

RANDSTAD A/S

VESTER FARIMAGSGADE 7 2., 1606 KØBENHAVN V

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 27. juni 2023

*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 27 June 2023*

Jonas Jørgensen

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

CVR-NR. 25 05 05 41
CVR NO. 25 05 05 41

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side <i>Page</i>
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	3
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-8
Ledelsesberetning <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Financial Highlights</i>	9
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	10-11
Årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	12
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	13-14
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	15
Noter..... <i>Notes</i>	16-21
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	22-26

SELSKABSOPLYSNINGER
COMPANY DETAILS

Selskabet
Company

Randstad A/S
 Vester Farimagsgade 7 2.
 1606 København V

CVR-nr.: 25 05 05 41
CVR No.:
 Stiftet: 20. november 1999
Established: 20 November 1999
 Kommune: København
Municipality:
 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial Year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of Directors

Dominique Hermans, formand
chairman
 Jonas Jørgensen
 Nima Astanehdoost

Direktion
Executive Board

Nima Astanehdoost

Revision
Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
 Havneholmen 29
 1561 København V

Advokat
Law Firm

Kromann Reumert
 Sundkrogsgade 5
 2100 København Ø

**Oversættelses-
 forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.
The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

LEDELSESPÅTEGNING
MANAGEMENT'S STATEMENT

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Randstad A/S.

Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of Randstad A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2022 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

København, den 27. juni 2023
 Copenhagen, 27 June 2023

Direktion:
 Executive Board

Nima Astanehdoost

Bestyrelse:
 Board of Directors

Dominique Hermans
 Formand
 Chairman

Jonas Jørgensen

Nima Astanehdoost

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejeren i Randstad A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Randstad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the Shareholder of Randstad A/S

Opinion

We have audited the Financial Statements of Randstad A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2022 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management Commentary

Management is responsible for Management Commentary.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.

København, den 27. juni 2023
Copenhagen, 27 June 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR no.

Søren Søndergaard Jensen
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne32069
MNE no.

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

	2022	2021	2020	2019	2018
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Resultatopgørelse					
<i>Income statement</i>					
Bruttoresultat.....	84.823	69.831	42.921	44.152	44.765
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af primær drift.....	16.101	13.121	1.178	2.597	4.854
<i>Operating profit/loss of main activities</i>					
Finansielle poster, netto.....	222	-384	-283	-82	-169
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	16.323	12.738	895	2.515	4.685
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	17.239	15.850	4.252	2.197	4.064
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	112.151	107.277	91.429	64.801	63.925
<i>Total assets</i>					
Egenkapital.....	67.341	50.102	34.210	29.839	27.367
<i>Equity</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	0	-235	-66	-301	-311
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Nøgletal					
<i>Key ratios</i>					
Soliditetsgrad.....	60,0	46,7	37,4	46,0	42,8
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalforrentning.....	29,4	37,6	13,3	7,7	16,2
<i>Return on equity</i>					

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

Equity ratio:

$$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Return on equity:

$$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$$

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er at tilbyde HR serviceydelser.

Usikkerhed ved indregning og måling

Pr. 31. december 2022 udgør selskabets samlede udskudte skatteaktiv TDKK 22.022. Der er indregnet TDKK 22,022 af skatteaktivet pr. 31. december 2022, svarende til den af ledelsen forventede indtjening de kommende år.

Eftersom der er tale om det er de forventede resultater i fremtiden, der er afgørende for værdiansættelsen af skatteaktivet, er der usikkerhed forbundet hermed.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på TDKK 18.646 og selskabets balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på 66.748 TDKK.

Der forventes en stigning i aktiviteten i 2023 sammenlignet med 2022. Den stigende aktivitet er drevet af en øget efterspørgsel af de udbudte HR serviceydelser, ligesom der er større fokus på de kommercielle indsatser. Herudover har der været og er fortsat fokus på at øge udbuddet er ydelser, som selskabet tilbyder.

Den øgede aktivitet forventes at bidrage positivt til den økonomisk vækst i det kommende år.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat for 2022 var meget tilfredsstillende sammenholdt med forventningerne til året.

Selskabet har haft fokus på optimering og effektivisering af løsning af opgaver - til glæde for både kunder og kandidater - hvilket yderligere understøtter en allerede høj performance. Det forventes at resultatet for det kommende regnskabsår vil stige med 5-10 %.

Principal activities

The Company's main activity is to offer staffing solutions.

Recognition and measurement uncertainty

At 31 December 2022, the company's tax asset value constituted ('000) 22.022 DKK. ('000) 22,022 DKK was recognised as a deferred tax at 31 December 2022 corresponding to the earnings expected by the management for the coming years.

Since it is the expected future result, which is important for the valuation of the tax asset, it is subject to uncertainty.

Development in activities and financial and economic position

The company's income statement for 2021 shows a profit of ('000) 18,646 DKK, the balance sheet at 31 December 2022 shows equity of ('000) 66,748 DKK.

The activity in 2023 is expected to increase compared to 2022. The increased activity is driven by a higher demand for the HR solutions as well as an increased focus on commercial activities. Further, a focus on increasing the services the Company offers has been and is still a priority.

The increased activity is expected to improve the results in the coming year.

Profit/loss for the year compared to the expected development

The result for 2022 was very satisfactory compared to the expectations for the year.

The company have had a focus on optimizing and streamlining how to solve the assignments - with a positive experience for both our candidates and customers - which further supports an already high performance. The result for the coming year is expected to increase with 5-10 %.

LEDELSESBERETNING
MANAGEMENT COMMENTARY

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the company's financial position.

Forventninger til fremtiden

Baseret på aktivitetsniveauet mod slutningen af 2022, samt 1. kvartal 2023 forventes der en stigning i aktivitetsniveauet i 2023 i forhold til 2022.

Future expectations

Based on the activity level towards the end of 2022, as well as 1 quarter of 2023 an increase in the activity level in 2023 compared to 2022 is expected.

Den øgede aktivitet er drevet af en fortsat øget efterspørgsel af udbudte ydelser.

The increase in activity derives from higher demands from our clients.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Note	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK
BRUTTOFORTJENESTE.....		84.823.424	69.830.939
<i>GROSS PROFIT</i>			
Personaleomkostninger.....	1	-68.490.918	-56.505.558
<i>Staff costs</i>			
Af- og nedskrivninger.....		-231.768	-203.894
<i>Depreciation, amortisation and impairment</i>			
DRIFTSRESULTAT.....		16.100.738	13.121.487
<i>OPERATING PROFIT</i>			
Andre finansielle indtægter.....	2	346.365	183.235
<i>Other financial income</i>			
Andre finansielle omkostninger.....	3	-124.525	-567.104
<i>Other financial expenses</i>			
RESULTAT FØR SKAT.....		16.322.578	12.737.618
<i>PROFIT BEFORE TAX</i>			
Skat af årets resultat.....	4	916.617	3.112.851
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
ÅRETS RESULTAT.....	5	17.239.195	15.850.469
<i>PROFIT FOR THE YEAR</i>			

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

AKTIVER ASSETS	Note	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>		64.147	280.748
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>		234.229	249.397
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	6	298.376	530.145
Lejededpositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i>		1.251.454	1.199.791
Finansielle anlægsaktiver <i>Financial non-current assets</i>	7	1.251.454	1.199.791
ANLÆGSAKTIVER NON-CURRENT ASSETS		1.549.830	1.729.936
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		77.737.457	71.281.856
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from group enterprises</i>		567.103	0
Udskudte skatteaktiver..... <i>Deferred tax assets</i>	8	22.022.522	21.033.930
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>		207.920	112.528
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments and accrued income</i>	9	2.588.137	1.243.644
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		103.123.139	93.671.958
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>		7.477.891	11.875.371
OMSÆTNINGSAKTIVER CURRENT ASSETS		110.601.030	105.547.329
AKTIVER ASSETS		112.150.860	107.277.265

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

PASSIVER <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>	Note	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK
Selskabskapital..... <i>Share capital</i>	10	1.000.000	1.000.000
Øvrige reserver..... <i>Other reserves</i>		903.308	749.843
Overført overskud..... <i>Retained profit</i>		65.437.716	48.351.986
EGENKAPITAL..... <i>EQUITY</i>		67.341.024	50.101.829
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		5.000.000	10.000.000
Langfristede gældsforpligtelser..... <i>Non-current liabilities</i>	11	5.000.000	10.000.000
Gæld til pengeinstitutter..... <i>Bank debt</i>		209.568	171.987
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		6.737.736	4.184.848
Gæld, tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		506.113	1.888.697
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		32.356.419	40.603.704
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Accruals and deferred income</i>	12	0	326.200
Kortfristede gældsforpligtelser..... <i>Current liabilities</i>		39.809.836	47.175.436
GÆLDSFORPLIGTELSE..... <i>LIABILITIES</i>		44.809.836	57.175.436
PASSIVER..... <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		112.150.860	107.277.265
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	13		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	14		
Koncernregnskab <i>Consolidated Financial Statements</i>	15		

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Øvrige reserver <i>Other reserves</i>	Overført overskud <i>Retained profit</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2022..... <i>Equity at 1 January 2022</i>	1.000.000	749.843	48.198.521	49.948.364
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5..... <i>Proposed profit allocation, see note 5</i>			17.239.195	17.239.195
Andre lovpligtige bindinger <i>Other legal bindings</i>				
Årets opskrivninger..... <i>Revaluations in the year</i>		153.465		153.465
Egenkapital 31. december 2022..... <i>Equity at 31 December 2022</i>	1.000.000	903.308	65.437.716	67.341.024

NOTER
NOTES

	2022	2021	Note
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
Personaleomkostninger			1
<i>Staff costs</i>			
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	97	72	
<i>Average number of employees</i>			
Løn og gager.....	57.039.390	48.585.454	
<i>Wages and salaries</i>			
Pensioner.....	4.765.564	3.516.616	
<i>Pensions</i>			
Andre omkostninger til social sikring.....	1.012.231	704.511	
<i>Social security costs</i>			
Andre personaleomkostninger.....	5.673.733	3.698.977	
<i>Other staff costs</i>			
	68.490.918	56.505.558	
<p>Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2. <i>Information on management remuneration is omitted in accordance with the exemption provision in the Danish Financial Statements Act, section 98 b, subsection. 3 No. 2.</i></p>			
<p>Performance Share Plan til virksomhedens direktion og ledende medarbejdere omfatter tildeling af aktier over en 2-årig periode. Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst. <i>The Performance Share Plan applying to the Company's Executive Board and other executives comprises allocation of shares through a 2-year period.</i> <i>The remuneration of the board of executives is not disclosed in accordance with the Danish Financial Statements Act section 98 B(3).</i></p>			
Andre finansielle indtægter			2
<i>Other financial income</i>			
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	56.726	0	
<i>Group enterprises</i>			
Finansielle indtægter i øvrigt.....	289.639	183.235	
<i>Other interest income</i>			
	346.365	183.235	
Andre finansielle omkostninger			3
<i>Other financial expenses</i>			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	124.560	450.201	
<i>Group enterprises</i>			
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	-35	116.903	
<i>Other interest expenses</i>			
	124.525	567.104	

NOTER
NOTES

	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK	Note
Skat af årets resultat			4
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Regulering af udskudt skat.....	-916.617	-3.112.851	
<i>Adjustment of deferred tax</i>			
	-916.617	-3.112.851	
Forslag til resultatdisponering			5
<i>Proposed distribution of profit</i>			
Overført resultat.....	17.239.195	15.850.469	
<i>Retained earnings</i>			
	17.239.195	15.850.469	
Materielle anlægsaktiver			6
<i>Property, plant and equipment</i>			
	<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other plant, machinery, tools and equipment</i>	<i>Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements</i>	
Kostpris 1. januar 2022.....	294.986	2.520.901	
<i>Cost at 1 January 2022</i>			
Kostpris 31. december 2022.....	294.986	2.520.901	
<i>Cost at 31 December 2022</i>			
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	186.947	2.098.796	
<i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2022</i>			
Årets afskrivninger	43.892	187.876	
<i>Depreciation for the year</i>			
Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....	230.839	2.286.672	
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2022</i>			
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....	64.147	234.229	
<i>Carrying amount at 31 December 2022</i>			

NOTER
NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver

7

Financial non-current assets

	Lejede depositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
Tilgang..... <i>Additions</i>	1.251.454
Kostpris 31. december 2022..... <i>Cost at 31 December 2022</i>	1.251.454
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..... <i>Carrying amount at 31 December 2022</i>	1.251.454

Udskudt skatteaktiv

8

Deferred tax assets

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

Provision for deferred tax comprises deferred tax on contract work in progress, inventory and intangible and tangible fixed assets.

	2022	2021
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Udskudt skat vedrører:		
<i>Deferred tax is related to:</i>		
Goodwill..... <i>Goodwill</i>	-16.117.735	-18.008.830
Driftsmidler..... <i>Equipment</i>	-880.075	-832.422
Software..... <i>Software</i>	-1.100.076	-857.277
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	-467.384	-464.047
Underskud til fremførsel..... <i>Losses carried forward</i>	-3.457.252	-5.407.797
heraf ej indregnet.....	0	4.536.443
	-22.022.522	-21.033.930

NOTER
NOTES

	2022	2021	Note
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
Periodeafgrænsningsposter			12
<i>Accruals and deferred income</i>			
Periodeafgrænsningsposter vedrører modtagne forudbetalinger fra kunder.			
<i>Accruals and deferred income concerns received prepayments from customers.</i>			
Eventualposter mv.			13
<i>Contingencies etc.</i>			
Eventualforpligtelser			
<i>Contingent liabilities</i>			
	2022	2021	
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder:			
<i>Lease liabilities (operating leases):</i>			
Årets ydelse	1.127.801	764.678	
<i>Payment for the year</i>			
Samlet restleasingydelse	1.502.275	1.459.061	
<i>Total residual lease payment</i>			
Huslejeforpligtelser med en uopsigelighedsperiode på:			
<i>Rental commitments with a period of non-terminability expiring:</i>			
Inden for 5 år, ialt.....	0	1.603.430	
<i>Within 5 years, in total</i>			

NOTER
NOTES

Note

Nærtstående parter

14

Related parties

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Randstad Holding Luxembourg SARL
5, rue des Primeurs
L-2361 Strassen
Luxembourg

Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

Nærtstående parter omfatter tillige ledelsens medlemmer samt øvrige selskaber i Randstadkoncernen.

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

The Company's related parties include:

Controlling interest

Related parties comprise also the members of the Executive and Supervisory Boards as well as other companies in the Randstad Group.

Transactions with related parties

The company did not carry out any material transactions that were not concluded on market conditions. According to section 98c, subsection 7 of the Danish Financial Statements Act information is given only on transactions that were not performed on common market conditions.

Koncernregnskab

15

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Randstad Holding Luxembourg Sarl, 5 rue des Primeurs, L-2361 Strassen, Luxembourg, samt i koncernregnskabet for den ultimative modervirksomhed, Randstad Holding N.V., Diemermere 25, 1112 TC Diemen, P.O. Box 12600, AP Amsterdam, Holland. Det pågældende koncernregnskab kan rekvireres i moderselskabets hjemmeside.

The Company is included in the consolidated financial statements of Randstad Holding Luxembourg Sarl, 5 rue des Primeurs, L-2361 Strassen, Luxembourg and in the consolidated financial statements of the ultimate parent, Randstad Holding N.V., Diemermere 25, 1112 TC Diemen, P.O. Box 12600, AP Amsterdam, Holland. The consolidated financial statements can be obtained from the parent company's website.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Randstad A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter personaleomkostninger til vikarer, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

The Annual Report of Randstad A/S for 2022 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, medium-size enterprises.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.

INCOME STATEMENT

Net revenue

Net revenue on sale of services is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received. Net revenue is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.

Where products with a high degree of individual adjustments are delivered, recognition in net revenue is made as and when the production progresses, the net revenue being equal to the sales value of the work performed for the year (the production method). This method is applied when the total costs and expenses regarding the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the company.

Other operating income

Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the Group's and the Company's activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets.

Direct costs

Direct costs comprise staff costs related to temporary workers in order to achieve the net revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, buildings, bad debts, operational lease expenses, etc.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under a-contoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	4 år	0 %
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	5 år	0 %

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

BALANCE SHEET

Tangible fixed assets

Other plants, fixtures and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Land is not depreciated.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used. As regards self-manufactured assets, the cost price includes cost of materials, components, subcontractors, direct payroll and indirect production costs.

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
-------------------------	-----------------------------

4 år	0 %
5 år	0 %

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på depasita.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Financial non-current assets

Deposits include rental deposits which are recognised and measured at amortised cost. Deposits are not depreciated.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by impairment losses to meet expected losses.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Amortised cost of current liabilities usually corresponds to nominal value.

Accruals, liabilities

Accruals recognised as liabilities include payments received regarding income in subsequent years.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivables or payables is recognised in the income statement as financial income or expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

CASH FLOW STATEMENT

With reference to Section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared a cash flow statement. A cash flow statement has been prepared for the Group.