



**TØSNE A/S**

**Korskildemark 4  
2670 Greve**

**CVR-nr. 25 01 91 13**

**Årsrapport for 2019/20**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalfor-  
samling den 31. december 2020

---

Jakob Boie Pedersen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. oktober 2019 - 30. september 2020	22
Balance pr. 30. september 2020	23
Egenkapitalopgørelse	27
Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2019 - 30. september 2020	28
Noter til årsrapporten	30

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020 for TØSNE A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Greve, den 31. december 2020

### Direktion

René Eichhorst  
direktør

Jakob Boie Pedersen  
direktør

### Bestyrelse

René Eichhorst

Jakob Boie Pedersen

Peder Pedersen  
formand

Ralph Søren Nielsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejeren i TØSNE A/S*

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for TØSNE A/S for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vor revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31. december 2020

AGENDA Revision  
Godkendt Revisionsanpartsselskab  
CVR-nr. 32 16 05 65

Zeljko Andjelic  
Registreret revisor  
MNE-nr. mne34263

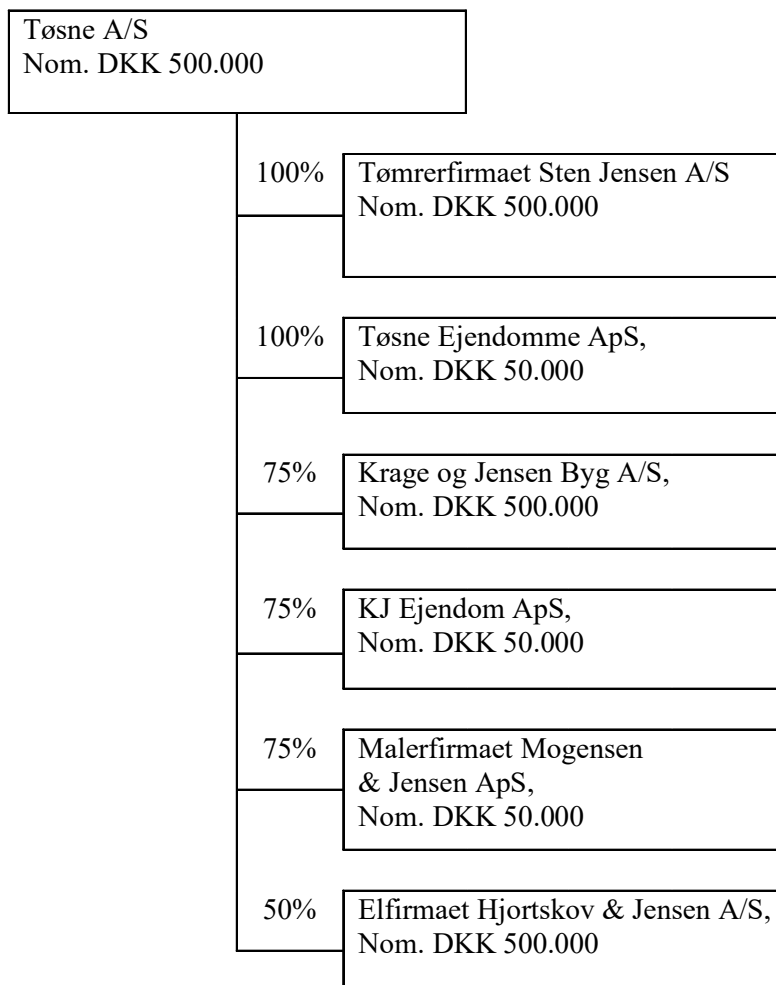
## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	TØSNE A/S Korskildemark 4 2670 Greve
	CVR-nr.: 25 01 91 13
	Regnskabsperiode: 1. oktober 2019 - 30. september 2020
	Stiftet: 11. november 2013
	Hjemsted: Greve
<b>Bestyrelse</b>	René Eichhorst Jakob Boie Pedersen Peder Pedersen, formand Ralph Søren Nielsen
<b>Direktion</b>	René Eichhorst, direktør Jakob Boie Pedersen, direktør
<b>Revision</b>	AGENDA Revision Godkendt Revisionsanpartsselskab Gammeltorv 6 1457 København K
<b>Advokat</b>	Advodan Glostrup
<b>Pengeinstitut</b>	Sparekassen Kronjylland

## Koncernoversigt

**Moderselskab**  
*Parent Company*

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**  
*Consolidated subsidiaries*





## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	211.373	184.547	135.632	94.039	77.124
Bruttofortjeneste	76.100	71.159	51.852	36.530	30.205
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	25.581	28.631	11.638	12.008	6.353
Resultat før finansielle poster	25.012	28.322	11.442	11.846	6.057
Resultat af finansielle poster	-959	-1.039	-787	-278	-112
Årets resultat	18.658	21.164	8.519	8.970	4.571
Balancesum	89.072	69.620	47.017	33.247	20.335
Investering i materielle anlægsaktiver	-1.075	-10.297	-3.297	-467	0
Egenkapital	35.320	27.239	13.648	9.892	7.714
Antal medarbejdere	122	116	118	94	68
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	36,0%	38,6%	38,2%	38,8%	39,2%
Overskudsgrad	11,8%	15,3%	8,4%	12,6%	7,9%
Afkastningsgrad	31,5%	48,6%	28,5%	44,2%	30,1%
Soliditetsgrad	39,7%	39,1%	29,0%	29,8%	37,9%
Forrentning af egenkapital	59,6%	103,5%	72,4%	101,9%	74,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og moderselskabets hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af entrepri- se og håndværksydelser, inden for håndværksområderne tømrer og snedker, el samt maler.

Selskabernes aktivitet består hovedsageligt i entrepriser, renovering, ny- og ombygning, service og salg. Koncernens formål er at udøve virksomhed med håndværk, handel og service samt akti- viteter i tilknytning hertil.

Koncernen har 2 domicil ejendomme.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2019/20 udviser et overskud på kr. 18.657.678, og koncernens balance pr. 30. september 2020 udviser en egenkapital på kr. 35.319.551.

Årets resultat anses for at være tilfredsstillende. Koncernen har haft et år med en vækst i omsæt- ning samt en mindre nedgang i indtjeningen, dog stabil.

Koncernen har opnået det samlede budget for regnskabsåret og har nået forventninger trods COVID-19. Resultatet i datterselskabet Elfirmaet Hjortskov & Jensen A/S er ikke som forventet og har haft en negativ indvirkning på det samlede resultat i koncernen set i forhold til selskabets budget 2019/20, men dette er 100% i tråd med strategien. I indeværende år har koncernen købt 80% af aktiviteten i Hillerød el-service A/S og implementeringen af dette har kostet på bundlinj- en.

Koncernen har haft vækst i omsætning i regnskabsåret 2019/20 set i forhold til 2018/19. Koncer- nen har opbygget et stærkt brand i byggebranchen, igenne mange år og denne positive effekt ny- der koncernen godt af. Kunde tilgangen er primært via mund til mund. Koncernen mærker øget konkurrence i markedet. Opgaverne har spændt fra store hovedentrepriser til små fagentrepriser og primært B2B. Væksten er sket organisk og ved opkøb i el forretningen. Væksten er fremkom- met via langvarige kundeforhold B2B og ikke new biz.

### Finansiering

Renteniveauet har ikke nogen væsentlig effekt på indtjeningen og den nettobærende nettogæld udgør ikke et væsentligt beløb. Koncernens ejendomme er finansieret via realkredit.

Koncernen har sædvanlige forretningsmæssige og finansielle kreditrisici inden for branchen, koncernen har ikke påtaget sig usædvanlige risici.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Koncernen forventer for regnskabsåret 2020/2021 en stabil indtjening med en omsætningsvækst på 5 % og en stigning på bundlinjen med 1-2 % på den samlede omsætning målt mod 19/20. Den forventede omsætningsvækst regnes med at være organisk.

## Ledelsesberetning

### *Særlige forudsætninger for virksomhedens forventede udvikling*

Koncernen forventer en afmatning i dansk byggeri og med henblik på koncernens pipeline. Koncernen har fokus på den fremtidige pipeline samt omstillingsparathed. Koncernen har forberedt sig på denne udvikling og igangsætter løbende effektiviseringsprogrammer i deres supply chain samt styring af produktionen, således at indtjening styrkes.

### *Usikre faktorer ved virksomhedens forventede udvikling*

Koncernen forventer ikke at COVID-19 vil have væsentlige betydning for indtjening 2020/21, dog med det forbehold, at ledelsen har svært ved at forudsige følgesvirkningerne af covid-19 hos kunder, leverandører og arbejdsstyrken som kan påvirke selskabets indtjening.

### **Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening**

Koncernen har indledt et talentprogram til rekruttering og intern talentudvikling for at imødekomme manglen på kvalificeret mandskab. Koncernen påtager sig et socialt ansvar og har i samarbejde med erhvervsskoler og kommuner aftaler og socialt ansvar. Koncernen beskæftiger 15-20 lærlinge.

### **Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.**

Koncernen har en klar miljø politik og imødekommer alle krav og henvisninger der kommer fra kunder og myndigheder. Koncernen har via UE altid fokus på korrekt miljø håndtering og screeningsprocessor.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for TØSNE A/S for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2019/20 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Indregning og måling af virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i regnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i regnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

## Anvendt regnskabspraksis

Ved køb af nye virksomheder, hvor selskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelse efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til den pengestrømsfrembringende enhed, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

## Anvendt regnskabspraksis

### Opgørelse af goodwill

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger. Transaktionsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen. Resterende positive forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder udgør t.kr. 0.

Ved køb af nye virksomheder, hvori indgår minoritetsinteresser, indregnes og måles minoritetsinteresserne til dagsværdi inklusive goodwill på minoritetsinteressernes andel.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden TØSNE A/S og dattervirksomheder, hvori TØSNE A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Oplysningerne om transaktioner med nærtstående parter begrænses til at omfatte transaktioner, som ikke er på normale markedsvilkår, jf. ÅRL § 98c, stk. 7.

## Anvendt regnskabspraksis

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.



## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Goodwill*

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjenningsprofil.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	15-50 år	0-80 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år	0 %

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver**

Kapitalandele måles til dagsværdi.

#### **Andre finansielle anlægsaktiver**

Andre finansielle anlægsaktiver, der består af depositum, måles til dagsværdi på balancedagen.

#### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser - bortset fra udskudt skat - måles til kapitalværdi.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

TØSNE A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Feripengeforpligtelsen, som virksomhedens medarbejdere optjener i overgangsperioden 1. september 2019 – 31. august 2020, administreres af virksomheden, og indbetales til feriefonden før lønmodtagerens pensionsalder. Forpligtelsen indgår i posten Anden gæld, som henholdsvis kortfristet og langfristet gæld. Anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat til analyseformål x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$

## Resultatopgørelse 1. oktober 2019 - 30. september 2020

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019/2020 kr.	2018/2019 kr.	2019/2020 kr.	2018/2019 kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>211.373.464</b>	<b>184.547.103</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre driftsindtægter		3.564.726	2.343.247	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-125.767.711	-106.023.698	0	0
Andre eksterne omkostninger		-13.070.619	-9.707.542	-15.739	-16.905
<b>Bruttoresultat</b>		<b>76.099.860</b>	<b>71.159.110</b>	<b>-15.739</b>	<b>-16.905</b>
Personaleomkostninger	1	-50.519.237	-42.528.472	0	0
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>25.580.623</b>	<b>28.630.638</b>	<b>-15.739</b>	<b>-16.905</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-557.330	-308.532	0	0
Andre driftsomkostninger		-11.333	0	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>25.011.960</b>	<b>28.322.106</b>	<b>-15.739</b>	<b>-16.905</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3	0	0	11.075.585	7.027.000
Finansielle indtægter	4	35.421	42.863	70.297	105.405
Finansielle omkostninger	5	-994.561	-1.082.195	-67.126	-105.044
<b>Resultat før skat</b>		<b>24.052.820</b>	<b>27.282.774</b>	<b>11.063.017</b>	<b>7.010.456</b>
Skat af årets resultat	6	-5.395.142	-6.119.048	2.765	3.640
<b>Årets resultat</b>		<b>18.657.678</b>	<b>21.163.726</b>	<b>11.065.782</b>	<b>7.014.096</b>
Resultatdisponering	7				



## Balance pr. 30. september 2020

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019/20 kr.	2018/19 kr.	2019/20 kr.	2018/19 kr.
<b>Aktiver</b>					
Goodwill		893.000	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8	<b>893.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		12.177.485	12.340.668	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.739.871	1.241.456	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<b>13.917.356</b>	<b>13.582.124</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	12.024.415	11.371.500
Andre tilgodehavender	11	1.350.000	0	1.350.000	0
Deposita	11	152.014	66.810	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.502.014</b>	<b>66.810</b>	<b>13.374.415</b>	<b>11.371.500</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>16.312.370</b>	<b>13.648.934</b>	<b>13.374.415</b>	<b>11.371.500</b>
Råvarer og hjælpematerialer		999.777	1.054.520	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>999.777</b>	<b>1.054.520</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		61.801.234	46.653.316	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	1.809.280	1.920.469	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	4.601.370	0
Andre tilgodehavender		1.806.422	468.822	1.872	0
Tilgodehavende sambeskattingsbidrag		0	0	0	3.640
Periodeafgrænsningsposter	13	901.480	620.147	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>66.318.416</b>	<b>49.662.754</b>	<b>4.603.242</b>	<b>3.640</b>

## Balance pr. 30. september 2020 (fortsat)

Note	Koncern		Moderselskab	
	2019/20 kr.	2018/19 kr.	2019/20 kr.	2018/19 kr.
<b>Aktiver</b>				
Værdipapirer	700.000	0	100.000	0
<b>Værdipapirer</b>	<b>700.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>4.741.045</b>	<b>5.253.510</b>	<b>229.788</b>	<b>7.920</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>72.759.238</b>	<b>55.970.784</b>	<b>4.933.030</b>	<b>11.560</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>89.071.608</b>	<b>69.619.718</b>	<b>18.307.445</b>	<b>11.383.060</b>

## Balance pr. 30. september 2020

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		500.000	500.000	500.000	500.000
Overført resultat		20.948.920	14.543.987	727.617	661.835
Foreslået udbytte for regnskabsåret		11.950.000	10.596.000	11.000.000	10.000.000
Minoritetsinteresser		1.920.631	1.599.214	0	0
<b>Egenkapital</b>	14	<b>35.319.551</b>	<b>27.239.201</b>	<b>12.227.617</b>	<b>11.161.835</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	1.226.641	1.684.901	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>1.226.641</b>	<b>1.684.901</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		6.596.373	6.331.188	0	0
Andre kreditinstitutter		870.144	927.690	0	0
Leasingforpligtelser		441.699	0	0	0
Selskabsskat		5.620.404	5.965.245	5.620.404	0
Anden gæld		710.168	65.813	0	0
Selskabsdeltagere og ledelse		3.588.449	1.169.692	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>17.827.237</b>	<b>14.459.628</b>	<b>5.620.404</b>	<b>0</b>

## Balance pr. 30. september 2020 (fortsat)

		<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>Note</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16	669.056	435.061	0	0
Banker		943.346	1.550.023	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	511.689	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.367.480	16.115.834	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	13.345	120.000
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		425.853	1.355.942	425.852	81.000
Anden gæld		13.529.901	6.228.893	20.227	20.225
Deposita		54.543	38.546	0	0
Kontraktlige forpligtelser		708.000	0	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>34.698.179</b>	<b>26.235.988</b>	<b>459.424</b>	<b>221.225</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>52.525.416</b>	<b>40.695.616</b>	<b>6.079.828</b>	<b>221.225</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>89.071.608</b>	<b>69.619.718</b>	<b>18.307.445</b>	<b>11.383.060</b>
Leje- og leasingforpligtelser	17				
Eventualforpligtelser	18				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19				
Nærtstående parter og ejerforhold	20				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Virk- somhedskapi- tal	Overført re- sultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. oktober 2019	500.000	14.543.988	10.596.000	1.599.215	27.239.203
Betalt ordinært udbytte	0	0	-10.596.000	0	-10.596.000
Køb af minoritetsandele	0	0	0	-1.331.330	-1.331.330
Salg af minoritetsandele	0	0	0	678.415	678.415
Avance salg dattervirksomhed	0	0	0	671.585	671.585
Årets resultat	0	6.404.932	11.950.000	302.746	18.657.678
<b>Egenkapital 30. september 2020</b>	<b>500.000</b>	<b>20.948.920</b>	<b>11.950.000</b>	<b>1.920.631</b>	<b>35.319.551</b>

### Moderselskab

	Virk- somhedskapi- tal	Overført re- sultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. oktober 2019	500.000	661.835	10.000.000	11.161.835
Betalt ordinært udbytte	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Årets resultat	0	65.782	11.000.000	11.065.782
<b>Egenkapital 30. september 2020</b>	<b>500.000</b>	<b>727.617</b>	<b>11.000.000</b>	<b>12.227.617</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2019 - 30. september 2020

	Note	Koncern	
		2019/2020	2018/2019
		kr.	kr.
Årets resultat		18.657.678	21.163.726
Reguleringer	21	6.827.670	7.429.992
Ændring i driftskapital	22	-7.851.250	-9.164.927
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>17.634.098</b>	<b>19.428.791</b>
Renteindbetalinger og lignende		35.421	42.863
Renteudbetalinger og lignende		-994.561	-1.082.195
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>16.674.958</b>	<b>18.389.459</b>
Betalt selskabsskat		-6.198.243	-2.176.770
Renter leasing		15.105	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>10.491.820</b>	<b>16.212.689</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-940.000	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.075.149	-10.297.469
Salg af materielle anlægsaktiver		313.530	3.136.920
Udlån		-1.350.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-3.051.619</b>	<b>-7.160.549</b>
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-68.615	0
Tilbagebetaling af gæld til selskabsdeltager		0	-35.226
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		227.514	4.741.343
Indgåelse af leasingforpligtelser		728.000	0
Indfrosne feriepenge		644.355	65.813
Optagelse af gæld hos selskabsdeltager		2.418.757	0
Betalt udbytte		-10.596.000	-7.573.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-6.645.989</b>	<b>-2.801.070</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2019 - 30. september 2020 (fortsat)

Note	Koncern	
	2019/2020	2018/2019
	kr.	kr.
<b>Ændring i likvider</b>	<b>794.212</b>	<b>6.251.070</b>
Likvide beholdninger	5.253.510	2.379.132
Kassekredit	-1.550.023	-4.926.715
Likvider 1. oktober 2019	3.703.487	-2.547.583
<b>Likvider 30. september 2020</b>	<b>4.497.699</b>	<b>3.703.487</b>
Likvider specificeres således:		
Likvide beholdninger	4.741.045	5.253.510
Værdipapirer	700.000	0
Kassekredit	-943.346	-1.550.023
<b>Likvider 30. september 2020</b>	<b>4.497.699</b>	<b>3.703.487</b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	45.136.577	37.784.744	0	0
Pensioner	3.946.409	3.338.230	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.436.251	1.405.498	0	0
	<b>50.519.237</b>	<b>42.528.472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion:				
Direktion	2.887.210	2.538.094	0	0
	<b>2.887.210</b>	<b>2.538.094</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	122	116	0	0
	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	47.000	0	0	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	510.330	308.532	0	0
	<b>557.330</b>	<b>308.532</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

	<b>Moderselskab</b>	
	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
	kr.	kr.
<b>3 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	10.404.000	7.027.000
Avance ved salg af tilknyttede virksomheder	671.585	0
	<u><b>11.075.585</b></u>	<u><b>7.027.000</b></u>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	68.000	105.405
Andre finansielle indtægter	35.421	42.863	2.297	0
	<u><b>35.421</b></u>	<u><b>42.863</b></u>	<u><b>70.297</b></u>	<u><b>105.405</b></u>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	0	57.750
Andre finansielle omkostninger	994.561	1.082.195	67.126	47.294
	<u><b>994.561</b></u>	<u><b>1.082.195</b></u>	<u><b>67.126</b></u>	<u><b>105.044</b></u>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2019/2020	2018/2019	2019/2020	2018/2019
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	5.853.402	5.689.887	-2.765	-3.640
Årets udskudte skat	1.154.440	1.684.901	0	0
Regulering af udskudt skat tidligere år	-1.612.700	-1.255.740	0	0
	<b>5.395.142</b>	<b>6.119.048</b>	<b>-2.765</b>	<b>-3.640</b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2019/2020	2018/2019	2019/2020	2018/2019
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>7 Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte	11.950.000	10.596.000	11.000.000	10.000.000
Overført resultat	6.404.932	9.643.073	65.782	-2.985.904
	18.354.932	20.239.073	11.065.782	7.014.096
Minoritetsinteresser	302.746	924.653	0	0
	<b>18.657.678</b>	<b>21.163.726</b>	<b>11.065.782</b>	<b>7.014.096</b>

## 8 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. oktober 2019	25.000
Tilgang i årets løb	<u>940.000</u>
Kostpris 30. september 2020	<u>965.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019	25.000
Årets afskrivninger	<u>47.000</u>
Af- og nedskrivninger 30. september 2020	<u>72.000</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b><u>893.000</u></b>

## Noter

### 9 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. oktober 2019	12.450.160	2.361.159	14.811.319
Tilgang i årets løb	0	1.075.149	1.075.149
Afgang i årets løb	0	-709.845	-709.845
Kostpris 30. september 2020	<u>12.450.160</u>	<u>2.726.463</u>	<u>15.176.623</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019	109.492	1.119.703	1.229.195
Årets afskrivninger	163.183	347.147	510.330
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhæ- dede aktiver	0	-480.258	-480.258
Af- og nedskrivninger 30. september 2020	<u>272.675</u>	<u>986.592</u>	<u>1.259.267</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b><u>12.177.485</u></b>	<b><u>1.739.871</u></b>	<b><u>13.917.356</u></b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	<u>0</u>	<u>636.508</u>	

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. oktober 2019	0	0	11.371.500	11.321.500
Tilgang i årets løb	0	0	1.331.330	50.000
Afgang i årets løb	0	0	-678.415	0
Kostpris 30. september 2020	0	0	12.024.415	11.371.500
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.024.415</b>	<b>11.371.500</b>

### Moderselskab

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Elfirmaet Hjortskov & Jensen A/S	Greve	50%	1.079.424	122.628
KJ Ejendom ApS	Greve	75%	89.312	13.831
KRAGE OG JENSEN BYG A/S	Greve	75%	7.797.438	3.854.639
Malerfirmaet Mogensen & Jensen ApS	Greve	75%	1.436.924	933.668
TØMRERFIRMAET STEN JENSEN A/S	Greve	100%	24.259.948	13.473.701
Tøsne Ejendomme ApS	Greve	100%	453.304	269.015
			35.116.350	18.667.482

## Noter

### 11 Finansielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Andre tilgode- havender	Deposita
Kostpris 1. oktober 2019	0	26.000
Tilgang i årets løb	1.350.000	126.014
Kostpris 30. september 2020	1.350.000	152.014
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>1.350.000</b>	<b>152.014</b>

### 12 Igangværende arbejder for fremmed regning

	Koncern		Moderselskab	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	kr.	kr.	kr.	kr.
Igangværende arbejder, salgspris	32.504.366	22.894.179	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-30.695.086	-20.973.711	0	0
	<b>1.809.280</b>	<b>1.920.468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	1.809.280	1.920.468	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	0	0	0	0
	<b>1.809.280</b>	<b>1.920.468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer, leasing m.m..

## Noter

### 14 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 500 aktier à nominelt kr. 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>15 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat				
1. oktober 2019	1.684.901	1.255.740	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	<u>-458.260</u>	<u>429.161</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>				
<b>30. september 2020</b>	<b><u>1.226.641</u></b>	<b><u>1.684.901</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

Udskudt skat omfatter igangværende arbejde for fremmede regning, periodeafgrænsningsposter samt immaterielle og materielle aktiver.

## Noter

### 16 Langfristede gældsforpligtelser

<b>Koncern</b>	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. oktober 2019	30. september 2020	næste år	efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	6.688.008	6.983.309	386.936	5.099.771
Andre kreditinstitutter	1.005.931	938.144	68.000	598.144
Leasingforpligtelser	0	655.819	214.120	0
Selskabsdeltagere og ledelse	1.169.692	3.588.449	0	0
Selskabsskat	5.965.245	5.620.404	0	0
Anden gæld	65.813	710.168	0	0
	<b>14.894.689</b>	<b>18.496.293</b>	<b>669.056</b>	<b>5.697.915</b>

<b>Moderselskab</b>	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. oktober 2019	30. september 2020	næste år	efter 5 år
Selskabsskat	0	5.620.404	0	0
	<b>0</b>	<b>5.620.404</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
kr.	kr.	kr.	kr.

### 17 Leje- og leasingforpligtelser

#### Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing.

Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for et år	2.063.205	2.011.856	0	0
Mellem 1 og 5 år	3.057.339	2.376.323	0	0
	<b>5.120.544</b>	<b>4.388.179</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Lejeforpligtelser	1.074.000	1.013.000	0	0
-------------------	-----------	-----------	---	---

## Noter

### 18 Eventualforpligtelser

Moderselskabet og den andre datterselskaber har stillet kryds kaution over for Sparkassen Kronjylland for deres tilgodehavende. Følgende selskaber er del i denne kryds kaution, Tøsne A/S, Krage og Jensen Byg A/S, KJ Ejendom ApS, Tøsne Ejendomme ApS, Tømmerfirmaet Sten Jensen A/S, Elfirmaet Hjortskov & Jensen A/S og Malerfirmaet Mogensen & Jensen ApS pr. 30/9-2020 stort t.kr. 1.881.

Moderselskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2020 og frem samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

### 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Tømmerfirmaet Sten Jensen A/S:

Til sikkerhed for mellemværende i Sparkassen Kronjylland har selskabet givet pant i nuværende og fremtidige erhvervelser af simple fordringer og varelager efter reglerne om virksomhedspant (flydende pant) stort t.kr. 1.500. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte fordringer og varelager er t.kr. 45.446.

Arbejdsgarantier stillet via Tryg overfor kunder udgør or. 30.09.2020 t.kr. 8.687.

Arbejdsgarantier stillet via Atradius overfor kunder udgør or. 30.09.2020 t.kr. 4.501.

Krage og Jensen Byg A/S:

Arbejdsgarantier stillet via Sparekassen Kronjylland over for kunder udgør pr.30/09 2020 t.kr. 23.

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet givet pant i nuværende og fremtidige erhvervelser af simple fordringer, varelager og driftsmidler efter reglerne om virksomhedspant (flydende pant) stort t.kr. 500. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte fordringer, driftsmidler og varelager er t.kr. 11.265.

Arbejdsgarantier stillet via Tryg over for kunder udgør pr. 30/09 2020 t.kr. 1.035.

Malerfirmaet Mogensen & Jensen ApS:

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet givet pant i nuværende og fremtidige erhvervelser af Simple fordringer/varedebitorer, Lagerbeholdning, Driftsinventar/materiel efter reglerne om virksomhedspant (flydende pant) stort t.kr. 300. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte fordringer, driftsinventar og varelager er t.kr. 568.



## Noter

### 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Elfirmaet Hjortskov & Jensen A/S:

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet givet pant i nuværende og fremtidige erhvervelser af Simple fordringer/varedebitorer, Lagerbeholdning, Driftsinventar/materielefter reglerne om virksomhedspant (flydende pant) stort t.kr. 1.000. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte fordringer, driftsinventar og varelager er t.kr. 6.429.

Arbejdsgarantier stillet via Sparekassen Kronjylland overfor kunder udgør pr. 30.09.2020 t.kr. 6.

KJ Ejendom ApS:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 1.473, er der givet pant i ejendom, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2020 udgør t.kr. 2.781

Tøsne Ejendomme ApS:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 5.562, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2020 udgør t.kr. 9.397.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve for i alt t.kr. 2.500 i ovenstående grunde og bygninger, til sikkerhed for alt mellemværende med Sparkassen Kronjylland

### 20 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Transaktioner

Lejeaftaler, køb/salg af vare og tjenesteydelser i koncernen er foregået på markedsmæssige vilkår.

### 21 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	<b>Koncern</b>	
	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
	kr.	kr.
Finansielle indtægter	-35.421	-42.863
Finansielle omkostninger	994.561	1.082.195
Af- og nedskrivninger	473.388	271.612
Skat af årets resultat	5.395.142	6.119.048
	<u><b>6.827.670</b></u>	<u><b>7.429.992</b></u>

## Noter

	<b>Koncern</b>	
	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
	kr.	kr.
<b>22 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	54.743	-647.524
Ændring i tilgodehavender	-16.740.866	-12.191.383
Ændring i leverandører mv.	8.834.873	3.673.980
	<u><b>-7.851.250</b></u>	<u><b>-9.164.927</b></u>

## René Eichhorst

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-172725461567  
Tidspunkt for underskrift: 06-01-2021 kl.: 13:21:21  
Underskrevet med NemID

## Jakob Boie Pedersen

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-022944281983  
Tidspunkt for underskrift: 06-01-2021 kl.: 09:23:15  
Underskrevet med NemID

## Peder Pedersen

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-893733712445  
Tidspunkt for underskrift: 06-01-2021 kl.: 13:54:20  
Underskrevet med NemID

## René Eichhorst

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-172725461567  
Tidspunkt for underskrift: 06-01-2021 kl.: 13:41:01  
Underskrevet med NemID

## Jakob Boie Pedersen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-022944281983  
Tidspunkt for underskrift: 06-01-2021 kl.: 15:13:12  
Underskrevet med NemID

## Ralph Søren Nielsen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-837707816366  
Tidspunkt for underskrift: 06-01-2021 kl.: 13:40:09  
Underskrevet med NemID

## Zeljko Andjelic

Som Revisor NEM ID  
På vegne af Agenda Revision Godkendt Revisionsanpartss...  
RID: 1252566697500  
Tidspunkt for underskrift: 06-01-2021 kl.: 15:22:21  
Underskrevet med NemID

## Jakob Boie Pedersen

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-022944281983  
Tidspunkt for underskrift: 07-01-2021 kl.: 09:14:21  
Underskrevet med NemID