



Tlf.: 89 30 78 00  
aarhus@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Vestre Ringgade 28  
DK-8000 Aarhus C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**KUNTKE GROUP APS**  
**PRODUKTIONSVEJ 8, 2600, 2600 GLOSTRUP**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 27. juni 2024

---

Annette Kuntkes

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8-12
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	13
Balance.....	14-16
Egenkapitalopgørelse.....	17
Pengestrømsopgørelse.....	18
Noter.....	19-28
Anvendt regnskabspraksis.....	29-36

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Kuntkes Group ApS Produktionsvej 8 2600 2600 Glostrup
	CVR-nr.: 24 98 41 84 Stiftet: 16. september 1999 Kommune: Glostrup Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Birger Kuntkes, formand Martin Kuntkes Daniel Kuntkes Annette Kuntkes
<b>Direktion</b>	Birger Kuntkes
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Vestre Ringgade 28 8000 Aarhus C
<b>Pengeinstitut</b>	Skjern Bank Banktorvet 3 6900 Skjern

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Kuntkes Group ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Danmark, den 27. juni 2024

Direktion:

---

Birger Kuntkes

Bestyrelse:

---

Birger Kuntkes  
Formand

---

Martin Kuntkes

---

Daniel Kuntkes

---

Annette Kuntkes

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Kuntkes Group ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kuntkes Group ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 27. juni 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Klaus Tvede-Jensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23304

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>			
Nettoomsætning.....	398.014	364.681	11.871
Bruttoresultat.....	213.176	204.252	5.605
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA).....	44.612	37.211	4.835
Resultat af primær drift.....	26.800	21.382	3.168
Finansielle poster, netto.....	-4.924	123	-1.095
Årets resultat før skat.....	22.187	19.836	2.719
Årets resultat.....	17.342	15.459	2.243
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	7.535	8.299	2.138
<b>Balance</b>			
Balancesum.....	383.754	376.801	133.337
Egenkapital.....	125.560	113.139	14.476
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser.....	71.466	66.000	13.805
<b>Pengestrømme</b>			
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	34.293	14.894	-6.596
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-17.051	-24.192	-1.820
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	-18.220	14.046	-1.112
Pengestrømme i alt.....	-978	4.748	-9.528
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	-11.187	-7.749	-80
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte.....</b>	<b>340</b>	<b>359</b>	<b>2</b>
<b>Nøgletal</b>			
Bruttomargin.....	53,6	56,0	47,2
Soliditetsgrad.....	18,6	17,5	10,4
Egenkapitalforrentning.....	14,5	24,2	8,3
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser).....	11,0	20,8	8,0

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser):	$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets og koncernens hovedaktiviteter omfatter investering i virksomheder og ejendomme, herunder virksomheder med aktiviteter inden for produktion af hud- og hårplejeprodukter samt servicevirksomheder inden for Facility Management-segmentet.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Koncernen har væsentlige indregnede immaterielle anlægsaktiver, herunder goodwill på 8.006 t.kr., der primært knytter sig til køb af kapitalandele. Det er ledelsens vurdering, at denne goodwill og de øvrige immaterielle anlægsaktiver repræsenterer en væsentlig merværdi, hvilket understøttes af de i året realiserede resultater.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør for koncernen et overskud på 22.187 t.kr. før skat, hvilket af ledelsen anses for tilfredsstillende. Egenkapitalen udgør 125.560 t.kr. svarende til en soliditetsgrad på 32,7%.

I lighed med sidste år er koncernens aktiviteter primært funderet i Danmark, men koncernen har også aktiviteter i Tyskland, hvor det ejer 2 ejendomme via Tysk Bolig 1 GmbH.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernens omsætning udgør 398.014 t.kr., hvilket sammenholdt med 2022 svarer til en stigning på 9,1 %. Stigningen i omsætningen skyldes primært et øget aktivitetsværdi inden for salg af hår- og hudplejeprodukter. Udviklingen i omsætningen svarer til forventningerne.

Koncernens resultat før skat udgør for 2023 22.187 t.kr., hvilket sammenholdt med 2022 udgør en stigning på 11,5 %. Denne stigning skyldes hovedsageligt et normaliseret råvaremarked inden for råvareforsyning i relation til priser, inflation og forsyningskæder.

Aktivitetsniveauet i servicevirksomhederne er stabilt og på niveau med 2022.

Årets resultat er overordnet som forventet med en positiv udvikling i aktivitetsniveau og resultat.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Finansielle risici

#### Valutarisici:

Koncernens væsentligste handler og aktiviteter foretages i DKK, hvorfor valutarisikoen anses for begrænset. Investering og indtægter fra udlejning af 2 ejendomme i Tyskland, der afregnes i EUR, anses ikke for at udgøre en væsentlig valutarisiko for koncernen.

#### Kreditrisici:

Koncernen har såvel historisk som i 2023 ikke oplevet væsentlige kredittab fra salg til kunder. Der foretages kreditvurdering forud for salg til kunder, alternativt forudbetalinger, hvilket reducerer risikoen for tab på tilgodehavender.

#### Likviditetsrisici:

Koncernens selskaber har fokus på at generere tilstrækkelig likviditet til at honorere betalingsforpligtelserne løbende. Likviditeten anses for tilfredsstillende.

### Videnressourcer

Koncernen er ikke i særlig grad påvirket af behovet for specielle videnressourcer for at kunne opretholde indtjeningen.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har gennem det seneste år endnu engang investeret markant i at øge viden indenfor såvel produktion af hud- og hårplejeprodukter som salget heraf. Det forsætter vi med i 2024, og vi er bekendt med disse investeringer, fortsat vil danne grundlag for den fortsatte positive udvikling.



## LEDELSESBERETNING

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter (fortsat)

#### Forventninger til fremtiden

Ledelsen forventer, at selskabets aktiviteter bliver ved med at udvikle sig i en positiv retning og, at likviditetsberedskabet via øget nettoomsætning og forbedret arbejdskapital vil øges i 2024. Ledelsen forventer således et resultat for året i niveauet 25-30 mio. kr. før skat på koncernniveau og positive pengestrømme fra driften.

#### Redegørelse for samfundsansvar

##### Virksomhedens forretningsmodel:

Selskabets og koncernens hovedaktiviteter omfatter investering i virksomheder og ejendomme, herunder virksomheder med aktiviteter indenfor produktion af hår- og hudplejeprodukter samt servicevirksomheder indenfor Facility Management segmentet.

Virksomhedens vigtigste ressource er medarbejderne, der med en stor variation i etnicitet, nationalitet, uddannelse, køn, alder mv., i høj grad løser opgaver med fokus på miljø- og klimaudfordringer. At tage samfundsansvar, er en naturlig del af vores måde at drive forretning på og vores fire fokusområder, mennesker, miljø, forretning og service, bidrager alle til den samfundsansvarlige udvikling, vi efterstræber.

##### Menneskerettigheder:

Virksomheden arbejder målrettet på at respektere menneskerettigheder og udnytte mangfoldigheden positivt,

fordi vi mener, at mangfoldigheden skaber en sundere forretning.

Mangfoldighed beskriver variationen i de individuelle forskelle - synlige forskelle i forhold til bl.a. køn, alder, etnicitet, religion, handicap og seksuel orientering. Samtidig er det også meget vigtigt for os, at der er lige muligheder for vores ansatte.

Vi har særligt fokus på at:

1. Få flere kvinder og etniske minoriteter i ledelsen.
2. Få flere mangfoldige teams
3. Hjælpe ledige og "særlige grupper" i job
4. Fremme mangfoldigheden i Danmark

Dette gør vi aktivt ved, i det daglige samarbejde, at opfordre alle vores medarbejdere, herunder kvinder og medarbejdere med anden etnisk oprindelse, 2-sprogede eller andre minoriteter til at søge om lederstillinger i vores virksomhed samt gennem årlige medarbejdersamtaler med hver enkelt. En overvejende del af vores medarbejdere er af anden etnisk herkomst end dansk, og derfor er mangfoldighed en naturlig del af vores medarbejder- og teamsammensætning.

Koncernen har i året, oprettet i alt. 6 nye mangfoldige teams funderet i personorganisationen, kvalitetsafdelingen og i driftsfunktionen. Derudover er der afholdt ikke mindre end 384 medarbejdersamtaler, hvoraf 36 samtaler har "ny i lederrollen" på dagsordenen. Arbejdet har resulteret i i alt 16 nye ledere er rekrutteret fra egne rækker. Dette arbejde forventer vi at fortsætte i 2023 og udbygges i årene fremover.

Vi arbejder proaktivt med flere kommuner om aktivering af ledige og personer med særlige udfordringer med at komme ind på arbejdsmarkedet. Vi ser disse aktiviteter som en styrkelse af virksomhedens markedsposition og vil derfor fortsætte og udbygge dette samarbejde i de kommende år.

Koncernen har i året arbejdet aktivt med bla. Københavns Kommune om at få i alt 29 personer med særlige udfordringer ud på arbejdsmarkedet, hvilket har resulteret i ialt 15 nye ansættelser.

For at minimere risikoen for at påvirke mangfoldigheden i virksomheden negativt, ser vi set som en nødvendighed at fortsætte vores arbejde, og risikoen betragter vi som minimal da vores aktiviteter er tilstrækkelig robuste.

##### Sociale- og medarbejderforhold:

Virksomhedens langsigtede mål inden for social ansvarlighed, er at bidrage til et godt arbejdsmiljø ved at være en ansvarsfuld og udviklende arbejdsgiver samt aktivt påvirke underleverandører og samarbejdspartnere til at efterleve samme værdier.

Det overordnede formål er at reducere risikoen for sygdom, stress og udbændthed hos vores medarbejdere og underleverandører. Dette arbejde underbygges via vores håndholdte drift- og

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

personaleprogram, som opsuger alle data fra medarbejderen i realtid - og som efterfølgende giver tydelige indikatorer omkring ovennævnte faktorer.

Personaleafdelingen håndterer i samarbejde med HR-chefen alle afvigelser omkring potentielle udfordringer / farer hos den enkelte. Dette ses tydeligt da koncernen igen i 2023 har reduceret sygefraværet.

Ved at fokusere på forskellige indikatorer inden for social bæredygtighed (arbejds miljø/sikkerhed, sundhed, medarbejdertilfredshed, kompetenceudvikling, ligestilling samt opmuntre samarbejdspartnere og underleverandører til at have fokus på det samme) opnås en langsigtet social bæredygtig udvikling. Virksomhedens HR-afdeling arbejder fokuseret på at strukturere og optimere samtlige forhold og områder på personaleområdet.

Der er i 2023 planlagt en udvidelse af kursus og træningsaktiviteterne, hvilket både har sit udspring i bla. serviceoverenskomsten for 2023-2025, men også i koncernens eksisterende strategi. Der er ligeledes påbegyndt kvartalsvis elektroniske medarbejdertilfreds analyser, hvilket ledelsen ser frem til at se det statistiske resultat af.

### Miljø og klima:

Virksomheden tager ansvar for miljøet ved dagligt at reducere sit ressourceaftryk i forhold til forbrug af energi, vand og kemikalier samt øvrige forbrug. Virksomheden arbejder innovativt i samarbejde med kunder og partnere for at udvikle og anvende bæredygtige processer og produkter, der samtidig sikrer kvalitet og effektivitet i leverancen til vores kunder.

Som eksempler herpå kan nævnes virksomhedens kontinuerlige arbejde med følgende tiltag:

1. Udelukkende brug af svanemærkede produkter
2. Reduktion af vandforbrug og spild
3. Udelukkende brug af maskiner med vandgenbrug
4. Indførelse af astma- og allergisikrede produkter
5. Udelukkende brug af køretøjer som forurener mindst muligt og underlagt Euronorms krav om udledning af CO2 gældende fra 2020
6. Nedbringelse af kemi med ca. 50 % via anvendelse af mikrofiber og specialklude.
7. Anvendelse af den nyeste teknologi indenfor rekvisitter og ergonomi til daglig hjælp for den enkelte og reduktion af sygedage
8. Indførelse af jobrotation, således, at den enkelte medarbejderne ikke udfører ensidigt og ensformigt arbejde og undgår nedslidning

Koncernens fokus på miljø og klima er af allerstørste betydning, da det reelt er en grundlæggende factor og en del af den fælles identitet og dna i koncernen, følgende nævnes i tilfældig rækkefølge:

- Brug af ikke svanemærkede produkter er reduceret med 15 %
- Reduktion af vand er reduceret med 8 % primært funderet i brug af regnvand og vandgenbrug.
- Alle produkter i abonnementsafdelingen er nu astma- og allergisikrede produkter.
- Alle nye biler overholder Euronorms krav.
- Nedbringelsen af kemiforbrug er reduceret med 35 % over en 3 års periode.

Den væsentligste risiko i koncernen er brændstofforbruget, derfor forventes det at fortsætte implementering af elbiler og eldrevne værktøjer i fremover.

### Antikorruption og bestikkelse:

Virksomheden har en høj etisk standard i alle aktiviteter, og vi konkurrerer på fair betingelser og udelukkende på værdien af vores serviceydelser, uden at gå på kompromis med vores integritet eller vores samarbejdsrelationer.

For at sikre at virksomheden til stadighed har en høj etisk standard - og for at undgå overtrædelse af antikorrupsions-lovgivningen følger virksomheden følgende vejledning og regler:

1. Virksomheden er imod enhver form for korruption og bestikkelse og gør en aktiv indsats for at bekæmpe en sådan praksis. Dette gøres gennem klare retningslinjer for vores kontraktrelationer med såvel leverandører som kunder. Alle aftaleforhold over kr. 50.000, - underskrives altid af to direktører i forening, og alle indkøb eller salg, som overstiger kr. 10.000, - skal altid godkendes af en direktør.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

2. Virksomheden konkurrerer på fair betingelser og udelukkende på værdien af vores serviceydelser. Dette sker gennem en prissætning af vores ydelser, som sikrer, at alle medarbejdere og underleverandører, samt underleverandørernes eventuelle underleverandører er sikret løn, arbejdstid og andre arbejdsvilkår, som ikke er mindre gunstige end dem, der gælder for arbejde i henhold til en kollektiv overenskomst.

3. Herudover foretager virksomheden kvartalsvise tjek af alle underleverandørers løn- og ansættelsesforhold, skattebetalinger og øvrige overholdelse af love og regler.

4. Uanset hvad den lokale praksis måtte være, er personlig betaling, returkommission eller bestikkelse mellem virksomheden og kunder, leverandører eller embedsmænd ikke tilladt. Dette håndhæves gennem grundig information og instruktion til alle medarbejdere i forbindelse med ansættelsen, samt løbende i det daglige samarbejde.

Med udgangspunkt i koncernens virksomheder og den effektive kontrol der foregår, ses den potentielle risiko der findes i vores leverandørkæde for korruptionspraksis som minimal.

Koncernen har ingen kontantafregninger.

### Gennemførelse af politikker:

Virksomheden har i 2023 fortsat arbejdet med at udarbejde handlingsplaner for, hvordan de operationelle politikker udvikles, gøres mere handlingsorienterede, samt opstille tilhørende resultatmål, som følger:

#### **Produktionsdivisionen:**

Virksomheden vil begrænse udledningen af drivhusgasser og energieffektivisering, herunder bruge mere vedvarende energi og blive bedre til at udnytte og genanvende materialer og ressourcer. Via medlemskabet af Dansk industri, er vi en del af klimapartnerskabet som omfatter mere end 12.000 virksomheder, som blandt andet arbejder med at reducere forbruget af metalvarer, elektronik, plast og kemi.

Via dette klimapartnerskabet er vi bekendt med at teknologien til at øge den grønne omstilling, hvilket allerede forefindes i virksomheden.

#### **Service-divisionen:**

Service-divisionen har mange aspekter og muligheder for at optimere genanvendelsen af produkter, klimaoptimere og affalds-håndtere produkter - både hos vores kunder og intern i virksomheden. De væsentlige fokusområder i service-divisionen er som følger:

- Reducere og optimere forbruget af energi.
- Reducere og optimere forbruget af vand, så vi forbruger mindre vand i forbindelse med udførelse af vores arbejde.
- Reducere madspild i kantiner og reducere udledningen af drivhusgasser,
- Overgang fra konventionelle biler til brug af el-biler.
- Øge forbruget og yderligere fokus på at genanvende tekstiler og plast i stedet for at sende det til forbrænding.
- Forholde os kritisk til alle 17 verdensmål (EU Klimamål).

Ud over ovennævnte klimarelaterede fokuspunkter ønsker service-divisionen at skabe anvendeligt datamateriale vedrørende og rapportering af nøgletal, der ikke er finansielle, herunder bla:

- Personale - nationalitet, alder m.v.
- Anciennitet
- Sygdom og andet fravær
- Tilfredshedsundersøgelse hos kunder og medarbejder - både eksternt og internt.
- Leverandører og leverandørernes underleverandører (kædeansvar).

#### **Ejendoms-divisionen:**

Ejendomsdivisionen vil fremover skabe overblik over indkøb af materialer, som bliver transporteret til og fra pladser, tunge maskiner m.v. for at kunne optimere på klimapresset og reducere dette.

Vi vil dokumentere at vores del af bygge- og anlægssektoren ikke er en del af den statistik som

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

fortæller at branchen har haft en stigende CO2-udledning siden 1990.

Vi vil have fokus på klimapartnerskab.

I ejendomsdivisionens vil vi styrke indsatsen for at energieffektivisere den eksisterende bygningsmasse og bygge- og anlægsprocessen, samt se på mulighederne for at bruge materialerne klogt, bla:

- Beskrive usikkerhed ved indregning eller måling, herunder gerne beløb
- Usædvanlige forhold, der påvirker indregning eller måling
- Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold
- Opsamle betydelige viden ressourcer
- Fokuserer på særlige risici.
- Påvirkning af eksternt miljø og afhjælpning heraf forsknings- og udviklingsaktiviteter

### Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Kønsmæssig sammensætning i ledelsen

2023

Antal medlemmer i det øverste ledelsesorgan.....	4
Underrepræsenteret køn, andel i pct. i det øverste ledelsesorgan.....	25%
Antal personer på øvrige ledelsesniveauer.....	195
Underrepræsenteret køn, andel i pct. på øvrige ledelsesniveauer.....	47%

Ud af det samlede antal medlemmer i selskabets øverste ledelsesorgan, udgør det underrepræsenterede køn 25%, hvilket opfylder kriteriet for en ligelig fordeling af mænd og kvinder. Dermed er selskabet ikke omfattet af pligten til at opstille et måltal for den kønsmæssige sammensætning i det øverste ledelsesorgan.

Ud af det samlede antal personer på de øvrige ledelsesniveauer i selskabet, udgør det underrepræsenterede køn 47%, hvilket opfylder kriteriet for en ligelig fordeling af mænd og kvinder. Dermed er selskabet ikke omfattet af pligten til at opstille et måltal og udarbejde en politik for den kønsmæssige sammensætning for de øvrige ledelsesniveauer.

### Redegørelse for dataetik

Koncernen har ingen dataetik-politik, men har en fyldestgørende beskrivelse af hvorledes håndtering af persondata/GDPR-regler foregår - både på koncern niveau og for de enkelte datterselskaber. Vi har ikke vurderet at der er behov for en dedikeret politik for dataetik, da vores arbejde og procedurer er dækket af de gældende GDPR-regler. Disse regler er implementeret i koncernen og en naturlig del af samarbejdet med leverandører og ansættelse af medarbejdere.

Vi behandler og opbevarer kun data, der er nødvendige, relevante og tilstrækkelige til at opfylde de formål, som er nødvendige for samarbejdet / ansættelsen.

Vi lagrer ikke persondata længere end tilladt ved lov og sletter pr automatik persondata, når de ikke længere er nødvendige.

Vi indhenter altid samtykke, inden vi behandler persondata, medmindre vi har et lovligt grundlag for at indhente dem. Vi oplyser altid om et sådant grundlag og om vores legitime interesse i at behandle persondata.

Den enkelte kan altid anmode om at få oplyst hvilke data vi opbevarer og bede om at få dem slettet. Koncernen anvender ikke machine learning og benytter ikke AI.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>398.014</b>	<b>364.681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Arbejde udført for egen regning og opført under ak.....		2.700	2.916	0	0
Andre driftsindtægter.....		5.288	2.953	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpe materialer .....		-140.422	-117.885	0	0
Andre eksterne omkostninger.....	2	-52.404	-48.413	-602	-137
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>213.176</b>	<b>204.252</b>	<b>-602</b>	<b>-137</b>
Personaleomkostninger.....	3	-168.337	-166.322	0	0
Af- og nedskrivninger .....	4	-17.812	-15.829	0	-16
Andre driftsomkostninger.....		-227	-719	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>26.800</b>	<b>21.382</b>	<b>-602</b>	<b>-153</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	7.336	8.061
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.....		942	-817	772	519
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser.....		0	0	488	0
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver.....		2	0	0	0
Andre finansielle indtægter.....	5	3.706	6.020	3.373	990
Nedskrivning af finansielle aktiver.....		-631	-852	0	0
Øvrige finansielle omkostninger....	6	-8.632	-5.897	-500	-1.069
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>22.187</b>	<b>19.836</b>	<b>10.867</b>	<b>8.348</b>
Skat af årets resultat.....	7	-4.845	-4.377	-1.134	-47
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	8	<b>17.342</b>	<b>15.459</b>	<b>9.733</b>	<b>8.301</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter..		4.688	3.272	0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		813	958	0	0
Goodwill.....		8.006	10.118	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger.....		5.286	6.030	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>18.793</b>	<b>20.378</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		72.551	74.573	0	0
Produktionsanlæg og maskiner.....		19.320	19.638	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		9.316	7.075	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		5.012	5.664	49	49
Investeringsjendomme.....		71.954	70.370	0	0
Biologiske aktiver.....		1.111	1.312	0	0
Mat. anlægsaktiver under udførelse og forudbet.....		0	256	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>10</b>	<b>179.264</b>	<b>178.888</b>	<b>49</b>	<b>49</b>
Kapitalandele i dattervirk- somheder.....		0	0	58.163	64.201
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		3.806	2.904	3.437	2.665
Kapitalandele i kapitalinteresser...		300	300	488	0
Andre værdipapirer.....		6	5	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	11.236	10.650
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		1.350	1.750	1.350	1.750
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		19.702	20.742	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>11</b>	<b>25.164</b>	<b>25.701</b>	<b>74.674</b>	<b>79.266</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>223.221</b>	<b>224.967</b>	<b>74.723</b>	<b>79.315</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		51.409	43.104	0	0
Varer under fremstilling.....		1.456	1.498	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		22.378	27.804	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>75.243</b>	<b>72.406</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		50.581	47.263	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	46.136	8.264
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		4.302	1.537	1.358	1.437
Udskudte skatteaktiver.....		0	0	0	77
Andre tilgodehavender.....		5.690	8.200	2.061	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	1.260	0	1.260
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	570	2.337
Periodeafgrænsningsposter.....	12	3.338	2.154	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>63.911</b>	<b>60.414</b>	<b>50.125</b>	<b>13.375</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER (FORTSAT)	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	13	15.223	11.880	15.223	11.880
Værdipapirer og kapitalandele....		15.223	11.880	15.223	11.880
Likvide beholdninger.....		6.156	7.134	0	1.228
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		160.533	151.834	65.348	26.483
<b>AKTIVER.....</b>		<b>383.754</b>	<b>376.801</b>	<b>140.071</b>	<b>105.798</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Anpartskapital.....		1.002	1.002	1.002	1.002
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	12.731	0
Overført resultat.....		70.464	63.998	114.125	90.833
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		0	1.000	0	0
Minoritetsinteresser.....		54.094	47.139	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>125.560</b>	<b>113.139</b>	<b>127.858</b>	<b>91.835</b>
Hensættelser til udskudt skat.....	14	3.772	4.128	35	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>3.772</b>	<b>4.128</b>	<b>35</b>	<b>0</b>
Ansvarlig lånekapital.....		0	4.000	0	0
Gæld til realkreditinstitutter.....		52.183	53.021	0	0
Leasingforpligtelser.....		14.494	9.192	0	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse.....		4.070	4.880	0	0
Anden gæld.....		4.619	4.546	0	0
Deposita.....		483	301	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>15</b>	<b>75.849</b>	<b>75.940</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		1.286	4.525	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		114.435	127.513	1.667	0
Leasingforpligtelser.....		1.036	1.416	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		644	2.301	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		37.403	25.439	20	20
Gæld til tilknyttede virksomheder.		0	0	9.435	10.985
Gæld til associerede virksomheder		980	0	0	0
Selskabsskat.....		381	0	381	0
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	0	675	2.958
Anden gæld.....		22.408	22.400	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser ...</b>		<b>178.573</b>	<b>183.594</b>	<b>12.178</b>	<b>13.963</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>254.422</b>	<b>259.534</b>	<b>12.178</b>	<b>13.963</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>383.754</b>	<b>376.801</b>	<b>140.071</b>	<b>105.798</b>
Eventualposter mv.	16				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17				
Nærtstående parter	18				
Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning	19				



**EGENKAPITALOPGØRELSE**

<b>Koncernen</b>					
tkr.	Anpartskapital	Foreslået		Minoritetsinteresser	I alt
		Overført resultat	udbytte for regnskabsåret		
Egenkapital 31. december 2022.....	1.002	64.997	0	47.139	113.138
Korrektion af fejl.....		11.581		405	11.986
Tilgang/afgang af egenkapital ved fusion og køb af virksomhed.....		-13.649			-13.649
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2023..</b>	<b>1.002</b>	<b>62.929</b>	<b>0</b>	<b>47.544</b>	<b>111.475</b>
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8.		7.535		9.807	17.342
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....				-3.257	-3.257
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>1.002</b>	<b>70.464</b>	<b>0</b>	<b>54.094</b>	<b>125.560</b>

<b>Moderselskabet</b>					
tkr.	Anpartskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		Overført resultat	I alt
		Overført resultat	Overført resultat		
Egenkapital 31. december 2022.....	1.002	0	90.833	91.835	91.835
Korrektion af fejl.....			-19.003	-19.003	-19.003
Tilgang/afgang af egenkapital ved fusion og køb af virksomhed.....			45.293	45.293	45.293
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2023.....</b>	<b>1.002</b>	<b>0</b>	<b>117.123</b>	<b>118.125</b>	<b>118.125</b>
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8.....			8.595	1.138	9.733
<b>Overførsler</b>					
Afgang/ophør.....			4.746	-4.746	0
Modt./dekl. udbytte.....			-610	610	0
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>1.002</b>	<b>12.731</b>	<b>114.125</b>	<b>114.125</b>	<b>127.858</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2023</b> tkr.	<b>2022</b> tkr.
Årets resultat.....	17.342	21.384
Årets afskrivninger tilbageført.....	17.812	16.116
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-501	0
Resultat af associerede virksomheder.....	-942	0
Regulering af andre finansielle indtægter.....	0	6.020
Regulering af andre finansielle omkostninger.....	0	-5.899
Skat af årets resultat tilbageført.....	4.845	0
Betalte leasingydelser.....	-3.431	460
Betalt selskabsskat.....	-4.215	112
Ændring i varebeholdninger.....	-2.837	-23.987
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-4.757	59.063
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	10.977	-58.375
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>34.293</b>	<b>14.894</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-3.725	-3.366
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-11.546	-7.749
Salg af materielle anlægsaktiver.....	397	1.160
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-2.577	0
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	400	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	0	-14.237
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-17.051</b>	<b>-24.192</b>
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	0	25.371
Afdrag på lån.....	-3.114	-6.913
Andre ændringer i langfristet gæld.....	0	-87
Ændring i driftskredit.....	-11.849	0
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-3.257	-4.325
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-18.220</b>	<b>14.046</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-978</b>	<b>4.748</b>
Likvider 1. januar.....	7.134	2.386
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>6.156</b>	<b>7.134</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	6.156	7.134
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>6.156</b>	<b>7.134</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
<b>Nettoomsætning</b>					<b>1</b>
<b>Segmentoplysninger (geografi)</b>					
Danmark.....	280.029	306.018	0	0	
Andre EU-lande.....	43.218	27.902	0	0	
Øvrige lande.....	74.767	30.761	0	0	
	<b>398.014</b>	<b>364.681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>					<b>2</b>
Samlet honorar:					
BDO.....	477	0			
Deloitte.....	969	745			
	<b>1.446</b>	<b>745</b>			
Specifikation af honorar:					
Lovpligtig revision.....	451	480			
Erklæringsopgaver med sikkerhed ...	70	0			
Skatterådgivning.....	878	265			
Andre ydelser.....	47	0			
	<b>1.446</b>	<b>745</b>			
<p>Selskabet har i regnskabsåret 2023 valgt BDO som koncernrevisor. Honoarer ovenfor for 2023 fordeles sig således både mellem Deloitte og BDO. For 2022 er der alene oplyst det samlede honorar til tidligere revisor uden specifikation af honoraret.</p>					
<p>For 2023 er honoraret til Deloitte fordelt på følgende poster:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 93 t.kr. på "Lovpligtig revision"</li> <li>- 70 t.kr. på "Erklæringsopgaver med sikkerhed"</li> <li>- 806 t.kr. på "Skatterådgivning"</li> </ul>					
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>3</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	340	359	1	1	
Løn og gager.....	148.601	145.013	0	0	
Pensioner.....	15.079	14.397	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	4.211	4.392	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	446	2.520	0	0	
	<b>168.337</b>	<b>166.322</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse..	1.902.947	1.864.247	0	0	
	<b>1.902.947</b>	<b>1.864.247</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
<b>Af- og nedskrivninger</b>					<b>4</b>
Færdiggjorte udviklingsprojekter....	1.819	1.582	0	0	
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....	349	964	0	0	
Goodwill.....	2.112	2.112	0	0	
Indretning af lejede lokaler.....	1.513	1.375	0	16	
Bygninger.....	3.477	3.475	0	0	
Produktionsanlæg og maskiner.....	3.460	2.786	0	0	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	4.934	3.535	0	0	
Leje udstyr.....	148	0	0	0	
	<b>17.812</b>	<b>15.829</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>5</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	1.530	990	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	3.706	6.020	1.843	0	
	<b>3.706</b>	<b>6.020</b>	<b>3.373</b>	<b>990</b>	
<b>Øvrige finansielle omkostninger</b>					<b>6</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	0	491	439	
Finansielle omkostninger i øvrigt....	8.632	5.897	9	630	
	<b>8.632</b>	<b>5.897</b>	<b>500</b>	<b>1.069</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>7</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	5.458	2.936	500	0	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	747	0	634	-45	
Regulering af udskudt skat.....	-1.360	1.441	0	92	
	<b>4.845</b>	<b>4.377</b>	<b>1.134</b>	<b>47</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>8</b>
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	0	0	8.595	0	
Overført resultat.....	7.535	8.301	1.138	8.301	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	9.807	7.158	0	0	
	<b>17.342</b>	<b>15.459</b>	<b>9.733</b>	<b>8.301</b>	

## NOTER

Note

## Immaterielle anlægsaktiver

9

tkr.	Koncernen	
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2023.....	16.539	7.005
Overførsler til/fra andre poster.....	3.235	0
Tilgang.....	0	288
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>19.774</b>	<b>7.293</b>
Afskrivninger 1. januar 2023.....	13.267	6.131
Årets afskrivninger .....	1.819	349
<b>Afskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>15.086</b>	<b>6.480</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>4.688</b>	<b>813</b>
	Koncernen	
	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger
tkr.		
Kostpris 1. januar 2023.....	22.026	6.030
Overførsler til/fra andre poster.....	0	-3.235
Tilgang.....	0	3.437
Afgang.....	0	-946
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>22.026</b>	<b>5.286</b>
Afskrivninger 1. januar 2023.....	11.908	0
Årets afskrivninger .....	2.112	0
<b>Afskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>14.020</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>8.006</b>	<b>5.286</b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse omfatter udvikling og test af blandinger, recepter etc. Omkostningerne sammensætter sig af interne omkostninger i form af direkte lønninger mv. i selskabets udviklingsafdeling, som registreres via timeregistrering, samt herudover ekstern assistance i forbindelse med udvikling.

Den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter udgør 9.974 t.kr., der sammensætter sig af færdiggjorte udviklingsprojekter med 4.688 t.kr. og udviklingsprojekter under udførelse med 5.286 t.kr.

Såvel færdiggjorte udviklingsprojekter som udviklingsprojekter under udførelse bidrager eller forventes fremadrettet i høj grad at bidrage til selskabets indtjening.

Ledelsen har i 2023 gennemført en nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af både færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse, hvilken ikke har medført nedskrivningsbehov.

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver

10

tkr.	Koncernen		
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2023.....	88.372	31.811	25.112
Overførsel.....	0	0	257
Tilgang.....	0	3.320	6.867
Afgang.....	0	-919	-1.123
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>88.372</b>	<b>34.212</b>	<b>31.113</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	13.799	12.173	18.037
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-741	-995
Nedskrivning.....	0	0	4
Årets afskrivninger .....	2.022	3.460	4.751
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>15.821</b>	<b>14.892</b>	<b>21.797</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>72.551</b>	<b>19.320</b>	<b>9.316</b>
Finansielle leasingaktiver.....		8.203	2.226
tkr.	Koncernen		
	Indretning af lejede lokaler	Investeringsjede	Biologiske aktiver
Kostpris 1. januar 2023.....	9.385	107.638	1.433
Tilgang.....	860	0	140
Afgang.....	0	0	-373
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>10.245</b>	<b>107.638</b>	<b>1.200</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	3.720	34.229	119
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	0	-55
Årets afskrivninger .....	1.513	1.455	25
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>5.233</b>	<b>35.684</b>	<b>89</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>5.012</b>	<b>71.954</b>	<b>1.111</b>
tkr.	Koncernen		
	Mat. anlægsaktiver under udførelse og forudbet.		
Kostpris 1. januar 2023.....			257
Overførsel.....			-257
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>			<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>			<b>0</b>

## NOTER

	Moder- selskabet			Note
	Indretning af lejede lokaler			
tkr.				
Kostpris 1. januar 2023.....			49	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>			<b>49</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>			<b>49</b>	<b>10</b>
<b>Materielle anlægsaktiver (fortsat)</b>				<b>10</b>
	Koncernen			11
	Kapitalandele i dattervirk- somheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i kapitalinteresser	
tkr.				
Kostpris 1. januar 2023.....	0	3.350	300	
Afgang.....	0	-1.500	0	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>0</b>	<b>1.850</b>	<b>300</b>	
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	0	-446	0	
Udloddet resultat .....	0	-40	0	
Årets resultat .....	0	843	0	
Tilbageførsel af værdiregulering på afhændede aktiver.....	0	1.500	0	
Andre reguleringer.....	0	99	0	
<b>Værdireguleringer 31. december 2023.....</b>	<b>0</b>	<b>1.956</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>0</b>	<b>3.806</b>	<b>300</b>	
	Koncernen			
	Andre værdi- papirer	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	Lejedespositum og andre tilgodehavender	
tkr.				
Kostpris 1. januar 2023.....	6	1.750	20.941	
Tilgang.....	0	0	1.077	
Afgang.....	0	-400	-2.092	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>6</b>	<b>1.350</b>	<b>19.926</b>	
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	-2	0	-225	
Årets værdireguleringer .....	2	0	0	
<b>Værdireguleringer 31. december 2023.....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-225</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>6</b>	<b>1.350</b>	<b>19.701</b>	

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

11

tkr.	Morderselskabet		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i kapitalinteresser
Kostpris 1. januar 2023.....	138.354	1.500	0
Overførsel.....	-3.038	0	3.038
Afgang.....	-90.498	0	0
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>44.818</b>	<b>1.500</b>	<b>3.038</b>
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	-73.580	1.165	0
Overførsel.....	3.038	0	-3.038
Udloddet resultat .....	-610	0	0
Årets resultat .....	7.336	772	488
Tilbageførsel af opskrivning på afhændede aktiver.....	77.161	0	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2023.....</b>	<b>13.345</b>	<b>1.937</b>	<b>-2.550</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>58.163</b>	<b>3.437</b>	<b>488</b>

tkr.	Morderselskabet	
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Tilgodehavende hos associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2023.....	11.236	1.750
Afgang.....	0	-400
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>11.236</b>	<b>1.350</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>11.236</b>	<b>1.350</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Service Danmark ApS, Glostrup.....	990	-94	61 %
Vagtservice Danmark A/S, Glostrup.....	6.119	421	61 %
Mørkhøj Erhvervsjendomme ApS, Glostrup.....	13.791	454	61 %
Tyske Boliger 1 ApS, Glostrup.....	4.435	-224	61 %
Cleantech Danmark ApS, Glostrup.....	8.951	1.252	47,75 %
Rengøringservice Danmark A/S, Glostrup.....	13.042	4.261	36,6 %
Tysk Bolig 1 GmbH, Falkensee.....	-	-	61 %
Grundstückgemeinschaft Königstr. GbR, Schleswig.....	-	-	56,7 %
Dermapharm Holding A/S, Randers.....	50.036	9.972	48,8 %
Derma Pharm A/S, Randers.....	46.603	9.574	48,8 %
Dermaknowlogy ApS, Randers.....	-5.426	-908	56,7 %



## NOTER

### Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

#### Kapitalandele i associerede virksomheder (tkr.)

Note

11

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
RSD Ejendomme ApS, Glostrup.....	-277	-199	50 %
BTB Ejendomme ApS, Glostrup.....	6.873	1.228	50 %
Ørestadens Entreprise ApS, Randers.....	155	126	49 %
BE Danmark ApS, Glostrup.....	769	395	33,33 %
Vinfoyeren ApS, Søborg.....	561	191	20 %

#### Kapitalandele i kapitalinteresser

Navn og hjemsted	Ejerandel
Lucia Care ApS, Odense.....	48,8 %

	Koncernen		Moderselskabet	
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>				
Omkostninger.....	2.505	2.154	0	0
Leasing.....	833	0	0	0
	<b>3.338</b>	<b>2.154</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

12

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	Koncernen
	Investeringsforeninger
Dagsværdi 31. december 2023.....	15.223
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	1.843

13

## NOTER

## Note

**Hensættelser til udskudt skat**

14

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

Udskudt skat vedrører:

Finansielle aktiver.....	38	38	35	38
Immaterielle aktiver.....	2.274	2.131	0	0
Materielle aktiver.....	3.614	3.418	0	-3
Varebeholdninger.....	413	667	0	0
Tilgodehavender.....	296	224	0	0
Forpligtelser.....	-2.337	-2.063	0	0
Fremførbare skattemæssige underskud.....	-525	-287	0	-112
	<b>3.773</b>	<b>4.128</b>	<b>35</b>	<b>-77</b>
Udskudt skat 1. januar.....	4.128	604	-77	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-355	3.524	112	0
Udskudt skat 31. december.....	<b>3.773</b>	<b>4.128</b>	<b>35</b>	<b>-77</b>

**Langfristede gældsforpligtelser**

15

tkr.	Koncernen			
	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt
Ansvarlig lånekapital.....	0	0	0	4.000
Gæld til realkreditinstitutter.....	52.183	0	0	55.881
Leasingforpligtelser.....	15.530	1.036	0	10.408
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse....	4.070	0	0	4.880
Anden gæld.....	4.705	86	4.705	4.546
Deposita.....	483	0	0	301
	<b>76.971</b>	<b>1.122</b>	<b>4.705</b>	<b>80.016</b>

**Eventualposter mv.**

16

**Eventualforpligtelser**

Der er indgået leasingforpligtelser i koncernen. Leasingforpligtelsen har en restløbetid på 49-82 måneder. Forpligtelsen udgør 768 t.kr.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 380 tkr. pr. balancedagen.

**NOTER****Note****Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

17

Til sikkerhed for bankgæld er der udstedt skadeløsbrev på nom. 16.000 virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter materielle og immaterielle anlægsaktiver, simple fordringer samt varebeholdninger. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte aktiver omfattet af pantsætning udgør 118.602 t.kr.

Bankgælden, som virksomhedspantet er stillet til sikkerhed for, udgør pr. 31.12.2023 24.458 t.kr. Virksomhedspantet er ligeledes stillet til sikkerhed for bankgæld, som udgør 14.513 t.kr.

Der er stillet selvskyldnerkaution for bank. Bankgælden udgør 35.417 t.kr.

Der er stillet selvskyldnerkaution for bank med en maksimal hæftelse på 5.960 t.kr. Bankgælden udgør 35.417 t.kr.

Der er stillet selvskyldnerkaution for bank med en maksimal hæftelse på 3.000 t.kr. Bankgælden udgør 79 t.kr.

Der er stillet selvskyldnerkaution for bank med en maksimal hæftelse på 3.000 t.kr. Bankgælden udgør 1.525 t.kr.

Der er stillet selvskyldnerkaution for bank. Bankgælden udgør 45 t.kr.

Der er stillet selvskyldnerkaution for bank. Bankgælden udgør 12.256 t.kr.

Der er stillet selvskyldnerkaution for bank. Bankgælden udgør 22.088 t.kr.

Der er stillet kaution for selskabers bankgæld i koncernen. Bankgælden udgør 21.892.

Gæld til realkreditinstitutter og bankgæld på 113.846 t.kr. er sikret ved pant i koncernens ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld på 44 t.kr. er der stillet virksomhedspant på nom. 2.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssig værdi på balancedagen udgør:

Goodwill :	7.598 t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	1.681 t.kr.
Varebeholdninger	1.378 t.kr.
Tilgodehavender	7.160 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld på 1.448 t.kr. er der stillet virksomhedspant på nom. 5.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssig værdi på balancedagen udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	4.174 t.kr.
Varebeholdninger:	1.142 t.kr.
Tilgodehavender:	19.318 t.kr.

**NOTER****Note****Nærtstående parter**

18

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Annette Kuntkes, der ultimativt ejer 50%

Birger Kuntkes, der ultimativt ejer 50%

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

**Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

19

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

## ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Kuntkes Group ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### **Ændring som følge af væsentlige fejl**

Det kan konstateres, at der i årsrapporten for 2022 var en væsentlig fejl som følge af forkert værdi af gæld og tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

Korrektion af fejlen er indarbejdet i årsrapporten med tilbagevirkende kraft således, at der er sket tilpasning af sammenligningstal.

Korrektion af fejlen er indarbejdet i årsrapporten og bevirker at regnskabsposten "Gæld til tilknyttede virksomheder" reduceres med T.DKK 2.043, at regnskabsposten "Kapital i tilknyttede virksomheder" formindskes med T.DKK -21.045 . Egenkapital primo reduceres med T.DKK 19.002. Ændringen har ingen indflydelse på de beregnede skatter.

Indvirkningen af den væsentlige fejl er indreget direkte på egenkapitalen primo i linjen "Korrektion af fejl".

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Kuntkes Group ApS samt dattervirksomheder, hvori Kuntkes Group ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminerings af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet, som om virksomheden har været sammenlagt fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet. Sammenligningstal korrigeres for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Positive og negative forskelsbeløb mellem anskaffelseskursen og bogførte værdier af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i egenkapitalen ved anskaffelsen.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver indeholder primært personaleomkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders, associerede virksomheders og kapitalinteressers resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Indtægter af andre værdipapirer

Indtægter af andre værdipapirer indeholder renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning på balancen.

Regnskabsposten måles til de aktiverede omkostninger med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	30 år	50 %
Andre investeringsaktiver.....	5 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	5-10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	3-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Investeringsejendomme måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivernes forventede brugstid på 25-30 år. Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt. Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelseskostprisen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden andre kapitalandele, der ikke forventes afhændet. Disse måles til kostpris, da kapitalandelene er noterede.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelseskostpris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Ved indregning af udenlandske virksomheder, der ikke er selvstændige enheder, men er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post. Valutakursdifferencer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Opfylder udenlandske virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders og associerede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

### Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.