

**PeopleGroup A/S**  
Vester Farimagsgade 41  
1606 København V  
CVR-nr. 24998827

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 19.05.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Niels Vahman Bang

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2016	8
Koncernens balance pr. 31.12.2016	9
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016	11
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016	12
Koncernens noter	13
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016	18
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016	19
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016	21
Modervirksomhedens noter	22
Anvendt regnskabspraksis	27

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

PeopleGroup A/S  
Vester Farimagsgade 41  
1606 København V

CVR-nr.: 24998827  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

## Bestyrelse

Niels Vahman Bang, formand  
Jan Duckert  
Andreas Ditlev Duckert

## Direktion

Jan Duckert

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for PeopleGroup A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 19.05.2017

### Direktion

Jan Duckert

### Bestyrelse

Niels Vahman Bang  
formand

Jan Duckert

Andreas Ditlev Duckert

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i PeopleGroup A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for PeopleGroup A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19.05.2017

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Henrik Agner Hansen  
statsautoriseret revisor

Torben Mortensen  
registreret revisor

## Ledelsesberetning

	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	28.296	91.129	36.492	120.553	159.097
Bruttoresultat	12.769	48.758	50.549	62.288	73.421
Driftsresultat	(2.787)	3.292	(1.278)	(2.902)	1.753
Resultat af finansielle poster	1.601	17.387	734	5.181	5.522
Årets resultat	(603)	19.567	(133)	3.092	6.870
Samlede aktiver	28.006	53.288	71.099	79.197	83.603
Investeringer i materielle aktiver	2.328	562	268	335	819
Egenkapital inkl. minoriteter	21.426	44.793	30.700	31.480	29.690
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	26	65	73	93	105
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	(1,8)	51,8	(0,4)	10,1	18,8
Soliditetsgrad (%)	76,5	84,1	43,2	39,7	35,5
Nettoomsætning pr. medarbejder	1.088,3	1.402,0	499,9	1.296,3	1.515,2
Fremmedfinansieringsgrad igangværende produktion (%)	63,2	47,5	45,1	38,4	36,1
Lønprocent (%)	62,2	70,1	72,1	73,6	68,9
Bruttoavance pr. medarbejder	915,2	967,6	947,5	929,9	966,1

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Nettoomsætning pr. medarbejder	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Nettoomsætning pr. medarbejder}}$	Virksomhedens produktivitet
Fremmedfinansieringsgrad igangværende produktion (%)	$\frac{\text{Varekreditorer} + \text{forudbetalinger fra kunder}}{\text{Igangværende arbejder} + \text{varedebitorer}}$	Virksomhedens finansiering af igangværende produktion og tilgodehavender af fremmed kapital.
Lønprocent (%)	$\frac{\text{Personaleomkostninger} \times 100}{\text{Bruttoavance}}$	Virksomhedens personaleomkostninger i forhold til indtjening.
Bruttoavance pr. medarbejder	$\frac{\text{Bruttoavance}}{\text{Gennemsnitlig antal medarbejdere}}$	Virksomhedens bruttoavance pr. medarbejder.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

PeopleGroup's hovedaktivitet baserer sig på en tostrengt strategi, en gruppe af selskaber indenfor kommunikation og en gruppe af selskaber indenfor content.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets underskud blev på 676 t.kr. Balancesummen udgør 24.786 t.kr. i moderselskabet og egenkapitalen udgør 20.236 t.kr. Koncernens underskud blev på 603 t.kr. Balancen udgør 28.006 t.kr. og egenkapitalen udgør 21.426 t.kr.

Under hensyntagen til den i 2015 gennemførte omstrukturering skal resultatet for PeopleGroup-koncernen ses i sammenhæng med koncernens resultat for J. Duckert Holding A/S, som er det ultimative moderselskab i koncern.

### Begivenheder efter balancedagen

ArtPeople Holding A/S har solgt ArtPeople A/S efter balancedagen, hvilket vil have en positiv effekt i 2017.

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt øvrige forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	28.295.518	91.129
Andre driftsindtægter		20.047	135
Vareforbrug		(4.501.332)	(28.158)
Andre eksterne omkostninger		(11.044.885)	(14.348)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>12.769.348</b>	<b>48.758</b>
Personaleomkostninger	2	(14.807.575)	(44.083)
Af- og nedskrivninger	3	(649.788)	(1.383)
Andre driftsomkostninger		(98.612)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>(2.786.627)</b>	<b>3.292</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.590.907	8.766
Andre finansielle indtægter	4	84.961	9.059
Andre finansielle omkostninger	5	(74.550)	(438)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(1.185.309)</b>	<b>20.679</b>
Skat af årets resultat	6	581.888	(1.112)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>(603.421)</b>	<b>19.567</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle aktiver		0	30
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>30</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.377.990	898
Indretning af lejede lokaler		154.523	141
<b>Materielle aktiver</b>	<b>9</b>	<b>2.532.513</b>	<b>1.039</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		7.106.925	13.756
Deposita		589.408	678
Udskudt skat	12	87.367	0
<b>Finansielle aktiver</b>	<b>10</b>	<b>7.783.700</b>	<b>14.434</b>
<b>Langfristede aktiver</b>		<b>10.316.213</b>	<b>15.503</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.664.722	6.820
Igangværende arbejder for fremmed regning		367.491	856
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13	0	5.597
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.530.121	1.606
Tilgodehavende udbytte hos associerede virksomheder		7.746.387	1.174
Andre tilgodehavender		69.532	103
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		365.095	0
Periodeafgrænsningsposter		301.924	952
<b>Tilgodehavender</b>		<b>16.045.272</b>	<b>17.108</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.644.215</b>	<b>20.677</b>
<b>Kortfristede aktiver</b>		<b>17.689.487</b>	<b>37.785</b>
<b>Aktiver</b>		<b>28.005.700</b>	<b>53.288</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	9.153
Overført overskud eller underskud		19.236.147	32.760
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>20.236.147</b>	<b>42.913</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>1.189.542</b>	<b>1.880</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>21.425.689</b>	<b>44.793</b>
Udskudt skat	12	0	268
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>268</b>
Andre hensatte forpligtelser		1.130.000	345
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.041.894	1.593
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.505.078	2.051
Gæld til associerede virksomheder		41.400	143
Skyldig selskabsskat		0	105
Anden gæld		2.861.639	3.990
<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>6.580.011</b>	<b>8.227</b>
<b>Forpligtelser</b>		<b>6.580.011</b>	<b>8.227</b>
<b>Passiver</b>		<b>28.005.700</b>	<b>53.288</b>
Associerede virksomheder	11		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Koncernforhold	17		
Dattervirksomheder	18		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.</b>
Egenkapital primo	1.000.000	9.152.983	32.759.560	1.879.908
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0	0	(86.372)
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(676.969)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(22.000.000)	0
Årets resultat	0	(9.152.983)	8.476.587	72.975
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>19.236.147</b>	<b>1.189.542</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				44.792.451
Effekt af virksomhedssalg o.l.				(86.372)
Udbetalt ordinært udbytte				(676.969)
Udbetalt ekstraordinært udbytte				(22.000.000)
Årets resultat				(603.421)
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>21.425.689</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Driftsresultat		(2.786.627)	3.292
Af- og nedskrivninger		748.400	1.248
Andre hensatte forpligtelser		785.000	210
Ændringer i arbejdskapital	14	(68.946)	(4.489)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(1.322.173)</b>	<b>261</b>
Modtagne finansielle indtægter		84.961	106
Betalte finansielle omkostninger		(74.550)	(438)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(104.700)	691
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(1.416.462)</b>	<b>620</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(2.328.226)	(562)
Salg af materielle aktiver		115.107	60
Køb af finansielle aktiver		(252.509)	(1.467)
Salg af finansielle aktiver		305.510	29.717
Salg af virksomheder		0	(4.657)
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		1.623.780	2.435
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(536.338)</b>	<b>25.526</b>
Udbetalt udbytte		(22.676.969)	(721)
Modtaget tilbagebetaling fra tilknyttede virksomheder		5.596.399	0
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		0	(11.068)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(17.080.570)</b>	<b>(11.789)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(19.033.370)</b>	<b>14.357</b>
Likvider primo		20.677.585	6.320
<b>Likvider ultimo</b>		<b>1.644.215</b>	<b>20.677</b>

## Koncernens noter

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Reklame- og kommunikationsvirksomhed	28.295.518	91.129
	<b>28.295.518</b>	<b>91.129</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	14.058.999	41.129
Pensioner	545.403	2.510
Andre omkostninger til social sikring	203.173	423
Andre personaleomkostninger	0	21
	<b>14.807.575</b>	<b>44.083</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>26</b>	<b>65</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle aktiver	29.775	823
Afskrivninger på materielle aktiver	620.013	560
	<b>649.788</b>	<b>1.383</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	84.961	8.987
Øvrige finansielle indtægter	0	72
	<b>84.961</b>	<b>9.059</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	168
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	2	1
Renteomkostninger i øvrigt	59.910	48
Valutakursreguleringer	593	0
Øvrige finansielle omkostninger	14.045	221
	<b>74.550</b>	<b>438</b>

## Koncernens noter

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(226.318)	983
Ændring af udskudt skat	(355.570)	144
Regulering vedrørende tidligere år	0	3
Effekt af ændrede skattesatser	0	(18)
	<b>(581.888)</b>	<b>1.112</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	22.000.000	0
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	(9.152.983)	415
Overført resultat	(13.523.413)	16.527
Minoritetsinteressers andel af resultatet	72.975	2.625
	<b>(603.421)</b>	<b>19.567</b>
	<b>Erhvervede immaterielle aktiver</b> <b>kr.</b>	<b>Goodwill</b> <b>kr.</b>
<b>8. Immaterielle aktiver</b>		
Kostpris primo	434.526	250.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>434.526</b>	<b>250.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(404.751)	(250.000)
Årets afskrivninger	(29.775)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(434.526)</b>	<b>(250.000)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Koncernens noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>	
<b>9. Materielle aktiver</b>			
Kostpris primo	15.211.681	4.249.642	
Tilgange	2.196.897	131.329	
Afgange	(10.908.804)	(160.001)	
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.499.774</b>	<b>4.220.970</b>	
Af- og nedskrivninger primo	(14.314.320)	(4.108.983)	
Årets afskrivninger	(513.211)	(106.802)	
Tilbageførsel ved afgange	10.705.747	149.338	
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.121.784)</b>	<b>(4.066.447)</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.377.990</b>	<b>154.523</b>	
	<b>Kapital- andele i associerede virk- somheder kr.</b>	<b>Deposita kr.</b>	<b>Udskudt skat kr.</b>
<b>10. Finansielle aktiver</b>			
Kostpris primo	9.814.841	678.403	0
Tilgange	72.950	150.155	87.367
Afgange	(672.949)	(239.150)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.214.842</b>	<b>589.408</b>	<b>87.367</b>
Opskrivninger primo	9.152.983	0	0
Afskrivninger på goodwill	(240.000)	0	0
Andel af årets resultat	2.295.130	0	0
Udbytte	(7.446.387)	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>3.761.726</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	(5.212.009)	0	0
Afskrivninger på goodwill	(1.099.396)	0	0
Andel af årets resultat	731.455	0	0
Udbytte	(750.000)	0	0
Tilbageførsel ved afgange	460.307	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.869.643)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.106.925</b>	<b>589.408</b>	<b>87.367</b>

## Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel %</u>
<b>11. Associerede virksomheder</b>		
ArtPeople Holding A/S	København	33,5
We Love Group A/S	København	33,3
Very ApS	København	27,0
Orchestra A/S	København	20,0
Selskabet af 28. maj 2013 ApS	København	35,0
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>12. Udskudt skat</b>		
Immaterielle aktiver	0	7
Materielle aktiver	111.547	85
Tilgodehavender	(24.180)	(360)
	<b>87.367</b>	<b>(268)</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	(268.203)	
Indregnet i resultatopgørelsen	355.570	
<b>Ultimo</b>	<b>87.367</b>	
<b>13. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>		
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder vedrører sidste år tilgodehavender hos PeopleGroup II A/S som indgår i det overliggende koncernregnskab i J. Duckert Holding A/S.		
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>14. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	2.263.881	2.753
Ændring i leverandørgæld mv.	(2.332.827)	(7.242)
	<b>(68.946)</b>	<b>(4.489)</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>2.436.199</b>	<b>2.980</b>

## Koncernens noter

	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>
<b>16. Eventualforpligtelser</b>		
Kautions- og garantiforpligtelser	468.073	468
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>468.073</b>	<b>468</b>

Koncernen har afgivet støtteerklæring til Cosmic People ApS. Støtteerklæringen er maksimeret til 3 mio. kr.

### 17. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
J. Duckert Holding A/S, Nedenomsvej 19, 2970 Hørsholm, CVR-nr. 24 21 14 79

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
PeopleGroup A/S, Vester Farimagsgade 41, 1606 København V, CVR-nr. 24 99 88 27

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>	<u>Egenkapital kr.</u>	<u>Resultat kr.</u>
<b>18. Dattervirksomheder</b>					
RetailPeople A/S	København	A/S	80,0	967.394	(592.402)
RelationsPeople A/S	København	A/S	51,0	2.032.782	532.782
Selskabet af 8. september 2016 ApS	København	A/S	100,0	73.304	(75.708)

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Nettoomsætning		11.467.333	12.191
Andre eksterne omkostninger		(7.549.013)	(7.630)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>3.918.320</b>	<b>4.561</b>
Personaleomkostninger	1	(6.021.427)	(7.721)
Af- og nedskrivninger	2	(557.983)	(258)
Andre driftsomkostninger		(98.612)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>(2.759.702)</b>	<b>(3.418)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(138.695)	17.804
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.590.907	2.026
Andre finansielle indtægter	3	84.880	158
Andre finansielle omkostninger	4	(38.174)	(376)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(1.260.784)</b>	<b>16.194</b>
Skat af årets resultat	5	584.388	748
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(676.396)</b>	<b>16.942</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle aktiver		0	30
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>30</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.279.549	701
Indretning af lejede lokaler		154.523	120
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>2.434.072</b>	<b>821</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.612.219	1.857
Kapitalandele i associerede virksomheder		7.106.925	13.756
Deposita		153.161	149
Andre tilgodehavender		146.428	0
Udskudt skat	10	277.125	98
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>9.295.858</b>	<b>15.860</b>
<b>Langfristede aktiver</b>		<b>11.729.930</b>	<b>16.711</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		270.758	602
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.464	7.473
Tilgodehavende udbytte hos tilknyttede virksomheder		271.719	705
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.530.121	1.606
Tilgodehavende udbytte hos associerede virksomheder		7.746.387	1.174
Andre tilgodehavender		68.017	103
Tilgodehavende selskabsskat		295.284	895
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		138.777	0
Periodeafgrænsningsposter	11	225.979	399
<b>Tilgodehavender</b>		<b>12.551.506</b>	<b>12.957</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>504.118</b>	<b>17.291</b>
<b>Kortfristede aktiver</b>		<b>13.055.624</b>	<b>30.248</b>
<b>Aktiver</b>		<b>24.785.554</b>	<b>46.959</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	10.399
Overført overskud eller underskud		19.236.147	31.514
<b>Egenkapital</b>		<b>20.236.147</b>	<b>42.913</b>
Andre hensatte forpligtelser	12	1.130.000	345
Leverandører af varer og tjenesteydelser		933.753	1.324
Gæld til tilknyttede virksomheder		908.380	0
Gæld til associerede virksomheder		41.400	143
Skyldig selskabsskat		0	989
Anden gæld		1.535.874	1.245
<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>4.549.407</b>	<b>4.046</b>
<b>Forpligtelser</b>		<b>4.549.407</b>	<b>4.046</b>
<b>Passiver</b>		<b>24.785.554</b>	<b>46.959</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016**

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	1.000.000	10.398.872	31.513.671	42.912.543
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(22.000.000)	(22.000.000)
Årets resultat	0	(10.398.872)	9.722.476	(676.396)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>19.236.147</b>	<b>20.236.147</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Gager og lønninger	5.748.984	7.414
Pensioner	180.590	220
Andre omkostninger til social sikring	91.853	87
	<b>6.021.427</b>	<b>7.721</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>12</b>	<b>13</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle aktiver	29.775	36
Afskrivninger på materielle aktiver	528.208	222
	<b>557.983</b>	<b>258</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	83	129
Renteindtægter i øvrigt	84.797	29
	<b>84.880</b>	<b>158</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	8.531	178
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	2	1
Renteomkostninger i øvrigt	29.048	12
Valutakursreguleringer	593	0
Øvrige finansielle omkostninger	0	185
	<b>38.174</b>	<b>376</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(405.284)	(754)
Ændring af udskudt skat	(179.104)	(4)
Regulering vedrørende tidligere år	0	3
Effekt af ændrede skattesatser	0	7
	<b>(584.388)</b>	<b>(748)</b>



## Modervirksomhedens noter

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	22.000.000	0
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	(10.398.872)	(3.924)
Overført resultat	(12.277.524)	20.866
	<b>(676.396)</b>	<b>16.942</b>
	<b>Erhvervede immaterielle aktiver kr.</b>	<b>Goodwill kr.</b>
<b>7. Immaterielle aktiver</b>		
Kostpris primo	434.526	250.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>434.526</b>	<b>250.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(404.751)	(250.000)
Årets afskrivninger	(29.775)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(434.526)</b>	<b>(250.000)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>8. Materielle aktiver</b>		
Kostpris primo	13.853.817	4.089.641
Tilgange	2.196.897	131.329
Afgange	(10.725.367)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.325.347</b>	<b>4.220.970</b>
Af- og nedskrivninger primo	(13.152.854)	(3.970.311)
Årets afskrivninger	(432.072)	(96.136)
Tilbageførsel ved afgange	10.539.128	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.045.798)</b>	<b>(4.066.447)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.279.549</b>	<b>154.523</b>

## Modervirksomhedens noter

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.	Kapital- andele i associerede virk- somheder kr.	Deposita kr.	Andre tilgode- havender kr.
<b>9. Finansielle aktiver</b>				
Kostpris primo	611.120	9.814.841	149.434	0
Tilgange	165.776	22.950	3.727	146.428
Afgange	0	(622.949)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>776.896</b>	<b>9.214.842</b>	<b>153.161</b>	<b>146.428</b>
Opskrivninger primo	1.245.737	9.152.983	0	0
Afskrivninger på goodwill	0	(240.000)	0	0
Andel af årets resultat	(138.695)	2.295.130	0	0
Udbytte	(271.719)	(7.446.387)	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>835.323</b>	<b>3.761.726</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	0	(5.212.009)	0	0
Afskrivninger på goodwill	0	(1.099.396)	0	0
Andel af årets resultat	0	731.455	0	0
Udbytte	0	(750.000)	0	0
Tilbageførsel ved afgange	0	460.307	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(5.869.643)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.612.219</b>	<b>7.106.925</b>	<b>153.161</b>	<b>146.428</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Udskudt skat kr.</b>
<b>9. Finansielle aktiver</b>	
Kostpris primo	98.021
Tilgange	179.104
Afgange	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>277.125</b>
Opskrivninger primo	0
Afskrivninger på goodwill	0
Andel af årets resultat	0
Udbytte	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	0
Afskrivninger på goodwill	0
Andel af årets resultat	0
Udbytte	0
Tilbageførsel ved afgange	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>277.125</b>

	<b>Hjemsted</b>	<b>Rets- form</b>	<b>Ejer- andel %</b>	<b>Egenkapital kr.</b>	<b>Resultat kr.</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:					
ArtPeople Holding A/S	København	A/S	33,5	33.380.364	5.486.634
We Love Group A/S	København	A/S	33,3	1.470.570	665.106
Very ApS	København	ApS	27,0	3.491.781	1.699.172
Orchestra A/S	København	A/S	20,0	2.895.815	1.977.793
Selskabet af 28. maj 2013 ApS	København	ApS	35,0	320.266	170.119

## Modervirksomhedens noter

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>10. Udskudt skat</b>		
Immaterielle aktiver	0	(7)
Materielle aktiver	78.240	116
Tilgodehavender	198.885	(11)
	<b>277.125</b>	<b>98</b>

### Bevægelser i året

Primo	98.021
Indregnet i resultatopgørelsen	179.104
<b>Ultimo</b>	<b>277.125</b>

### 11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

### 12. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører fraflytningsforpligtelse.

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>1.258.915</b>	<b>1.473</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>14. Eventualforpligtelser</b>		
Kautions- og garantiforpligtelser	468.073	468
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>468.073</b>	<b>468</b>

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med J. Duckert Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

PeopleGroup A/S har afgivet støtteerklæring til Cosmic People ApS. Støtteerklæringen er maksimeret til 3 mio. kr.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning i relation til varer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder og andre koncernforbundne danske virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kunst måles til kostpris.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.



## Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Koncerngoodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Afskrivningsperioden for koncerngoodwill udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i både koncernregnskabet og moder-virksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden eller koncernvirksomhederne i øvrigt har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive

## Anvendt regnskabspraksis

aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles individuelt til salgspris af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsprisen beregnes med udgangspunkt i salgsværdien af eksternt køb og løn.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender. Acontofaktureringer modregnes i regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning", mens forudfaktureringer optages som kortfristede gældsforpligtelser under regnskabsposten "Modtagne forudbetalinger fra kunder".

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.