

---

# ***Primo Holding A/S***

Jernbanegade 11, 6862 Tistrup

## **Årsrapport for 2022**

---

CVR-nr. 25 05 24 98

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 22/6 2023

Fleming Grunnet  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 12

Balance 31. december 13

Egenkapitalopgørelse 17

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 18

Noter til årsregnskabet 19

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Primo Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Tistrup, den 22. juni 2023

## Direktion

Mette Grunnet

## Bestyrelse

Fleming Grunnet

Gert Kristiansen

Dorthe Grunnet

Mette Grunnet

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Primo Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Primo Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Esbjerg, den 22. juni 2023

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Palle H. Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne32115

Hans Baunsgaard Eskildsen  
statsautoriseret revisor  
mne45827

## Selskabsoplysninger

|                      |   |
|----------------------|---|
| <b>Selskabet</b>     | Primo Holding A/S<br>Jernbanegade 11<br>6862 Tistrup<br><br>Telefon: 33 41 88 88<br>Hjemmeside: <a href="http://www.primo.dk">www.primo.dk</a><br><br>CVR-nr.: 25 05 24 98<br>Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december<br>Hjemstedskommune: Varde |
| <b>Kontoradresse</b> | Højbro Plads 6<br>1200 København K  |
| <b>Bestyrelse</b>    | Fleming Grunnet<br>Gert Kristiansen<br>Dorthe Grunnet<br>Mette Grunnet  |
| <b>Direktion</b>     | Mette Grunnet   |
| <b>Revision</b>      | PricewaterhouseCoopers<br>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Esbjerg Brygge 28<br>6700 Esbjerg   |

# Koncernoversigt



## FINAL OWNER

M. Grunnet

Ejerandel: 37,50%

Stemmerettigheder: 20,00%

F. Grunnet

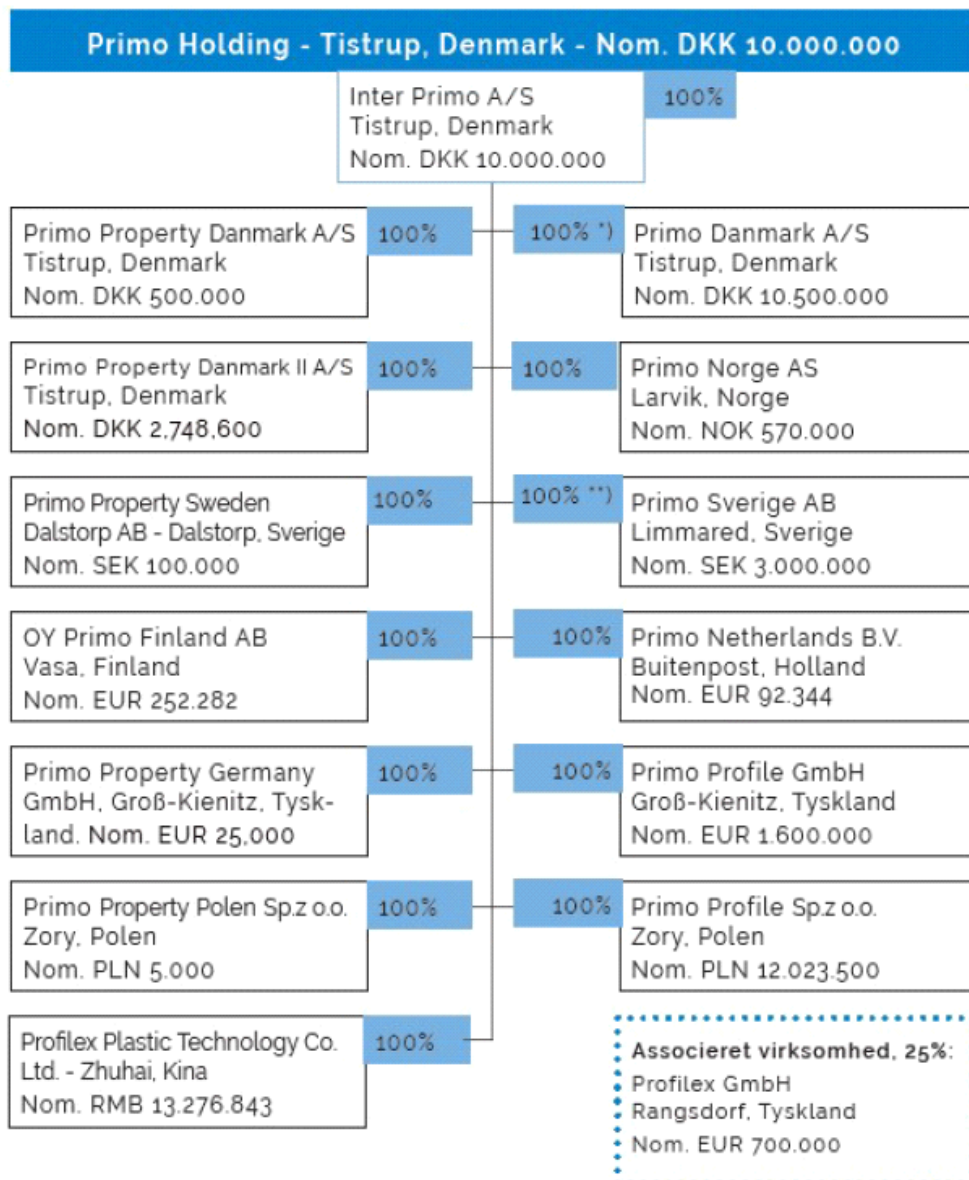
Ejerandel: 25,00%

Stemmerettigheder: 60,00%

D. Grunnet

Ejerandel: 37,50%

Stemmerettigheder: 20,00%



\*) Følgende indgår under Primo Danmark A/S: Totax Plastic A/S, Danmark, Nom. DKK 1.200.000, 100% ejet. Wuppi A/S, Danmark, Nom. DKK 500.000, 20% ejet.

\*\*\*) Følgende indgår under Primo Sverige AB: Primo Göteborg AB, Nom. SEK 100.000. Primo Holding A/S ejer desuden selskaberne Primo AD Invest ApS (65,1%) og PH AG Invest ApS (100%).



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|  | <b>Koncern</b> |          |          |          |          |
|--|----------------|----------|----------|----------|----------|
|  | 2022           | 2021     | 2020     | 2019     | 2018     |
|  | Mio. DKK       | Mio. DKK | Mio. DKK | Mio. DKK | Mio. DKK |
| <b>Hovedtal</b>                              |                |          |          |          |          |
| <b>Resultat</b>                              |                |          |          |          |          |
| Nettoomsætning                               | 1.526          | 1.348    | 1.071    | 1.000    | 907      |
| Bruttofortjeneste                            | 362            | 390      | 306      | 252      | 229      |
| Resultat af ordinær primær drift             | 85             | 136      | 81       | 56       | 62       |
| Resultat før finansielle poster              | 72             | 145      | 96       | 58       | 62       |
| Resultat af finansielle poster               | -73            | 117      | 49       | 74       | -13      |
| Årets resultat                               | -7             | 217      | 126      | 112      | 39       |
| <b>Balance</b>                               |                |          |          |          |          |
| Balancesum                                   | 1.496          | 1.412    | 1.161    | 1.107    | 891      |
| Egenkapital                                  | 1.098          | 1.112    | 914      | 792      | 680      |
| <b>Pengestrømme</b>                          |                |          |          |          |          |
| Pengestrømme fra:                            |                |          |          |          |          |
| - driftsaktivitet                            | 123            | 82       | 138      | 83       | 80       |
| - investeringsaktivitet                      | -233           | -101     | -51      | -140     | -29      |
| heraf investering i materielle anlægsaktiver | -173           | -50      | -55      | -138     | -31      |
| - finansieringsaktivitet                     | 70             | -3       | -67      | 77       | 13       |
| Årets forskydning i likvider                 | -40            | -21      | 20       | 20       | 64       |
| <br>   |                |          |          |          |          |
| Antal medarbejdere                           | 909            | 894      | 872      | 865      | 785      |
| <b>Nøgletal i %</b>                          |                |          |          |          |          |
| Bruttomargin                                 | 23,7%          | 28,9%    | 28,6%    | 25,2%    | 25,2%    |
| Overskudsgrad                                | 4,7%           | 10,8%    | 9,0%     | 5,8%     | 6,8%     |
| Afkastningsgrad                              | 4,8%           | 10,3%    | 8,3%     | 5,2%     | 7,0%     |
| Soliditetsgrad                               | 73,4%          | 78,8%    | 78,7%    | 71,5%    | 76,3%    |
| Forrentning af egenkapital                   | -0,6%          | 21,4%    | 14,8%    | 15,2%    | 6,1%     |

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Primo Holding A/S er moderselskab for en række selskaber, hvis primære aktivitet består af at designe og producere kundespecifikke profilløsninger i plast.

Koncernen udfører opgaver inden for mange forskelligartede forretningsområder såsom energisektoren, offshore, vinduesindustrien, transport, køle-/fryse-produktion, belysning, byggeri, medico, møbelfabrikation og mange andre små og store brancher og erhverv. Koncernen har yderligere et komplet sortiment af afslutningslister til boligen.

Selskabet foretager herudover investering og finansiering.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et underskud på TDKK 6.555, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på TDKK 1.097.998.

Koncernens omsætning er DKK 1.526 mio. mod DKK 1.348 mio. i 2021.

Årets aktiviteter har været påvirket af den geopolitiske udvikling i Ukraine, som har medført øgede energiomkostninger og øvrige generelle prisstigninger, samt usikkerhed omkring den fremtidige markedsudvikling. Som konsekvens heraf foretog koncernen i 2022 et frasalg af det russiske datterselskab. Koncernen har i året købt Talent Plastics Göteborg AB, bygninger og produktion fra Epsotech Denmark A/S samt bygninger i Tyskland, hvor man har samlet aktivitet fra virksomhedens to nordtyske fabrikker. Ydermere har fokus været at forberede etablering af et teknologi- og innovationscenter med base i Danmark (Tistrup), som bl.a. skal udvikle og teste nye materialer, designs og produktionsprocesser.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Resultatet før skat er positivt påvirket af øget aktivitetsniveau samt stigninger i råvarepriser. Koncernens resultat er negativt påvirket med DKK 71 mio. som følge af kurstab mv. på værdipapirer. I 2021 var resultatet positivt påvirket med DKK 118 mio. som følge af kursstigninger mv. på værdipapirer.

Resultatet før skat anses for tilfredsstillende, set i lyset af ovennævnte tiltag og den geopolitiske situation

## Valutarisici

Valutarisici er i stort omfang begrænset til kursreguleringer på koncerninterne lån.

## Renterisici

Den rentebærende nettogæld i koncernen har ikke et omfang, der indebærer væsentlig risiko vedrørende ændringer i renteniveauet.

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Med et tilfredsstillende år bag os, en diversificeret kunde-, markeds- og produktportefølje samt en stærk organisation, står koncernen solidt og beredt til fremtiden.

For 2023 forventes der et resultat af ordinær primær drift (EBIT) på DKK 90 - 120 mio. Resultatet før skat (EBT) kan blive væsentligt påvirket af kursreguleringer af værdipapirer.

## Forskning og udvikling

Koncernen foretager løbende udvikling af produktsortimentet. Afholdte udviklingsomkostninger i årets løb er omkostningsført i resultatopgørelsen, da kostpris og fremtidig indtjening ikke kan opgøres pålideligt.

## Videnressourcer

Koncernens medarbejdere har gennem årtier opbygget know-how om plast og dets anvendelsesmuligheder. Koncernen er afhængig af at kunne fastholde og rekruttere kompetente medarbejdere.

## Redegørelse for samfundsansvar

Primo Holding A/S med tilhørende datterselskaber har gennem koncernens mangeårige historie altid været stærkt forankret i de lokalsamfund, hvor de enkelte selskaber er repræsenteret. Koncernen har altid set det som en helt naturlig del af sit forretningsgrundlag at være med til at understøtte lokalområdernes udvikling. Dette sker gennem mange forskellige tiltag, tilpasset forholdene i lokalsamfundene.

## *Sociale- og personaleforhold*

Udvikling og produktion af plastprofiler stiller krav til vidensressourcerne i koncernens medarbejderstab, der gennem flere årtier har opbygget know-how. For til stadighed at kunne levere kvalitetsprodukter er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt erfarings- og uddannelsesniveau i plastproduktion.

Koncernens interne retningslinjer lægger stor vægt på integritet, respekt og fortrolighed og at være en god arbejdsplads, hvor initiativer på alle niveauer ansøres, påskønnes og værdsættes. Der gennemføres løbende kompetenceudvikling og efteruddannelse for medarbejderne samt trivsels- og sundhedsfremmende aktiviteter, hvilket vil fortsætte i det kommende år. Alle ansættelsesforhold er som minimum i overensstemmelse med gældende lovgivning og med evt. kollektivt indgåede aftaler. Ansættelse i koncernen inkluderer forskellige landespecifikke goder i form af pension, sundhedsforsikring og lignende. Koncernen er i 2022 lykkedes med at rekruttere og bemande ledige stillinger.

Førnævnte frasalg af aktiviteten i Rusland var således drevet af uforenelighed mellem koncernens værdier og vilkårene for fortsat aktivitet.

Koncernen tolererer ikke børnearbejde eller nogen form for tvangsarbejde, hverken i egne selskaber eller

# Ledelsesberetning

hos koncernens leverandører.

## **Miljø og klima**

Primo Holding A/S har fokus på miljøet. Koncernens retningslinjer på området tager udgangspunkt i en miljømæssigt forsvarlig driftsførelse, ved anvendelse af internationale ISO-standarder til styring af miljømæssige forhold i henhold til den koncern-fælles politik for sikkerhed, miljø og kvalitet. ISOcertifikater er alle opretholdt i 2022.

Koncernens tilgængelighed af råstoffer vurderes ikke at være forbundet med særlig risici. Koncernens indtjening er afhængig af udviklingen i råvarepriser, der også er påvirket af olieprisen.

Koncernen begrænser i størst muligt omfang energiforbruget forbundet med driften, ligesom der er fokus på en miljørigtig genanvendelse af affaldsprodukter fra produktionen.

Koncernen har initieret et program "FUTURE FIT" med mål for bæredygtighed. Programmet skal hjælpe virksomhedens kunder med at reducere deres CO<sub>2</sub>-udledning ved at inkludere specifikke alternativer i 50% af alle tilbud. Yderligere omfatter tiltagene bl.a. mål for genanvendelse af plast således at 30% af råvarerne skal komme fra genanvendelige ressourcer, reduktion af energiforbrug, minimering af plastaffald, eliminering af udslip mv.

Samtlige virksomheder i koncernen har implementeret "Operation Clean Sweep", som minimerer udslip af plastgranulat i naturen. Endvidere deltager flere af koncernens selskaber i nationale programmer og initiativer vedrørende bæredygtig driftsførelse. For at understøtte den fortsat øgede opmærksomhed samt krav til øget rapportering indenfor dette område investeres yderligere ressourcer i dette område.

## **Menneskerettigheder**

Koncernen respekterer og efterlever fundamentale menneskerettigheder uden forskelsbehandling af nogen art, for eksempel med hensyn til religion, køn, seksualitet, etnicitet eller lign. Medarbejdere, som repræsenterer Primo Holding A/S eller tilhørende datterselskaber, respekterer og efterlever dette.

## **Antikorrruption og bestikkelse**

Alle medarbejdere i koncernen er instrueret i, at enhver form for bestikkelse ikke tolereres, hverken som modtager eller yder.

Der er ikke konstateret brud på denne politik i 2022.

## **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning**

Virksomhedens øverste ledelsesorgan og har en ligelig kønsfordeling bestående af 2 mænd og 2 kvinder.

Da virksomheden ultimo 2022 beskæftiger mindre end 50 medarbejdere, er der ikke udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i virksomhedens øvrige ledelsesniveauer.

# Ledelsesberetning

## **Dataetik**

Koncernen overholder gældende lovgivning, i de lande den opererer herunder behandling af personoplysninger i overensstemmelse med databeskyttelsesforordningen ("GDPR"). Databehandling er dog ikke en integreret del af virksomhedens forretningsaktiviteter og da virksomheden ikke anvender algoritmer e.l. til dataanalyse, har virksomheden ikke udarbejdet en formel politik om dataetik.

## **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## **Usædvanlige forhold**

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2022 er ikke påvirket af usædvanlige forhold ud over forhold omtalt i beretningen.

## **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|   | Note | Koncern          |                  | Moderselskab  |                |
|---|------|------------------|------------------|---------------|----------------|
|   |      | 2022<br>TDKK     | 2021<br>TDKK     | 2022<br>TDKK  | 2021<br>TDKK   |
| <b>Nettoomsætning</b>                                 | 2    | <b>1.525.966</b> | <b>1.347.748</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| Produktionsomkostninger                               | 3    | -1.164.342       | -957.795         | 0             | 0              |
| <b>Bruttoresultat</b>                                 |      | <b>361.624</b>   | <b>389.953</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| Distributionsomkostninger                             | 3    | -93.105          | -81.947          | 0             | 0              |
| Administrationsomkostninger                           | 3    | -183.689         | -172.488         | -3.851        | -7.055         |
| <b>Resultat af ordinær primær drift</b>               |      | <b>84.830</b>    | <b>135.518</b>   | <b>-3.851</b> | <b>-7.055</b>  |
| Andre driftsindtægter                                 |      | 1.454            | 9.572            | 1.265         | 1.017          |
| Andre driftsomkostninger                              |      | -14.168          | 0                | 0             | 0              |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                |      | <b>72.116</b>    | <b>145.090</b>   | <b>-2.586</b> | <b>-6.038</b>  |
| Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder       | 4    | 0                | 0                | 36.384        | 146.977        |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder |      | 1.017            | 47               | 0             | 0              |
| Finansielle indtægter                                 | 5    | 35.352           | 128.392          | 29.027        | 83.738         |
| Finansielle omkostninger                              | 6    | -109.430         | -11.413          | -72.114       | -7.482         |
| <b>Resultat før skat</b>                              |      | <b>-945</b>      | <b>262.116</b>   | <b>-9.289</b> | <b>217.195</b> |
| Skat af årets resultat                                | 7    | -5.610           | -45.247          | 11.503        | -14.261        |
| <b>Årets resultat</b>                                 |      | <b>-6.555</b>    | <b>216.869</b>   | <b>2.214</b>  | <b>202.934</b> |

## Balance 31. december

### Aktiver

|  | Note      | Koncern        |                | Morderselskab  |                |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2022<br>TDKK   | 2021<br>TDKK   | 2022<br>TDKK   | 2021<br>TDKK   |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter         |           | 8.883          | 9.823          | 0              | 0              |
| Goodwill                                 |           | 35.750         | 25.080         | 0              | 0              |
| Udviklingsprojekter under udførelse      |           | 1.154          | 4.238          | 0              | 0              |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>        | <b>8</b>  | <b>45.787</b>  | <b>39.141</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Grunde og bygninger                      |           | 180.688        | 95.332         | 15.649         | 15.708         |
| Produktionsanlæg og maskiner             |           | 150.553        | 130.467        | 0              | 0              |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  |           | 16.837         | 8.391          | 185            | 241            |
| Indretning af lejede lokaler             |           | 1.177          | 1.133          | 0              | 0              |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse |           | 34.478         | 26.261         | 0              | 0              |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>          | <b>9</b>  | <b>383.733</b> | <b>261.584</b> | <b>15.834</b>  | <b>15.949</b>  |
| Kapitalandele i dattervirksomheder       | 10        | 0              | 0              | 697.113        | 668.551        |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | 11        | 3.985          | 3.992          | 0              | 0              |
| Andre tilgodehavender                    | 12        | 68             | 72             | 0              | 0              |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>         |           | <b>4.053</b>   | <b>4.064</b>   | <b>697.113</b> | <b>668.551</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b>                     |           | <b>433.573</b> | <b>304.789</b> | <b>712.947</b> | <b>684.500</b> |
| <b>Varebeholdninger</b>                  | <b>13</b> | <b>230.483</b> | <b>192.613</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

# Balance 31. december

## Aktiver

|  | Note | Koncern          |                  | Moderselskab     |                  |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |      | 2022<br>TDKK     | 2021<br>TDKK     | 2022<br>TDKK     | 2021<br>TDKK     |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser              |      | 163.134          | 170.984          | 0                | 0                |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder             |      | 1.401            | 0                | 2.086            | 10               |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder             |      | 205              | 0                | 0                | 0                |
| Andre tilgodehavender                                    |      | 25.107           | 33.523           | 15               | 0                |
| Udskudt skatteaktiv                                      | 18   | 2.652            | 0                | 11.516           | 0                |
| Selskabsskat   |      | 8.327            | 3.450            | 0                | 0                |
| Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder |      | 0                | 0                | 2.455            | 6.440            |
| Periodeafgrænsningsposter                                | 14   | 12.515           | 8.615            | 0                | 4                |
| <b>Tilgodehavender</b>                                   |      | <b>213.341</b>   | <b>216.572</b>   | <b>16.072</b>    | <b>6.454</b>     |
| Værdipapirer   | 15   | 563.529          | 602.587          | 317.679          | 364.319          |
| <b>Værdipapirer</b>                                      |      | <b>563.529</b>   | <b>602.587</b>   | <b>317.679</b>   | <b>364.319</b>   |
| <b>Likvide beholdninger</b>                              |      | <b>54.889</b>    | <b>95.095</b>    | <b>53</b>        | <b>64</b>        |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                                 |      | <b>1.062.242</b> | <b>1.106.867</b> | <b>333.804</b>   | <b>370.837</b>   |
| <b>Aktiver</b>   |      | <b>1.495.815</b> | <b>1.411.656</b> | <b>1.046.751</b> | <b>1.055.337</b> |



# Balance 31. december

## Passiver

|   | Note | Koncern          |                  | Morderselskab    |                  |
|---|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |      | 2022<br>TDKK     | 2021<br>TDKK     | 2022<br>TDKK     | 2021<br>TDKK     |
| Selskabskapital   | 16   | 10.000           | 10.000           | 10.000           | 10.000           |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode    |      | 0                | 0                | 327.631          | 334.109          |
| Andre reserver  |      | -9.185           | -2.687           | 0                | 0                |
| Overført resultat   |      | 1.031.134        | 1.030.285        | 674.318          | 693.489          |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret                           |      | 0                | 0                | 20.000           | 0                |
| <b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b> |      | <b>1.031.949</b> | <b>1.037.598</b> | <b>1.031.949</b> | <b>1.037.598</b> |
| Minoritetsinteresser  |      | 66.049           | 74.818           | 0                | 0                |
| <b>Egenkapital</b>  |      | <b>1.097.998</b> | <b>1.112.416</b> | <b>1.031.949</b> | <b>1.037.598</b> |
| Hensættelse til udskudt skat                                  | 18   | 0                | 3.027            | 0                | 16               |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                                 |      | <b>0</b>         | <b>3.027</b>     | <b>0</b>         | <b>16</b>        |
| Gæld til realkreditinstitutter                                |      | 22.077           | 0                | 0                | 0                |
| Kreditinstitutter   |      | 44.737           | 6.743            | 0                | 0                |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                        | 19   | <b>66.814</b>    | <b>6.743</b>     | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Gæld til realkreditinstitutter                                | 19   | 898              | 0                | 0                | 0                |
| Kreditinstitutter   | 19   | 108.484          | 101.692          | 11.480           | 7.655            |
| Leasingforpligtelser  |      | 0                | 18               | 0                | 0                |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder                           |      | 453              | 795              | 0                | 0                |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                      |      | 122.135          | 92.132           | 198              | 964              |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                             |      | 8.382            | 5.000            | 0                | 5.000            |
| Selskabsskat  |      | 609              | 0                | 0                | 0                |
| Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat          |      | 5.517            | 1.343            | 0                | 0                |
| Anden gæld  |      | 84.525           | 88.490           | 3.124            | 4.104            |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                        |      | <b>331.003</b>   | <b>289.470</b>   | <b>14.802</b>    | <b>17.723</b>    |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                     |      | <b>397.817</b>   | <b>296.213</b>   | <b>14.802</b>    | <b>17.723</b>    |
| <b>Passiver</b>   |      | <b>1.495.815</b> | <b>1.411.656</b> | <b>1.046.751</b> | <b>1.055.337</b> |

## Balance 31. december

### Passiver

|   | <u>Note</u> |
|---|-------------|
| Begivenheder efter balancedagen                   | 1           |
| Resultatdisponering                               | 17          |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | 22          |
| Nærtstående parter                                | 23          |
| Anvendt regnskabspraksis                          | 24          |

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

|                                 | Selskabs-<br>kapital | Reserve for net-<br>toopskrivning |                | Overført<br>resultat | Foreslået udbyt-<br>te for regn-<br>skabsåret | Egenkapital<br>ekskl. minori-<br>tetsinteresser | Minoritets-<br>interesser | I alt            |
|---------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------------|----------------------|---|---|---------------------------|------------------|
|                                 |                      | efter den indre<br>værdi metode   | Andre reserver |                      |   |   |                           |                  |
|                                 | TDKK                 | TDKK                              | TDKK           | TDKK                 | TDKK  | TDKK  | TDKK                      | TDKK             |
| Egenkapital 1. januar           | 10.000               | 0                                 | -2.687         | 1.030.285            | 0   | 1.037.598                                       | 74.818                    | 1.112.416        |
| Valutakursregulering            | 0                    | 0                                 | -7.863         | 0                    | 0   | -7.863  | 0                         | -7.863           |
| Øvrige egenkapitalbevægelser    | 0                    | 0                                 | 0              | -1.365               | 0   | -1.365  | 0                         | -1.365           |
| Overførsler, reserver           | 0                    | 0                                 | 1.365          | 0                    | 0   | 1.365   | 0                         | 1.365            |
| Årets resultat                  | 0                    | 0                                 | 0              | 2.214                | 0   | 2.214   | -8.769                    | -6.555           |
| <b>Egenkapital 31. december</b> | <b>10.000</b>        | <b>0</b>                          | <b>-9.185</b>  | <b>1.031.134</b>     | <b>0</b>                                      | <b>1.031.949</b>                                | <b>66.049</b>             | <b>1.097.998</b> |

## Moderselskab

|                                 |               |                |          |                |               |                  |          |                  |
|---------------------------------|---------------|----------------|----------|----------------|---------------|------------------|----------|------------------|
| Egenkapital 1. januar           | 10.000        | 334.109        | 0        | 693.489        | 0             | 1.037.598        | 0        | 1.037.598        |
| Valutakursregulering            | 0             | -7.863         | 0        | 0              | 0             | -7.863           | 0        | -7.863           |
| Årets resultat                  | 0             | 1.385          | 0        | -19.171        | 20.000        | 2.214            | 0        | 2.214            |
| <b>Egenkapital 31. december</b> | <b>10.000</b> | <b>327.631</b> | <b>0</b> | <b>674.318</b> | <b>20.000</b> | <b>1.031.949</b> | <b>0</b> | <b>1.031.949</b> |

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

|  | Note | Koncern         |                 |
|--|------|-----------------|-----------------|
|  |      | 2022<br>TDKK    | 2021<br>TDKK    |
| Årets resultat   |      | -6.555          | 216.869         |
| Reguleringer   | 20   | 138.347         | -22.625         |
| Ændring i driftskapital  | 21   | -10             | -67.252         |
| <b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>           |      | <b>131.782</b>  | <b>126.992</b>  |
| Renteindbetalinger og lignende                                 |      | 18.136          | 7.713           |
| Renteudbetalinger og lignende                                  |      | -9.454          | -4.007          |
| <b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>                          |      | <b>140.464</b>  | <b>130.698</b>  |
| Betalt selskabsskat  |      | -17.793         | -48.701         |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>                        |      | <b>122.671</b>  | <b>81.997</b>   |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver                              |      | -16.894         | -23.948         |
| Køb og salg af materielle anlægsaktiver                        |      | -172.750        | -50.248         |
| Modtaget udbytte fra associerede virksomheder                  |      | 1.024           | 0               |
| Køb og salg af værdipapirer                                    |      | -43.980         | -26.339         |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>                  |      | <b>-232.600</b> | <b>-100.535</b> |
| Optagelse/tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter        |      | 44.785          | 12.229          |
| Nedbringelse af leasingforpligtelser                           |      | -18             | -34             |
| Optagelse/tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder |      | 1.981           | 5.000           |
| Optagelse af gæld til realkreditinstitutter                    |      | 22.975          | 0               |
| Betalt udbytte   |      | 0               | -20.000         |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>                 |      | <b>69.723</b>   | <b>-2.805</b>   |
| <b>Ændring i likvider</b>                                      |      | <b>-40.206</b>  | <b>-21.343</b>  |
| Likvider 1. januar   |      | 95.095          | 116.438         |
| <b>Likvider 31. december</b>                                   |      | <b>54.889</b>   | <b>95.095</b>   |
| Likvider specificeres således:                                 |      |                 |                 |
| Likvide beholdninger   |      | 54.889          | 95.095          |
| <b>Likvider 31. december</b>                                   |      | <b>54.889</b>   | <b>95.095</b>   |

# Noter til årsregnskabet

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

|  | Koncern          |                  | Morderselskab |              |
|--|------------------|------------------|---------------|--------------|
|  | 2022<br>TDKK     | 2021<br>TDKK     | 2022<br>TDKK  | 2021<br>TDKK |
| <b>2 Nettoomsætning</b>  |                  |                  |               |              |
| <b>Geografiske markeder</b>  |                  |                  |               |              |
| Nettoomsætning, Europa   | 1.525.966        | 1.347.748        | 0             | 0            |
|  | <b>1.525.966</b> | <b>1.347.748</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>     |
| <b>3 Medarbejderforhold</b>  |                  |                  |               |              |
| Lønninger  | 304.154          | 275.914          | 1.885         | 1.670        |
| Pensioner  | 28.003           | 23.878           | 0             | 0            |
| Andre omkostninger til social sikring  | 40.202           | 39.107           | 31            | 26           |
| Andre personaleomkostninger  | 3.176            | 1.315            | 23            | 0            |
|  | <b>375.535</b>   | <b>340.214</b>   | <b>1.939</b>  | <b>1.696</b> |
| Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster: |                  |                  |               |              |
| Produktionsomkostninger  | 271.227          | 251.747          | 0             | 0            |
| Distributionsomkostninger  | 37.839           | 30.769           | 0             | 0            |
| Administrationsomkostninger  | 66.469           | 57.698           | 1.939         | 1.696        |
|  | <b>375.535</b>   | <b>340.214</b>   | <b>1.939</b>  | <b>1.696</b> |
| <b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>  | <b>909</b>       | <b>894</b>       | <b>3</b>      | <b>3</b>     |

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

## Noter til årsregnskabet

|          |  | <b>Moderselskab</b> |                |
|----------|--|---------------------|----------------|
|          |  | 2022                | 2021           |
|          |  | TDKK                | TDKK           |
| <b>4</b> | <b>Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b> |                     |                |
|          | Andel af overskud i dattervirksomheder                 | 36.384              | 146.977        |
|          |  | <b>36.384</b>       | <b>146.977</b> |
| <b>5</b> | <b>Finansielle indtægter</b>                           |                     |                |
|          | Andre finansielle indtægter                            | 29.194              | 125.941        |
|          | Valutakursgevinster                                    | 6.158               | 2.451          |
|          |  | <b>35.352</b>       | <b>128.392</b> |
|          |  | 29.027              | 83.738         |
|          |  | 0                   | 0              |
|          |  | <b>29.027</b>       | <b>83.738</b>  |
| <b>6</b> | <b>Finansielle omkostninger</b>                        |                     |                |
|          | Andre finansielle omkostninger                         | 101.558             | 9.196          |
|          | Valutakurstab  | 7.872               | 2.217          |
|          |  | <b>109.430</b>      | <b>11.413</b>  |
|          |  | 72.114              | 7.482          |
|          |  | 0                   | 0              |
|          |  | <b>72.114</b>       | <b>7.482</b>   |
| <b>7</b> | <b>Skat af årets resultat</b>                          |                     |                |
|          | Årets aktuelle skat                                    | 18.971              | 42.013         |
|          | Årets udskudte skat                                    | -13.363             | 3.356          |
|          | Regulering af skat vedrørende tidligere år             | 601                 | -122           |
|          | Regulering af udskudt skat tidligere år                | -599                | 0              |
|          |  | <b>5.610</b>        | <b>45.247</b>  |
|          |  | 26                  | 14.380         |
|          |  | -11.531             | 16             |
|          |  | 2                   | -135           |
|          |  | 0                   | 0              |
|          |  | <b>-11.503</b>      | <b>14.261</b>  |

# Noter til årsregnskabet

## 8 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

|  | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Goodwill             | Udviklingsprojekter under udførelse | I alt                |
|--|----------------------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|
|  | TDKK                             | TDKK                 | TDKK                                | TDKK                 |
| Kostpris 1. januar                         | 11.645                           | 28.349               | 4.238                               | 44.232               |
| Valutakursregulering                       | -256                             | -831                 | 0                                   | -1.087               |
| Tilgang i årets løb                        | 219                              | 16.675               | 0                                   | 16.894               |
| Afgang i årets løb                         | -19                              | 0                    | 0                                   | -19                  |
| Overførsler i årets løb                    | 3.084                            | 0                    | -3.084                              | 0                    |
| Kostpris 31. december                      | <u>14.673</u>                    | <u>44.193</u>        | <u>1.154</u>                        | <u>60.020</u>        |
| Ned- og afskrivninger 1. januar            | 1.821                            | 3.269                | 0                                   | 5.090                |
| Valutakursregulering                       | -46                              | -55                  | 0                                   | -101                 |
| Årets afskrivninger                        | 4.032                            | 5.229                | 0                                   | 9.261                |
| Tilbageførte afskrivninger på årets afgang | -17                              | 0                    | 0                                   | -17                  |
| Ned- og afskrivninger 31. december         | <u>5.790</u>                     | <u>8.443</u>         | <u>0</u>                            | <u>14.233</u>        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>  | <b><u>8.883</u></b>              | <b><u>35.750</u></b> | <b><u>1.154</u></b>                 | <b><u>45.787</u></b> |
| Afskrives over                             | <u>3 år</u>                      | <u>7 år</u>          |                                     |                      |

Udviklingsprojekter vedrører primært udvikling og implementering af koncernens ERP system.

|   | 2022                | 2021                |
|---|---------------------|---------------------|
|   | TDKK                | TDKK                |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster: |                     |                     |
| Produktionsomkostninger   | <u>9.261</u>        | <u>3.429</u>        |
|   | <b><u>9.261</u></b> | <b><u>3.429</u></b> |

# Noter til årsregnskabet

## 9 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

|   | Grunde og bygninger | Produktions- anlæg og maskiner | Andre an- læg, driftsma- teriel og in- ventar | Indretning af lejede lokaler | Materielle an- lægsaktiver under udførel- se | I alt          |
|---|---------------------|--------------------------------|---|------------------------------|--|----------------|
|   | TDKK                | TDKK                           | TDKK  | TDKK                         | TDKK   | TDKK           |
| Kostpris 1. januar                                      | 265.035             | 524.559                        | 26.203  | 7.567                        | 26.261                                       | 849.625        |
| Valutakursregulering                                    | -2.960              | -6.234                         | -391  | 0                            | -54  | -9.639         |
| Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb                | 31.117              | 15.352                         | 2.384   | 0                            | 0  | 48.853         |
| Tilgang i årets løb                                     | 63.510              | 26.464                         | 9.207   | 206                          | 40.130                                       | 139.517        |
| Afgang i årets løb                                      | 0                   | -21.515                        | 0   | 0                            | -4.713                                       | -26.228        |
| Overførsler i årets løb                                 | 0                   | 27.146                         | 0   | 0                            | -27.146                                      | 0              |
| Kostpris 31. december                                   | 356.702             | 565.772                        | 37.403  | 7.773                        | 34.478                                       | 1.002.128      |
| Ned- og afskrivninger 1. januar                         | 169.704             | 394.090                        | 17.812  | 6.433                        | 0  | 588.039        |
| Valutakursregulering                                    | -1.506              | -4.331                         | -206  | 0                            | 0  | -6.043         |
| Årets afskrivninger                                     | 7.816               | 39.665                         | 2.960   | 163                          | 0  | 50.604         |
| Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver | 0                   | -14.205                        | 0   | 0                            | 0  | -14.205        |
| Ned- og afskrivninger 31. december                      | 176.014             | 415.219                        | 20.566  | 6.596                        | 0  | 618.395        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>               | <b>180.688</b>      | <b>150.553</b>                 | <b>16.837</b>                                 | <b>1.177</b>                 | <b>34.478</b>                                | <b>383.733</b> |
| Afskrives over  | 20-25 år            | 3-8 år                         | 3-5 år  | 6 år                         |  |                |

|   | 2022<br>TDKK  | 2021<br>TDKK  |
|---|---------------|---------------|
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster: |               |               |
| Produktionsomkostninger   | 49.822        | 50.491        |
| Administrationsomkostninger   | 782           | 575           |
|   | <b>50.604</b> | <b>51.066</b> |



# Noter til årsregnskabet

## 9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

### Moderselskab

|   | Grunde og byg-<br>ninger | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar | I alt         |
|---|--------------------------|---|---------------|
|   | TDKK                     | TDKK  | TDKK          |
| Kostpris 1. januar  | 31.063                   | 688   | 31.751        |
| Kostpris 31. december   | 31.063                   | 688   | 31.751        |
| Ned- og afskrivninger 1. januar   | 15.355                   | 447   | 15.802        |
| Årets afskrivninger   | 59                       | 56  | 115           |
| Ned- og afskrivninger 31. december  | 15.414                   | 503   | 15.917        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>   | <b>15.649</b>            | <b>185</b>                                    | <b>15.834</b> |
| Afskrives over  | 20-25 år                 | 3-8 år  |               |
|   |                          | 2022  | 2021          |
|   |                          | TDKK  | TDKK          |
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster: |                          |   |               |
| Administrationsomkostninger   |                          | 115   | 148           |
|   |                          | <b>115</b>                                    | <b>148</b>    |

# Noter til årsregnskabet

|  | <b>Moderselskab</b>   |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | 2022                  | 2021                  |
|  | TDKK                  | TDKK                  |
| <b>10 Kapitalandele i dattervirksomheder</b> |                       |                       |
| Kostpris 1. januar                           | 334.442               | 312.038               |
| Tilgang i årets løb                          | 35.040                | 22.404                |
| Kostpris 31. december                        | <u>369.482</u>        | <u>334.442</u>        |
| Værdireguleringer 1. januar                  | 334.109               | 245.548               |
| Valutakursregulering                         | -7.863                | 1.583                 |
| Årets resultat                               | 36.385                | 146.978               |
| Udbytte til moderselskabet                   | <u>-35.000</u>        | <u>-60.000</u>        |
| Værdireguleringer 31. december               | <u>327.631</u>        | <u>334.109</u>        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>    | <b><u>697.113</u></b> | <b><u>668.551</u></b> |

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

| Navn                                  | Hjemsted                      | Selskabskapital | Stemme- og ejerandel |
|---------------------------------------|-------------------------------|-----------------|----------------------|
| Inter Primo A/S                       | Tistrup, Danmark              | TDKK 10.000     | 100%                 |
| Primo AD Invest ApS                   | København                     | TDKK 171        | 65,1%                |
| PH AG Invest ApS                      | København                     | TDKK 50         | 100%                 |
| Primo Danmark A/S                     | Tistrup, Danmark              | TDKK 10.500     | 100%                 |
| Primo Göteborg AB                     | Göteborg, Sverige             | TSEK 100        | 100%                 |
| Primo Sverige AB                      | Limmared, Sverige             | TSEK 3.000      | 100%                 |
| Primo Property Sweden i Dalstorp AB   | Dalstorp, Sverige             | TSEK 100        | 100%                 |
| OY Primo Finland AB                   | Vasa, Finland                 | TEUR 252        | 100%                 |
| Primo Property Danmark A/S            | Tistrup, Danmark              | TDKK 500        | 100%                 |
| Primo Profile Sp. z.o.o.              | Zory, Polen                   | TPLN 12.024     | 100%                 |
| Primo Profile GmbH                    | Gross-Kienitz, Tyskland       | TEUR 1.600      | 100%                 |
| Primo Property Polen Sp. z.o.o.       | Zory, Polen                   | TPLN 5          | 100%                 |
| Primo Norge AS                        | Larvik, Norge                 | TNOK 570        | 100%                 |
| Profilex Plastic Technology Co., Ltd. | Zhuhai, Kina                  | TRMB 13.276     | 100%                 |
| Primo Nederland B.V                   | Buitenpost, Holland           | EUR 92.344      | 100%                 |
| Primo Property Danmark II A/S         | Tistrup, Danmark              | TDKK 2.749      | 100%                 |
| Primo Property Germany GmbH           | Blankenfelde-Mahlow, Tyskland | EUR 25.000      | 100%                 |
| Totax-Plastic A/S                     | Tistrup, Danmark              | TDKK 1.200      | 100%                 |

## Noter til årsregnskabet

|  | Koncern      |              | Moderselskab |          |
|--|--------------|--------------|--------------|----------|
|  | 2022         | 2021         | 2022         | 2021     |
|  | TDKK         | TDKK         | TDKK         | TDKK     |
| <b>11 Kapitalandele i associerede virksomheder</b> |              |              |              |          |
| Kostpris 1. januar                                 | 3.052        | 3.052        | 0            | 0        |
| Kostpris 31. december                              | 3.052        | 3.052        | 0            | 0        |
| Værdireguleringer 1. januar                        | 940          | 893          | 0            | 0        |
| Årets resultat                                     | 1.017        | 47           | 0            | 0        |
| Modtagne udbytter                                  | -1.024       | 0            | 0            | 0        |
| Værdireguleringer 31. december                     | 933          | 940          | 0            | 0        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>          | <b>3.985</b> | <b>3.992</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

| Navn           | Hjemsted            | Selskabskapital | Stemme- og ejerandel |
|----------------|---------------------|-----------------|----------------------|
| Wuppi A/S      | Herlev, Danmark     | TDKK 500        | 20%                  |
| Profillex GmbH | Rangsdorf, Tyskland | TEUR 700        | 25%                  |

## 12 Øvrige finansielle anlægsaktiver

|   | Koncern            |
|---|--------------------|
|   | Andre tilgodehaver |
|   | TDKK               |
| Kostpris 1. januar                        | 72                 |
| Valutakursregulering                      | -4                 |
| Kostpris 31. december                     | 68                 |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>68</b>          |

## Noter til årsregnskabet

|                             | Koncern        |                | Moderselskab |          |
|-----------------------------|----------------|----------------|--------------|----------|
|                             | 2022           | 2021           | 2022         | 2021     |
|                             | TDKK           | TDKK           | TDKK         | TDKK     |
| <b>13 Varebeholdninger</b>  |                |                |              |          |
| Råvarer og hjælpematerialer | 139.692        | 102.708        | 0            | 0        |
| Varer under fremstilling    | 5.157          | 3.214          | 0            | 0        |
| Færdigvarer og handelsvarer | 85.634         | 86.691         | 0            | 0        |
|                             | <b>230.483</b> | <b>192.613</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, og abonnementer.

### 15 Værdipapirer

|                | Værdiregule-<br>ring, resultat-<br>opgørelse | Dagsværdi 31.<br>december |
|----------------|--|---------------------------|
|                | TDKK   | TDKK                      |
| <b>Koncern</b> |  |                           |
| Værdipapirer   | -90.367                                      | 563.529                   |

### 16 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

|          | Antal | Nominal værdi |
|----------|-------|---------------|
|          |       | TDKK          |
| A-aktier | 1.000 | 1.000         |
| B-aktier | 8.375 | 8.375         |
| C-aktier | 625   | 625           |
|          |       | <b>10.000</b> |

## Noter til årsregnskabet

|   | Koncern       |                | Moderselskab |                |
|---|---------------|----------------|--------------|----------------|
|   | 2022<br>TDKK  | 2021<br>TDKK   | 2022<br>TDKK | 2021<br>TDKK   |
| <b>17 Resultatdisponering</b>                               |               |                |              |                |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret                         | 0             | 0              | 20.000       | 0              |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode  | 0             | 0              | 1.385        | 86.978         |
| Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat | -8.769        | 13.935         | 0            | 0              |
| Overført resultat   | 2.214         | 202.934        | -19.171      | 115.956        |
|   | <b>-6.555</b> | <b>216.869</b> | <b>2.214</b> | <b>202.934</b> |

### 18 Udskudt skatteaktiv

|   |              |               |               |            |
|---|--------------|---------------|---------------|------------|
| Udskudt skatteaktiv 1. januar               | -3.027       | 115           | -16           | 0          |
| Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen | 5.679        | -3.142        | 11.532        | -16        |
| <b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>     | <b>2.652</b> | <b>-3.027</b> | <b>11.516</b> | <b>-16</b> |

Udskudte skatteaktiver relaterer sig primært til skattemæssige underskud til fremførsel, samt midlertidige forskelle på anlægsaktiver, periodeafgrænsningsposter og finansielle poster. Ledelsen forventer, at disse vil blive realiseret inden for en periode på 3 - 5 år.

### 19 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

#### Gæld til realkreditinstitutter

|                  |               |          |          |          |
|------------------|---------------|----------|----------|----------|
| Efter 5 år       | 18.246        | 0        | 0        | 0        |
| Mellem 1 og 5 år | 3.831         | 0        | 0        | 0        |
| Langfristet del  | 22.077        | 0        | 0        | 0        |
| Inden for 1 år   | 898           | 0        | 0        | 0        |
|                  | <b>22.975</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

# Noter til årsregnskabet

## 19 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

|  | Koncern        |                | Moderselskab  |              |
|--|----------------|----------------|---------------|--------------|
|  | 2022<br>TDKK   | 2021<br>TDKK   | 2022<br>TDKK  | 2021<br>TDKK |
| <b>Kreditinstitutter</b>                     |                |                |               |              |
| Efter 5 år                                   | 22.038         | 168            | 0             | 0            |
| Mellem 1 og 5 år                             | 22.699         | 6.575          | 0             | 0            |
| Langfristet del                              | 44.737         | 6.743          | 0             | 0            |
| Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter | 108.484        | 101.692        | 11.480        | 7.655        |
|  | <b>153.221</b> | <b>108.435</b> | <b>11.480</b> | <b>7.655</b> |

## 20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

|  | Koncern        |                |
|--|----------------|----------------|
|  | 2022<br>TDKK   | 2021<br>TDKK   |
| Finansielle indtægter                                  | -35.352        | -128.392       |
| Finansielle omkostninger                               | 109.430        | 11.413         |
| Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg | 59.865         | 47.571         |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder  | -1.017         | -47            |
| Skat af årets resultat                                 | 5.610          | 45.247         |
| Andre reguleringer                                     | -189           | 1.583          |
|  | <b>138.347</b> | <b>-22.625</b> |

## 21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

|                             |            |                |
|-----------------------------|------------|----------------|
| Ændring i varebeholdninger  | -37.871    | -54.164        |
| Ændring i tilgodehavender   | 12.165     | -47.879        |
| Ændring i leverandører m.v. | 25.696     | 34.791         |
|                             | <b>-10</b> | <b>-67.252</b> |

## Noter til årsregnskabet

|  | Koncern      |              | Moderselskab |          |
|--|--------------|--------------|--------------|----------|
|  | 2022         | 2021         | 2022         | 2021     |
|  | TDKK         | TDKK         | TDKK         | TDKK     |
| <b>22 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>                      |              |              |              |          |
| <b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>   |              |              |              |          |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:             |              |              |              |          |
| Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på                              | 4.530        | 0            | 0            | 0        |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:                  |              |              |              |          |
| Grunde og bygninger med regnskabsmæssig værdi på                                 | 74.340       | 26.151       | 0            | 0        |
| <b>Leje- og leasingforpligtelser</b>   |              |              |              |          |
| Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: |              |              |              |          |
| Inden for 1 år   | 2.227        | 4.814        | 0            | 0        |
| Mellem 1 og 5 år   | 1.952        | 792          | 0            | 0        |
|  | <b>4.179</b> | <b>5.606</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| Huslejeforpligtelser   | 6.209        | 5.343        | 0            | 0        |

### Andre eventualforpligtelser

Koncernen hæftet solidarisk for gæld til en række kreditinstitutter dog med fastsat maksimum.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for F. Grunnet Holding A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 23 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

F. Grunnet Holding A/S, København, Danmark Moderselskab

#### Øvrige nærtstående parter

Fleming Grunnet, Toldbodgade 36 B, 2. th. 1253  
København K Bestyrelsesformand

Dorthe Grunnet, Fruerhøj 26, 2970 Hørsholm Bestyrelsesmedlem

Mette Grunnet, Søvej 7 A, 2840 Holte Bestyrelsesmedlem og direktør

Gert Kristiansen, Stensballe Strandvej 195, 8700  
Horsens Bestyrelsesmedlem

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet og normalt ledelsesvederlag, har der ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

| Navn                                | Hjemsted  |
|-------------------------------------|-----------|
| F. Grunnet A/S, CVR-nr. 35 04 60 70 | København |



# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Primo Holding A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2022 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Primo Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Virksomhedssammenslutninger

#### **Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere**

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventuel-forpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

#### **Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018**

Virksomhedsovertagelser, der er gennemført før den 1. juli 2018, behandles med visse undtagelser efter samme regnskabspraksis som virksomhedssammenslutninger gennemført den 1. juli 2018 eller senere.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

#### **Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018**

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### ***Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere***

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

### **Leasing**

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Omregning af fremmed valuta**

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Segmentoplysninger

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Geografiske segmenter anses som det primære segmentområde. Nettoomsætningen alene omfatter plastproduktion og Europa anses geografisk som et samlet marked.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører produktionsaktiviteten.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift m.v.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Andre driftsindtægter/-omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernselskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### ***Udviklingsprojekter, patenter og licenser***

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten ”Reserve for udviklingsomkostninger” under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 7 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiden for goodwill vedrørende dattervirksomheder udgør 7 år, da dattervirksomhederne har en stærk markedspostion og en lang indtjeningsprofil. Dattervirksomhederne anses for en strategisk investering for koncernen, som forventes at bidrage positivt til koncernresultatet over en længere periode.

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|   |          |
|---|----------|
| Produktionsbygninger                    | 20 år    |
| Øvrige bygninger                        | 20-25 år |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 3-8 år   |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år   |
| Indretning af lejede lokaler            | 6 år     |

Restværdierne er vurderet til at udgøre følgende i procent af kostprisen:

|                  |      |
|------------------|------|
| Øvrige bygninger | 50 % |
|------------------|------|

For øvrige anlægsaktiver er restværdien vurderet til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### **Øvrige finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavender der indregnes i balancen til amotiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

ledelse.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked samt børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres for børsnoterede obligationer og aktier på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### **Udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.



# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Bruttomargin               | $\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                       |
| Overskudsgrad              | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$         |
| Afkastningsgrad            | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$        |
| Soliditetsgrad             | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$              |
| Forrentning af egenkapital | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |