrag på leasingforpligtelser	3.444.194	3.510.596
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	1.160.000	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>4.876.977</b>	<b>-813.015</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>3.333</b>	<b>-1.982.218</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	24.789	2.007.007
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>28.122</b>	<b>24.789</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	28.122	24.789
<b>I alt</b>	<b>28.122</b>	<b>24.789</b>

### 1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Særlige poster:	Indregnet i resultatopgørelsen under:	2023 DKK	2022 DKK
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsindtægter	22.347	242.986
Nedskrivning af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Nedskrivning af finansielle aktiver	-1.661.489	0
I alt		-1.639.142	242.986

	2023 DKK	2022 DKK
<b>2. Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	62.772.043	58.631.751
Pensioner	5.453.733	4.695.353
Andre omkostninger til social sikring	918.164	911.993
I alt	69.143.940	64.239.097
De samlede personaleomkostninger er fordelt således:		
Produktionsomkostninger	62.544.291	58.698.010
Administrationsomkostninger	6.599.649	5.541.087
I alt	69.143.940	64.239.097
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	145	132
Vederlag til ledelsen:		
Vederlag til direktion	3.505.970	3.461.333
Vederlag til bestyrelse	190.000	158.000
<b>3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	-348.175	89.334
I alt	-348.175	89.334

	2023 DKK	2022 DKK
<b>4. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	116.355	8.108
Renteindtægter i øvrigt	0	54.794
I alt	116.355	62.902

**5. Forslag til resultatdisponering**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-261.289	89.334
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	2.500.000	1.500.000
Overført resultat	322.951	3.297.341
I alt	2.561.662	4.886.675



**6. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.23	42.485.246
Tilgang i året	11.991.506
Afgang i året	-507.000
Kostpris pr. 31.12.23	53.969.752
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-17.418.960
Afskrivninger i året	-5.523.695
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	252.877
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-22.689.778
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	31.279.974
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.23	25.650.797

**7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris pr. 01.01.23	500.000
Tilgang i året	400.000
Kostpris pr. 31.12.23	900.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	261.288
Årets resultat fra kapitalandele	-348.175
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-86.887
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	813.113
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Søndre Mellemevej 31 ApS, Skibby	100%
ATZ A/S, Roskilde	100%

**8. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Tilgodehaven- der hos tilknyt- tede virksom- heder	Deposita
Kostpris pr. 01.01.23	0	39.754
Tilgang i året	1.212.200	0
Kostpris pr. 31.12.23	1.212.200	39.754
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	1.212.200	39.754

	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
<b>9. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	133.376.758	150.154.345
Acontofaktureringer	-122.706.845	-143.593.088
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	10.669.913	6.561.257
Igangværende arbejder for fremmed regning	11.123.983	10.394.067
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-454.070	-3.832.810
I alt	10.669.913	6.561.257

**10. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte omkostninger	760.890	1.105.378
I alt	760.890	1.105.378

**11. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	556	556.000

	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
<b>12. Udskudt skat</b>		
Udskudt skat pr. 01.01.23	6.539.119	5.107.833
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-604.661	1.431.286
Udskudt skat pr. 31.12.23	5.934.458	6.539.119

**13. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22
Leasingforpligtelser	3.500.000	0	18.173.452	14.729.258
I alt	3.500.000	0	18.173.452	14.729.258

## 14. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1-65 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 7.098. Leasingkontrakter indgået med tilknyttede virksomheder er indeholdt heri, men er desuden særskilt oplyst nedenfor.

Selskabet har indgået leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder med en restløbetid på 6-65 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 6.919.

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 412.

### *Garantiforpligtelser*

Selskabet har på balancedagen stillet entreprisegarantier for i alt t.DKK. 20.885. Selskabet har derudover ikke påtaget sig andre kautions- garanti- eller andre forpligtelser udover hvad der anses som sædvanligt inden for branchen og i øvrigt fremgår af regnskab og noter.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Thomas Gottlieb Holding ApS, CVR-nr. 39453029, som administrationselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 14.515 har selskabet afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.23 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 31.280
- Varebeholdninger t.DKK 1.561
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 46.521

## 16. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Thomas Nicolai Gottlieb, Holtensmindevej 67	Reel ejer
Thomas Gottlieb Holding ApS, Kirke Hyllinge	Legal ejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Medarbejderforhold.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Thomas Gottlieb Holding ApS, Kirke Hyllinge.

## 17. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Andre driftsindtægter	-22.347	-242.986
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	5.523.695	4.804.030
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	348.175	-89.334
Finansielle indtægter	-116.355	-62.902
Finansielle omkostninger	1.481.907	795.019
Skat af årets resultat	1.292.487	1.407.482
Øvrige reguleringer	35.003	0
I alt	8.542.565	6.611.309

# Anvendt regnskabspraksis

47

## Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 undladt at udarbejde koncernregnskab.

Selskabet er en dattervirksomhed af Thomas Gottlieb Holding ApS, Kirke Hyllinge, CVR-nr. 39453029, der udarbejder koncernregnskab.

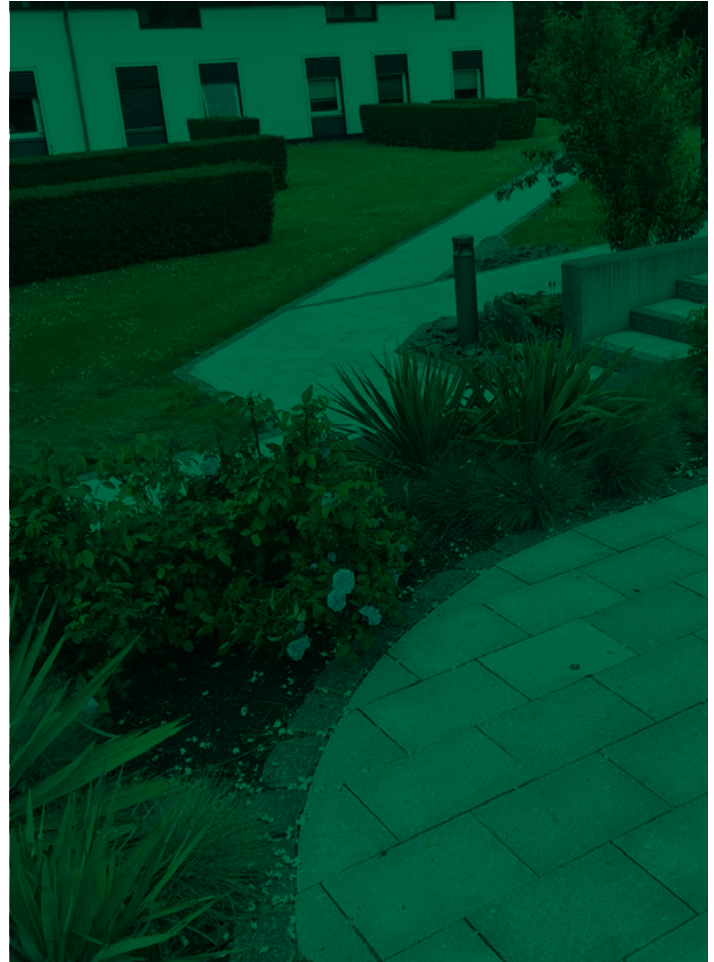
## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris.

Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.



## Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen.

Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser.

Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

### Produktionsomkostninger

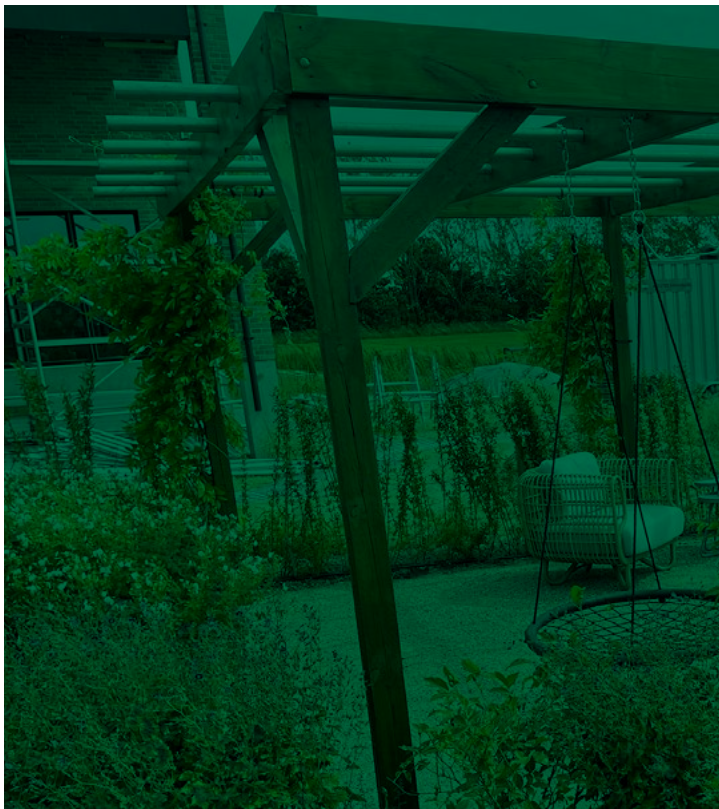
I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til distribution af varer solgt i året samt gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes løn og gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i distributions- og salgsaktiviteten.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.







### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år	0-20 %

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger.

Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

### Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver til en lavere genindvindingsværdi og finansielle omsætningsaktiver til en lavere nettorealiseringsværdi.

### Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser m.v.

### Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen. Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.



## Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab vedtransaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

# Anvendt regnskabspraksis

51

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.



## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.





### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger.

### Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige

og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til netto-realiseringsværdi.

# Anvendt regnskabspraksis

54

## Pengestrømsopgørelse

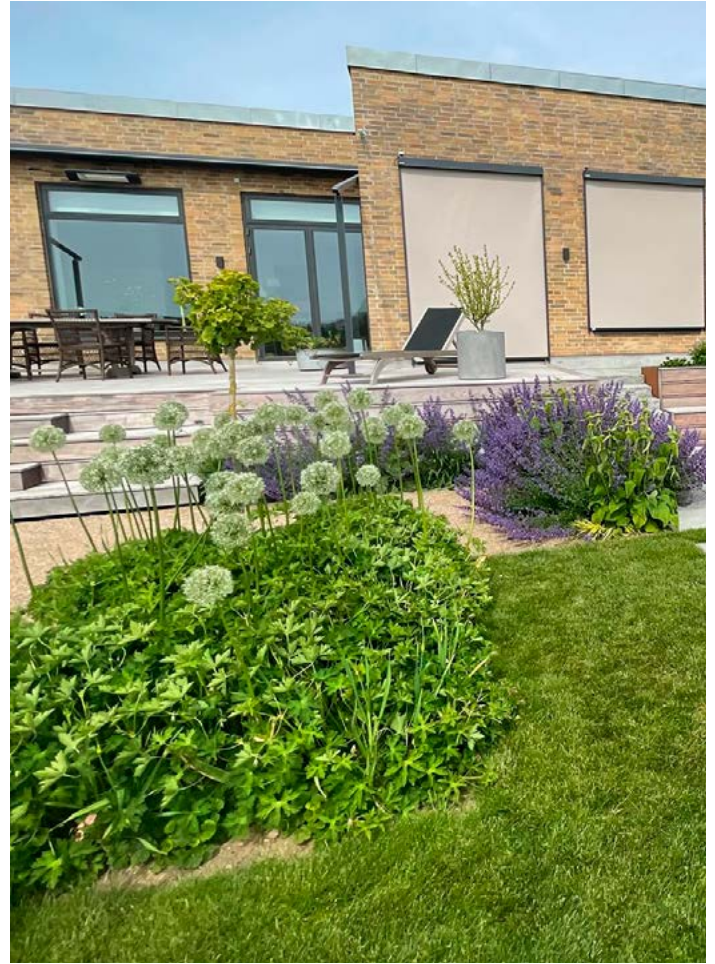
Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.








Anlægsgartner  
**Gottlieb A/S**  
kloak-, by- & landskabsentreprenør

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

<p><b>Jacob Hastedt</b> <b>Bestyrelse</b> Serienummer: 81119d4a-2a20-47dd-a74a-1bdb1e4b407c IP: 80.208.xxx.xxx 2024-06-28 15:45:06 UTC</p> <p>Mit </p>	<p><b>Kim Jan Mundberg</b> <b>Direktion</b> Serienummer: 4aa7223c-fa77-40c0-afc0-64b12d789dad IP: 217.74.xxx.xxx 2024-06-28 16:35:49 UTC</p> <p>Mit </p>
<p><b>Poul Erik Olsen</b> <b>Bestyrelse</b> Serienummer: 0e8c99d2-2800-4e6f-9a5d-68ddc9fac8f5 IP: 93.165.xxx.xxx 2024-06-28 20:23:43 UTC</p> <p>Mit </p>	<p><b>Niels Dahl-Sørensen</b> <b>DAHL-SØRENSEN A/S CVR: 10327008</b> <b>Bestyrelse</b> Serienummer: e9505ebf-a99c-4c0c-b76b-3a1b28e599a9 IP: 80.62.xxx.xxx 2024-06-29 07:17:24 UTC</p> <p>Mit </p>
<p><b>Thomas Nicolai Gottlieb</b> <b>Direktion</b> Serienummer: a9a2e5e0-3c2e-4209-b917-e5041afed0f8 IP: 87.49.xxx.xxx 2024-06-29 09:30:51 UTC</p> <p>Mit </p>	<p><b>Thomas Nicolai Gottlieb</b> <b>Bestyrelse</b> Serienummer: a9a2e5e0-3c2e-4209-b917-e5041afed0f8 IP: 87.49.xxx.xxx 2024-06-29 09:30:51 UTC</p> <p>Mit </p>

Penneo dokumentnøgle: TJJM-TM4MX-QTIG0-WFAJ5-7D1N4-JSQOJ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thomas Nicolai Gottlieb

Dirigent

Serienummer: a9a2e5e0-3c2e-4209-b917-e5041afed0f8

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-06-29 09:30:51 UTC



## Annemette Fuglsang

Bestyrelse

Serienummer: 342ba6c0-8791-4fa8-8124-06f0fd4020f3

IP: 213.237.xxx.xxx

2024-06-29 15:21:08 UTC



## Jan Lundqvist

BEIERHOLM, STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR:  
32895468

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Beierholm

Serienummer: e19feeb8-d640-40d7-ab57-1a7e2f2b99c6

IP: 78.72.xxx.xxx

2024-06-29 16:00:54 UTC



## Tobias Røndbjerg

Direktion

Serienummer: 03bcac9d-28ec-4f88-96f9-8826502cab7d

IP: 217.74.xxx.xxx

2024-06-30 07:35:27 UTC



## Tobias Røndbjerg

Bestyrelse

Serienummer: 03bcac9d-28ec-4f88-96f9-8826502cab7d

IP: 217.74.xxx.xxx

2024-06-30 07:35:27 UTC



## Peter Larsen

Bestyrelse

Serienummer: 58d5357e-c16f-4907-a573-bc33c3251ec8

IP: 185.243.xxx.xxx

2024-06-30 16:02:02 UTC



Penneo dokumentnøgle: TJJM-TM4MX-QTIG0-WFAJ5-7D1N4-JSQ0J

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**