

RANDSTAD A/S

VESTER FARIMAGSGADE 7 2., 1606 KØBENHAVN V

ÅRSRAPPORT  
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023  
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 28. juni 2024

*The Annual Report has been presented and adopted at  
the Company's Annual General Meeting on 28 June 2024*

---

Jonas Jørgensen

*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

CVR-NR. 25 05 05 41  
CVR NO. 25 05 05 41

**INDHOLDSFORTEGNELSE**  
**CONTENTS**

	<b>Side</b> <i>Page</i>
<b>Selskabsoplysninger</b> <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger ..... <i>Company Details</i>	3
<b>Erklæringer</b> <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-8
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Financial Highlights</i>	9
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	10-11
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b> <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	12
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	13-14
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	15
Noter..... <i>Notes</i>	16-21
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	22-26

**SELSKABSOPLYSNINGER**  
*COMPANY DETAILS*

**Selskabet**  
*Company*

Randstad A/S  
 Vester Farimagsgade 7 2.  
 1606 København V

CVR-nr.: 25 05 05 41  
*CVR No.:*  
 Stiftet: 20. november 1999  
*Established:* 20 November 1999  
 Kommune: København  
*Municipality:*  
 Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
*Financial Year:* 1 January - 31 December

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Johan Christiaan Heutink, formand  
*chairman*  
 Jonas Jørgensen  
 Nima Astanehdoost

**Direktion**  
*Executive Board*

Nima Astanehdoost

**Revision**  
*Auditor*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
 Havneholmen 29  
 1561 København V

**Advokat**  
*Law Firm*

Kromann Reumert  
 Sundkrogsgade 5  
 2100 København Ø

**Oversættelses-  
 forbehold**  
*Translation Disclaimer*

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.  
*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**LEDELSESPÅTEGNING**  
*MANAGEMENT'S STATEMENT*

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Randstad A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 28. juni 2024  
*Copenhagen, 28 June 2024*

Direktion:  
*Executive Board*

---

Nima Astanehdoost

Bestyrelse:  
*Board of Directors*

---

Johan Christiaan Heutink  
Formand  
*Chairman*

---

Jonas Jørgensen

---

Nima Astanehdoost

*Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of Randstad A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023.*

*The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2023.*

*The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.*

*We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.*

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

**Til kapitalejeren i Randstad A/S**

**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Randstad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**To the Shareholder of Randstad A/S**

**Opinion**

*We have audited the Financial Statements of Randstad A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

**Basis for Opinion**

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.*

**Management's Responsibilities for the Financial Statements**

*Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

*In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.*

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Statement on Management Commentary

Management is responsible for Management Commentary.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

*Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

*Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.*

København, den 28. juni 2024  
*Copenhagen, 28 June 2024*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70  
*CVR no.*

Søren Søndergaard Jensen  
Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
MNE-nr. mne32069  
*MNE no.*



**HOVED- OG NØGLETAL**  
**FINANCIAL HIGHLIGHTS**

	2023	2022	2021	2020	2019
	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000
<b>Resultatopgørelse</b>					
<i>Income statement</i>					
Bruttoresultat.....	87.141	84.823	69.831	42.921	44.152
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af primær drift.....	10.493	16.101	13.121	1.178	2.597
<i>Operating profit/loss of main activities</i>					
Finansielle poster, netto.....	1.170	222	-384	-283	-82
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	11.663	16.323	12.738	895	2.515
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	8.915	17.239	15.850	4.252	2.197
<i>Profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	120.406	112.151	107.277	91.429	64.801
<i>Total assets</i>					
Egenkapital.....	76.161	67.341	50.102	34.210	29.839
<i>Equity</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	-560	0	-235	-66	-301
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
<b>Nøgletal</b>					
<i>Key ratios</i>					
Soliditetsgrad.....	63,3	60,0	46,7	37,4	46,0
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalforrentning.....	12,4	29,4	37,6	13,3	7,7
<i>Return on equity</i>					

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:*

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

*Equity ratio:*

$$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

*Return on equity:*

$$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$$

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er at tilbyde HR serviceydelser.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Pr. 31. december 2023 udgør selskabets samlede udskudte skatteaktiv TDKK 87.855. Der er indregnet TDKK 19.328 af skatteaktivet pr. 31. december 2023, svarende til den af ledelsen forventede indtjening de kommende år.

Eftersom der er tale om det er de forventede resultater i fremtiden, der er afgørende for værdiansættelsen af skatteaktivet, er der usikkerhed forbundet hermed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på TDKK 8.915 og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 76.161 TDKK.

Der forventes en stigning i aktiviteten i 2024 sammenlignet med 2023. Den stigende aktivitet er drevet af en øget efterspørgsel af de udbudte HR serviceydelser, ligesom der er større fokus på de kommercielle indsatser. Herudover har der været og er fortsat fokus på at øge udbuddet er ydelser, som selskabet tilbyder.

Den øgede aktivitet forventes at bidrage positivt til den økonomisk vækst i det kommende år.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat for 2023 var meget tilfredsstillende sammenholdt med forventningerne til året.

Selskabet har haft fokus på optimering og effektivisering af løsning af opgaver - til glæde for både kunder og kandidater - hvilket yderligere understøtter en allerede høj performance. Det forventes at resultatet for det kommende regnskabsår vil stige med 5-10 %.

### Principal activities

*The Company's main activity is to offer staffing solutions.*

### Recognition and measurement uncertainty

*At 31 December 2023, the company's tax asset value constituted ('000) 87,855 DKK. ('000) 19,328 DKK was recognised as a deferred tax at 31 December 2023 corresponding to the earnings expected by the management for the coming years.*

*Since it is the expected future result, which is important for the valuation of the tax asset, it is subject to uncertainty.*

### Development in activities and financial and economic position

*The company's income statement for 2023 shows a profit of ('000) 8,915 DKK, the balance sheet at 31 December 2023 shows equity of ('000) 76,161 DKK.*

*The activity in 2024 is expected to increase compared to 2023. The increased activity is driven by a higher demand for the HR solutions as well as an increased focus on commercial activities. Further, a focus on increasing the services the Company offers has been and is still a priority.*

*The increased activity is expected to improve the results in the coming year.*

### Profit/loss for the year compared to the expected development

*The result for 2023 was very satisfactory compared to the expectations for the year.*

*The company have had a focus on optimizing and streamlining how to solve the assignments - with a positive experience for both our candidates and customers - which further supports an already high performance. The result for the coming year is expected to increase with 5-10 %.*

**LEDELSESBERETNING**  
*MANAGEMENT COMMENTARY*

**Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

***Significant events after the end of the financial year***

*No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the company's financial position.*

**Forventninger til fremtiden**

Baseret på aktivitetsniveauet mod slutningen af 2023, samt 1. kvartal 2024 forventes der en stigning i aktivitetsniveauet i 2024 i forhold til 2023.

***Future expectations***

*Based on the activity level towards the end of 2023, as well as 1 quarter of 2024 an increase in the activity level in 2024 compared to 2023 is expected.*

Den øgede aktivitet er drevet af en fortsat øget efterspørgsel af udbudte ydelser.

*The increase in activity derives from higher demands from our clients.*

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	Note	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>87.141.043</b>	<b>84.823.424</b>
<i>GROSS PROFIT</i>			
Personaleomkostninger.....	1	-76.437.650	-68.490.918
<i>Staff costs</i>			
Af- og nedskrivninger.....		-210.550	-231.768
<i>Depreciation, amortisation and impairment</i>			
<b>DRIFTSRESULTAT .....</b>		<b>10.492.843</b>	<b>16.100.738</b>
<i>OPERATING PROFIT</i>			
Andre finansielle indtægter.....	2	1.315.512	346.365
<i>Other financial income</i>			
Andre finansielle omkostninger.....	3	-145.704	-124.525
<i>Other financial expenses</i>			
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>11.662.651</b>	<b>16.322.578</b>
<i>PROFIT BEFORE TAX</i>			
Skat af årets resultat.....	4	-2.747.477	916.617
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
<b>ÅRETS RESULTAT .....</b>	<b>5</b>	<b>8.915.174</b>	<b>17.239.195</b>
<i>PROFIT FOR THE YEAR</i>			

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER**

<b>AKTIVER</b> <i>ASSETS</i>	<b>Note</b>	<b>2023</b> kr. <i>DKK</i>	<b>2022</b> kr. <i>DKK</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>		31.945	64.147
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>		615.827	234.229
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b> <i>Property, plant and equipment</i>	<b>6</b>	<b>647.772</b>	<b>298.376</b>
Lejedespositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i>		1.391.550	1.251.454
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b> <i>Financial non-current assets</i>	<b>7</b>	<b>1.391.550</b>	<b>1.251.454</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b> <i>NON-CURRENT ASSETS</i>		<b>2.039.322</b>	<b>1.549.830</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		59.296.760	77.737.457
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from group enterprises</i>		3.088.283	567.103
Udskudte skatteaktiver..... <i>Deferred tax assets</i>	<b>8</b>	19.328.012	22.022.522
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>		172.768	207.920
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments and accrued income</i>	<b>9</b>	2.283.558	2.588.137
<b>Tilgodehavender.....</b> <i>Receivables</i>		<b>84.169.381</b>	<b>103.123.139</b>
Likvide beholdninger..... <i>Cash and cash equivalents</i>		34.197.056	7.477.891
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b> <i>CURRENT ASSETS</i>		<b>118.366.437</b>	<b>110.601.030</b>
<b>AKTIVER.....</b> <i>ASSETS</i>		<b>120.405.759</b>	<b>112.150.860</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER**

<b>PASSIVER</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>	<b>Note</b>	<b>2023</b> kr. DKK	<b>2022</b> kr. DKK
Aktiekapital..... <i>Share capital</i>	10	1.000.000	1.000.000
Øvrige reserver..... <i>Other reserves</i>		1.062.851	903.308
Overført overskud..... <i>Retained profit</i>		54.097.707	65.437.716
Forslag til udbytte..... <i>Proposed dividend</i>		20.000.000	0
<b>EGENKAPITAL.....</b> <i>EQUITY</i>		<b>76.160.558</b>	<b>67.341.024</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		5.000.000	5.000.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b> <i>Non-current liabilities</i>	11	<b>5.000.000</b>	<b>5.000.000</b>
Gæld til pengeinstitutter..... <i>Bank debt</i>		218.857	209.568
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		6.893.528	6.737.736
Gæld, tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		312.447	506.113
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		31.820.369	32.356.419
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b> <i>Current liabilities</i>		<b>39.245.201</b>	<b>39.809.836</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b> <i>LIABILITIES</i>		<b>44.245.201</b>	<b>44.809.836</b>
<b>PASSIVER.....</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		<b>120.405.759</b>	<b>112.150.860</b>
<b>Eventualposter mv.</b> <i>Contingencies etc.</i>	12		
<b>Nærtstående parter</b> <i>Related parties</i>	13		
<b>Koncernregnskab</b> <i>Consolidated Financial Statements</i>	14		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**  
**EQUITY**

kr.	Aktiekapital	Øvrige reserver <i>Other reserves</i>	Overført overskud <i>Retained profit</i>	Forslag til udbytte <i>Proposed dividend</i>	I alt
<i>DKK</i>	<i>Share capital</i>				<i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2023..... <i>Equity at 1 January 2023</i>	1.000.000	903.308	65.437.716	0	67.341.024
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5..... <i>Proposed profit allocation, see note 5</i>			-11.084.826	20.000.000	8.915.174
<b>Andre lovpligtige bindinger</b> <i>Other legal bindings</i>					
Årets opskrivninger..... <i>Revaluations in the year</i>		159.543			159.543
<b>Overførsler</b> <i>Transfers</i>					
Tilladt udligning..... <i>Allowed equalization</i>			-255.183		-255.183
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b> <i>Equity at 31 December 2023</i>	<b>1.000.000</b>	<b>1.062.851</b>	<b>54.097.707</b>	<b>20.000.000</b>	<b>76.160.558</b>

**NOTER**  
**NOTES**

	2023	2022	Note
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
<i>Staff costs</i>			
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	666	689	
<i>Average number of full time employees</i>			
Løn og gager.....	300.793.013	300.108.535	
<i>Wages and salaries</i>			
Pensioner .....	26.070.193	22.614.812	
<i>Pensions</i>			
Andre omkostninger til social sikring.....	35.906.306	37.960.753	
<i>Social security costs</i>			
Andre personaleomkostninger.....	6.872.039	6.226.018	
<i>Other staff costs</i>			
	<b>369.641.551</b>	<b>366.910.118</b>	
<p>Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.  <i>Information on management remuneration is omitted in accordance with the exemption provision in the Danish Financial Statements Act, section 98 b, subsection. 3 No. 2.</i></p>			
<p>Performance Share Plan til virksomhedens direktion og ledende medarbejdere omfatter tildeling af aktier over en 2-årig periode.  Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.  <i>The Performance Share Plan applying to the Company's Executive Board and other executives comprises allocation of shares through a 2-year period.</i>  <i>The remuneration of the board of executives is not disclosed in accordance with the Danish Financial Statements Act section 98 B(3).</i></p>			
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>2</b>
<i>Other financial income</i>			
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	1.205.161	56.726	
<i>Group enterprises</i>			
Finansielle indtægter i øvrigt.....	110.351	289.639	
<i>Other interest income</i>			
	<b>1.315.512</b>	<b>346.365</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>3</b>
<i>Other financial expenses</i>			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder .....	143.978	124.560	
<i>Group enterprises</i>			
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	1.726	-35	
<i>Other interest expenses</i>			
	<b>145.704</b>	<b>124.525</b>	



**NOTER**  
**NOTES**

	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK	Note
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>4</b>
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Regulering af udskudt skat.....	2.747.477	-916.617	
<i>Adjustment of deferred tax</i>			
	<b>2.747.477</b>	<b>-916.617</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>5</b>
<i>Proposed distribution of profit</i>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....	20.000.000	0	
<i>Proposed dividend for the year</i>			
Overført resultat.....	-11.084.826	17.239.195	
<i>Retained earnings</i>			
	<b>8.915.174</b>	<b>17.239.195</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>6</b>
<i>Property, plant and equipment</i>			
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
kr.			
DKK			
Kostpris 1. januar 2023.....	294.986	2.520.901	
<i>Cost at 1 January 2023</i>			
Tilgang.....	0	559.945	
<i>Additions</i>			
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>294.986</b>	<b>3.080.846</b>	
<i>Cost at 31 December 2023</i>			
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	230.839	2.286.671	
<i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2023</i>			
Årets afskrivninger .....	32.202	178.348	
<i>Depreciation for the year</i>			
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>263.041</b>	<b>2.465.019</b>	
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2023</i>			
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>31.945</b>	<b>615.827</b>	
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>			

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**

**Finansielle anlægsaktiver**

**7**

*Financial non-current assets*

kr.	Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
<i>DKK</i>	
Tilgang.....	1.391.550
<i>Additions</i>	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>1.391.550</b>
<i>Cost at 31 December 2023</i>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>1.391.550</b>
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>	

**Udskudt skatteaktiv**

**8**

*Deferred tax assets*

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

*Provision for deferred tax comprises deferred tax on contract work in progress, inventory and intangible and tangible fixed assets.*

	2023	2022
	kr.	kr.
	<i>DKK</i>	<i>DKK</i>
Udskudt skat vedrører:		
<i>Deferred tax is related to:</i>		
Goodwill.....	-15.313.014	-16.117.735
<i>Goodwill</i>		
Driftsmidler.....	-951.779	-880.075
<i>Equipment</i>		
Software.....	-1.100.076	-1.100.076
<i>Software</i>		
Indretning af lejede lokaler.....	-506.621	-467.384
<i>Leasehold improvements</i>		
Underskud til fremførsel.....	-1.456.522	-3.457.252
<i>Losses carried forward</i>		
	<b>-19.328.012</b>	<b>-22.022.522</b>

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**

Udskudt skatteaktiv 1. januar.....	22.022.522	21.033.930
<i>Deferred tax assets, beginning of year</i>		
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-2.747.477	916.617
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>		
Årets udskudte skat i egenkapitalen.....	52.967	71.975
<i>Deferred tax of the year, equity</i>		
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december.....</b>	<b>19.328.012</b>	<b>22.022.522</b>
<i>Deferred tax assets 31 December 2023</i>		

**Periodeafgrænsningsposter**

**9**

*Prepayments and accrued income*

Omkostninger .....	2.283.558	2.588.137
<i>Costs</i>		
	<b>2.283.558</b>	<b>2.588.137</b>

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

*Prepayments and accrued income comprise prepaid costs, relating to the next financial year.*

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	kr.	kr.
	DKK	DKK
<b>Aktiekapital</b>		
<i>Share capital</i>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
<i>Allocation of share capital:</i>		
Randstad Holding Luxembourg Sarl, 1.000 stk. a nom. 1.000 kr..	1.000.000	1.000.000
<i>Randstad Holding Luxembourg Sarl, 1.000 unit in the denomination of 1.000 DKK</i>		
	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>

**10**

**Langfristede gældsforpligtelser**

**11**

*Long-term liabilities*

kr.	31/12 2023	Afdrag	Restgæld	31/12 2022
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt
	31/12 2023		<i>Debt</i>	31/12 2022
	<i>total</i>	<i>Repayment</i>	<i>outstanding</i>	<i>total</i>
DKK	<i>liabilities</i>	<i>next year</i>	<i>after 5 years</i>	<i>liabilities</i>
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	5.000.000	0	0	5.000.000
<i>Payables to group enterprises</i>				
	<b>5.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.000.000</b>

**NOTER**  
*NOTES*

**Note**

**Eventualposter mv.**

*Contingencies etc.*

**12**

**Eventualforpligtelser**

*Contingent liabilities*

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	kr.	kr.
	<i>DKK</i>	<i>DKK</i>
Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder: <i>Lease liabilities (operating leases), the payment is due:</i>		
Årets ydelse ..... <i>Payment for the year</i>	1.175.807	1.127.801
Samlet restleasingydelse ..... <i>Total residual lease payment</i>	1.784.616	1.502.275

Huslejeforpligtelser med en uopsigelighedsperiode på:

*Rental commitments with a period of non-terminability expiring:*

**Nærtstående parter**

*Related parties*

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**13**

**Bestemmende indflydelse**

Randstad Holding Luxembourg SARL

5, rue des Primeurs

L-2361 Strassen

Luxembourg

**Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med**

Nærtstående parter omfatter tillige ledelsens medlemmer samt øvrige selskaber i Randstadkoncernen.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

*The Company's related parties include:*

**Controlling interest**

*Related parties comprise also the members of the Executive and Supervisory Boards as well as other companies in the Randstad Group.*

**Transactions with related parties**

*The company did not carry out any material transactions that were not concluded on market conditions. According to section 98c, subsection 7 of the Danish Financial Statements Act information is given only on transactions that were not performed on common market conditions.*

**NOTER**  
**NOTES****Note****Koncernregnskab**

14

*Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Randstad Holding Luxembourg Sarl, 5 rue des Primeurs, L-2361 Strassen, Luxembourg, samt i koncernregnskabet for den ultimative modervirksomhed, Randstad Holding N.V., Diemermere 25, 1112 TC Diemen, P.O. Box 12600, AP Amsterdam, Holland. Det pågældende koncernregnskab kan rekvireres i moderselskabets hjemmeside.

*The Company is included in the consolidated financial statements of Randstad Holding Luxembourg Sarl, 5 rue des Primeurs, L-2361 Strassen, Luxembourg and in the consolidated financial statements of the ultimate parent, Randstad Holding N.V., Diemermere 25, 1112 TC Diemen, P.O. Box 12600, AP Amsterdam, Holland. The consolidated financial statements can be obtained from the parent company's website.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Randstad A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

*The Annual Report of Randstad A/S for 2023 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C.*

*The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.*

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter personaleomkostninger til vikarer, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## INCOME STATEMENT

### Net revenue

*Net revenue on sale of services is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received. Net revenue is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.*

*Where products with a high degree of individual adjustments are delivered, recognition in net revenue is made as and when the production progresses, the net revenue being equal to the sales value of the work performed for the year (the production method). This method is applied when the total costs and expenses regarding the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the company.*

### Direct costs

*Direct costs comprise staff costs related to temporary workers in order to achieve the net revenue for the year.*

### Other operating income

*Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the Group's and the Company's activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets.*

### Other external expenses

*Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, buildings, bad debts, operational lease expenses, etc.*

### Staff costs

*Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under a-contoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	4 år	0 %
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	5 år	0 %

### Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

### Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

## BALANCE SHEET

### Tangible fixed assets

Other plants, fixtures and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Land is not depreciated.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used. As regards self-manufactured assets, the cost price includes cost of materials, components, subcontractors, direct payroll and indirect production costs.

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
-------------------------	-----------------------------

4 år	0 %
5 år	0 %

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Finansielle anlægsaktiver**

**Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

*Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.*

**Financial non-current assets**

**Impairment of fixed assets**

*The carrying amount of tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.*

*In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.*

*The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.*



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt under-skud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

### Receivables

*Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by impairment losses to meet expected losses.*

*Write-off is performed to provide for losses when an objective indication has been assessed to have incurred that a receivable or a portfolio of receivables are impaired. If there is an objective indication that an individual receivable is impaired, the write-off is performed at individual level.*

*Receivables for which there are no objective indication of impairment at individual level are assessed at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' registered office and credit rating in accordance with the Company's policy for credit risk management. The objective indicators, which are applied for portfolios, are determined based on the historical loss experiences.*

*Write-off is determined as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of the expected cash flows, including realisable value of any received collaterals. The effective interest rate is used as discount rate for the single receivable or portfolio.*

### Accruals, assets

*Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.*

### Tax payable and deferred tax

*Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.*

*Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.*

*Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

*Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.*

### Liabilities

*Amortised cost of current liabilities usually corresponds to nominal value.*

### Foreign currency translation

*Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.*

*Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivables or payables is recognised in the income statement as financial income or expenses.*

*Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.*

## CASH FLOW STATEMENT

*With reference to Section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared a cash flow statement. A cash flow statement has been prepared for the Group.*