
Arator A/S

C/O Plougmann Vingtoft A/S - Strandvejen 70,
2900 Hellerup

Årsrapport for 2020

CVR-nr. 25 11 25 39

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 15/4 2021

Finn Strøm Madsen
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 14

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 16

Noter til årsregnskabet 17

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Arator A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 18. marts 2021

Direktion

Finn Strøm Madsen

Bestyrelse

Nina Christiane Movin
formand

Ole Kring

Ulla Terese Hovgaard Ramlau

Katja Sørensen

Jan Bjerrum Bach

Frederik Udsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Arator A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Arator A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 18. marts 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jens Olsson

statsautoriseret revisor

mne19908

Selskabsoplysninger

Selskabet

Arator A/S
C/O Plougmann Vingtoft A/S - Strandvejen 70
2900 Hellerup

Telefon: 33639300
E-mail: pv@pv.eu
Hjemmeside: www.pv.dk

CVR-nr.: 25 11 25 39
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Gentofte

Bestyrelse

Nina Christiane Movin, formand
Ole Kring
Ulla Terese Hovgaard Ramlau
Katja Sørensen
Jan Bjerrum Bach
Frederik Udsen

Direktion

Finn Strøm Madsen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Koncernoversigt

Moderselskab

Arator A/S, København,
Danmark
Nom. DKK 13.309.202

86,4%

Konsoliderede dattervirksomheder

P&V Holding A/S, København,
Danmark
Nom. DKK 502.000

100%

Plougmann Vingtoft A/S, København,
Danmark
Nom. DKK 7.200.000

100%

Plougmann & Vingtoft GmbH,
München, Tyskland
Nom. EUR 26.000

100%

Plougmann Vingtoft,
Oslo Filial, Norge

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	117.485	120.388	111.912	106.925	112.286
Bruttofortjeneste	60.193	60.835	54.653	52.535	54.733
Resultat før finansielle poster	6.877	8.900	4.662	2.274	3.566
Resultat af finansielle poster	-482	526	-195	-137	-852
Årets resultat	4.571	7.468	3.323	1.571	1.738
Balance					
Balancesum	59.046	56.132	52.500	50.842	50.521
Egenkapital	37.110	36.618	30.962	28.881	27.537
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	11.601	13.921	681	2.828	5.330
- investeringsaktivitet	-5.707	-321	-332	-321	-373
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-164	-236	-480	-397	-385
- finansieringsaktivitet	-3.792	-1.984	-1.185	-80	-9.346
Årets forskydning i likvider	2.102	11.616	-836	2.427	-4.389
Antal medarbejdere	62	64	65	68	68
Nøgletal i %					
Bruttomargin	51,2%	50,5%	48,8%	49,1%	48,7%
Overskudsgrad	5,9%	7,4%	4,2%	2,1%	3,2%
Afkastningsgrad	11,6%	15,9%	8,9%	4,5%	7,1%
Soliditetsgrad	62,8%	65,2%	59,0%	56,8%	54,5%
Forrentning af egenkapital	12,4%	22,1%	11,1%	5,6%	6,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Årsrapporten for Arator A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter

Arator A/S er moderselskab i koncernen og uden egentlig drift aktivitet.

Plougmann Vingtoft A/S er et 100% ejet datterselskab af P&V Holding A/S, som er ejet af en kreds af ledende medarbejdere og Arator A/S.

Plougmann Vingtofts aktiviteter omfatter alle aspekter inden for IPR området, dvs. patenter, varemærker, designs, strategisk rådgivning og IP administration. Plougmann Vingtoft tilbyder desuden advokatbistand og at repræsentere kunder i konflikt- og retssager, der omhandler IP-rettingheder primært inden for varemærke- og designområdet.

Virksomheden har kontorer i Hellerup ved København, Aarhus, Oslo og Madrid.

Plougmann Vingtoft har i 2020 haft 62 medarbejdere i gennemsnit.

Udvikling i året

Koncernens omsætning blev i 2020 117.485 t.kr. mod 120.388 t.kr. i 2019.

Koncernens resultat før skat blev i 2020 6.395 t.kr. mod 9.426 t.kr. i 2019.

Årets resultat efter skat i 2020 blev et overskud på 4.571 t.kr. mod 7.468 t.kr. i 2019

Arator A/S egenkapital pr. 31. december 2020 opgjort til 37.110 t.kr.

COVID-19 har ikke haft væsentlig indflydelse på selskabet i 2020. Resultatet anses som tilfredsstillende

Plougmann Vingtoft er shortlisted til både Firm of the year for "Patent prosecution" og "trademark prosecution" af MIP, samt blevet udnævnt til at være i Tier 1 i "patent prosecution" af IAM Patent 1000 og har hele ni "recommended individuals" på IAM's ranking liste. Det er en stor anerkendelse af selskabets internationale eksperter.

Det indstilles til selskabets generalforsamling, at der udbetales udbytte, som er påvirket af at underliggende koncernselskaber nedbringer mellemværender grundet ekstraordinært positivt driftresultat.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

I 2021 forventes en omsætning i intervallet 115-120 mio. kr. Resultat før skat forventes i intervallet 5-6 mio. kr. For at styrke selskabets konkurrenceevne og kundeservice forventes investeringer i digitalisering at stige ift. 2020.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Drift

Selskabet forsøger til stadighed at udvikle medarbejdertilfredsheden og sikre konkurrencedygtige arbejds- og ansættelsesvilkår. Dette for at mindske risikoen for afgang af højt kvalificerede medarbejdere, som er afgørende for en rådgivningsvirksomhed. Der investeres væsentligt i at udvikle medarbejdernes kompetencer for at sikre høj kundeservice samt en løbende forretningsudvikling.

Filialer

Udviklingen i den norske filial er positiv og som forventet.

Finansielle risici

Samhandlen med udlandet udgør ca. 50% af omsætningen. En stor del af samhandlen foregår i euro, hvilket begrænser valutarisikoen.

Selskabets arbejdskapital, likviditetsberedskab og valutapositioner overvåges konstant, og udviklingen har i 2020 været tilfredsstillende og ikke givet anledning til ændringer.

Selskabet har en grundig kreditvurderingspolitik af både eksisterende og nye kunder. Hvis det skønnes nødvendigt, kræves der forudbetaling, før større opgaver igangsættes. Tab på debitorer i 2020 har været meget begrænset.

IT- og informationssikkerhed (GDPR)

Plougmann Vingtofts brand og forretning er i høj grad baseret på kundetilid og fortrolighed. Dette afspejles i selskabets løbende IT investeringer med fokus på sikkerhed både internt og eksternt. Desuden investeres der løbende for at sikre høj opetid på systemer og optimere driftsomkostninger.

Selskabet efterlever persondataforordningen per 25. maj 2018. Det er således en naturlig forlængelse af Plougmann Vingtoft's sikring af kunders- og medarbejders personoplysninger.

Miljø

Der er ikke miljøforhold i denne type virksomhed, som er væsentlige for hverken drift eller aktiviteter.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Plougmann Vingtoft lever som en konsulentvirksomhed af at sælge rådgivning til vores kunder, der udspringer af den videnskapital, som vores IP konsulenter og IP koordinatore besidder, og medarbejdernes kompetencer, kvalifikationer og erfaring er derfor afgørende for virksomhedens udvikling og succes.

Redegørelse for samfundsansvar

Selskabets ledelse lægger vægt på at der udøves god selskabsledelse, at virksomheden fokuserer på langsigtet værdiskabelse samt etablerer et positivt samspil mellem ledelse, investorer og interessenter.

FN's 17 verdensmål

Plougmann Vingtoft besluttede i 2019 at indføre prisen "IP Matters", som tildeles den danske opstartsvirksomhed, som har størst impact på flere af FN's verdensmål. Prisen vil blive tildelt årligt frem til 2030. I 2020 blev prisen tildelt et selskab, der arbejder indenfor robotudvikling. Plougmann Vingtoft er desuden tilsluttet Global Compact, som er et partnerskab mellem FN og det internationale erhvervsliv om at fremme virksomhedernes samfundsmæssige engagement i en global sammenhæng.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		DKK	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning	1	117.484.847	120.387.789	0	0
Vareforbrug		-46.093.686	-46.832.591	0	0
Andre eksterne omkostninger		-11.197.988	-12.720.261	-103.420	-32.916
Bruttoresultat		60.193.173	60.834.937	-103.420	-32.916
Personaleomkostninger	2	-51.171.179	-50.352.773	-954.800	-1.044.800
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-2.144.878	-1.581.900	-8.634	-13.814
Resultat før finansielle poster		6.877.116	8.900.264	-1.066.854	-1.091.530
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	4.227.962	5.922.734
Finansielle indtægter	4	23.100	849.667	834.316	1.536.109
Finansielle omkostninger	5	-505.336	-323.840	-141.282	-2.485
Resultat før skat		6.394.880	9.426.091	3.854.142	6.364.828
Skat af årets resultat	6	-1.823.631	-1.958.425	51.594	90.286
Årets resultat		4.571.249	7.467.666	3.905.736	6.455.114

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
Erhvervede varemærker mv.		668.156	500.200	6.475	15.109
Goodwill		10.969.784	7.548.080	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	11.637.940	8.048.280	6.475	15.109
Andre anlæg, driftsmateriel, inventar		1.095.068	1.160.573	199.820	199.820
Indretning af lejede lokaler		110.002	170.016	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	1.205.070	1.330.589	199.820	199.820
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	9.221.776	11.002.262
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	10	0	0	5.391.483	6.469.779
Deposita	10	1.468.132	1.454.231	0	0
Finansielle anlægsaktiver		1.468.132	1.454.231	14.613.259	17.472.041
Anlægsaktiver		14.311.142	10.833.100	14.819.554	17.686.970
Tilgodehavender fra salg		19.360.092	21.624.949	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		3.881.763	3.867.211	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	19.512.767	15.551.007
Andre tilgodehavender		136.202	257.271	67.035	159.811
Udskudt skatteaktiv	11	334.121	477.974	0	0
Selskabsskat		0	101.341	82.732	101.341
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.685.728	1.991.902
Periodeafgrænsningsposter	12	985.420	1.035.524	0	0
Tilgodehavender		24.697.598	27.364.270	21.348.262	17.804.061
Værdipapirer	13	94.260	0	0	0
Likvide beholdninger		19.943.017	17.934.788	104.484	53.561
Omsætningsaktiver		44.734.875	45.299.058	21.452.746	17.857.622
Aktiver		59.046.017	56.132.158	36.272.300	35.544.592

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
Selskabskapital		13.309.202	13.309.202	13.309.202	13.309.202
Overført resultat		10.349.372	18.203.005	10.349.372	18.203.005
Foreslået udbytte for regnskabsåret		12.000.000	3.225.000	12.000.000	3.225.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		35.658.574	34.737.207	35.658.574	34.737.207
Minoritetsinteresser		1.451.587	1.881.077	0	0
Egenkapital	14	37.110.161	36.618.284	35.658.574	34.737.207
Hensættelse til udskudt skat	11	0	0	15.064	6.278
Hensatte forpligtelser		0	0	15.064	6.278
Anden gæld		4.597.648	1.528.267	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	16	4.597.648	1.528.267	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.374.413	1.683.784	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.893.063	4.989.569	0	0
Selskabsskat		95.997	0	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder					
vedr. selskabsskat		0	0	128.982	469.626
Anden gæld	16	9.974.735	11.312.254	469.680	331.481
Kortfristede gældsforpligtelser		17.338.208	17.985.607	598.662	801.107
Gældsforpligtelser		21.935.856	19.513.874	598.662	801.107
Passiver		59.046.017	56.132.158	36.272.300	35.544.592
Resultatdisponering	15				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Nærtstående parter	20				
Anvendt regnskabspraksis	21				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Egenkapital					I alt DKK
	Selskabs- kapital DKK	Overført resultat DKK	Foreslået ud- ekskl. minori- bytte for regn- tets- skabsåret interesser DKK		Minoritets- interesser DKK	
			DKK	DKK		
2020						
Egenkapital 1. januar	13.309.202	18.203.005	3.225.000	34.737.207	1.881.077	36.618.284
Valutakursregulering	0	-175.680	0	-175.680	-27.654	-203.334
Betalt ordinært udbytte	0	0	-3.225.000	-3.225.000	-938.400	-4.163.400
Ordinært udbytte på egne aktier	0	416.311	0	416.311	0	416.311
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-128.949	-128.949
Årets resultat	0	-8.094.264	12.000.000	3.905.736	665.513	4.571.249
Egenkapital 31. december	13.309.202	10.349.372	12.000.000	35.658.574	1.451.587	37.110.161

Koncern

2019

Egenkapital 1. januar	13.309.202	15.376.162	1.500.000	30.185.364	776.752	30.962.116
Valutakursregulering	0	33.667	0	33.667	6.447	40.114
Kontant kapitalforhøjelse	0	0	0	0	389.326	389.326
Betalt ordinært udbytte	0	0	-1.500.000	-1.500.000	-304.000	-1.804.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	131.980	0	131.980	0	131.980
Køb af egne kapitalandele	0	-845.932	0	-845.932	0	-845.932
Salg af egne kapitalandele	0	277.014	0	277.014	0	277.014
Årets resultat	0	3.230.114	3.225.000	6.455.114	1.012.552	7.467.666
Egenkapital 31. december	13.309.202	18.203.005	3.225.000	34.737.207	1.881.077	36.618.284

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Egenkapital			I alt
			Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	ekskl. minori- tets- interesser	Minoritets- interesser	
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
2020						
Egenkapital 1. januar	13.309.202	18.203.005	3.225.000	34.737.207	0	34.737.207
Valutakursregulering	0	-175.680	0	-175.680	0	-175.680
Betalt ordinært udbytte	0	0	-3.225.000	-3.225.000	0	-3.225.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	416.311	0	416.311	0	416.311
Årets resultat	0	-8.094.264	12.000.000	3.905.736	0	3.905.736
Egenkapital 31. december	13.309.202	10.349.372	12.000.000	35.658.574	0	35.658.574

Moderselskab

2019						
Egenkapital 1. januar	13.309.202	15.376.162	1.500.000	30.185.364	0	30.185.364
Valutakursregulering	0	33.667	0	33.667	0	33.667
Betalt ordinært udbytte	0	0	-1.500.000	-1.500.000	0	-1.500.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	131.980	0	131.980	0	131.980
Køb af egne kapitalandele	0	-845.932	0	-845.932	0	-845.932
Salg af egne kapitalandele	0	277.014	0	277.014	0	277.014
Årets resultat	0	3.230.114	3.225.000	6.455.114	0	6.455.114
Egenkapital 31. december	13.309.202	18.203.005	3.225.000	34.737.207	0	34.737.207

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2020 DKK	2019 DKK
Årets resultat		4.571.249	7.467.666
Reguleringer	17	4.247.411	3.054.612
Ændring i driftskapital	18	4.747.464	3.402.205
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		13.566.124	13.924.483
Renteindbetalinger og lignende		23.100	849.668
Renteudbetalinger og lignende		-505.336	-359.327
Pengestrømme fra ordinær drift		13.083.888	14.414.824
Betalt selskabsskat		-1.482.440	-494.245
Pengestrømme fra driftsaktivitet		11.601.448	13.920.579
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-5.528.573	-374.360
Køb af materielle anlægsaktiver		-164.135	-235.774
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-430.213	157.403
Modtaget udbytte fra egne aktier		416.311	131.980
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-5.706.610	-320.751
Minoritetsinteresser		0	389.326
Køb af egne kapitalandele		-128.949	-845.932
Salg af egne kapitalandele		0	277.014
Kontant kapitalforhøjelse		500.000	0
Betalt udbytte		-4.163.400	-1.804.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-3.792.349	-1.983.592
Ændring i likvider		2.102.489	11.616.236
Likvider 1. januar		17.934.788	6.318.552
Likvider 31. december		20.037.277	17.934.788
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		19.943.017	17.934.788
Værdipapirer		94.260	0
Likvider 31. december		20.037.277	17.934.788

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	63.846.037	66.140.569	0	0
Nettoomsætning, udland	53.638.810	54.247.220	0	0
	117.484.847	120.387.789	0	0
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	46.373.891	44.741.325	954.800	1.044.800
Pensioner	2.053.560	1.849.828	0	0
Andre omkostninger til social sikring	602.601	747.161	0	0
Andre personaleomkostninger	2.141.127	3.014.459	0	0
	51.171.179	50.352.773	954.800	1.044.800
Heraf udgør vederlag til bestyrelse:				
Bestyrelse og direktion	2.513.533	2.170.400	954.800	1.044.800
	2.513.533	2.170.400	954.800	1.044.800
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	62	64	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	DKK	DKK	DKK	DKK
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	1.855.223	1.211.815	8.634	8.634
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	268.998	306.355	0	0
Gevinst og tab ved afhændelse	20.657	63.730	0	5.180
	2.144.878	1.581.900	8.634	13.814
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	829.604	680.873
Andre finansielle indtægter	23.100	860.360	4.712	855.236
Valutakursgevinster	0	-10.693	0	0
	23.100	849.667	834.316	1.536.109
5 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	468.675	323.991	141.282	2.485
Valutakurstab	36.661	-151	0	0
	505.336	323.840	141.282	2.485
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	1.697.349	1.767.870	-60.369	-103.360
Årets udskudte skat	132.562	190.555	8.786	13.074
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-11	0	-11	0
Regulering af udskudt skat tidligere år	-6.269	0	0	0
	1.823.631	1.958.425	-51.594	-90.286

Noter til årsregnskabet

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede varemærker	
	mv. DKK	Goodwill DKK
Kostpris 1. januar	766.206	60.009.900
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	5.000.000
Tilgang i årets løb	444.883	0
Afgang i årets løb	-76.303	0
Kostpris 31. december	<u>1.134.786</u>	<u>65.009.900</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	266.006	52.461.820
Årets afskrivninger	276.927	1.578.296
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	-76.303	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>466.630</u>	<u>54.040.116</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>668.156</u>	<u>10.969.784</u>

Moderselskab

	Erhvervede varemærker
	mv. DKK
Kostpris 1. januar	<u>85.864</u>
Kostpris 31. december	<u>85.864</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	70.755
Årets afskrivninger	<u>8.634</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>79.389</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>6.475</u>

Noter til årsregnskabet

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel, in- ventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK
Kostpris 1. januar	3.613.029	234.027
Valutakursregulering	-30	0
Tilgang i årets løb	143.688	0
Afgang i årets løb	-124.529	0
Kostpris 31. december	<u>3.632.158</u>	<u>234.027</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.452.456	64.011
Valutakursregulering	27	0
Årets afskrivninger	208.977	60.014
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-124.370	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>2.537.090</u>	<u>124.025</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.095.068</u>	<u>110.002</u>

Moderselskab

	Andre anlæg, driftsmateriel, in- ventar DKK
Kostpris 1. januar	<u>199.820</u>
Kostpris 31. december	<u>199.820</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>199.820</u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2020	2019
	DKK	DKK
9 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	17.767.998	18.157.324
Tilgang i årets løb	199.997	0
Afgang i årets løb	0	-389.326
Kostpris 31. december	<u>17.967.995</u>	<u>17.767.998</u>
Værdireguleringer 1. januar	-6.765.736	-9.226.137
Valutakursregulering	-175.680	33.667
Årets resultat	4.227.962	5.922.734
Udbytte til moderselskabet	-5.893.411	-3.496.000
Andre reguleringer	-139.354	0
Værdireguleringer 31. december	<u>-8.746.219</u>	<u>-6.765.736</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>9.221.776</u>	<u>11.002.262</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
P&V Holding A/S	København	502.000	86,4%	10.673.353	4.893.475
				<u>10.673.353</u>	<u>4.893.475</u>

10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	Moderselskab
	Deposita	Tilgodehaven- der i tilknyttede virksomheder
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	1.454.231	6.469.779
Valutakursregulering	-1.395	0
Tilgang i årets løb	15.296	0
Afgang i årets løb	0	-1.078.296
Kostpris 31. december	<u>1.468.132</u>	<u>5.391.483</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.468.132</u>	<u>5.391.483</u>

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
11 Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	477.974	2.014.863	-6.278	1.026.952
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-132.562	-1.964.180	-8.786	90.286
Anden regulering	-11.291	427.291	0	-1.123.516
Udskudt skatteaktiv 31. december	334.121	477.974	-15.064	-6.278

Det udskudte skatteaktiv består af forskelsværdier mellem de regnskabsmæssige- og skattemæssige værdier i datterselskab.

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

13 Værdipapirer

Virksomhedsobligationer	94.260	0	0	0
	94.260	0	0	0

Ultimokursen pr. 31. december 2020 er DKK 95,26. Årets regulering til dagsværdi, som er indregnet i resultatopgørelsen udgør DKK 290.

14 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 13.309.202 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Virksomheden ejer egne aktier til en værdi på DKK 4.599.956 svarende til 12,9% af den samlede kapital.

Der har ikke været nogen køb eller salg af Arators beholdning af egne aktier i 2020.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	DKK	DKK	DKK	DKK
15 Resultatdisponering				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	12.000.000	3.225.000	12.000.000	3.225.000
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	665.513	1.012.552	0	0
Overført resultat	-8.094.264	3.230.114	-8.094.264	3.230.114
	4.571.249	7.467.666	3.905.736	6.455.114

16 Langfristede gældsforpligtelser

Anden gæld

Mellem 1 og 5 år	4.597.648	1.528.267	0	0
Langfristet del	4.597.648	1.528.267	0	0
Øvrig kortfristet gæld	9.974.735	11.312.254	469.680	331.481
	14.572.383	12.840.521	469.680	331.481

17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2020	2019
	DKK	DKK
Finansielle indtægter	-23.100	-849.667
Finansielle omkostninger	505.336	323.840
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	2.144.878	1.581.900
Skat af årets resultat	1.823.631	1.958.425
Valutakursregulering	-203.334	40.114
	4.247.411	3.054.612

18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	2.421.479	5.027.043
Ændring i leverandører m.v.	2.325.985	-1.624.838
	4.747.464	3.402.205

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2020	2019	2020	2019
DKK	DKK	DKK	DKK

19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:
Transport i depositum på DKK 1.325.844.

Leje- og leasingforpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser frem til udløb	<u>6.472.777</u>	<u>10.838.494</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
--	------------------	-------------------	----------	----------

Andre eventualforpligtelser

Datterselskabet Plougmann Vingtoft A/S har afgivet en solidarisk selvskyldnerkaution til fordel for Plougmann Vingtoft NO.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.

Noter til årsregnskabet

20 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Otto Mønsted A/S

Aktionær

Øvrige nærtstående parter

Nina Christiane Movin

Bestyrelsesmedlem, formand

Ulla Terese Hovgaard Ramlau

Bestyrelsesmedlem

Katja Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Ole Kring

Bestyrelsesmedlem

Jan Bjerrum Bach

Bestyrelsesmedlem

Frederik Udsen

Bestyrelsesmedlem

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arator A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Arator A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncern-

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

forholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedssammenlægninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af timer og øvrige sagsomkostninger, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Varemærker, software og systemer

Varemærker, software og systemer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Varemærker afskrives over 10 år, mens software og systemer afskrives over 3 år.

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 10-20 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem de anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet mellem afsluttende delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acotobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger” og ”Kassekreditter”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$