

---

# ***Primo Holding A/S***

Jernbanegade 11, 6862 Tistrup

## Årsrapport for 2019

---

CVR-nr. 25 05 24 98

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling den  
25/5 2020

Fleming Grunnet  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 16

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 17

Noter til årsregnskabet 18

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Primo Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Tistrup, den 25. maj 2020

## Direktion

Mette Grunnet

## Bestyrelse

Fleming Grunnet

Gert Kristiansen

Dorthe Grunnet

Mette Grunnet

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Primo Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Primo Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Esbjerg, den 25. maj 2020

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Alex Nyholm  
statsautoriseret revisor  
mne28667

Palle H. Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne32115

## Selskabsoplysninger

|                      |   |
|----------------------|---|
| <b>Selskabet</b>     | Primo Holding A/S<br>Jernbanegade 11<br>6862 Tistrup<br><br>Telefon: 33 41 88 88<br>Telefax: 33 41 88 89<br>Hjemmeside: <a href="http://www.primo.dk">www.primo.dk</a><br><br>CVR-nr.: 25 05 24 98<br>Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december<br>Hjemstedskommune: Varde |
| <b>Kontoradresse</b> | Højbro Plads 6<br>1200 København K  |
| <b>Bestyrelse</b>    | Fleming Grunnet<br>Gert Kristiansen<br>Dorthe Grunnet<br>Mette Grunnet  |
| <b>Direktion</b>     | Mette Grunnet   |
| <b>Revision</b>      | PricewaterhouseCoopers<br>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Esbjerg Brygge 28<br>6700 Esbjerg   |
| <b>Pengeinstitut</b> | Sydbank<br>Kongensgade 62<br>6700 Esbjerg   |

# Koncernoversigt

## FINAL OWNER

### M. Grunnet

Ejerandel: 37,50%

Stemmerettigheder: 20,00%

### F. Grunnet

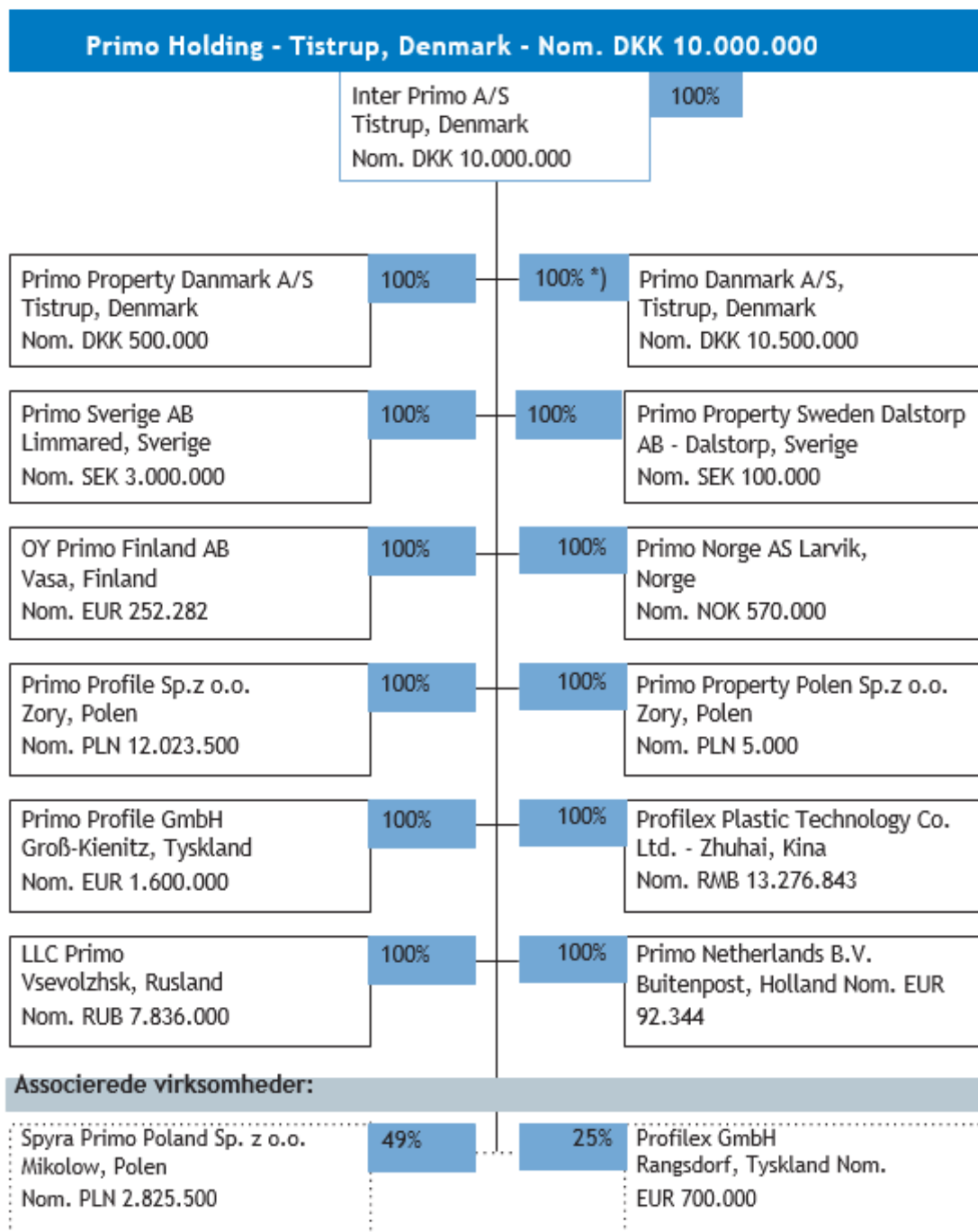
Ejerandel: 25,00%

Stemmerettigheder: 60,00%

### D. Grunnet

Ejerandel: 37,50%

Stemmerettigheder: 20,00%



\*) Følgende indgår under Primo Danmark A/S: Totax Plastic A/S, Danmark, Nom. DKK 1.200.000, 100% ejet. Wuppi A/S, Danmark, Nom. DKK 500.000, 20% ejet.



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|  | Koncern  |          |          |          |          |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|
|  | 2019     | 2018     | 2017     | 2016     | 2015     |
|  | Mio. DKK | Mio. DKK | Mio. DKK | Mio. DKK | Mio. DKK |
| <b>Hovedtal</b>                              |          |          |          |          |          |
| <b>Resultat</b>                              |          |          |          |          |          |
| Nettoomsætning                               | 1.000    | 907      | 803      | 800      | 722      |
| Bruttofortjeneste                            | 252      | 229      | 188      | 181      | 149      |
| Resultat af ordinær primær drift             | 58       | 62       | 49       | 53       | 31       |
| Resultat før finansielle poster              | 58       | 62       | 49       | 53       | 31       |
| Resultat af finansielle poster               | 74       | -13      | 36       | 10       | 14       |
| Årets resultat                               | 112      | 39       | 67       | 49       | 35       |
| <b>Balance</b>                               |          |          |          |          |          |
| Balancesum                                   | 1.107    | 891      | 855      | 747      | 724      |
| Egenkapital                                  | 792      | 680      | 594      | 536      | 497      |
| <b>Pengestrømme</b>                          |          |          |          |          |          |
| Pengestrømme fra:                            |          |          |          |          |          |
| - driftsaktivitet                            | 90       | 80       | 40       | 84       | 68       |
| - investeringsaktivitet                      | -144     | -29      | -47      | -34      | -19      |
| heraf investering i materielle anlægsaktiver | -138     | -31      | -51      | -37      | -23      |
| - finansieringsaktivitet                     | 0        | 48       | -20      | -5       | -14      |
| Årets forskydning i likvider                 | -54      | 99       | -27      | 45       | 35       |
| <br>   |          |          |          |          |          |
| Antal medarbejdere                           | 865      | 785      | 699      | 697      | 698      |
| <b>Nøgletal i %</b>                          |          |          |          |          |          |
| Bruttomargin                                 | 25,2%    | 25,2%    | 23,4%    | 22,6%    | 20,6%    |
| Overskudsgrad                                | 5,8%     | 6,8%     | 6,1%     | 6,6%     | 4,3%     |
| Afkastningsgrad                              | 5,2%     | 7,0%     | 5,7%     | 7,1%     | 4,3%     |
| Soliditetsgrad                               | 71,5%    | 76,3%    | 69,5%    | 71,8%    | 68,6%    |
| Forrentning af egenkapital                   | 15,2%    | 6,1%     | 11,9%    | 9,5%     | 7,3%     |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

Årsrapporten for Primo Holding A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentligste aktiviteter

Primo Holding A/S er via datterselskabet Inter Primo A/S moderselskab for en række selskaber, hvis primære aktivitet er inden for produktion og salg af produkter i plast.

Selskabet foretager herudover investering og finansiering, samt placering af risikovillig kapital i virksomheder.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på TDKK 111.573, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på TDKK 792.157.

Koncernens resultat er påvirket af TDKK 63.182 som følge af kursstigninger mv. på værdipapirer. I 2018 var resultatet negativ påvirket af TDKK 14.278 som følge af kurstab mv. på værdipapirer.

Årets aktiviteter er påvirket af opkøbet af aktiviteter i Holland.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Resultatet før skat anses for tilfredsstillende.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### *Valutarisici*

Valutarisici er i stort omfang begrænset til kursreguleringer på koncerninterne lån.

### *Renterisici*

Den rentebærende nettogæld i koncernen har ikke et omfang, der indebærer væsentlig risiko vedrørende ændringer i renteniveaue.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Fremtidsudsigterne for 2020 er usikre. Med et tilfredsstillende år bag os, en diversificeret kunde-, markeds- og produktportefølje samt en stærk organisation, står koncernen solidt og beredt til fremtiden.

# Ledelsesberetning

## **Forskning og udvikling**

Koncernen foretager løbende udvikling af produktsortimentet. Afholdte udviklingsomkostninger omkostningsføres i resultatopgørelsen, såfremt kostpris og fremtidig indtjening ikke kan opgøres pålideligt.

## **Videnressourcer**

Koncernens medarbejdere har gennem årtier opbygget know-how om plast og dets anvendelsesmuligheder.

Koncernen er afhængig af at kunne fastholde og rekruttere kompetente medarbejdere.

## **Redegørelse for samfundsansvar**

Primo Holding A/S med tilhørende datterselskaber har gennem koncernens mangeårige historie altid været stærkt forankret i de lokalsamfund, hvor de enkelte selskaber er repræsenteret. Koncernen har altid set det som en helt naturlig del af sit forretningsgrundlag at være med til at understøtte lokalområdernes udvikling. Dette sker gennem mange forskellige tiltag tilpasset forholdene i lokalsamfundene.

## ***Sociale- og personaleforhold***

Koncernens interne retningslinjer lægger stor vægt på integritet, respekt og fortrolighed og at være en god arbejdsplads hvor initiativer på alle niveauer ansøres, påskønnes og værdsættes. Der gennemføres løbende kompetenceudvikling og efteruddannelse for medarbejderne samt trivsels- og sundhedsfremmende aktiviteter. Alle ansættelsesforhold er som minimum i overensstemmelse med gældende lovgivning og med evt. kollektivt indgåede aftaler. Ansættelse i koncernen inkluderer forskellige landespecifikke goder i form af pension, sundhedsforsikring og lignende.

Koncernen tolererer ikke børnearbejde eller nogen form for tvangsarbejde, hverken i egne selskaber eller hos koncernens leverandører.

## ***Miljø og klima***

Primo Holding A/S har fokus på miljøet. Koncernens retningslinjer på området tager udgangspunkt i en miljømæssigt forsvarlig driftsførelse, ved anvendelse af internationale ISO-standarder til styring af miljømæssige forhold i henhold til den koncern-fælles politik for sikkerhed, miljø og kvalitet. Koncernen begrænser i størst muligt omfang energiforbruget forbundet med driften, ligesom der er fokus på en miljørigtig genanvendelse af affaldsprodukter fra produktionen.

Samtlige virksomheder i koncernen har således implementeret "Operation Clean Sweep" som minimerer udslip af plastgranulat i naturen. Endvidere deltager flere af koncernens selskaber i nationale programmer og initiativer vedrørende bæredygtig driftsførelse. Desuden gennemføres kontrol og eftersyn hos såvel kunder som leverandører for at sikre overholdelse af koncernens retningslinjer og gældende lovgivning indenfor miljø- og klimaområdet.

# Ledelsesberetning

## ***Menneskerettigheder***

Koncernen respekterer og efterlever fundamentale menneskerettigheder uden forskelsbehandling af nogen art, for eksempel med hensyn til religion, køn, seksualitet, etnicitet eller lign. Medarbejdere, som repræsenterer Primo Holding A/S eller tilhørende datterselskaber, respekterer og efterlever dette.

## ***Antikorrruption og bestikkelse***

Alle medarbejdere i koncernen er instrueret i, at enhver form for bestikkelse ikke tolereres, hverken som modtager eller yder.

Der er ikke konstateret brud på denne politik.

## **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning**

Virksomhedens øverste ledelsesorgan har en ligelig kønsfordeling.

Primo Holding A/S har beskæftiget mindre end 50 medarbejdere det seneste år, hvorfor ledelsen har undladt at udarbejde en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i virksomhedens øvrige ledelsesniveauer.

## **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## **Usædvanlige forhold**

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## **Begivenheder efter balancedagen**

Udsigten til 2020 er usikker. Koncernen er forankret i en stærk organisation, der med et stærkt kunde- og forretningsgrundlag gør, at koncernen er stærkt rustet til fremtiden.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|  | Note | Koncern          |                | Moderselskab   |               |
|--|------|------------------|----------------|----------------|---------------|
|  |      | 2019<br>TDKK     | 2018<br>TDKK   | 2019<br>TDKK   | 2018<br>TDKK  |
| <b>Nettoomsætning</b>                                    | 2    | <b>1.000.435</b> | <b>906.744</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| Produktionsomkostninger                                  | 3    | -748.004         | -677.682       | 0              | 0             |
| <b>Bruttoresultat</b>                                    |      | <b>252.431</b>   | <b>229.062</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| Distributionsomkostninger                                | 3    | -62.421          | -66.231        | 0              | 0             |
| Administrationsomkostninger                              | 3    | -132.158         | -100.962       | -1.129         | -1.109        |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                   |      | <b>57.852</b>    | <b>61.869</b>  | <b>-1.129</b>  | <b>-1.109</b> |
| Indtægter af kapitalandele i<br>dattervirksomheder       | 4    | 0                | 0              | 63.175         | 51.610        |
| Indtægter af kapitalandele i<br>associerede virksomheder |      | 4.745            | 5.215          | 0              | 0             |
| Finansielle indtægter                                    | 5    | 79.520           | 13.220         | 52.633         | 6.819         |
| Finansielle omkostninger                                 | 6    | -9.947           | -31.297        | -1.497         | -18.947       |
| <b>Resultat før skat</b>                                 |      | <b>132.170</b>   | <b>49.007</b>  | <b>113.182</b> | <b>38.373</b> |
| Skat af årets resultat                                   | 7    | -20.597          | -9.756         | -8.845         | 3.330         |
| <b>Årets resultat</b>                                    |      | <b>111.573</b>   | <b>39.251</b>  | <b>104.337</b> | <b>41.703</b> |

# Balance 31. december

## Aktiver

|  | Note      | Koncern        |                | Moderselskab   |                |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2019<br>TDKK   | 2018<br>TDKK   | 2019<br>TDKK   | 2018<br>TDKK   |
| Erhvervede patenter                          |           | 0              | 176            | 0              | 0              |
| Goodwill                                     |           | 3.810          | 2.530          | 0              | 0              |
| Udviklingsprojekter under udførelse          |           | 7.668          | 0              | 0              | 0              |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | <b>8</b>  | <b>11.478</b>  | <b>2.706</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Grunde og bygninger                          |           | 110.601        | 64.893         | 15.729         | 15.729         |
| Produktionsanlæg og maskiner                 |           | 137.374        | 105.502        | 0              | 0              |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |           | 8.935          | 6.983          | 100            | 144            |
| Indretning af lejede lokaler                 |           | 216            | 253            | 0              | 0              |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse     |           | 11.852         | 9.642          | 0              | 0              |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>9</b>  | <b>268.978</b> | <b>187.273</b> | <b>15.829</b>  | <b>15.873</b>  |
| Kapitalandele i dattervirksomheder           | 10        | 0              | 0              | 448.507        | 384.476        |
| Kapitalandele i associerede virksomheder     | 11        | 28.943         | 26.692         | 0              | 0              |
| Andre tilgodehavender                        | 12        | 216            | 1.198          | 0              | 0              |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |           | <b>29.159</b>  | <b>27.890</b>  | <b>448.507</b> | <b>384.476</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |           | <b>309.615</b> | <b>217.869</b> | <b>464.336</b> | <b>400.349</b> |
| <b>Varebeholdninger</b>                      | <b>13</b> | <b>142.915</b> | <b>125.157</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |           | 118.655        | 96.840         | 279            | 641            |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |           | 4.435          | 770            | 6.690          | 314            |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder |           | 0              | 650            | 0              | 0              |
| Andre tilgodehavender                        |           | 7.503          | 4.854          | 147            | 0              |
| Udskudt skatteaktiv                          | 17        | 225            | 504            | 0              | 0              |
| Selskabsskat                                 |           | 2.721          | 5.719          | 0              | 4.755          |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 14        | 4.873          | 2.659          | 0              | 0              |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |           | <b>138.412</b> | <b>111.996</b> | <b>7.116</b>   | <b>5.710</b>   |

## Balance 31. december

### Aktiver

|                      | Note | Koncern          |                | Moderselskab   |                |
|----------------------|------|------------------|----------------|----------------|----------------|
|                      |      | 2019<br>TDKK     | 2018<br>TDKK   | 2019<br>TDKK   | 2018<br>TDKK   |
| Værdipapirer         |      | <b>420.892</b>   | <b>360.649</b> | <b>274.893</b> | <b>233.900</b> |
| Likvide beholdninger |      | <b>95.268</b>    | <b>75.010</b>  | <b>3.795</b>   | <b>6.829</b>   |
| Omsætningsaktiver    |      | <b>797.487</b>   | <b>672.812</b> | <b>285.804</b> | <b>246.439</b> |
| <b>Aktiver</b>       |      | <b>1.107.102</b> | <b>890.681</b> | <b>750.140</b> | <b>646.788</b> |

# Balance 31. december

## Passiver

|  | Note | Koncern          |                | Morderselskab  |                |
|--|------|------------------|----------------|----------------|----------------|
|  |      | 2019<br>TDKK     | 2018<br>TDKK   | 2019<br>TDKK   | 2018<br>TDKK   |
| Selskabskapital  |      | 10.000           | 10.000         | 10.000         | 10.000         |
| Reserve for nettoopskrivning efter<br>den indre værdis metode                      |      | 0                | 0              | 145.186        | 81.155         |
| Overført resultat  |      | 727.373          | 622.180        | 582.187        | 541.025        |
| <b>Egenkapital henført til kapitalejere<br/>af moderselskabet</b>                  |      | <b>737.373</b>   | <b>632.180</b> | <b>737.373</b> | <b>632.180</b> |
| Minoritetsinteresser   |      | 54.784           | 47.548         | 0              | 0              |
| <b>Egenkapital</b>   | 15   | <b>792.157</b>   | <b>679.728</b> | <b>737.373</b> | <b>632.180</b> |
| Hensættelse til udskudt skat   | 17   | 0                | 0              | 3              | 6              |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>  |      | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>3</b>       | <b>6</b>       |
| Kreditinstitutter  |      | 9.886            | 11.684         | 0              | 0              |
| Leasingforpligtelser   |      | 56               | 90             | 0              | 0              |
| Anden gæld   |      | 2.621            | 0              | 0              | 0              |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>   | 18   | <b>12.563</b>    | <b>11.774</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Kreditinstitutter  | 18   | 157.482          | 78.202         | 0              | 0              |
| Leasingforpligtelser   | 18   | 35               | 48             | 0              | 0              |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder<br>Leverandører af varer og<br>tjenesteydelser |      | 727              | 1.912          | 0              | 0              |
|  |      | 66.696           | 58.054         | 117            | 64             |
| Gæld til tilknyttede virksomheder  |      | 0                | 0              | 340            | 0              |
| Selskabsskat   |      | 0                | 0              | 2.495          | 0              |
| Anden gæld   | 18   | 77.442           | 60.963         | 9.812          | 14.538         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   |      | <b>302.382</b>   | <b>199.179</b> | <b>12.764</b>  | <b>14.602</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>  |      | <b>314.945</b>   | <b>210.953</b> | <b>12.764</b>  | <b>14.602</b>  |
| <b>Passiver</b>  |      | <b>1.107.102</b> | <b>890.681</b> | <b>750.140</b> | <b>646.788</b> |



## Balance 31. december

### Passiver

|   | <u>Note</u> |
|---|-------------|
| Begivenheder efter balancedagen                   | 1           |
| Resultatdisponering                               | 16          |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | 21          |
| Nærtstående parter                                | 22          |
| Anvendt regnskabspraksis                          | 23          |

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

|                                 | Selskabs-<br>kapital | Reserve for<br>nettoopskriv-<br>ning efter<br>den indre | Overført<br>resultat | Egenkapital<br>ekskl. minori- | Minoritets-<br>interesser | I alt          |
|---------------------------------|----------------------|---|----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------|
|                                 |                      | værdis meto-<br>de                                      |                      | tets-<br>interesser           |                           |                |
|                                 | TDKK                 | TDKK  | TDKK                 | TDKK                          | TDKK                      | TDKK           |
| Egenkapital 1. januar           | 10.000               | 0   | 622.180              | 632.180                       | 47.548                    | 679.728        |
| Valutakursregulering            | 0                    | 0   | 856                  | 856                           | 0                         | 856            |
| Årets resultat                  | 0                    | 0   | 104.337              | 104.337                       | 7.236                     | 111.573        |
| <b>Egenkapital 31. december</b> | <b>10.000</b>        | <b>0</b>  | <b>727.373</b>       | <b>737.373</b>                | <b>54.784</b>             | <b>792.157</b> |

## Moderselskab

|                                 |               |                |                |                |          |                |
|---------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------|----------------|
| Egenkapital 1. januar           | 10.000        | 81.155         | 541.025        | 632.180        | 0        | 632.180        |
| Valutakursregulering            | 0             | 0              | 856            | 856            | 0        | 856            |
| Årets resultat                  | 0             | 64.031         | 40.306         | 104.337        | 0        | 104.337        |
| <b>Egenkapital 31. december</b> | <b>10.000</b> | <b>145.186</b> | <b>582.187</b> | <b>737.373</b> | <b>0</b> | <b>737.373</b> |

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

|  | Note | Koncern         |                |
|--|------|-----------------|----------------|
|  |      | 2019<br>TDKK    | 2018<br>TDKK   |
| Årets resultat                                       |      | 111.573         | 39.251         |
| Reguleringer   | 19   | -4.054          | 60.872         |
| Ændring i driftskapital                              | 20   | -12.806         | -7.331         |
| <b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> |      | <b>94.713</b>   | <b>92.792</b>  |
| Renteindbetalinger og lignende                       |      | 21.206          | 13.219         |
| Renteudbetalinger og lignende                        |      | -8.451          | -10.202        |
| <b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>                |      | <b>107.468</b>  | <b>95.809</b>  |
| Betalt selskabsskat                                  |      | -17.319         | -16.033        |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>              |      | <b>90.149</b>   | <b>79.776</b>  |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver                    |      | -9.368          | 0              |
| Køb af materielle anlægsaktiver                      |      | -138.008        | -31.462        |
| Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.                |      | 762             | 0              |
| Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.               |      | 0               | 913            |
| Modtaget udbytte fra associerede virksomheder        |      | 2.712           | 1.408          |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>        |      | <b>-143.902</b> | <b>-29.141</b> |
| Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter    |      | 0               | -1.821         |
| Nedbringelse af leasingforpligtelser                 |      | -47             | -3             |
| Minoritetsinteresser                                 |      | 0               | 50.000         |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>       |      | <b>-47</b>      | <b>48.176</b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>                            |      | <b>-53.800</b>  | <b>98.811</b>  |
| Likvider 1. januar                                   |      | 345.773         | 268.055        |
| Kursregulering omsætningsværdipapirer                |      | 56.819          | -21.093        |
| <b>Likvider 31. december</b>                         |      | <b>348.792</b>  | <b>345.773</b> |
| Likvider specificeres således:                       |      |                 |                |
| Likvide beholdninger                                 |      | 95.268          | 75.010         |
| Værdipapirer   |      | 420.892         | 360.649        |
| Kassekredit  |      | -167.368        | -89.886        |
| <b>Likvider 31. december</b>                         |      | <b>348.792</b>  | <b>345.773</b> |

# Noter til årsregnskabet

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Udsigten til 2020 er usikker. Koncernens er forankret i en stærk organisation, der med et stærkt kunde- og forretningsgrundlag gør, at koncernen er stærkt rustet til fremtiden.

|  | Koncern          |                | Morderselskab |              |
|--|------------------|----------------|---------------|--------------|
|  | 2019<br>TDKK     | 2018<br>TDKK   | 2019<br>TDKK  | 2018<br>TDKK |
| <b>2 Nettoomsætning</b>  |                  |                |               |              |
| <b>Geografiske markeder</b>  |                  |                |               |              |
| Nettoomsætning, Europa   | 1.000.435        | 906.744        | 0             | 0            |
|  | <b>1.000.435</b> | <b>906.744</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>     |
| <b>3 Medarbejderforhold</b>  |                  |                |               |              |
| Lønninger  | 226.736          | 179.898        | 1.116         | 1.053        |
| Pensioner  | 18.356           | 14.789         | 0             | 0            |
| Andre omkostninger til social sikring  | 31.565           | 26.302         | 29            | 28           |
| Andre personaleomkostninger  | 2.200            | 1.903          | 0             | 0            |
|  | <b>278.857</b>   | <b>222.892</b> | <b>1.145</b>  | <b>1.081</b> |
| Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster: |                  |                |               |              |
| Produktionsomkostninger  | 206.743          | 165.941        | 0             | 0            |
| Distributionsomkostninger  | 21.105           | 20.675         | 0             | 0            |
| Administrationsomkostninger  | 51.009           | 36.276         | 1.145         | 1.081        |
|  | <b>278.857</b>   | <b>222.892</b> | <b>1.145</b>  | <b>1.081</b> |
| <b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>  | <b>865</b>       | <b>785</b>     | <b>4</b>      | <b>4</b>     |

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

## Noter til årsregnskabet

| 4 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder | Moderselskab  |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2019          | 2018          |
|   | TDKK          | TDKK          |
| Andel af overskud i dattervirksomheder            | 63.175        | 51.610        |
|   | <b>63.175</b> | <b>51.610</b> |

| 5 Finansielle indtægter     | Koncern       |               | Moderselskab  |              |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|                             | 2019          | 2018          | 2019          | 2018         |
|                             | TDKK          | TDKK          | TDKK          | TDKK         |
| Andre finansielle indtægter | 72.789        | 7.525         | 52.633        | 6.819        |
| Valutakursgevinster         | 6.731         | 5.695         | 0             | 0            |
|                             | <b>79.520</b> | <b>13.220</b> | <b>52.633</b> | <b>6.819</b> |

| 6 Finansielle omkostninger     | Koncern      |               | Moderselskab |               |
|--------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                                | 2019         | 2018          | 2019         | 2018          |
|                                | TDKK         | TDKK          | TDKK         | TDKK          |
| Andre finansielle omkostninger | 3.842        | 23.857        | 1.497        | 18.947        |
| Valutakurstab                  | 6.105        | 7.440         | 0            | 0             |
|                                | <b>9.947</b> | <b>31.297</b> | <b>1.497</b> | <b>18.947</b> |

| 7 Skat af årets resultat                   | Koncern       |              | Moderselskab |               |
|--|---------------|--------------|--------------|---------------|
|  | 2019          | 2018         | 2019         | 2018          |
|  | TDKK          | TDKK         | TDKK         | TDKK          |
| Årets aktuelle skat                        | 20.034        | 11.848       | 8.868        | -3.320        |
| Årets udskudte skat                        | 583           | -1.261       | -3           | -1            |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år | -20           | -831         | -20          | -9            |
|  | <b>20.597</b> | <b>9.756</b> | <b>8.845</b> | <b>-3.330</b> |

# Noter til årsregnskabet

## 8 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

|   | Erhvervede pa-<br>tenter | Goodwill            | Udviklingspro-<br>jekter under ud-<br>førelse |
|---|--------------------------|---------------------|---|
|   | TDKK                     | TDKK                | TDKK  |
| Kostpris 1. januar                        | 191                      | 3.035               | 0   |
| Valutakursregulering                      | 3                        | 0                   | 2   |
| Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb  | 0                        | 1.871               | 0   |
| Tilgang i årets løb                       | 0                        | 0                   | 7.663   |
| Afgang i årets løb                        | -218                     | 0                   | 0   |
| Overførsler i årets løb                   | 24                       | 0                   | 24  |
| Kostpris 31. december                     | <u>0</u>                 | <u>4.906</u>        | <u>7.689</u>                                  |
| Ned- og afskrivninger 1. januar           | 15                       | 505                 | 0   |
| Valutakursregulering                      | 3                        | 0                   | 0   |
| Årets afskrivninger                       | 3                        | 591                 | 0   |
| Overførsler i årets løb                   | -21                      | 0                   | 21  |
| Ned- og afskrivninger 31. december        | <u>0</u>                 | <u>1.096</u>        | <u>21</u>                                     |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b><u>0</u></b>          | <b><u>3.810</u></b> | <b><u>7.668</u></b>                           |

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af koncernens ERP system.

|   | 2019       | 2018       |
|---|------------|------------|
|   | TDKK       | TDKK       |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster: |            |            |
| Produktionsomkostninger   | 594        | 568        |
|   | <u>594</u> | <u>568</u> |

# Noter til årsregnskabet

## 9 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

|  | Grunde og byg-<br>ninger | Produktionsan-<br>læg og maski-<br>ner | Andre anlæg,<br>driftsmateriel<br>og inventar | Indretning af le-<br>jede lokaler | Materielle an-<br>lægsaktiver un-<br>der udførelse |
|--|--------------------------|--|---|-----------------------------------|--|
|  | TDKK                     | TDKK                                   | TDKK  | TDKK                              | TDKK   |
| Kostpris 1. januar   | 231.050                  | 665.617                                | 55.453  | 6.446                             | 9.643  |
| Valutakursregulering                                       | -93                      | 1.009                                  | -48   | 2                                 | 118  |
| Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb                   | 51.628                   | 39.510                                 | 2.003   | 0                                 | 1.039  |
| Tilgang i årets løb  | 790                      | 24.751                                 | 3.613   | 0                                 | 10.846   |
| Afgang i årets løb   | 0                        | -7.732                                 | 0   | 0                                 | -4.240   |
| Overførsler i årets løb                                    | 0                        | 5.554                                  | 0   | 0                                 | -5.554   |
| Kostpris 31. december                                      | <u>283.375</u>           | <u>728.709</u>                         | <u>61.021</u>                                 | <u>6.448</u>                      | <u>11.852</u>                                      |
| Ned- og afskrivninger 1. januar                            | 166.158                  | 560.116                                | 48.474  | 6.195                             | 0  |
| Valutakursregulering                                       | -23                      | 364                                    | -15   | 2                                 | 0  |
| Årets afskrivninger  | 6.639                    | 37.916                                 | 3.627   | 35                                | 0  |
| Tilbageførte ned- og afskrivninger på<br>afhændede aktiver | 0                        | -7.061                                 | 0   | 0                                 | 0  |
| Ned- og afskrivninger 31. december                         | <u>172.774</u>           | <u>591.335</u>                         | <u>52.086</u>                                 | <u>6.232</u>                      | <u>0</u>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>                  | <b><u>110.601</u></b>    | <b><u>137.374</u></b>                  | <b><u>8.935</u></b>                           | <b><u>216</u></b>                 | <b><u>11.852</u></b>                               |

|   | 2019<br>TDKK         | 2018<br>TDKK         |
|---|----------------------|----------------------|
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster: |                      |                      |
| Produktionsomkostninger   | 47.836               | 32.854               |
| Administrationsomkostninger   | <u>381</u>           | <u>7.480</u>         |
|   | <b><u>48.217</u></b> | <b><u>40.334</u></b> |

# Noter til årsregnskabet

## 9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

### Moderselskab

|   | Grunde og byg-<br>ninger | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar | I alt         |
|---|--------------------------|---|---------------|
|   | TDKK                     | TDKK  | TDKK          |
| Kostpris 1. januar  | 30.270                   | 443   | 30.713        |
| Kostpris 31. december   | 30.270                   | 443   | 30.713        |
| Ned- og afskrivninger 1. januar   | 14.541                   | 299   | 14.840        |
| Årets afskrivninger   | 0                        | 44  | 44            |
| Ned- og afskrivninger 31. december  | 14.541                   | 343   | 14.884        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>   | <b>15.729</b>            | <b>100</b>                                    | <b>15.829</b> |
| Afskrives over  |                          | 3-8 år  |               |
|   |                          | 2019  | 2018          |
|   |                          | TDKK  | TDKK          |
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster: |                          |   |               |
| Administrationsomkostninger   |                          | 44  | 44            |
|   |                          | <b>44</b>                                     | <b>44</b>     |



## Noter til årsregnskabet

|  | Morderselskab         |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | 2019<br>TDKK          | 2018<br>TDKK          |
| <b>10 Kapitalandele i dattervirksomheder</b> |                       |                       |
| Kostpris 1. januar                           | 303.321               | 303.321               |
| Afgang i årets løb                           | 0                     | 0                     |
| Kostpris 31. december                        | <u>303.321</u>        | <u>303.321</u>        |
| Værdireguleringer 1. januar                  | 81.155                | 57.655                |
| Årets afgang                                 | 0                     | 0                     |
| Valutakursregulering                         | 856                   | -3.110                |
| Årets resultat                               | 63.175                | 51.610                |
| Udbytte til moderselskabet                   | 0                     | -25.000               |
| Værdireguleringer 31. december               | <u>145.186</u>        | <u>81.155</u>         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>    | <b><u>448.507</u></b> | <b><u>384.476</u></b> |

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

| Navn                | Hjemsted  | Selskabskapital | Stemme- og<br>ejerandel |
|---------------------|-----------|-----------------|-------------------------|
| Inter Primo A/S     | Tistrup   | TDKK 10.000     | 100%                    |
| Primo AD Invest ApS | København | TDKK 160        | 62%                     |

## Noter til årsregnskabet

|  | Koncern       |               | Moderselskab |          |
|--|---------------|---------------|--------------|----------|
|  | 2019          | 2018          | 2019         | 2018     |
|  | TDKK          | TDKK          | TDKK         | TDKK     |
| <b>11 Kapitalandele i associerede virksomheder</b> |               |               |              |          |
| Kostpris 1. januar                                 | 7.502         | 7.622         | 0            | 0        |
| Valutakursregulering                               | 49            | -120          | 0            | 0        |
| Kostpris 31. december                              | 7.551         | 7.502         | 0            | 0        |
| Værdireguleringer 1. januar                        | 19.190        | 15.797        | 0            | 0        |
| Valutakursregulering                               | 169           | -414          | 0            | 0        |
| Årets resultat                                     | 4.745         | 5.215         | 0            | 0        |
| Modtagne udbytter                                  | -2.712        | -1.408        | 0            | 0        |
| Værdireguleringer 31. december                     | 21.392        | 19.190        | 0            | 0        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>          | <b>28.943</b> | <b>26.692</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

| Navn                          | Hjemsted                | Selskabskapital | Stemme- og ejerandel |
|-------------------------------|-------------------------|-----------------|----------------------|
| Spyra Primo Poland Sp. z.o.o. | Mikolow, Polen          | TPLN 2.826      | 49%                  |
| Profillex GmbH                | Gross-Kienitz, Tyskland | TEUR 700        | 25%                  |
| Wuppi A/S                     | Herlev, Danmark         | TDKK 500        | 20%                  |

## 12 Øvrige finansielle anlægsaktiver

|   | Koncern            |
|---|--------------------|
|   | Andre tilgodehaver |
|   | TDKK               |
| Kostpris 1. januar                        | 1.197              |
| Valutakursregulering                      | 1                  |
| Afgang i årets løb                        | -982               |
| Kostpris 31. december                     | 216                |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>216</b>         |

## Noter til årsregnskabet

|                             | Koncern        |                | Moderselskab |          |
|-----------------------------|----------------|----------------|--------------|----------|
|                             | 2019           | 2018           | 2019         | 2018     |
|                             | TDKK           | TDKK           | TDKK         | TDKK     |
| <b>13 Varebeholdninger</b>  |                |                |              |          |
| Råvarer og hjælpematerialer | 68.257         | 56.143         | 0            | 0        |
| Varer under fremstilling    | 4.415          | 5.621          | 0            | 0        |
| Færdigvarer og handelsvarer | 70.243         | 63.393         | 0            | 0        |
|                             | <b>142.915</b> | <b>125.157</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### 15 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

|          | Antal | Nominal værdi<br>TDKK |
|----------|-------|-----------------------|
| A-aktier | 1.000 | 1.000                 |
| B-aktier | 8.375 | 8.375                 |
| C-aktier | 625   | 625                   |
|          |       | <b>10.000</b>         |

|   | Koncern        |               | Moderselskab   |               |
|---|----------------|---------------|----------------|---------------|
|   | 2019           | 2018          | 2019           | 2018          |
|   | TDKK           | TDKK          | TDKK           | TDKK          |
| <b>16 Resultatdisponering</b>                               |                |               |                |               |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode  | 0              | 0             | 64.031         | 48.500        |
| Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat | 7.236          | -2.452        | 0              | 0             |
| Overført resultat   | 104.337        | 41.703        | 40.306         | -6.797        |
|   | <b>111.573</b> | <b>39.251</b> | <b>104.337</b> | <b>41.703</b> |

## Noter til årsregnskabet

|   | Koncern      |              | Moderselskab |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2019<br>TDKK | 2018<br>TDKK | 2019<br>TDKK | 2018<br>TDKK |
| <b>17 Udskudt skatteaktiv</b>               |              |              |              |              |
| Udskudt skatteaktiv 1. januar               | 504          | -1.762       | -6           | -7           |
| Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen | -279         | 2.266        | 3            | 1            |
| <b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>     | <b>225</b>   | <b>504</b>   | <b>-3</b>    | <b>-6</b>    |

Udskudte skatteaktiver relaterer sig primært til midlertidige forskelle på anlægsaktiver, periodeafgrænsningsposter og finansielle poster. Ledelsen forventer, at disse vil blive realiseret inden for en periode på 3 - 5 år.

## 18 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Kreditinstitutter

|  |                |               |          |          |
|--|----------------|---------------|----------|----------|
| Efter 5 år                                   | 3.406          | 5.104         | 0        | 0        |
| Mellem 1 og 5 år                             | 6.480          | 6.580         | 0        | 0        |
| Langfristet del                              | 9.886          | 11.684        | 0        | 0        |
| Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter | 157.482        | 78.202        | 0        | 0        |
|  | <b>167.368</b> | <b>89.886</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

### Leasingforpligtelser

|                  |           |            |          |          |
|------------------|-----------|------------|----------|----------|
| Mellem 1 og 5 år | 56        | 90         | 0        | 0        |
| Langfristet del  | 56        | 90         | 0        | 0        |
| Inden for 1 år   | 35        | 48         | 0        | 0        |
|                  | <b>91</b> | <b>138</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

### Anden gæld

|                        |               |               |              |               |
|------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Mellem 1 og 5 år       | 2.621         | 0             | 0            | 0             |
| Langfristet del        | 2.621         | 0             | 0            | 0             |
| Øvrig kortfristet gæld | 77.442        | 60.963        | 9.812        | 14.538        |
|                        | <b>80.063</b> | <b>60.963</b> | <b>9.812</b> | <b>14.538</b> |

## Noter til årsregnskabet

|  | Koncern        |               |
|--|----------------|---------------|
|  | 2019           | 2018          |
|  | TDKK           | TDKK          |
| <b>19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>            |                |               |
| Finansielle indtægter                                    | -79.520        | -13.220       |
| Finansielle omkostninger                                 | 9.947          | 31.297        |
| Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg   | 48.811         | 40.902        |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder    | -4.745         | -5.215        |
| Skat af årets resultat                                   | 20.597         | 9.756         |
| Andre reguleringer                                       | 856            | -2.648        |
|  | <b>-4.054</b>  | <b>60.872</b> |
| <b>20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b> |                |               |
| Ændring i varebeholdninger                               | -17.757        | -3.001        |
| Ændring i tilgodehavender                                | 12.257         | 7.813         |
| Ændring i leverandører m.v.                              | -7.306         | -12.143       |
|  | <b>-12.806</b> | <b>-7.331</b> |

## Noter til årsregnskabet

|   | Koncern      |              | Moderselskab |          |
|---|--------------|--------------|--------------|----------|
|   | 2019         | 2018         | 2019         | 2018     |
|   | TDKK         | TDKK         | TDKK         | TDKK     |
| <b>21 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>                     |              |              |              |          |
| <b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>  |              |              |              |          |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:                 |              |              |              |          |
| Grunde og bygninger med regnskabsmæssig værdi på                                | 41.874       | 46.788       | 0            | 0        |
| <b>Leje- og leasingforpligtelser</b>  |              |              |              |          |
| Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse: |              |              |              |          |
| Inden for 1 år  | 3.475        | 3.049        | 0            | 0        |
| Mellem 1 og 5 år  | 2.540        | 2.010        | 0            | 0        |
|   | <b>6.015</b> | <b>5.059</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| Huslejeforpligtelser  | 10.262       | 15.362       | 0            | 0        |
| <b>Kautions- og garantiforpligtelser</b>  |              |              |              |          |
| Garantiforpligtelser  | 9.746        | 9.313        | 0            | 0        |

### Andre eventualforpligtelser

Koncernen hæftet solidarisk for gæld til en række kreditinstitutter dog med fastsat maksimum.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for F. Grunnet Holding A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

F. Grunnet Holding A/S, København, Danmark

Moderselskab

#### Øvrige nærtstående parter

Fleming Grunnet, Toldbodgade 36 B, 2. th. 1253  
København K

Bestyrelsesformand

Dorthe Grunnet, Fruerhøj 26, 2970 Hørsholm

Bestyrelsesmedlem

Mette Grunnet, Søvej 7 A, 2840 Holte

Bestyrelsesmedlem og direktør

Gert Kristiansen, Stensballe Strandvej 195, 8700  
Horsens

Bestyrelsesmedlem

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet og normalt ledelsesvederlag, har der ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn

---

Hjemsted

---

F. Grunnet A/S, CVR-nr. 35 04 60 70

København

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Primo Holding A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2019 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Primo Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.



## Noter til årsregnskabet

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Virksomhedssammenslutninger

##### **Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere**

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventuel-forpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

#### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultat-disponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

##### **Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018**

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

##### **Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere**

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

#### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasing-

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

ydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balance-dagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balance-dagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

### Segmentoplysninger

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Geografiske segmenter anses som det primære segmentområde. Nettoomsætningen alene omfatter plastproduktion og Europa anses geografisk som et samlet marked.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmeto-den). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og fær-diggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske for-dele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift m.v.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år.

## Noter til årsregnskabet

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 7 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|   |        |
|---|--------|
| Produktionsbygninger                    | 20 år  |
| Øvrige bygninger                        | 20 år  |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 3-8 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år |
| Indretning af lejede lokaler            | 6 år   |

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder hen-

## Noter til årsregnskabet

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

lægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavender der indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres for børsnoterede obligationer og aktier på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Noter til årsregnskabet

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger", "Værdipapirer" under omsætningsaktiver og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

|                            |  |
|----------------------------|--|
| Bruttomargin               | $\frac{\text{Bruttofortjeneste x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$                       |
| Overskudsgrad              | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$         |
| Afkastningsgrad            | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Samlede aktiver}}$        |
| Soliditetsgrad             | $\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$              |
| Forrentning af egenkapital | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |