

Azets Employee A/S

Lyskær 3CD, 2730 Herlev

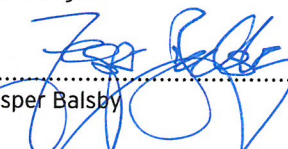
CVR-nr. 25 07 48 23



Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 22. marts 2017

Som dirigent:


.....
Jesper Balsby

EY

Building a better
working world



Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om selskabet	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Azets Employee A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

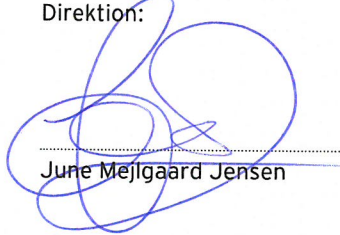
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

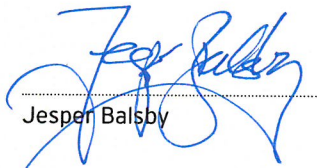
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 22. marts 2017

Direktion:

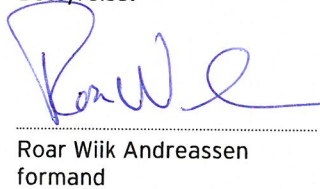


June Mejgaard Jensen



Jesper Balsby

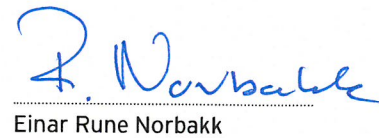
Bestyrelse:



Roar Wiik Andreassen
formand



June Mejgaard Jensen



Einar Rune Norbakk

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Azets Employee A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Azets Employee A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

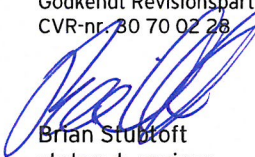
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22. marts 2017

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Brian Stubroff
statsaut. revisor



Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Azets Employee A/S
Adresse, postnr., by	Lyskær 3CD, 2730 Herlev
CVR-nr.	25 07 48 23
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.azets.dk
Telefon	70 27 31 30
Telefax	70 22 37 30
Bestyrelse	Roar Wiik Andreassen, formand June Mejlgaard Jensen Einar Rune Norbakk
Direktion	June Mejlgaard Jensen Jesper Balsby
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4, Postboks 250, 2000 Frederiksberg
Bankforbindelse	Danske Bank A/S

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2016	2015	2014	2013	2012
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	48.961	45.091	41.491	36.123	31.392
Resultat af ordinær primær drift	20.940	10.319	14.091	10.982	9.111
Resultat af finansielle poster	-40	3.449	78	55	-147
Årets resultat	13.087	11.709	11.490	8.892	7.740
Balancesum	72.663	78.145	74.630	73.314	66.298
Investering i materielle anlægsaktiver	-994	-1.448	647	570	1.709
Egenkapital	24.037	36.814	35.105	28.615	24.723
Nøgletal					
Afkastningsgrad	27,8 %	13,5 %	19,0 %	15,7 %	14,8 %
Likviditetsgrad	143,8 %	169,0 %	135,7 %	107,3 %	91,0 %
Soliditetsgrad	33,1 %	47,1 %	47,0 %	39,0 %	37,3 %
Egenkapitalforrentning	43,0 %	32,6 %	36,1 %	33,3 %	30,1 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftede	133	171	170	180	169

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Hoved- og nøgletal for regnskabsårene 2012-2015 er ikke tilpasset efter gennemførelsen af koncerninterne virksomhedssamenlægninger i 2016 behandlet efter ÅRL123,2.

Ledelsesberetning

Beretning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Azets Employee A/S' hovedaktivitet består i salg af ydelser inden for lønadministration. Ligeledes ydes salg og servicering af HR- og lønløsningen Epos, som indeholder faciliteter, der understøtter og effektiviserer kunders HR-funktioner på rekrutterings-, HR- og lønområdet.

Herudover tilbydes konsulentassistance i forbindelse med implementeringen af Epos-moduler, udvikling af HR- og ledelsesprocesser samt optimeringsprocesser i øvrigt.

Pr. 1. december 2016 skiftede selskabet ejer, idet Vismas BPO division blev overtaget af britiske Cogital Group. Visma BPO skiftede i denne forbindelse navn til Azets, og Visma Employee Management A/S skiftede samtidig navn til Azets Employee A/S.

Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabet var den 9. maj 2016 del i en koncernintern godkendt skattefri spaltning, hvor selskabet udspaltede sine aktiviteter vedrørende økonomi konsulentassistance og fra søsterselskabet PBS A/S modtog dette selskabs aktiviteter indenfor løn og HR konsulentassistance. Overliggende transaktioner har medført, at SKAT efterfølgende har oplyst, at SKAT ikke længere vurderer, at betingelserne for skattefritagelsen er opfyldt. Selskabets ledelse er ikke enig i denne vurdering, hvorfor den er påklaget til Skatteankestyrelsen. Regnskabsmæssigt er spaltningerne behandlet som skattepligtige i henhold til den foreløbige afgørelse fra SKAT.

Herudover er der ingen særlige usikkerheder ved ibdregning og måling.

Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet

2016 var første år som ren løn og HR virksomhed, idet selskabet pr. 1. januar 2016 indgik i en omstrukturering, hvor aktiviteterne vedrørende økonomiassistance blev udskilt i et særskilt selskab. Samtidig blev alle konsulentaktiviteter vedrørende løn og HR fra søsterselskabet Visma Labs A/S fusioneret ind i selskabet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på 13.087 t.kr. mod 11.709 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på 24.037 t.kr. Resultatet for regnskabsåret 2016 er på linje med de i 2015 opstillede forventninger til regnskabsåret 2016. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Videnressourcer

Udviklingen i Azets Employee A/S' aktivitetsgrundlag er afhængigt af vores medarbejders indsats og fortsatte kompetenceudvikling inden for processer og teknologi.

For til stadighed at kunne tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere, investeres løbende i intern og ekstern uddannelse af vores medarbejdere.

Særlige risici

Selskabet er ikke i særlig grad udsat for risici.

Påvirkning af det eksterne miljø

Azets Employee A/S arbejder løbende med at minimere belastningen på det eksterne miljø, og energiforbruget bliver løbende overvåget.



Ledelsesberetning

Beretning

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Virksomheden har ikke forskningsaktiviteter. Udviklingsaktiviteter omfatter primært implementering af og tilpasning til forbedret teknologi, der effektiviserer produktionsprocesser mv., således at vores fokus i højere grad kan rettes mod kvalitet og service.

Filialer i udlandet

Selskabet har ikke filialer i udlandet.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter årsregnskabs afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser

Forventet udvikling

Der forventes for 2017 en positiv udvikling i aktivitet og indtjening i forhold til realiseret for 2016. Væsentligste usikkerhedsfaktor er konjunkturudviklingen i 2017.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2016	2015
	Bruttofortjeneste	48.961	45.091
3	Distributionsomkostninger	-5.017	-3.023
3	Administrationsomkostninger	-23.004	-31.749
	Resultat af primær drift	20.940	10.319
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	500
4	Finansielle indtægter	95	3.579
	Finansielle omkostninger	-135	-130
	Resultat før skat	20.900	14.268
	Skat af årets resultat	-7.813	-2.559
	Årets resultat	13.087	11.709

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2016	2015
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
5	Immaterielle anlægsaktiver		
	Immaterielle anlægsaktiver	537	1.747
	Goodwill	76	3.989
		<u>613</u>	<u>5.736</u>
6	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.325	1.505
	Indretning af lejede lokaler	508	794
		<u>1.833</u>	<u>2.299</u>
7	Finansielle anlægsaktiver		
	Deposita	284	242
		<u>284</u>	<u>242</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>2.730</u>	<u>8.277</u>
	Omsætningsaktiver		
9	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23.753	23.137
	Igangværende arbejder for fremmed regning	841	375
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	30.038	38.833
11	Udsudte skatteaktiver	322	202
	Andre tilgodehavender	28	236
8	Periodeafgrænsningsposter	337	105
		<u>55.319</u>	<u>62.888</u>
	Likvide beholdninger	<u>14.614</u>	<u>6.980</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>69.933</u>	<u>69.868</u>
	AKTIVER I ALT	<u>72.663</u>	<u>78.145</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2016	2015
	PASSIVER		
	Egenkapital		
10	Selskabskapital	1.778	1.278
	Overført resultat	259	15.536
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	22.000	20.000
	Egenkapital i alt	<u>24.037</u>	<u>36.814</u>
	Gældsforpligtelser		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.149	4.491
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.412	4.785
	Gæld til tilknyttede virksomheder	2.300	2.703
	Skyldig selskabsskat	8.325	4.089
	Anden gæld	22.709	25.004
12	Periodeafgrænsningsposter	7.731	259
		<u>48.626</u>	<u>41.331</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>48.626</u>	<u>41.331</u>
	PASSIVER I ALT	<u><u>72.663</u></u>	<u><u>78.145</u></u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usikkerhed om indregning og måling
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 14 Sikkerhedsstillelser
- 15 Nærtstående parter

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital				
	1. januar 2016	1.278	15.536	20.000	36.814
	Tilgang ved omstrukturering	500	3.101	0	3.601
	Afgang ved omstrukturering	0	-9.465	0	-9.465
16	Årets resultat	0	-8.913	0	-8.913
	Udbytte	0	0	22.000	22.000
	Betalt udbytte	0	0	-20.000	-20.000
	Egenkapital 31. december 2016	1.778	259	22.000	24.037

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	2016	2015
	Årets resultat	13.087	11.709
17	Reguleringer	9.224	9.250
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	22.311	20.959
18	Ændring i driftskapital	2.314	1.916
	Pengestrømme fra primær drift	24.625	22.875
	Renteindbetalinger m.v.	95	154
	Renteudbetalinger m.v.	-135	-130
	Betalt selskabsskat	-4.080	-3.475
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	20.505	19.424
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-269	0
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	1.007
	Køb af materielle anlægsaktiver	-994	-1.448
	Salg af virksomheder	0	7.900
	Modtagne udbytter	0	500
	Udlån	8.392	-18.845
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	7.129	-10.886
	Udbetalt udbytte	-20.000	-10.000
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-20.000	-10.000
	Årets pengestrøm	7.634	-1.462
	Likvider 1. januar	6.980	8.442
19	Likvider 31. december	14.614	6.980

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Azets Employee A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Alene ændringer til præsentation og oplysninger

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015 med ændringer til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ingen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen i regnskabsåret eller for sammenligningstallene. Årsregnskabet er derfor aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændringsloven har alene medført nye eller ændrede præsentations- og oplysningskrav, som er indarbejdet i årsregnskabet.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætningen ved salg af software indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omsætning fra tidsbegrænsede softwarelicenser periodiseres og indregnes lineært over licensperioden i henhold til indgået kontrakt.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af langfristede aktiver.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger til ansat personale, herunder løn og gager samt øvrige personaleomkostninger mv.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til årets gennemførte salgskampagner og øvrige markedsførings tiltag. Herunder indregnes omkostninger til reklame og udstillinger samt transportomkostninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Immaterielle anlægsaktiver	5 år
Goodwill	7-15 år

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien akti-
vets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen
for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsperioden på goodwill er indregnet med det udgangspunkt, at selskabet stedse søger at
etablere og bevare langvarige kunderelationer og relationer til forretningsforbindelser mv.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives line-
ært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter virksomhedens forholdsmæssige andel af resultat efter skat i dattervirksomheder
efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre
merværdier på erhvervelsestidspunktet.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører
regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørel-
se under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regule-
ring af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets
resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige dattervirksomheder. Den danske selskabsskat forde-
les mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige ind-
komst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende
satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med rest-
skat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrati-
onsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens
erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter softwarelicenser og andre erhvervede kontraktlige rettig-
heder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivnin-
ger.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver, der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang, disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer, og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Hoved- og nøgletal for regnskabsårene 2012-2015 er ikke tilpasset efter gennemførelsen af koncerninterne virksomhedssammenlægninger i 2016 behandlet efter ÅRL123,2.

2 Usikkerhed om indregning og måling

Virksomhedssammenlægninger i årets løb

Selskabet var den 9. maj 2016 del i en koncernintern godkendt skattefri spaltning, hvor selskabet udspaltede sine aktiviteter vedrørende økonomi konsulentassistance og fra søsterselskabet PBS A/S modtog dette selskabs aktiviteter indenfor løn og HR konsulentassistance.

Overliggende transaktioner har medført, at SKAT efterfølgende har oplyst, at SKAT ikke længere vurderer, at betingelserne for skattefritagelsen er opfyldt. Selskabets ledelse er ikke enig i denne vurdering, hvorfor den er påklaget til Skatteankestyrelsen.

Regnskabsmæssigt er spaltningerne behandlet som skattepligtige i henhold til den foreløbige afgørelse fra SKAT.

De koncerninterne virksomhedssammenlægning behandles regnskabsmæssigt efter Book-Value metoden jfr. anvendt regnskabspraksis. Der er således ikke foretaget tilretning af sammenligningstallene for 2015.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.		<u>2016</u>	<u>2015</u>
3 Personaleomkostninger			
Lønninger		70.473	82.376
Pensioner		3.586	3.820
Andre omkostninger til social sikring		1.249	1.390
Andre personaleomkostninger		-8.040	3.197
		<u>67.268</u>	<u>90.783</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede		<u>133</u>	<u>171</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:			
t.kr.		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Direktion		5.165	4.421
		<u>5.165</u>	<u>4.421</u>
Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen.			
4 Finansielle indtægter			
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder		0	30
Gevinst ved salg af kapitalandele		0	3.425
Andre finansielle indtægter		95	124
		<u>95</u>	<u>3.579</u>
5 Immaterielle anlægsaktiver			
t.kr.	<u>Immaterielle anlægsaktiver</u>	<u>Goodwill</u>	<u>I alt</u>
Kostpris 1. januar 2016	4.600	22.268	26.868
Tilgang i årets løb	269	0	269
Afgang ved spaltning	-3.700	-18.231	-21.931
Kostpris 31. december 2016	<u>1.169</u>	<u>4.037</u>	<u>5.206</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	2.853	18.279	21.132
Årets afskrivninger	184	7	191
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-2.405	-14.325	-16.730
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>632</u>	<u>3.961</u>	<u>4.593</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>537</u>	<u>76</u>	<u>613</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2016	15.291	3.861	19.152
Tilgang ved spaltning	375	0	375
Tilgang i årets løb	994	0	994
Afgang ved spaltning	-768	0	-768
Kostpris 31. december 2016	15.892	3.861	19.753
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	13.786	3.067	16.853
Akkumulerede ned- og afskrivninger af tilgange ved spaltning	199	0	199
Årets afskrivninger	894	286	1.180
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhænedede	-312	0	-312
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	14.567	3.353	17.920
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	1.325	508	1.833

7 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Deposita
Kostpris 1. januar 2016	242
Tilgang ved omstrukturering	42
Kostpris 31. december 2016	284
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	284

8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

9 Tilgodehavender

Azets koncernen har en cash pool-aftale, hvor det norske koncernselskab, BPO Treasury AS, i henhold til aftalen er indehaver, mens øvrige koncernselskaber er underkontoindehavere. Banken kan afregne træk og indeståender med hinanden, således at nettobeløbet udgør et mellemværende mellem banken og BPO Treasury AS. For Azets Employee A/S' koncerninterne mellemværende indgår således 29.144 t.kr. i den fælles cash pool-aftale.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	<u>2016</u>	<u>2015</u>
10 Selskabskapital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 1.777.790 stk. a nom. 1,00 kr.	1.778	1.278
	<u>1.778</u>	<u>1.278</u>

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Saldo primo	1.278	1.278	1.278	1.001	1.001
Kapitalforhøjelse	500	0	0	277	0
	<u>1.778</u>	<u>1.278</u>	<u>1.278</u>	<u>1.278</u>	<u>1.001</u>

Der har ikke været afholdt omkostninger i forbindelse med kapitalforhøjelsen.

t.kr.	<u>2016</u>	<u>2015</u>
11 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	-202	1.334
Regulering som følge af omstrukturering	-440	0
Årets regulering	320	-1.536
Årets regulering af udskudt skat	0	0
Udskudt skat 31. december	<u>-322</u>	<u>-202</u>
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudte skatteaktiver	<u>-322</u>	<u>-202</u>
	<u>-322</u>	<u>-202</u>

Hensættelse til udskudt skat vedrører hovedsageligt tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalinger vedrørende salg, der først indregnes som indtægter i det efterfølgende regnskabsår, når indregningskriterierne herfor er opfyldt.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet har frem til 1. december 2016 været sambeskattet med Visma Danmark Holding A/S og dets øvrige danske datterselskaber og hæfter solidarisk med disse for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere.

Fra 1. december 2016 er selskabet sambeskattet med, Kar Denmark Holdco ApS, som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med 1. december 2016 samt for kildeskat patenter, royalties og udbytter.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	2016	2015
Leje- og leasingforpligtelser	32.273	45.057

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplysnelse med i alt 32.273 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på hovedsageligt 2-3 år.

Selskabets bank har stillet garanti for selskabets kunder på 1.000 t.kr.

14 Sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2016.

15 Nærtstående parter

Azets Employee A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Støperigata AS Kar Denmark Bidco ApS	Oslo, Norge Herlev, Danmark	Ultimativ ejer Kapitalbesiddelse, 100 %

Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Chamuel Topco AS	Oslo, Norge	Karenslyst allé 56 P.O. Box 733 Skøyen NO-0214 Oslo
Visma AS	Oslo, Norge	http://www.visma.com/Investors-Relations

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Transaktioner med nærtstående parter

Alle koncerninterne transaktioner er udført på markedsbaserede vilkår.

t.kr.	2016	2015
16 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	22.000	20.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	-3.475
Overført resultat	-8.913	-4.816
	<u>13.087</u>	<u>11.709</u>
17 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	1.371	10.640
Udbytte fra tilknyttet virksomhed	0	-500
Finansielle indtægter	-95	-3.579
Finansielle omkostninger	135	130
Skat af årets resultat	7.813	2.559
	<u>9.224</u>	<u>9.250</u>
18 Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-1.082	-136
Ændring i leverandørgæld m.v.	627	1.310
Andre ændringer i driftskapital	2.769	742
	<u>2.314</u>	<u>1.916</u>
19 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	14.614	6.980
	<u>14.614</u>	<u>6.980</u>