



ÅRSRAPPORT 2017

DK COMPANY A/S

CVR-NR.: 24 43 11 18

DK Company A/S

La Cours Vej 6

7430 Ikast

CVR-nr. 24 43 11 18

Årsrapport

2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 19. april 2018

Dirigent



INDHOLDSFORTEGNELSE

LEDELSESBERETNING

2	DK Company præsterer endnu et rekordregnskab
3	Hoved- og nøgletal for koncernen
4	The Blooming Concept
7	Multibrandstrategi
8	Brands
9	Resultatberetning
11	Risikostyring
15	CSR
32	Mangfoldighed

KONCERNREGNSKAB

33	Regnskab for koncernen
40	Noter til regnskab for koncernen

MODERSELSKABSREGNSKAB

71	Regnskab for moderselskab
76	Noter til regnskab for moderselskab

KONCERNOVERSIGT OG NØGLETAL

88	Selskabsoplysninger
89	Koncernoversigt
92	Definition af nøgletal

PÅTEGNINGER

93	Ledelsespåtegning
94	Den uafhængige revisors revisionspåtegning

DK COMPANY PRÆSTERER ENDNU ET REKORDREGNSKAB

DK Company koncernen har i 2017 realiseret en organisk vækst i omsætningen på 6,7% i forhold til 2016. Omsætningsstigningen er realiseret på tværs af alle koncernens "blomsterhoveder" med balance og variationer mellem brands, retail og e-commerce.

Koncernen har i regnskabsåret realiseret en rekord omsætning på 2.960 mio. kr. mod en rekordomsætning fra 2016 på 2.774 mio. kr. Stigningen udgør 186 mio. kr. Dermed har koncernen for 16. år i træk formået at skabe vækst i omsætningen.

Årets resultat før skat blev et rekordresultat på 237 mio. kr. mod 104 mio. kr. for 2016 og udgør mere end den fordobling af resultatet som koncernen forventede ved indgangen til 2017. Koncernen formår med dette rekordresultat at realisere en overskudsgrad på 8,0%, hvilket har været det strategiske mål for koncernen.

I årets resultat før skat er der afholdt 12 mio.kr. til eksterne konsulenter i forbindelse med strategiske overvejelser for koncernen. Dette afstedkom en beslutning om fokusering på de enkelte forretningsområder i koncernen, og konkret udmøntede dette sig i, at DK Company A/S deltog, i samarbejde med aktionærerne i DKC Holding 2011 A/S, i at få gennemført en strukturændring i ejerkredsen således, at CEO for DK Company Vejle A/S fra 2017 er blevet aktionær i DK Company Vejle A/S mod tidligere aktionær i DKC Holding 2011 A/S. Som led i denne transaktion har DK Company A/S erhvervet 17,1% af aktierne i DKC Holding 2011 A/S og solgt 13,1% af aktierne i DK Company Vejle A/S.

Direktionen betegner årets resultat som værende tilfredsstillende og ser fortsatte potentialer for optimeringer af koncernens platform til henholdsvis yderligere organisk vækst samt strategiske opkøb.

Koncernen har i løbet af 2017 udbetalt 48 mio. kr. i udbytte.

FORVENTNINGER TIL 2018

DK Company koncernen forventer en omsætningsstigning på 6-8%. Overskudsgraden forventes at ligge på niveau med 2017. Omsætningsstigningen, hvilken afspejles i indeværende ordrebeholdninger til levering i første halvår af 2018, kommer til dels fra de traditionelle salgskanaler men ikke mindst fra koncernens salg via både interne og eksterne e-commerce platforme.

DK Company er således i en tilfredsstillende udvikling, der skaber grobund for yderligere vækst og udbygning af de strategiske initiativer. Der vil i 2018 være fokus på at få ageret på forretningsområder, der hverken bidrager økonomisk eller strategisk i koncernens strategi.

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

(1.000 kr.)	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsætning	2.959.694	2.773.617	2.430.002	1.784.102	1.432.870
Omkostninger	-2.658.000	-2.602.583	-2.288.305	-1.662.572	-1.316.191
Andre driftsindtægter	699	5.001	2.827	1.078	2.084
Andre driftsomkostninger	-3.313	-7.353	-1.670	-989	0
Resultat før afskrivninger og finansielle poster	299.080	168.682	142.854	121.619	118.763
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	-33.649	-45.013	-36.956	-29.462	-10.956
Resultat af primær drift før særlige poster	265.431	123.669	105.898	92.157	107.807
Særlige poster	-14.167	-6.000	-1.799	-4.142	0
Resultat af primær drift	251.264	117.669	104.099	88.015	107.807
Nettobeløb for finansielle poster	-14.659	-13.630	-11.139	-9.196	-22.351
Resultat før skat for fortsættende aktiviteter	236.605	104.039	92.960	78.819	85.456
Skat af årets resultat for fortsættende aktiviteter	-55.010	-19.495	-24.251	-22.978	-32.226
Årets resultat for fortsættende aktiviteter	181.595	84.544	68.709	55.841	53.230
Årets resultat efter skat for ophørte aktiviteter	0	0	0	-10.879	-11.126
Årets resultat inkl. minoritetsinteresser	181.595	84.544	68.709	44.962	42.104
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser	165.848	81.681	66.993	43.012	40.188
Langfristede aktiver	309.160	308.632	315.684	310.482	187.665
Kortfristede aktiver	952.906	877.371	705.601	777.478	472.797
Aktiver i alt	1.262.066	1.186.003	1.021.285	1.087.960	660.462
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	421.597	377.008	384.059	332.666	113.552
Minoritetsinteresser	22.618	6.970	5.577	5.006	2.652
Egenkapital i alt	444.215	383.978	389.636	337.672	116.204
Langfristede forpligtelser	113.847	190.059	129.445	172.598	12.423
Kortfristede forpligtelser	704.004	611.966	502.204	577.690	531.835
Passiver i alt	1.262.066	1.186.003	1.021.285	1.087.960	660.462
Pengestrømme fra driftsaktivitet	190.450	76.246	103.867	32.280	55.746
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-35.824	-95.829	-42.292	-231.078	-16.705
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-161.185	-92.636	-35.668	273.157	-5.665
Pengestrømme i alt	-6.559	-112.219	25.907	74.359	33.376
Investering i materielle aktiver	-36.555	-35.527	-25.391	-29.432	-22.219
Afskrivning på materielle aktiver	30.041	31.678	32.645	18.338	13.329
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.496	1.480	1.314	1.031	941
Nøgletal					
Omsætningsvækst (%)	6,7	14,1	36,2	24,5	20,9
Bruttomargin (%)	55,8	53,7	54,0	51,7	53,0
Overskudsgrad (%)	8,5	4,2	4,3	4,9	7,5
Soliditetsgrad (%)	33,4	31,8	37,6	30,6	17,2
Egenkapitalforrentning (%) ¹⁾	41,5	21,5	18,7	19,3	42,4
Udbytte pr. aktie, kr.	8,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Hoved- og nøgletallene er udarbejdet på basis af bestemmelserne i IFRS.

¹⁾ Nøgletallene er beregnet ud fra årets resultat fordelt til moderselskabets aktionærer.

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens 'Anbefalinger og Nøgletal' medmindre andet er særskilt defineret ovenfor. Der henvises til siden med definition af nøgletal bagerst i årsrapporten.

THE BLOOMING CONCEPT

DK Companys strategi er at blive blandt de førende multi-brandudbydere i Europa i mid-markedet. Denne strategi bevist sin styrke, idet spredningen på 20 brands har sikret en forøgelse af indtjeningen og omsætningen i de seneste 16 år. Samtidig er DK Companys kollektioner repræsenteret på 46 markeder, hvilket mindsker afhængigheden af det enkelte marked og dermed har DK Company koncernen opnået en stor risikospredning, der med til at sikre en konstant vækst i koncernen.

DK Companys afsætningskanaler er opdelt i wholesale, retail og e-commerce. For wholesale er hovedopgaverne design, markedsføring, salg og distribution af brands til både kvinder og mænd. Inden for retail drives mere end 247 butikker, der er helt eller delvist ejede af DK Company eller drives på franchisebasis. En række brands har indgået i alt 208 koncession- og konsignationsaftaler med en række europæiske stormagasiner. På koncernens e-commerce platform forhandles p.t. 11 af koncernens brands. De øvrige brands forhandles via e-commerce hos partnere.

Koncernen har egne designere og indkøbere i Danmark, og kollektionerne fremstilles hovedsageligt i Kina, Indien, Bangladesh og Tyrkiet. I Kina, Bangladesh og Tyrkiet har DK Company egne indkøbskontorer. Hovedparten af kollektionerne bliver leveret til lagrene i Danmark, hvorfra de distribueres til kunderne. En mindre del af kollektionerne leveres direkte til kunderne.

DK Company ser flere muligheder for vækst inden for alle forretningsområder. Med en tilstedeværelse i 46 lande er der fortsat uudnyttet potentiale for mersalg på de allerede etablerede markeder.

Med 20 veletablerede brands er grundlaget til stede for gennemførelsen af den strategiske ambition om at kunne tilbyde forskellige retailkoncepter. De enkelte koncepter, som henvender sig til kvinder, og tager udgangspunkt i koncernens mest markante brands er: b.young, Fransa og Cream. Retailkoncepterne Companys og Designers Market favner størstedelen af koncernens øvrige brands til kvinder og er koncernens primære multibrandkoncepter.

DK Company er i stand til at tilbyde sine partnere flere spændende single- eller multibrandkoncepter og en variation af brands, der kan tilpasses den enkelte butiks behov og kundegrundlag. DK Company definerer partnerkonceptet som et tæt samarbejde, hvor den enkelte partner forhandler flere af koncernens brands.

FORRETNINGSKONCEPT OG IDÉGRUNDLAG

DK Company er en modekoncern, der har viljen og modet til at skille sig ud. Troen på bløde værdier og viljen til at efterleve 'The Blooming Concept' er kendetegnende for virksomhedskulturen. DK Companys engagerede medarbejderstab ved, at koncernens værdigrundlag og deres aktive indsats i dagligdagen er forudsætningen for vækst og en sund økonomi.

DK Companys multibrandstrategi er primært baseret på brands, der giver 'value for money'. Med brands som InWear, Part Two, Karen by Simonsen og Gestuz er DK Company dog også repræsenteret i high-end-delen af mid-markedet, hvor der i stedet er fokus på 'luxury for less'. I begge tilfælde er udgangspunktet, at forbrugerne skal have oplevelsen af at få mere, end de giver ud.

DK Company ønsker at opbygge langvarige 'win-win'-relationer mellem virksomhed, medarbejdere, kunder og leverandører - heraf udspringer det strategiske begreb '4 x win'. Relationerne er funderet på tilstedeværelsen af tillid, nærhed og gensidig respekt til og for hele værdikæden.



THE BLOOMING CONCEPT

Strategien er baseret på 'The Blooming Concept', der visualiseres med en blomst. Blomsten er et levende, organisk symbol på vækst. Den har sunde rødder og kraftig stilk, som er i stand til at bære og nære de farverige blomsterhoveder.

Blomsterkronen for retail er let hævet over de tre øvrige blomsterkroner med koncernens brands. Dette illustrerer, at alle brands skal kunne tænke og agere som retailere for på den måde at bidrage til udviklingen af den samlede forretning.

Blomsten kræver pasning, pleje og konstant udvikling for at bevare sin unikke tiltrækningskraft - og for at forblive stærk og rank, så den kan udnytte medvind og modstå modvind. Stilken symboliserer fællesfunktioner som business solution, IT, HR, logistik, lager og økonomi. Rodnettet er blomstens base og udgøres af DK Companys leverandører og indkøbskontorer.

Denne base udgør den konkurrencedygtige næring til kronbladene, som illustrerer de enkelte brands, der skal blomstre til gavn for butikker og kunder verden over. Kunderne illustreres af bier, der summer omkring blomsterkronerne. Det skal være de mange forskelligartede brands i blomsten, som bierne skal tiltrækkes af, og som skal gøre koncernen til en attraktiv samarbejdspartner.

Formålet med 'The Blooming Concept' er, at hele værdikæden fra rodnet til bier skal opleve 'the magic of win-win'. De vigtigste ressourcer i denne sammenhæng er mennesker, netværk og relationer. Uden disse mister blomsten sin energi og attraktivitet. Blomsten vil derved risikere at miste indtjening og vækst. Mennesker, netværk og langvarige relationer er derfor vigtige for koncernen.

LEDELSESBERETNING

THE BLOOMING CONCEPTS STYRKE

DK Company har gennem flere års erfaring opnået stor ekspertise i integration og konsolidering af akkvisitioner. Dette har været muligt via blomstens rodnet og fællesfunktioner, som har dannet fundamentet og har kunne tilpasses den øgede aktivitet. Derved har fundamentet styrket såvel de eksisterende som nye kronblade med større forhandlingspotentiale over for leverandører samt med de kosteffektive systemer, der er med til at skabe succes for de enkelte brands.

Sideløbende med integration og konsolidering af akkvisitioner har DK Company formået at tilpasse den samlede portefølje af brands. Når et brand af forskellige årsager ikke kan videreudvikles eller ikke har det strategiske match for koncernen, kan det afvikles. Dermed giver det plads til yderligere nærhed til de eksisterende brands eller til et nyt brand, som let kan integreres i koncernen.

Med koncernens støttefunktioner og rodnet vil koncernen kunne akquirere og integrere komplementære virksomheder og/eller brands, som med fordel kan benytte sig af stilkens stabilitet, og dermed kan de enkelte brands holde fokus på at udvikle produkterne til afsætningskanalerne. Samtidig har arbejdet med ensretning af koncernens it-plattform, økonomifunktion og indkøbsprocedurer medvirket til, at koncernen står med et plug-and-play-setup, som gør fremtidige integrationer mulige på en omkostnings- og tidsmæssig effektiv måde.

Koncernen har med udvikling og akkvisition af retail-koncepter styrket de enkelte brands afsætningskanaler, og i kombination med partneraftalerne giver den brede palette af brands kunderne mulighed for at handle med en væsentlig samarbejdspartner, og dermed kunne opnå win-win.

Udnyttelse af den viden, som retail bibringer de enkelte brands, gør, at wholesale kommer tættere på udviklingen i markedet, og dermed leverer de rigtige varer til rette tid.

Koncernens egne e-commerce platform, som kan anvendes af alle koncernens brands, er denne afsætningskanal styrket gennem de senere år.

Samarbejdet med eksterne e-commerce partnere har igennem de seneste par år været stigende og udgør i dag ca. 14-15% af koncernens samlede omsætning.

Med udgangspunkt i denne erfaring udspringer idégrundlaget for DK Company - nemlig evnen til at integrere og udvikle brands på en struktureret og kosteffektiv måde.

MULTIBRANDSTRATEGI

DK Companys multibrandstrategi er baseret på en portefølje af 20 brands med en bred geografisk tilstedeværelse på 46 markeder. Forretningskonceptet 'The Blooming Concept' sikrer, at alle brands bevarer deres unikke identitet og design-DNA. Der skabes synergier gennem udnyttelse af en række fællesfunktioner. De realiserede synergieffekter har bevirket, at koncernen er mere robust i forhold til at levere positive resultater.

BRED GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

En af DK Companys styrker er den brede geografiske tilstedeværelse. Kollektionerne afsættes til 46 lande verden over. De seneste års strategiske akquisitioner af velrenommerede brands, som bl.a. InWear, PartTwo, Matinique, Culture og Pulz Jeans, har styrket DK Companys position specielt i Norge og Tyskland, der samtidig er koncernens største vækstmarked.

Derudover har DK Company en ikke ubetydelig omsætning på de øvrige europæiske markeder, hvor bl.a. Blend har opnået en stor del af sin omsætning i Sydeuropa. Dette bidrager til en geografisk spredning i omsætningen, hvorfor DK Company er mindre sårbar i forhold til udsving på det enkelte marked.

RETAIL

Historisk har størstedelen af koncernens butikker været drevet i samarbejde med en tredjepart, enten på franchisebasis eller ved delt ejerskab med DK Company.

DK Companys butiksportefølje består af 138 (134) butikker, hvoraf de 94 (101) butikker er ejet 100% og 44 (33) med delt ejerskab. 82 (80) af butikkerne ligger i Norge, primært i større centre. b.young konceptet er her det mest udbredte af koncepterne. I Danmark er der etableret 44 (41) butikker, i Sverige 4 (4) butikker og i Schweiz 8 (9) butikker. Derudover drives 109 (122) butikker af partnere på franchisebasis. En række brands har indgået i alt 208 (197) koncession- og konsignationsaftaler med en række europæiske stormagasiner.

Ved samarbejde med en tredjepart har DK Company to former for samarbejdsaftaler for drift af butikker defineret ved følgende:

- Delvist ejede butikker, hvor DK Company går ind med en bestemmende ejerandel for sammen med en lokal forhandler at drive butik.
- Franchisemodellen, hvor partnere via nærvær og lokalt kendskab driver butikker i lokalområdet.

Den daglige butiksdrift supporteres af DK Companys retailorganisation. Dette sker bl.a. i form af tiltag som f.eks. kundeklub, kampagner samt assistance inden for bogholderi og andre finansielle opgaver.

PARTNERAFTALER

DK Company har historisk baseret sin forretning på wholesale og afsætter sine varer til mere end 14.000 wholesalekunder primært i Europa. Størstedelen af koncernens omsætning stammer herfra.

For at skabe størst mulig synergi i samarbejdet med de eksterne forhandlere har DK Company etableret partnerskabsaftaler med koncernens forhandlere. Formålet med disse aftaler er at sikre et tæt samarbejde og skabe 'win-win' mellem DK Company og forhandlere. Aftalerne understøtter samarbejdet ved tilknytning af flere brands via en multibrandaftale.

Det er DK Companys ambition at blive den foretrukne samarbejdspartner i mid-segmentet. Det er derfor målet at udbygge antallet af multibrandaftaler med koncernens wholesalekunder for at skabe unikke muligheder for begge parter.

OPSUMMERING STRATEGI

- Udbygning af samarbejdet med koncernens wholesalekunder.
Det er DK Companys ambition at blive den foretrukne samarbejdspartner i mid-markedet. Det er derfor målet at udbygge antallet af multibrandaftaler med koncernens wholesalekunder for at skabe unikke muligheder for begge parter.
- Styrkelsen og udvidelse af koncernens retailkoncepter.
Koncernen har til hensigt at udvikle koncepterne og etablere flere butikker på strategiske vigtige markeder.
- Udvikling af eksisterende og etablering på nye markeder.
DK Company vil fortsætte med at skabe vækst gennem udvikling af de enkelte brands i selskabets brandportefølje. Gennem de senere år har DK Company etableret salg på flere nye markeder. DK Company ønsker primært at videreudvikle salget på de eksisterende markeder, men også at etablere sig på nye, når potentialet er til stede. På det canadiske marked har DK Company lanceret flere brands og har dermed igangsat en etablering af afsætning på dette marked.

LEDELSESBERETNING

- Akkvisition af virksomheder, brands og retailkæder.
Akkvisition af virksomheder, brands og retailkæder er en del af DK Companys DNA. DK Company er derfor altid opmærksom på de muligheder, der opstår i markedet. Med de erfaringer, som DK Company har opnået via de senere års akkvisitioner, har DK Company etableret et set-up, som muliggør en effektiv og hurtig proces i forbindelse med akkvisitioner. Koncernen ønsker fortsat at skabe vækst gennem akkvisition af komplementære virksomheder, brands og større retailkæder.
- Ekspansion via e-commerce.
DK Company driver via DK Company Online koncernen en e-commerce platform, som omfatter DK Company koncernens øvrige brands. Dermed har koncernen fremover mulighed for ekspansion inden for e-commerce. Hertil kommer en ambition om at udbygge samarbejdet med førende e-commerce partnere.

BRANDS

DK Company er blandt de største modekoncerner i Skandinavien med en hovedaktivitet bestående af design, markedsføring og salg af i alt 20 unikke brands.

Koncernens strategi er at koncentrere sig om brands, der tilbyder 'value for money' og 'luxury for less' samt at kunne tilbyde retail-koncepter, som matcher disse kriterier.

De enkelte brands har deres egen DNA, identitet, unikke karakteristika og fungerer som selvstændige enheder. Der arbejdes løbende på at udvikle de enkelte brands, dels for at undgå sammenfald og dermed intern konkurrence, dels for at skabe brands og kollektioner, der komplementerer og understøtter hinanden. Derved skabes der øgede muligheder for komplementært salg.

Koncernens brands er; Blend, Blend She, b.young, Bon'A Parte, Casual Friday by Blend, Cream, Culture, Denim Hunter, Dranella, Educe, Fransa, Gestuz, Ichi, InWear, Kaffe, Karen by Simonsen, Matinique, Part Two, Pulz Jeans og Soaked In Luxury.

Koncernens retail-koncepter er; Blend, b-young, Cream, Fransa og multibrandkonceptet COMPANYS og Designers Market.

Beskrivelser af alle brands og retailkoncepter kan ses på: www.dkcompany.com under punktet "Brands" mens retailkoncepterne findes under punktet "Retail".



LEDELSESBERETNING

RESULTATBERETNING

DK Company opnåede i 2017 både en rekord omsætning og et rekordresultat. Koncernomsætningen blev på 2.960 mio. kr. og resultatet før skat blev realiseret på 237 mio. kr., svarende til en overskudsgrad på 8,0%.

I årets resultat før skat er der afholdt 12 mio.kr. til eksterne konsulenter i forbindelse med strategiske overvejelser for koncernen.

OMSÆTNING

Koncernens omsætning blev 2.960 mio. kr. (2.774 mio. kr.), hvilket er en stigning på 186 mio. kr. i forhold til 2016. Stigningen i koncernens omsætning kan henføres til organisk vækst.

BRUTTORESULTAT

Bruttoresultatet udgør 1.653 mio. kr. (1.490 mio. kr.). Stigningen i bruttoresultatet skyldes til dels den organiske vækst samt en konsolidering af leverandørkæden som et led i CSR-strategien. Endvidere har valutakurserne haft en positiv indvirkning på bruttoresultatet for 2017.

OMKOSTNINGER

Andre eksterne omkostninger har andraget 707 mio. kr. (699 mio. kr.). Stigningen i de andre eksterne omkostninger skyldes den øgede aktivitet.

Personaleomkostninger har andraget 643 mio. kr. (620 mio. kr.). Stigningen skyldes til dels strategiske ansættelser til styrkelse kompetencer indenfor e-commerce samt en generel lønstigning.

Årets af- og nedskrivninger andrager 34 mio. kr. (45 mio. kr.). Nedgangen i årets af- og nedskrivninger kan henføres til, at der sidste år blev udgiftsført tab i forbindelse med fraflytning af lukkede butikker.

SÆRLIGE POSTER

Koncernen har i 2017 haft en udgift på 12 mio. kr. i særlige poster, som består af eksterne konsulenter i forbindelse med strategiarbejde og i 2016 6 mio. kr. til transaktionsomkostninger og købesumsallokeringer ved akquisition af aktiviteter.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle poster udgør en netto omkostning på 15 mio. kr. (14 mio. kr.).

ÅRETS RESULTAT

Resultat før skat andrager 237 mio. kr. (104 mio. kr.).

SKAT

Der er i regnskabsåret udgiftsført skat på 55 mio. kr. (19 mio. kr.).

INVESTERINGER

DK Company er der i 2017 investeret 37 mio. kr. i anlægsaktiver primært til etablering og udbredelse af shop-in-shop koncepter, åbning af butikker samt udbygning og integration af e-commerce platform.

PENGESTRØMME

Koncernen har i 2017 genereret 190 mio. kr. i pengestrømme fra driftsaktivitet mod 76 mio. kr. i 2016. De forbedrede pengestrømme kommer fra den forbedrede indtjening i 2017.

Pengestrømme til investeringsaktivitet udgør en udgift på 36 mio. kr. mod en udgift på 96 mio. kr. i 2016. I 2016 var der foretaget en akquisitionsinvestering på 61 mio. kr., så det samlede investeringer er på samme niveau for 2017 og 2016.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet udgør -161 mio. kr. mod -93 mio. kr. i 2016. I 2017 er der udloddet udbytte på 48 mio. kr. og modtaget udbytte på 8 mio. kr.

Årets samlede ændringer i likvider er negativ med 7 mio. kr. mod -112 mio. kr. for 2016. og forbedringen skyldes en forbedret indtjening fra driften og ingen akquisitioner i 2017.

Koncernens samlede kortfristede netto bankgæld udgør 178 mio. kr. mod 171 mio. kr. i 2016. Koncernens samlede netto bankgæld udgør 286 mio. kr. mod 306 mio. kr. i 2016.

EGENKAPITAL

Koncernens egenkapital ekskl. minoritetsinteresser er opgjort til 422 mio. kr. (377 mio. kr.). Soliditetsgraden udgør 33,4% (31,8%).

LEDELSESBERETNING

VERSERENDE SAGER

I forbindelse med akkvisitionen af DK Company Online koncernen havde DK Company aftalt en kompensation fra sælger. Der er foretaget deponering af denne af sælgers moderselskab. I forbindelse med sælgers moderselskabs konkurs har kurator i selskabet sæt tvivl om deponeringens gyldighed. Som følge heraf har DK Company A/S besluttet at stævne kurator. Eftersom der er usikkerhed om sagens udfald, er kompensationen ikke indregnet i 2017.

Koncernen har ikke yderligere verserende sager af væsentlig betydning udover løbende inkassosager.

MODERSELSKABET

Selskabet har i 2017 realiseret en omsætning på 368 mio. kr. (323 mio. kr.). Resultat før skat blev et overskud på 167 mio. kr. (63 mio. kr.). Resultatet betragtes som tilfredsstillende under hensyntagen til de aktuelle markedsvilkår.

Forslag til resultatdisponering:

Årets resultat på 154 mio. kr. (59 mio. kr.) foreslås disponeret således:

Foreslået udbytte for regnskabsåret 107 mio. kr.

Overført resultat 47 mio. kr.

EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet andre begivenheder af væsentlig betydning for koncernregnskabet for 2017.

RISIKOSTYRING

Generelle risikofaktorer i forbindelse med at drive virksomhed, risici forbundet med modetøjsbranchen samt specifikke risici for DK Company koncernen beskrives nedenfor.

De omtalte risikofaktorer og usikkerheder omfatter de risici, som ledelsen på nuværende tidspunkt vurderer som de væsentligste. Der er udviklet effektive værktøjer til at håndtere og imødegå de forskellige risici.

Risikofaktorerne er ikke nævnt i prioriteret rækkefølge.

KERNERISICI

DK Company har defineret følgende kernerisici: moderisiko, risiko for tab af brandværdi, risiko for tab af immaterielle rettigheder, leverandørrisiko, logistik- og lagerrisiko, forsikringsrisiko, debitorrisiko og medarbejderrisiko. Disse risikofaktorer defineres som naturligt forbundne med koncernens drift.

DK Company styrer de nævnte risici med værktøjer, der er udviklet på baggrund af koncernens erfaringer og kompetencer.

MODERISIKO

I modebranchen er det et grundvilkår, at en enkelt kollektion kan slå fejl modmæssigt. DK Company har imidlertid spredt risikoen, idet der udvikles 6 til 12 kollektioner årligt på 20 forskellige brands. Desuden henvender de enkelte brands sig til forskellige målgrupper, både hvad angår køn, stil, pris og alder. Endvidere afsættes DK Companys kollektioner i dag på 46 markeder.

Koncernens brands har endvidere forskellig grad af modeindhold. Generelt udvikler DK Company sine kollektioner ud fra et kommercielt og markedsorienteret udgangspunkt, idet det er afgørende for koncernens lønsomhed, at de enkelte brands kan produceres i en volumen, som giver stordriftsfordele.

DK Company har erfaringsmæssigt været dygtige til at reagere i tide på ændringer i forbrugernes præferencer som følge af skift i modetrends. DK Companys succes hænger sammen med evnen til hurtigt og fleksibelt at reagere på forandringer i markedet.

RISIKO FOR TAB AF BRANDVÆRDI

Det er ligeledes et grundvilkår i modebranchen, at der er en risiko for, at et brand kan tabe værdi, at forbrugerne mister interesse for brandet, og at det mister status. DK Companys brands har alle eksisteret i en årrække, og gennem tiden er der opbygget en ikke ubetydelig immateriel værdi for de enkelte brands. Da kollektionerne løbende udvikles, er der en kontinuerlig risiko for tab af brandværdi, hvis udviklingen ikke tager den rigtige retning. DK Company har derfor etableret systemer, der sikrer, at koncernen prompte kan reagere på markedssignaler, der indikerer, at brandudviklingen ikke er på rette spor. Salgsleddet inddrages f.eks. aktivt i kollektionsudviklingen. Analyser af salget i egne butikker benyttes ligeledes som input til designudvikling.

Negativ medieomtale eller dårlig omtale blandt kerneforbrugere kan medføre et betydeligt tab af brandværdi. Derfor har DK Company udviklet politikker for virksomhedsansvar. Disse politikker reducerer risikoen for tab af brandværdi. Politikkerne er uddybet i årsrapportens afsnit om CSR. Det er afgørende for brandværdien, at forbrugerne fastholdes i oplevelsen af, at produkterne giver 'value for money' og 'luxury for less'.

DK Company prioriterer områder, der relateret til kvalitetskontrol højt, idet koncernen er afhængig af kontinuerligt at levere kvalitetsprodukter.

RISIKO FOR TAB AF IMMATERIELLE RETTIGHEDER

Af historiske grunde ejer DK Company A/S koncernen ikke alle varemærkerrettighederne til de enkelte brands. Derfor har DK Company defineret en række procedurer, som sikrer opretholdelse af brugsretten til varemærkerne.

DK Company A/S har indgået en uopsigelig aftale om brugsret til følgende vare- og figurmærker: Kaffe, Cream, Cream Deluxe og Karen by Simonsen. Disse varemærker tilhører Jens Poulsen Holding ApS, som kontrolleres 100% af administrerende direktør Jens Poulsen. Jens Poulsen Holding ApS stiller mod et mindre beløb varemærkerrettighederne til rådighed for selskabet mod, at selskabet forpligter sig til at afholde samtlige omkostninger til at vedligeholde, opretholde og beskytte vare- og figurmærkeregistreringerne.

Brugsretsaftalen mellem DK Company A/S og Jens Poulsen Holding ApS er uafhængig af Jens Poulsens tilknytning til selskabet. Såfremt der sker 'change of control' i Jens Poulsen Holding ApS, som følge af Jens Poulsens overdragelse af anparter heri, hvorved Jens Poulsen kommer til at besidde mindre end 51% af anparterne i Jens Poulsen Holding ApS, har DK Company A/S en option til at købe varemærkeregistreringerne til en pris vurderet af uafhængig vurderingsmand.

LEDELSESBERETNING

DK Company A/S koncernen ejer varemærkerettighederne til Blend, Blend She, Bon'A Parte, b.young, Casual Friday by Blend, Culture, Dranella, Denim Hunter, Educe, Gestuz, Fransa, ICHI, InWear, Part Two, Pulz Jeans, Soaked in Luxury og Martinique.

DK Company har indgået aftale med en varemærkeagent omkring overvågning af eventuelle krænkelse af de markedsførte brands.

LEVERANDØRRISIKO

DK Companys produktion er outsourcet til eksterne leverandører, hvilket sikrer fleksibilitet og risikospredning. DK Company har betydelig erfaring med at source internationalt.

Ved at anvende leverandører i forskellige lande spredes risikoen for leverandørsvigt yderligere, idet koncernen ikke er afhængig af forhold og udvikling i et enkelt produktionsland. Koncernen har en politik om, at én leverandør maksimalt må stå for 30% af koncernens samlede produktion.

DK Company sikrer nærhed til fabrikkerne via koncernens indkøbskontorer i Tyrkiet, Kina og Bangladesh. De ansatte på de lokale indkøbskontorer bidrager med stor erfaring, viden og kompetencer, så koncernen opnår den mest optimale kombination af pris, kvalitet og leveringssikkerhed. Dermed mindsker DK Company sin operationelle risiko.

LOGISTIK- OG LAGERRISIKO

En betydelig del af DK Companys varer er forudbestilt af koncernens forhandlere, hvilket minimerer lagerrisikoen. En presset handelssektor betyder dog, at annullering af ordrer forekommer.

Modetøj har begrænset levetid, og derfor er leveringssikkerhed et kerneområde for DK Company. Kollektionerne skal ifølge kontrakterne sendes til butikkerne inden for bestemte tidsfrister. Hvis produkterne ikke leveres til tiden, er der risiko for, at de returneres med et øget antal overskudsvarer og nedskrivninger til følge. DK Company følger logistiske forretningsgange, som begrænser risikoen for lagerbinding på overskudsvarer.

Kollektionerne leveres enten hængende på bøjler eller nedpakket fladt. Størstedelen af produktionen fra Asien transporteres med søfragt, og ca. 15% sendes som luftfragt til Europa. Produkter fra europæiske lande transporteres som godstransport. Den geografiske spredning og fleksibiliteten i muligheden for at overflytte fragt fra skibe til luftfragt reducerer logistikrisikoen.

I Ikast, Brande og Vejle råder DK Company over moderne lager- og logistikfaciliteter til såvel fladt pakkede varer som hængende konfektion.

Koncernen har derudover en aftale med tredjepart om lager- og logistikfaciliteter til håndtering af omsætningen relateret til DK Company Online koncernen.

Størstedelen af koncernens varer afsættes løbende i sæsonen. Ved afslutning af en sæson overføres varerne til koncernens egne fysiske outlets i Danmark, Sverige, Norge og Schweiz eller til DK Companys online outlet. Yderligere overskudslager afhændes via brokers på markeder, hvor DK Company ikke er repræsenteret.

Helheden af DK Companys planlægningsværktøjer, lagerfaciliteter, knowhow og erfaring reducerer logistik- og lagerrisikoen betydeligt.

FORSIKRINGSRISIKO

Med udgangspunkt i koncernens øgede geografiske udbredelse og det deraf stigende behov for at tegne forsikringer lokalt, hvor koncernen har selskaber, har DK Company indgået en aftale med den internationale forsikringspartner AON.

I samarbejde med AON foretager direktionen hvert år en gennemgang og vurdering af risici og afdækninger. Direktionen vurderer, at der er tegnet forsikringer i et sådant omfang, at koncernens aktiver og videre driftsgrundlag skønnes rimeligt forsikringsdækket i eventuelle skadessituationer.

DEBITORRISIKO

DK Company har indgået en forsikringsaftale om kreditforsikring af koncernens kunder. Denne aftale betyder, at ca. 60-65% af den samlede nettoomsætning i koncernen sker til kunder, hvor DK Company har en forsikringsdækning. Forsikringssummen udgør 90% af koncernens tilgodehavender hos de forsikrede kunder.

Den resterende del af koncernens omsætning fordeler sig på kunder, hvor koncernen historisk har haft gode betalings erfaringer, eller hvor der er indgået aftale om forudbetaling for kundernes afgivne ordrer. Dermed minimeres risikoen for tab.

LEDELSESBERETNING

MEDARBEJDERRISIKO

Hvis nøglemedarbejdere forlader koncernen eller bliver ude af stand til at udfylde deres arbejdsfunktioner, indebærer det en risiko for DK Company, da koncernens succes blandt andet afhænger af medarbejdernes indsats, branchekendskab og kvalifikationer.

Det udgør en risiko for koncernen, hvis DK Company ikke fortsat evner at rekruttere, udvikle og fastholde de rigtige medarbejdere.

DK Company tror på værdien af det hele menneske og et afbalanceret liv – både privat og arbejdsmæssigt. Human Resource er derfor et prioriteret område for ledelsen i DK Company. Medarbejderne udgør en væsentlig vidensressource for koncernen. HR-afdelingen har udarbejdet politikker og retningslinjer for udvikling og videreuddannelse af medarbejderstaben.

DK Company investerer tid og ressourcer på såvel personlig som faglig udvikling af medarbejderne, blandt andet med tilbud om coaching. De nævnte helhedsorienterede initiativer minimerer risikoen for at miste medarbejdere, herunder vigtige nøglepersoner.

IKKE-KERNERISICI

RETSAGER OG VOLDGIFTER

DK Company kan blive part i retssager og voldgiftssager.

Selvom DK Company anvender en almindeligt kendt transfer pricing-praksis, kan der ikke gives sikkerhed for, at skattemyndighederne rundt om i verden vil anlægge samme fortolkninger, når de betragter koncernens prissætning i forhold til, hvorledes afregning bør ske ved handel inden for koncernen. Såfremt der stilles spørgsmålstejn ved DK Companys koncerninterne transfer pricing-politikker, kan dette have en væsentlig negativ indvirkning på driftsresultatet.

FINANSIELLE RISICI

De finansielle risici i koncernen defineres som valuta-, rente- og likviditetsrisici.

VALUTARISIKO

Koncernen har udarbejdet en koncernvalutapolitik, som skal tilsikre, at valutarisici minimeres. Alle væsentlige transaktionsmæssige risici kurssikres. Der anvendes primært valutaterminskontrakter til at afdække DK Companys valutakursrisiko. Der er en risiko for, at udsving i valutakurser og rentesatser kan påvirke resultatet negativt.

DK Companys regnskab aflægges i DKK, mens en væsentlig del af koncernens indtægter og udgifter er i anden valuta, herunder NOK, SEK, GBP, CHF, EUR, CAD og USD, hvilket betyder, at DK Company kan blive udsat for ugunstige udsving i udenlandske valutakurser.

Valutakursudsving påvirker den omregnede værdi af de driftsresultater, som genereres uden for Danmark. Udsving kan ligeledes påvirke omregningen af værdien af aktiver og passiver, som er opgjort i udenlandsk valuta.

DK Company køber en stor del af sine produkter fra leverandører, som prissætter deres produkter i anden valuta end DKK, især USD og EUR. Derudover sælger DK Company en stor del af sine produkter i anden valuta end DKK, især NOK, SEK, GBP, CHF, CAD og EUR. Ugunstige valutakursudsving kan derfor bevirke en lavere indtjening.

RENTERISIKO

DK Companys renterisici er relateret til koncernens rentebærende aktiver og forpligtelser.

Koncernens renterisici styres gennem lånoptagelse af variable forrentede lån og finansielle instrumenter afpasset med renterisikoen på den underliggende investering.

LIKVIDITETSRISIKO

Koncernen tilrettelægger likviditetsberedskab og kapitalstruktur, så koncernens løbende drift og planlagte investeringer sikres. Der henvises i øvrigt til koncernregnskabets note 29 for yderligere informationer om koncernens finansielle risici på balancedagen.

POLITISKE RISICI

DK Company kan blive påvirket af nye handelsrestriktioner, ændrede toldtariffer eller forandrede kvoteregler.

Der er en risiko for, at sådanne ændringer kan påføre DK Company udgifter, hvilket kan få negativ indflydelse på fremtidige driftsresultater og koncernens finansielle stilling.

Det er ikke muligt for ledelsen at forudse, hvorvidt nogle af DK Companys produktionslande kan blive underlagt ændringer, og derfor kan konkrete effekter af eventuelle forandringer heller ikke vurderes.

LEDELSESBERETNING

DK Company opererer i flere jurisdiktioner verden over. Der sker løbende ændringer af lokale skatteregler og fortolkninger heraf, og sådanne forandringer kan blive implementeret med tilbagevirkende kraft. Der er risiko for, at ændringer i skattereglerne eller fortolkningen af reglerne i en eller flere jurisdiktioner kan medføre en stigning i koncernens overordnede, effektive skattesats eller på anden måde kan få indvirkning på koncernens driftsresultat.

IT-RISIKO

DK Company har udviklet driftssikre it-systemer, som sikrer en pålidelig afvikling af den daglige drift, herunder styrker leverings sikkerheden og en effektiv forsyningskæde. Der arbejdes løbende med afdækning af it-mæssige risici, herunder virusangreb, systemnedbrud osv.

DK Company har i dag en fælles it-plattform. Plattformen sikrer overblik, fokus og effektivitet, og samtidig forenkler systemet de daglige arbejdsopgaver. Desuden sikrer platformen ensartethed ved benchmarking af de 20 brands.

CSR

WE BELIEVE IN A WIN-WIN RELATIONSHIP

Som del af en industri med adskillige sociale og miljømæssige udfordringer er det vigtigt, at den enkelte virksomhed samt branchen som helhed deltager aktivt i at løse udfordringerne og vedkender sig et ansvar. Som en koncern med en bred geografisk udbredelse giver det mulighed for at bidrage bredt til udvikling, søge indflydelse og støtte en global bæredygtig vækst.

Det er DK Companys grundlæggende strategi, at der via win-win-samarbejde etableres partnerskaber, der skaber grobund for, at leverandører kan udvikle sig og følge med de stigende krav og globale normer for social ansvarlighed. Denne strategi kommer ligeledes til udtryk i den måde koncernen interagerer med øvrige stakeholders for at sikre en positiv udvikling i hele værdikæden.

Det er DK Companys ønske at give forbrugerne sikkerhed for, at der ydes en indsats for at sikre, at koncernens tøj er produceret under anstændige miljømæssige forhold, og at menneske- og arbejdstagerrettigheder er overholdt, og der til stadighed arbejdes på at forbedre og udvikle disse.

For DK Company er CSR ikke blot en afdeling. Det er en grundholdning, en integreret del af koncernens strategi og den daglige drift.

CSR I MODEBRANCHEN

Som enkeltstående virksomhed kan det være vanskeligt at gøre sin indflydelse gældende. DK Company har en kollektiv tilgang til CSR, hvor der samarbejdes med andre interessenter både nationalt og internationalt for at løse udfordringer og problematikker.

Som en del af denne tilgang har DK Company medlemskab af Dansk Initiativ for Etisk Handel (DIEH), som er et forum, hvor der sammen med fagforeninger, NGO'er, erhvervsorganisationer samt andre virksomheder debatteres og findes løsninger på de samfunds- og miljømæssige udfordringer, som ikke kan løses som enkeltstående virksomhed. Via dette forum har DK Company en tilknytning til ETI (Ethical Trading Initiative), som er den britiske pendant til DIEH.

DK Company er med i flere netværk omkring CSR og kemi, bl.a. i Bureau Veritas keminetværksgruppe sammen med andre virksomheder fra branchen, ligesom DK Company er medlem af Green Network, som er en netværksorganisation for alle brancher og med fokus på CSR i den brede forstand. Samtidig er DK Company med i et rådgivende og vejledende CSR-udvalg i Dansk Mode og Tekstil (DM&T), som har til formål at udstikke retningen for branchen og hele tiden bidrage til at løfte det nuværende niveau.

CSR STRATEGI

DK Companys CSR-strategi tager udgangspunkt i FN's verdensmål for bæredygtighed udvikling med fokus på de følgende tre mål:

Mål nr. 5: Ligestilling mellem kønnene.

Vi ønsker at bidrage til at opnå ligestilling mellem kønnene samt styrke kvinders og pigers rettigheder og muligheder i de lande vi arbejder i og med.

Mål nr. 12: Ansvarligt forbrug og produktion

Vi ønsker at øge vores partnerskaber med vores leverandører for at skabe sikrere og mere effektive fabrikker globalt.

Vi ønsker at skabe opmærksomhed omkring bæredygtigt forbrug hos kunder og inspirere dem til at vælge bæredygtige produkter og forlænge produkternes levetid.

Mål nr. 13. Klimaindsats

At minimere den negative indvirkning på miljøet i hele koncernens værdikæde.

LEDELSESBERETNING

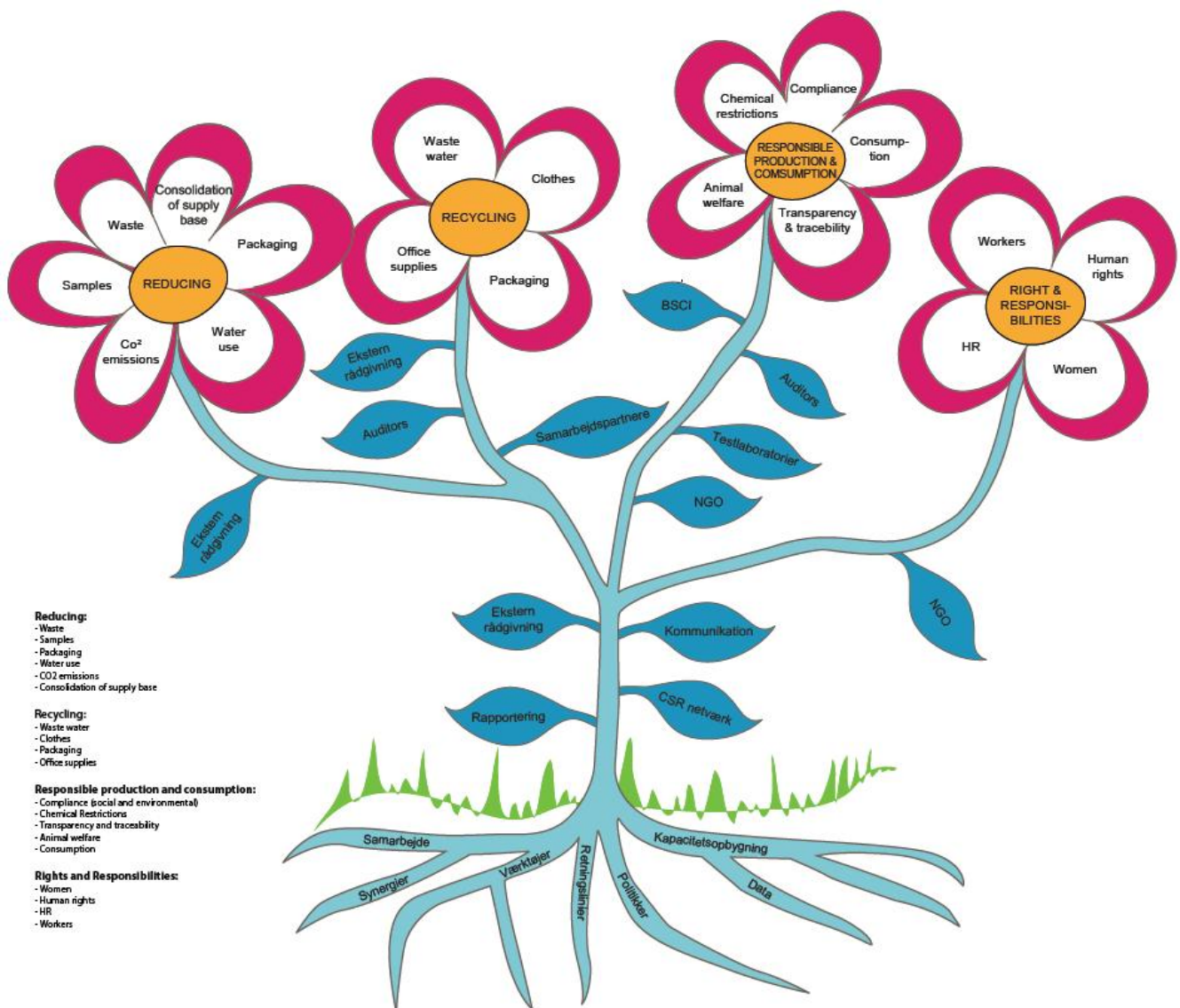
DK Companys CSR-strategi illustreres som en blomst og tager dermed udgangspunkt i samme grundtanke som 'The Blooming Concept', hvor rødderne udgør forudsætninger for at implementere og lykkes med koncernens strategi, herunder politikker og guidelines til understøttelse af arbejdet med CSR, uddannelse af medarbejdere og leverandører samt samarbejde på tværs af brands. Bladene illustrerer kommunikation af strategien - internt og eksternt. De fire blomster illustrerer koncernens fokusområder.

Mennesker (FN mål 12/5)
 UNGP
 Børnearbejde
 HR
 Sundhed
 Kvinders rettigheder

Leverandører (FN mål 12)
 Anti-korruption
 Auditprogram
 Sporbarhed
 Træningsprogram

Miljø/Klima (FN mål 13)
 Genbrug
 Energi
 Vand
 Udledning

Produkter (FN mål 12/13)
 Kemi
 Materialer
 Dyrevelfærd



LEDELSESBERETNING

DK COMPANYS TILGANG TIL CSR

I forbindelse med den fortsatte udvikling af DK Companys CSR-strategi og igangsættelse af CSR-tiltag arbejdes der struktureret med at identificere risici og gøre indflydelse gældende udi alle led af koncernens værdikæde.

De største udfordringer med socialt og miljømæssigt ansvar ligger i leverandørkæden, hvorfor en stor del af indsatsen med CSR er koncentreret om at finde bæredygtige løsninger i denne del af værdikæden. Via konsolidering af leverandørkæden forsøges at yde indflydelse hos leverandører, og der etableres partnerskaber for at øge mulighederne for at præge leverandører til en løbende forbedring af de sociale og miljømæssige forhold.

DK Company er meget bevidst om, at koncernens handlinger kan have dybttrækkende effekt gennem hele værdikæden. Gennem arbejdet med CSR søges at præge medarbejdere, leverandører og i sidste ende kunderne til at tænke både det sociale og miljømæssige aspekt ind i alle beslutninger. Koncernens tilgang er udvikling og forbedring og nul-tolerancen er ikke en enkelt forseelse, men derimod manglen på vilje til at forbedre eller udbedre manglerne.

For at øge medarbejdernes og leverandørernes opmærksomhed og viden på området, afholdes der løbende seminarer og træningsforløb med fokus på CSR. Det er vigtigt, at alle medarbejdere kender til udfordringer og problematikker i hele værdikæden, samt hvordan det undgås at bidrage til en negativ påvirkning.

DK Companys CSR paradigme er: Think Twice – Every little think matters.

POLITIK

RISIKOVURDERING

Den strategiske tilgang og de fleste tiltag med CSR-arbejdet sker på koncernniveau, hvorfra både retning og retningslinjerne bliver udarbejdet og udstukket. Selve implementeringen foregår i de enkelte brands og dermed tæt på produkterne. For at identificere de enkelte brands risici og sikre, at alle brands opretholder samme minimums niveau, er der udarbejdet en model 'risikolinje' til internt brug. De enkelte brands skal ligge på niveau 4 for at risici er minimeret.

Risikolinjens trin er defineret ud fra følgende kriterier:

Niveau 1 - Klart sourcing framework, der sikrer, at indkøberne kender sine leverandører og har en holdning til, hvornår en ny leverandør boardes, og hvornår samarbejdet afsluttes.

Niveau 2 - 80% af brandets sourcing volumen skal ligge hos leverandører i top 100 på DK Companys ratede leverandørliste.

Niveau 3 - Rating af brandets top 5 leverandører skal som minimum have gul rating.

Niveau 4 - Ingen leverandører med rød rating.

Placering af risikolinjen revideres løbende, da den er påvirkelig af udefrakommende hændelser, ændringer i lovkrav eller ændringer hos den enkelte leverandør.

LEVERANDØRSTYRING

I arbejdet med ansvarlig leverandørstyring anvendes BSCI´s Code of Conduct som omdrejningspunkt. BSCI Code of Conduct er udarbejdet på baggrund af 10 principper i UN Global Compact, ILO´s og OECD´s retningslinjer samt UN Guiding Principles for Business and Human Rights (UNGP).

BSCI´s Code of Conduct er inkluderet i koncernens Corporate Supplier Manual, som underskrives af samtlige leverandører før, et samarbejde kan påbegyndes. Koncernens Corporate Supplier Manual består ligeledes af 'Ethical Sourcing Requirements' herunder også krav om overholdelse af koncernens dyrevelfærdspolitik.

Supplier Manual indeholder følgende produktionstekniske forbud mod:

- brug af Sumangali ordningen
- anvendelse af bomuld fra Usbekistan
- sandblæsning af produkter

og for dyrevelfærd forbud mod anvendelse af:

- pels
- angora
- plukning af levende fugle
- mulesing i forbindelse med merinould
- brug af skind og pels fra truede dyrearter
- læder fra dyr, der ikke er opdrættet til madindustrien.

Alle nye leverandører godkendes af koncernens CSR-afdeling inden et samarbejde påbegyndes. DK Company har etableret et screeningprogram, der gør, at alle fabrikker bliver screenet af en DK Company-medarbejder inden, der påbegyndes et samarbejde. Formålet med en screening er at undersøge, om fabrikken har udfordringer med brand- og bygningssikkerhed, børne- og tvangsarbejde, samt om fabrikken har de rette tilladelser fra de lokale myndigheder til at drive forretning, håndtere farligt affald mv. En screening er ikke lig et audit, men giver en indikation af, hvordan fabrikken vil klare sig til et

LEDELSESBERETNING

audit. Ved sourcing fra de lande, hvor koncernen ikke har en lokal ansat, skal leverandøren udfylde et selvevalueringskema, som giver koncernen en fornemmelse af forholdene på fabrikken, samt påbyder leverandøren at tage stilling til fabrikens performance indenfor CSR.

For at fokusere ressourcer internt der, hvor omsætning og dermed påvirkning er størst, er DK Companys audit program baseret på følgende segmentering af leverandører:

Type af leverandør	Strategisk leverandør - max 2 per brand.	Top 25 leverandør	Top 100 leverandør	Top 200 leverandør
Audit Program	BSCI, diverse projekter og leverandørtræning.	BSCI og BSCI træning.	DKC Audit eller anden dokumenteret audit.	Selvevaluering.

DK Companys rating system består af fire ratings: rød, orange, gul og grøn; med grøn som højeste rating, hvor der ikke stilles krav om yderligere forbedringer. For at have et sammenligningsgrundlag til BSCI's ratings (A, B, C, D og E) kan DK Companys ratingsystem konverteres til:

BSCI rating	DK Company rating
A	Grøn
B / C	Gul
C / D	Orange
E	Rød

Derudover opereres med yderligere to ratings; hvid, som er en pre-kvalifikation og grå, som ikke er auditeret.

I forhold til ratingen C konverteres der til orange, hvis de forbedringer, der er fundet, er baseret på Health and Safety og B, hvis det er baseret på andre forhold. Dette er for at have et bedre sammenligningsgrundlag med egne audits.

Den enkelte indkøber i DK Company har mulighed for at se, hvilke fabrikker den enkelte leverandør anvender samt dennes rating. En leverandør rates i henhold til den lavest ratede fabrik. Dette er ikke med henblik på at stoppe samarbejdet med leverandøren, men tværtimod for at styrke samarbejdet og sætte yderligere fokus på forbedrede forhold og bæredygtig vækst.

BANGLADESH ACCORD ON FIRE AND BUILDING SAFETY

DK Company har gennem en årrække fået produceret varer i Bangladesh. Det har været vigtigt for DK Company at opretholde sourcing volume i Bangladesh, så koncernen har via deltagelse i 'Bangladesh Accord on Fire and Building Safety' (Accorden) støttet en bæredygtig udvikling af leverandører i Bangladesh.

Accorden blev i 2013 udviklet i kølvandet på Rana Plaza katastrofen i Bangladesh. Den er udarbejdet for at sikre, at tekstilindustrien tager medansvar for at forbedre sikkerheden for dem, som arbejder i tekstilindustrien i Bangladesh. Accorden er underskrevet af over 200 internationale tekstilvirksomheder, som tilsammen aftager 50% af den samlede tekstilproduktion i Bangladesh fra omkring 1.600 tekstilfabrikker.

Da Accorden i 2013 blev underskrevet forpligtede DK Company sig til at:

- Opretholde sourcing volume i Bangladesh for at sikre arbejdspladser for de millioner af arbejdere på tekstilfabrikkerne.
- Være transparente i forhold til koncernens aktiviteter i landet.
- Hjælpe leverandører til at udbedre de problematikker, der bliver belyst under inspektioner.
- Støtte udbredelsen af arbejdsmiljøkomiteer på fabrikkerne for at sikre, at arbejderne har et talerør.

Aftalen sikrer uafhængige sikkerhedsinspektioner med offentliggørelse af resultaterne, tvungne reparationer og renovationer af fabriksbygninger samt en forpligtelse til at vedblive at source fra en fabrik, når denne er i gang med investering i de påpegede forbedringer samt at afslutte samarbejdet med fabrikker, der nægter at foretage de nødvendige ændringer.

Finansieringen af udbedringerne er garanteret i form af garanti for placering af ordrer fremadrettet samt støtte og hjælp til forbedringerne fra DK Companys CS-medarbejdere i Bangladesh.

LEDELSESBERETNING

HANDLINGER OG RESULTATER

RISIKOVURDERING

DK Company havde for 2017 en målsætning om, at alle brands skulle ligge på niveau 4, hvor risikoen for DK Company er væsentlig minimeret.

I løbet af året er fokus på niveau 4 fremfor niveau 3 øget, hvorfor målsætningen er blevet redefineret. Alle brands med undtagelse af et enkelt er med udgangen af 2017 på niveau 2. 7 brands ligger på niveau 4, men er pt. ikke i mål med niveau 3.

LEVERANDØRSTYRING

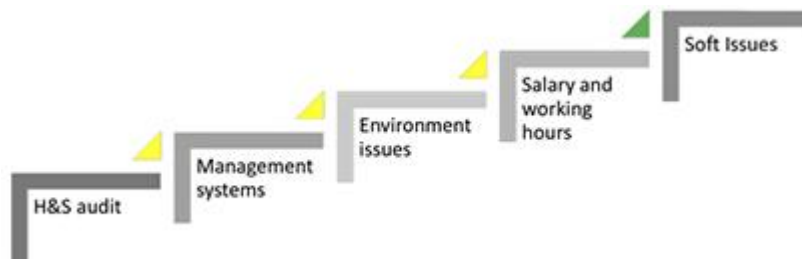
Det er koncernens opgave at sikre en bæredygtig udvikling af produktionen hos leverandører og konstant hjælpe dem til forbedringer. For DK Company er det vigtigt løbende at følge op på de forbedringer og tiltag, der sker hos leverandørerne. Til den opgave er der ansat medarbejdere i produktionslandene Tyrkiet, Bangladesh, Indien og Kina, som løbende besøger leverandørerne og tilser, at krav og specifikationer efterleves. I Kina har denne opgave tidligere været varetaget i samarbejde med en tredjepart (Bureau Veritas) men i 2017 er ansat en medarbejder med base i Kina. Ansættelsen har givet et større nærvær til de kinesiske leverandører og øget fokus på træning på den enkelt fabrik med det mål at udbrede kendskabet til og forståelsen for, hvilke tiltag der er nødvendige i henhold til DK Companys retningslinjer og krav.

I 2017 har det været et mål at få trænet og udviklet flere af leverandørerne, således at en bedre rating kunne opnåes. Det primære fokus har været på fabrikker med rød rating, hvor indsatsen har været at give dem træning og hjælpe til forbedringer eller i sidste instans afslutte samarbejdet, hvis udvikling ikke var tilstrækkelig. Med udgangen af 2017 er antallet af leverandører med rød rating reduceret til 5 leverandører ud af 427 (1%). Til sammenligning var antallet i 2016 26 af 409 leverandører (6%).

I sidste års rapport omtaltes et tiltag med opstart af et decideret træningsprogram baseret på QUIZRR for arbejderne på fabrikker i Kina. Projektet er i 2017 igangsat på tre fabrikker. Det er endnu for tidligt at rapportere på erfaringerne fra dette, men der forsættes med projektet i 2018, og erfaringerne vil kunne rapporteres med udgangen af 2018.

I henhold til målet for 2017 er udført BSCI auditeringer hos samtlige leverandører i top 25 samt DK Company audits hos alle leverandører i top 100. DK Company audits er udført i henhold til koncernens audittrappe. Første audit er Health and Safety audits, hvor leverandører skal opnå en gul rating, inden de går videre til næste trin, som er audit af deres managementsystem.

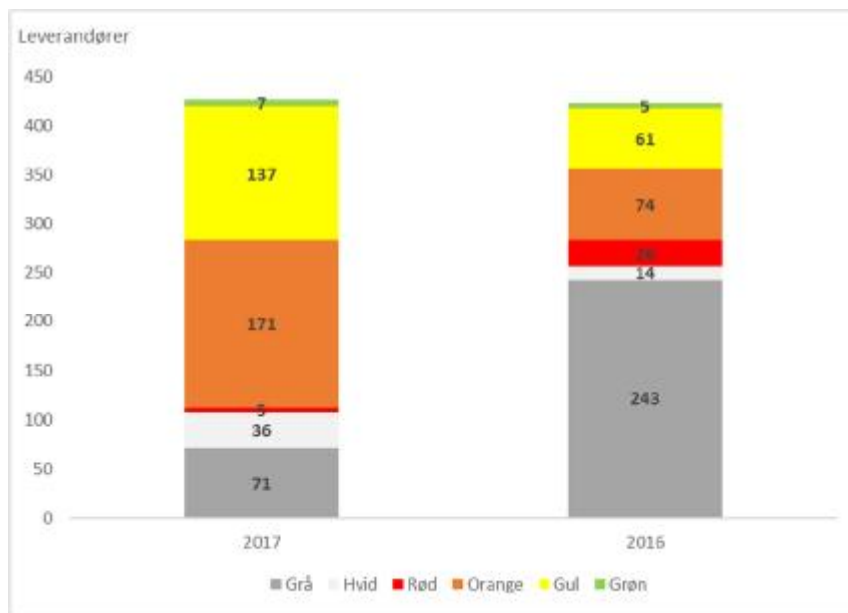
Audittrappe:



For i alt 427 leverandører findes med udgangen af 2017 et gyldigt audit på 356 leverandører, hvilket svarer til 84% af samtlige leverandører og 93% af det samlede indkøb. Til sammenligning var tallet for 2016 180 leverandører med gyldigt audit, hvilket svarer til 42,6% af samtlige leverandører og 62,5% af det samlede indkøb.

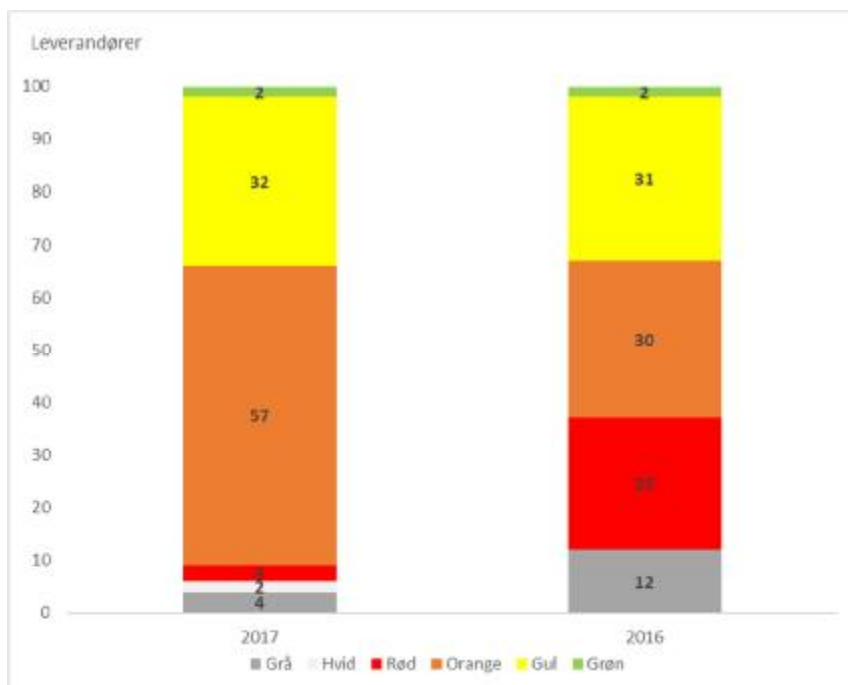
LEDELSESBERETNING

Rating resultater af audits udført hos leverandører i 2017 og 2016:



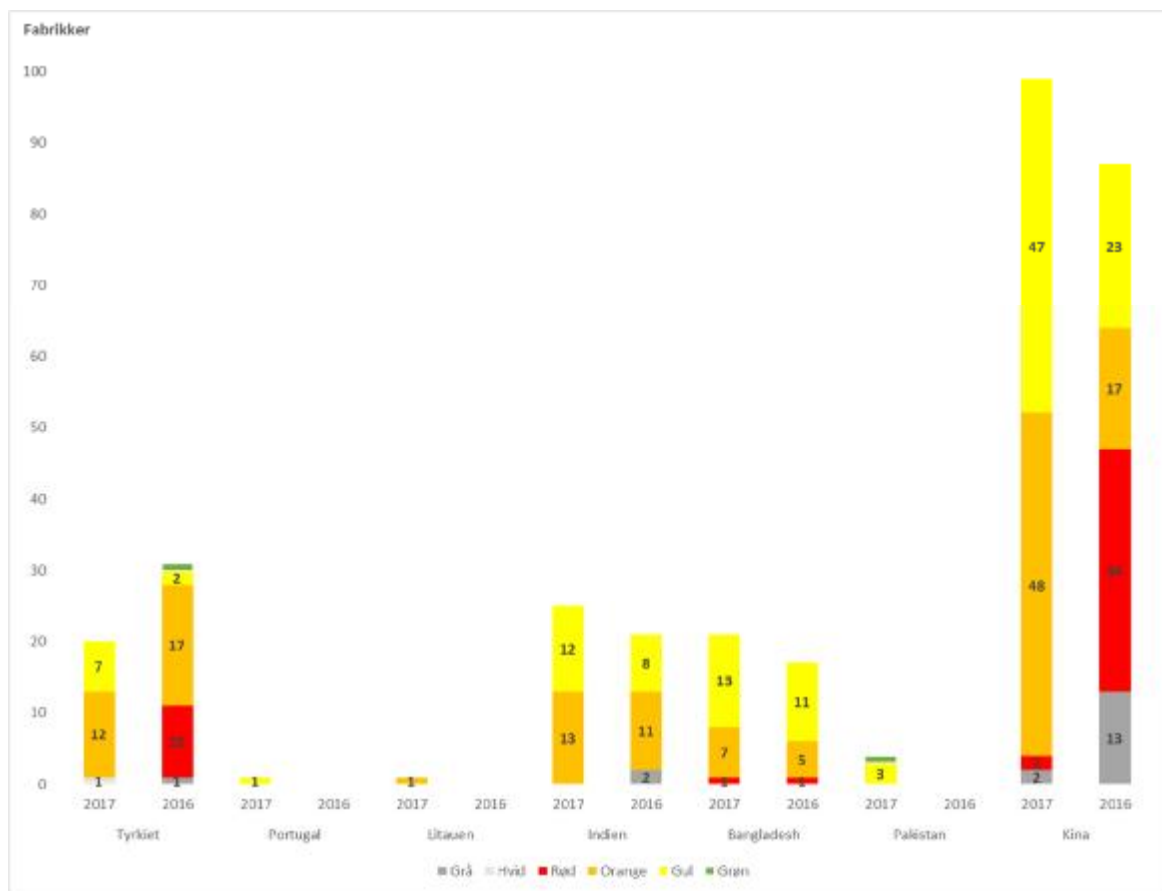
I løbet af 2017 er auditeret 96% af top 100 leverandørerne. Faldet i kategorien grå (ikke auditeret) kan tilskrives den øgede indsats i 2017. Med udgangspunkt i den øgede indsats på on-site træning af leverandørerne i sikkerhedsforhold på fabrikken og i særdeleshed brandsikkerhed er flere flyttet fra kategorien orange til gul.

Rating resultater af audits udført hos Top 100 leverandører i 2017 og 2016:



LEDELSESBERETNING

Rating resultater af audits udført på fabrikker hos leverandører i top 100 i 2017 og 2016 fordelt på lande.



Efterfølgende en beskrivelse af resultater og indsats i de enkelte lande:

Tyrkiet

Det primære fokus i Tyrkiet har været at rykke leverandører i kategori rød til orange. Der er udført on-site træning hos leverandørerne med fokus på brandsikkerhed. Samtidig er der foretaget dialog med leverandørerne omkring oplysning til og auditering af deres underleverandører. Aftalen er i første omgang, at der udføres audits hos underleverandørerne, som dog ikke vil fremgå i den samlede rating af leverandøren. Denne aftale er indgået for at sikre tilliden hos leverandørerne og få indsigt i hele leverandørkæden, samt sikre at der stadig ydes en indsats, hvor der er behov for det. I Tyrkiet udgør leverandører i kategori rød 0% for 2017. Til sammenligning udgjorde de i 2016 32%. Det skal dog bemærkes, at der er sket et fald i antallet af fabrikker i Tyrkiet, da leverandørerne fokuserer på at source på færre fabrikker.

Koncernens auditor i Tyrkiet har i 2017 fået ansvaret for at auditeringer i hele Europa og har foretaget auditeringer i af fabrikker hos top 100 leverandører i Portugal og Litauen.

Portugal

Der er i 2017 auditeret en fabrik med rating gul.

Litauen

Der er i 2017 auditeret en fabrik med rating orange.

Indien

I Indien er 10 leverandører på top 100. Disse leverandører producerer på i alt 25 fabrikker. Målsætningen om en 100% auditering er i 2017 nået. Fokus har samtidig været fokuseret på at få remediated, hvilket giver sig til udtryk i, at flere leverandører er rykket fra orange til gul i løbet af året.

I 2017 er startet to projekter op i Indien. Det er begge pilotprojekter – Tier 2 og BV3Q - med det formål at blive klogere på udfordringer i leverandørkæden, og hvordan disse udfordringer skal søges løst fremadrettet. Erfaringerne fra projekterne vil vi først kunne drage i løbet af de kommende år.

LEDELSESBERETNING

Tier 2 projekt

Det forventes, at der indenfor en kort årrække vil blive stillet krav fra kunderne omkring gennemsigtighed ned på Tier 2 niveau. Derfor er igangsat tiltag for at vinde leverandørernes tillid for at opnå indsigt i deres underleverandører - i lighed med tiltag i Tyrkiet. Der arbejdes med pre-assessments baseret på de miljøudfordringer auditørerne forventer at møde i næste led af leverandørkæden. Erfaringerne med denne dialog og udfyldelse af pre-assessment forventes at kunne overføres til andre produktionslande.

BV3Q projekt

Hos en af koncernens vigtigste leverandører i Indien køres hos deres farveri et pilotprojekt med BV3Q. Alle farvestoffer og kemikalier bliver meldt ind til Bureau Veritas, hvor det vurderes om de anvendte kemikalier indeholder problematiske stoffer. I det tilfælde ydes assistance til farveriet med at udfase de problematiske stoffer og rådgive om godkendte erstatningskemikalier. Projektet vil løbe over minimum 4 år. DK Company bærer udgiften de første to år, hvorefter leverandøren har forpligtet sig til at køre projektet videre med egen finansiering i yderligere 2 år. Projektet skal kortlægge om dette er en anvendelig metode overfor de største leverandører på sigt, således at der ikke fremover skal testes for kemi i det omfang, der bliver i dag.

Bangladesh

I Bangladesh er hovedsageligt fokuseret på Accorden og implementeringen af denne. Størstedelen af leverandørerne i Bangladesh har BSCI audits, som danner grundlag for ratingen. I Bangladesh samarbejdes med 13 leverandører i top 100, som producerer på 21 fabrikker.

Den ene røde rating skyldes en enkelt fabrik. Samarbejdet vil ophøre med levering af indeværende ordrer. Den røde rating i 2017 vedrører ikke samme fabrik, som i 2016 eftersom samarbejdet med denne ophørte primo 2017. Yderligere information om samarbejdet med leverandørerne i Bangladesh fremgår af afsnittet 'Accord Inspection'.

Pakistan

I Pakistan ligger to leverandører i top 100 repræsenteret med 4 fabrikker. Alle er BSCI auditeret.

Kina

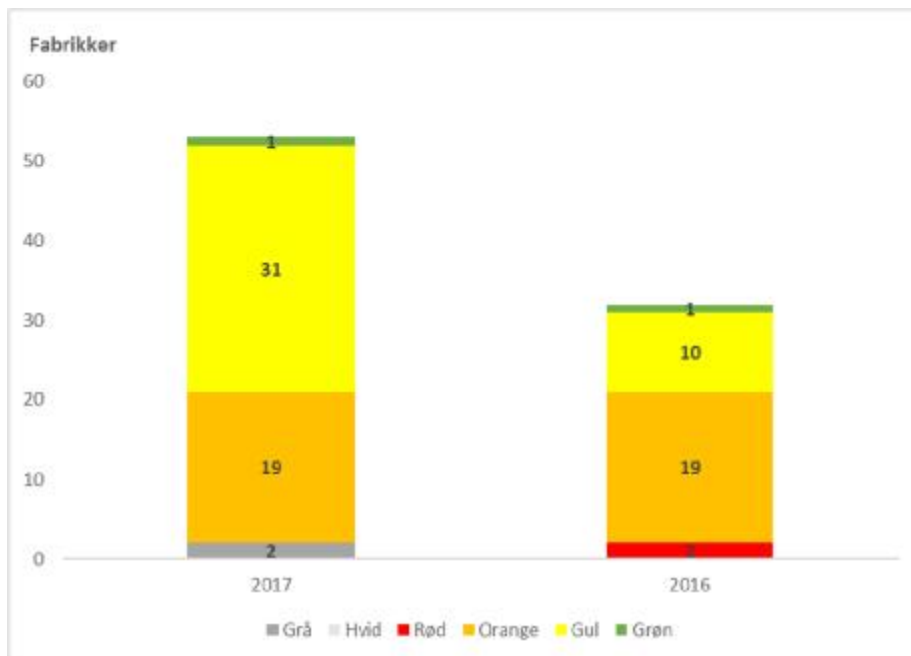
I Kina er auditeret 57 leverandører i top 100. Disse 57 leverandører samarbejder med sammenlagt 78 fabrikker, hvor alle er auditeret. Udover de kinesiske leverandørers fabrikker er der i resultatet ligeledes medtaget 21 fabrikker beliggende i Kina, men tilhørende leverandører i andre lande. Mest markant er den positive udvikling i kategorien rød, som er faldet fra 39% i 2016 til 2% i 2016.

LEDELSESBERETNING

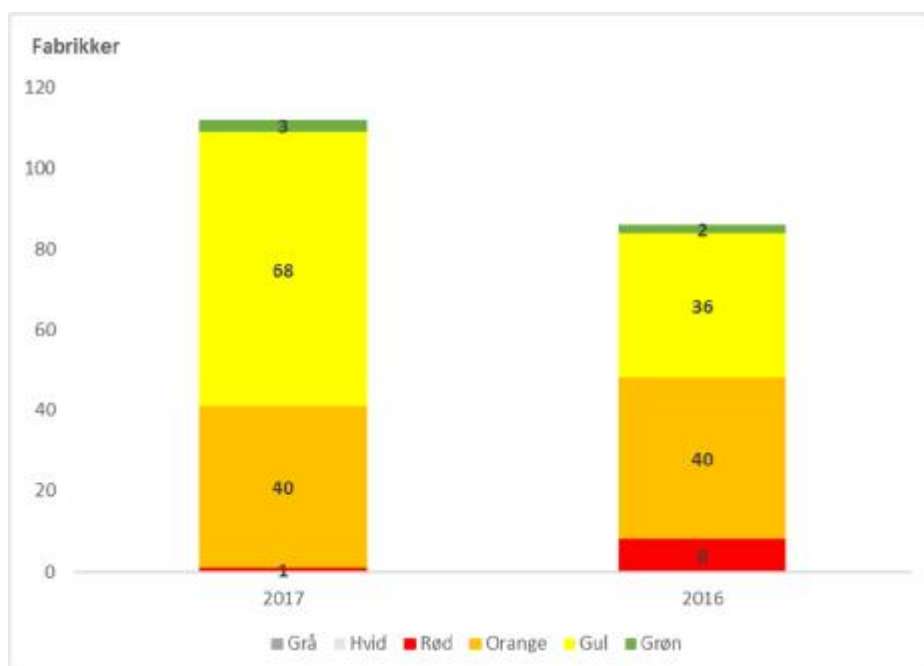
BSCI

Målsætningen for 2017 var, at leverandører i top 25 skulle have BSCI audits. De 25 største leverandører i DK Company producerer på i alt 53 fabrikker, hvoraf 51 er BSCI auditeret. Til sammenligning blev 20 leverandører med 32 fabrikker BSCI auditeret i 2016, hvilket betyder en fremgang på 40%. De 2 udestående BSCI auditeringer kunne ikke foretages, da de to fabrikkerne var ved at flytte til nye lokaler. De vil blive udført primo 2018.

Rating resultater af audits udført på fabrikker hos leverandører i top 25 i 2017 og top 20 2016:



Af leverandører i top 100, der samlet leverer 80% af koncernomsætningen er 112 fabrikker blevet BSCI auditeret med følgende rating:



I forhold til 2016 er flere leverandører blevet BSCI auditeret. Tallet for 2016 var 86. Der ses ligeledes en fremgang i forhold til bedre ratings. Til sammenligning med 2016 er nu kun 1 fabrik i rød rating, og koncernens samarbejde med leverandøren er efterfølgende ophørt. I kategorien gul er tallet steget fra 42% til 60,7%.

LEDELSESBERETNING

ACCORD INSPECTION

I Bangladesh sourcer og producerer koncernen hos 32 leverandører, hvoraf DK Company er 'lead brand' på 5 af disse (dvs. hovedansvarlig for implementering af Accorden). Derudover er DK Company i henhold til Accorden ansvarlig hos 11 leverandører heraf lead brand på 2, hvor koncernens produktion er ophørt.

Perioden for den nuværende accord udløber ultimo april 2018. Den internationale fagbevægelse, de globale tøjmærker og fabriksindustrien i Bangladesh har præsenteret en ny accord, som skal fungere som en overgangsftale fra den nuværende Accord, indtil regeringen i Bangladesh skal overtage ansvaret for arbejdernes forhold og sikkerhed. Den nye Accord træder i kraft pr. 1. juni 2018 og er aftalt for en tre-årig aftale. Den reelle periode kan dog variere afhængig af, hvornår den Bangladeshiske regering reelt er klar til at overtage. DK Company har underskrevet den nye Accord.

Målsætningen for 2017 var en remediation på 75%. Den samlede remediation procent er steget med 9%, hvilket betyder, at målsætningen for 2017 blev indfriet. DK Company forsøger at gøre sin indflydelse gældende for de resterende 25%, så alle fabrikker er sikre.

	Antal Fabrikker				
	Aktive	Inaktive men ansvarlig	Total	Lead brand	Inspiceret
Accord Gennemsnit	1.410	214	1.624	1.575	1.556
DK Company	32	11	43	7	41

Accord progress rate							
	Inspiceret fabrikker uden CAP	Initial findings progress rate	New findings progress rate	Total progress rate	Initial findings corrected	New findings corrected	Total findings corrected
Accord Average	3%	84%	80%	83%	75%	68%	73%
DK Company	7%	83%	83%	83%	76%	74%	75%

Arbejds miljøkomiteer

I 2016 trådte en ny lov i kraft i Bangladesh med krav til alle fabrikker om at etablere arbejds miljøkomiteer i tillæg til de allerede etablerede sikkerhedskomiteer. Accorden er i gang med træning af arbejds miljøkomiteerne, og herunder træning på yderligere 18 af DK Company anvendte fabrikker, så der nu er træning i gang på 20 i alt. Dette arbejde fortsætter ind i 2018 og støttes af DK Companys lokale repræsentation i Bangladesh. I første omgang træner sikkerhedsrepræsentanterne både i teori og praksis med en inspektion af deres fabrik sammen med en Accord Auditor. Derudover holdes der møder for medarbejderne på fabrikkerne, hvor de bliver informeret om sikkerhed på arbejdspladsen og bliver introduceret til fabrikkens sikkerhedsrepræsentanter samt Accord Whistleblower ordningen.

HIGG INDEX

DK Company har gennem de seneste to år deltaget i et projekt hos SAC (Sustainable Apparel Coalition) for små- og mellemstore virksomheder i modebranchen sammen med 28 andre europæiske virksomheder. Projektet har til formål at se, om HIGG Index er brugbart for mindre virksomheder, som et selvklassificerings værktøj til beklædningsindustrien til at vurdere bæredygtighed gennem hele produktets livscyklus. DK Company er repræsenteret i dette projekt via brandet Kaffe samt med to leverandører i Indien og i Kina. Projektet har været givtigt og er et godt brancheinitiativ og tager udgangspunkt i branchens reelle udfordringer. Der pågår nu en evaluering af projektet, inden der tages stilling til, om vi ønsker at fortsætte medlemskabet.

MENNESKERETTIGHEDER

POLITIK

DK Company anerkender at have et ansvar for, at menneskerettighederne overholdes i hele værdikæden - fra personale ansat på koncernens domiciler og detailbutikker til leverandører og disses underleverandører. Via medlemskab af BSCI Code of Conduct anerkendes sidstnævntes ansvar samtidig med, at leverandører gøres opmærksomme på deres ansvar - hele vejen ud i værdikæden til underleverandører.

LEDELSESBERETNING

Koncernens politik for menneskerettigheder indeholder en forpligtelse til at respektere internationale menneskerettigheder igennem hele værdikæden og et ansvar for at implementere UN Guiding Principles. I den forbindelse udføres en due diligence proces for at identificere, hvor i værdikæden koncernen kan være direkte eller indirekte årsag til brud på menneskerettigheder. Formålet er at undgå at blive involveret i brud på menneskerettigheder og afbøde følgerne af et eventuelt brud. Koncernens politik indeholder ligeledes en forpligtelse til at oplyse om menneskerettigheder og overholdelse af disse både internt og eksternt samt en forpligtelse til årligt at rapportere på koncernens arbejde med menneskerettigheder.

Section 54 af the Modern Slavery Act 2015 kræver, at visse selskaber herunder DK Company koncernen udarbejder en erklæring om slaveri og menneskehandel hvert år. Erklæringen skal redegøre for, hvilke skridt selskaberne har truffet for at sikre, at moderne slaveri ikke finder sted i deres forretnings- eller forsyningskæder. DK Company har i 2017 udarbejdet sin erklæring. Denne er publiceret på selskabets hjemmeside under [www.dkcompany.com/CSR/Modern Slavery Statement](http://www.dkcompany.com/CSR/Modern%20Slavery%20Statement).

HANDLINGER OG RESULTATER

DK Companys arbejde med overholdelse af menneskerettigheder har været fokuseret omkring ansvaret beskrevet i Code of Conduct primært i forhold til leverandørkæden samt kravene i UNGP (UN Guiding Principles on Human Rights).

I 2017 er evalueret på kortlægningen af og den i 2016 udførte due diligence af, hvor DK Company har enten et direkte eller indirekte ansvar i forhold til overholdelse af menneskerettigheder. Denne kortlægning og due diligence danner baggrund for koncernens fokus på overholdelse af menneskerettigheder.

Via BSCI Code of Conduct og det generelle arbejde med leverandørkæden er due diligence processen i gang på mange af disse områder.

Der foretages en årlige evaluering af koncernens potentielle påvirkning af menneskerettighederne. Gennem bl.a. arbejdet med Accorden i Bangladesh med Whistleblower ordning og generelt en 'åben dør politik' forsøges at sikre, at koncernens medarbejdere og indirekte arbejderne på fabrikkerne bliver hørt.

DK Company var i 2016 indirekte involveret i et brud på koncernens politik for menneskerettigheder. Under et audit på en fabrik i Tyrkiet blev konstateret et brud på menneskerettighederne, da en mindreårig syrisk dreng udførte arbejde i produktionen. Dette var et brud på DK Companys Code of Conduct og 'Child Labour Policy'. Gennem 2017 har vi modtaget information om drengens fortsatte undervisning og økonomisk bidrag til hans familie. Ifølge den senest modtagne melding har familien nu fået asyl i Tyskland.

Der er i 2017 ikke registreret øvrige brud på koncernens politik for menneskerettigheder.

ANTI-KORRUPTION POLITIK

Koncernen har nedskrevet en anti-korruptionspolitik. Politikken udviser en nul-tolerance over for anvendelse af korruption i alle led af værdikæden.

Politikken foreskriver, at DK Company forpligter sig til at overholde FN's Antikorruptions konvention (The Merida Convention on anti-corruption). Yderligere har koncernen via Code of Conduct bekendtgjort, at koncernen ikke accepterer nogen form for korruption. De ansatte i koncernen er ligeledes bekendtgjort med at DK Company ikke accepterer, at koncernen eller dens ansatte tilbyder eller modtager nogen form for bestikkelse.

HANDLINGER OG RESULTATER

Målsætningen for 2017 om at få alle medarbejdere undervist i håndhævelse af anti-korruption politikken er ikke fuldført, men det er et område med høj prioritet i 2018.

Der er ikke registreret hændelser, der er i strid med politikken.

DYREVELFÆRD POLITIK

En del af 'Ethical Sourcing Requirements', som er underskrevet af samtlige leverandører, er koncernens dyrevelfærdspolitik, som foreskriver retningslinjer for en række områder.

DK Company accepterer ikke plukning af levende fjerkræ. Dun og fjer, der bruges til koncernens produkter, må ikke være plukket fra levende dyr, og fjerene skal være et biprodukt af gæs, der samtidig skal bruges i madindustrien, men ikke til produktion af Foie Gras.

DK Company har ligeledes en politik om, at der ikke anvendes pels eller angorauld i koncernens produkter.

LEDELSESBERETNING

Der accepteres kun læder fra dyr, der er blevet opdrættet til madindustrien, og det accepteres i øvrigt ikke, at dyr får deres pels/skind flået af i levende live. Det er et krav til alle leverandører, at de kan garantere, at disse retningslinjer bliver efterfulgt. Derudover accepteres det heller ikke, at læder sources fra områder, hvor regnskoven fældes på grund af kvægdrift.

Ved klipping af uld fra får, skal leverandøren sikre, at dette foregår på en måde, der tager hensyn til fårets trivsel. DK Company accepterer ej heller mulesing og kræver, at leverandørerne garanterer, at denne metode ikke anvendes, når de klipper får for deres Merinould.

DK Company bruger ikke materialer fra dyr, der fremgår på listen over truede dyrearter fra CITES og IUCN.

Dyrevelfærdspolitikken er en del af koncernens 'supplier manual', som er underskrevet af samtlige leverandører.

HANDLINGER OG RESULTATER

Der har været fokus på at kommunikere dyrevelfærdspolitikken ud til alle indkøbere, designere, sælgere, agenter samt personale i egne butikker.

Derudover er kortlagt, hvilke af koncernens leverandører, der kan levere RDS certificeret dun. Størstedelen af koncernens leverandører af overtøj har en RDS certificering. I forhold til den mængde dun, der købes på årsbasis, er en certificering af DK Company ikke en mulighed. Fremadrettet vil kræves af leverandørerne, at de er certificeret.

Brandet Gestuz har startet et projekt om sporbarhed af læderprodukter. Der vil blive evalueret på projektet og vurderet, hvorvidt det skal udbredes til alle brands.

Der er i 2017 ikke registret hændelser, der er i strid med politikken.

MEDARBEJDERE OG ARBEJDSMILJØ

POLITIK

Det er koncernens politik at sikre et godt og sikkert arbejdsmiljø for alle medarbejdere i DK Company. I DK Company er det en grundlæggende overbevisning, at tilfredse, motiverede og engagerede medarbejdere er en forudsætning for at skabe vækst. Dette gælder på koncernens kontorer i Danmark såvel som i udlandet.

Rammen om arbejdsmiljøet i DK Company er dejlige, lyse kontormiljøer og muligheden for at benytte sig af morgenmads- og frokostordninger bestående af sunde råvarer. Derudover er der tilbud om fysioterapi, massage og mentalcoach.

DK Company har også en politik om at hjælpe de medborgere, som er særligt udfordret af den ene eller anden grund, og derfor ikke er i stand til at varetage et almindeligt fuldtidsjob, tilbage på arbejdsmarkedet.

HANDLINGER OG RESULTATER

DK Company efterlever idéen om 'det hele menneske', som kan kombinere et godt arbejdsliv og et harmonisk privatliv. Derfor er der blandt andet fokus på den enkelte medarbejders faglige og personlige udvikling. Koncernen bidrager gerne økonomisk til relevant videreuddannelse, så medarbejderne kan dygtiggøre sig i jobbet og dermed øge arbejdsglæden.

Som beskrevet er det DK Companys politik at tage medansvar for de samfundsborgere, der ikke er i stand til at påtage sig et almindeligt fuldtidsjob. Derfor er DK Company indgået i et forpligtende samarbejde med jobcentre om blandt andet arbejdsprøvninger. Projektet går ud på at sluse borgere, der har været ledige eller sygemeldte længe, tilbage på arbejdsmarkedet - alternativt få konstateret i hvilken udstrækning, personen evner at arbejde. DK Company har deltaget i initiativer med at ansætte flygtninge for at hjælpe dem i gang med en tilværelse i Danmark.

I 2017 blev DK Company indstillet til en CSR People Price af Virksomhedsforum for Socialt Ansvar (VFSA) på baggrund af indsatsen med at få integreret folk, der af den ene eller anden grund har svært ved at komme ind på arbejdsmarkedet.

I DK Company er der nedsat et arbejdsmiljøudvalg, som mødes minimum én gang årligt eller efter behov for at drøfte arbejdsmiljøet og lave handlingsplaner på løbende forbedringer. Sikkerhed tages meget alvorligt, og de ansatte sendes på kurser, der bidrager til at forebygge ulykker på arbejdspladsen. Der er i 2017 registreret 4 mindre arbejdsulykker, som ikke vurderes at give varige mén.

MILJØ

POLITIK

Udvinding af råvarer og forarbejdning af materialer til tekstilbranchen har en relativt høj grad af negativ miljøpåvirkning. Det er vigtigt, at DK Company forholder sig kritisk til denne og har en politik for området. Det er DK Companys grundlæggende holdning, at den negative påvirkning af miljøet skal søges mindsket både på egne domiciler og butikker, leverandører og samarbejdsfabrikker samt i udvindingen af råvarer og forarbejdning af materialer. Der er i 2017 sat yderligere fokus på

LEDELSESBERETNING

genanvendelse ved affaldssortering samt i valget af materialer til produktion og emballering af produkterne. Derudover arbejdes med en minimering af emballering både internt og hos samarbejdspartnere.

Den største miljøpåvirkning vurderes at stamme fra anvendelse af kemikalier i produktionen, hvorfor koncernen har udarbejdet kemikalierestriktioner, indgået samhandelsaftaler med internationalt anerkendte testbureauer, samt udviklet og implementeret et testprogram. Ved udarbejdelsen af restriktionerne er der taget højde for både hvilke kemikalier, der er skadelige for forbrugerne, men også hvilke kemikalier, der er skadelige ved udledning af reststoffer i lokalmiljøet eller for den enkelte medarbejder i produktionen. På sigt ønsker koncernen at fase flere kemikalier ud af produktionen og finde mere miljøvenlige alternativer.

DK Companys kemikalierestriktioner rækker ud over REACH kravene og imødekommer de krav, der bl.a. stilles fra koncernens store internationale kunder.

Koncernens kemikalierestriktioner dækker følgende materialer; tekstil, læder, plastik og metal.

Koncernen har derudover en politik for håndtering af affald, hvor pap, papir, plastik, køkkenaffald og printerpatroner sorteres til genanvendelse i videst muligt omfang.

HANDLINGER OG RESULTATER

Kemikalier

Der er i 2017 udarbejdet 308 tests. Af 185 tests af tekstiler levede 2% (3 produkter) af de udførte test ikke op til kravene i lovgivningen, af 116 test af læder var andelen 8% (9 produkter) og for 6 test af syntetiske sko var andelen 50% (3 produkter). Test er i alle tilfælde udført, inden produkterne er leveret til kunderne, og der har derfor ikke været behov for at tilbagekalde produkter.

Med udgangspunkt i årets test konstateres, at der i 2018 skal være fokus på accessoires og trim fremadrettet. Testresultaterne for tekstil anses for tilfredsstillende.

I løbet af året har fokus været på at træne leverandører i skadelig kemi. I den forbindelse har DK Company afholdt seminarer for i alt 38 leverandører fordelt på hele verdenen. På seminarerne er gennemgået, hvordan kemi havner i produkterne og hvilke tiltag, der kan igangsættes for at undgå skadelig kemi i produktion og produkterne.

For at mindske risikoen for skadelige/ulovlig kemi i produkterne er kortlagt, hvilke leverandører der har Oeko-Tex certifikat. Indsatsen fokuseres fremover på de leverandører, som ikke har certificering. I Tyrkiet er 80% af indkøbet Oeko-certificeret. De 4 største leverandører har Oeko-Tex på hele produktet, mens 8 leverandører har Oeko-Tex på dele af produkterne.

Materialestrategi

Med udgangspunkt i koncernens materialestrategi, der har til formål at sikre et strategisk fokus på at anvende flere bæredygtige materialer, er der i 2017 arbejdet med en kortlægning og klassificering af forskellige fibre og materialer, hvorefter der er blevet opsat mål for en overgang mod mere bæredygtige alternativer.

Koncernens indkøbere, designere og konstruktører samt CSR-medarbejdere har modtaget uddannelse i klassificeringen af forskellige fibre og materialer.

Materialer er klassificeret ud fra samme farveskala, som med auditresultater for at sikre genkendelighed.

Materialestrategien er ligeledes publiceret på selskabets webside under [www.dkcompany.com/CSR/Sustainable Materials](http://www.dkcompany.com/CSR/Sustainable%20Materials).

Samlet set er 93% (mod 95% i 2016) af alle produkter lavet af materialer kategoriseret i kategori RØD og ORANGE.

Målsætningen er at reducere anvendelsen af disse materialer til 75% ved at anvende materialer klassificeret i kategori GUL og GRØN inden år 2020.

Efter udarbejdelse af materialestrategien er de enkelte indkøbere, designere og konstruktører i koncernen blevet gjort bekendt med strategien. I 2017 er strategien blevet udbredt til egne indkøbskontorer og leverandør med opfordring til at bidrage til at nå målet. Det er vores opfattelse, at der sker generelt paradigmeskift med øget fokus på bæredygtighed. I 2017 er 8 brands i gået i gang i større eller mindre målestok med at benytte sig af bæredygtige alternativer, når der udvælges materialer. I 2018 fortsættes med omfattende træning og workshops for at holde momentum og fokus.

I sommeren 2017 tegnedes medlemskab af BCI, hvilket er en organisation, der hjælper til med at ændre bomuldsindustrien. Det er ikke omlægning til økologisk bomuld, men fokus fra bønderne i korrekt anvendelse af vand og kemi, der sikrer en bedre udnyttelse af ressourcerne. Samtidig inkluderer det et gennemsigtighedssystem, der har til hensigt at sikre, at bønderne får en fair pris for deres bomuld.

LEDELSESBERETNING

DK Company forventer at flytte 20% af bomuldsindkøb til BCI inden udgangen af år 2020. Med udgangen af 2017 efter ca. 3 måneders sourcing af BCI er andelen på 0,8%. De første tre måneder af medlemskabet er blev brugt på at informere leverandører og produktteams om BCI. Med udgangen af januar 2018 er procenten steget til 1,2%. For at fremskynde processen vil der sættes yderligere fokus på sourcing af BCI. De enkelte brands skal i løbet af 2018 have defineret en bomuldsstrategi.

Brandet ICHI har i 2017 indledt et spændende EU-støttet projekt sammen med designskolen i Kolding. Der har været deltagelse i workshops, seminarer mv. for at blive klogere på samt få værktøjer til en bæredygtig udvikling. Resultaterne af dette vil først vise sig i 2018.

DK Company underskrev i 2017 Danish Fashions Institutes "Call for Action", som indebærer en forpligtelse til at arbejde mod 4 målsætninger indenfor recirkulering. Målet for DK Company – som dog stadig er under revidering, er at opnå en stigning på 1% i brugen post-consumer fibre. Udfordringen bliver at skaffe sådanne fibre, da der pt. er lav tilgængelighed. Målsætning for 2018 bliver at afsøge sourcingmulighederne.

Genanvendelse

Der har i 2017 været fokus på affaldshåndtering og genanvendelse. Der er registret følgende tal for forbrænding og genanvendelse:

År	Forbrænding	Genanvendelse							Genanvendelse %
		Brandbart	Pap	Træ	Papir	Jern/metal	Makulering	Organisk	
2017	75.970	492.290	21200	8.220	3.820	2.884	15.237	9.970	88%
2016	77.850	390.640	19.000	6.830	1.020	1.290	12.506	34.000	86%

Samlet er genanvendelsesprocenten på 88% for alle danske domiciler, hvilket er en stigning på 2% i forhold til 2016. Udover de nævnte materialer, blev der afleveret 252 kg printerpatroner til genanvendelse. For 2018 er der fortsat fokus på genanvendelse både ved indkøb af materialer samt afskaffelse. Der arbejdes med strategier for nedbringelse af afskaffelse bl.a. ved nytænkning af emballering.

KLIMA POLITIK

Det er DK Companys politik, at koncernens negative påvirkning af klimaet skal søges begrænset. Dette gælder for hele værdikæden for både nationale og internationale aktiviteter. Derudover har DK Company i øvrigt fremover forpligtet sig til at arbejde mod forbedring af klimaet (SDG mål 13) qua branchens generelt negative påvirkning af klimaet.

HANDLINGER OG RESULTATER

Energioptimering

De fleste af koncernens domiciler/butikker er beliggende i lejede faciliteter, så mulighederne for investering i klimaforbedrende tiltag er begrænsede.

Projektet med udskiftning af lyskilder til LED på koncernens danske domiciler er gennemført for de tre lokationer i Ikast. Det er endnu ikke muligt at se en effekt hverken økonomisk eller på CO2-regnskabet. Der testes fortsat lyskilder til anvendelse i showrooms og butikker for at finde den mest optimale løsning, der er forenelig med en farverigtig præsentation af varerne.

Hjemtagelse og distribution af varer

Den største negative indvirkning på klimaet hidrører fra hjemtagelse og distribution af varer. Størstedelen af hjemtagelse af varer fra Asien transporteres med søfragt. De resterende varer transporteres med luftfragt. Andelen af luftfragt forsøges fortsat nedbragt, og der sendes nu varer fra Asien med tog, såfremt leveringsvinduet tillader dette. CO2 udledning fra togfragt er betydelig lavere end luftfragt. Produktionen forsøges planlagt, så søfragt er muligt, men valg af transportform afhænger oftest af den mulige transporttid for at sikre rettidig levering til kunderne. Leadtime for transport er ca. 45 dage via sø, 25 dage via tog og 8 dage med luftfragt. Produktion fra europæiske lande transporteres som godstransport.

Fra 3. kvartal 2016 er indsamlet data til at kvantificere koncernens udledningen af CO2 i transportledet, således at der kan udarbejdes et decideret CO2 regnskab for dette område. Dette arbejde pågår i samarbejde med koncernens hovedtransportør, som deltager i et projekt med at nedsætte CO2 udledningen. Der er i løbet af 2017 skiftet transportør, hvilket kan have indflydelse på sammenligneligheden af tallene.

LEDELSESBERETNING

Fordeling af volumen af CO2 udledning for distribution i henholdsvis 2017 og 2016.

År	Distribution					
	Volumen Kg			CO2 Kg		
	Sø	Luft	Bil	Sø	Luft	Bil
2017	58%	31%	11%	9%	87%	4%
2016	60%	14%	26%	8%	88%	5%

CO2 udledningen øges markant ved luftfragt. Baseret på de indsamlede data, skal der udarbejdes en målsætning for reduktion af CO2 udslip på fragt, så koncernen kan være med til at bidrage til de globale målsætninger. Der har ikke været tal tilgængelig for togfragt, men der arbejdes med, at dette skal være en alternativ distributionsform af bl.a. ekspres og forsinkede leverancer. Disse mål forventes defineret primo 2018.

Distribution af varer til kunder sker som en kombination af luft- og godstransport. Med 14.000 kunder kan miljøpåvirkningen reduceres ved at mindske antallet af forsendelser, hvorfor der er fokus på sampakning på centralagrene, så flere brands bliver pakket i samme kasse, inden de sendes til den samme kunde.

FILANTROPI POLITIK

Det ligger DK Company meget på sinde at være sit ansvar bevidst og støtte, hvor det gør en forskel. De udvalgte projekter skal være værdiskabende og komme en bred gruppe til gode.

HANDLINGER OG RESULTATER

Der bidrages bredt med sponsorater til diverse lokale sportsforeninger og kulturinstitutioner.

Til fordel for Kræftens Bekæmpelses landsdækkende kampagne 'Knæk Cancer', har InWear og Matinique, som tidligere år designet og doneret den officielle 'Knæk Cancer' t-shirt. I samarbejde med Bootz.com er solgt i alt 7.891 t-shirts, som gav et samlet beløb til Kræftens Bekæmpelse på 287.084 kr.

FREMTIDIGE MÅLSÆTNINGER

Der vil i 2018 blive øget fokus på kommunikation – både internt og eksternt. Det er et mål, at alle ansatte i koncernen skal have en basal viden om CSR, og hvordan de via deres rolle kan yde både en negativ og positiv indflydelse på, om DK Company når de opstillede mål. Den interne kampagne for at sikre kommunikation hedder 'Think Twice' og er en del af on-boarding for nye medarbejdere.

RISIKOLINJEN

I løbet af 2018 kommer ændringer til indholdet af brandtrappen, som skal motivere de enkelte brands til at yde en ekstra indsats. Ændringerne sker, da bæredygtighed/CSR er en foranderlig størrelse, og ambitionerne må tilpasses virkeligheden. I løbet af foråret 2018 afholdes møder med den enkelte brands ledende medarbejdere for at sikre ejerskab i forhold til de handlinger, det kræver at nå i mål med niveau 4 inden udgangen af 2018. Trinene kommer til at omhandle ansvarlig leverandørstyring og etisk sourcing – blandt andet vil de enkelte brands sammen med CSR lægge handlingsplaner pr. anvendt leverandør.

LEVERANDØRSTYRING

Pr. 1. januar 2018 skifter BSCI navn til Amfori, hvilket bliver det navn der fremover refereres til. Primo 2018 tages beslutning om det fortsatte medlemskab hos Amfori, eller om det giver mere mening at skifte til den mere brancherelevante Sustainable Apparel Coalition (SAC). Hvis beslutning bliver at tage dette skridt, vil der i 2018 pågå et stort arbejde med at sikre en god kommunikation omkring skiftet til alle interessenter. Især skal leverandørerne vide meget mere om SAC og HIGG værktøjet, ligesom koncernens salgsteams skal have tilstrækkelig viden om skiftet, så de kan forklare det til kunderne. Et sådant skifte vil også betyde udvikling af en DK Company Code of Conduct, da den nuværende anvendte er knyttet til medlemskabet af Amfori.

Disse overvejelser betyder ikke, at der ikke skal arbejdes med en ansvarlig leverandørkæde i 2018, men det kommer til at betyde at træning af leverandører kommer til at fylde meget mere end auditering af dem. Dette også for at sikre leverandører i orange kategori rykkes til en gul status i løbet af 2018. Samtidig skal fortsættes arbejdet med audit trappen. Det vil sige, at næste skridt er at auditere leverandørernes managementsystemer for at sikre en fortsat bæredygtig udvikling hos leverandørerne.

I 2018 implementeres et system, der gør det nemmere for koncernens indkøbere/produktteams at se, hvilke fabrikker der benyttes til produktion af deres produkter. Systemet er sat op således, at der fremadrettet vælges fabrik ved registrering af indkøbsordrer i ordresystemet. Det fremtvinger en dialog mellem indkøber og leverandør omkring hvilken fabrik, dennes

LEDELSESBERETNING

rating og ikke mindst en handlingsplan for - evt. at få ændret den rating. Samtidig vil det også være nemmere for CSR at vurdere, hvor indsatsen med kvalitetskontrol skal udføres og sikre mod brugen af ikke-godkendte fabrikker fra leverandørens side.

I Bangladesh vil opstartes koncernens auditprogram sideløbende med Accord.

ACCORD

Accorden ophører officielt med udgangen af april 2018, hvor DK Company skal være klar til enten at overdrage opgaven til et pålideligt lokalt alternativ eller drive det videre i et set-up lignende det nuværende. For nuværende ser det dog ikke ud til at et lokalt alternativ er på plads ved afslutning af den nuværende Accord, hvorfor DK Company har skrevet under på at fortsætte, indtil et beslutningsorgan har besluttet, at den lokale regering er klar til at varetage og implementere de vigtige opgaver, der ligger i regi af Accord.

Målsætningen er at opnå minimum en 90% remediation inden udgangen af året. Der skal virkelig gøres et stort stykke arbejde i den første halvdel af 2018, for at nå et stort skridt nærmere det mål, inden den nuværende Accord udløber.

QUIZRR

Vi har i 2017 startet træning med QuizRR op på 3 fabrikker i Kina. Planen er at evaluere på forløbet internt og modtagelsen hos leverandøren. Vurderes det som et anvendeligt værktøj ruller det ud på flere fabrikker i løbet af 2018.

MENNESKERETTIGHEDER

Der fortsættes i 2018 med løbende due diligence med fokus på risici for mulig eller indirekte negativ påvirkning af menneskerettighederne i leverandørkæden.

Et projekt – Empowering women – med fokus på kvinder og deres rettigheder i Indien forventes igangsat i løbet af 2018.

ANTI-KORRUPTION

Der arbejdes videre med en løbende træning af nye medarbejdere i koncernens politik samt forhold de skal være opmærksomme på. Derudover arbejdes der på etablering af en whistleblower ordning til indberetning af brud på politikken samt FN's Anti-korrupsions konvention.

DYREVELFÆRD

Der vil arbejdes for, at alle leverandører af dun bliver RDS certificeret.

Der sættes yderligere fokus på at informere om dyrevelfærd i koncernens retail-led. Dette for at udbrede kendskabet til koncernens fokus på dyrevelfærd.

MEDARBEJDERE OG ARBEJDSMILJØ

Arbejdet med at sikre et attraktivt arbejdsmiljø for koncernens medarbejdere, hvor de kan vokse som hele mennesker og hvor der plads til både arbejde og familieliv fortsættes. Tiltag for socialt ansvar som virksomhed tages fortsat seriøst ved så vidt muligt at hjælpe folk, der pt. står på kanten af arbejdsmarkedet.

MILJØ

Kemikalier

I forhold til testprogrammet i henhold til kemikalierestriktioner fortsættes arbejde med dokumentation for leverandører i top 100. Fokus i 2018 vil være på test af tilbehør og metaller herunder især sko ogaccessoires af læder.

Der fortsættes med pilotprojektet om skadelige kemikalier i farverier i samarbejde med en udvalgt leverandør. De enkelte farverier besøges med henblik på at gennemgå de anvendte kemikalier. Dette for at forebygge anvendelse af skadelige kemikalier og starte en dialog om alternativer.

Affaldshåndtering

Der vil i 2018 blive fokus på nedbringelse af den samlede mængde affald samt mængden af affald til forbrænding. Den største mængde affald hidrører fra emballering af produkterne, hvorfor der gøres en særlig indsats for at reducere forbruget af pap og papir samt hjælpe til øget efterspørgsel for genbrugt pap og papir.

Derudover vil startes et projekt til indsamling af tekstiler i første omgang på de tre danske domiciler.

Materialestrategi

Som en del af brand stigen vil et punkt være, at hvert brand skal lave en bomuldsstrategi med det formål at skifte fra anvendelse af konventionelle bomuld til et bæredygtigt alternativ. Som medlem af BCI (Better Cotton Initiative) er det lettere tilgængeligt at købe bæredygtigt bomuld. Målet er, at alle brands benytter sig af det, så andelen af BCI bomuld er 5% inden udgangen af året. Dette sikrer ligeledes retten til at markedsføre det fremadrettet.

LEDELSESBERETNING

Derudover fortsættes med workshops med de enkelte brands, hvor kollektionsopbygningen gennemgås for at sikre at anvendelse af mere bæredygtige alternativer er tænkt ind fra designfasens begyndelse.

I henhold til koncernens deltagelse i Global Fashion Agenda – Commitment 2020 med målet om anvendelse af 1% post-consumer bomuld inden 2020 skal det undersøges, hvorvidt det er muligt at skaffe det – altså begynde at efterspørge det, samt undersøge muligheden for at bidrage til at recycle tøj. Samtidig vil vi sætte det endelige mål (da der er taget forbehold for ændringer til det nuværende) efter råd og vejledning fra Global Fashion Agenda.

KLIMA

For koncernens klima påvirkning er det et mål for 2018 at indsamle valide data for udledning af CO2 udslip pr. år, så der kan opstilles ikke-finansielle KPI'er og opsættes konkrete mål.

Der arbejdes pt. med at undersøge mulighederne for at få flere sendinger med tog fremfor på fly.

For yderligere information om koncernens arbejde med CSR henvises til dkcompany.com.

MANGFOLDIGHED

I DK Company betragtes mangfoldighed som et væsentligt element i at gøre koncernen til en attraktiv arbejdsplads, sikre talentpleje og skabe optimale forudsætninger for at nå koncernens målsætninger.

Mangfoldighedspolitikken dikterer nul-tolerance over for enhver form for diskrimination. Det er en klar ambition at give alle medarbejdere lige adgang til ansvar, respekt og muligheder uanset køn, alder, etnicitet, religion eller seksualitet.

HR-strategien, herunder rekruttering af og løbende udvikling og karriereplanlægning for medarbejdere, tager udgangspunkt i den enkeltes professionelle kompetencer og potentialer samt ønsket om at skabe en dynamisk, rummelig og fleksibel arbejdsplads i balance.

DK Company har en politik om at tage medansvar for de samfundsborgere, der ikke er i stand til at påtage sig et almindeligt fuldtidsjob. I praksis sker dette via et forpligtende samarbejde med jobcentre om f.eks. arbejdsprøvninger.

Den rummelige arbejdsplads ønskes fastholdt, også i forhold til den kønsmæssige fordeling på mellemlider- og chefniveau, ved fortsat at fokusere på en balanceret vurdering af egnede kandidater til de stillinger, der ønskes besat.

MÅLSÆTNINGER OG AKTIVITETER FOR ØGET MANGFOLDIGHED

I modeindustrien, der traditionelt beskæftiger mange kvinder, er det en kendt udfordring, at andelen af kvinder i topledelsen er begrænset. I DK Company er andelen af kvinder i mellemliderstillinger repræsentativ i forhold til medarbejderstaben, mens den er 0 for direktionen.

	Kvinder	Mænd
Fordeling hele koncernen	80%	20%
Mellemledere	43%	57%
Direktion	0%	100%
Bestyrelse	0%	100%

Bestyrelsen har vedtaget en målsætning om, at der arbejdes med en andel af kvinder i bestyrelsen (generalforsamlingsvalgte) på minimum 20%. Bestyrelsens sammensætning er i dag repræsenteret med 0% (0%) kvinder, hvorved målsætningen i lighed med 2016 ikke er opfyldt. Dette skyldes, at der ikke har været valg til bestyrelsen i den forløbne periode. Bestyrelsen vurderer kontinuerligt bestyrelsens sammensætning med udgangspunkt i relevante kompetencer og erfaring i forhold til koncernens strategi. Målsætningen søges at være opfyldt senest år 2020.

Bestyrelsen har vedtaget en målsætning om, at der for mellemledere arbejdes med en ligelig fordeling på køn, hvor der er mindst 40% af hvert køn repræsenteret. Mellemledere er i året 2017 fordelt med 43% (49%) kvinder og 57 % (51%) mænd, hvorved fordelingen betragtes som acceptabel.

REGNSKAB FOR KONCERNEN

34	Resultatopgørelse
35	Totalindkomstopgørelse
36	Balance
38	Egenkapitalopgørelse
39	Pengestrømsopgørelse

RESULTATOPGØRELSE (1.000 kr.)

Note	2017	2016
3 Nettoomsætning	2.959.694	2.773.617
Vareforbrug	-1.306.856	-1.283.757
Bruttoresultat	1.652.838	1.489.860
Andre eksterne omkostninger	-707.865	-698.965
4 Personaleomkostninger	-643.279	-619.861
5 Andre driftsindtægter	699	5.001
6 Andre driftsomkostninger	-3.313	-7.353
Resultat før afskrivninger og finansielle poster	299.080	168.682
7 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	-33.649	-45.013
Resultat af primær drift før særlige poster	265.431	123.669
8 Særlige poster	-14.167	-6.000
Resultat af primær drift	251.264	117.669
9 Finansielle indtægter	16.486	8.925
10 Finansielle omkostninger	-31.145	-22.555
Nettobeløb for finansielle poster	-14.659	-13.630
Resultat før skat	236.605	104.039
11 Skat af årets resultat	-55.010	-19.495
ÅRETS RESULTAT	181.595	84.544
Fordeles således:		
Moderselskabets aktionærer	165.848	81.681
Minoritetsinteresser	15.747	2.863
	181.595	84.544

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE (1.000 kr.)

	2017	2016
Årets resultat	181.595	84.544
Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:		
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	-9.362	-1.739
Værdireguleringer af sikringsinstrumenter:		
Årets værdiregulering	-212.119	-26.382
Værdireguleringer reklassificeret til nettoomsætning	41.198	19.184
Værdireguleringer reklassificeret til vareforbrug	72.810	42.472
Værdireguleringer reklassificeret til finansielle indtægter	2.496	62
Værdireguleringer reklassificeret til finansielle omkostninger	0	-3.953
Skat af anden totalindkomst	21.035	-6.904
Anden totalindkomst	-83.942	22.740
Totalindkomst i alt	97.653	107.284
Fordeles således:		
Moderselskabets aktionærer	88.803	104.258
Minoritetsinteresser	8.850	3.026
	97.653	107.284

BALANCE - Aktiver (1.000 kr.)

Note	31.12.2017	31.12.2016
LANGFRISTEDE AKTIVER		
12 Immaterielle aktiver	189.555	193.684
13 Materielle aktiver	75.829	72.315
Andre tilgodehavender	17.143	19.273
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	980	980
15 Udskudte skatteaktiver	25.653	22.380
LANGFRISTEDE AKTIVER	309.160	308.632
KORTFRISTEDE AKTIVER		
16 Varebeholdninger	446.843	422.779
17 Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	333.444	287.881
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	24.537	21.092
Tilgodehavende selskabsskat	7.966	8.507
18 Andre tilgodehavender	32.266	84.981
Forudbetalte omkostninger	14.885	11.182
Værdipapirer	49.639	0
Likvide beholdninger	43.326	40.949
KORTFRISTEDE AKTIVER	952.906	877.371
AKTIVER I ALT	1.262.066	1.186.003

BALANCE - Passiver (1.000 kr.)

Note	31.12.2017	31.12.2016
19 EGENKAPITAL		
Aktiekapital	60.000	60.000
Reserve for valutakursreguleringer	-11.243	-2.463
Reserve for sikringstransaktioner	-39.868	28.397
Overført totalindkomst	305.958	291.074
Foreslået udbytte	106.750	0
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	421.597	377.008
Minoritetsinteresser	22.618	6.970
EGENKAPITAL	444.215	383.978
FORPLIGTELSE		
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE		
15 Udsudte skatteforpligtelser	3.512	2.932
20 Hensatte forpligtelser	0	610
21 Kreditinstitutter	110.335	186.517
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE	113.847	190.059
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE		
20 Hensatte forpligtelser	2.387	2.825
21 Kreditinstitutter	222.524	213.903
Modtagne forudbetalinger fra kunder	5.286	2.980
Leverandører af varer og tjenesteydelser	183.537	193.420
Gæld til tilknyttede virksomheder	9.731	2.021
Selskabsskat	9.100	7.820
23 Andre gældsforpligtelser	271.439	188.997
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE	704.004	611.966
FORPLIGTELSE	817.851	802.025
PASSIVER I ALT	1.262.066	1.186.003

EGENKAPITALOPGØRELSE (1.000 kr.)

	Aktie- kapital	Reserve for valutakurs- reguleringer	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Over- ført total- ind- komst	Foreslået udbytte	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer	Minori- tets- inte- resser	Egen- kapital i alt
Egenkapital pr. 01.01.2017	60.000	-2.463	28.397	291.074	0	377.008	6.970	383.978
Årets resultat	0	0	0	165.848	0	165.848	15.747	181.595
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	0	-8.780	0	0	0	-8.780	-582	-9.362
Værdireguleringer af sikringsinstrumenter:								
Årets værdiregulering	0	0	-192.909	0	0	-192.909	-19.210	-212.119
Værdireguleringer reklassificeret til nettoomsætning	0	0	38.655	0	0	38.655	2.543	41.198
Værdireguleringer reklassificeret til vareforbrug	0	0	65.769	0	0	65.769	7.041	72.810
Værdireguleringer reklassificeret til finansielle indtægter	0	0	966	0	0	966	1.530	2.496
Skat af anden totalindkomst	0	0	19.254	0	0	19.254	1.781	21.035
Anden totalindkomst	0	-8.780	-68.265	0	0	-77.045	-6.897	-83.942
Totalindkomst i 2017	0	-8.780	-68.265	165.848	0	88.803	8.850	97.653
Regulering primo	0	0	0	3	0	3	11	14
Lukning af selskaber	0	0	0	11	0	11	-12	-1
Køb og salg af minoriteter	0	0	0	3.772	0	3.772	9.769	13.541
Foreslået udbytte	0	0	0	-106.750	106.750	0	0	0
Udløddet udbytte	0	0	0	-48.000	0	-48.000	-2.970	-50.970
Egenkapitalbevægelser i 2017	0	0	0	-150.964	106.750	-44.214	6.798	-37.416
Egenkapital pr. 31.12.2017	60.000	-11.243	-39.868	305.958	106.750	421.597	22.618	444.215
Egenkapital pr. 01.01.2016	68.078	-2.924	3.918	314.987	0	384.059	5.577	389.636
Årets resultat	0	0	0	81.681	0	81.681	2.863	84.544
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	0	461	0	-2.363	0	-1.902	163	-1.739
Værdireguleringer af sikringsinstrumenter:								
Årets værdiregulering	0	0	-26.382	0	0	-26.382	0	-26.382
Værdireguleringer reklassificeret til nettoomsætning	0	0	19.184	0	0	19.184	0	19.184
Værdireguleringer reklassificeret til vareforbrug	0	0	42.472	0	0	42.472	0	42.472
Værdireguleringer reklassificeret til finansielle indtægter	0	0	62	0	0	62	0	62
Værdireguleringer reklassificeret til finansielle omkostninger	0	0	-3.953	0	0	-3.953	0	-3.953
Skat af anden totalindkomst	0	0	-6.904	0	0	-6.904	0	-6.904
Anden totalindkomst	0	461	24.479	-2.363	0	22.577	163	22.740
Totalindkomst i 2016	0	461	24.479	79.318	0	104.258	3.026	107.284
Regulering primo	0	0	0	835	0	835	70	905
Kapitalnedsættelse	-8.078	0	0	-103.922	0	-112.000	0	-112.000
Lukning af selskaber	0	0	0	12	0	12	0	12
Køb og salg af minoriteter	0	0	0	-156	0	-156	350	194
Udløddet udbytte	0	0	0	0	0	0	-2.053	-2.053
Egenkapitalbevægelser i 2016	-8.078	0	0	-103.231	0	-111.309	-1.633	-112.942
Egenkapital pr. 31.12.2016	60.000	-2.463	28.397	291.074	0	377.008	6.970	383.978

PENGESTRØMSOPGØRELSE (1.000 kr.)

Note	2017	2016
Resultat før skat	236.605	104.039
24 Reguleringer og ikke kontante transaktioner	45.668	57.971
25 Ændring i driftskapital	-43.926	-64.610
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	238.347	97.400
Modtagne renteindtægter	2.595	4.908
Betalte renteomkostninger	-14.756	-13.648
Pengestrømme fra drift før skat	226.186	88.660
Refunderet/betalt selskabsskat	-35.736	-12.414
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	190.450	76.246
26 Køb af virksomheder	0	-60.500
Køb af immaterielle aktiver	-2.569	-3.175
Salg af immaterielle aktiver	1.796	0
Køb af materielle aktiver	-36.555	-35.527
Salg af materielle aktiver	694	1.010
Køb af finansielle aktiver	-1.493	-2.145
Salg af finansielle aktiver	2.303	4.508
PENGESTRØMME TIL INVESTERINGSAKTIVITET	-35.824	-95.829
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	1.155	106.154
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder	7.710	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-77.649	-42.155
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder	0	-42.582
Køb af værdipapirer	-49.639	0
Modtaget udbytte	8.208	0
Kapitalnedsettelse DK Company A/S	0	-112.000
Udbytte til minoritetsinteressere	-2.970	-2.053
Udbetalt udbytte til aktionærerne i moderselskabet	-48.000	0
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	-161.185	-92.636
ÅRETS PENGESTRØMME	-6.559	-112.219
Likvider primo	-171.367	-59.148
	-171.367	-59.148
LIKVIDER ULTIMO	-177.926	-171.367
Likvider omfatter		
Likvide beholdninger	43.326	40.949
Kortfristet bankgæld	-221.252	-212.316
	-177.926	-171.367

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskab.

NOTER TIL REGNSKAB FOR KONCERNEN

41	Note 1	Anvendt regnskabspraksis
50	Note 2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

RESULTATOPGØRELSE

52	Note 3	Nettoomsætning
52	Note 4	Personaleomkostninger
52	Note 5	Andre driftsindtægter
52	Note 6	Andre driftsomkostninger
53	Note 7	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver
53	Note 8	Særlige poster
53	Note 9	Finansielle indtægter
53	Note 10	Finansielle omkostninger
53	Note 11	Skat af årets resultat

BALANCE

54	Note 12	Immaterielle aktiver
56	Note 13	Materielle aktiver
57	Note 14	Kapitalandele i andre virksomheder
58	Note 15	Udskudt skat
59	Note 16	Varebeholdninger
59	Note 17	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser
60	Note 18	Andre tilgodehavender
60	Note 19	Egenkapital
60	Note 20	Hensatte forpligtelser
61	Note 21	Kreditinstitutter
61	Note 22	Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet
61	Note 23	Andre gældsforpligtelser

PENGESTRØMSOPGØRELSE

62	Note 24	Reguleringer og ikke kontante transaktioner
62	Note 25	Ændring i driftskapital

NOTER HVORTIL DER IKKE HENVISES I ÅRSRAPPORTEN

59	Note 26	Køb af virksomheder
59	Note 27	Sikkerhedsstillelser
60	Note 28	Eventualaktiver og -forpligtelser
60	Note 29	Operationelle leasingaftaler
60	Note 30	Finansielle risici
66	Note 31	Nærtstående parter
66	Note 32	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
67	Note 33	Begivenheder efter balancedagen
67	Note 34	Ny regnskabsregulering
67	Note 35	Aktionærforhold
67	Note 36	Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Koncernregnskabet for 2017 for DK Company A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. DK Company A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Årsregnskabet for moderselskabet aflægges efter årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Anvendt regnskabspraksis for moderselskabet er beskrevet særskilt i note 1 til moderselskabets årsregnskab.

Koncernregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentrationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi. Koncernens regnskabspraksis er nærmere beskrevet nedenfor.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år med undtagelse af ændringer i standarder og fortolkningsbidrag beskrevet nedenfor.

Bestyrelse og direktion har den 21. marts 2018 behandlet og godkendt årsrapporten for 2017 for DK Company A/S. Årsrapporten forelægges til DK Company A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 19. april 2018.

NYE OG ÆNDREDE STANDARDER SAMT FORTOLKNINGSBIDRAG

DK Company A/S har i regnskabsåret implementeret alle nye IFRS-standarder, ændringer til eksisterende standarder og IFRIC fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU og har ikrafttræden med virkning fra 1. januar 2017.

Det drejer sig om følgende:

- Ændret IAS 7 Pengestrømsopgørelsen. Ændringerne kræver, at der gives oplysninger om ændringer i virksomhedens gældsforpligtelser, som opstår fra finansieringsaktiviteter. Dette inkluderer både ændringer fra pengestrømme og ikke-likvide ændringer, som for eksempel valutakursgevinster eller -tab. Formålet med ændringerne er at give information for at hjælpe investorer med bedre at forstå ændringer i en virksomheds gæld. Disse nye oplysninger fremgår af note 22 i koncernregnskabet.
- Ændret IAS 12 Indkomstskatter. Ændringerne præciserer den regnskabsmæssige behandling af udskudte skatteaktiver for urealiserede tab på gældsinstrumenter målt til dagsværdi. Formålet med ændringerne er at fjerne eksisterende uoverensstemmelser i praksis ved indregning af udskudte skatteaktiver for urealiserede tab.
- I annual improvements to IFRS' 2014-16 er det udelukkende ændringen til IFRS 12 Oplysning om interesser i andre virksomheder med præcisering af omfanget af oplysningskravene i IFRS 12, der træder i kraft med virkning fra 1. januar 2017. De øvrige dele af annual improvements to IFRS' 2014-16 gælder først fra 1. januar 2018. Ændringerne må karakteriseres som meget specifikke ændringer med et snævert anvendelsesområde.

Implementeringen af de nye standarder, ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag har ikke påvirket indregning og måling i 2017 og dermed heller ikke resultat.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter DK Company A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), hvori moderselskabet har bestemmende indflydelse.

Moderselskabet har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden. Ved vurderingen af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse på driftsmæssige og finansielle beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse foreligger, når koncernen direkte eller indirekte ejer eller råder over mere end 20% af stemmerettighederne, men mindre end 50%.

Koncernoversigten fremgår bagerst i årsrapporten, hvortil der henvises.

KONSOLIDERINGSPRINCIPPER

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for DK Company A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug ved konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

MINORITETSINTERESSER

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af bestemmende indflydelse, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede totalindkomst opgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand. Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagesmetoden, hvorefter de ny tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgskomkostninger. Omstruktureringssomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Første nedskrivningstest udføres inden udgangen af overtagelsesåret.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsenteringsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i årets resultat på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i særlige poster i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes i årets resultat.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inklusive goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i årets resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatet som henholdsvis omsætning og vareforbrug for så vidt angår valutakursdifferencer vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og leverandørgæld. Øvrige valutakursdifferencer indregnes som finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK) omregnes totalindkomstopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, med mindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders egenkapital og balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af totalindkomster fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen. Valutakursreguleringen fordeles mellem modervirksomhedens og minoritetsaktionærernes andel af egenkapitalen.

Reserve for valutakursreguleringer indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner. Ved hel eller delvis afståelse af 100%-ejede udenlandske enheder, hvor kontrollen afgives, reklassificeres de valutakursreguleringer, som akkumuleret er indregnet i anden totalindkomst, og som kan henføres til enheden, fra anden totalindkomst til årets resultat sammen med gevinst eller tab ved afståelsen. Ved afståelse af delvist ejede udenlandske dattervirksomheder, hvor kontrollen afgives, overføres den del af valutakursreserven, der vedrører minoritetsinteresser, ikke til resultatopgørelsen. Ved delvis afståelse af udenlandske dattervirksomheder, uden at kontrollen afgives, overføres en forholds-mæssig andel af valutakursreguleringsreserven fra modervirksomhedsaktionærernes til minoritetsaktionærernes andel af egenkapitalen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi på afregningsdatoen. Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Pengestrømssikring

Ændringer i den del af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst og tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i anden totalindkomst reklassificeres til resultatopgørelsen, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatet eller ikke længere er sandsynlig.

Den del af værdireguleringen af et afledt finansielt instrument, som ikke indgår i et sikringsforhold, præsenteres under nettoomsætning, vareforbrug eller finansielle poster.

Andre afledte finansielle instrumenter

Andre afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under nettoomsætning, vareforbrug eller finansielle poster.

SKAT

Skat af årets resultat

DK Company A/S er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder og moderselskabet Jens Poulsen Holding ApS som administrationselskab. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte på egenkapitalen.

Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat på midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedssammenslutninger – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatet, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst eller direkte på egenkapitalen. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst henholdsvis direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger. Forskellen mellem dagsværdien og den nominelle værdi af vederlaget indregnes som en finansiel indtægt i resultatet over den forlængede kredittid ved at anvende den effektive rentes metode.

Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter. Valutakursdifferencer vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser i fremmed valuta indregnes i nettoomsætningen.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter direkte omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Vareforbrug indregnes i takt med omsætningen. Årets forskydning i varebeholdninger er indeholdt i vareforbruget. Valutakursdifferencer vedrørende leverandørgæld i fremmed valuta indregnes i vareforbrug.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder årets afholdte øvrige udgifter til indkøb, salg, herunder agentkommissioner til eksterne salgsagenter, distribution og reklame, administration, omkostninger vedrørende fastholdelse af patentrettigheder og tab på tilgodehavender m.v. Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært over leasingperioden i andre eksterne omkostninger. I andre eksterne omkostninger indregnes endvidere udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleudgifter til koncernens ansatte, herunder direktion og bestyrelse.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved løbende salg og udskiftning af immaterielle og materielle aktiver. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver indeholder afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver samt årets nedskrivninger som følge af værdiforringelse.

Særlige poster

Særlige poster omfatter større indtægter og omkostninger af engangskarakter, f.eks. transaktionsomkostninger m.v. ved køb af dattervirksomheder og aktiviteter, restruktureringsomkostninger samt indtægtsført baadwill ved virksomhedsovertagelse. Disse poster præsenteres særskilt af hensyn til sammenligneligheden i resultatopgørelsen, herunder for at give et bedre billede af det operationelle resultat.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede gevinster og tab, herunder amortisationstillæg eller -fradrag på gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta bortset fra valutakursdifferencer vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og leverandørgæld, der indregnes under henholdsvis nettoomsætning og vareforbrug. Endvidere indregnes tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen som finansielle indtægter og omkostninger.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringsrate, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

BALANCEN

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem på den ene side kostprisen for den overtagne virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og rapportering i koncernen.

Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. nedenfor.

Andre immaterielle aktiver

Andre immaterielle aktiver med ubestemmelige levetider indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem på den ene side kostprisen for den overtagne virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af varemærkerettigheder fordeles beløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og rapportering i koncernen. Efterfølgende måles varemærkerettigheder til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Varemærkerettigheder afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. nedenfor.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatet, når omkostningerne afholdes. Koncernen har ikke udviklingsprojekter, der opfylder kriterierne for indregning af immaterielle aktiver i balancen.

Software som ikke er en integreret del af den tilhørende hardware betragtes som immaterielle aktiver, mens øvrig software, som computeren ikke kan fungere uden, indgår som materielle aktiver. Software under immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software under immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, som sædvanligvis udgør 3 år.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller koncernens alternative lånerente som diskonteringsfaktor.

Efterfølgende omkostninger f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-30 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien og eventuelle nedskrivninger. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Afskrivningsmetoden, brugstiden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid

For goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse. Vurderingen foretages første gang inden udgangen af overtagelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for nedskrivning sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed eller den gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, hvis den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

Øvrige langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver med bestemmelig brugstid vurderes årligt for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf. Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af forventede salgsomkostninger eller nytteværdien.

Nyttteværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

Indregning af tab ved værdiforringelse i resultatopgørelsen

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. Nedskrivninger indregnes i resultatet.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, hvis aktivet ikke havde været nedskrevet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af direkte hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, eksterne produktionsomkostninger samt hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag for omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked, og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Vurderingen af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab foretages på såvel individuelt niveau som på porteføljeniveau ved anvendelse af en hensættelseskonto.

Forudbetalte omkostninger

Forudbetalte omkostninger indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger måles til kostpris.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under kortfristede aktiver, består af unoterede kapitalandele, som måles til kostpris.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid senere end et år fra balancedagen måles til nutidsværdi.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser klassificeres regnskabsmæssigt som finansielle og operationelle leasingforpligtelser. En leasingaftale klassificeres som finansiell, når væsentlige risici og fordele ved at eje det leasede aktiv overføres til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som andre finansielle forpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatet over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter gæld til kreditinstitutter, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder m.v. Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Pensionsforpligtelser o.l.

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales der løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen under andre gældsforpligtelser.

Koncernen har ikke ydelsesbaserede pensionsordninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Dagsværdimåling

Koncernen anvender dagsværdibegrebet i forbindelse med visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien defineres som den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv, eller som skal betales for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion mellem markedsdeltagere ('exit price').

Dagsværdien er en markedsbaseret og ikke en virksomhedsspecifik værdiansættelse. Virksomheden anvender de forudsætninger, som markedsdeltagerne ville gøre brug af ved prisfastsættelsen af aktivet eller forpligtelsen ud fra eksisterende markedsforhold, herunder forudsætninger vedrørende risici. Der tages således ikke hensyn til virksomhedens hensigt med at eje aktivet eller afvikle forpligtelsen, når dagsværdien opgøres.

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra markedsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
- Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn (ikke-observerbare markedsinformationer).

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen præsenterer pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme til investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende erhvervede virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres efter den indirekte metode og opgøres med udgangspunkt i resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter samt refunderet og betalt selskabsskat.

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke præsenteres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier, køb og salg af minoriteter samt betaling af udbytte til aktionærer. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betaling af renter og afdrag på gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med en restløbetid på under 3 måneder, hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer, fratrukket eventuelle kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser.

NØGLETAL

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens 'Anbefalinger og Nøgletal 2015'.

Der henvises til definitioner af nøgletal bagerst i årsrapporten.

Ved anvendelse af koncernens regnskabspraksis, der er beskrevet i note 1, er det nødvendigt, at ledelsen foretager vurderinger og skøn af samt opstiller forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes af andre kilder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre relevante faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som koncernen er underlagt, kan de faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for koncernen er omtalt i ledelsesberetningen i afsnittet 'Risikostyring' og note 30 'Finansielle risici' til koncernregnskabet.

De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted, og i fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker den periode, hvori ændringen finder sted, og efterfølgende regnskabsperioder.

VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE VURDERINGER FORBUNDET MED ANVENDELSE AF REGNSKABSPRAKSIS

I forbindelse med anvendelsen af koncernens regnskabspraksis har ledelsen, ud over skønsmæssige vurderinger, som er beskrevet efterfølgende, foretaget følgende regnskabsmæssige vurderinger, der har haft væsentlig indvirkning på de i koncernregnskabet indregnede beløb:

Køb af virksomheder og aktiviteter

Ved overtagelse af virksomheder og aktiviteter skal de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes efter overtagelsesmetoden til dagsværdi. De væsentlige aktiver er sædvanligvis goodwill, materielle og immaterielle aktiver, tilgodehavender og varebeholdninger. For en stor del af de aktiver og forpligtelser, der overtages, findes der ingen effektive markeder, som kan anvendes til at fastsætte dagsværdien. Dette gælder især for overtagne immaterielle aktiver. De metoder, der typisk anvendes, tager udgangspunkt i nutidsværdien af fremtidige pengestrømme ud fra for eksempel andre forventede nettopengestrømme relateret til aktivet, eller kostprismetoden der eksempelvis tager udgangspunkt i genanskaffelsesprisen. Ledelsen foretager derfor skøn i forbindelse med opgørelse af dagsværdien for de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Afhængig af postens art kan opgørelsen af dagsværdi være behæftet med usikkerhed og muligvis blive genstand for efterfølgende regulering.

Dagsværdien af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser fremgår af note 26 'Køb af virksomheder', hvoraf også fremgår metoderne til opgørelse af dagsværdierne for købene foretaget i 2017.

VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN, FORUDSÆTNINGER OG USIKKERHEDER

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb el.lign., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I koncernregnskabet for 2017 er navnlig de nedenfor nævnte forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, hvis de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet. Der er ikke foretaget væsentlige ændringer i koncernens vurderingsmetoder.

Goodwill

Ved den årlige nedskrivningstest af goodwill, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, om de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som goodwill knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af goodwill og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente. Pr. 31. december 2017 er koncernens goodwill opgjort til 57,0 mio. kr. (56,4 mio. kr.), og der er ikke foretaget nedskrivninger på værdien i forhold til anskaffessummen for regnskabsåret. Der henvises til note 12.

Varemærkerettigheder

Ved den årlige nedskrivningstest af varemærkerettigheder, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, om de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som varemærkerne knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af varemærkerettighederne og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente. Pr. 31. december 2017 er koncernens varemærkerettigheder opgjort til 131,3 mio. kr. (131,3 mio. kr.), og der er ikke foretaget nedskrivninger på værdien i forhold til anskaffessummen for regnskabsåret. Der henvises til note 12.

Udskudte skatteaktiver

Koncernens udskudte skatteaktiver pr. 31. december 2017 udgør 25,7 mio. kr. (22,4 mio. kr.). Der henvises til note 15. Et ledelsesmæssigt skøn er påkrævet ved vurdering af indregning af udskudte skatteaktiver og -forpligtelser. Det er ledelsens vurdering, at skatteaktivet kan anvendes inden for en kortere årrække i forbindelse med fremtidige positive resultater. En vigtig forudsætning er imidlertid, at koncernen kan opnå tilstrækkelige fremtidige skattepligtige indtægter til at udligne skatteaktivet inden for denne årrække, hvorfor skatteaktivet i givet fald vil blive revurderet og eventuelt må nedskrives helt eller delvist.

Varebeholdninger

Måling af koncernens varebeholdninger er i betydelig grad påvirket af skøn vedrørende behovet for nedskrivning til en lavere netto-realiseringsværdi og de forudsætninger, der lægges til grund for beregning heraf. Måling af varebeholdningerne er baseret på en individuel sæson- og aldersvurdering samt hvilken realiseringsrisiko, der vurderes at være på de enkelte varegrupper. Pr. 31. december 2017 er koncernens varebeholdninger nedskrevet med 31,3 mio. kr. (33,2 mio. kr.) til en regnskabsmæssig værdi på 446,8 mio. kr. (422,8 mio. kr.). Der henvises til note 16.

Tilgodehavender

Måling af koncernens tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser er forbundet med regnskabsmæssige skøn over behovet for nedskrivning. Behovet for nedskrivning baseres på en individuel vurdering af forventede indbetalinger fra den enkelte skyldner under hensyntagen til tegnede kreditforsikringer og stillede sikkerheder. Pr. 31. december 2017 er koncernens tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser nedskrevet med 31,3 mio. kr. (40,0 mio. kr.) til en regnskabsmæssig værdi på 333,4 mio. kr. (287,9 mio. kr.) Der henvises til note 17.

NOTE 3 - NETTOOMSÆTNING (1.000 kr.)

Geografisk information

Koncernen opererer primært på markederne Danmark, Norge, Tyskland og Sverige, og omsætningen kan i al væsentlighed opdeles geografisk som følger:

Nettoomsætning			Vækst	Vækst	Andel	Andel
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Danmark	555.213	528.660	5,0%	-1,6%	18,9%	19,2%
Norge	607.019	639.746	-5,1%	38,1%	20,5%	23,1%
Tyskland	409.746	303.473	35,0%	11,4%	13,8%	10,9%
Sverige	408.464	361.740	12,9%	9,3%	13,8%	13,0%
Øvrige markeder i Europa	834.411	831.152	0,4%	12,3%	28,2%	30,0%
Øvrige markeder uden for Europa	144.839	108.846	33,1%	27,0%	4,9%	3,9%
	2.959.692	2.773.617	6,7%	14,1%	100,0%	100,0%

De angivne vækstprocenter er opgjort inklusiv effekten af tilkøbte virksomheder.

Koncernen forhandler tøj inden for en række brands, der alle kategoriseres som 'Modetøj'. Koncernen har således ikke produkter eller services, der differentierer væsentligt indbyrdes, og der gives derfor ikke separate oplysninger om enkelte produkter eller services.

Nettoomsætning	2017	2016
Salg af varer	3.000.892	2.792.801
Resultat af sikringsinstrumenter, reklassificeret fra egenkapital via anden totalindkomst	-41.198	-19.184
	2.959.694	2.773.617

Væsentlige kunder

Koncernen har ingen kunder, som tegner sig for mere end 10% af koncernens samlede omsætning.

NOTE 4 - PERSONALEOMKOSTNINGER (1.000 kr.)

	2017	2016
Gager og lønninger	584.086	564.982
Bidragbaserede pensionsordninger	31.372	28.111
Andre omkostninger til social sikring	27.821	26.768
	643.279	619.861

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.496	1.480
--	-------	-------

Aflønning af bestyrelse og direktion:

2017	Bestyrelse	Direktion
Gager og lønninger	450	6.246
Bidragbaserede pensionsordninger	0	509
	450	6.755

2016	Bestyrelse	Direktion
Gager og lønninger	459	8.330
Bidragbaserede pensionsordninger	0	688
	459	9.018

Ovenstående beløb er inkl. værdi af personalegoder.

NOTE 5 - ANDRE DRIFTSINDTÆGTER (1.000 kr.)

	2017	2016
Gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	699	5.001
	699	5.001

NOTE 6 - ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER (1.000 kr.)

	2017	2016
Tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver	3.313	7.353
	3.313	7.353

NOTE 7 - AF- OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE AKTIVER (1.000 kr.)	2017	2016
Udgiftsført dagsværdi af overtagen ordrebeholdning ved køb af dattervirksomheder og aktiviteter	0	7.600
Software	3.608	5.735
Bygninger	1.331	1.325
Indretning af lejede lokaler	13.718	12.060
Produktionsanlæg og maskiner	26	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	14.966	18.293
Afskrivninger i alt	33.649	45.013

NOTE 8 - SÆRLIGE POSTER (1.000 kr.)	2017	2016
Transaktionsomkostninger ved køb af dattervirksomheder og aktiviteter	1.078	1.000
Omkostninger til ekstra administration og integration i forbindelse med køb af aktiviteter	0	5.000
Omkostninger ved kontraktopsigelse	996	0
Omkostninger strategiproces	12.093	0
	14.167	6.000

NOTE 9 - FINANSIELLE INDTÆGTER (1.000 kr.)	2017	2016
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	8.208	0
Udbytteindtægter	8.208	0
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	454
Øvrige renteindtægter	2.595	4.454
Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	2.595	4.908
Valutakursgevinster og dagsværdiregulering af finansielle instrumenter	5.683	4.017
	16.486	8.925

NOTE 10 - FINANSIELLE OMKOSTNINGER (1.000 kr.)	2017	2016
Renteomkostninger m.v. til tilknyttede virksomheder	85	1.882
Øvrige renteomkostninger	14.671	11.766
Renteomkostninger for finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	14.756	13.648
Valutakurstab og dagsværdiregulering af finansielle instrumenter	16.389	8.907
	31.145	22.555

NOTE 11 - SKAT AF ÅRETS RESULTAT (1.000 kr.)	2017	2016
Årets aktuelle skat	40.729	14.870
Årets ændring i udskudt skat	12.647	7.028
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.634	-2.403
Skat af årets resultat	55.010	19.495
Total skat af årets resultat	55.010	19.495

Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22,0% skat af resultat før skat	52.053	22.889
Regulering af beregnet skat i udenlandske tilknyttede virksomheder i forhold til 22,0% samt resultat af associerede virksomheder	2.216	4.068
Skatteeffekt af:		
Ikke skattepligtige indtægter	-178	-173
Ikke fradragsberettigede omkostninger	504	813
Ikke indregnet udskudt skatteaktiv	-1.219	-5.699
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.634	-2.403
Total skat af årets resultat	55.010	19.495
Effektiv skatteprocent	23,2%	18,7%

Årets samlede skat omfatter følgende:		
Skat af årets resultat, jævnfør ovenfor	55.010	19.495
Skat af anden totalindkomst, jævnfør nedenfor	-21.035	6.904
	33.975	26.399
Skat af værdireguleringer af sikringsinstrumenter	-21.035	6.904
Skat af anden totalindkomst	-21.035	6.904

NOTE 12 - IMMATERIELLE AKTIVER (1.000 kr.)

	Goodwill	Varemærke-rettigheder	Ordre-beholdning	Software
Kostpris pr. 01.01.2017	56.962	131.332	0	10.685
Valutakursreguleringer	-1.165	0	0	-15
Tilgang til kostpris	2.149	0	0	420
Afgang til kostpris	-1.796	0	0	0
Overført mellem anlægskategorier	0	0	0	-177
Kostpris pr. 31.12.2017	56.150	131.332	0	10.913
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2017	560	0	0	4.735
Valutakursreguleringer	0	0	0	-5
Årets afskrivninger	0	0	0	3.608
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2017	560	0	0	8.280
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017	55.590	131.332	0	2.633
Kostpris pr. 01.01.2016	55.584	113.932	0	14.554
Valutakursreguleringer	54	0	0	-1
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	17.400	7.600	0
Tilgang til kostpris	1.324	0	0	1.851
Afgang til kostpris	0	0	-7.600	-5.719
Kostpris pr. 31.12.2016	56.962	131.332	0	10.685
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2016	560	0	0	3.737
Årets afskrivninger	0	0	7.600	5.735
Tilbageførsel vedrørende solgte aktiver	0	0	-7.600	-4.737
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2016	560	0	0	4.735
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016	56.402	131.332	0	5.950

Goodwill:

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedsovertagelser fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af overtagelsen. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill er fordelt på følgende pengestrømsfrembringende enheder:

	Regnskabsmæssig værdi	
	31.12.2017	31.12.2016
Kaffe	1.402	1.402
Denim Hunter	70	70
Karen by Simonsen	593	381
Cream	1.626	413
Gestuz	647	647
DK Company Cph koncernen incl. DK Company Canada Inc.	31.374	31.374
InWear	0	466
Designers Market by Nicole A/S	953	953
Nøglepenge Retail	2.839	3.448
Company's Retail AG	13.181	14.343
Culture	876	876
MID Pro Tex	2.029	2.029
Regnskabsmæssig værdi af goodwill	55.590	56.402

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi, hvilket vil sige en tilbagediskontering af forventede fremtidige pengestrømme, som sammenholdes med de regnskabsmæssige værdier. De fremtidige pengestrømme baseres på virksomhedens forretningsplaner, budgetter/prognoser for regnskabsårene 2018 - 2021 (2016: 2017 - 2020). De væsentligste parametre ved beregningen af kapitalværdien er nettoomsætningen, EBITDA og diskonteringsfaktoren. Ved beregningen af kapitalværdien er der anvendt en vækstkfaktor i terminalperioden på henholdsvis 2% pr. 31. december 2017 og 2% pr. 31. december 2016 og en diskonteringsfaktor før skat på henholdsvis 15,26% pr. 31. december 2017 og 15,26% pr. 31. december 2016.

NOTE 12 - IMMATERIELLE AKTIVER, fortsat (1.000 kr.)

DK Company Cph koncernen incl. DK Company Canada Inc.:

Den pengestrømsfrembringende enhed 'DK Company Cph koncernen incl. DK Company Canada Inc.' omfatter de fire brands: InWear, Matinique, Part Two og Soaked in Luxury, som hver især er individuelle pengestrømsfrembringende enheder. Ved opgørelsen af genindvindingsværdien vedrørende denne pengestrømsfrembringende enhed er der som følge af fortsat fokusering og positionering af brands i markedet lagt en positiv udvikling i aktiviteten til grund. Der er endvidere indarbejdet en forventning om en stigende omkostningseffektivitet hen over perioden som følge af en fortsat optimering i forbindelse med stigende grad af integration af koncernens strategi i form af 'The Blooming Concept'.

Companys Retail AG:

Den pengestrømsfrembringende enhed 'Companys Retail AG' omfatter driften af Companys-kædens retailaktiviteter i Schweiz. Ved opgørelsen af genindvindingsværdien vedrørende denne pengestrømsfrembringende enhed er der som følge af fortsat fokusering i markedet lagt en positiv udvikling i aktiviteten til grund. Selskabet er tiltænkt en central rolle i afsætningen for koncernens brands til den schweiziske slutbruger.

Nedskrivningstesten har ikke givet anledning til nedskrivningsbehov hverken for 2017 eller 2016.

Varemærkerettigheder:

Varemærkerettigheder opstået i forbindelse med virksomhedsovertagelser fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af overtagelsen. Varemærkerettigheder vurderes at have en ubestemmelig levetid, da der foretages en løbende udvikling af kollektionerne, der udarbejdes for de enkelte varemærker under hensyntagen til brandets unikke DNA, hvortil varemærkerettigheden knytter sig. Der foretages således ikke åremåls afskrivninger på disse varemærker, men alene nedskrivninger i det omfang den beregnede genindvindingsværdi ikke som minimum matcher den regnskabsmæssige værdi.

Den regnskabsmæssige værdi af varemærkerettighederne er fordelt på følgende pengestrømsfrembringende enheder:

	Regnskabsmæssig værdi	
	31.12.2017	31.12.2016
Blend	23.000	23.000
ICHI	5.000	5.000
Blend She	1.000	1.000
Fransa	23.000	23.000
b.young	23.000	23.000
InWear	10.000	10.000
Matinique	8.000	8.000
Part Two	7.500	7.500
Soaked in Luxury	4.500	4.500
Bon'A Parte	8.932	8.932
Culture	8.400	8.400
Pulz	9.000	9.000
Regnskabsmæssig værdi af varemærkerettigheder	131.332	131.332

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som varemærkerettighederne er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi, hvilket vil sige en tilbagediskontering af forventede fremtidige pengestrømme, som sammenholdes med de regnskabsmæssige værdier. De fremtidige pengestrømme baseres på virksomhedens forretningsplaner, budgetter/prognooser for regnskabsårene 2018 - 2021 (2016: 2017 - 2020). De væsentligste parametre ved beregningen af kapitalværdien er nettoomsætningen, estimeret royaltysats og diskonteringsfaktoren. Der forventes generelt, som følge af fortsat fokusering og positionering, en positiv udvikling i aktiviteten i de kommende år. Endvidere forventes en positiv udvikling i omkostninger i takt med udvidelsen og efterlevelsen af 'The Blooming Concept', hvilket påvirker den anvendte royaltysats positivt. Ved beregningen af kapitalværdien er der anvendt en vækstfaktor i terminalperioden på henholdsvis 2% pr. 31. december 2017 og 2% pr. 31. december 2016 og en diskonteringsfaktor før skat på henholdsvis 15,26% pr. 31. december 2017 og 15,26% pr. 31. december 2016.

Nedskrivningstesten har ikke givet anledning til nedskrivningsbehov hverken for 2017 eller 2016.

Øvrige immaterielle aktiver:

Ledelsen har ikke hverken i 2017 eller 2016 identificeret faktorer, der indikerer, at der er behov for at gennemføre nedskrivningstest for øvrige immaterielle aktiver.

NOTE 13 - MATERIELLE AKTIVER (1.000 kr.)

	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.2017	15.434	48.708	50	63.421
Valutakursreguleringer	0	-1.646	0	-3.983
Tilgang til kostpris	447	22.633	265	13.210
Afgang til kostpris	0	-8.118	-47	-11.704
Kostpris pr. 31.12.2017	15.881	61.805	268	60.893
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2017	2.647	15.310	50	37.291
Valutakursreguleringer	0	-703	0	-3.799
Årets afskrivninger	1.331	13.718	26	14.966
Tilbageførsel vedrørende solgte aktiver	0	-6.792	-47	-11.039
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2017	3.978	21.588	29	37.423
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017	11.903	40.217	239	23.470
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver				4.104
De leasede aktiver vedrører primært lager- og kopimaskiner. De leasede aktiver står som sikkerhed for leasingforpligtelser.				
Kostpris pr. 01.01.2016	15.347	48.676	50	65.251
Valutakursreguleringer	0	275	0	2.799
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	246	0	1.684
Tilgang til kostpris	87	22.342	0	13.098
Afgang til kostpris	0	-22.831	0	-19.411
Kostpris pr. 31.12.2016	15.434	48.708	50	63.421
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2016	1.322	20.470	50	34.037
Valutakursreguleringer	0	-84	0	2.800
Årets afskrivninger	1.325	12.060	0	18.293
Tilbageførsel vedrørende solgte aktiver	0	-17.136	0	-17.839
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2016	2.647	15.310	50	37.291
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016	12.787	33.398	0	26.130
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver				2.845

NOTE 14 - KAPITALANDELE I ANDRE VIRKSOMHEDER (1.000 kr.)

KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER

Oplysninger vedrørende kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af koncernoversigten bagerst i årsrapporten.

Oplysninger om koncernens dattervirksomheder, der har væsentlige minoritetsinteresser:

Totalindkomstopgørelse m.v. 2017	Omsætning	Årets resultat	Totalind- komst i alt	Minoritets- interessers andel af årets resultat	Udbetalte udbytter til minoritets- interesser
MID Pro Tex A/S (Ikast-Brande, Danmark, 49% ejerandel minoritetsinteresser)	23.486	-1.621	-1.621	-817	0
Østfold Mote AS (DK Company Vejle koncernen) (Norge, 50% ejerandel minoritetsinteresser)	41.258	5.032	5.032	2.515	2.081
DSM CPH 1 ApS (DK Company Retail koncernen) (Furesø, Danmark, 29,99% ejerandel minoritetsinteresser)	42.008	2.413	2.413	724	0
DK Company Vejle A/S (Vejle, Danmark, 13,1% ejerandel minoritetsinteresser)	886.742	96.150	34.347	12.645	0
Andre dattervirksomheder der individuelt set er uvæsentlige				680	889
				15.747	2.970

Balance 2017	Langfristede aktiver	Kortfristede aktiver	Langfristede forpligtelser	Kortfristede forpligtelser	Regnskabs- mæssig værdi af minoritets- interesser
MID Pro Tex A/S (Ikast-Brande, Danmark, 49% ejerandel minoritetsinteresser)	936	4.982	6	3.721	1.141
Østfold Mote AS (DK Company Vejle koncernen) (Norge, 50% ejerandel minoritetsinteresser)	1.439	9.960	0	6.177	2.611
DSM CPH 1 ApS (DK Company Retail koncernen) (Furesø, Danmark, 29,99% ejerandel minoritetsinteresser)	4.454	11.978	10	10.608	1.744
DK Company Vejle A/S (Vejle, Danmark, 13,1% ejerandel minoritetsinteresser)	53.098	298.949	1.900	231.308	15.565
Andre dattervirksomheder der individuelt set er uvæsentlige					1.557
					22.618

Totalindkomstopgørelse m.v. 2016	Omsætning	Årets resultat	Totalind- komst i alt	Minoritets- interessers andel af årets resultat	Udbetalte udbytter til minoritets- interesser
MID Pro Tex A/S (Ikast-Brande, Danmark, 49% ejerandel minoritetsinteresser)	31.498	-267	-267	-131	294
Østfold Mote AS (DKC Retail Norway koncernen) (Norge, 50% ejerandel minoritetsinteresser)	39.125	4.215	4.215	2.107	1.432
DSM CPH 1 ApS (DK Company Retail koncernen) (Furesø, Danmark, 29,99% ejerandel minoritetsinteresser)	41.230	-170	-170	-51	0
Andre dattervirksomheder der individuelt set er uvæsentlige				938	327
				2.863	2.053

Balance 2016	Langfristede aktiver	Kortfristede aktiver	Langfristede forpligtelser	Kortfristede forpligtelser	Regnskabs- mæssig værdi af minoritets- interesser
MID Pro Tex A/S (Ikast-Brande, Danmark, 49% ejerandel minoritetsinteresser)	588	5.334	2	1.724	2.056
Østfold Mote AS (DKC Retail Norway koncernen) (Norge, 50% ejerandel minoritetsinteresser)	2.021	7.988	0	4.970	2.520
DSM CPH 1 ApS (DK Company Retail koncernen) (Furesø, Danmark, 29,99% ejerandel minoritetsinteresser)	5.342	10.636	45	12.532	1.020
Andre dattervirksomheder der individuelt set er uvæsentlige					1.374
					6.970

NOTE 15 - UDSKUDT SKAT (1.000 kr.)

2017

2016

Udskudt skat pr. 1. januar	19.448	33.415
Korrektion primo	-3.151	-4.230
Valutakursreguleringer	-620	740
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-12.647	-7.028
Sambeskatningsbidrag Jens Poulsen Holding ApS (administrationselskab) indregnet i årets resultat nedenfor	-1.719	3.455
Indregning af ikke tidligere aktiverede udskudte skatteaktiver	1.960	0
Nedskrivning af tidligere indregnede skatteaktiver	-2.165	0
Årets udskudte skat indregnet i anden totalindkomst	21.035	-6.904
Udskudt skat pr. 31. december	22.141	19.448
Udskudt skat er indregnet således i balancen:	31.12.2017	31.12.2016
Udskudte skatteaktiver	25.653	22.380
Udskudte skatteforpligtelser	-3.512	-2.932
	22.141	19.448

Koncernen har udarbejdet impairmenttest af udskudte skatteaktiver, der med rimelig sandsynlighed viser, at underskuddene vil kunne realiseres inden for en overskuelig fremtid, og dermed anses betingelsen om overbevisende grundlag for indregning af udskudte skatteaktiver for opfyldt.

Udskudt skat og ændringer i midlertidige forskelle kan specificeres således:

	Balance	Korrektion	Valutakurs-	Indregnet i	Indregnet i	Balance
2017	01.01.2017	primo	reguleringer	årets resultat	anden total- indkomst	31.12.2017
Immaterielle aktiver	-18.018	-247	574	-5.728	0	-23.419
Materielle aktiver	10.711	176	-341	-1.938	0	8.608
Varebeholdninger	2.883	267	-92	-1.639	0	1.419
Tilgodehavender	156	6	-5	285	0	442
Andre kortfristede aktiver	-6.651	-1.699	212	7.340	0	-798
Hensatte forpligtelser	394	0	-13	-179	0	202
Øvrige forpligtelser	-1.908	2.074	61	-9.012	21.035	12.250
Skattemæssige underskud	33.955	-2.142	-1.082	-3.737	0	26.994
Genbeskatningsforpligtelse	-2.074	-1.586	66	37	0	-3.557
	19.448	-3.151	-620	-14.571	21.035	22.141

	Balance	Korrektion	Valutakurs-	Indregnet i	Indregnet i	Balance
2016	01.01.2016	primo	reguleringer	årets resultat	anden total- indkomst	31.12.2016
Immaterielle aktiver	-16.759	2.122	-371	-3.010	0	-18.018
Materielle aktiver	11.727	-1.485	260	209	0	10.711
Varebeholdninger	2.453	-311	54	687	0	2.883
Tilgodehavender	269	-34	6	-85	0	156
Andre kortfristede aktiver	-290	37	-6	-6.392	0	-6.651
Hensatte forpligtelser	560	-71	12	-107	0	394
Øvrige forpligtelser	-1.226	155	-28	6.095	-6.904	-1.908
Skattemæssige underskud	41.024	-5.193	909	-2.785	0	33.955
Genbeskatningsforpligtelse	-4.343	550	-96	1.815	0	-2.074
	33.415	-4.230	740	-3.573	-6.904	19.448

Udskudt skat for de danske selskaber i koncernen er afsat med skatteprocenten, som de midlertidige forskelle forventes realiseret til, baseret på den vedtagne selskabsskatteprocenten på 22%. Det samme gør sig gældende for de norske selskaber i koncernen, hvor selskabsskatteprocenten er nedsat fra 25% til 24% i 2017 og fra 24% til 23% i 2018.

Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen:	31.12.2017	31.12.2016
Skattemæssige underskud	42.018	44.592
Midlertidige forskelle i øvrigt	2.751	1.618
	44.769	46.210

Skatteaktiverne i ovenstående selskaber er ikke indregnet, da det ikke forventes, at de kan udnyttes ved skattepligtige indtægter inden for en overskuelig fremtid.

NOTE 16 - VAREBEHOLDNINGER (1.000 kr.)

31.12.2017

31.12.2016

Færdigvarer og handelsvarer	391.792	351.115
Svømmende varer	55.051	71.664
	446.843	422.779
Årets bevægelser i lagernedskrivninger:		
	2017	2016
Lagernedskrivning pr. 1. januar	33.192	34.046
Valutakursreguleringer	57	210
Årets tilgang	26.395	23.335
Årets afgang	-28.383	-24.399
Lagernedskrivning pr. 31. december	31.261	33.192
	31.12.2017	31.12.2016
Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til dagsværdi	2	178
Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til nettorealisationsværdi	69.235	95.361

NOTE 17 - TILGODEHAVENDER FRA SALG AF VARER OG TJENESTEYDELSER (1.000 kr.)

31.12.2017

31.12.2016

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser (brutto) kan specificeres som følger:		
Ej forfaldne	250.391	191.755
Forfaldne mellem 1 - 60 dage	71.040	79.822
Forfaldne mellem 61 - 120 dage	12.728	13.430
Forfaldne over 120 dage	30.657	42.887
	364.816	327.894

Tilgodehavenderne er ikke rentebærende før normalt 30-60 dage efter faktureringsstidspunktet. Herefter tilskrives renter af det udestående beløb.

Koncernen har i året indregnet 2,4 mio. kr. (3,1 mio. kr.) i renter vedrørende forfaldne tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser.

Ændring i nedskrivning vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser:		
	2017	2016
Nedskrivning pr. 1. januar	40.013	49.699
Valutakursreguleringer	-283	-616
Årets reguleringer indregnet i resultatopgørelsen	-8.358	-9.070
Nedskrivning pr. 31. december	31.372	40.013

Nedskrivninger foretages til nettorealisationsværdi svarende til summen af de fremtidige nettoindbetalinger, som tilgodehavenderne forventes at indbringe. Nedskrivningerne foretages på baggrund af en individuel vurdering af tilgodehavenderne.

Tilgodehavendernes regnskabsmæssige værdi svarer i al væsentlighed til deres dagsværdier.

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser (netto) kan specificeres som følger efter forfald:		
	31.12.2017	31.12.2016
Ej forfaldne	250.063	191.323
Forfaldne mellem 1 - 60 dage	69.459	75.517
Forfaldne mellem 61 - 120 dage	9.142	11.912
Forfaldne over 120 dage	4.780	9.129
	333.444	287.881

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser (netto) fordeler sig geografisk således:		
	31.12.2017	31.12.2016
Danmark	56.161	68.818
Norge	24.970	24.832
Sverige	37.010	24.009
Tyskland	78.146	54.355
Øvrige markeder i Europa	119.612	105.270
Øvrige markeder udenfor Europa	17.545	10.597
	333.444	287.881

Ikke værdiforringede uforfaldne tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser fordeler sig geografisk således:

Danmark	46.363	53.643
Norge	18.590	20.708
Sverige	35.623	21.500
Tyskland	51.012	50.269
Øvrige markeder i Europa	64.824	80.626
Øvrige markeder udenfor Europa	11.174	7.320
	227.586	234.066

Af det samlede tilgodehavende forfalder 0,0 mio. kr. (0,0 mio. kr.) efter 1 år.

Dagsværdi af sikkerhedsstillelser	8.018	8.971
-----------------------------------	-------	-------

Der er tegnet debitorforsikring til afdækning af ca. 60-65% af tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser.

NOTE 18 - ANDRE TILGODEHAVENDER (1.000 kr.)

31.12.2017

31.12.2016

Tilgodehavende merværdiafgift, told og A-skat	11.989	12.563
Tilgodehavende løn, sociale omkostninger og feriepenge	85	2
Tilgodehavende vedr. kontant sikkerhedsstillelse	795	1.628
Afledte finansielle instrumenter	92	46.951
Øvrige tilgodehavender	19.305	23.837
	32.266	84.981

Det er ledelsens vurdering, at den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender i al væsentlighed svarer til dagsværdien.

NOTE 19 - EGENKAPITAL (1.000 kr.)

AKTIEKAPITAL	Antal stk. (1.000)		Nominal værdi	
	2017	2016	2017	2016
Aktiekapital pr. 1. januar	6.000	2.014.128	60.000	68.078
Kapitalnedsættelse	0	-2.008.128	0	-8.078
Aktiekapital pr. 31. december	6.000	6.000	60.000	60.000
Aktiekapitalen er fordelt således:				
6.000 stk. (1.000) aktier á 10 kr.			60.000	60.000
			60.000	60.000

Der er i 2017 udbetalt acontoudbytte på 48,0 mio. kr.

For regnskabsåret 2017 foreslår bestyrelsen, at der udloddes et ordinært udbytte på 106,8 mio.kr. (0,0 mio.kr.).

Udlodning af udbytte til DK Company A/S' aktionærer har ingen skattemæssige konsekvenser for DK Company A/S.

Aktiekapitalen er fuldt indbetalt.

RESERVER

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen indtil generalforsamlingens vedtagelse.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter moderselskabsaktionærernes andele af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der kurssikrer koncernens nettoinvestering i sådanne enheder.

Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt.

NOTE 20 - HENSATTE FORPLIGTELSER (1.000 kr.)

2017

2016

Hensatte forpligtelser pr. 1. januar	3.435	4.236
Valutakursreguleringer	-61	85
Anvendt i året	-987	-966
Årets hensættelser	0	80
Hensatte forpligtelser pr. 31. december	2.387	3.435

Der er indregnet hensatte forpligtelser i forbindelse med virksomhedsovertagelse i 2012, som bestod af negativ værdi af den overtagne ordrebeholdning og huslejeoplygninger, hvor restbeløbet pr. 31. december 2017 udgør 564 tkr. og pr. 31. december 2016 1.250 tkr. vedrørende huslejeoplygninger. Herudover er der indregnet hensatte forpligtelser i forbindelse med virksomhedsovertagelsen pr. 31. december 2014 af DK Company Online A/S (tidligere Bon'A Parte A/S), som består af hensættelse til returforpligtelser, hvor restbeløbet pr. 31. december 2017 udgør 1.823 tkr. og pr. 31. december 2016 2.185 tkr.

Forfaldstidspunkterne forventes at blive:

0-1 år	2.387	2.825
1-5 år	0	610
	2.387	3.435

NOTE 21 - KREDITINSTITUTTER (1.000 kr.)

31.12.2017

31.12.2016

Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:

Langfristede gældsforpligtelser	110.335	186.517
Kortfristede gældsforpligtelser	222.524	213.903
Regnskabsmæssig værdi	332.859	400.420

Af den samlede gæld forfalder efter 5 år	152	205
Nominal værdi	332.859	400.420

Koncernens samlede gældsforpligtelser til kreditinstitutter udgøres af danske og udenlandske kassekreditter samt banklån med en gennemsnitlig variabel rentesats på 2,08% p.a. (2,16% p.a.). Herudover indgår leasinggæld jævnfør nedenfor.

De samlede gældsforpligtelser til kreditinstitutter forfalder på anfordring, hvorfor den regnskabsmæssige værdi svarer til dagsværdier.

De samlede gældsforpligtelser til kreditinstitutter fordeler sig på følgende valutaer:

	Andel angivet i %	
	31.12.2017	31.12.2016
DKK	80	87
EUR	5	2
USD	0	3
Øvrige	15	8
I alt	100	100

Koncernen har indgået finansielle leasingaftaler vedrørende andre anlæg, driftsmateriel og inventar. De leasede aktiver, jævnfør note 13, står som sikkerhed for leasingforpligtelser. I henhold til leasingkontrakterne er der ingen betingede lejeydelser. Forpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indgår således i gæld til kreditinstitutter:

	Minimums- leasingydelser	Rente- element	Nutidsværdi af minimums- leasingydelser
31.12.2017			
0-1 år	1.389	117	1.272
1-5 år	3.019	176	2.843
> 5 år	152	0	152
	4.560	293	4.267
31.12.2016			
0-1 år	1.667	80	1.587
1-5 år	1.748	110	1.638
> 5 år	213	8	205
	3.628	198	3.430

NOTE 22 - GÆLDSFORPLIGTELSE FRA FINANSIERINGS AKTIVITET (1.000 kr.)

2017	Primo	Penge- strømme	Ikke-kontante ændringer Valutakurs- reguleringer	Ultimo
Langfristet gæld	184.674	-77.334	0	107.340
Kortfristet gæld	212.316	12.986	-4.050	221.252
Leasingforpligtelser	3.430	840	-3	4.267
	400.420	-63.508	-4.053	332.859

NOTE 23 - ANDRE GÆLDSFORPLIGTELSE (1.000 kr.)

31.12.2017

31.12.2016

Merværdiafgift, told og indeholdt A-skat	80.841	57.047
Løn, sociale omkostninger og skyldige feriepenge	76.704	71.210
Afledte finansielle instrumenter	53.201	28
Øvrige skyldige omkostninger	60.693	60.712
	271.439	188.997

NOTE 24 - REGULERINGER OG IKKE KONTANTE TRANSAKTIONER (1.000 kr.)

31.12.2017

31.12.2016

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	33.649	45.013
Gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	-699	-5.001
Tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver	3.313	7.353
Resultatandel efter skat i associerede virksomheder	0	0
Finansielle indtægter	-16.486	-8.925
Finansielle omkostninger	31.145	22.555
Andre reguleringer	-5.254	-3.024
	45.668	57.971

NOTE 25 - ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL (1.000 kr.)

31.12.2017

31.12.2016

Ændringer i varebeholdninger	-24.064	-68.061
Ændringer i tilgodehavender	-94.728	-37.245
Ændringer i leverandører af varer og tjenesteydelser	-9.883	22.458
Ændringer i anden gæld	84.749	18.238
	-43.926	-64.610

NOTE 26 - KØB AF VIRKSOMHEDER

DK Company A/S-koncernen har ikke overtaget virksomheder i 2017 af væsentlig karakter.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER EFTER BALANCEDAGEN

DK Company A/S-koncernen har ikke overtaget virksomheder efter balancedagen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER I 2016

Tilkøb de tre brands Culture, Pulz og Educe (DK Company Online koncernen):

DK Company A/S har via dattervirksomheden DKC Wholesale A/S i DK Company Online koncernen den 4. januar 2016 overtaget de tre brands Culture, Pulz og Educe for 60 mio. kr. kontant fra Ball Group koncernen. Overtagelsen forventes at give DK Company en øget markedsandel gennem den direkte adgang til kundeportefølje og distributionskanaler for de tilkøbte brands

Overtagne nettoaktiver	Dagsværdi på overtagelsestidspunktet
Total overtagne nettoaktiver	60.500
Kontant købsvederlag betalt af DKC Wholesale A/S	60.500

For yderligere oplysninger henvises til note 25 i koncernregnskabet for 2016.

NOTE 27 - SIKKERHEDSSTILLELSER (1.000 kr.)

Koncernen har afgivet ejerpant på 46,0 mio. kr. (46,0 mio. kr.) vedrørende en dattervirksomheds ejendom. Ejerpantet er i koncernens besiddelse og ikke stillet til sikkerhed. Den regnskabsmæssige værdi for ejendommen pr. balancedagen udgør 11,9 mio. kr. (12,8 mio. kr.).

Der er til sikkerhed for lejeforpligtelser m.v. stillet garantier for i alt 50,5 mio. kr. (42,2 mio. kr.).

Koncernen har stillet virksomhedspant maksimeret til 246,0 mio. kr. (246,0 mio. kr.) over for Danske Bank A/S.

Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. balancedagen udgør:	31.12.2017	31.12.2016
Immaterielle rettigheder	7.200	13.729
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.225	7.661
Varebeholdninger	134.497	110.160
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	90.662	125.567
I alt	236.584	257.117

Selskabet hæfter sammen med DK Company Vejle A/S og DK Company Cph A/S for de øvrige tilknyttede virksomheders bankarrangement med Danske Bank A/S.

Kapitalandele i alle væsentlige tilknyttede virksomheder er sikkerhedsstillet for mellemværende med kreditinstitut.

NOTE 28 - EVENTUALAKTIVER OG -FORPLIGTELSE

Andre eventualaktiver

Ingen udover de nævnte ikke indregnede udskudte skatteaktiver i note 15 samt i relation til den verserende sag i forbindelse med akquisitionen af DK Company Online koncernen jf. ledelsesberetningens afsnit 'verserende sager'.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen er sambeskattet med moderselskabet Jens Poulsen Holding ApS som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere. Pr. 31. december 2017 udgør sambeskatningens samlede udestående vedr. selskabsskat et tilgodehavende på 18,6 mio. kr. (tilgodehavende 10,1 mio. kr.).

Koncernen har indgået aftaler (remitter) vedrørende vareleverancer for 88,6 mio. kr. (79,4 mio. kr.).

NOTE 29 - OPERATIONELLE LEASINGAFTALER (1.000 kr.)

31.12.2017

31.12.2016

Koncernens samlede operationelle leasingforpligtelser er som følger:

Butiksljemål og bygninger:

0-1 år	139.408	163.834
1-5 år	192.205	227.481
> 5 år	26.665	18.041
	<u>358.278</u>	<u>409.356</u>

Leasing af driftsmateriel m.v.:

0-1 år	17.646	11.722
1-5 år	20.804	16.610
	<u>38.450</u>	<u>28.332</u>

Koncernen leaser ejendomme under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode mellem 1-10 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Koncernen leaser derudover driftsmateriel m.v. under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode mellem 1-4 år.

Ingen af de operationelle leasingkontrakter indeholder betingede leasingydelser.

Der er i resultatopgørelsen for koncernen indregnet 202,0 mio. kr. (199,0 mio. kr.) vedrørende operationel leasing.

NOTE 30 - FINANSIELLE RISICI (1.000 kr.)

31.12.2017

31.12.2016

Kategorier af finansielle instrumenter

AKTIVER

Afledte finansielle instrumenter	3.898	1.402
<u>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdier via resultatet</u>	<u>3.898</u>	<u>1.402</u>

Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme (regnskabsmæssig sikring)	0	45.549
<u>Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter</u>	<u>0</u>	<u>45.549</u>

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	333.444	287.881
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	25.517	22.072
Andre tilgodehavender	49.409	104.254
Værdipapirer	49.639	0
Likvide beholdninger	43.326	40.949
<u>Udlån, tilgodehavender og likvide beholdninger</u>	<u>501.335</u>	<u>455.156</u>

FORPLIGTELSE

Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme (regnskabsmæssig sikring)	57.007	28
<u>Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter</u>	<u>57.007</u>	<u>28</u>

Kreditinstitutter	332.859	400.420
Leverandører af varer og tjenesteydelser	183.537	193.420
Gæld til tilknyttede virksomheder	9.731	2.021
<u>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</u>	<u>526.127</u>	<u>595.861</u>

Koncernens risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift, investering og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således mod styring af finansielle risici vedrørende drift og finansiering.

Vedrørende beskrivelse af regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Der er ingen ændring i koncernens risikoeksponering eller risikostyring sammenholdt med 2016.

NOTE 30 - FINANSIELLE RISICI, fortsat (1.000 kr.)

Valutarisici

Koncernens valutarisici håndteres centralt af koncernens økonomiafdeling.

Aktiviteter udført af koncernens danske virksomheder påvirkes af valutakursændringer, idet noget af omsætningen og den primære del af varekøbet genereres i udenlandsk valuta, mens øvrige omkostninger, herunder lønninger, primært afholdes i danske kroner.

Koncernen påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne, idet de udenlandske tilknyttede virksomheders resultat ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af gennemsnitskurser.

Koncernens valutarisici styres centralt og afdækkes primært som følge af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter. I overensstemmelse med en af bestyrelsen godkendt valutapolitik afdækkes valutarisici, så valutadispositioner i videst muligt omfang er afdækkede op til 18 måneder frem i tiden.

Koncernens valutarisici i balancen kan vises således:

	Nominelle valutapositioner pr. 31.12.2017				Følsomhedsanalyse		
	Likvider og tilgodehavender	Gældsforpligtelser (ikke-afledte)	Afledte finansielle instrumenter	I alt	Sandsynlig ændring i valutakurs	Hypotetisk indvirkning på årets resultat	på egenkapitalen
USD/DKK	6.836	-72.064	0	-65.228	+10%	-5.088	-5.088
NOK/DKK	65.698	-81.851	-138.558	-154.711	+10%	-12.067	-12.067
SEK/DKK	32.706	-24.164	-50.720	-42.178	+10%	-3.290	-3.290
EUR/DKK	241.275	-68.345	0	172.930	+10%	13.489	13.489
Øvrige	69.549	-40.419	0	29.130	+10%	2.272	2.272
	416.064	-286.843	-189.278	-60.057		-4.684	-4.684

	Nominelle valutapositioner pr. 31.12.2016				Følsomhedsanalyse		
	Likvider og tilgodehavender	Gældsforpligtelser (ikke-afledte)	Afledte finansielle instrumenter	I alt	Sandsynlig ændring i valutakurs	Hypotetisk indvirkning på årets resultat	på egenkapitalen
USD/DKK	8.593	-90.683	120.780	38.690	+10%	3.018	3.018
NOK/DKK	47.978	-57.723	-85.851	-95.596	+10%	-7.456	-7.456
SEK/DKK	23.596	-11.746	-107.478	-95.628	+10%	-7.459	-7.459
EUR/DKK	196.725	-49.889	0	146.836	+10%	11.453	11.453
Øvrige	90.639	-58.548	-28.504	3.587	+10%	280	280
	367.531	-268.589	-101.053	-2.111		-164	-164

Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Forudsætninger for følsomhedsanalysen er uændret afsætning, prisniveau og renteniveau.

Koncernens væsentligste valutaeksponering relaterer sig til køb i USD og EUR og salg i NOK, SEK og EUR. Følsomhedsanalysen viser, hvilken nettoindvirkning det ville have haft på henholdsvis årets resultat og egenkapitalen, hvis kursen på de pågældende valutaer ultimo havde været 10% højere end den faktiske anvendte kurs. 10% er den følsomhedsfaktor, der anvendes i den interne rapportering af valutarisici. Den angivne påvirkning indeholder effekten af indgåede valutakurssikringstransaktioner. Havde der været tale om en 10% lavere kurs end den faktiske kurs, ville den have haft en tilsvarende negativ nettoindvirkning på henholdsvis årets resultat og egenkapitalen.

Renterisici

Koncernens renterisiko overvåges af økonomiafdelingen i overensstemmelse med koncernens politikker på området.

Koncernens finansielle aktiver og finansielle forpligtelser er udelukkende variable forrentede og anses derfor for at have rentetilpasninger indenfor 1 år.

Koncernens renterisiko relaterer sig til den rentebærende gæld. Koncernens låneportefølje består af kortfristet gæld til kreditinstitutter samt gæld til tilknyttede virksomheder. Følsomheden ved en renteændring på +/- 1% udgør ca. 2,3 mio. kr. (2,1 mio. kr.).

NOTE 30 - FINANSIELLE RISICI, fortsat (1.000 kr.)

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig dels til tilgodehavender og afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi. Den maksimale kreditrisiko knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier.

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle kunder som udgangspunkt kreditforsikres hos eksterne samarbejdspartnere.

Koncernen modtager i en række tilfælde sikkerhed for salg på kredit, og modtaget sikkerhed indgår i vurderingen af den nødvendige nedskrivning til imødegåelse af tab. Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen.

Regnskabsmæssig værdi	31.12.2017	31.12.2016
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	333.444	287.881
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	25.517	22.072
Andre tilgodehavender	49.409	104.254
	408.370	414.207

Opgørelsen omkring den geografiske fordeling af tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt de ikke værdiforringede tilgodehavender fremgår af note 17.

Likviditetsrisici

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på de tidsmæssige intervaller, der anvendes i koncernens likviditetsstyring. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling inklusiv renter m.v.

	Regnskabs- mæssig værdi	Kontraktlige penge- strømme	0 - 1 år	1 - 5 år	Efter 5 år
31.12.2017					
Ikke-afledte finansielle instrumenter					
Kreditinstitutter	332.859	348.058	230.112	117.794	152
Leverandører af varer og tjenesteydelser	183.537	183.537	183.537	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	9.731	9.731	9.731	0	0
	526.127	541.326	423.380	117.794	152
Afledte finansielle instrumenter					
Terminskontrakter	57.007	57.007	57.007	0	0
I alt	583.134	598.333	480.387	117.794	152
31.12.2016					
Ikke-afledte finansielle instrumenter					
Kreditinstitutter	400.420	415.524	221.454	193.857	213
Leverandører af varer og tjenesteydelser	193.420	193.420	193.420	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	2.021	2.021	2.021	0	0
	595.861	610.965	416.895	193.857	213
Afledte finansielle instrumenter					
Terminskontrakter	28	28	28	0	0
I alt	595.889	610.993	416.923	193.857	213

Forudsætninger for forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret ud fra de nuværende markedsforhold. De udiskonterede pengestrømme fra afledte finansielle instrumenter præsenteres brutto, medmindre parterne har en kontraktlig ret/forpligtelse til at afregne netto. Forpligtelser i henhold til operationelle leasingkontrakter er ikke medtaget, men fremgår af note 29.

NOTE 30 - FINANSIELLE RISICI, fortsat (1.000 kr.)

Afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder sikringsbetingelser

Koncernen har indgået valutasikringsaftaler, der ikke opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring i henhold til IFRS, og som derfor behandles som handelsbeholdninger med indregning af dagsværdireguleringer løbende i resultatet. De åbentstående valutaterminskontrakter kan specificeres således:

31.12.2017	Restløbetid	Kontrakt- mæssig værdi	Dagsværdi
Valutarisici:			
SEK	0-8 måneder	-50.720	575
NOK	0-11 måneder	-138.558	3.323
		-189.278	3.898

Positive kontraktmæssige værdier er køb af den pågældende valuta og negative kontraktmæssige værdier er salg.

31.12.2016			
Valutarisici:			
USD	0-12 måneder	120.780	1.892
SEK	0-8 måneder	-107.478	-244
NOK	0-11 måneder	-85.851	-670
GBP	0-11 måneder	-28.504	424
		-101.053	1.402

Positive kontraktmæssige værdier er køb af den pågældende valuta og negative kontraktmæssige værdier er salg.

NOTE 30 - FINANSIELLE RISICI, fortsat (1.000 kr.)

Afledte finansielle instrumenter, der opfylder sikringsbetingelser

Koncernen har indgået valutasikringsaftaler, der opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring. Dagsværdireguleringen er bogført direkte på egenkapitalen og vil blive resultatført i takt med, at de finansielle kontrakter realiseres. De åbentstående valutaterminskontrakter kan specificeres således:

31.12.2017	Restløbetid	Kontrakt- mæssig værdi	Dagsværdi
Valutarisici:			
USD	0-24 måneder	951.983	-59.679
SEK	0-6 måneder	-36.073	418
NOK	0-12 måneder	-30.632	1.836
GBP	0-12 måneder	-23.620	146
CHF	0-5 måneder	-1.394	118
CAD	0-11 måneder	-9.689	154
		850.575	-57.007

Positive kontraktmæssige værdier er køb af den pågældende valuta og negative kontraktmæssige værdier er salg.

31.12.2016

Valutarisici:			
USD	0-24 måneder	992.117	47.863
SEK	0-6 måneder	-50.105	133
NOK	0-12 måneder	-252.108	-2.016
GBP	0-12 måneder	-31.311	184
CAD	0-11 måneder	-46.763	-643
		611.830	45.521

Positive kontraktmæssige værdier er køb af den pågældende valuta og negative kontraktmæssige værdier er salg.

Aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi

Koncernen har kun afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminskontrakter, som værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare valutakurser (dagsværdihierakiet niveau 2). Der anvendes både eksternt og internt beregnede dagsværdier baseret på tilbagediskontering af fremtidige pengestrømme. Hvor der anvendes internt beregnede dagsværdier, bliver disse afstemt kvartalsvis med de eksternt beregnede dagsværdier.

Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender og andre gældsforpligtelser.

De i resultatopgørelsen indregnede gevinster på afledte finansielle instrumenter under nettoomsætning, vareforbrug, finansielle indtægter og finansielle omkostninger fremgår af totalindkomstopgørelsen for henholdsvis 2017 og 2016.

NOTE 30 - FINANSIELLE RISICI, fortsat (1.000 kr.)

Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapital og gæld. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter anfordringslån hos selskabets kreditinstitutter inkl. leasinggæld samt likvide beholdninger og egenkapital.

Selskabets bestyrelse gennemgår løbende koncernens kapitalstruktur, og vurderer koncernens kapitalomkostninger og de risici, der er forbundet med de enkelte typer af kapital. Koncernen har som målsætning at have en finansiell gearing i størrelsesordenen 1,5-2,5 opgjort som forholdet mellem nettorentebærende gæld og egenkapital i alt. Den finansielle gearing kan opgøres således:

	31.12.2017	31.12.2016
Kreditinstitutter	332.859	400.420
Likvide beholdninger	-43.326	-40.949
Nettorentebærende gæld	289.533	359.471
Egenkapital inkl. minoriteter	444.215	383.978
Finansiell gearing (%)	0,7	0,9
Et andet finansielt målepunkt er soliditetsgraden som opgøres således:		
Egenkapital ekskl. minoriteter	421.597	377.008
Aktiver i alt	1.262.066	1.186.003
Soliditetsgrad (%)	33,4	31,8
Et tredje finansielt målepunkt er Borrowing Base som opgøres således:		
Nettorentebærende gæld	289.533	359.471
Varebeholdninger	446.843	422.779
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	333.444	287.881
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-183.537	-193.420
	596.750	517.240
Borrowing Base (%)	0,5	0,7

NOTE 31 - NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende parter har bestemmende indflydelse over DK Company A/S:

Navn	Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
DKC Holding 2011 A/S	La Cours Vej 6, Ikast-Brande	Aktionær med flertal af stemmerettigheder
Jens Poulsen Holding ApS	Søbjergvej 56, Ikast-Brande	Aktionær med flertal af stemmerettigheder
Jens Poulsen	Søbjergvej 56, Ikast-Brande	Aktionær, der ultimativt har bestemmende indflydelse over DK Company A/S

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter med bestemmende indflydelse over DK Company A/S eller andre nærtstående parter til disse:

- Husleje i overensstemmelse med huslejekontrakt med JP Ejendomme 2 A/S på 10 år vedrørende domicilejendom i Danmark. Huslejekontrakten er indgået på vilkår, der svarer til markedsvilkår i området. Der er i regnskabsåret betalt en husleje på 4,7 mio. kr. (4,6 mio. kr.). Den samlede årlige husleje for huslejekontrakt med JP Ejendomme 2 A/S udgør 4,7 mio. kr., som er uopsigelig frem til den 1. februar 2021.
- Udnyttelse af varemærkerettigheder mod, at koncernen har forpligtet sig overfor Jens Poulsen Holding ApS til at afholde samtlige omkostninger til at vedligeholde, opretholde og beskytte vare- og figurmærkeregistreringerne. Aftalen om brugsret af vare- og figurmærker er uopsigelig, men kan dog bringes til ophør, såfremt en af parterne væsentligt misligholder sine forpligtelser i henhold til aftalen. Som følge af at koncernen har forpligtet sig til at afholde samtlige omkostninger til at vedligeholde, opretholde og beskytte vare- og figurmærkeregistreringerne betales kun et mindre årligt gebyr for udnyttelsen. Samhandlen er foregået på markedsmæssige vilkår.
- Mellemværender fremgår af balancen som tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder og gæld til tilknyttede virksomheder. Renter af mellemværender fremgår af note 9 og 10. Langfristede tilgodehavender vedrører uforrentede deposita vedrørende ovennævnte huslejekontrakter. Andre mellemværender med tilknyttede virksomheder er på anfordring og bærer en rente på ca. 4,0% p.a.
- Der er købt advokatydelse fra Accura Advokatpartnerselskab, hvor et bestyrelsesmedlem er partner. Samhandlen er foregået på almindelige markedsvilkår og udgør 4,0 mio. kr. (1,0 mio. kr.).

Herudover har der været almindeligt ledelsesvederlag til administrerende direktør Jens Poulsen jævnfør note 4.

Koncernen har i regnskabsåret erhvervet aktier svarende til en ejerandel på 17,1% i DKC Holding 2011 A/S fra forhenværende bestyrelsesmedlem Kasper Toftkær Phillipsen. Ved handlen afgav koncernen en ejerandel i datterselskabet DK Company Vejle A/S på 13,1%. Handlen blev beregnet ved en kontant betaling og et gældsbevis. Gældsbeviset bærer en rente på 1% p.a.

Dattervirksomheder

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet.

NOTE 32 - HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGTE REVISORER (1.000 kr.)

	2017	2016
Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab		
Lovpligtig revision	2.517	2.310
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	64	31
Skatte- og momsmæssig rådgivning	388	255
Andre ydelser	8.427	657
	11.396	3.253
Øvrige revisorer i udenlandske dattervirksomheder		
Lovpligtig revision	262	135
Skatte- og momsmæssig rådgivning	68	32
Andre ydelser	92	29
	422	196
	11.818	3.449

Alle danske koncernvirksomheder er revideret af Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab. Følgende udenlandske dattervirksomheder er ikke revideret af Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab:

DK Company Canada Inc., Canada
DK Company France Sarl, Frankrig
DK Company Online B.V., Holland
DK Company Online GmbH, Tyskland
DK Company Shanghai Ltd., Kina
DKV Germany GmbH, Tyskland
MPT Georgia LCC, Georgien
UAB Pro Tex Invest Baltic, Litauen

NOTE 33 - BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning af betydning for årsrapporten.

NOTE 34 - NY REGNSKABSREGULERING

IASB har på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport udsendt en række nye IFRS standarder, ændringer til eksisterende standarder og IFRIC fortolkningsbidrag, der endnu ikke er obligatoriske for DK Company A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2017. Af disse er følgende relevante for koncernen:

- IFRS 9 om finansielle instrumenter. Standarden erstatter IAS 39, og ændrer på klassifikation og den deraf afledte måling af finansielle aktiver og forpligtelser. Der introduceres en mere logisk tilgang til klassifikation af finansielle aktiver drevet af virksomhedens forretningsmodel og de underliggende pengestrømmes karakteristika. Samtidig introduceres der en ny nedskrivningsmodel for alle finansielle aktiver. Den såkaldte 'Expected loss' model vil kræve en mere rettidig indregning af forventede tab både ved første indregning og efterfølgende end den nuværende model, hvor en nedskrivning først indregnes, når der er indikationer på tab (incurred loss model). Endelig introduceres der nye regler for regnskabsmæssig sikring, der i forhold til de nugældende regler vil gøre det muligt regnskabsmæssigt at reflektere virksomhedens forretningsmæssige sikringsstrategi. For virksomheder, der måler deres finansielle forpligtelser til dagsværdi, betyder IFRS 9, at dagsværdiudsving som følge af ændringer i virksomhedens egen kreditrisiko ikke længere skal indregnes i resultatopgørelsen, men fremover skal indregnes i anden totalindkomst. (Godkendt af EU, ikrafttræden for regnskabsår der begynder den 1. januar 2018 eller senere.) Baseret på koncernens nuværende finansielle struktur og risiko-profil vurderes det, at standarden vil få mindre betydning for koncernen.
- IFRS 15 om indregning af indtægter. Standarden erstatter de nuværende omsætningsstandarder IAS 11 og IAS 18 og fortolkningsbidrag, og indfører en ny model for indregning og måling af omsætning vedrørende salgskontrakter med kunder. Den nye model bygger på en fem-trins-proces, som skal følges for alle salgskontrakter med kunder for at fastlægge, hvornår og hvordan omsætning skal indregnes i resultatopgørelsen. De væsentligste ændringer i forhold til nuværende praksis er:
 - En salgstransaktion skal indregnes som omsætning i resultatopgørelsen i takt med, at kontrollen (der kan ske enten på et bestemt tidspunkt eller over tid) over varen henholdsvis serviceydelsen overgår til kunden (det nuværende 'risk and rewards' koncept erstattes således af et kontrolkoncept).
 - Ny og mere detaljeret vejledning for, hvordan deltransaktioner i en salgskontrakt identificeres, samt hvordan de enkelte komponenter skal indregnes og måles.
 - Ny og mere detaljeret vejledning for indregning af omsætning over tid.(Godkendt af EU, ikrafttræden for regnskabsår der begynder den 1. januar 2018 eller senere.) DK Company A/S har i 2017 foretaget en analyse af den nye standard for forventede betydning for koncernen. Baseret på analyser af koncernens nuværende kontrakttyper vurderes det, at de nye krav til skøn og vurderinger af variabelt vederlag og identifikation af salgskontraktens delkomponenter m.v. kan påvirke beløb og/eller tidspunkt for indregning af omsætning bl.a. i relation til kundernes returret af varer. Effekten på indregning og måling vurderes uvæsentlig på grundlag af nuværende kontrakttyper.
- IFRS 16 om leasing er udsendt medio januar 2016. Standarden ændrer den regnskabsmæssige behandling betydeligt for de leasingkontrakter, der i dag behandles som operationelle leasingaftaler. Standarden kræver således, at alle leasingkontrakter uanset type - med få undtagelser - skal indregnes i leasingtagers balance som et aktiv med en tilhørende leasingforpligtelse. Samtidig vil leasingtagers resultatopgørelse blive påvirket, idet den årlige leasingomkostning fremover vil bestå af 2 elementer - dels en afskrivning og dels en rentekomkostning - i modsætning til i dag, hvor den årlige omkostning vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes i ét beløb under driftsomkostninger. Endelig forventes koncernens pengestrømsopgørelse tillige at blive påvirket, idet de nuværende operationelle leasingbetalinger, der i dag præsenteres som pengestrømme fra driftsaktivitet, fremover vil blive præsenteret som finansieringsaktivitet. (Godkendt af EU, ikrafttræden for regnskabsår der begynder den 1. januar 2019 eller senere.) DK Company A/S har opstartet analysearbejde med henblik på at klarlægge den nye standard for betydning for koncernen. Det vurderes på det tidlige stadie af analysen at bestemmelsen vil få væsentlig betydning for balancen da koncernen i 2017 har operationelle leasingaftaler med minimumsleasingforpligtelser i størrelsesordenen 397 mio. kr. (438 mio kr.) jævnfør note 29, svarende til ca. 31% (ca. 37%) af balancesummen, der fremover potentielt skal indregnes i balancen. Effekten på årets resultat baseret på nuværende portefølje af leasingaftaler vurderes uvæsentlig, men vil medføre forskydning i klassificering af omkostninger i resultatopgørelsen, hvor omkostninger der hidtil have været præsenteret i EBITDA udgår og erstattes af afskrivninger og dermed først vil indgå i resultatopgørelsen på EBIT niveau. Effekten på koncernens pengestrømsopgørelse vil føre til en forbedring af pengestrømme fra driftsaktivitet, da de årlige operationelle leasingbetalinger fremover vil skulle præsenteres under pengestrømme fra finansieringsaktivitet.

DK Company A/S forventer at implementere de godkendte ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag i takt med, at de godkendes af EU og bliver obligatoriske for DK Company A/S. Hvor ikrafttrædelsesdatoen i EU er en anden end hos IASB, påtænkes ændringerne gennemført efter godkendelse i EU. Ingen af de nye standarder eller fortolkningsbidrag, bortset fra IFRS 16, forventes at få væsentlig indvirkning på indregning og måling for DK Company A/S' fremtidige årsrapporter. Analysen af den forventede effekt af implementeringen af IFRS 16 er i proces og er endnu ikke færdigudarbejdet jævnfør ovenfor.

NOTE 35 - AKTIONÆRFORHOLD

DK Company A/S' moderselskab er DKC Holding 2011 A/S, Ikast-Brande, der ejer 82,9% (100%) af aktiekapitalen og stemmerettighederne. Selskabets ultimative moderselskab er Jens Poulsen Holding ApS, Ikast-Brande.

DK Company A/S har ikke registreret andre aktionærer, der ejer mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi.

NOTE 36 - GODKENDELSE AF ÅRSRAPPORT TIL OFFENTLIGGØRELSE

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 21. marts 2018 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges DK Company A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 19. april 2018.

REGNSKAB FOR MODERSELSKAB

72	Resultatopgørelse
73	Balance
75	Egenkapitalopgørelse

RESULTATOPGØRELSE (1.000 kr.)

Note	2017	2016
2 Nettoomsætning	368.450	322.556
Omkostninger til handelsvarer	-169.639	-171.045
Andre eksterne omkostninger	-99.551	-83.268
3 Andre driftsindtægter	46.999	38.590
Bruttofortjeneste	146.259	106.833
4 Personaleomkostninger	-79.471	-71.348
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	-11.959	-12.249
5 Andre driftsomkostninger	-12	-30
Resultat før finansielle poster	54.817	23.206
Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder	106.778	38.520
6 Finansielle indtægter	20.013	14.852
7 Finansielle omkostninger	-14.486	-13.803
Nettobeløb for finansielle poster	112.305	39.569
Resultat før skat	167.122	62.775
8 Skat af årets resultat	-12.962	-4.193
ÅRETS RESULTAT	154.160	58.582

BALANCE - Aktiver (1.000 kr.)

Note	31.12.2017	31.12.2016
LANGFRISTEDE AKTIVER		
Goodwill	29.278	35.853
9 Immaterielle aktiver	29.278	35.853
Indretning af lejede lokaler	2.921	3.072
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.537	5.845
10 Materielle aktiver	8.458	8.917
11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	218.054	281.929
12 Andre tilgodehavender	1.332	1.317
13 Udskudte skatteaktiver	11.358	12.073
Øvrige langfristede aktiver	230.744	295.319
LANGFRISTEDE AKTIVER	268.480	340.089
KORTFRISTEDE AKTIVER		
Varebeholdninger	60.791	52.822
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	50.944	37.010
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	421.204	422.141
Tilgodehavende selskabsskat	0	0
Andre tilgodehavender	3.339	18.085
Periodeafgrænsningsposter	4.099	2.304
Tilgodehavender	479.586	479.540
Værdipapirer	49.639	0
Likvide beholdninger	370	298
KORTFRISTEDE AKTIVER	590.386	532.660
AKTIVER I ALT	858.866	872.749

BALANCE - Passiver (1.000 kr.)

Note	31.12.2017	31.12.2016
EGENKAPITAL		
14 Aktiekapital	60.000	60.000
Overført resultat	177.848	255.140
Foreslået udbytte	106.750	0
EGENKAPITAL	344.598	315.140
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSER		
11 Hensættelse til negative kapitalandele i tilknyttede virksomheder	987	478
15 Kreditinstitutter	108.814	185.256
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSER	109.801	185.734
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSER		
15 Kreditinstitutter	216.435	208.984
Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.216	600
Leverandører af varer og tjenesteydelser	39.674	31.094
Gæld til tilknyttede virksomheder	87.690	105.822
Selskabsskat	4.420	987
Anden gæld	55.032	24.388
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSER	404.467	371.875
FORPLIGTELSER	514.268	557.609
PASSIVER I ALT	858.866	872.749

EGENKAPITALOPGØRELSE (1.000 kr.)

Note	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
Egenkapital pr. 01.01.2017	60.000	255.140	0	315.140
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0
Overført via resultatdisponering	0	47.410	0	47.410
Værdiregulering af finansielle instrumenter	0	-34.304	0	-34.304
Skat af finansielle instrumenter	0	7.547	0	7.547
Valutakursreguleringer vedrørende omregning af udenlandske enheder	0	-8.780	0	-8.780
Egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder	0	-41.165	0	-41.165
Foreslået udbytte	0	0	106.750	106.750
Udloddet udbytte	0	-48.000	0	-48.000
Egenkapital pr. 31.12.2017	60.000	177.848	106.750	344.598
Egenkapital pr. 01.01.2016	68.078	268.533	0	336.611
Kapitalnedsættelse	-8.078	-103.922	0	-112.000
Overført via resultatdisponering	0	58.582	0	58.582
Værdiregulering af finansielle instrumenter	0	9.588	0	9.588
Skat af finansielle instrumenter	0	-2.109	0	-2.109
Valutakursreguleringer vedrørende omregning af udenlandske enheder	0	-1.902	0	-1.902
Egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder	0	26.370	0	26.370
Egenkapital pr. 31.12.2016	60.000	255.140	0	315.140

NOTER TIL REGNSKAB FOR MODERSELSKAB

77 Note 1 Anvendt regnskabspraksis

RESULTATOPGØRELSE

82 Note 2 Nettoomsætning
82 Note 3 Andre driftsindtægter
82 Note 4 Personaleomkostninger
82 Note 5 Andre driftsomkostninger
82 Note 6 Finansielle indtægter
82 Note 7 Finansielle omkostninger
82 Note 8 Skat af årets resultat

BALANCE

83 Note 9 Immaterielle aktiver
83 Note 10 Materielle aktiver
84 Note 11 Kapitalandele i dattervirksomheder
85 Note 12 Øvrige langfristede aktiver
85 Note 13 Udskudt skat
85 Note 14 Aktiekapital
85 Note 15 Kreditinstitutter

NOTER HVORTIL DER IKKE HENVISES I ÅRSRAPPORTEN

86 Note 16 Sikkerhedsstillelser
86 Note 17 Eventualaktiver og -forpligtelser
87 Note 18 Nærtstående parter
87 Note 19 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
87 Note 20 Begivenheder efter balancedagen
87 Note 21 Resultatdisponering
87 Note 22 Særlige poster

Årsregnskabet for 2017 for moderselskabet DK Company A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor). Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner (DKK), der også er den funktionelle valuta for moderselskabet. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen.

Immaterielle aktiver og materielle aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af indregnede aktiver eller forpligtelser, indregnes ændringen i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes ændringen i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimetode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer eller tjenesteydelser er opfyldt.

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter i forbindelse med salget indregnes i nettoomsætningen. Valutakursdifferencer vedrørende tilgodehaver fra salg af varer og tjenesteydelser i fremmed valuta indregnes i nettoomsætningen.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Omkostninger til handelsvarer

Omkostninger til handelsvarer omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Omkostninger til handelsvarer indregnes i takt med omsætningen. Årets forskydning i varebeholdninger er indeholdt i omkostninger til handelsvarer. Valutakursdifferencer vedrørende leverandører af varer og tjenesteydelser i fremmed valuta indregnes i omkostninger til handelsvarer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution og reklame, salg, administration, lokaler, tab på tilgodehaver fra salg af varer og tjenesteydelser samt operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleudgifter til selskabets ansatte.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver indeholder afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver samt årets nedskrivninger som følge af værdiforringelse.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved løbende salg og udskiftning af immaterielle og materielle aktiver. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen m.v. Finansielle poster indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Moderselskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder og det ultimative danske moderselskab, Jens Poulsen Holding ApS, og dette selskabs andre danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

De sambeskattede danske virksomheder indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCE

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaring inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år. Ledelsen vurderer, at selskabets goodwill har en levetid på mindst 10 år. Der er lagt vægt på, at selskabets brands er godt indarbejdet i markedet og giver en tilfredsstillende indtjening. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Goodwill for agenturer med en kontraktlig løbetid på 1-3 år afskrives dog over denne periode.

Materielle aktiver

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	2-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualaktiver og -forpligtelser.

Øvrige langfristede aktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi, hvis de vurderes uerholdelige. Såfremt den negative regnskabsmæssige indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det tilfælde at den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelse af årsrapporten for DK Company A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger, jævnfør beskrivelse af goodwill nedenfor.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb (transaktionsomkostninger), indregnes direkte i resultatopgørelsen under resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder i afholdesåret. I modsætning til den anvendte regnskabspraksis i koncernregnskabet, hvor disse omkostninger indregnes direkte i resultatopgørelsen under særlige poster, oplyser moderselskabet kun om disse særlige poster i en særskilt note til resultatopgørelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser inklusive hen-satte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Forskelsbeløbet afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede. Indtægten indregnes under resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Andre tilgodehavender

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle aktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivningen på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for varebeholdninger omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under kortfristede aktiver, består af noterede kapitalandele, som måles til kostpris.

Egenkapital – Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Egenkapital - Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelsen af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Der indregnes såvel udskudte skatteaktiver som udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssigt underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes der ikke en pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

NOTE 2 - NETTOOMSÆTNING (1.000 kr.)	2017	2016
Geografisk		
Danmark	115.225	111.142
Norge	0	6.990
Tyskland	115.049	84.303
Sverige	45.811	37.475
Øvrige markeder i Europa	75.995	65.482
Øvrige markeder uden for Europa	16.370	17.164
	368.450	322.556

NOTE 3 - ANDRE DRIFTSINDTÆGTER (1.000 kr.)	2017	2016
Gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	42	269
Gevinst ved salg af aktiviteter	121	4.352
Administrationsbidrag	46.836	33.969
	46.999	38.590

NOTE 4 - PERSONALEOMKOSTNINGER (1.000 kr.)	2017	2016
Gager og lønninger	70.910	63.098
Pensioner	7.230	6.892
Andre omkostninger til social sikring	1.331	1.358
	79.471	71.348
Heraf vederlag til bestyrelse	450	459
Heraf vederlag til direktion	6.755	9.018

Ovenstående beløb er inkl. værdi af personalegoder.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	253	235
--	-----	-----

NOTE 5 - ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER (1.000 kr.)	2017	2016
Tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver	12	30
	12	30

NOTE 6 - FINANSIELLE INDTÆGTER (1.000 kr.)	2017	2016
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	10.240	9.080
Valutakursgevinster	1.083	5.021
Øvrige renteindtægter	482	751
Modtaget udbytte	8.208	0
	20.013	14.852

NOTE 7 - FINANSIELLE OMKOSTNINGER (1.000 kr.)	2017	2016
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	154	1.979
Valutakurstab	3.198	3.954
Øvrige renteomkostninger	11.134	7.870
	14.486	13.803

NOTE 8 - SKAT AF ÅRETS RESULTAT (1.000 kr.)	2017	2016
Årets aktuelle skat	4.445	1.008
Årets ændring i udskudt skat	8.524	4.367
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-7	-1.182
	12.962	4.193

NOTE 9 - IMMATERIELLE AKTIVER (1.000 kr.)

	Goodwill
Kostpris pr. 01.01.2017	77.807
Tilgang til kostpris	1.425
Kostpris pr. 31.12.2017	79.232
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2017	41.954
Årets afskrivninger	8.000
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2017	49.954
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017	29.278

NOTE 10 - MATERIELLE AKTIVER (1.000 kr.)

	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.2017	7.263	27.311
Tilgang til kostpris	664	3.055
Afgang til kostpris	0	-502
Kostpris pr. 31.12.2017	7.927	29.864
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2017	4.191	21.466
Årets afskrivninger	815	3.144
Tilbageførsel vedrørende solgte aktiver	0	-283
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2017	5.006	24.327
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017	2.921	5.537
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver		1.932

De leasede aktiver vedrører primært lager- og kopimaskiner. De leasede aktiver står som sikkerhed for leasingforpligtelser.

NOTE 11 - KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER (1.000 kr.)

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris pr. 01.01.2017	295.560
Tilgang til kostpris	74
Afgang til kostpris	-3.646
Kostpris pr. 31.12.2017	291.988
Værdireguleringer pr. 01.01.2017	-35.829
Korrektion af primo	2
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	-8.976
Andel af årets resultat	103.026
Reguleringer af interne avancer	3.752
Egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder	-41.255
Udlodning fra tilknyttede virksomheder	-94.729
Reguleringer tilbageført ved afgang	-9.086
Værdireguleringer pr. 31.12.2017	-83.095
Modregning af negative kapitalandele i tilgodehavender	8.174
Overført til hensatte forpligtelser	987
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017	218.054
Heraf udgør ikke-afskrevne forskelsbeløb	10.655

	DK Company A/S' andel	
	Årets resultat	Egenkapital
Tilknyttede virksomheder specificeres således:		
DKC Norway AS, Sem, Norge, 100%	1.991	4.889
Miss O ApS, Ikast-Brande, Danmark, 100%	98	1.398
Karen by Simonsen A/S, Ikast-Brande, Danmark, 100%	-34	-7.265
DK Company Vejle A/S, Vejle, Danmark, 100% for perioden 1/1-31/1 2017, herefter 86,9%	88.157	103.254
MID Pro Tex A/S, Ikast-Brande, Danmark, 51%	-827	1.117
DK Company Retail A/S, Ikast-Brande, Danmark, 100%	2.890	13.774
DK Company Shanghai Ltd., Shanghai, Kina, 100%	-539	-828
DK Company Cph A/S, København, Danmark, 100%	3.198	21.303
DK Company Canada Inc., Quebec, Canada, 100%	1.184	17.210
DK Company Online A/S, Ikast-Brande, Danmark, 100%	4.971	19.306
Designers Market by Nicole A/S, Aarhus, Danmark, 100%	-757	116
DK Company France Sarl, Paris, Frankrig, 100%	-340	-265
Companys Retail AG, Hergiswil, Schweiz, 100%	-1.199	-803
	98.793	173.206
Afskrivning på koncerngoodwill ved tilkøb i 2011	-203	761
Reguleringer af interne avancer	5.022	-9.746
Skat af reguleringer af interne avancer	-1.270	2.113
Reguleringer i forbindelse med virksomhedsovertagelser ved tilkøb i 2012	-5.373	25.891
Reguleringer i forbindelse med virksomhedsovertagelser ved tilkøb i 2014	-1.512	6.139
Reguleringer i forbindelse med virksomhedsovertagelser ved tilkøb i 2015	6.930	10.529
Reguleringer i forbindelse med virksomhedsovertagelser ved tilkøb i 2016	4.391	0
Modregning af negative kapitalandele i tilgodehavender	0	8.174
Overført til hensatte forpligtelser	0	987
	106.778	218.054

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

Koncernoversigten fremgår bagerst i årsrapporten, hvortil der henvises.

NOTE 12 - ØVRIGE LANGFRISTEDE AKTIVER (1.000 kr.)

ANDRE TILGODEHAVENDER	Deposita
Kostpris pr. 01.01.2017	1.317
Tilgang til kostpris	33
Afgang til kostpris	-18
Kostpris pr. 31.12.2017	1.332
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017	1.332

NOTE 13 - UDSKUDT SKAT (1.000 kr.)

	2017	2016
Udskudt skat pr. 1. januar	12.073	21.714
Korrektion primo	7	-401
Sambeskatningsbidrag Jens Poulsen Holding ApS (administrationsselskab)	255	-2.764
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-8.524	-4.367
Årets udskudte skat indregnet på egenkapitalen	7.547	-2.109
Udskudt skat pr. 31. december	11.358	12.073
Udskudt skat er indregnet således i balancen:	31.12.2017	31.12.2016
Udskudte skatteaktiver	11.358	12.073
	11.358	12.073
Udskudt skat vedrører:	31.12.2017	31.12.2016
Immaterielle aktiver	-5.913	-4.965
Materielle aktiver	1.349	1.235
Andre kortfristede aktiver	-365	-226
Øvrige forpligtelser	5.481	-2.045
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	10.806	18.074
	11.358	12.073

Selskabet har udarbejdet impairmenttest af udskudte skatteaktiver, der med rimelig sandsynlighed viser, at underskuddene vil kunne realiseres inden for en overskuelig fremtid (indenfor 5 år), og dermed anses betingelsen om overbevisende grundlag for indregning af udskudte skatteaktiver for opfyldt.

Udskudt skat er afsat med skatteprocenten, som de midlertidige forskelle forventes realiseret til, baseret på den vedtagne selskabsskatteprocent på 22%.

NOTE 14 - AKTIEKAPITAL (1.000 kr.)

	31.12.2017	31.12.2016	
Aktiekapitalen er fordelt således:			
6.000 stk. (1.000) aktier á 10 kr.	60.000	60.000	
	60.000	60.000	
Aktiekapitalen har ændret sig således:			
Aktiekapital ved stiftelse	29.000	29.000	
Kontant kapitalforhøjelse	30.06.2006	6.000	6.000
Kapitalnedsættelse	25.08.2008	500	500
Kapitalnedsættelse til dækning af underskud	27.09.2011	-34.300	-34.300
Kapitalforhøjelse ved apportindskud	27.09.2011	59.995	59.995
Udstedelse af nye aktier i DK Company A/S til IC Group A/S i forbindelse med køb af virksomhed	30.06.2014	6.883	6.883
Kapitalnedsættelse	29.07.2016	-8.078	-8.078
	60.000	60.000	

Selskabet besidder ingen egne kapitalandele på balancetidspunktet. Der har heller ikke været køb og salg af egne kapitalandele i regnskabsåret.

NOTE 15 - KREDITINSTITUTTER (1.000 kr.)

	31.12.2017	31.12.2016
Kreditinstitutter	325.249	394.240
	325.249	394.240
Forfaldstidspunkterne for gæld til kreditinstitutter forventes at blive:		
0-1 år	216.435	208.984
1-5 år	108.814	185.256
	325.249	394.240

NOTE 16 - SIKKERHEDSSTILLELSE

Der er til sikkerhed for lejeforpligtelser, lån m.v. stillet garantier for i alt 9,8 mio. kr. (14,1 mio. kr.).

Kapitalandele i alle væsentlige tilknyttede virksomheder er sikkerhedsstillet for mellemværende med kreditinstitut.

NOTE 17 - EVENTUALAKTIVER OG -FORPLIGTELSE (1.000 kr.)

Andre eventualaktiver

Ingen udover den verserende sag i forbindelse med akquisitionen af DK Company Online koncernen jf. ledelsesberetningens afsnit 'verserende sager'.

Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået aftaler (remburser) vedrørende vareleverancer for 1,1 mio. kr. (0,2 mio. kr.).

I forbindelse med selskabets tidligere drevne bankvirksomhed har selskabet været involveret i retssager vedrørende rådgivningsansvar. Alle kendte sager er afsluttet med forlig. Såfremt selskabet måtte blive part i fremtidige retssager og voldgiftssager, kan det medføre krav mod selskabet.

Selskabet hæfter sammen med DK Company Vejle A/S og DK Company Cph A/S for de øvrige tilknyttede virksomheders bankarrangement med Danske Bank A/S.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Jens Poulsen Holding ApS som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere. Pr. 31. december 2017 udgør sambeskatningens samlede udestående vedr. selskabsskat et tilgodehavende på 18,6 mio. kr. (tilgodehavende 10,1 mio. kr.).

Operationelle leasingforpligtelser er som følger:	31.12.2017	31.12.2016
Butikslejemål og bygninger:		
0-1 år	5.574	5.439
1-5 år	10.044	14.545
> 5 år	0	0
	15.618	19.984
Leasing af driftsmateriel m.v.:		
0-1 år	1.217	1.373
1-5 år	1.854	1.802
	3.071	3.175

Selskabet leaser ejendomme under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode mellem 1-10 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Selskabet leaser derudover driftsmateriel m.v. under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode mellem 1-4 år.

FINANSIELLE INSTRUMENTER

Selskabet har indgået valutaterminforretninger til kurssikring af fremtidigt varekøb i USD for i alt 59,3 mio. USD (78,8 mio. USD). Kontrakterne løber i 0-15 mdr. I forhold til dagskursen på balancetidspunktet er der på kontrakterne en kurstab på 26,2 mio. kr. (kurgevinst 16,4 mio. kr.), hvoraf -25,9 mio. kr. (11,4 mio. kr.) er indregnet direkte på egenkapitalen, mens -0,3 mio. kr. (5,0 mio. kr.) er indregnet i resultatopgørelsen.

Derudover har selskabet følgende åbentstående valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varesalg i SEK, NOK, GBP og CAD:

- 82,5 mio. SEK (171,2 mio. SEK). Kontrakterne løber i 0-6 mdr.
- 111,0 mio. NOK (230,5 mio. NOK). Kontrakterne løber i 0-7 mdr.
- 2,8 mio. GBP (5,2 mio. GBP). Kontrakterne løber i 0-7 mdr.
- 1,9 mio. CAD (6,0 mio. CAD). Kontrakterne løber i 0-6 mdr.

De indgåede kontrakter udviser et kursgevinst på 3,9 mio. kr. (kurstab 2,5 mio. kr.) på balancedagen, hvoraf 1,2 mio. kr. (-1,8 mio. kr.) er indregnet direkte på egenkapitalen, mens 2,7 mio. kr. (-0,7 mio. kr.) er indregnet i resultatopgørelsen.

NOTE 18 - NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende parter har bestemmende indflydelse over DK Company A/S:

Navn	Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
DKC Holding 2011 A/S	La Cours Vej 6, Ikast-Brande	Aktionær med flertal af stemmerettigheder
Jens Poulsen Holding ApS	Søbjergvej 56, Ikast-Brande	Aktionær med flertal af stemmerettigheder
Jens Poulsen	Søbjergvej 56, Ikast-Brande	Aktionær, der ultimativt har bestemmende indflydelse over DK Company A/S

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har i regnskabsåret alene haft transaktioner med nærtstående parter, der er foregået på markedsmæssige vilkår.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Jens Poulsen Holding ApS, Ikast-Brande.

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i ejerfortegnelsen som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Navn	Ejerandel	Adresse/hjemsted	CVR-nr.
DKC Holding 2011 A/S	82,9% (100,0%)	La Cours Vej 6, Ikast-Brande	25 82 36 48

NOTE 19 - HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGTE REVISORER (1.000 kr.)

2017 2016

Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab		
Lovpligtig revision	393	385
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	9
Skatte- og momsmæssig rådgivning	156	104
Andre ydelser	88	448
	<u>637</u>	<u>946</u>

NOTE 20 - BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning af betydning for årsrapporten.

NOTE 21 - RESULTATDISPONERING (1.000 kr.)

2017 2016

Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	47.410	58.582
Forslag til udbytte for regnskabsåret	106.750	0
	<u>154.160</u>	<u>58.582</u>

NOTE 22 - SÆRLIGE POSTER (1.000 kr.)

2017 2016

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til moderselskabets indtjeningskabende driftsaktiviteter, herunder væsentlige beløb af engangskaraktér, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af moderselskabets primære drift.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

Indtægter		
Gevinst ved salg af aktiviteter	121	4.352
	<u>121</u>	<u>4.352</u>
Omkostninger		
Transaktionsomkostninger ved køb af dattervirksomheder og aktiviteter	0	1.000
Omkostninger til ekstra administration og integration i forbindelse med køb af aktiviteter	0	5.000
	<u>0</u>	<u>6.000</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet		
Andre driftsindtægter	121	4.352
Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder	0	-6.000
Resultat af særlige poster, netto	<u>121</u>	<u>-1.648</u>

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	DK Company A/S La Cours Vej 6 7430 Ikast
	Telefon: +45 96 600 700
	CVR-nr.: 24 43 11 18
	Stiftet: 25. november 1958
	Hjemsted: Ikast-Brande Kommune
	Regnskabsår: 1. januar – 31. december
	E-mail: info@dkcompany.com
	Web: www.dkcompany.com
Direktion	Jens Poulsen, Group CEO Søren Bak Lauritsen, Group CFO Jens Obel Jørgensen, CEO
Bestyrelse	Bo Boulund Knudsen, formand Jacob Holst Vinther, næstformand Jens Poulsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25 8000 Aarhus C
Bankforbindelse	Danske Bank A/S Holmens Kanal 2 1090 København K

KONCERNOVERSIGT

	Hjemsted	Ejerandel	Ejerandel delkoncern	Valuta	Selskabs- kapital (1.000 kr.)
DATTERVIRKSOMHEDER:					
Designers Market by Nicole A/S	Danmark	100%		DKK	600
DK Company Canada Inc.	Canada	100%		CAD	2.200
DK Company France Sarl	Frankrig	100%		EUR	10
DK Company Shanghai Ltd.	Kina	100%		RMB	1.282
Karen by Simonsen A/S	Danmark	100%		DKK	500
Miss O ApS	Danmark	100%		DKK	1.664
COMPANYS RETAIL AG KONCERNEN:					
Companys Retail AG	Schweiz	100%		CHF	100
DKC IM AG	Schweiz		100%	CHF	100
DKC NORWAY KONCERNEN:					
DKC Norway AS	Norge	100%		NOK	100
DKC Retail Norge AS	Norge		100%	NOK	100
DK COMPANY CPH KONCERNEN:					
DK Company Cph A/S	Danmark	100%		DKK	18.000
DK Company Belgium NV	Belgien		100%	EUR	3.305
DK Company Finland OY	Finland		100%	EUR	600
DK Company Norge AS	Norge		100%	NOK	30
Romerike Mote AS	Norge		100%	NOK	200
DK Company Sweden AB	Sverige		100%	SEK	10.000
Charlottenberg Fashion AB	Sverige		100%	SEK	100
TOG Clothing (UK) Ltd.	England		100%	GBP	1.600
DK COMPANY ONLINE KONCERNEN:					
DK Company Online A/S	Danmark	100%		DKK	26.500
DK Company Online AB	Sverige		100%	SEK	200
DK Company Online AG	Schweiz		100%	CHF	100
DK Company Online AS	Norge		100%	NOK	100
DK Company Online B.V.	Holland		100%	EUR	227
DK Company Online GmbH	Tyskland		100%	EUR	52
DKC Wholesale A/S	Danmark		100%	DKK	5.050
DK COMPANY RETAIL KONCERNEN:					
DK Company Retail A/S	Danmark	100%		DKK	16.100
DSM CPH 1 ApS	Danmark		70%	DKK	500
DK COMPANY VEJLE KONCERNEN:					
DK Company Vejle A/S	Danmark	86,9%		DKK	8.550
DKV Germany GmbH	Tyskland		100%	EUR	25
DK Company Málaga S.L.	Spanien		100%	EUR	4
DK Company Norway AS	Norge		100%	NOK	100
DKC Sweden AB	Sverige		100%	SEK	100
DKC Vejle Belgium NV	Belgien		100%	EUR	62
DKV Company Canada Inc.	Canada		100%	CAD	0
DKV Online A/S	Danmark		100%	DKK	500
DKV Retail A/S	Danmark		100%	DKK	500
DKC Retail Norway AS	Norge		100%	NOK	2.600

KONCERNOVERSIGT, fortsat

	Hjemsted	Ejerandel	Ejerandel delkoncern	Valuta	Selskabs- kapital (1.000 kr.)
DK COMPANY VEJLE KONCERNEN, fortsat:					
Bergen Mote AS	Norge		100%	NOK	600
Brotorvet Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Buskerud Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Butikk Support AS	Norge		100%	NOK	100
DKV Retail Sweden AB	Sverige		100%	SEK	50
Dokka Mote AS	Norge		100%	NOK	100
Drøbak Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Elverum Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Farmandstredet Tekstil AS	Norge		100%	NOK	1.000
Furuset Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Gjøvik Fashion AS	Norge		100%	NOK	200
Grimstad Mote AS	Norge		100%	NOK	399
Hamar Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Herkules Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Hønefoss Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Johns Wear AS	Norge		100%	NOK	100
Kino Fashion AS	Norge		100%	NOK	100
Kino Fashion Oslo AS	Norge		100%	NOK	294
Kristiansund Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Kristiansund Tekstil AS	Norge		100%	NOK	1.000
Larvik Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Lillehammer Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Lillestrøm Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Motedrift AS	Norge		100%	NOK	100
Moteholding AS	Norge		100%	NOK	400
Nesodden Mote AS	Norge		100%	NOK	600
Nittedal Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Orkanger Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Oslo City Fashion AS	Norge		100%	NOK	200
Porten Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Romsdal Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Sandvika Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Sentralbanestasjonen Tekstil AS	Norge		100%	NOK	600
Storo Mote AS	Norge		100%	NOK	600
Strømmen Mote AS	Norge		100%	NOK	150
Synic Mote AS	Norge		100%	NOK	100
Tinn Mote AS	Norge		100%	NOK	175
Trondheim Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Tveita Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Valentino AS	Norge		100%	NOK	350
Zikk Zakk AS	Norge		100%	NOK	750
Bodø Mote AS	Norge		75%	NOK	400
Finnsnes Mote AS	Norge		75%	NOK	350
Narvik Mote AS	Norge		75%	NOK	300
Nord Mote AS	Norge		75%	NOK	30
Partner Mote AS	Norge		75%	NOK	200
Tromsø Tekstil AS	Norge		75%	NOK	100
Harstad Mote AS	Norge		65,1%	NOK	350
Tromsø Mote AS	Norge		65%	NOK	100
Revetal Retail AS	Norge		51%	NOK	400
Hammerfest Mote AS	Norge		50%	NOK	200
Haugesund Mote AS	Norge		50%	NOK	400
Kilden Retail AS	Norge		50%	NOK	400
Kristiansand Mote AS	Norge		50%	NOK	300
Steinkjer Mote AS	Norge		50%	NOK	200

KONCERNOVERSIGT, fortsat

	Hjemsted	Ejerandel	Ejerandel delkoncern	Valuta	Selskabs- kapital (1.000 kr.)
DK COMPANY VEJLE KONCERNEN, fortsat:					
Vennesla Mote AS	Norge		50%	NOK	300
Vestby Mote AS	Norge		50%	NOK	600
Vågsbygd Mote AS	Norge		50%	NOK	600
Østfold Mote AS	Norge		50%	NOK	600
Åkra Mote AS	Norge		50%	NOK	500
Ålgård Mote AS	Norge		50%	NOK	50

I selskaber med 50% ejerandel har DK Company Vejle A/S bestemmende indflydelse via DKC Retail Norway AS.

MID PRO TEX KONCERNEN:

MID Pro Tex A/S	Danmark	51%		DKK	1.800
UAB Pro Tex Invest Baltic	Litauen		100%	EUR	3
MPT Georgia LCC	Georgien		80%	GEL	0

Alle dattervirksomheder har regnskabsafslutning 31. december.

DEFINITION AF NØGLETAL

De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Omsætningsvækst (%)	=	$\frac{(\text{Nettoomsætning i år} - \text{nettoomsætning sidste år}) \times 100}{\text{Nettoomsætning sidste år}}$
Bruttomargin (%)	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (%)	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (%)	=	$\frac{\text{Resultat henførbart til moderselskabets aktionærer} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$
Nettorentebærende gæld	=	Kort- og langfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter samt leasinggæld fratrukket likvide beholdninger
Finansiell gearing (%)	=	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital ultimo inkl. minoriteter}}$
Borrowing Base (%)	=	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Varebeholdninger + tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser + leverandører af varer og tjenesteydelser}}$
Udbytte pr. aktie	=	$\frac{\text{Moderselskabets udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende}}{100}$

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens 'Anbefalinger & Nøgletal'.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for DK Company A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Årsregnskabet for moderselskabet aflægges efter årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 og af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 21. marts 2018

DIREKTION

Jens Poulsen
GROUP CEO

Søren Bak Lauritsen
GROUP CFO

Jens Obel Jørgensen
CFO

BESTYRELSE

Bø Knudsen
Bø Baulund Knudsen
formand

Jacob Hølst Vinther
næstformand

Jens Poulsen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL AKTIONÆRERNE I DK COMPANY A/S

KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DK Company A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven, og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet' (herefter benævnt 'regnskaberne'). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

UAFHÆNGIGHED

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

LEDELSENS ANSVAR FOR REGNSKABERNE

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven samt for at udarbejde et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING, fortsat

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF REGNSKABERNE

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

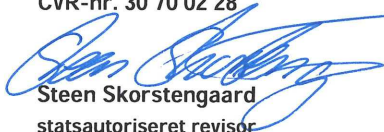
Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 21. marts 2018

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



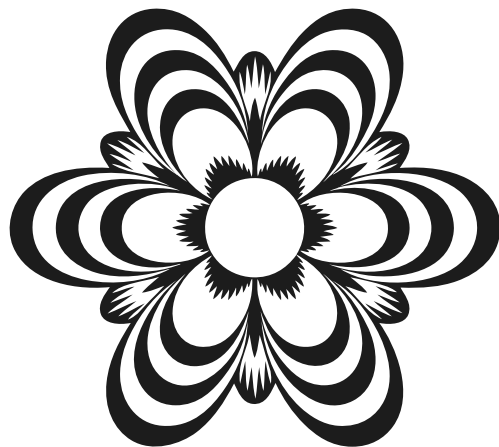
Steen Skorstengaard
statsautoriseret revisor

MNE-nr. 19709



Lone Nørgaard Eskildsen
statsautoriseret revisor

MNE-nr. 32085



LA COURS VEJ 6 · DK-7430 IKAST
T +45 96 600 700 · WWW.DKCOMPANY.COM
CVR-NR.: 24 43 11 18