
Haarby Holding A/S

Landø 50, 5683 Haarby

Årsrapport for 2015

CVR-nr. 25 05 43 85

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 18/3 2016

Michael Knudsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors erklæringer 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 4

Koncernoversigt 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 12

Balance 31. december 13

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 16

Noter til årsregnskabet 17

Regnskabspraksis 29

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Haarby Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 18. marts 2016

Direktion

Povl Christensen

Bestyrelse

Michael Knudsen
formand

Jørgen Hansson

Martin Rehr

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Haarby Holding A/S

Påtegning på årsregnskabet og koncernregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for Haarby Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet og koncernregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet og koncernregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab og et koncernregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og koncernregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet og koncernregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet og koncernregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og koncernregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og koncernregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors erklæringer

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet og koncernregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og koncernregnskabet.

Odense, den 18. marts 2016

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Poul Erik Jacobsen
statsautoriseret revisor

Bo Damgaard Hansen
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

Haarby Holding A/S
Landø 50
5683 Haarby

CVR-nr.: 25 05 43 85
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Stiftet: 15. november 1999
Hjemstedskommune: Assens

Bestyrelse

Michael Knudsen, formand
Jørgen Hansson
Martin Rehr

Direktion

Povl Christensen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Rytterkasernen 21 Postboks 370
5100 Odense C

Koncernoversigt

Moderselskab

Haarby Holding A/S
Haarby, Danmark
Nom. DKK 3.450.000

Konsoliderede dattervirksomheder

100% Hansson & Knudsen A/S
Odense, Danmark
Nom. DKK 3.600.000

100% Håndværkergården A/S
Odense, Danmark
Nom. DKK 500.000

100% PH-Byg Faaborg A/S,
Faaborg, Danmark
Nom. DKK 500.000

100% Johan C. Nielsen A/S
Sønderborg, Danmark
Nom. DKK 1.010.000

Med virkning fra januar 2016 er aktierne i Hansson & Knudsen A/S solgt til PER AARSLEFF A/S.

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2015	2014	2013	2012	2011
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	773.150	741.738	601.174	652.908	592.311
Bruttofortjeneste	22.295	44.174	36.226	18.440	-78
Resultat af ordinær primær drift	9.529	32.850	26.082	7.510	-11.918
Resultat af finansielle poster	-499	627	754	1.236	-1.399
Årets resultat	7.654	25.900	19.456	7.067	-11.482
Balance					
Balancesum	302.866	320.301	219.342	245.022	237.983
Egenkapital	113.921	111.554	89.102	73.093	69.479
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-18.231	56.057	-6.918	31.023	-3.452
- investeringsaktivitet	-12.589	-15.148	-1.430	-5.650	-16.394
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-5.500	-4.643	-1.430	-5.650	-17.440
- finansieringsaktivitet	-5.397	1.262	-6.717	-8.954	17.660
Antal medarbejdere	416	419	390	429	409
Nøgletal i %					
Bruttomargin	2,9%	6,0%	6,0%	2,8%	0,0%
Overskudsgrad	1,3%	4,5%	4,3%	1,2%	-2,0%
Afkastningsgrad	3,4%	10,5%	11,9%	3,1%	-5,0%
Soliditetsgrad	37,6%	34,8%	40,6%	29,8%	29,2%
Forrentning af egenkapital	6,8%	25,8%	24,0%	9,9%	-14,9%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Moderselskabets og koncernens formål er at udføre bygge- og anlægsopgaver i fag-, hoved- og totalentrepriser.

Koncernen omfatter følgende selskaber:

- Hansson & Knudsen A/S: Udfører større bygge- og anlægsopgaver.
- Håndværkergården A/S: Udfører tværgående opgaver inden for murer-, tømrer, vvs-, el-, gartner- og malerområdet for erhverv, private og boligforeninger.
- PH Byg A/S: Udfører mindre og mellemstore bygge- og anlægsopgaver.
- Johan C. Nielsen A/S er den 1. januar 2016 fusioneret med Hansson & Knudsen A/S.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2015 udviser et overskud på TDKK 7.654, og koncernens balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på TDKK 113.921.

Årets omsætning er steget 10% i koncernen. Efter flere år med fald i aktivitetsniveauet i byggebranchen er aktiviteten igen stigende.

Som en del af koncernens strategi om effektiv drift blev det besluttet at fusionere Johan C. Nielsen A/S ind i Hansson & Knudsen A/S med virkning fra 1. januar 2016.

I forbindelse med en omfattende renovering af en ældre bygning i Århus er der opstået komplikationer og forsinkelser grundet mange ændringer. Der er ikke opnået enighed om betaling for de opståede ekstraomkostninger og der er i den anledning foretaget en nedskrivning med en negativ resultatpåvirkning på 18,5 mio.

Hansson & Knudsen A/S koncernen er i januar 2016 opkøbt af PER AARSLEFF A/S.

Værdier

Hansson & Knudsen A/S-koncernens værdier er baseret på de behov omverdenen efterspørger, og er gennemgående for den måde vi tænker og arbejder på i hverdagen.

Hansson & Knudsen A/S-koncernens værdisæt

- Kvalitet i samtlige henseender. Vi er alle perfektionister, og accepterer kun de bedste materialer og løsninger.
- Ansvarlighed over for samarbejdspartnere, medarbejdere og samfundet.

Ledelsesberetning

- Pålidelighed således vi til enhver tid tilgodeser og efterlever vore samarbejdspartners ønsker og behov.
- Viden fra vore eksperter i form af medarbejdere, til gavn for os selv, samarbejdspartnere og øvrige interessenter.
- Effektivitet uden at gå på kompromis med kvaliteten.
- På baggrund af koncernens mangeårige evne til at efterleve sit værdisæt, har vi i dag opnået høj anseelse i branchen. Dette medfører, at vi er i stand til at tiltrække og fastholde engagerede og fagligt kompetente medarbejdere, hvilket afspejler sig i kvaliteten af de udførte arbejdsopgaver og projekter.

Vision og økonomisk målsætning

Hansson & Knudsen A/S-koncernens vision er at være:

- Anerkendt for vores værdier og evne til at efterleve dem.
- Branchens foretrukne samarbejdspartner.
- Altid en attraktiv arbejdsplads.

Koncernens økonomiske målsætning er at skabe lønsomme resultater, der kan bidrage til vækst og udvikling i alle hjørner af koncernen, til gavn for medarbejdere, ejere og samfundet. Koncernen skal, på baggrund af økonomisk omhu, til stadighed kunne udvikle sig og være konkurrencedygtig i takt med den samfundsmæssige udvikling.

Strategi og målsætninger

Strategi

Hansson & Knudsen A/S-koncernen har gennem mange år haft fokus på social ansvarlighed. Vores filosofi bygger på lysten og evnen til at yde en ekstra indsats på området, og vi stiller derfor store krav til os selv, underentreprenører og leverandører. Vores tiltag på området er grundlaget for den måde vi ønsker at drive forretning på, og har stor betydning for koncernens fremtidige udvikling.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabet og koncernen har en historisk stor ordrebeholdning, og resultatet for 2016 forventes positivt, om end på niveau end 2015. Selskabet og koncernen har en stærk soliditet og er selvfinansierende. På den baggrund står selskabet og koncernen stærkt i markedet.

Fokusområder

Miljø og samfund

Koncernen skal leve op til alle miljømæssige lovkrav. Derudover bestræber vi os på at yde en ekstra indsats i det omfang, hvor det er forsvarligt og teknisk muligt. Dette gælder også for underentreprenører og

Ledelsesberetning

materialeleverandører samt for alle andre, der er under vores ledelse og styring.

I kraft af vort medlemskab i MiljøForum Fyn udarbejder koncernen en miljøredegørelse hvert andet år, hvilket medfører et mere gennemtænkt byggeri. Det gælder bl.a. i forhold til ressourcebesparelser i opførelse og drift, materialebesparelser, energioptimering samt minimering og substitution af kemiske stoffer.

Konkrete tiltag

- Begrænsning af ressourceforbruget ved øget genanvendelse af materialer og minimering af spild.
- Udarbejdelse af kvalitets- og miljøstyringshåndbog, som beskriver organisationen, ansvarsfordeling, procedurer for sikkerhed, kvalitetssikring og miljøpolitik mv.
- Grundig orientering til samtlige medarbejdere om koncernens hensigter på miljøområdet, samt betydning for den enkelte medarbejder, hver gang der sker ændringer.
- Fokus på energi- og råstofforbrug, genbrug og affaldssortering.
- Klare procedurer i henhold til minimering af gener for borgere, trafik og virksomheder ved byggeprojekter.
- Deriblandt anvendelse af særligt støjsvagt og miljøvenligt værktøj.
- Medlemskab i MiljøForum Fyn, hvortil Hansson & Knudsen A/S-koncernen forpligter sig til at udarbejde en miljøredegørelse hvert andet år.

Koncernen søger gennem aktiviteterne i miljøpolitikken at minimere sin negative påvirkning på miljøet.

Menneskerettigheder

Koncernen har ingen selvstændig politik for menneskerettigheder, og har som følge heraf ikke arbejdet aktivt med dette område i 2015.

Medarbejdere

Vores største ressource er vores velkvalificerede og kompetente medarbejdere. Vi ønsker at skabe en enestående arbejdsplads med plads til alle, og hvor den enkelte medarbejder føler motivation og ansvar hver eneste dag. Vi mener selv, at vi har branchens bedste medarbejdere. Ligeledes vil vi gerne fastholde medarbejdere gennem seniorordning samt flex- og skånejob.

Konkrete tiltag

- Klar og effektiv sikkerhedspolitik, der er kendt af samtlige medarbejdere og som opdateres løbende.

Ledelsesberetning

- Fokus på opkvalificering og efteruddannelse af medarbejdere.
- Stram ryge- og alkoholpolitik.
- Førstehjælpskursus for alle medarbejdere.
- Effektiv intern kommunikation mellem de forskellige niveauer og funktioner i organisationen.
- Sparring og sammenhold på tværs af samtlige afdelinger og niveauer i organisationen.

Uddannelse og branchetiltag

Som en af Fyns største og førende bygge- og anlægskoncerner sætter vi en stor ære i at uddanne folk til branchen. Derudover råder vi over de rette redskaber og ressourcer til at hjælpe folk ind i branchen, og vi tilbyder løbende praktikforløb for studerende af kortere eller længerevarende varighed. F.eks. har der i 2015 været praktikforløb for konstruktører og for studerende fra forskellige erhvervsskoler. Vi anser det som en naturlig del af koncernens udvikling løbende at få input og viden fra nye folk. Konkrete tiltag

- Opfyldelse af målsætning om altid at have 10 % af medarbejderstaben ansat under lærlinge/elevuddannelse.
- Konstant tilknytning af praktikanter i alle fagområder.
- Mentorordning for lærlinge og praktikanter, således de fastholdes og udvikles i uddannelsesforløbet.
- Aktiv involvering i branchens udvikling, i kraft af ledende medarbejders involvering og tilstedeværelse i lokale uddannelsesudvalg.

Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn jf. årsregnskabslovens § 99 b

Bestyrelsen

Hansson & Knudsen A/S har fastsat et måltal for, at andelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør 0% kvinder svarende til 0 ud af 3 i virksomhedens bestyrelse. Pt. er bestyrelsen konstitueret af 3 medlemmer, som alle mænd.

Politik for at øge andelen af kvinder på virksomhedens øvrige ledelseslag

Hansson & Knudsen A/S har en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn, der bygger på, at alle medarbejdere både mænd og kvinder, der har evnerne og lysten til at blive leder, skal have lige muligheder herfor. Vi må dog samtidig erkende, at vi opererer i en mandsdomineret branche, hvor rekrutteringsgrundlaget for kvinder med lederambitioner er smalt. Vi arbejder dog aktivt på, at tiltrække, fastholde og øge andelen af kvindelige ledere gennem følgende tiltag:

Tiltrækning – aktiviteter gennemført i 2015

Ledelsesberetning

- Vi er aktive på uddannelsesinstitutioner
- Vi markedsfører os som en god virksomhed
- Vi tilbyder gode ansættelsesforhold (barsel, fleksid og mulighed for hjemmearbejde)

Fastholdelse – aktiviteter gennemført i 2015

Karriereudvikling, uddannelse, MUS (medarbejderudviklingssamtaler), medarbejdertilfredshed (resultater og opfølgende handlinger) og APV'er.

Øge andelen – aktiviteter gennemført i 2015

Kvindelige mentorer/rollemodeller og interne uddannelsesforløb.

Resultater af arbejdet med politikken for at øge andelen

På trods af Hansson & Knudsen A/S' arbejde med de gennemførte aktiviteter i 2015 for at tiltrække, fastholde og øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelseslag, har dette ikke givet anledning til en større ændring i kønssammensætningen på de øvrige ledelseslag. Hansson & Knudsen A/S vil fortsætte arbejdet i 2016.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Hansson & Knudsen A/S-koncernen har gennem mange år haft fokus på social ansvarlighed. Vores filosofi bygger på lysten og evnen til at yde en ekstra indsats på området, og vi stiller derfor store krav til os selv, underentreprenører og leverandører. Vores tiltag på området er grundlaget for den måde vi ønsker at drive forretning på, og har stor betydning for koncernens fremtidige udvikling.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2015 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
Nettoomsætning	1	773.150	741.738	0	0
Produktionsomkostninger		-750.855	-697.564	0	0
Bruttoresultat		22.295	44.174	0	0
Distributionsomkostninger		-3.538	-3.382	0	0
Administrationsomkostninger		-9.228	-7.942	-173	-19
Resultat af ordinær primær drift		9.529	32.850	-173	-19
Andre driftsindtægter		831	670	0	0
Andre driftsomkostninger		-14	0	0	0
Resultat før finansielle poster		10.346	33.520	-173	-19
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	7.126	24.589
Finansielle indtægter	4	1.980	3.044	1.289	1.909
Finansielle omkostninger	5	-2.479	-2.417	-358	-137
Resultat før skat		9.847	34.147	7.884	26.342
Skat af årets resultat	6	-2.193	-7.766	-230	-442
Resultat før minoritetsinteresser		7.654	26.381	7.654	25.900
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat		0	-481	0	0
Årets resultat		7.654	25.900	7.654	25.900

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	5.175
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	7.126	24.589
Overført resultat	528	-3.864
	7.654	25.900

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
Goodwill		1.531	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	1.531	0	0	0
Grunde og bygninger		23.446	23.881	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		17.510	16.409	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	40.956	40.290	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	96.464	89.450
Finansielle anlægsaktiver		0	0	96.464	89.450
Anlægsaktiver		42.487	40.290	96.464	89.450
Varebeholdninger		3.791	3.935	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		166.071	157.858	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	24.666	14.808	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	8.844	2.853
Andre tilgodehavender		4.104	4.101	276	135
Selskabsskat		0	1.995	0	1.995
Periodeafgrænsningsposter	12	1.205	1.049	0	0
Tilgodehavender		196.046	179.811	9.120	4.983
Værdipapirer	11	20.880	35.296	20.711	20.173
Likvide beholdninger		39.662	60.969	1.004	892
Omsætningsaktiver		260.379	280.011	30.835	26.048
Aktiver		302.866	320.301	127.299	115.498

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
Selskabskapital		3.450	3.450	3.450	3.450
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	41.610	34.597
Overført resultat		110.471	108.104	68.861	68.332
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	0	0	5.175
Egenkapital	13	113.921	111.554	113.921	111.554
Minoritetsinteresser	14	0	1.234	0	0
Hensættelse til udskudt skat	15	4.700	14.817	0	0
Andre hensættelser	16	6.500	5.400	0	0
Hensatte forpligtelser		11.200	20.217	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		5.558	6.342	0	0
Leasingforpligtelser		4.369	6.252	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	17	9.927	12.594	0	0

Balance 31. december

Passiver

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2015	2014	2015	2014
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter	17	793	1.134	0	0
Kreditinstitutter		2.900	3.975	0	0
Leasingforpligtelser	17	2.294	2.262	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		55.057	63.434	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	10	51.061	68.997	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	3.420	3.925
Selskabsskat		9.887	0	9.887	0
Anden gæld		45.826	34.900	71	19
Kortfristede gældsforpligtelser		167.818	174.702	13.378	3.944
Gældsforpligtelser		177.745	187.296	13.378	3.944
Passiver		302.866	320.301	127.299	115.498
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Medarbejderforhold	2				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18				
Nærtstående parter og ejerforhold	20				

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2015 TDKK	2014 TDKK
Årets resultat		7.654	25.900
Reguleringer	21	7.908	9.377
Ændring i driftskapital	22	-32.374	25.852
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-16.812	61.129
Renteindbetalinger og lignende		1.487	1.561
Renteudbetalinger og lignende		-2.478	-2.418
Pengestrømme fra ordinær drift		-17.803	60.272
Betalt selskabsskat		-428	-4.215
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-18.231	56.057
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.914	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-5.500	-4.643
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-5.175	-10.505
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-12.589	-15.148
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-1.124	-932
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-1.075	0
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-1.851	-834
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-6.626	-2.853
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	3.028
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder		6.625	2.853
Minoritetsinteresser		-1.234	0
Betalt udbytte til minoritetsinteresser		-112	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-5.397	1.262
Ændring i likvider		-36.217	42.171
Likvider 1. januar		96.265	52.612
Kursregulering omsætningsværdipapirer		494	1.482
Likvider 31. december		60.542	96.265
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		39.662	60.969
Værdipapirer		20.880	35.296
Likvider 31. december		60.542	96.265

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	773.150	741.738	0	0
	773.150	741.738	0	0
2 Medarbejderforhold				
Lønninger	180.875	164.004	0	0
Pensioner	1.409	945	0	0
Andre omkostninger til social sikring	13.855	13.635	0	0
Andre personaleomkostninger	818	769	0	0
	196.957	179.353	0	0
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	189.689	172.542	0	0
Distributionsomkostninger	2.195	1.930	0	0
Administrationsomkostninger	5.073	4.881	0	0
	196.957	179.353	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	416	419	0	0

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Noter til årsregnskabet

		Moderselskab			
		2015	2014		
		TDKK	TDKK		
3	Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder				
	Andel af overskud i dattervirksomheder	7.126	24.589		
		7.126	24.589		
		Koncern		Moderselskab	
		2015	2014	2015	2014
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4	Finansielle indtægter				
	Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	207	575	0	0
	Andre finansielle indtægter	1.773	2.469	1.289	1.909
		1.980	3.044	1.289	1.909
5	Finansielle omkostninger				
	Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	89	90
	Andre finansielle omkostninger	2.479	2.417	269	47
		2.479	2.417	358	137

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	12.318	520	230	426
Årets udskudte skat	-10.125	7.230	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	16	0	16
	2.193	7.766	230	442

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	0
Tilgang i årets løb	1.914
	1.914
Ned- og afskrivninger 1. januar	0
Årets afskrivninger	383
	383
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.531
Afskrives over	5 år

Noter til årsregnskabet

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	I alt TDKK
Kostpris 1. januar	27.741	59.485	87.226
Tilgang i årets løb	68	6.699	6.767
Afgang i årets løb	0	-4.350	-4.350
Kostpris 31. december	<u>27.809</u>	<u>61.834</u>	<u>89.643</u>
Opskrivninger 1. januar	0	0	0
Opskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.860	43.074	46.934
Årets afskrivninger	503	5.166	5.669
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-18	-18
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-3.898	-3.898
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>4.363</u>	<u>44.324</u>	<u>48.687</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>23.446</u>	<u>17.510</u>	<u>40.956</u>
Afskrives over	<u>50 år</u>	<u>4-6 år</u>	
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>0</u>	<u>6.783</u>	
		<u>2015</u>	<u>2014</u>
		TDKK	TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:			
Produktionsomkostninger		5.392	5.200
Distributionsomkostninger		49	44
Administrationsomkostninger		228	212
		<u>5.669</u>	<u>5.456</u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2015	2014
	TDKK	TDKK
9 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	54.853	54.853
Tilgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december	<u>54.853</u>	<u>54.853</u>
Værdireguleringer 1. januar	34.596	10.008
Årets resultat	7.127	24.589
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	<u>-112</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>41.611</u>	<u>34.597</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>96.464</u>	<u>89.450</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Hansson & Knudsen A/S	Odense	TDKK 3.600	100%
PH Byg Faaborg A/S	Faaborg	TDKK 500	100%
Håndværkergården A/S	Odense	TDKK 500	100%
Johan C. Nielsen A/S	Sønderborg	TDKK 1.010	100%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
10 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af periodens produktion	498.628	560.572	0	0
Modtagne acontobetalinge	-525.023	-614.761	0	0
	-26.395	-54.189	0	0
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	24.666	14.808	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-51.061	-68.997	0	0
	-26.395	-54.189	0	0
11 Værdipapirer				
Aktier	15.621	30.982	15.452	15.859
Obligationer	5.259	4.314	5.259	4.314
	20.880	35.296	20.711	20.173

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende det kommende år.

Noter til årsregnskabet

13 Egenkapital

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	3.450	0	108.104	0	111.554
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-112	0	-112
Årets resultat	0	0	2.479	0	2.479
Egenkapital 31. december	3.450	0	110.471	0	113.921

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	3.450	34.596	68.333	5.175	111.554
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-5.175	-5.175
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-112	0	0	-112
Årets resultat	0	7.126	528	0	7.654
Egenkapital 31. december	3.450	41.610	68.861	0	113.921

Selskabskapitalen består af 6.900 aktier à nominelt TDKK 500. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

14 Minoritetsinteresser

	Koncern	
	2015 TDKK	2014 TDKK
Minoritetsinteresser 1. januar	1.234	865
Afgang i årets løb	-1.122	0
Betalt udbytte	-112	-112
Andel af årets resultat	0	481
Minoritetsinteresser 31. december	0	1.234

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
15 Hensættelse til udskudt skat				
Materielle anlægsaktiver	-33	1.100	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-38	0	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	4.771	13.717	0	0
	4.700	14.817	0	0

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den skattesats, hvormed den forventes udnyttet.

16 Andre hensættelser

Virksomheden giver garanti på afsluttede sager.

Der er indregnet andre hensatte forpligtelser til forventede garantikrav.

Andre hensættelser	6.500	5.400	0	0
	6.500	5.400	0	0

Noter til årsregnskabet

17 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	3.049	3.681	0	0
Mellem 1 og 5 år	2.509	2.661	0	0
Langfristet del	5.558	6.342	0	0
Inden for 1 år	793	1.134	0	0
	6.351	7.476	0	0
Leasingforpligtelser				
Mellem 1 og 5 år	4.369	6.252	0	0
Langfristet del	4.369	6.252	0	0
Inden for 1 år	2.294	2.262	0	0
	6.663	8.514	0	0

18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Koncern		Moderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
Revisionshonorar til				
PricewaterhouseCoopers	330	320	15	15
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	4	15	0	0
Andre ydelser	157	76	76	3
	491	411	91	18

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Leje- og leasingkontrakter				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	195	230	0	0
Mellem 1 og 5 år	173	368	0	0
	368	598	0	0

Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 6 - 12 mdr.	712	712	0	0
---	-----	-----	---	---

Sikkerhedsstillelser

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	2.504	2.557	0	0
---	-------	-------	---	---

Eventualforpligtelser

Der ydes sædvanlig garanti for afviklet arbejde.

Garanti vedrørende afsluttede arbejder stillet af tredjemand udgør for koncernen TDKK 142.919 (sidste år TDKK 140.044).

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

20 Nærtstående parter og ejerforhold

Grundlag

Øvrige nærtstående parter

Michael Knudsen, Linde Allé 20, 5230 Odense M	Bestyrelsesmedlem
Jørgen Hansson, Landø 50, 5683 Haarby	Bestyrelsesmedlem og aktionær
Martin Rehr, Vejle Landevej 145, 7000 Fredericia	Bestyrelsesmedlem
Ulla Hansson, Skovkrogen 69, 5683 Haarby	Aktionær
Birgitte Rehr, Rodelundsvej 2H, 8660 Ry	Aktionær
Lis Knudsen, Ingrid Marievej 12, 5683 Haarby	Aktionær

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Jørgen Hansson Holding A/S, Landø 50, 5683 Haarby
Birgitte Rehr Holding A/S, Rodelundsvej 2H, 8660 Ry
Lis Knudsen Holding A/S, Ingrid Marievej 12, 5683 Haarby
Ulla Hansson Holding A/S, Skovkrogen 69, 5683 Haarby

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2015	2014
	TDKK	TDKK
21 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-1.980	-3.044
Finansielle omkostninger	2.479	2.417
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	5.219	5.305
Skat af årets resultat	2.193	7.766
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	0	481
Andre reguleringer	-3	-3.548
	7.908	9.377
22 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	142	227
Ændring i tilgodehavender	-18.233	-56.201
Ændring i andre hensatte forpligtelser	1.100	9.563
Ændring i leverandører m.v.	-15.383	72.263
	-32.374	25.852

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Haarby Holding A/S for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2015 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres den del af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, som særskilte poster i resultatopgørelsen og balancen. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Regnskabspraksis

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på omsætningens geografiske markeder. I henhold til bekendtgørelse om undtagelser fra årsregnskabsloven omfatter oplysningerne på det geografiske segmentområde alene nettoomsætningen. Endvidere gives der alene oplysninger for koncernen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Regnskabspraksis

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt reservation til tab på entreprisekontrakter.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernens selskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 - 6 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten dattervirksomheder den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Regnskabspraksis

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Modtagne acontobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende kommende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Regnskabspraksis

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af posterne "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$