


DK Company A/S
La Cours Vej 6, 7430 Ikast
CVR-nr. 24 43 11 18

Årsrapport

2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 31. maj 2017



Dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

LEDELSESBERETNING

2	En succesfuld forretningsmodel
3	Hoved- og nøgletal for koncernen
4	The Blooming Concept
7	Multibrandstrategi
8	Brands
9	Resultatberetning
11	Risikostyring
14	CSR
31	Mangfoldighed

KONCERNREGNSKAB

32	Regnskab for koncernen
39	Noter til regnskab for koncernen

MODERSELSKABSREGNSKAB

71	Regnskab for moderselskab
76	Noter til regnskab for moderselskab

KONCERNOVERSIGT OG NØGLETAL

88	Selskabsoplysninger
89	Koncernoversigt
92	Definition af nøgletal

PÅTEGNINGER

93	Ledelsespåtegning
94	Den uafhængige revisors revisionspåtegning

REKORD REGNSKAB BASERET PÅ EN SUCCESFULD FORRETNINGSMODEL

DK Company koncernen har gennem de senere år haft fokus på strategiske opkøb og integration af tilkøbte aktiviteter samt udvikling af koncernens platform 'The Blooming Concept'. 2016 har positivt vist, at platformen kan generere rekord resultater, og udviser fremgang i såvel omsætning som resultat, selvom koncernen i 2016 har afviklet tabsgivne butikker hovedsagligt i Danmark.

Koncernen har i regnskabsåret realiseret en rekord omsætning på ca. 2,8 mia. kr. Det svarer til en omsætningsfremgang på 14,1% i forhold til 2015.

Årets resultat før skat blev realiseret med 104 mio. kr. som er en resultatfremgang på 11,9 % i forhold til 2015, og er et rekord resultat for DK Company koncernen. Rekordresultatet indfrie ikke ledelsens forventninger til resultat for 2016, men som følge af tabsgivne butikker og nedlukningen af disse, må resultatet anses for værende tilfredsstillende.

Koncernen overtog i januar 2016 de tre brands Culture, Pulz Jeans og Educe fra Ball Group koncernen. Det strategiske rationale for akkvisitionen var at styrke DK Companys position i mid-market-segmentet med brands med en betydelig volumen. De tre brands er i en positiv udvikling, som forventes at fortsætte, når de introduceres fuldt i koncernens retailkoncepter, på e-handelsplatformen samt lanceres på koncernens wholesale markeder i Mellem- og Sydeuropa, hvor de ved overtagelsen ikke var repræsenteret.

DK Company A/S blev den 16. marts 2016 slettet fra handel på NASDAQ OMX First North Premier efter at DKC Holding 2011 A/S i henhold til reglerne i selskabsloven iværksat en tvangsindløsning af de resterende aktier i DK Company A/S.

FORVENTNINGER TIL 2017

Med udgangspunkt i de realiserede tal for årets første 4 måneder, der viser en markant positiv udvikling i såvel top- som bundlinje samt en rekord høj ordrebeholdning for 2. halvår 2017 forventes for 2017 en vækst i omsætning på 10% og mere end en fordobling af resultat før skat.

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

(1.000 kr.)	2016 (12 mdr.)	2015 (12 mdr.)	2014 (12 mdr.)	2013 (12 mdr.)	2012 (12 mdr.)
Nettoomsætning	2.773.617	2.430.002	1.784.102	1.432.870	1.184.702
Omkostninger	-2.602.583	-2.288.305	-1.662.572	-1.316.191	-1.085.953
Andre driftsindtægter	5.001	2.827	1.078	2.084	15.059
Andre driftsomkostninger	-7.353	-1.670	-989	0	-651
Resultat før afskrivninger og finansielle poster	168.682	142.854	121.619	118.763	113.157
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	-45.013	-36.956	-29.462	-10.956	-16.534
Resultat af primær drift før særlige poster	123.669	105.898	92.157	107.807	96.623
Særlige poster	-6.000	-1.799	-4.142	0	-12.633
Resultat af primær drift	117.669	104.099	88.015	107.807	83.990
Nettobeløb for finansielle poster	-13.630	-11.139	-9.196	-22.351	-26.733
Resultat før skat for fortsættende aktiviteter	104.039	92.960	78.819	85.456	57.257
Skat af årets resultat for fortsættende aktiviteter	-19.495	-24.251	-22.978	-32.226	-14.235
Årets resultat for fortsættende aktiviteter	84.544	68.709	55.841	53.230	43.022
Årets resultat efter skat for ophørte aktiviteter	0	0	-10.879	-11.126	-13.022
Årets resultat inkl. minoritetsinteresser	84.544	68.709	44.962	42.104	30.000
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser	81.681	66.993	43.012	40.188	28.354
Langfristede aktiver	308.632	315.684	310.482	187.665	211.820
Kortfristede aktiver	877.371	705.601	777.478	472.797	538.726
Aktiver i alt	1.186.003	1.021.285	1.087.960	660.462	750.546
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	377.008	384.059	332.666	113.552	75.956
Minoritetsinteresser	6.970	5.577	5.006	2.652	2.631
Egenkapital i alt	383.978	389.636	337.672	116.204	78.587
Langfristede forpligtelser	190.059	129.445	172.598	12.423	18.809
Kortfristede forpligtelser	611.966	502.204	577.690	531.835	653.150
Passiver i alt	1.186.003	1.021.285	1.087.960	660.462	750.546
Pengestrømme fra driftsaktivitet	76.246	103.867	32.280	55.746	95.310
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-95.829	-42.292	-231.078	-16.705	-200.484
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-92.636	-35.668	273.157	-5.665	2.443
Pengestrømme i alt	-112.219	25.907	74.359	33.376	-102.731
Investering i materielle aktiver	-35.527	-25.391	-29.432	-22.219	-25.078
Afskrivning på materielle aktiver	31.678	32.645	18.338	13.329	11.944
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.480	1.314	1.031	941	833
Nøgletal					
Omsætningsvækst (%)	14,1	36,2	24,5	20,9	76,4
Bruttomargin (%)	53,7	54,0	51,7	53,0	49,1
Overskudsgrad (%)	4,2	4,3	4,9	7,5	7,1
Soliditetsgrad (%)	31,8	37,6	30,6	17,2	10,1
Egenkapitalforrentning (%) ¹⁾	21,5	18,7	19,3	42,4	44,5
Udbytte pr. aktie, kr.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

¹⁾ Nøgletallene er beregnet ud fra årets resultat fordelt til moderselskabets aktionærer.

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens 'Anbefalinger og Nøgletal 2015' medmindre andet er særskilt defineret ovenfor. Der henvises til siden med definition af nøgletal bagerst i årsrapporten.

THE BLOOMING CONCEPT

DK Companys strategi er at blive blandt de førende multi-brandudbydere i Europa i mid-markedet. Under gældskrisen i Europa har denne strategi bevist sin styrke, idet spredningen på 20 brands har sikret en fastholdelse af indtjening og omsætning. Samtidig er DK Companys kollektioner repræsenteret på 47 markeder, hvilket mindsker afhængigheden af det enkelte marked.

DK Companys afsætningskanaler er opdelt i wholesale, retail og e-handel. For wholesale er hovedopgaverne design, markedsføring, salg og distribution af brands til både kvinder og mænd. Inden for retail drives mere end 256 butikker, der er helt eller delvist ejede af DK Company eller drives på franchisebasis. En række brands har indgået i alt 197 koncession- og konsignationsaftaler med en række europæiske stormagasiner. På koncernens e-handelsplatform forhandles p.t. 11 af koncernens brands. De øvrige brands forhandles via e-handel hos partnere.

Koncernen har egne designere og indkøbere i Danmark, og kollektionerne fremstilles hovedsageligt i Kina, Indien, Bangladesh, Litauen og Tyrkiet. I Kina, Bangladesh og Tyrkiet har DK Company egne indkøbskontorer. Hovedparten af kollektionerne bliver leveret til lagrene i Danmark, hvorfra de distribueres til kunderne. En mindre del af kollektionerne leveres direkte til kunderne.

DK Company ser flere muligheder for vækst inden for alle forretningsområder. Med en tilstedeværelse i 47 lande er der fortsat uudnyttet potentiale for mersalg på de allerede etablerede markeder.

Med 20 veletablerede brands er grundlaget til stede for gennemførelsen af den strategiske ambition om at kunne tilbyde forskellige retailkoncepter. De enkelte koncepter henvender sig til kvinder og tager udgangspunkt i koncernens mest markante brands: b.young, Fransa og Cream. Retailkonceptet Companys favner størstedelen af koncernens øvrige brands til kvinder og er koncernens primære multibrandkoncept. Koncernen har på baggrund af erfaringerne på det tyske marked, hvor der har været etableret shop-in-shop for at teste bæredygtigheden af et retailkoncept til mænd, etableret egne butikker med Blend-konceptet i Danmark og Norge. Det er DK Companys ambition at sikre tilstedeværelsen af koncepterne i større shopping centre og på hovedstrøg på udvalgte markeder i Europa.

DK Company er i stand til at tilbyde sine partnere spændende multibrandkoncepter og forskellige brands, der kan tilpasses den enkelte butiks behov og kundegrundlag. DK Company definerer partnerkonceptet som et tæt samarbejde, hvor den enkelte partner forhandler flere af koncernens brands.

FORRETNINGSKONCEPT OG IDÉGRUNDLAG

DK Company er en modekoncern, der har viljen og modet til at skille sig ud. Troen på bløde værdier og viljen til at efterleve 'The Blooming Concept' er kendetegnende for virksomhedskulturen. DK Companys engagerede medarbejderstab ved, at koncernens værdigrundlag og deres aktive indsats i dagligdagen er forudsætningen for vækst og en sund økonomi.

DK Companys multibrandstrategi er primært baseret på brands, der giver 'value for money'. Med brands som InWear, Part Two, Karen by Simonsen og Gestuz er DK Company dog også repræsenteret i high-end-delen af mid-markedet, hvor der i stedet er fokus på 'luxury for less'. I begge tilfælde er udgangspunktet, at forbrugerne skal have oplevelsen af at få mere, end de har betalt for.

DK Company ønsker at opbygge langvarige 'win-win'-relationer mellem virksomhed, medarbejdere, kunder og leverandører - heraf udspringer det strategiske begreb '4 x win'. Relationerne er funderet på tilstedeværelsen af tillid, nærhed og gensidig respekt til og for hele værdikæden.



THE BLOOMING CONCEPT

Strategien er baseret på 'The Blooming Concept', der visualiseres med en blomst. Blomsten er et levende, organisk symbol på vækst. Den har sunde rødder og kraftig stilk, som er i stand til at bære og nære de farverige blomsterhoveder.

Blomsterkronen for retail er let hævet over de tre øvrige blomsterkroner med koncernens brands. Dette illustrerer, at alle brands skal kunne tænke og agere som retailere for på den måde at bidrage til udviklingen af den samlede forretning.

Blomsten kræver pasning, pleje og konstant udvikling for at bevare sin unikke tiltrækningskraft - og for at forblive stærk og rank, så den kan udnytte medvind og modstå modvind. Stilken symboliserer fællesfunktioner som business solution, IT, HR, logistik, lager og økonomi. Rodnettet er blomstens base og udgøres af DK Companys leverandører og indkøbskontorer.

Denne base udgør den konkurrencedygtige næring til kronbladene, som illustrerer de enkelte brands, der skal blomstre til gavn for butikker og kunder verden over. Kundene illustreres af bierne, der summer omkring blomsterkronerne. Det skal være de mange forskellige brands i blomsten, som bierne skal tiltrækkes af, og som skal gøre koncernen til en attraktiv samarbejdspartner.

Formålet med 'The Blooming Concept' er, at hele værdikæden fra rodnet til bier skal opleve 'the magic of win-win'. De vigtigste ressourcer i denne sammenhæng er mennesker, netværk og relationer. Uden disse mister blomsten sin energi og attraktivitet. Blomsten vil derved risikere at miste indtjening og vækst. Mennesker, netværk og langvarige relationer er derfor vigtige for koncernen.

THE BLOOMING CONCEPTS STYRKE

DK Company har gennem flere års erfaring opnået stor ekspertise i integration og konsolidering af akkvisitioner. Dette har været muligt via blomstens rodnet og fællesfunktioner, som har dannet fundamentet og har kunne tilpasses den øgede aktivitet. Derved har fundamentet styrket såvel de eksisterende som nye kronblade med større forhandlingspotentialer over for leverandører samt med de kosteffektive systemer, der er med til at skabe succes for de enkelte brands.

Sideløbende med integration og konsolidering af akkvisitioner har DK Company formået at tilpasse den samlede portefølje af brands. Når et brand af forskellige årsager ikke kan videreudvikles eller ikke har det strategiske match for koncernen, kan det afvikles. Dermed giver det plads til yderligere nærhed til de eksisterende brands eller til et nyt brand, som let kan integreres i koncernen.

Med koncernens støttefunktioner og rodnet vil koncernen kunne akkvirere og integrere komplementære virksomheder og/eller brands, som med fordel kan benytte sig af stilkens stabilitet, og dermed kan de enkelte brands holde fokus på at udvikle produkterne til afsætningskanalerne. Samtidig har arbejdet med ensretning af koncernens it-plattform, økonomifunktion og indkøbsprocedurer medvirket til, at koncernen står med et plug-and-play-setup, som gør fremtidige integrationer mulige på en omkostnings- og tidsmæssig effektiv måde.

Koncernen har med udvikling og akkvisition af retail-koncepter styrket de enkelte brands afsætningskanaler, og i kombination med partneraftalerne giver den brede palette af brands kunderne mulighed for at handle med en væsentlig samarbejdspartner, og dermed kunne opnå win-win.

Udnyttelse af den viden, som retail bibringer de enkelte brands, gør, at wholesale kommer tættere på udviklingen i markedet, og dermed leverer de rigtige varer til rette tid.

Med tilføjelse af en e-handelsplatform, som kan anvendes af alle koncernens brands, er denne afsætningskanal styrket gennem de senere år.

Med udgangspunkt i denne erfaring udspringer idégrundlaget for DK Company - nemlig evnen til at integrere og udvikle brands på en struktureret og kosteffektiv måde.

MULTIBRANDSTRATEGI

DK Companys multibrandstrategi er baseret på en portefølje af 20 brands. Forretningskonceptet 'The Blooming Concept' sikrer, at alle brands bevarer deres unikke identitet og design-DNA. Der skabes synergier gennem udnyttelse af en række fællesfunktioner. De realiserede synergieffekter har bevirket, at koncernen er mere robust i forhold til at levere positive resultater.

BRED GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

En af DK Companys styrker er den brede geografiske tilstedeværelse. Kollektionerne afsættes til 47 lande verden over. De seneste års strategiske akquisitioner af velrenommerede brands, som bl.a. InWear, PartTwo, Matinique, Culture og Pulz Jeans, har styrket DK Companys position specielt i Norge og Tyskland. Det norske marked er samlet set det største for koncernen, hvorfor der er en vis afsætningsrisiko på dette marked.

Omsætningsmæssigt følger derefter Tyskland, der samtidig er koncernens største vækstmarked. Derudover har DK Company en ikke ubetydelig omsætning på de øvrige europæiske markeder, hvor bl.a. Blend har opnået en stor del af sin omsætning i Sydeuropa. Dette bidrager til en geografisk spredning i omsætningen, hvorfor DK Company er mindre sårbar i forhold til udsving på det enkelte marked. Koncernen vurderer dog, at risikoen både for Norge og Tysklands vedkommende er overskuelig.

RETAIL

Historisk har størstedelen af koncernens butikker været drevet i samarbejde med en tredjepart, enten på franchisebasis eller ved delt ejerskab med DK Company.

DK Companys butiksportefølje består af 134 butikker, hvoraf de 101 butikker er ejet 100% og 33 med delt ejerskab. 80 af butikkerne ligger i Norge, primært i større centre. B.young konceptet er her det mest udbredte af koncepterne. I Danmark er der etableret 41 butikker, i Sverige 4 butikker og i Schweiz 9 butikker. Derudover drives 122 butikker af partnere på franchisebasis. En række brands har indgået i alt 197 koncession- og konsignationsaftaler med en række europæiske stormagasiner.

Ved samarbejde med en tredjepart har DK Company to former for samarbejdsaftaler for drift af butikker defineret ved følgende:

- Delvist ejede butikker, hvor DK Company går ind med en bestemmende ejerandel for sammen med en lokal forhandler at drive butik.
- Franchisemodellen, hvor partnere via nærvær og lokalt kendskab driver butikker i lokalområdet.

Den daglige butiksdrift supporteres af DK Companys retailorganisation. Dette sker bl.a. i form af tiltag som f.eks. kundeklub, kampagner samt assistance inden for bogholderi og andre finansielle opgaver.

PARTNERAFTALER

DK Company har historisk baseret sin forretning på wholesale og afsætter sine varer til mere end 14.000 wholesalekunder primært i Europa. Størstedelen af koncernens omsætning stammer herfra.

For at skabe størst mulig synergi i samarbejdet med de eksterne forhandlere har DK Company etableret partnerskabsaftaler med koncernens forhandlere. Formålet med disse aftaler er at sikre et tæt samarbejde og skabe 'win-win' mellem DK Company og forhandlere. Aftalerne understøtter samarbejdet ved tilknytning af flere brands via en multibrandaftale.

Det er DK Companys ambition at blive den foretrukne samarbejdspartner i mid-segmentet. Det er derfor målet at udbygge antallet af multibrandaftaler med koncernens wholesalekunder for at skabe unikke muligheder for begge parter.

OPSUMMERING STRATEGI

- Udbygning af samarbejdet med koncernens wholesalekunder.
Det er DK Companys ambition at blive den foretrukne samarbejdspartner i mid-markedet. Det er derfor målet at udbygge antallet af multibrandaftaler med koncernens wholesalekunder for at skabe unikke muligheder for begge parter.
- Styrkelsen og udvidelse af koncernens retailkoncepter.
Koncernen har til hensigt at udvikle koncepterne og etablere flere butikker på strategisk vigtige markeder.
- Udvikling af eksisterende og etablering på nye markeder.
DK Company vil fortsætte med at skabe vækst gennem udvikling af de enkelte brands i selskabets brandportefølje. Gennem de senere år har DK Company etableret salg på flere nye markeder. DK Company ønsker primært at videreudvikle salget på de eksisterende markeder, men også at etablere sig på nye, når potentialet er til stede. På det canadiske marked har DK Company lanceret flere brands og har dermed igangsat en etablering af afsætning på dette marked.
- Akkvisition af virksomheder, brands og retailkæder.
Akkvisition af virksomheder, brands og retailkæder er en del af DK Companys DNA. DK Company er derfor altid opmærksom på de muligheder, der opstår i markedet. Med de erfaringer, som DK Company har opnået via de senere års akquisitioner, har DK Company etableret et set-up, som muliggør en effektiv og hurtig proces i forbindelse med akquisitioner. Koncernen ønsker fortsat at skabe vækst gennem akkvisition af komplementære virksomheder, brands og større retailkæder.
- Ekspansion via e-handel.
DK Company drives via DK Company Online koncernen en e-handelsplatform, som omfatter DK Company koncernens øvrige brands. Dermed har koncernen fremover mulighed for ekspansion inden for e-handel.

BRANDS

DK Company er blandt de største modekoncerner i Skandinavien med en hovedaktivitet bestående af design, markedsføring og salg af i alt 20 unikke brands.

Koncernens strategi er at koncentrere sig om brands, der tilbyder 'value for money' og 'luxury for less' samt at kunne tilbyde retail-koncepter, som matcher disse kriterier.

De enkelte brands har deres egen DNA, identitet, unikke karakteristika og fungerer som selvstændige enheder. Der arbejdes løbende på at udvikle de enkelte brands, dels for at undgå sammenfald og dermed intern konkurrence, dels for at skabe brands og kollektioner, der komplementerer og understøtter hinanden. Derved skabes der øgede muligheder for komplementært salg.

Koncernens brands er; Blend, Blend She, B.young, Bon'A Parte, Casual Friday by Blend, Cream, Culture, Denim Hunter, Dranella, Educe, Fransa, Gestuz, Ichi, InWear, Kaffe, Karen by Simonsen, Matinique, Part Two, Pulz Jeans og Soaked In Luxury.

Koncernens retail-koncepter er; Blend, B.young, Cream, Fransa og multibrandkonceptet COMPANYS.

Beskrivelser af alle brands og retailkoncepter kan ses på: www.dkcompany.com (<http://www.dkcompany.com/index.php?id=1361>)

RESULTATBERETNING

DK Company opnåede i 2016 både en rekord omsætning og et rekord resultat. Koncernomsætningen blev på 2,8 mia. kr. og resultatet før skat blev realiseret på 104 mio. kr.

DK Company gennemførte primo 2016 en akkvisition af de tre brands Culture, Pulz Jeans og Educe fra Ball Group koncernen. Akkvisitionen havde regnskabsmæssig virkning fra den 4. januar 2016 og bidrog til koncernomsætningen med 195 mio. kr.

DK Company A/S blev den 16. marts 2016 slettet fra handel på NASDAQ OMX First North Premier efter at DKC Holding 2011 A/S i henhold til reglerne i selskabsloven iværksat en tvangsindløsning af de resterende aktier i DK Company A/S.

OMSÆTNING

Koncernens omsætning blev 2.774 mio. kr. (2.430 mio. kr.), hvilket er en stigning på 344 mio. kr. i forhold til 2015. Stigningen i koncernens omsætning kan primært henføres til organisk vækst samt akkvisitionen af de tre brands Culture, Pulz Jeans og Educe.

BRUTTORESULTAT

Bruttoresultatet udgør 1.490 mio. kr. (1.312 mio. kr.). Stigningen på 178 mio. kr. og kan ligeledes henføres organisk vækst samt akkvisitionen af de tre brands Culture, Pulz Jeans og Educe.

OMKOSTNINGER

Andre eksterne omkostninger har andraget 699 mio. kr. (656 mio. kr.), og personaleomkostninger har andraget 620 mio. kr. (515 mio. kr.). Stigningerne i omkostningerne skal henføres til akkvisitionen samt helårs indregningen af akkvisitionen af de schweiziske butikker fra efteråret 2015.

Årets af- og nedskrivninger andrager 45 mio. kr. (37 mio. kr.). Stigningen i afskrivninger kan henføres til udgiftsførelsen af dagsværdi af overtagen ordrebeholdning ved køb af Culture, Educe og Pulz Jeans på 8 mio. kr.

SÆRLIGE POSTER

Koncernen har i 2016 haft en udgift på 6 mio. kr. (2 mio. kr.) i særlige poster, som består af transaktionsomkostninger og købesumallokeringer ved akkvisition af aktiviteter.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle poster udgør en netto omkostning på 14 mio. kr. (11 mio. kr.).

ÅRETS RESULTAT

Resultat før skat andrager 104 mio. kr. (93 mio. kr.).

SKAT

Der er i regnskabsåret udgiftsført skat på 19 mio. kr. (24 mio. kr.).

Værdiansættelse af udskudt skatteaktiv er bl.a. baseret på ledelsens forventninger til fremtidig indtjening. Det er ledelsens vurdering, at skatteaktivet kan anvendes inden for en kortere årrække i forbindelse med fremtidige positive resultater. Der henvises i øvrigt til afsnittet 'Udskudte skatteaktiver' under note 2 'Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger'.

INVESTERINGER

DK Company A/S har i 2016 foretaget akkvisition af de tre brands Culture, Educe og Pulz Jeans.

Derudover er der i 2016 investeret 36 mio. kr. i anlægsaktiver primært til etablering og udbredelse af shop-in-shop koncepter, åbning af butikker samt udbygning og integration af e-handelsplatform.

PENGESTRØMME

Koncernen har i 2016 genereret 76 mio. kr. i pengestrømme fra driftsaktivitet mod 104 mio. kr. i 2015. Den øgede pengebinding skyldes primært en øget binding i driftskapital, som kan henføres til stigende aktivitet.

Pengestrømme til investeringsaktivitet udgør en udgift på 96 mio. kr. mod en udgift på 42 mio. kr. i 2015.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet udgør -93 mio. kr. mod -36 mio. kr. i 2015.

Årets samlede ændringer i likvider er negativ med -112 mio. kr. mod 26 mio. kr. for 2015.

Koncernens samlede netto bankgæld udgør 171 mio. kr. mod 59 mio. kr. i 2015.

EGENKAPITAL

Koncernens egenkapital ekskl. minoritetsinteresser er opgjort til 377 mio. kr. (384 mio. kr.). Soliditetsgraden udgør 31,8% (37,6%). I 2016 er der foretaget en kapitalnedsættelse på 8.078 mio. ved en samlet nedsættelse på 112 mio. kr.

VERSERENDE SAGER

I forbindelse med akkvisitionen af DK Company Online koncernen havde DK Company aftalt en kompensation fra sælger. Der er foretaget deponering af denne af sælgers moderselskab. I forbindelse med sælgers moderselskabs konkurs har kurator i selskabet sæt tvivl om deponeringens gyldighed. Som følge heraf har DK Company A/S besluttet at stævne kurator. Eftersom der er usikkerhed om sagens udfald, er kompensationen ikke indregnet i 2016.

Koncernen har ikke yderligere verserende sager af væsentlig betydning udover løbende inkassosager.

MODERSELSKABET

Selskabet har i 2016 realiseret en omsætning på 323 mio. kr. (351 mio. kr.). Resultat før skat blev et overskud på 63 mio. kr. (66 mio. kr.). Resultatet betragtes som tilfredsstillende under hensyntagen til de aktuelle markedsvilkår.

Forslag til resultatdisponering:

Årets resultat på 59 mio. kr. (55 mio. kr.) foreslås disponeret til overført resultat.

EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

DK Company A/S har i samarbejde med aktionærerne i DKC Holding 2011 A/S deltaget med at gennemføre en strukturændring i ejerkredsen således, at CEO for DK Company Vejle A/S fra 22. januar 2017 er blevet aktionær i DK Company Vejle A/S mod tidligere aktionær i DKC Holding 2011 A/S. Som led i denne transaktion har DK Company A/S erhvervet 17,1% af aktierne i DKC Holding 2011 A/S og solgt 13,1% af aktierne i DK Company Vejle A/S.

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet andre begivenheder af væsentlig betydning for koncernregnskabet for 2016.

RISIKOSTYRING

Generelle risikofaktorer i forbindelse med at drive virksomhed, risici forbundet med modetøjsbranchen samt specifikke risici for DK Company beskrives nedenfor.

De omtalte risikofaktorer og usikkerheder omfatter de risici, som ledelsen på nuværende tidspunkt vurderer som de væsentligste. Der er udviklet effektive værktøjer til at håndtere og imødegå de forskellige risici.

Risikofaktorerne er ikke nævnt i prioriteret rækkefølge.

KERNERISICI

DK Company har defineret følgende kernerisici: moderisiko, risiko for tab af brandværdi, risiko for tab af immaterielle rettigheder, leverandørrisiko, logistik- og lagerrisiko, forsikringsrisiko, debitorrisiko og medarbejderrisiko. Disse risikofaktorer defineres som naturligt forbundne med koncernens drift.

DK Company styrer de nævnte risici med værktøjer, der er udviklet på baggrund af koncernens erfaringer og kompetencer.

MODERISIKO

I modebranchen er det et grundvilkår, at en enkelt kollektion kan slå fejl modemæssigt. DK Company har imidlertid spredt risikoen, idet der udvikles fire til 12 kollektioner årligt på 20 forskellige brands. Desuden henvender de enkelte brands sig til forskellige målgrupper, både hvad angår køn, stil, pris og alder. Endvidere afsættes DK Companys kollektioner i dag på 47 markeder.

Koncernens brands har endvidere forskellig grad af modeindhold. Generelt udvikler DK Company sine kollektioner ud fra et kommercielt og markedsorienteret udgangspunkt, idet det er afgørende for koncernens lønsomhed, at de enkelte brands kan produceres i en volumen, som giver stordriftsfordele.

DK Company har erfaringsmæssigt været dygtige til at reagere i tide på ændringer i forbrugernes præferencer som følge af skift i modetrends. DK Companys succes hænger sammen med evnen til hurtigt og fleksibelt at reagere på forandringer i markedet.

RISIKO FOR TAB AF BRANDVÆRDI

Det er ligeledes et grundvilkår i modebranchen, at der er en risiko for, at et brand kan tabe værdi, at forbrugerne mister interesse for brandet, og at det mister status. DK Companys brands har alle eksisteret i en årrække, og gennem tiden er der opbygget en ikke ubetydelig immateriel værdi for de enkelte brands. Da kollektionerne løbende udvikles, er der en kontinuerlig risiko for tab af brandværdi, hvis udviklingen ikke tager den rigtige retning. DK Company har derfor etableret systemer, der sikrer, at koncernen prompte kan reagere på markedssignaler, der indikerer, at brandudviklingen ikke er på rette spor. Salgsleddet inddrages f.eks. aktivt i kollektionsudviklingen. Analyser af salget i egne butikker benyttes ligeledes som input til designudvikling.

Negativ medieomtale eller dårlig omtale blandt kerneforbrugere kan medføre et betydeligt tab af brandværdi. Derfor har DK Company udviklet politikker for virksomhedsansvar. Disse politikker reducerer risikoen for tab af brandværdi. Politikkerne er uddybet i årsrapportens afsnit om CSR. Det er afgørende for brandværdien, at forbrugerne fastholdes i oplevelsen af, at produkterne giver 'value for money' og 'luxury for less'.

DK Company prioriterer områder, der relateret til kvalitetskontrol højt, idet koncernen er afhængig af kontinuerligt at levere kvalitetsprodukter.

RISIKO FOR TAB AF IMMATERIELLE RETTIGHEDER

Af historiske grunde ejer DK Company ikke alle varemærkerrettighederne til de enkelte brands. Derfor har DK Company defineret en række procedurer, som sikrer opretholdelse af brugsretten til varemærkerne.

DK Company A/S har indgået en uopsigelig aftale om brugsret til følgende vare- og figurmærker: Kaffe, Cream, Cream Deluxe, Karen by Simonsen og First Company. Disse varemærker tilhører Jens Poulsen Holding ApS, som ejes 100% af administrerende direktør Jens Poulsen. Jens Poulsen Holding ApS stiller mod et mindre beløb varemærkerrettighederne til rådighed for selskabet mod, at selskabet forpligter sig til at afholde samtlige omkostninger til at vedligeholde, opretholde og beskytte vare- og figurmærkeregistreringerne.

Brugsretsaftalen mellem DK Company A/S og Jens Poulsen Holding ApS er uafhængig af Jens Poulsens tilknytning til selskabet. Såfremt der sker 'change of control' i Jens Poulsen Holding ApS, som følge af Jens Poulsens overdragelse af anparter heri, hvorved Jens Poulsen kommer til at besidde mindre end 51% af anparterne i Jens Poulsen Holding ApS, har DK Company A/S en option til at købe varemærkeregistreringerne til en pris vurderet af uafhængig vurderingsmand.

DK Company A/S koncernen ejer varemærkerrettighederne til Blend, Blend She, Bon'A Parte, b.young, Casual Friday by Blend, Culture, Dranella, Denim Hunter, Educe, Gestuz, Fransa, ICHI, InWear, Part Two, Pulz Jeans, Soaked in Luxury og Matinique.

DK Company har indgået aftale med en varemærkeagent omkring overvågning af eventuelle krænkelse af de markedsførte brands.

LEVERANDØRRISIKO

DK Companys produktion er outsourcet til eksterne leverandører, hvilket sikrer fleksibilitet og risikospredning. DK Company har betydelig erfaring med at source internationalt.

Ved at anvende leverandører i forskellige lande spredes risikoen for leverandørsvigt yderligere, idet koncernen ikke er afhængig af forhold og udvikling i et enkelt produktionsland. Koncernen har en politik om, at én leverandør maksimalt må stå for 30% af koncernens samlede produktion.

DK Company sikrer nærhed til fabrikkerne via koncernens indkøbskontorer i Tyrkiet, Kina og Bangladesh. De ansatte på de lokale indkøbskontorer bidrager med stor erfaring, viden og kompetencer, så koncernen opnår den mest optimale kombination af pris, kvalitet og leveringssikkerhed. Dermed mindsker DK Company sin operationelle risiko.

LOGISTIK- OG LAGERRISIKO

En betydelig del af DK Companys varer er forudbestilt af koncernens forhandlere, hvilket minimerer lagerrisikoen. En presset handelssektor betyder dog, at annullering af ordrer forekommer.

Modetøj har begrænset levetid, og derfor er leveringssikkerhed et kerneområde for DK Company. Kollektionerne skal ifølge kontrakterne sendes til butikkerne inden for bestemte tidsfrister. Hvis produkterne ikke leveres til tiden, er der risiko for, at de returneres med et øget antal overskudsvarer og nedskrivninger til følge. DK Company følger logistiske forretningsgange, som begrænser risikoen for lagerbinding på overskudsvarer.

Kollektionerne leveres enten hængende på bøjler eller nedpakket fladt. Størstedelen af produktionen fra Asien transporteres med søfragt, og ca. 15% sendes som luftfragt til Europa. Produkter fra europæiske lande transporteres som godstransport. Den geografiske spredning og fleksibiliteten i muligheden for at overflytte fragt fra skibe til luftfragt reducerer logistikrisikoen.

I Ikast, Brande og Vejle råder DK Company over moderne lager- og logistikfaciliteter til såvel fladt pakkede varer som hængende konfektion.

Koncernen har derudover en aftale med tredjepart i Tjekkiet om lager- og logistikfaciliteter til håndtering af omsætningen relateret til DK Company Online koncernen.

Størstedelen af koncernens varer afsættes løbende i sæsonen. Ved afslutning af en sæson overføres varerne til koncernens egne fysiske outlets i Danmark, Sverige, Norge og Schweiz eller til DK Companys online outlet. Yderligere overskudslager afhændes via brokers på markeder, hvor DK Company ikke er repræsenteret. DK Company har endvidere mulighed for at afsætte eventuelle overskudsvarer via First Company.

Helheden af DK Companys planlægningsværktøjer, lagerfaciliteter, knowhow og erfaring reducerer logistik- og lagerrisikoen betydeligt.

FORSIKRINGSRISIKO

Med udgangspunkt i koncernens øgede geografiske udbredelse og det deraf stigende behov for at tegne forsikringer lokalt, hvor koncernen har selskaber, har DK Company indgået en aftale med den internationale forsikringspartner AON.

I samarbejde med AON foretager direktionen hvert år en gennemgang og vurdering af risici og afdækninger. Direktionen vurderer, at der er tegnet forsikringer i et sådant omfang, at koncernens aktiver og videre driftsgrundlag skønnes rimeligt forsikringsdækket i eventuelle skadessituationer.

DEBITORRISIKO

DK Company har indgået en forsikringsaftale om kreditforsikring af koncernens kunder. Denne aftale betyder, at ca. 50-60% af den samlede nettoomsætning i koncernen sker til kunder, hvor DK Company har en forsikringsdækning. Forsikringssummen udgør 90% af koncernens tilgodehavender hos de forsikrede kunder.

Den resterende del af koncernens omsætning fordeler sig på kunder, hvor koncernen historisk har haft gode betalings erfaringer, eller hvor der er indgået aftale om forudbetaling for kundernes afgivne ordrer. Dermed minimeres risikoen for tab.

MEDARBEJDERRISIKO

Hvis nøglemedarbejdere forlader koncernen eller bliver ude af stand til at udfylde deres arbejdsfunktioner, indebærer det en risiko for DK Company, da koncernens succes blandt andet afhænger af medarbejdernes indsats, branchekendskab og kvalifikationer.

Det udgør en risiko for koncernen, hvis DK Company ikke fortsat evner at rekruttere, udvikle og fastholde de rigtige medarbejdere.

DK Company tror på værdien af det hele menneske og et afbalanceret liv – både privat og arbejdsmæssigt. Human Resource er derfor et prioriteret område for ledelsen i DK Company. Medarbejderne udgør en væsentlig videnressource for koncernen. HR-afdelingen har udarbejdet politikker og retningslinjer for udvikling og videreuddannelse af medarbejderstaben.

DK Company investerer tid og ressourcer på såvel personlig som faglig udvikling af medarbejderne, blandt andet med tilbud om coaching. De nævnte helhedsorienterede initiativer minimerer risikoen for at miste medarbejdere, herunder vigtige nøglepersoner.

IKKE-KERNERISICI RETSAGER OG VOLDGIFTER

DK Company kan blive part i retssager og voldgiftssager.

DK Company A/S har tidligere, hvor selskabet drev bankvirksomhed under navnet Bonusbanken, været involveret i retssager vedrørende ansvar i forbindelse med den rådgivning, som banken har ydet. Alle kendte retssager vedrørende Bonusbanken er afsluttet med forlig. Selvom det ligger år tilbage, at selskabet drev bankvirksomhed under navnet Bonusbanken, kan det ikke udelukkes, at selskabet kan blive part i fremtidige retssager eller voldgiftssager som følge af rådgivning ydet af Bonusbanken. Såfremt sagerne måtte falde ud til DK Company A/S' fordel, vil selskabet stadig være negativt påvirket af udgifter forbundet hermed, og selskabets omdømme vil muligvis blive skadet som følge af medieomtale af sagerne.

Selvom DK Company anvender en almindeligt kendt transfer pricing-praksis, kan der ikke gives sikkerhed for, at skattemyndighederne rundt om i verden vil anlægge samme fortolkninger, når de betragter koncernens prissætning i forhold til, hvorledes afregning bør ske ved handel inden for koncernen. Såfremt der stilles spørgsmålstejn ved DK Companys koncerninterne transfer pricing-politikker, kan dette have en væsentlig negativ indvirkning på driftsresultatet.

FINANSIELLE RISICI

De finansielle risici i koncernen defineres som valuta-, rente- og likviditetsrisici.

VALUTARISIKO

Koncernen har udarbejdet en koncernvalutapolitik, som skal tilsikre, at valutarisici minimeres. Alle væsentlige transaktionsmæssige risici kurssikres. Der anvendes primært valutaterminskontrakter til at afdække DK Companys valutakursrisiko. Der er en risiko for, at udsving i valutakurser og rentesatser kan påvirke resultatet negativt.

DK Companys regnskab aflægges i DKK, mens en væsentlig del af koncernens indtægter og udgifter er i anden valuta, herunder NOK, SEK, GBP, CHF, EUR, CAD og USD, hvilket betyder, at DK Company kan blive udsat for ugunstige udsving i udenlandske valutakurser.

Valutakursudsving påvirker den omregnede værdi af de driftsresultater, som genereres uden for Danmark. Udsving kan ligeledes påvirke omregningen af værdien af aktiver og passiver, som er opgjort i udenlandsk valuta.

DK Company køber en stor del af sine produkter fra leverandører, som prissætter deres produkter i anden valuta end DKK, især USD og EUR. Derudover sælger DK Company en stor del af sine produkter i anden valuta end DKK, især NOK, SEK, GBP, CHF, CAD og EUR. Ugunstige valutakursudsving kan derfor bevirke en lavere indtjening.

RENTERISIKO

DK Companys renterisici er relateret til koncernens rentebærende aktiver og forpligtelser.

Koncernens renterisici styres gennem låneoptagelse af variable forrentede lån og finansielle instrumenter afpasset med renterisikoen på den underliggende investering.

LIKVIDITETSRIKIO

Koncernen tilrettelægger likviditetsberedskab og kapitalstruktur, så koncernens løbende drift og planlagte investeringer sikres. Der henvises i øvrigt til koncernregnskabet note 29 for yderligere informationer om koncernens finansielle risici på balancedagen.

POLITISKE RISICI

DK Company kan blive påvirket af nye handelsrestriktioner, ændrede toldtariffer eller forandrede kvoteregler.

Der er en risiko for, at sådanne ændringer kan påføre DK Company udgifter, hvilket kan få negativ indflydelse på fremtidige driftsresultater og koncernens finansielle stilling.

Det er ikke muligt for ledelsen at forudse, hvorvidt nogle af DK Companys produktionslande kan blive underlagt ændringer, og derfor kan konkrete effekter af eventuelle forandringer heller ikke vurderes.

DK Company opererer i flere jurisdiktioner verden over. Der sker løbende ændringer af lokale skatteregler og fortolkninger heraf, og sådanne forandringer kan blive implementeret med tilbagevirkende kraft. Der er risiko for, at ændringer i skattereglerne eller fortolkningen af reglerne i en eller flere jurisdiktioner kan medføre en stigning i koncernens overordnede, effektive skattesats eller på anden måde kan få indvirkning på koncernens driftsresultat.

IT-RISIKO

DK Company har udviklet driftssikre it-systemer, som sikrer en pålidelig afvikling af den daglige drift, herunder styrker leveringssikkerheden og en effektiv forsyningskæde. Der arbejdes løbende med afdækning af it-mæssige risici, herunder virusangreb, systemnedbrud osv.

DK Company har i dag en fælles it-plattform. Plattformen sikrer overblik, fokus og effektivitet, og samtidig forenkler systemet de daglige arbejdsopgaver. Desuden sikrer platformen ensartethed ved benchmarking af de 20 brands.

CSR

WE BELIEVE IN A WIN-WIN RELATIONSHIP

Som del af en industri med adskillige sociale og miljømæssige udfordringer er det vigtigt, at den enkelte virksomhed samt branchen som helhed deltager aktivt i at løse udfordringerne og vedkender sig et ansvar. Som en koncern med en bred geografisk udbredelse giver det mulighed for at bidrage bredt til udvikling, søge indflydelse og støtte en global bæredygtig vækst.

Det er DK Companys grundlæggende strategi, at der via win-win-samarbejde etableres partnerskaber, der skaber grobund for, at leverandører kan udvikle sig og følge med de stigende krav og globale normer for social ansvarlighed. Denne strategi kommer ligeledes til udtryk i den måde koncernen interagerer med øvrige stakeholders for at sikre en positiv udvikling i hele værdikæden.

Det er DK Companys ønske at give forbrugerne sikkerhed for, at der ydes en indsats for at sikre, at koncernens tøj er produceret under anstændige miljømæssige forhold, og at menneske- og arbejdstagerrettigheder er overholdt, og der til stadighed arbejdes på at forbedre og udvikle disse.

For DK Company er CSR ikke blot en afdeling. Det er en grundholdning, en integreret del af koncernens strategi og den daglige drift.

CSR I MODEBRANCHEN

Som enkeltstående virksomhed kan det være vanskeligt at gøre sin indflydelse gældende. DK Company har en kollektiv tilgang til CSR, hvor der samarbejdes med andre interessenter både nationalt og internationalt for at løse udfordringer og problematikker.

Som en del af denne tilgang har DK Company medlemskab af Dansk Initiativ for Etisk Handel (DIEH), som er et forum, hvor der sammen med fagforeninger, NGO'er, erhvervsorganisationer samt andre virksomheder debatteres og findes løsninger på de samfunds- og miljømæssige udfordringer, som ikke kan løses som enkeltstående virksomhed. Via dette forum har DK Company en tilknytning til ETI (den britiske pendant til DIEH), hvor DK Company er en del af initiativet omkring Tyrkiet og de problematikker, der blandt andet er med flytningestrømme fra Syrien.

DK Company er med i flere netværk omkring CSR og kemi, bl.a. i Keminetværksgruppen sammen med andre virksomheder fra branchen, ligesom DK Company er blevet medlemmer af Green Network, som er en netværksorganisation for alle brancher og med fokus omkring CSR i den brede forstand. Samtidig er DK Company med i et rådgivende og vejledende CSR udvalg i Dansk Mode og Tekstil (DM&T), som har til forhold at udstikke retningen for branchen og hele tiden bidrage til at løfte det nuværende niveau.

CSR STRATEGI

DK Companys CSR-strategi tager udgangspunkt i FN's Bæredygtigheds mål med fokus på de følgende tre mål:

No. 5: Gender Equality

We want to push the agenda for gender equality and help to empower women and girls in countries where we operate.

No. 12: Responsible Production and Consumption

We want to increase our partnerships with our suppliers to create safer and more efficient factories globally.

We want to create awareness about sustainable consumption to our customers, and inspire them to choose sustainable products and make the products last longer.

No. 13. Climate Change.

To minimize our negative impact on the environment throughout our value chain.

DK Companys CSR-strategi illustreres som en blomst og tager dermed udgangspunkt i samme grundtanke som 'The Blooming Concept', hvor rødderne udgør forudsætninger for at implementere og lykkes med koncernens strategi, herunder politikker og guidelines til understøttelse af arbejdet med CSR, uddannelse af medarbejdere og leverandører samt samarbejde på tværs af brands. Bladene illustrerer kommunikation af strategien - internt og eksternt. De fire blomster illustrerer koncernens fokusområder.

Miljø/Klima (FN mål 13)

- Genbrug
- Energi
- Vand
- Udledning

Produkter (FN mål 12 og 13)

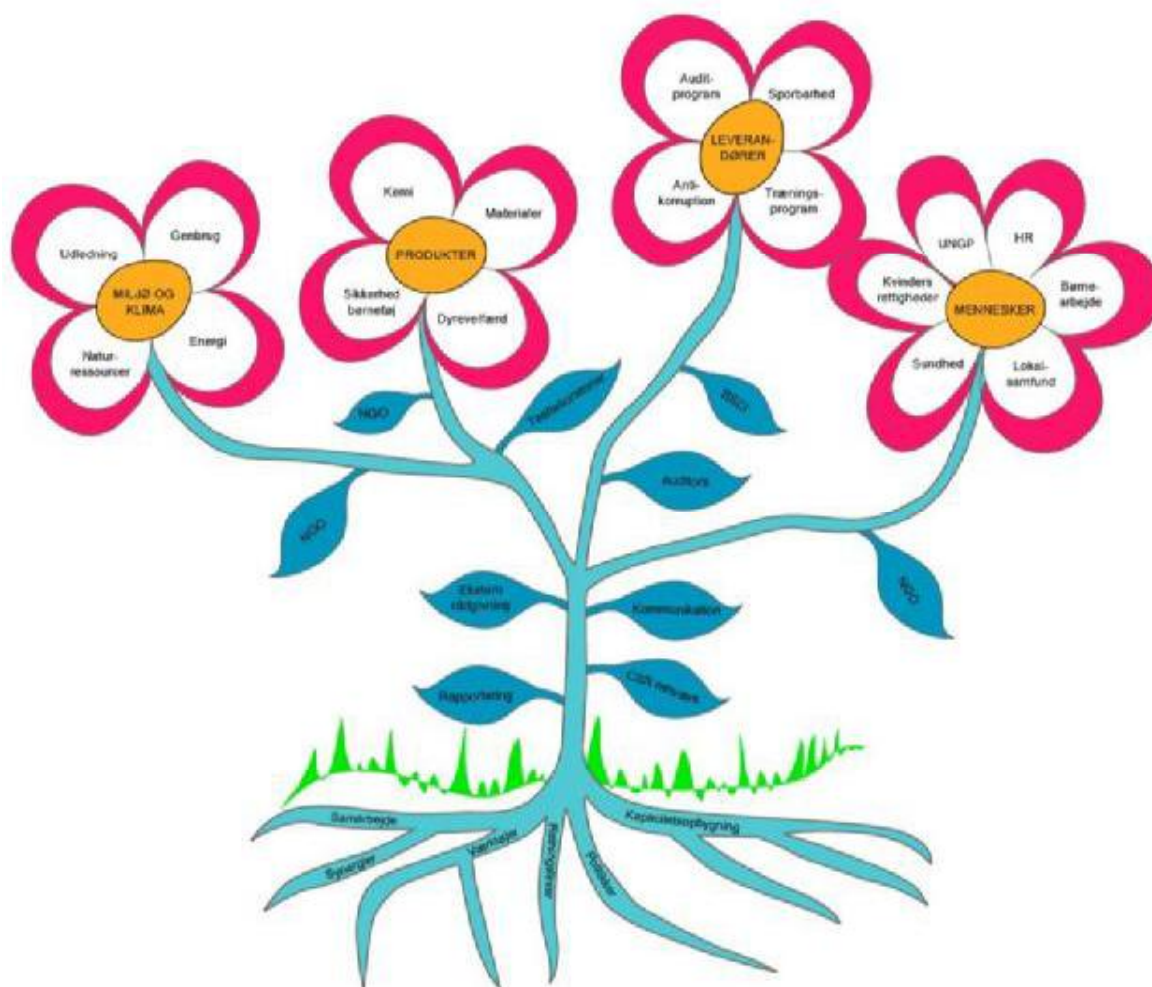
- Kemi
- Materialer
- Dyrevelfærd

Leverandører (FN mål 12)

- Anti-korruption
- Auditprogram
- Sporbarhed
- Træningsprogram

Mennesker (FN mål 12 og 5)

- UNGP (UN Guiding Principles on Business and Human Rights)
- Børnearbejde
- HR
- Sundhed
- Kvinders rettigheder



DK COMPANYS TILGANG TIL CSR

I forbindelse med den fortsatte udvikling af DK Companys CSR-strategi og igangsættelse af CSR-tiltag arbejdes der struktureret med at identificere risici og gøre indflydelse gældende udi alle led af koncernens værdikæde.

De største udfordringer med socialt og miljømæssigt ansvar ligger i leverandørkæden, hvorfor en stor del af indsatsen med CSR er koncentreret om at finde bæredygtige løsninger i denne del af værdikæden. Via konsolidering af leverandørkæden forsøges at yde indflydelse hos leverandører, og der etableres partnerskaber for at øge mulighederne for at præge leverandører til en løbende forbedring af de sociale og miljømæssige forhold.

DK Company er meget bevidst om, at koncernens handlinger kan have dybttrækkende effekt gennem hele værdikæden. Gennem arbejdet med CSR søges at præge medarbejdere, leverandører og i sidste ende kunderne til at tænke både det sociale og miljømæssige aspekt ind i alle beslutninger. Koncernens tilgang er udvikling og forbedring og nul-tolerancen er ikke en enkelt forseelse, men derimod manglen på vilje til at forbedre eller udbedre manglerne.

For at øge medarbejdernes og leverandørernes opmærksomhed og viden på området, afholdes der løbende seminarer og træningsforløb med fokus på CSR. Det er vigtigt, at alle medarbejdere kender til udfordringer og problematikker i hele værdikæden, samt hvordan det undgås at bidrage til en negativ påvirkning. DK Companys paradigme er: Think Twice – Every little think matters.

RISIKOVURDERING

Ud fra risici identificeret i værdikæden er der udarbejdet en risikoanalyse med henblik på at definere koncernens indsatsområder for de kommende års arbejde med CSR. De identificerede risikofaktorer rates for sandsynlighed for forekomst og konsekvens ved forekomst på en skala fra 1 til 5, hvor 5 udgør den højeste risiko. Disse risikofaktorer defineres som naturligt forbundne med koncernens drift.

Den strategiske tilgang og de fleste tiltag med CSR-arbejdet sker på koncernniveau, hvorfra både retning og retningslinjerne bliver udarbejdet og udstukket. Selve implementeringen foregår i de enkelte brands og tæt på produkterne. For at identificere de enkelte brands risici og sikre, at alle brands opretholder samme niveau, er der udarbejdet en model til internt brug.

Modellen skal sikre, at alle brands som minimum rammer risikolinjen, som er defineret ud fra følgende kriterier:

- Klart sourcing framework, der sikrer, at indkøberne kender sine leverandører og har en holdning til, hvornår en ny leverandør boardes, og hvornår samarbejdet afsluttes.
- 80% af brandets sourcing volumen hos leverandører i top 100 på DK Companys ratede leverandørliste.
- Rating af top 5 leverandører skal som minimum have gul i rating.
- Ingen leverandører med rød rating.

Placering af risikolinjen revurderes løbende, da den er påvirkelig af udefrakommende hændelser, ændringer i lovkrav eller ændringer hos den enkelte leverandør.

LEVERANDØRSTYRING POLITIK

I arbejdet med ansvarlig leverandørstyring anvendes BSCI's Code of Conduct som omdrejningspunkt. BSCI Code of Conduct er udarbejdet på baggrund af 10 principper i UN Global Compact, ILO's og OECD's retningslinjer samt UN Guiding Principles for Business and Human Rights (UNGP).

BSCI's Code of Conduct er inkluderet i Corporate Supplier Manual, som underskrives af samtlige leverandører før, et samarbejde kan påbegyndes. Koncernens Supplier Manual består ligeledes af 'Ethical Sourcing Requirements' herunder også krav om overholdelse af koncernens dyrevelfærdspolitik.

Supplier Manual indeholder følgende produktionstekniske forbud mod:

- brug af Sumangali ordningen
- anvendelse af bomuld fra Usbekistan
- sandblæsning af produkter

og for dyrevelfærd forbud mod anvendelse af:

- pels
- angora
- plukning af levende fugle
- mulesing i forbindelse med merinould
- brug af skind og pels fra truede dyrearter
- læder fra dyr, der ikke er opdrættet til madindustrien.

Alle nye leverandører godkendes af koncernens CSR-afdeling inden et samarbejde påbegyndes. DK Company har etableret et screeningprogram, der gør, at alle fabrikker bliver screenet af en DK Company-medarbejder inden, der påbegyndes et samarbejde. Formålet med en screening er at undersøge, om fabrikken har udfordringer med brand- og bygningssikkerhed, børne- og tvangsarbejde, samt om fabrikken har de rette tilladelser fra de lokale myndigheder til at drive forretning, håndtere farligt affald mv. En screening er ikke lig et audit, men giver en indikation af, hvordan fabrikken vil klare sig til et audit. Ved sourcing fra de lande, hvor koncernen ikke har en lokal ansat, skal leverandøren udfylde et selvevalueringskema, som giver koncernen en fornemmelse af forholdene på fabrikken, samt påbyder leverandøren at tage stilling til fabrikkens performance indenfor CSR.

For at fokusere ressourcer internt der, hvor omsætning og dermed påvirkning er størst, er DK Companys audit program baseret på følgende segmentering af leverandører:

Type af leverandør	Strategisk Leverandør - max 2 per brand.	Top 20 leverandør	Top 100 leverandør	Top 200 leverandør
Audit Program	BSCI, diverse projekter og leverandørtræning	BSCI og BSCI træning	DKC Audit eller anden dokumenteret audit	Selvevaluering

Over 80% af den samlede omsætning produceres hos top 100 på koncernens leverandørliste.

I 2017 planlægges en udvidelse af BSCI auditerede leverandører til at omfatte top 25. Antallet af leverandører er ikke lig antallet af fabrikker, som auditeres, da en leverandør kan anvende flere fabrikker.

DK Companys rating system består af fire ratings: rød, orange, gul og grøn; med grøn som højeste rating hvor der ikke stilles krav om yderligere forbedringer. For at have et sammenligningsgrundlag til BSCI's ratings (A, B, C, D og E) kan DK Companys ratingsystem konverteres til:

A: grøn
B og C: gul
C og D: orange
E: rød

I forhold til ratingen C konverteres der til orange, hvis de forbedringer, der er fundet, er baseret på Health and Safety og B, hvis det er baseret på andre forhold. Dette er for at have et bedre sammenligningsgrundlag med egne audits.

Den enkelte indkøber i DK Company har mulighed for at se, hvilke fabrikker den enkelte leverandør anvender samt dennes rating. En leverandør rates i henhold til den lavest ratede fabrik. Dette er ikke med henblik på at stoppe samarbejdet med leverandøren, men tværtimod for at styrke samarbejdet og sætte yderligere fokus på forbedrede forhold og bæredygtig vækst.

BANGLADESH ACCORD ON FIRE AND BUILDING SAFETY

DK Company har gennem en årrække fået produceret varer i Bangladesh. Det har været vigtigt for DK Company at opretholde sourcing volume i Bangladesh, så koncernen har via deltagelse i 'Bangladesh Accord on Fire and Building Safety' (Accorden) støttet en bæredygtig udvikling af leverandører i Bangladesh.

Accorden blev i 2013 udviklet i kølvandet på Rana Plaza katastrofen i Bangladesh. Den er udarbejdet for at sikre, at tekstilindustrien tager medansvar for at forbedre sikkerheden for dem, som arbejder i tekstilindustrien i Bangladesh. Accorden er underskrevet af omkring 220 internationale tekstilvirksomheder, som tilsammen aftager 50% af den samlede tekstilproduktion i Bangladesh fra omkring 1.600 tekstilfabrikker.

Da Accorden i 2013 blev underskrevet forpligtede DK Company sig til at:

- Opretholde sourcing volume i Bangladesh for at sikre arbejdspladser for de millioner af arbejdere på tekstilfabrikkerne.
- Være transparente i forhold til koncernens aktiviteter i landet.
- Hjælpe leverandører til at udbedre de problematikker, der bliver belyst under inspektioner.
- Støtte udbredelsen af arbejdsmiljøkomiteer på fabrikkerne for at sikre, at arbejderne har et talerør.

Aftalen sikrer uafhængige sikkerhedsinspektioner med offentliggørelse af resultaterne, tvungne reparationer og renovationer af fabriksbygninger samt en forpligtelse til at vedblive at source fra en fabrik, når denne er i gang med investering i de påpegede forbedringer samt at afslutte samarbejdet med fabrikker, der nægter at foretage de nødvendige ændringer.

Finansieringen af udbedringerne er garanteret i form af garanti for placering af ordrer fremadrettet samt støtte og hjælp til forbedringerne fra DK Companys CSR medarbejdere i Bangladesh.

DK Company er koordinator for alle skandinaviske medlemmer af Accorden og sidder med i arbejdsgruppen for videreførelsen af Accorden efter 2018.

HANDLINGER OG RESULTATER

CSR-organisationen er ligeledes blevet styrket med en medarbejder i Danmark med ansvaret for opfølgning på koncernens auditprogram samt koordinering med koncernens CSR-medarbejdere i produktionslandene.

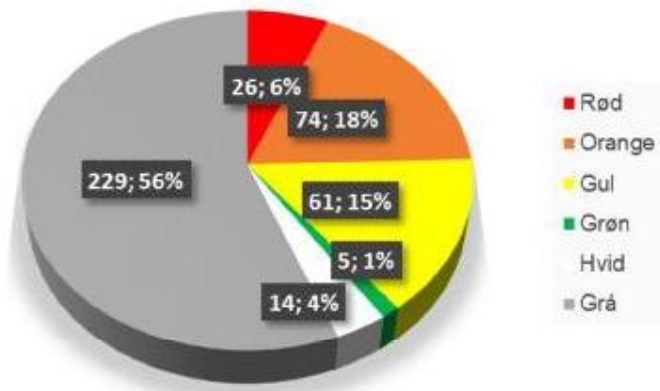
DK Company havde for 2016 en målsætning om at nedbringe antallet af leverandører med 100 til samlet 350. Det er i løbet af 2016 ikke lykket at nå målsætningen, da koncernen i forbindelse med akkvisitionen af Pulz Jeans, Culture og Educe primo 2016 fik tilført en række nye leverandører. Derudover har flere brands tilført nye produktgrupper, som ikke har kunne produceres hos eksisterende leverandører. Med udgangen af 2016 har koncernen 409 leverandører og med i alt 593 fabrikker.

Det er koncernens opgave at sikre en bæredygtig udvikling af produktionen hos leverandører og konstant hjælpe dem til forbedringer. For DK Company er det vigtigt løbende at følge op på de forbedringer og tiltag, der sker hos leverandørerne. Til den opgave er der ansat tre medarbejdere i produktionslandene Tyrkiet, Bangladesh og Indien, som løbende besøger leverandørerne og tilser, at krav og specifikationer efterleves. I Kina samarbejdes med en tredjepart (Bureau Veritas) til at auditere leverandørfabrikker i henhold til DK Companys retningslinjer og krav.

I 2016 har fokus været på at få auditeret flere leverandører, både i forhold til BSCI (top 20) og DK Company auditprogram (top 100). DK Companys audit består af en 'trappe' med henvisning til koncernens tilgang om at tage et skridt ad gangen. Første skridt er et Health and Safety audit, herefter gælder det management systemer, miljø, løn- og arbejdstid og til sidst nogle af de mindre håndgribelige soft-issues. I 2016 er auditeret 180 leverandører, hvilket svarer til leverandører af 94% af det samlede indkøb.

Der vil i 2017 sættes fokus på de leverandører, der har en rød rating ved at give dem træning og hjælpe til forbedringer og i sidste instans afslutte samarbejdet, hvis dette bliver nødvendigt.

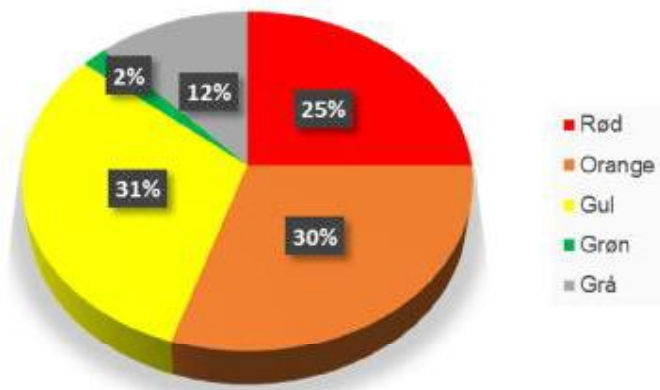
Ratings samtlige leverandører



- Grå: udestår rating

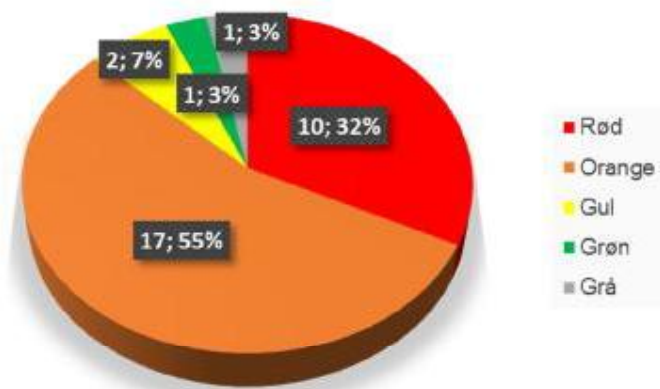
For top 100 var målsætningen en 100% auditering i 2016. Denne målsætning er ikke nået i Kina. Herunder ratings/resultater for de audits, der er udført på top 100 i 2016.

Ratings Top 100

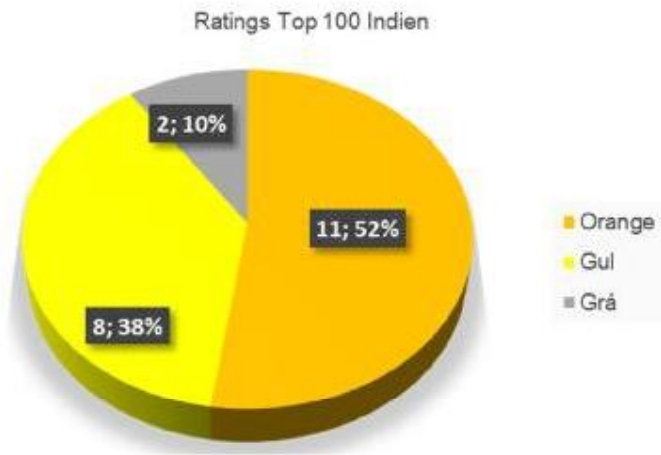


I Tyrkiet er 100% af vores leverandører på top 100 auditeret. Nedenstående diagram er baseret på antal fabrikker under disse leverandører. Der udestår auditering af en fabrik, som er skemalagt til begyndelsen af 2017.

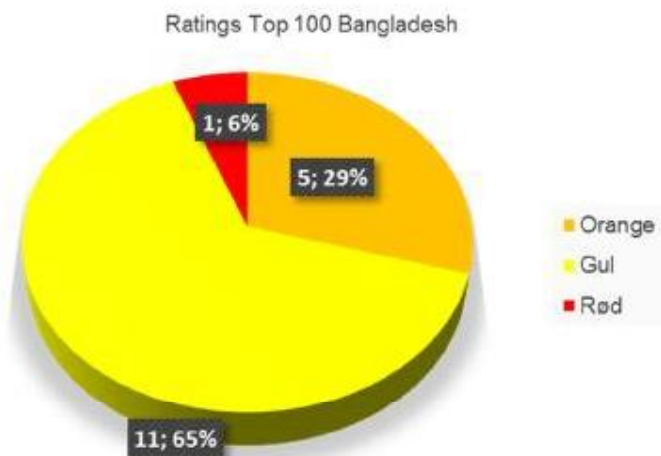
Ratings Top 100 Tyrkiet



I Indien er 11 leverandører på top 100. Disse leverandører producerer på i alt 21 fabrikker, hvor 19 er auditeret med følgende ratings:

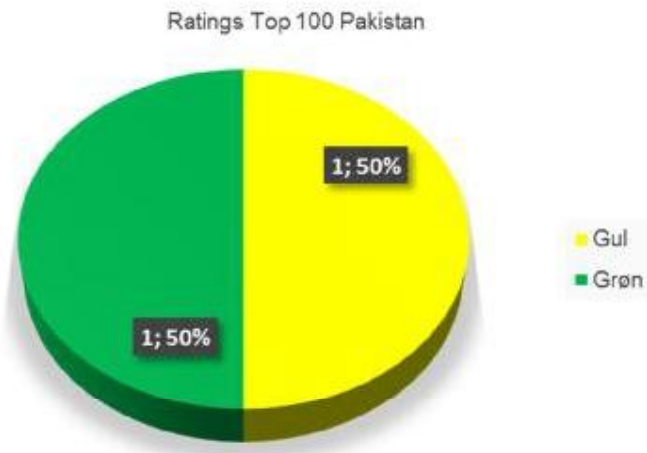


I Bangladesh er hovedsageligt fokuseret på Accorden og implementeringen af denne. Størstedelen af leverandørerne i Bangladesh har BSCI audits, som danner grundlag for ratingen. I Bangladesh samarbejdes med 13 leverandører på top 100, som producerer på 17 fabrikker, hvor ratings ser således ud:

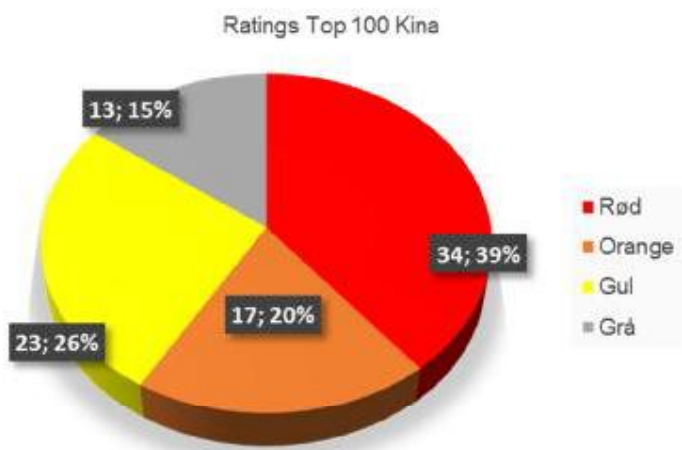


Den ene røde rating skyldes en enkelt fabrik til en af vores leverandører. Samarbejdet vil ophøre med levering af indeværende ordrer.

I Pakistan ligger to leverandører på top 100. Begge er BSCI auditeret med følgende resultat:



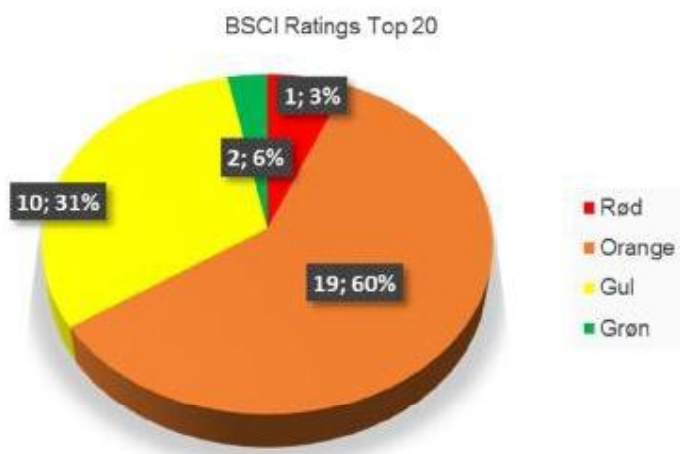
I Kina er auditeret 42 leverandører ud af de 48 på top 100. Disse 48 leverandører samarbejder med sammenlagt 87 fabrikker, hvoraf 54 er auditeret svarende til 62%. Resultatet af disse audits er:



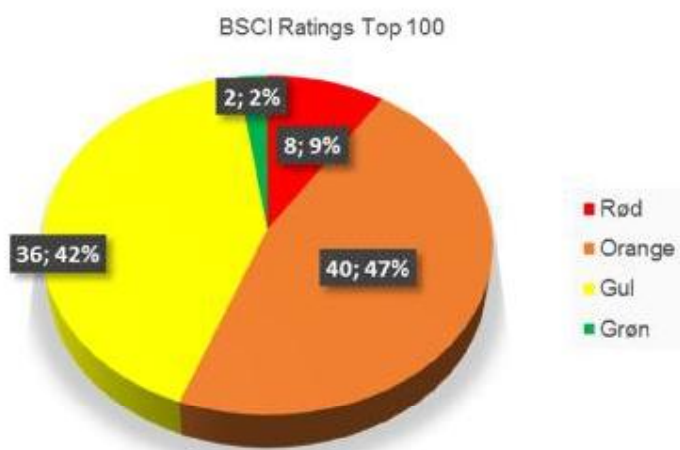
Der er igangsat opfølgingsaudits, som skal udføres i 2017. De resterende audits i top 100 er ligeledes planlagt og foregår primo 2017 efter kinesisk nytår.

BSCI

Målsætningen for 2016 var, at top 20 leverandører skulle BSCI auditeres. De 20 største leverandører i DK Company producerer på i alt 32 fabrikker, hvoraf alle er BSCI auditeret. Til sammenligning blev 6 leverandører med 11 fabrikker BSCI auditeret i 2015, hvilket betyder en fremgang på 34%.



Af de 100 leverandører, der udgør 80% af koncernomsætningen er 86% BSCI auditeret med følgende rating:



ACCORD INSPECTION

I Bangladesh sourcer og producerer koncernen hos 22 leverandører. Ud af de 22 leverandører er DK Company 'lead brand' (dvs. hovedansvarlig for implementering af Accorden) på 6 fabrikker. Derudover er DK Company i henhold til Accorden ansvarlig hos 8 leverandører, hvor koncernens produktion er ophørt. Det var målsætningen at have færdiggjort med CAP (Corrective Action Plan) ved disse leverandører ved udgangen af 2016. Da der i løbet af 2016 er blevet udført yderligere Accord inspektioner hos leverandørerne, hvor der blev påpeget yderligere mangler er disse ved udgangen af 2016 ikke tilendebragt.

For gennemsnittet af underskrivere af Accorden ligger niveauet for forbedringer på fabrikkerne på 63% for DK Company er niveauet 69%. Der er i begyndelsen af 2017 taget yderligere skridt i forbedringerne på fabrikkerne, således at niveauet forventes at ligge betydeligt højere allerede i første kvartal af 2017.

Det procentvise niveau i forhold til gennemsnittet afhænger af antallet af nye leverandører, og hvor disse ligger procentvist i implementeringen af Accorden.

	Antal Fabrikker				
	Aktive	Inaktive men ansvarlig	Total	Lead brand	Inspiceret
Accord Gennemsnit	1427	160	1587	1553	1528
DK Company	22	8	30	6	30

Accord progress rate							
	Inspiceret fabrikker uden CAP	Initial findings progress rate	New findings progress rate	Total progress rate	Initial findings corrected	New findings corrected	Total findings corrected
Accord Average	4%	77%	74%	76%	63%	63%	63%
DK Company	3%	77%	68%	73%	69%	61%	66%

I 2016 trådte en ny lov i kraft i Bangladesh med krav til alle fabrikker om, at der skal etableres arbejdsmiljøkomiteer. Disse arbejdsmiljøkomiteer er dog ikke meldt ind til Accorden, hvorfor der endnu ikke er registreret træning af disse. Accorden er i gang med træning af arbejdsmiljø komiteer, og herunder træning på 2 af DK Company anvendte fabrikker. Dette arbejde fortsætter ind i 2017 og støttes op af DK Companys lokale repræsentation i Bangladesh.

Fabrik	Accord Status	Antal arbejdere på fabrikken	Arbejdsmiljøkomite på fabrikken?	Dato for indledende møde	Dato for møde med alle medarbejdere på fabrikken	Sikkerheds komite etableret?	Antal medlemmer af sikkerhedskomite
2	Aktiv	780	Ja	28-08-2016	16-01-2017	Ja	8
3	Aktiv	2556	Ja	28-11-2016		Ja	10

HIGG INDEX

DK Company har i 2016 meldt sig til et toårigt projekt hos SAC (Sustainable Apparel Coalition) for små-og mellemstore virksomheder i modebranchen sammen med 28 andre europæiske virksomheder. Projektet har til formål at se, om HIGG Index er brugbart for mindre virksomheder, som et selvklassificerings værktøj til beklædningsindustrien til at vurdere bæredygtighed gennem hele produktets livscyklus. DK Company er repræsenteret i dette projekt via brandet Kaffe samt med to leverandører i Indien og i Kina.

MENNESKERETTIGHEDER

POLITIK

DK Company anerkender at have et ansvar for, at menneskerettighederne overholdes i hele værdikæden - fra personale ansat på koncernens domiciler og detailbutikker til leverandører og disses underleverandører. Via medlemskab af BSCI Code of Conduct anerkendes sidstnævntes ansvar samtidig med, at leverandører gøres opmærksomme på deres ansvar – hele vejen ud i værdikæden til underleverandører.

Koncernens politik for menneskerettigheder indeholder en forpligtelse til at respektere internationale menneskerettigheder igennem hele værdikæden og et ansvar for at implementere UN Guiding Principles. I den forbindelse udføres en due diligence proces for at identificere, hvor i værdikæden koncernen kan være direkte eller indirekte årsag til brud på menneskerettigheder. Formålet er at undgå at blive involveret i brud på menneskerettigheder og afbøde følgerne af et eventuelt brud. Koncernens politik indeholder ligeledes en forpligtelse til at oplyse om menneskerettigheder og overholdelse af disse både internt og eksternt samt en forpligtelse til årligt at rapportere på koncernens arbejde med menneskerettigheder.

HANDLINGER OG RESULTATER

DK Companys arbejde med overholdelse af menneskerettigheder har været fokuseret omkring ansvaret beskrevet i Code of Conduct primært i forhold til leverandørkæden samt kravene i UNGP (UN Guiding Principles on Human Rights).

I 2016 er igangsat en kortlægning af og udført due diligence, hvor DK Company har enten et direkte eller indirekte ansvar i forhold til overholdelse af menneskerettigheder. Denne kortlægning og due diligence danner baggrund for koncernens fokus på overholdelse af menneskerettigheder.

No.	Human right	Partial right	Potential impact	Actual impact	Linked	Due Diligence	Positive impact
2	Right to non-discrimination		X		Linked	Code of Conduct - audit program	
3	Right to work		X		Linked	DKC procedure and supplier COC	

No.	Human right	Partial right	Potential impact	Actual impact	Linked	Due Diligence	Positive impact
4	Right to enjoy just and favourable conditions of work, including						
		Right to equal pay for equal work	X		Linked	Code of Conduct - audit program	
		Right to a living wage	X		Linked	Code of Conduct - audit program	
		Right to safe and healthy working conditions	X		Linked	Code of Conduct - audit program	
		Right to equal opportunities for everyone to be promoted	X		Linked	Code of Conduct - audit program	
		Right to rest, leisure and paid holidays	X		Linked	Code of Conduct - audit program	
5	Right to form and join trade unions and the right to strike		X		Linked	Code of Conduct - audit program	
6	Right to social security, including social insurance		X		Linked	Code of Conduct - audit program	
7	Right to family life, including:				Linked		
		Right to protection of mothers before and after childbirth	X			DKC procedure and supplier COC	
		Right to children's and young people's protection from exploitation		X		Child labour at the factory in Turkey	The child (14) is now protected by DK Company Child Labour Policy, goes to school and receives a monthly minimum wage until he finishes his primary education.
8	Right to adequate standard of living, including						
		Right to adequate food and its fair distribution	X		Linked	Canteens at domiciles and at suppliers provide adequate food.	
		Right to adequate clothing	X		Linked	Work clothes	
		Rights to adequate housing	X		Linked	Code of Conduct - audit program	
		Right to water and sanitation	X		Linked	Code of Conduct - audit program	
9	Right to health		X		Linked	Code of Conduct - audit program	
10	Right to education		X		Linked	Code of Conduct - audit program	

No.	Human right	Partial right	Potential impact	Actual impact	Linked	Due Diligence	Positive impact
12	Right to life		X		Linked	Chemical restrictions, COC + Accord	
13	Right not to be subjected to torture, cruel, inhumane and/or degrading treatment or punishment		X		Linked	Code of Conduct - audit program	
14	Right not to be subjected to slavery, servitude or forced labour		X		Linked	Code of Conduct - audit program	
18	Right to freedom of movement		X		Linked	Code of Conduct - audit program	
23	Right to privacy		X		Linked	Code of Conduct - audit program	
24	Right to freedom of thought, conscience and religion		X		Linked	Code of Conduct - audit program	
25	Right to freedom of opinion and expression including:						
		Right to freedom of opinion	X		Linked	Code of Conduct - audit program	
		Right to freedom of expression	X		Linked		
		Right to freedom of information	X		Linked		
27	Right to freedom of peaceful assembly		X		Linked	Code of Conduct - audit program	
28	Right to freedom of association		X		Linked	Code of Conduct - audit program	
29	Right to protection of the family and the right to marry		X		Linked	Code of Conduct - audit program	
30	Right to protection of the child and right to acquire a nationality		X		Linked		
32	Right to equality before the law, equal protection of the law and rights of non-discrimination		X		Linked	Code of Conduct - audit program	
33	Right of minorities (culture, religious practice and language)		X		Linked	Code of Conduct - audit program	

DK Company har i 2016 været indirekte involveret i et brud på koncernens politik for menneskerettigheder. Under et audit på en fabrik i Tyrkiet blev konstateret et brud på menneskerettighederne, da en 14-årig syrisk dreng udførte arbejde i produktionen. Dette er et brud på DK Companys Code of Conduct og 'Child Labour Policy'. Drengen modtager nu undervisning, og der betales et månedligt bidrag til drengen og hans familie.

Der er i 2016 ikke registreret øvrige brud på koncernens politik for menneskerettigheder.

ANTI-KORRUPTION POLITIK

Koncernen har en nedskrevet en anti-korruptionspolitik. Politikken udviser en nul-tolerance over for anvendelse af korruption i alle led af værdikæden.

Politikken foreskriver, at DK Company forpligter sig til at overholde FN's Antikorruptions konvention (The Merida Convention on anti-corruption). Yderligere har koncernen via Code of Conduct bekendtgjort, at koncernen ikke accepterer nogen form for korruption. De ansatte i koncernen er ligeledes bekendtgjort med at DK Company ikke accepterer, at koncernen eller dens ansatte tilbyder eller modtager nogen form for bestikkelse.

HANDLINGER OG RESULTATER

Politikken er i 2016 blevet revideret, men indeholder samme fokus og ansvarsforpligtelse. Målsætningen for 2016 om at få alle medarbejdere undervist i håndhævelse af anti-korruption politikken er ikke fuldbåret, men det er et område med høj prioritet i 2017.

Der er ikke registreret hændelser, der er i strid med politikken.

DYREVELFÆRD POLITIK

En del af 'Ethical Sourcing Requirements', som er underskrevet af samtlige leverandører, er koncernens dyrevelfærdspolitik. Dyrevelfærdspolitikken foreskriver retningslinjer for en række områder.

DK Company accepterer ikke plukning af levende fjerkræ. Dun og fjer, der bruges til koncernens produkter, må ikke være plukket fra levende dyr, og fjerene skal være et biprodukt af gæs, der samtidig skal bruges i madindustrien, men ikke til produktion af Fois Gras.

DK Company har ligeledes en politik om, at der ikke anvendes pels i koncernens produkter.

Der accepteres kun læder fra dyr, der er blevet opdrættet til madindustrien, og det accepteres i øvrigt ikke, at dyr får deres pels/skind flået af i levende live. Det er et krav til alle leverandører, at de kan garantere, at disse retningslinjer bliver efterfulgt. Derudover accepteres det heller ikke, at læder sources fra områder, hvor regnskoven fældes på grund af kvægdrift.

Når ulden klippes af fåret, skal leverandøren sikre, at dette foregår på en måde, der tager hensyn til fårets trivsel.

DK Company accepterer ikke mulesing og kræver, at leverandørerne garanterer, at denne metode ikke anvendes, når de klipper får for deres Merinouled.

DK Company bruger ikke materialer fra dyr, der fremgår på listen over truede dyrearter fra CITES og IUCN.

Dyrevelfærdspolitikken er en del af koncernens 'supplier manual', som er underskrevet af samtlige leverandører.

HANDLINGER OG RESULTATER

Der har været fokus på at kommunikere dyrevelfærdspolitikken ud til alle indkøbere, designere, sælgere, agenter samt personale i egne butikker.

Egne butikker er i 2015 blevet 100% pelsfri, hvilket betyder, at der hverken forhandles egne eller tredjeparts produkter med pels. I 2016 er tilføjet til dyrevelfærdspolitikken, at angorauld ikke tillades i koncernens produkter. Dette er en beslutning taget på baggrund af en generel usikkerhed for, at dyrene var blevet etisk behandlet.

Derudover er kortlagt, hvilke af koncernens leverandører, der kan levere RDS certificeret dun til produkter indeholdende dun.

MEDARBEJDERE OG ARBEJDSMILJØ POLITIK

Det er koncernens politik at sikre et godt og sikkert arbejdsmiljø for alle medarbejdere i DK Company. I DK Company er det en grundlæggende overbevisning, at tilfredse, motiverede og engagerede medarbejdere er en forudsætning for at skabe vækst. Dette gælder på koncernens kontorer i Danmark såvel som i udlandet.

Rammen om arbejdsmiljøet i DK Company er dejlige, lyse kontormiljøer og muligheden for at benytte sig af morgenmads- og frokostordninger bestående af sunde råvarer. Derudover er der tilbud om fysioterapi, massage og mentalcoach.

DK Company har også en politik om at hjælpe de medborgere, som er særligt udfordret af den ene eller anden grund, og derfor ikke er i stand til at varetage et almindeligt fuldtidsjob, tilbage på arbejdsmarkedet.

HANDLINGER OG RESULTATER

DK Company efterlever idéen om 'det hele menneske', som kan kombinere et godt arbejdsliv og et harmonisk privatliv. Derfor er der blandt andet fokus på den enkelte medarbejders faglige og personlige udvikling. Koncernen bidrager gerne økonomisk til relevant videreuddannelse, så medarbejderne kan dygtiggøre sig i jobbet og dermed øge arbejdsglæden.

Som beskrevet er det DK Companys politik at tage medansvar for de samfundsborgere, der ikke er i stand til at påtage sig et almindeligt fuldtidsjob. Derfor er DK Company indgået i et forpligtende samarbejde med jobcentre om blandt andet arbejdsprøvninger. Projektet går ud på at sluse borgere, der har været ledige eller sygemeldte længe, tilbage på arbejdsmarkedet - alternativt få konstateret i hvilken udstrækning, personen evner at arbejde. DK Company har i 2016 deltaget i initiativer med at ansætte flygtninge for at hjælpe dem i gang med en tilværelse i Danmark.

I DK Company er der nedsat et arbejdsmiljøudvalg, som mødes minimum én gang årligt eller efter behov for at drøfte arbejdsmiljøet og lave handlingsplaner på løbende forbedringer. Sikkerhed tages meget alvorligt, og ansatte sendes på kurser, der bidrager til at forebygge ulykker på arbejdspladsen. Der er i 2016 registreret 7 mindre arbejdsulykker, som ikke vurderes at give varige mén.

MILJØ POLITIK

Udvinding af råvarer og forarbejdning af materialer til tekstilbranchen har en relativt høj grad af negativ miljøpåvirkning. Det er vigtigt, at DK Company forholder sig kritisk til denne og har en politik for området. Det er DK Companys grundlæggende holdning, at den negative påvirkning af miljøet skal søges mindsket både på egne domiciler og butikker, leverandører og samarbejdsfabrikker samt i udvindingen af råvarer og forarbejdning af materialer. Der er i 2016 sat yderligere fokus på genanvendelse ved affaldssortering samt i valget af materialer til produktion og emballering af produkterne.

Den største miljøpåvirkning vurderes at stamme fra anvendelse af kemikalier i produktionen, hvorfor koncernen har udarbejdet kemikalierestriktioner, indgået samhandelsaftaler med internationalt anerkendte testbureauer, samt udviklet og implementeret et testprogram.

Ved udarbejdelsen af restriktionerne er der taget højde for både hvilke kemikalier, der er skadelige for forbrugerne, men også hvilke kemikalier, der er skadelige ved udledning af reststoffer i lokalmiljøet eller for den enkelte medarbejder i produktionen. På sigt ønsker koncernen at fase flere kemikalier ud af produktionen og finde mere miljøvenlige alternativer.

DK Companys kemikalierestriktioner rækker ud over REACH kravene og imødekommer de krav, der bl.a. stilles fra koncernens store internationale kunder.

Koncernens kemikalierestriktioner dækker:

- tekstil
- læder
- plastik
- metal

Koncernen har derudover en politik for håndtering af affald, hvor pap, papir, plastik, køkkenaffald og printerpatroner sorteres til genanvendelse i videst muligt omfang.

HANDLINGER OG RESULTATER

Kemikalier

I 2016 er alle leverandører på top 100 blevet udtaget til minimum 2-3 tests. Der er udarbejdet 338 tests, hvoraf 5% ikke levede op til kravene i lovgivningen om indhold af krom VI (4,1%) og APEO (0,6%). Test er i alle tilfælde udført, inden produkterne er leveret til kunderne, og der har derfor ikke været behov for at tilbagekalde produkter.

Med udgangspunkt i ny lovgivning omkring krom VI, som trådte i kraft 1. maj 2016, har fokus været på test af læder. Alle leverandører af læderprodukter er blevet udtaget til test, og alle læderprodukter vil fremadrettet blive testet for krom VI inden afskibning til Danmark.

I løbet af året har fokus været på at træne leverandører i kemi. I den forbindelse har DK Company afholdt seminarer for leverandører i Kina. I alt har 72 leverandører gennemgået og trænet i skadelig kemi, og hvordan det kan undgås i produktionen og produkterne.

For at mindske risikoen for skadelige/ulovlig kemi i produkterne kortlægges, hvilke leverandører der har et Oeko-Tex certifikat. Indsatsen vil derefter fokuseres på de leverandører, som ikke har certificering. Denne kortlægning forventer gennemført i løbet af 2017.

Materialestrategi

I 2016 er udarbejdet en materialestrategi der sikrer et strategisk fokus på at anvende flere bæredygtige materialer. Koncernens indkøbere, designere og konstruktører samt CSR medarbejderne har modtaget uddannelse i klassificeringen af forskellige fibre og materialer. Derefter er koncernens anvendelse af materialer blevet kortlagt og klassificeret, hvorefter der er blevet opsat mål for en overgang mod mere bæredygtige alternativer.

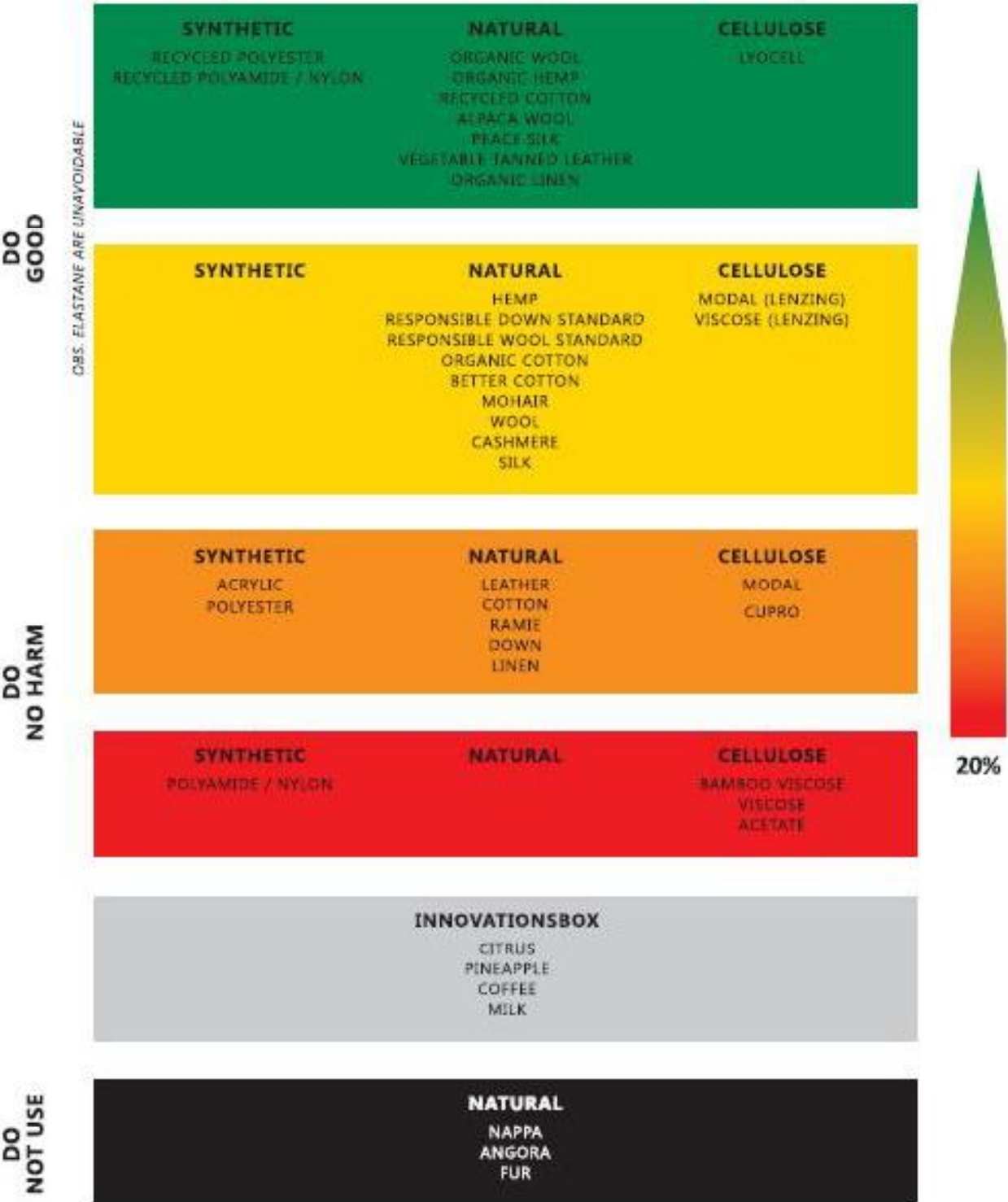
Nedenstående oversigt viser den nuværende fordeling på materialer:

Material	Percentage
Viscose	30,384%
Polyester	28,741%
Cotton	18,944%
Acrylic	6,049%
Polyamid	5,753%
Wool	2,293%
Linen	1,846%
Elasthan	1,346%

Material	Percentage
Leather	0,957%
Modal	0,660%
Accessories	0,636%
Lyocell	0,522%
Rayon	0,459%
Silk	0,413%
PU	0,411%
Mohair	0,210%

Material	Percentage
Suede	0,123%
Lurex	0,112%
Cupro	0,053%
Cashmere	0,050%
Acetat	0,024%
Ramie	0,012%
Angora	0,002%
Total	100,000%

MATERIAL STRATEGY



Samlet set er 95% af alle produkter lavet af materialer kategoriseret i kategori RØD og ORANGE. Målsætningen er at reducere anvendelsen af disse materialer med 20% ved at anvende materialer klassificeret i kategori GUL og GRØN inden år 2020.

Efter udarbejdelse af materialestrategien er de enkelte indkøbere, designere og konstruktører i koncernen blevet gjort bekendt med strategien. Dette har betydet at ultimo 2016 har to brands påbegyndt designet af en bæredygtig kollektion og flere planlægger at starte i løbet af 2017.

Genanvendelse

Derudover har der i 2016 været fokus på affaldshåndtering og genanvendelse. 2016 er det første år, hvor der registreres tal for genanvendelsen fremfor forbrænding. Der er registreret følgende:

- Papir 6.800 kg
- Klar plast 7.400 kg
- Madaffald 12.500 kg til biopulp, som anvendes til gødning i landbruget

Samlet er genanvendelsesprocenten på 86% for alle domiciler.

KLIMA POLITIK

Det er DK Companys politik, at koncernens negative påvirkning af klimaet skal søges begrænset. Dette gælder for hele værdikæden for både nationale og internationale aktiviteter. Derudover har DK Company i øvrigt fremover forpligtet sig til at arbejde mod forbedring af klimaet (SDG mål 13) qua branchens generelt negative påvirkning af klimaet.

HANDLINGER OG RESULTATER

Energioptimering

De fleste af koncernens domiciler/butikker er lejede faciliteter er mulighederne for investering i klimaforbedrende tiltag begrænsede. Der er i 2016 udarbejdet energimærker for alle danske domiciler, og der vil i 2017 blive fokus på investering i energibesparende tiltag, hvor det er muligt.

Projektet med udskiftning af alle lyskilder til LED på koncernens danske domiciler er fortsat pågående. Der testes fortsat lyskilder til anvendelse i showrooms og butikker for at finde den mest optimale løsning, der er forenelig med præsentationen af varerne.

Hjemtagelse og distribution af varer

Den største negative indvirkning på klimaet hidrører fra hjemtagelse og distribution af varer. Størstedelen af hjemtagelse af varer fra Asien transporteres med søfragt. De resterende varer transporteres med luftfragt. Andelen af luftfragt forsøges fortsat nedbragt. Produktion fra europæiske lande transporteres som godstransport.

Fra 3. kvartal 2016 er indsamlet data til at kvantificere koncernens udledningen af CO₂ i transportledet, således at der kan udarbejdes et decideret CO₂ regnskab for dette område. Dette arbejde pågår i samarbejde med koncernens hovedtransportør, som deltager i et projekt med at nedsætte CO₂ udledningen.

Nøgletal Transport		3. kvartal 2016		4. kvartal 2016	
	Volume kg.	CO ₂ kg.	Volume kg.	CO ₂ kg.	
Leverandør 1					
Bil	192.324	43.552	216.316	15.476	
Sø fragt	919.513	116.365	1.195.421	156.324	
Luftfragt	276.677	1.737.916	212.631	1.441.587	
Total	1.388.514	1.897.833	1.624.368	1.613.387	
	2016				
Leverandør 2	Volume kg.	Co ₂ kg.			
Bil	529.614	113.469			

CO₂ udledningen øges markant ved luftfragt. Selvom luftfragt for det sidste halve år udgør henholdsvis 20% og 15% af den samlede fragt for kvartalet, så er det skyldig i knapt 10 gange så meget CO₂ udslip som ved sø- og bilfragt. Baseret på de indsamlede data, skal der udarbejdes en målsætning for reduktion af CO₂ udslip på fragt, så vi kan være med til at bidrage til de globale målsætninger. Disse mål forventes sat primo 2017.

Distribution af varer til kunder sker som en kombination af luft- og godstransport. Med 14.000 kunder kan miljøpåvirkningen reduceres ved at reducere antallet af forsendelser, hvorfor der er fokus på sampakning på centralaggre, så flere brands bliver pakket i samme kasse, inden de sendes til den samme kunde.

FILANTROPI POLITIK

Det ligger DK Company meget på sinde at være sit ansvar bevidst og støtte, hvor det gør en forskel. De udvalgte projekter skal være værdiskabende og komme en bred gruppe til gode.

HANDLINGER OG RESULTATER

I 2016 har DK Company støttet et antal kampagner initialiseret af de enkelte brands. Derudover er der bidraget til enkelte organisationer på koncernniveau.

Til fordel for Kræftens Bekæmpelses landsdækkende kampagne 'Knæk Cancer', har InWear og Matinique som tidligere år designet og doneret den officielle 'Knæk Cancer' t-shirt. Salget af de 6.069 t-shirts gav et samlet beløb til Kræftens Bekæmpelse på 280.000 kr.

ICHI har i 2016 kørt en kampagne, hvor der både har været fokus på stærke kvinder i form af kvinden Almaz Mengesha, som trods sin dobbelte benamputation er triatlet samt med det formål at gøre opmærksom på afrikanske heksebørn, og det arbejde der gøres for at redde disse via DIN Nødhjælp. Denne organisation hjælper "heksebørn" i Afrika med at komme væk fra beskyldningerne og giver dem mad, husly, omsorg og skolegang. ICHI's kampagne har indsamlet 50.000kr til DIN Nødhjælps videre arbejde.

FREMTIDIGE MÅLSÆTNINGER

Der er i 2016 igangsat mange tiltag, som rækker ind i 2017.

Der vil i 2017 blive øget fokus på kommunikation – både internt og eksternt. Det er et mål, at alle ansatte i koncernen skal have en basal viden om CSR, og hvordan de via deres rolle kan yde både en negativ og positiv indflydelse på, om DK Company når de opstillede mål. Den interne kampagne for at sikre kommunikation kommer til at hedde 'Think Twice' og vil løbe af stablen i løbet af 2017.

RISIKOLINJEN

I forhold til risikolinjen, så er det et mål, at alle brands skal ligge på niveau 4, hvor risikoen for DK Company er væsentlig minimeret. Det betyder et øget fokus fra de enkelte brands i valget af leverandører.

LEVERANDØRSTYRING

Auditprogrammet fortsætter ind i 2017, hvor der favnes endnu bredere i forhold til det samlede indkøb. En vigtig parameter er træning og udvikling af leverandørerne, således at de når en højere rating ultimo året. Fokus vil være på fabrikker ratet 'rød' samt på de leverandører, der er udgør en væsentlig del af det samlede indkøb hos de enkelte brands. Derudover opstartes et træningsprogram for arbejderne på enkelte fabrikker i Kina med det formål at træne dem i deres rettigheder og eget ansvar.

ACCORD

Accorden ophører officielt med udgangen af april 2018, hvor DK Company skal være klar til enten at overdrage opgaven til et pålideligt lokalt alternativ eller drive det videre i et set-up lignende det nuværende. Beslutningen om dette bliver taget i 2. halvår af 2017.

Målet er at opnå en 75% remediation inden udgangen af året, hvor vi for nuværende er på 66%.

BSCI

Det bliver i 2017 et krav fra DK Companys side, at koncernens top 25 leverandører skal BSCI auditeres samt deltage i den træning der tilbydes fra BSCI's side.

HIGG

Ultimo 2017 evalueres projektet med SAC om anvendelse af HIGG Indekset, som et værktøj i vores leverandørstyring.

MENNESKERETTIGHEDER

Der fortsættes i 2017 med løbende due diligence med fokus på menneskerettigheder. Derudover arbejdes der på etablering af en whistleblower ordning til indberetning af kritisable forhold eller direkte brud på reglerne om menneskerettigheder i hele værdikæden.

ANTI KORRUPTION

Der arbejdes videre med en løbende træning af nye medarbejdere i koncernens politik samt forhold de skal være opmærksomme på. Derudover arbejdes der på etablering af en whistleblower ordning til indberetning af brud på politikken samt FN's Anti-korrupsions konvention.

DYREVELFÆRD

I 2017 er planlagt en undersøgelse af mulighederne for, at DK Company kan opnå en RDS certificering i forbindelse med produkter indeholdende dun.

Der sættes yderligere fokus på at informere om anti-pels-politikken i koncernens retail-led. Dette for at udbrede kendskabet til koncernens fokus på dyrevelfærd.

MEDARBEJDERE OG ARBEJDSMILJØ

Arbejdet med at sikre et attraktivt arbejdsmiljø for medarbejdere samt arbejdet med forebyggelse af arbejdsulykker fortsættes.

MILJØ

Kemikalier

Der har i 2016 været fokus på test af metervarer hos top 100 leverandørerne. I 2017 flyttes fokus til test af trim/tilbehør samt alle produkter af læder.

Der søsættes et pilotprojekt i samarbejde med udvalgte leverandører, hvor de enkelte farverier besøges med henblik på at gennemgå de anvendte kemikalier. Dette for at forebygge anvendelse af skadelige kemikalier og starte en dialog om alternativer.

Affaldshåndtering

Mens der i 2016 var fokus på affaldssortering og genanvendelse, vil der i 2017 blive tilføjet fokus på nedbringelse af den samlede mængde affald samt mængden af affald til forbrænding.

Den største mængde affald hidrører fra emballering af produkterne. På brandniveau skal kortlægges forbruget af emballage for i første omgang at synliggøre dette. Derefter vil opstilles mål for reduktion af emballagen.

Der undersøges muligheder for en mere bæredygtig håndtering af farvepatroner.

Materialestrategi

I 2016 lanceredes en materiale strategi og med udgangspunkt i den er det et mål i 2017 at anvende 1% mindre konventionelt bomuld end i 2016. Målet er sat under hensyntagen til design- og produktionsprocessen, som ikke muliggør at påvirke kollektioner til levering før 2. halvår 2017. Fra 2017 vil DK Company være tilmeldt BCI (Better Cotton Initiative), hvilket vil gøre det lettere tilgængeligt at købe bæredygtigt bomuld.

I løbet af 2017 vil kendskabet til koncernens materialestrategi blive udbredt til indkøbskontorerne placeret lokalt i produktionslandene.

KLIMA

For koncernens klima påvirkning er det et mål for 2017 at indsamle valide data for udledning af CO2 udslip pr. år, så der kan opstilles ikke-finansielle KPI'er og opsættes konkrete mål.

Derudover skal det kortlægges, hvorvidt det er muligt at starte et pilotprojekt i Indien i samarbejde med en leverandør med henblik på større anvendelse af bæredygtig energi.

MANGFOLDIGHED

I DK Company betragtes mangfoldighed som et væsentligt element i at gøre koncernen til en attraktiv arbejdsplads, sikre talentpleje og skabe optimale forudsætninger for at nå koncernens målsætninger.

Mangfoldighedspolitikken dikterer nul-tolerance over for enhver form for diskrimination. Det er en klar ambition at give alle medarbejdere lige adgang til ansvar, respekt og muligheder uanset køn, alder, etnicitet, religion eller seksualitet.

HR-strategien, herunder rekruttering af og løbende udvikling og karriereplanlægning for medarbejdere, tager udgangspunkt i den enkeltes professionelle kompetencer og potentialer samt ønsket om at skabe en dynamisk, rummelig og fleksibel arbejdsplads i balance.

DK Company har en politik om at tage medansvar for de samfundsborgere, der ikke er i stand til at påtage sig et almindeligt fuldtidsjob. I praksis sker dette via et forpligtende samarbejde med jobcentre om f.eks. arbejdsprøvninger.

Den rummelige arbejdsplads ønskes fastholdt, også i forhold til den kønsmæssige fordeling på mellemlider- og chefniveau, ved fortsat at fokusere på en balanceret vurdering af egnede kandidater til de stillinger, der ønskes besat.

MÅLSÆTNINGER OG AKTIVITETER FOR ØGET MANGFOLDIGHED

I modeindustrien, der traditionelt beskæftiger mange kvinder, er det en kendt udfordring, at andelen af kvinder i topledelsen er begrænset. I DK Company er andelen af kvinder i mellemliderstillinger repræsentativ i forhold til medarbejderstaben, mens den er 0 for direktionen.

	Kvinder	Mænd
Fordeling hele koncernen	81%	19%
Mellemledere	49%	51%
Direktion	0%	100%
Bestyrelse	0%	100%

Bestyrelsen har vedtaget en målsætning om, at der arbejdes med en andel af kvinder i bestyrelsen (generalforsamlingsvalgte) på minimum 20%. Bestyrelsens sammensætning er i dag repræsenteret med 0% (33%) kvinder, hvorved målsætningen er ikke opfyldt. Dette skyldes, at der ikke har været nyvalg til bestyrelsen siden et bestyrelsesmedlems udtrædelse ultimo året. Bestyrelsen vurderer kontinuerligt bestyrelsens sammensætning med udgangspunkt i relevante kompetencer og erfaring i forhold til koncernens strategi. Målsætningen søges at være opfyldt senest år 2020.

Bestyrelsen har vedtaget en målsætning om, at der for mellemledere arbejdes med en ligelig fordeling på køn, hvor der er mindst 40% af hvert køn repræsenteret. Mellemledere er i året 2016 fordelt med 49% (49%) kvinder og 51 % (51%) mænd, hvorved fordelingen betragtes som acceptabel.

REGNSKAB FOR KONCERNEN

33	Resultatopgørelse
34	Totalindkomstopgørelse
35	Balance
37	Egenkapitalopgørelse
38	Pengestrømsopgørelse

RESULTATOPGØRELSE (1.000 kr.)

Note	2016	2015
3 Nettoomsætning	2.773.617	2.430.002
Vareforbrug	-1.283.757	-1.117.842
Bruttoresultat	1.489.860	1.312.160
Andre eksterne omkostninger	-698.965	-655.895
4 Personaleomkostninger	-619.861	-514.568
5 Andre driftsindtægter	5.001	2.827
6 Andre driftsomkostninger	-7.353	-1.670
Resultat før afskrivninger og finansielle poster	168.682	142.854
7 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	-45.013	-36.956
Resultat af primær drift før særlige poster	123.669	105.898
8 Særlige poster	-6.000	-1.799
Resultat af primær drift	117.669	104.099
14 Resultatandele efter skat i associerede virksomheder	0	-273
9 Finansielle indtægter	8.925	16.439
10 Finansielle omkostninger	-22.555	-27.305
Nettobeløb for finansielle poster	-13.630	-11.139
Resultat før skat	104.039	92.960
11 Skat af årets resultat	-19.495	-24.251
ÅRETS RESULTAT	84.544	68.709
Fordeles således:		
Moderelskabets aktionærer	81.681	66.993
Minoritetsinteresser	2.863	1.716
	84.544	68.709

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE (1.000 kr.)

	2016	2015
Årets resultat	84.544	68.709
Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:		
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	-1.739	-1.788
Værdireguleringer af sikringsinstrumenter:		
Årets værdiregulering	-26.382	-59.201
Værdireguleringer reklassificeret til nettoomsætning	19.184	5.837
Værdireguleringer reklassificeret til vareforbrug	42.472	30.008
Værdireguleringer reklassificeret til finansielle indtægter	62	5.293
Værdireguleringer reklassificeret til finansielle omkostninger	-3.953	0
Skat af anden totalindkomst	-6.904	3.936
Anden totalindkomst	22.740	-15.915
Totalindkomst i alt	107.284	52.794
Fordeles således:		
Moderelskabets aktionærer	104.258	51.363
Minoritetsinteresser	3.026	1.431
	107.284	52.794

BALANCE - Aktiver (1.000 kr.)

Note	31.12.2016	31.12.2015
LANGFRISTEDE AKTIVER		
12 Immaterielle aktiver	193.684	179.773
13 Materielle aktiver	72.315	73.445
Andre tilgodehavender	19.273	21.600
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	980	1.364
15 Udskudte skatteaktiver	22.380	39.502
LANGFRISTEDE AKTIVER	308.632	315.684
KORTFRISTEDE AKTIVER		
16 Varebeholdninger	422.779	345.270
17 Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	287.881	219.619
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	21.092	14.416
Tilgodehavende selskabsskat	8.507	4.254
18 Andre tilgodehavender	84.981	56.820
Forudbetalte omkostninger	11.182	13.047
Likvide beholdninger	40.949	52.175
KORTFRISTEDE AKTIVER	877.371	705.601
AKTIVER I ALT	1.186.003	1.021.285

BALANCE - Passiver (1.000 kr.)

Note	31.12.2016	31.12.2015
19 EGENKAPITAL		
Aktiekapital	60.000	68.078
Reserve for valutakursreguleringer	-2.463	-2.924
Reserve for sikringstransaktioner	28.397	3.918
Overført totalindkomst	291.074	314.987
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	377.008	384.059
Minoritetsinteresser	6.970	5.577
EGENKAPITAL	383.978	389.636
FORPLIGTELSE		
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE		
15 Udsudte skatteforpligtelser	2.932	6.087
20 Hensatte forpligtelser	610	1.186
21 Kreditinstitutter	186.517	122.172
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE	190.059	129.445
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE		
20 Hensatte forpligtelser	2.825	3.050
21 Kreditinstitutter	213.903	113.256
Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.980	2.298
Leverandører af varer og tjenesteydelser	193.420	166.909
Gæld til tilknyttede virksomheder	2.021	44.602
Selskabsskat	7.820	5.148
22 Andre gældsforpligtelser	188.997	166.941
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE	611.966	502.204
FORPLIGTELSE	802.025	631.649
PASSIVER I ALT	1.186.003	1.021.285

EGENKAPITALOPGØRELSE (1.000 kr.)

	Aktie- kapital	Reserve for valutakurs- reguleringer	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Over- ført total- ind- komst	Egenkapital tilhørende modersels- skabets aktionærer	Minori- tets- inte- resser	Egen- kapital i alt
Egenkapital pr. 01.01.2016	68.078	-2.924	3.918	314.987	384.059	5.577	389.636
Årets resultat	0	0	0	81.681	81.681	2.863	84.544
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	0	461	0	-2.363	-1.902	163	-1.739
Værdireguleringer af sikringsinstrumenter:							
Årets værdiregulering	0	0	-26.382	0	-26.382	0	-26.382
Værdireguleringer reklassificeret til nettoomsætning	0	0	19.184	0	19.184	0	19.184
Værdireguleringer reklassificeret til vareforbrug	0	0	42.472	0	42.472	0	42.472
Værdireguleringer reklassificeret til finansielle indtægter	0	0	62	0	62	0	62
Værdireguleringer reklassificeret til finansielle omkostninger	0	0	-3.953	0	-3.953	0	-3.953
Skat af anden totalindkomst	0	0	-6.904	0	-6.904	0	-6.904
Anden totalindkomst	0	461	24.479	-2.363	22.577	163	22.740
Totalindkomst i 2016	0	461	24.479	79.318	104.258	3.026	107.284
Regulering primo	0	0	0	835	835	70	905
Kapitalnedsættelse	-8.078	0	0	-103.922	-112.000	0	-112.000
Lukning af selskaber	0	0	0	12	12	0	12
Køb og salg af minoriteter	0	0	0	-156	-156	350	194
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-2.053	-2.053
Egenkapitalbevægelser i 2016	-8.078	0	0	-103.231	-111.309	-1.633	-112.942
Egenkapital pr. 31.12.2016	60.000	-2.463	28.397	291.074	377.008	6.970	383.978
Egenkapital pr. 01.01.2015	68.078	-3.085	18.045	249.628	332.666	5.006	337.672
Årets resultat	0	0	0	66.993	66.993	1.716	68.709
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	0	161	0	-1.664	-1.503	-285	-1.788
Værdireguleringer af sikringsinstrumenter:							
Årets værdiregulering	0	0	-59.201	0	-59.201	0	-59.201
Værdireguleringer reklassificeret til nettoomsætning	0	0	5.837	0	5.837	0	5.837
Værdireguleringer reklassificeret til vareforbrug	0	0	30.008	0	30.008	0	30.008
Værdireguleringer reklassificeret til finansielle indtægter	0	0	5.293	0	5.293	0	5.293
Skat af anden totalindkomst	0	0	3.936	0	3.936	0	3.936
Anden totalindkomst	0	161	-14.127	-1.664	-15.630	-285	-15.915
Totalindkomst i 2015	0	161	-14.127	65.329	51.363	1.431	52.794
Regulering primo	0	0	0	30	30	0	30
Køb og salg af minoriteter	0	0	0	0	0	1.227	1.227
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-2.087	-2.087
Egenkapitalbevægelser i 2015	0	0	0	30	30	-860	-830
Egenkapital pr. 31.12.2015	68.078	-2.924	3.918	314.987	384.059	5.577	389.636

PENGESTRØMSOPGØRELSE (1.000 kr.)

Note	2016	2015
Resultat før skat	104.039	92.960
23 Reguleringer og ikke kontante transaktioner	57.971	46.563
24 Ændring i driftskapital	-64.610	-15.382
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	97.400	124.141
Modtagne renteindtægter	4.908	3.353
Betalte renteomkostninger	-13.648	-19.384
Pengestrømme fra drift før skat	88.660	108.110
Refunderet/betalt selskabsskat	-12.414	-4.243
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	76.246	103.867
25 Køb af virksomheder	-60.500	-10.256
Køb af immaterielle aktiver	-3.175	-9.005
Salg af immaterielle aktiver	0	2.500
Køb af materielle aktiver	-35.527	-25.391
Salg af materielle aktiver	1.010	1.299
Køb af finansielle aktiver	-2.145	-2.665
Salg af finansielle aktiver	4.508	1.226
PENGESTRØMME TIL INVESTERINGSAKTIVITET	-95.829	-42.292
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	106.154	-760
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-42.155	-39.472
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder	-42.582	5.424
Køb og salg af minoriteter	0	1.227
Kapitalnedsættelse DK Company A/S	-112.000	0
Udbytte til minoritetsinteressenter	-2.053	-2.087
Udbetalt udbytte til aktionærerne i moderselskabet	0	0
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	-92.636	-35.668
ÅRETS PENGESTRØMME	-112.219	25.907
Likvider primo	-59.148	-92.302
Tilgang likvide beholdninger i forbindelse med virksomhedsovertagelse	0	7.247
	-59.148	-85.055
LIKVIDER ULTIMO	-171.367	-59.148
Likvider omfatter		
Likvide beholdninger	40.949	52.175
Kortfristet bankgæld	-212.316	-111.323
	-171.367	-59.148

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskab.

NOTER TIL REGNSKAB FOR KONCERNEN

40	Note 1	Anvendt regnskabspraksis
49	Note 2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

RESULTATOPGØRELSE

51	Note 3	Nettoomsætning
51	Note 4	Personaleomkostninger
51	Note 5	Andre driftsindtægter
51	Note 6	Andre driftsomkostninger
52	Note 7	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver
52	Note 8	Særlige poster
52	Note 9	Finansielle indtægter
52	Note 10	Finansielle omkostninger
52	Note 11	Skat af årets resultat

BALANCE

53	Note 12	Immaterielle aktiver
55	Note 13	Materielle aktiver
56	Note 14	Kapitalandele i andre virksomheder
57	Note 15	Udskudt skat
58	Note 16	Varebeholdninger
59	Note 17	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser
60	Note 18	Andre tilgodehavender
60	Note 19	Egenkapital
60	Note 20	Hensatte forpligtelser
61	Note 21	Kreditinstitutter
61	Note 22	Andre gældsforpligtelser

PENGESTRØMSOPGØRELSE

61	Note 23	Reguleringer og ikke kontante transaktioner
61	Note 24	Ændring i driftskapital

NOTER HVORTIL DER IKKE HENVISES I ÅRSRAPPORTEN

62	Note 25	Køb af virksomheder
64	Note 26	Sikkerhedsstillelser
64	Note 27	Eventualaktiver og -forpligtelser
64	Note 28	Operationelle leasingaftaler
65	Note 29	Finansielle risici
69	Note 30	Nærtstående parter
69	Note 31	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
70	Note 32	Begivenheder efter balancedagen
70	Note 33	Ny regnskabsregulering
70	Note 34	Aktionærforhold
70	Note 35	Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Koncernregnskabet for 2016 for DK Company A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. DK Company A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Årsregnskabet for moderselskabet aflægges efter årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Anvendt regnskabspraksis for moderselskabet er beskrevet særskilt i note 1 til moderselskabets årsregnskab.

Koncernregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi. Koncernens regnskabspraksis er nærmere beskrevet nedenfor.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år med undtagelse af ændringer i standarder og fortolkningsbidrag beskrevet nedenfor.

Bestyrelse og direktion har den 10. maj 2017 behandlet og godkendt årsrapporten for 2016 for DK Company A/S. Årsrapporten forelægges til DK Company A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 31. maj 2017.

NYE OG ÆNDRERE STANDARDER SAMT FORTOLKNINGSBIDRAG

DK Company A/S har i regnskabsåret implementeret alle nye IFRS-standarder, ændringer til eksisterende standarder og IFRIC fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU og har ikrafttræden med virkning fra 1. januar 2016.

Det drejer sig om følgende:

- Ændret IAS 16 og IAS 38 Acceptable afskrivningsmetoder for materielle anlægsaktiver og immaterielle anlægsaktiver. Omsætningsbaserede afskrivningsmetoder må ikke længere anvendes. Det skyldes, at en omsætningsbaseret afskrivningsmetode ikke altid afspejler forbruget af aktivet. Hvis det kan påvises, at aktivet forbruges i takt med omsætningen, vil afskrivningerne kunne basere sig på forbruget i stedet for.
- Ændret IAS 1 Præsentation af årsregnskaber. Med ændringerne til IAS 1 kommer der yderligere vejledning i anvendelse af væsentligheds-kriteriet, herunder præcisering af, at selvom en given IFRS indeholder en liste over specifikke oplysningskrav, vil det være acceptabelt at undlade at medtage alle oplysningerne, hvis de ikke er væsentlig i forhold til formålet med oplysningerne. Endvidere præciseres bestemmelserne om brug af mellemtotaler.
- Ændret IAS 27 Indre værdis metode i moderregnskabet. Ændringen medfører, at moderselskabet kan anvende indre værdis metode ved indregning af kapitalandele for kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures. Metoden har tidligere været accepteret under IFRS, men har været ude af standarderne i en årrække.
- Ændret IFRS 10, IFRS 12 og IAS 28 Investeringsvirksomhed. Præciseringer og mindre justeringer. Det præciseres bl.a., at et mellemliggende moderselskab ikke skal udarbejde koncernregnskab, såfremt det selv er datterselskab af et investeringsselskab, der har offentliggjort et IFRS regnskab, og hvor dattervirksomhederne er indregnet og målt til dagsværdi.
- Annual improvements to IFRS' 2012-14 Cycle vedrørende ændringer til IFRS 5 Anlægsaktiver som besiddes med henblik på videresalg og ophørte aktiver, IFRS 7 Finansielle instrumenter, IAS 19 Personaleomkostninger og IAS 34 Præsentation af delårsregnskaber. Ændringerne må karakteriseres som meget specifikke ændringer med et snævert anvendelsesområde.

Implementeringen af de nye standarder, ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag har ikke påvirket indregning og måling i 2016 og dermed heller ikke resultat.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter DK Company A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), hvori moderselskabet har bestemmende indflydelse.

Moderselskabet har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden. Ved vurderingen af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse på driftsmæssige og finansielle beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse foreligger, når koncernen direkte eller indirekte ejer eller råder over mere end 20% af stemmerettighederne, men mindre end 50%.

Koncernoversigten fremgår bagerst i årsrapporten, hvortil der henvises.

NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat

KONSOLIDERINGSPRINCIPPER

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for DK Company A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug ved konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

MINORITETSINTERESSER

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af bestemmende indflydelse, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede totalindkomst opgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand. Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de ny tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsmkostninger. Omstruktureringssomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Første nedskrivningstest udføres inden udgangen af overtagelsesåret.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i årets resultat på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i særlige poster i afholdelsesåret.

NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes i årets resultat.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inklusive goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i årets resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatet som henholdsvis omsætning og vareforbrug for så vidt angår valutakursdifferencer vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og leverandørgæld. Øvrige valutakursdifferencer indregnes som finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK) omregnes totalindkomstopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, med mindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders egenkapital og balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af totalindkomster fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen. Valutakursreguleringen fordeles mellem modervirksomhedens og minoritetsaktionærernes andel af egenkapitalen.

Reserve for valutakursreguleringer indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner. Ved hel eller delvis afståelse af 100%-ejede udenlandske enheder, hvor kontrollen afgives, reklassificeres de valutakursreguleringer, som akkumuleret er indregnet i anden totalindkomst, og som kan henføres til enheden, fra anden totalindkomst til årets resultat sammen med gevinst eller tab ved afståelsen. Ved afståelse af delvist ejede udenlandske dattervirksomheder, hvor kontrollen afgives, overføres den del af valutakursreserven, der vedrører minoritetsinteresser, ikke til resultatopgørelsen. Ved delvis afståelse af udenlandske dattervirksomheder, uden at kontrollen afgives, overføres en forholdsmæssig andel af valutakursreguleringsreserven fra modervirksomhedsaktionærernes til minoritetsaktionærernes andel af egenkapitalen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi på afregningsdatoen. Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Pengestrømssikring

Ændringer i den del af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst og tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i anden totalindkomst reklassificeres til resultatopgørelsen, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatet eller ikke længere er sandsynlig.

Den del af værdireguleringen af et afledt finansielt instrument, som ikke indgår i et sikringsforhold, præsenteres under nettoomsætning, vareforbrug eller finansielle poster.

NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat

Andre afledte finansielle instrumenter

Andre afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under nettoomsætning, vareforbrug eller finansielle poster.

SKAT

Skat af årets resultat

DK Company A/S er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder og moderselskabet Jens Poulsen Holding ApS som administrationselskab. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte på egenkapitalen.

Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat på midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedssammenslutninger – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatet, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst eller direkte på egenkapitalen. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst henholdsvis direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoomsættelser til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger. Forskellen mellem dagsværdien og den nominelle værdi af vederlaget indregnes som en finansiel indtægt i resultatet over den forlængede kredittid ved at anvende den effektive rentes metode.

Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter. Valutakursdifferencer vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser i fremmed valuta indregnes i nettoomsætningen.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter direkte omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Vareforbrug indregnes i takt med omsætningen. Årets forskydning i varebeholdninger er indeholdt i vareforbruget. Valutakursdifferencer vedrørende leverandørgæld i fremmed valuta indregnes i vareforbrug.

NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder årets afholdte øvrige udgifter til indkøb, salg, herunder agentkommissioner til eksterne salgsgenter, distribution og reklame, administration, omkostninger vedrørende fastholdelse af patentrettigheder og tab på tilgodehavender m.v. Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært over leasingperioden i andre eksterne omkostninger. I andre eksterne omkostninger indregnes endvidere udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleudgifter til koncernens ansatte, herunder direktion og bestyrelse.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved løbende salg og udskiftning af immaterielle og materielle aktiver. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver indeholder afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver samt årets nedskrivninger som følge af værdiforringelse.

Særlige poster

Særlige poster omfatter større indtægter og omkostninger af engangskaraktér, f.eks. transaktionsomkostninger m.v. ved køb af dattervirksomheder og aktiviteter, restruktureringsomkostninger samt indtægtsført baadwill ved virksomhedsovertagelse. Disse poster præsenteres særskilt af hensyn til sammenligneligheden i resultatopgørelsen, herunder for at give et bedre billede af det operationelle resultat.

Resultatandele efter skat i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes koncernens andel af de associerede virksomheders resultater efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentdelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede gevinster og tab, herunder amortisationstillæg eller -fradrag på gældsforpligtelse og transaktioner i fremmed valuta bortset fra valutakursdifferencer vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelse og leverandørgæld, der indregnes under henholdsvis nettoomsætning og vareforbrug. Endvidere indregnes tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen som finansielle indtægter og omkostninger.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonterings-sats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

BALANCEN

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem på den ene side kostprisen for den overtagne virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelse og eventualforpligtelse, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og rapportering i koncernen.

Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. nedenfor.

Andre immaterielle aktiver

Andre immaterielle aktiver med ubestemmelige levetider indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem på den ene side kostprisen for den overtagne virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelse og eventualforpligtelse, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat

Ved indregning af varemærkerettigheder fordeles beløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og rapportering i koncernen. Efterfølgende måles varemærkerettigheder til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Varemærkerettigheder afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. nedenfor.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatet, når omkostningerne afholdes. Koncernen har ikke udviklingsprojekter, der opfylder kriterierne for indregning af immaterielle aktiver i balancen.

Software som ikke er en integreret del af den tilhørende hardware betragtes som immaterielle aktiver, mens øvrig software, som computeren ikke kan fungere uden, indgår som materielle aktiver. Software under immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software under immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, som sædvanligvis udgør 3 år.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller koncernens alternative lånerente som diskonteringsfaktor.

Efterfølgende omkostninger f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-30 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien og eventuelle nedskrivninger. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Afskrivningsmetoden, brugstiden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid

For goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse. Vurderingen foretages første gang inden udgangen af overtagesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for nedskrivning sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed eller den gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill er allokert, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, hvis den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat

Øvrige langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver med bestemt brugstid vurderes årligt for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf. Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af forventede salgsomkostninger eller nytteværdien.

Nyttéværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

Indregning af tab ved værdiforringelse i resultatopgørelsen

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. Nedskrivninger indregnes i resultatet.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, hvis aktivet ikke havde været nedskrevet.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med fradrag eller tillæg af forholdsmæssig andel af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af merværdier ved erhvervelsen, herunder goodwill.

Kapitalandele i associerede virksomheder testes for nedskrivningsbehov, når der er indikationer på værdiforringelse.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

I resultatet indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat og eliminering af en forholdsmæssig andel af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i den anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet om virksomhedssammenslutninger ovenfor.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af direkte hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, eksterne produktionsomkostninger samt hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag for omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemte betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked, og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Vurderingen af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab foretages på såvel individuelt niveau som på porteføljeniveau ved anvendelse af en hensættelseskonto.

Forudbetalte omkostninger

Forudbetalte omkostninger indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger måles til kostpris.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid senere end et år fra balancedagen måles til nutidsværdi.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser klassificeres regnskabsmæssigt som finansielle og operationelle leasingforpligtelser. En leasingaftale klassificeres som finansiell, når væsentlige risici og fordele ved at eje det leasede aktiv overføres til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som andre finansielle forpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatet over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter gæld til kreditinstitutter, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder m.v. Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Pensionsforpligtelser o.l.

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales der løbende faste bidrag til uafhængige pensionsselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen under andre gældsforpligtelser.

Koncernen har ikke ydelsesbaserede pensionsordninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Dagsværdimåling

Koncernen anvender dagsværdibegrebet i forbindelse med visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien defineres som den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv, eller som skal betales for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion mellem markedsdeltagere ('exit price').

Dagsværdien er en markedsbaseret og ikke en virksomhedsspecifik værdiansættelse. Virksomheden anvender de forudsætninger, som markedsdeltagerne ville gøre brug af ved prisfastsættelsen af aktivet eller forpligtelsen ud fra eksisterende markedsforhold, herunder forudsætninger vedrørende risici. Der tages således ikke hensyn til virksomhedens hensigt med at eje aktivet eller afvikle forpligtelsen, når dagsværdien opgøres.

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra markedsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
- Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn (ikke-observerbare markedsinformationer).

NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen præsenterer pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme til investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende erhvervede virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres efter den indirekte metode og opgøres med udgangspunkt i resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter samt refunderet og betalt selskabsskat.

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke præsenteres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier, køb og salg af minoriteter samt betaling af udbytte til aktionærer. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betaling af renter og afdrag på gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger fratrukket eventuelle kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser.

NØGLETAL

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens 'Anbefalinger og Nøgletal 2015'.

Der henvises til definitioner af nøgletal bagerst i årsrapporten.

NOTE 2 – VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN, FORUDSÆTNINGER OG VURDERINGER

Ved anvendelse af koncernens regnskabspraksis, der er beskrevet i note 1, er det nødvendigt, at ledelsen foretager vurderinger og skøn af samt opstiller forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes af andre kilder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre relevante faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som koncernen er underlagt, kan de faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for koncernen er omtalt i ledelsesberetningen i afsnittet 'Risikostyring' og note 29 'Finansielle risici' til koncernregnskabet.

De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted, og i fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker den periode, hvori ændringen finder sted, og efterfølgende regnskabsperioder.

VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE VURDERINGER FORBUNDET MED ANVENDELSE AF REGNSKABSPRAKSIS

I forbindelse med anvendelsen af koncernens regnskabspraksis har ledelsen, ud over skønsmæssige vurderinger, som er beskrevet efterfølgende, foretaget følgende regnskabsmæssige vurderinger, der har haft væsentlig indvirkning på de i koncernregnskabet indregnede beløb:

Køb af virksomheder og aktiviteter

Ved overtagelse af virksomheder og aktiviteter skal de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes efter overtagelsesmetoden til dagsværdi. De væsentlige aktiver er sædvanligvis goodwill, materielle og immaterielle aktiver, tilgodehavender og varebeholdninger. For en stor del af de aktiver og forpligtelser, der overtages, findes der ingen effektive markeder, som kan anvendes til at fastsætte dagsværdien. Dette gælder især for overtagne immaterielle aktiver. De metoder, der typisk anvendes, tager udgangspunkt i nutidsværdien af fremtidige pengestrømme ud fra for eksempel andre forventede nettopengestrømme relateret til aktivet, eller kostprismetoden der eksempelvis tager udgangspunkt i genanskaffelsesprisen. Ledelsen foretager derfor skøn i forbindelse med opgørelse af dagsværdien for de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Afhængig af postens art kan opgørelsen af dagsværdi være behæftet med usikkerhed og muligvis blive genstand for efterfølgende regulering.

Dagsværdien af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser fremgår af note 25 'Køb af virksomheder', hvoraf også fremgår metoderne til opgørelse af dagsværdierne for købene foretaget i 2016.

VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN, FORUDSÆTNINGER OG USIKKERHEDER

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb el.lign., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I koncernregnskabet for 2016 er navnlig de nedenfor nævnte forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, hvis de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet. Der er ikke foretaget væsentlige ændringer i koncernens vurderingsmetoder.

Goodwill

Ved den årlige nedskrivningstest af goodwill, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, om de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som goodwill knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af goodwill og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente. Pr. 31. december 2016 er koncernens goodwill opgjort til 56,4 mio. kr. (55,0 mio. kr.), og der er ikke foretaget nedskrivninger på værdien i forhold til anskaffelsessummen for regnskabsåret. Der henvises til note 12.

Varemærkerettigheder

Ved den årlige nedskrivningstest af varemærkerettigheder, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, om de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som varemærkerne knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af varemærkerettighederne og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente. Pr. 31. december 2016 er koncernens varemærkerettigheder opgjort til 131,3 mio. kr. (113,9 mio. kr.), og der er ikke foretaget nedskrivninger på værdien i forhold til anskaffelsessummen for regnskabsåret. Der henvises til note 12.

Udskudte skatteaktiver

Koncernens udskudte skatteaktiver pr. 31. december 2016 udgør 22,8 mio. kr. (39,5 mio. kr.). Der henvises til note 15. Et ledelsesmæssigt skøn er påkrævet ved vurdering af indregning af udskudte skatteaktiver og -forpligtelser. Det er ledelsens vurdering, at skatteaktivet kan anvendes inden for en kortere årrække i forbindelse med fremtidige positive resultater. En vigtig forudsætning er imidlertid, at koncernen kan opnå tilstrækkelige fremtidige skattepligtige indtægter til at udligne skatteaktivet inden for denne årrække, hvorfor skatteaktivet i givet fald vil blive revurderet og eventuelt må nedskrives helt eller delvist.

Varebeholdninger

Måling af koncernens varebeholdninger er i betydelig grad påvirket af skøn vedrørende behovet for nedskrivning til en lavere nettorealiseringsværdi og de forudsætninger, der lægges til grund for beregning heraf. Måling af varebeholdningerne er baseret på en individuel sæson- og aldersvurdering samt hvilken realisationsrisiko, der vurderes at være på de enkelte varegrupper. Pr. 31. december 2016 er koncernens varebeholdninger nedskrevet med 33,2 mio. kr. (34,0 mio. kr.) til en regnskabsmæssig værdi på 422,8 mio. kr. (345,3 mio. kr.). Der henvises til note 16.

Tilgodehavender

Måling af koncernens tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser er forbundet med regnskabsmæssige skøn over behovet for nedskrivning. Behovet for nedskrivning baseres på en individuel vurdering af forventede indbetalinger fra den enkelte skyldner under hensyntagen til tegnede kreditforsikringer og stillede sikkerheder. Pr. 31. december 2016 er koncernens tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser nedskrevet med 40,0 mio. kr. (49,7 mio. kr.) til en regnskabsmæssig værdi på 287,9 mio. kr. (219,6 mio. kr.) Der henvises til note 17.

NOTE 3 - NETTOOMSÆTNING (1.000 kr.)

Geografisk information

Koncernen opererer primært på markederne Danmark, Norge, Tyskland og Sverige, og omsætningen kan i al væsentlighed opdeles geografisk som følger:

Nettoomsætning	2016	2015	Vækst 2016	Vækst 2015	Andel 2016	Andel 2015
Danmark	630.221	534.204	18,0%	44,1%	22,8%	22,0%
Norge	682.348	679.784	0,4%	12,3%	24,6%	28,0%
Tyskland	284.001	238.858	18,9%	24,9%	10,2%	9,8%
Sverige	314.450	267.617	17,5%	69,4%	11,3%	11,0%
Øvrige markeder i Europa	736.966	610.828	20,7%	48,7%	26,6%	25,1%
Øvrige markeder uden for Europa	125.631	98.711	27,3%	105,0%	4,5%	4,1%
	2.773.617	2.430.002	14,1%	36,2%	100,0%	100,0%

De angivne vækstprocenter er opgjort inklusiv effekten af tilkøbte virksomheder.

Koncernen forhandler tøj inden for en række brands, der alle kategoriseres som 'Modetøj'. Koncernen har således ikke produkter eller services, der differentierer væsentligt indbyrdes, og der gives derfor ikke separate oplysninger om enkelte produkter eller services.

Nettoomsætning	2016	2015
Salg af varer	2.773.617	2.430.002
	2.773.617	2.430.002

Væsentlige kunder

Koncernen har ingen kunder, som tegner sig for mere end 10% af koncernens samlede omsætning.

NOTE 4 - PERSONALEOMKOSTNINGER (1.000 kr.)

	2016	2015
Gager og lønninger	564.982	470.983
Bidragbaserede pensionsordninger	28.111	23.909
Andre omkostninger til social sikring	26.768	19.676
	619.861	514.568
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.480	1.314

Aflønning af bestyrelse og direktion:

2016	Bestyrelse	Direktion
Gager og lønninger	459	8.330
Bidragbaserede pensionsordninger	0	688
	459	9.018

2015	Bestyrelse	Direktion
Gager og lønninger	650	5.453
Bidragbaserede pensionsordninger	0	421
	650	5.874

Ovenstående beløb er inkl. værdi af personalegoder.

NOTE 5 - ANDRE DRIFTSINDTÆGTER (1.000 kr.)

	2016	2015
Gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	5.001	2.827
	5.001	2.827

NOTE 6 - ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER (1.000 kr.)

	2016	2015
Tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver	7.353	1.670
	7.353	1.670

NOTE 7 - AF- OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE

AKTIVER (1.000 kr.)	2016	2015
Udgiftsført dagsværdi af overtagen ordrebeholdning ved køb af dattervirksomheder og aktiviteter	7.600	0
Software	5.735	4.311
Bygninger	1.325	1.323
Indretning af lejede lokaler	12.060	10.683
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	18.293	20.639
Afskrivninger i alt	45.013	36.956

NOTE 8 - SÆRLIGE POSTER (1.000 kr.)

	2016	2015
Transaktionsomkostninger ved køb af dattervirksomheder og aktiviteter	1.000	1.799
Omkostninger til ekstra administration og integration i forbindelse med køb af aktiviteter	5.000	0
	6.000	1.799

NOTE 9 - FINANSIELLE INDTÆGTER (1.000 kr.)

	2016	2015
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	454	369
Øvrige renteindtægter	4.454	2.984
Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	4.908	3.353
Valutakursgevinster og dagsværdiregulering af finansielle instrumenter	4.017	13.086
	8.925	16.439

NOTE 10 - FINANSIELLE OMKOSTNINGER (1.000 kr.)

	2016	2015
Renteomkostninger m.v. til tilknyttede virksomheder	1.882	4.383
Øvrige renteomkostninger	11.766	16.615
Renteomkostninger for finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	13.648	20.998
Valutakurstab og dagsværdiregulering af finansielle instrumenter	8.907	6.307
	22.555	27.305

NOTE 11 - SKAT AF ÅRETS RESULTAT (1.000 kr.)

	2016	2015
Årets aktuelle skat	14.870	6.927
Årets ændring i udskudt skat	7.028	16.817
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-2.403	507
Skat af årets resultat	19.495	24.251
Total skat af årets resultat	19.495	24.251
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22,0% (23,5% i 2015) skat af resultat før skat	22.889	21.846
Regulering af beregnet skat i udenlandske tilknyttede virksomheder i forhold til 22,0% (23,5% i 2015) samt resultat af associerede virksomheder	4.068	3.150
Skatteeffekt af:		
Ikke skattepligtige indtægter	-173	-551
Ikke fradragsberettigede omkostninger	813	304
Ikke indregnet udskudt skatteaktiv	-5.699	-1.005
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-2.403	507
Total skat af årets resultat	19.495	24.251
Effektiv skatteprocent	18,7%	26,1%
Årets samlede skat omfatter følgende:		
Skat af årets resultat, jævnfør ovenfor	19.495	24.251
Skat af anden totalindkomst, jævnfør nedenfor	6.904	-3.936
	26.399	20.315
Skat af værdireguleringer af sikringsinstrumenter	6.904	-3.936
Skat af anden totalindkomst	6.904	-3.936

NOTE 12 - IMMATERIELLE AKTIVER (1.000 kr.)

	Goodwill	Varemærke-rettigheder	Ordre-beholdning	Software
Kostpris pr. 01.01.2016	55.584	113.932	0	14.554
Valutakursreguleringer	54	0	0	-1
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	17.400	7.600	0
Tilgang til kostpris	1.324	0	0	1.851
Afgang til kostpris	0	0	-7.600	-5.719
Kostpris pr. 31.12.2016	56.962	131.332	0	10.685
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2016	560	0	0	3.737
Årets afskrivninger	0	0	7.600	5.735
Tilbageførsel vedrørende solgte aktiver	0	0	-7.600	-4.737
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2016	560	0	0	4.735
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016	56.402	131.332	0	5.950
Kostpris pr. 01.01.2015	36.291	113.932	0	8.524
Valutakursreguleringer	58	0	0	0
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	17.948	0	0	0
Tilgang til kostpris	1.687	200	0	7.118
Afgang til kostpris	-400	-200	0	-1.088
Kostpris pr. 31.12.2015	55.584	113.932	0	14.554
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2015	560	0	0	0
Årets afskrivninger	0	0	0	4.311
Tilbageførsel vedrørende solgte aktiver	0	0	0	-574
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2015	560	0	0	3.737
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2015	55.024	113.932	0	10.817

Goodwill:

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedsovertagelser fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af overtagelsen. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill er fordelt på følgende pengestrømsfrembringende enheder:

	Regnskabsmæssig værdi	
	31.12.2016	31.12.2015
Kaffe (Trend)	1.402	1.402
Denim Hunter (Trend)	70	70
Karen by Simonsen (Trend)	381	381
Cream (Trend)	413	317
Gestuz (Trend)	647	296
DK Company Cph koncernen incl. DK Company Canada Inc. (Trend)	31.374	31.374
InWear (Trend)	466	466
Designers Market by Nicole A/S (Trend)	953	953
Nøglepenge Retail (Trend)	3.448	3.439
Compans Retail AG (Trend)	14.343	14.297
Culture (Trend)	876	0
Trend i alt	54.373	52.995
MID Pro Tex (Øvrige aktiviteter)	2.029	2.029
Øvrige aktiviteter i alt	2.029	2.029
Regnskabsmæssig værdi af goodwill	56.402	55.024

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi, hvilket vil sige en tilbagediskontering af forventede fremtidige pengestrømme, som sammenholdes med de regnskabsmæssige værdier. De fremtidige pengestrømme baseres på virksomhedens forretningsplaner, budgetter/prognoser for regnskabsårene 2017 - 2020 (2015: 2016 - 2019). De væsentligste parametre ved beregningen af kapitalværdien er nettoomsætningen, EBITDA og diskonteringsfaktoren. Ved beregningen af kapitalværdien er der anvendt en væksthastighed i terminalperioden på henholdsvis 2% pr. 31. december 2016 og 2% pr. 31. december 2015 og en diskonteringsfaktor før skat på henholdsvis 15,26% pr. 31. december 2016 og 15,26% pr. 31. december 2015. Der er ingen regnskabsmæssig værdi af goodwill tilknyttet de pengestrømsfrembringende enheder under Young segmentet.

NOTE 12 - IMMATERIELLE AKTIVER, fortsat (1.000 kr.)

DK Company Cph koncernen incl. DK Company Canada Inc. (Trend):

Den pengestrømsfrembringende enhed 'DK Company Cph koncernen incl. DK Company Canada Inc. (Trend)' omfatter de fire brands: InWear, Matinique, Part Two og Soaked in Luxury, som hver især er individuelle pengestrømsfrembringende enheder. Ved opgørelsen af genindvindingsværdien vedrørende denne pengestrømsfrembringende enhed er der som følge af fortsat fokusering og positionering af brands i markedet lagt en positiv udvikling i aktiviteten til grund. Der er endvidere indarbejdet en forventning om en stigende omkostningseffektivitet hen over perioden som følge af en fortsat optimering i forbindelse med stigende grad af integration af koncernens strategi i form af 'The Blooming Concept'.

Nedskrivningstesten har ikke givet anledning til nedskrivningsbehov hverken for 2016 eller 2015.

Varemærkerettigheder:

Varemærkerettigheder opstået i forbindelse med virksomhedsovertagelser fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af overtagelsen. Varemærkerettigheder vurderes at have en ubestemmelig levetid, da der foretages en løbende udvikling af kollektionerne, der udarbejdes for de enkelte varemærker under hensyntagen til brandets unikke DNA, hvortil varemærkerettigheden knytter sig. Der foretages således ikke åremåls afskrivninger på disse varemærker, men alene nedskrivninger i det omfang den beregnede genindvindingsværdi ikke som minimum matcher den regnskabsmæssige værdi.

Den regnskabsmæssige værdi af varemærkerettighederne er fordelt på følgende pengestrømsfrembringende enheder:

	Regnskabsmæssig værdi	
	31.12.2016	31.12.2015
Blend (Young)	23.000	23.000
ICHI (Young)	5.000	5.000
Blend She (Young)	1.000	1.000
Young i alt	29.000	29.000
Fransa (Trend)	23.000	23.000
b.young (Trend)	23.000	23.000
InWear (Trend)	10.000	10.000
Matinique (Trend)	8.000	8.000
Part Two (Trend)	7.500	7.500
Soaked in Luxury (Trend)	4.500	4.500
Bon'A Parte (Trend)	8.932	8.932
Culture (Trend)	8.400	0
Pulz (Trend)	9.000	0
Trend i alt	102.332	84.932
Regnskabsmæssig værdi af varemærkerettigheder	131.332	113.932

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som varemærkerettighederne er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi, hvilket vil sige en tilbagediskontering af forventede fremtidige pengestrømme, som sammenholdes med de regnskabsmæssige værdier. De fremtidige pengestrømme baseres på virksomhedens forretningsplaner, budgetter/prognoser for regnskabsårene 2017 - 2020 (2015: 2016 - 2019). De væsentligste parametre ved beregningen af kapitalværdien er nettoomsætningen, estimeret royaltysats og diskonteringsfaktoren. Der forventes generelt, som følge af fortsat fokusering og positionering, en positiv udvikling i aktiviteten i de kommende år. Endvidere forventes en positiv udvikling i omkostninger i takt med udvidelsen og efterlevelsen af 'The Blooming Concept', hvilket påvirker den anvendte royaltysats positivt. Ved beregningen af kapitalværdien er der anvendt en vækstfaktor i terminalperioden på henholdsvis 2% pr. 31. december 2016 og 2% pr. 31. december 2015 og en diskonteringsfaktor før skat på henholdsvis 15,26% pr. 31. december 2016 og 15,26% pr. 31. december 2015.

Nedskrivningstesten har ikke givet anledning til nedskrivningsbehov hverken for 2016 eller 2015.

Øvrige immaterielle aktiver:

Ledelsen har ikke identificeret faktorer i 2016, der indikerer, at der er behov for at gennemføre nedskrivningstest for øvrige immaterielle aktiver.

NOTE 13 - MATERIELLE AKTIVER (1.000 kr.)

	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.2016	15.347	48.676	50	65.251
Valutakursreguleringer	0	275	0	2.799
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	246	0	1.684
Tilgang til kostpris	87	22.342	0	13.098
Afgang til kostpris	0	-22.831	0	-19.411
Kostpris pr. 31.12.2016	15.434	48.708	50	63.421
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2016	1.322	20.470	50	34.037
Valutakursreguleringer	0	-84	0	2.800
Årets afskrivninger	1.325	12.060	0	18.293
Tilbageførsel vedrørende solgte aktiver	0	-17.136	0	-17.839
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2016	2.647	15.310	50	37.291
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016	12.787	33.398	0	26.130
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver				2.845
De leasede aktiver vedrører primært lager- og kopimaskiner. De leasede aktiver står som sikkerhed for leasingforpligtelser.				
Kostpris pr. 01.01.2015	15.297	46.939	50	52.390
Valutakursreguleringer	0	-435	0	-2.591
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	579	0	1.160
Tilgang til kostpris	58	10.251	0	15.082
Afgang til kostpris	-8	-1.789	0	-7.659
Overførsel mellem anlægskategorier	0	-6.869	0	6.869
Kostpris pr. 31.12.2015	15.347	48.676	50	65.251
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2015	0	12.424	50	19.593
Valutakursreguleringer	0	-68	0	-2.430
Årets afskrivninger	1.323	10.683	0	20.639
Overførsel mellem anlægskategorier	0	-2.166	0	2.166
Tilbageførsel vedrørende solgte aktiver	-1	-403	0	-5.931
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2015	1.322	20.470	50	34.037
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2015	14.025	28.206	0	31.214
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver				3.573

NOTE 14 - KAPITALANDELE I ANDRE VIRKSOMHEDER (1.000 kr.)

KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER

Oplysninger vedrørende kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af koncernoversigten bagerst i årsrapporten.

Oplysninger om koncernens dattervirksomheder, der har væsentlige minoritetsinteresser:

Totalindkomstopgørelse m.v. 2016	Omsætning	Årets resultat	Totalind- komst i alt	Minoritets- interessers andel af årets resultat	Udbetalte udbytter til minoritets- interesser
MID Pro Tex A/S (Ikast-Brande, Danmark, 49% ejerandel minoritetsinteresser)	31.498	-267	-267	-131	294
Østfold Mote AS (DKC Retail Norway koncernen) (Norge, 50% ejerandel minoritetsinteresser)	39.125	4.215	4.215	2.107	1.432
DSM CPH 1 ApS (DK Company Retail koncernen) (Furesø, Danmark, 29,99% ejerandel minoritetsinteresser)	41.230	-170	-170	-51	0
Andre dattervirksomheder der individuelt set er uvæsentlige				938	327
				2.863	2.053

Balance 2016	Langfristede aktiver	Kortfristede aktiver	Langfristede forpligtelser	Kortfristede forpligtelser	Regnskabs- mæssig værdi af minoritets- interesser
MID Pro Tex A/S (Ikast-Brande, Danmark, 49% ejerandel minoritetsinteresser)	588	5.334	2	1.724	2.056
Østfold Mote AS (DKC Retail Norway koncernen) (Norge, 50% ejerandel minoritetsinteresser)	2.021	7.988	0	4.970	2.520
DSM CPH 1 ApS (DK Company Retail koncernen) (Furesø, Danmark, 29,99% ejerandel minoritetsinteresser)	5.342	10.636	45	12.532	1.020
Andre dattervirksomheder der individuelt set er uvæsentlige					1.374
					6.970

Totalindkomstopgørelse m.v. 2015	Omsætning	Årets resultat	Totalind- komst i alt	Minoritets- interessers andel af årets resultat	Udbetalte udbytter til minoritets- interesser
MID Pro Tex A/S (Ikast-Brande, Danmark, 49% ejerandel minoritetsinteresser)	28.269	360	360	176	147
Østfold Mote AS (DKC Retail Norway koncernen) (Norge, 50% ejerandel minoritetsinteresser)	35.702	2.923	2.923	1.462	1.552
DSM CPH 1 ApS (DK Company Retail koncernen) (Furesø, Danmark, 29,99% ejerandel minoritetsinteresser)	0	0	0	0	0
Andre dattervirksomheder der individuelt set er uvæsentlige				78	388
				1.716	2.087

Balance 2015	Langfristede aktiver	Kortfristede aktiver	Langfristede forpligtelser	Kortfristede forpligtelser	Regnskabs- mæssig værdi af minoritets- interesser
MID Pro Tex A/S (Ikast-Brande, Danmark, 49% ejerandel minoritetsinteresser)	1.615	5.547	2	2.094	2.482
Østfold Mote AS (DKC Retail Norway koncernen) (Norge, 50% ejerandel minoritetsinteresser)	670	7.228	0	4.509	1.695
DSM CPH 1 ApS (DK Company Retail koncernen) (Furesø, Danmark, 29,99% ejerandel minoritetsinteresser)	5.309	7.004	0	8.742	1.071
Andre dattervirksomheder der individuelt set er uvæsentlige					329
					5.577

NOTE 14 - KAPITALANDELE I ANDRE VIRKSOMHEDER, fortsat (1.000 kr.)

2016

2015

KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

Kostpris pr. 1. januar	0	2.050
Afgang til kostpris	0	-2.050
Kostpris pr. 31. december	0	0
Reguleringer pr. 1. januar	0	-2.730
Andel af årets resultat	0	-273
Afgang i årets løb	0	3.003
Reguleringer pr. 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	0	0

Koncernens associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Finansielle oplysninger for hver af koncernens individuelt set væsentlige associerede virksomheder er korrigeret for forskelle i anvendt regnskabspraksis.

Totalindkomstopgørelse		Årets resultat for fortsættende aktiviteter	Årets resultat efter skat for ophørte aktiviteter	Anden totalindkomst	Totalindkomst i alt	Koncernens resultatandel efter skat i associerede virksomheder
2015	Omsætning					
Designers Market by Nicole A/S - associeret virksomhed i perioden 1/1 - 28/2 2015 (Aarhus, Danmark, 50% ejerandel, 50% stemmeret)	2.097	-861	0	0	-861	-431
						-431
Reguleringer af interne avancer						207
Skat af reguleringer af interne avancer						-49
						-273

NOTE 15 - UDSKUDT SKAT (1.000 kr.)

2016

2015

Udskudt skat pr. 1. januar	33.415	47.157
Korrektion primo	-4.230	-2.154
Valutakursreguleringer	740	-745
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	3.673
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-7.028	-16.817
Sambeskatningsbidrag Jens Poulsen Holding ApS (administrationselskab) indregnet i årets resultat nedenfor	3.455	-1.635
Årets udskudte skat indregnet i anden totalindkomst	-6.904	3.936
Udskudt skat pr. 31. december	19.448	33.415
Udskudt skat er indregnet således i balancen:	31.12.2016	31.12.2015
Udskudte skatteaktiver	22.380	39.502
Udskudte skatteforpligtelser	-2.932	-6.087
	19.448	33.415

NOTE 15 - UDSKUDT SKAT, fortsat (1.000 kr.)

Koncernen har udarbejdet impairmenttest af udskudte skatteaktiver, der med rimelig sandsynlighed viser, at underskuddene vil kunne realiseres inden for en overskuelig fremtid, og dermed anses betingelsen om overbevisende grundlag for indregning af udskudte skatteaktiver for opfyldt.

Udskudt skat og ændringer i midlertidige forskelle kan specificeres således:

2016	Balance 01.01.2016	Korrektion primo	Valutakurs- reguleringer	Indregnet i årets resultat	Indregnet i anden total- indkomst	Køb/salg af virksom- heder m.v.	Balance 31.12.2016
Immaterielle aktiver	-16.759	2.122	-371	-3.010	0	0	-18.018
Materielle aktiver	11.727	-1.485	260	209	0	0	10.711
Varebeholdninger	2.453	-311	54	687	0	0	2.883
Tilgodehavender	269	-34	6	-85	0	0	156
Andre kortfristede aktiver	-290	37	-6	-6.392	0	0	-6.651
Hensatte forpligtelser	560	-71	12	-107	0	0	394
Øvrige forpligtelser	-1.226	155	-28	6.095	-6.904	0	-1.908
Skattemæssige underskud	41.024	-5.193	909	-2.785	0	0	33.955
Genbeskatningsforpligtelse	-4.343	550	-96	1.815	0	0	-2.074
	33.415	-4.230	740	-3.573	-6.904	0	19.448

2015	Balance 01.01.2015	Korrektion primo	Valutakurs- reguleringer	Indregnet i årets resultat	Indregnet i anden total- indkomst	Køb/salg af virksom- heder m.v.	Balance 31.12.2015
Immaterielle aktiver	-9.189	420	135	-8.125	0	0	-16.759
Materielle aktiver	8.071	-369	-172	524	0	3.673	11.727
Varebeholdninger	2.332	-107	-34	262	0	0	2.453
Tilgodehavender	371	-17	-5	-80	0	0	269
Andre kortfristede aktiver	-5.050	231	74	4.455	0	0	-290
Hensatte forpligtelser	2.334	-107	-34	-1.633	0	0	560
Øvrige forpligtelser	-438	20	6	-4.750	3.936	0	-1.226
Skattemæssige underskud	52.917	-2.416	-776	-8.701	0	0	41.024
Genbeskatningsforpligtelse	-4.191	191	61	-404	0	0	-4.343
	47.157	-2.154	-745	-18.452	3.936	3.673	33.415

Udskudt skat for de danske selskaber i koncernen er afsat med skatteprocenten, som de midlertidige forskelle forventes realiseret til, baseret på den vedtagne selskabsskatteprocent på 22%. Det samme gør sig gældende for de norske selskaber i koncernen, hvor selskabsskatteprocenten er nedsat fra 27% til 25% i 2016 og fra 25% til 24% i 2017.

Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen:	31.12.2016	31.12.2015
Skattemæssige underskud	44.592	28.265
Midlertidige forskelle i øvrigt	1.618	448
	46.210	28.713

Skatteaktiverne i ovenstående selskaber er ikke indregnet, da det ikke forventes, at de kan udnyttes ved skattepligtige indtægter inden for en overskuelig fremtid.

NOTE 16 - VAREBEHOLDNINGER (1.000 kr.)

	31.12.2016	31.12.2015
Færdigvarer og handelsvarer	351.115	283.580
Svømmende varer	71.664	61.690
	422.779	345.270

Årets bevægelser i lagernedskrivninger:	2016	2015
Lagernedskrivning pr. 1. januar	34.046	18.285
Valutakursreguleringer	210	-291
Årets tilgang	23.335	20.040
Årets afgang	-24.399	-3.988
Lagernedskrivning pr. 31. december	33.192	34.046

	31.12.2016	31.12.2015
Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til dagsværdi	178	1.585
Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til nettorealiseringsværdi	95.361	75.789

NOTE 17 - TILGODEHAVENDER FRA SALG AF VARER OG TJENESTEYDELSER

(1.000 kr.)

31.12.2016

31.12.2015

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser (brutto) kan specificeres som følger:

Ej forfaldne	191.755	140.065
Forfaldne mellem 1 - 60 dage	79.822	57.610
Forfaldne mellem 61 - 120 dage	13.430	14.975
Forfaldne over 120 dage	42.887	56.668
	327.894	269.318

Tilgodehavenderne er ikke rentebærende før normalt 30-60 dage efter faktureringsdatoen. Herefter tilskrives renter af det udestående beløb.

Koncernen har i året indregnet 3,1 mio. kr. (2,1 mio. kr.) i renter vedrørende forfaldne tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser.

<u>Ændring i nedskrivning vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser:</u>	2016	2015
Nedskrivning pr. 1. januar	49.699	50.565
Valutakursreguleringer	-616	282
Årets reguleringer indregnet i resultatopgørelsen	-9.070	-1.148
Nedskrivning pr. 31. december	40.013	49.699

Nedskrivninger foretages til nettorealiseringsværdi svarende til summen af de fremtidige nettoindbetalinger, som tilgodehavenderne forventes at indbringe. Nedskrivningerne foretages på baggrund af en individuel vurdering af tilgodehavenderne.

Tilgodehavendernes regnskabsmæssige værdi svarer i al væsentlighed til deres dagsværdier.

<u>Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser (netto) kan specificeres som følger efter forfald:</u>	31.12.2016	31.12.2015
Ej forfaldne	191.323	139.353
Forfaldne mellem 1 - 60 dage	75.517	57.266
Forfaldne mellem 61 - 120 dage	11.912	12.220
Forfaldne over 120 dage	9.129	10.780
	287.881	219.619

Tilgodehavender vedrørende selskaber i Østeuropa og Asien udgør under 10% af de samlede tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser.

<u>Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser (netto) fordeler sig geografisk således:</u>	31.12.2016	31.12.2015
Danmark	68.818	47.487
Norge	24.832	21.983
Sverige	24.009	19.976
Tyskland	54.355	38.510
Øvrige markeder i Europa	105.270	81.843
Øvrige markeder udenfor Europa	10.597	9.820
	287.881	219.619

Ikke værdiforringede uforfaldne tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser fordeler sig geografisk således:

Danmark	53.643	31.982
Norge	20.708	14.759
Sverige	21.500	15.623
Tyskland	50.269	22.037
Øvrige markeder i Europa	80.626	44.513
Øvrige markeder udenfor Europa	7.320	7.350
	234.066	136.264

Af det samlede tilgodehavende forfalder 0,0 mio. kr. (0,7 mio. kr.) efter 1 år.

Dagsværdi af sikkerhedsstillelser	8.971	15.232
--	--------------	---------------

Der er tegnet debitorforsikring til afdækning af ca. 60-65% af tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser.

NOTE 18 - ANDRE TILGODEHAVENDER (1.000 kr.)

31.12.2016

31.12.2015

Tilgodehavende merværdiafgift, told og A-skat	12.563	10.575
Tilgodehavende løn, sociale omkostninger og feriepenge	2	199
Tilgodehavende vedr. kontant sikkerhedsstillelse	1.628	2.827
Afledte finansielle instrumenter	46.951	9.950
Øvrige tilgodehavender	23.837	33.269
	84.981	56.820

Det er ledelsens vurdering, at den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender i al væsentlighed svarer til dagsværdien.

NOTE 19 - EGENKAPITAL (1.000 kr.)

AKTIEKAPITAL	Antal stk. (1.000)		Nominel værdi	
	2016	2015	2016	2015
Aktiekapital pr. 1. januar	2.014.128	2.014.128	68.078	68.078
Kapitalnedsættelse	-2.008.128	0	-8.078	0
Aktiekapital pr. 31. december	6.000	2.014.128	60.000	68.078

Aktiekapitalen er fordelt således:

2016: 6.000 stk. (1.000) aktier á 10 kr. - 2015: 2.014.128 stk. (1.000) aktier á 0,0338 kr.	60.000	68.078
	60.000	68.078

For regnskabsåret 2016 har bestyrelsen ikke foreslået udbetaling af udbytte.

Aktiekapitalen er fuldt indbetalt.

RESERVER

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen indtil generalforsamlingens vedtagelse.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter moderselskabsaktionærernes andele af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der kurssikrer koncernens nettoinvestering i sådanne enheder.

Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt.

NOTE 20 - HENSATTE FORPLIGTELSE (1.000 kr.)

2016

2015

Hensatte forpligtelser pr. 1. januar	4.236	12.364
Valutakursreguleringer	85	-100
Anvendt i året	-966	-8.028
Årets hensættelser	80	0
Hensatte forpligtelser pr. 31. december	3.435	4.236

Der er indregnet hensatte forpligtelser i forbindelse med virksomhedsovertagelse i 2012, som bestod af negativ værdi af den overtagne ordrebeholdning og huslejeoplyttelser, hvor restbeløbet pr. 31. december 2016 udgør 1.250 tkr. og pr. 31. december 2015 2.131 tkr. vedrørende huslejeoplyttelser. Herudover er der indregnet hensatte forpligtelser i forbindelse med virksomhedsovertagelsen pr. 31. december 2014 af DK Company Online A/S (tidligere Bon'A Parte A/S), som består af hensættelse til returforpligtelser, hvor restbeløbet pr. 31. december 2016 udgør 2.185 tkr. og pr. 31. december 2015 2.105 tkr.

Forfaldstidspunkterne forventes at blive:

0-1 år	2.825	3.050
1-5 år	610	1.186
	3.435	4.236

NOTE 21 - KREDITINSTITUTTER (1.000 kr.)

31.12.2016

31.12.2015

Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:

Langfristede gældsforpligtelser	186.517	122.172
Kortfristede gældsforpligtelser	213.903	113.256
Regnskabsmæssig værdi	400.420	235.428

Af den samlede gæld forfalder efter 5 år	205	0
Nominal værdi	400.420	235.428

Koncernens samlede gældsforpligtelser til kreditinstitutter udgøres af danske og udenlandske kassekreditter samt banklån med en gennemsnitlig variabel rentesats på 2,16% p.a. (2,50% p.a.). Herudover indgår leasinggæld jævnfør nedenfor.

De samlede gældsforpligtelser til kreditinstitutter forfalder på anfordring, hvorfor den regnskabsmæssige værdi svarer til dagsværdier.

De samlede gældsforpligtelser til kreditinstitutter fordeler sig på følgende valutaer:

	Andel angivet i %	
	31.12.2016	31.12.2015
DKK	87	83
EUR	2	5
USD	3	9
Øvrige	8	3
I alt	100	100

Koncernen har indgået finansielle leasingaftaler vedrørende andre anlæg, driftsmateriel og inventar. De leasede aktiver, jævnfør note 13, står som sikkerhed for leasingforpligtelser. I henhold til leasingkontrakterne er der ingen betingede lejeydelser. Forpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indgår således i gæld til kreditinstitutter:

	Minimums- leasingydelser	Rente- element	Nutidsværdi af minimums- leasingydelser
31.12.2016			
0-1 år	1.667	80	1.587
1-5 år	1.748	110	1.638
> 5 år	213	8	205
	3.628	198	3.430
31.12.2015			
0-1 år	2.046	113	1.933
1-5 år	2.176	62	2.114
	4.222	175	4.047

NOTE 22 - ANDRE GÆLDSFORPLIGTELSE (1.000 kr.)

31.12.2016

31.12.2015

Merværdiagift, told og indeholdt A-skat	57.047	40.951
Løn, sociale omkostninger og skyldige feriepenge	71.210	59.473
Afledte finansielle instrumenter	28	232
Øvrige skyldige omkostninger	60.712	66.285
	188.997	166.941

NOTE 23 - REGULERINGER OG IKKE KONTANTE TRANSAKTIONER (1.000 kr.)

31.12.2016

31.12.2015

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	45.013	36.956
Gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	-5.001	-2.827
Tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver	7.353	1.670
Resultatandel efter skat i associerede virksomheder	0	273
Finansielle indtægter	-8.925	-16.439
Finansielle omkostninger	22.555	27.305
Andre reguleringer	-3.024	-375
	57.971	46.563

NOTE 24 - ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL (1.000 kr.)

31.12.2016

31.12.2015

Ændringer i varebeholdninger	-68.061	-26.714
Ændringer i tilgodehavender	-37.245	62.318
Ændringer i leverandører af varer og tjenesteydelser	22.458	-36.147
Ændringer i anden gæld	18.238	-14.839
	-64.610	-15.382

NOTE 25 - KØB AF VIRKSOMHEDER

Tilkøb de tre brands Culture, Pulz og Educe (DK Company Online koncernen):

DK Company A/S har via dattervirksomheden DKC Wholesale A/S i DK Company Online koncernen den 4. januar 2016 overtaget de tre brands Culture, Pulz og Educe for 60 mio. kr. kontant fra Ball Group koncernen. Overtagelsen forventes at give DK Company en øget markedsandel gennem den direkte adgang til kundeportefølje og distributionskanaler for de tilkøbte brands

De tilkøbte brands under DK Company Online koncernen indgår i omsætningen med 195 mio. kr. og i årets resultat med et underskud på 17 mio. kr. for perioden siden overtagelsen den 4. januar 2016.

Nettoomsætning og årets resultat for de tilkøbte brands under DK Company Online koncernen for 2016, opgjort proforma som om de tilkøbte brands blev overtaget den 1. januar 2016, udgør 195 mio. kr. henholdsvis 17 mio. kr. i underskud.

Specifikation af indregnede overtagne aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet	Indregnet værdi på overtagelsestidspunktet
Varemærkerettigheder	17.400
Ordrebeholdning	7.600
Materielle aktiver	1.930
Andre langfristede aktiver	70
Varebeholdninger	9.500
Tilgodehavender	32.500
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-4.000
Anden gæld	-4.500
Total overtagne nettoaktiver	60.500
Goodwill	0
Kontant købsvederlag betalt af DKC Wholesale A/S	60.500

Købsvederlaget udgjorde 60 mio. kr., som er betalt kontant til sælger i 2016.

Tilkøb de tre brands Culture, Pulz og Educe (DK Company Online koncernen), fortsat:

Accura Advokatpartnerselskab og Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab har rådgivet DK Company A/S koncernen i forbindelse med transaktionen. Koncernen har afholdt transaktionsomkostninger forbundet med overtagelsen for ca. 1 mio. kr. vedrørende disse rådgivere, der er indregnet under særlige poster.

Koncernen har i forbindelse med overtagelsen ligeledes overtaget varemærkerettigheder. Koncernen har allokert 17 mio. kr. af købsvederlaget til varemærkerettigheder, svarende til dagsværdien af varemærkerne pr. overtagelsestidspunktet.

I overtagne aktiver indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en dagsværdi på 27 mio. kr. Det kontraktlige tilgodehavende bruttobeløb er 27 mio. kr., hvoraf 0 mio.kr. er vurderet uerholdeligt pr. overtagelsestidspunktet.

OPGØRELSE AF DAGSVÆRDIER

I forbindelse med overtagelsen af ovenstående og nedenstående dattervirksomheder og aktiviteter har DK Company A/S koncernen opgjort identificerbare immaterielle aktiver, der er indregnet i overtagelsesbalancen til dagsværdi. Dagsværdien på immaterielle aktiver baseres på de tilbagediskonterede pengestrømme, som forventes afledt af den fortsatte brug af aktiverne eller ved salg af aktiverne. Koncernens WACC anvendes ved diskontering.

Dagsværdien af materielle aktiver er baseret på markedsværdier. Markedsværdien er det beløb, hvortil et aktiv kan handles ved frivillige transaktioner mellem uafhængige parter. Markedsværdien er baseret på markedsprisen i handel for sammenlignelige aktiver.

NOTE 25 - KØB AF VIRKSOMHEDER, fortsat (1.000 kr.)

Dagsværdien af overtagne færdigvarer er fastsat på grundlag af forventede salgspriser i den normale forretningsaktivitet med fradrag af forventede omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget samt med fradrag af rimelig avance vedrørende salgssindsatsen. Dagsværdien af overtagne handelsvarer er opgjort til genanskaffelsespris.

Tilgodehavender værdiansættes til nutidsværdien af de beløb, der forventes at blive modtaget fratrukket forventede omkostninger til opkrævning. Koncernens WACC anvendes ved diskontering. Diskontering undlades dog, når effekten er uvæsentlig.

Minoritetsinteresser værdiansættes til minoritetsaktionærernes forholdsmæssige andel af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser i den overtagne virksomhed opgjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Ved denne metode indregnes kun goodwill knyttet til den overtagne andel af virksomheden og ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel.

Forpligtelser værdiansættes til nutidsværdi af de beløb, der skal anvendes til at indfri forpligtelserne. Koncernens WACC anvendes ved diskontering. Diskontering undlades på kortfristede forpligtelser, når effekten er uvæsentlig.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER EFTER BALANCEDAGEN

DK Company A/S-koncernen har ikke overtaget virksomheder efter balancedagen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER I 2015

Designers Market by Nicole A/S:

DK Company A/S overtog den 1. marts 2015 de sidste 50% af aktierne i dattervirksomheden Designers Market by Nicole A/S fra BNT Group A/S, således at selskabet efter overtagelsesdatoen ejes 100%. Designers Market by Nicole A/S driver en række butikker på det danske marked. Købesummen udgjorde 1 kr. kontant. Efter tilkøbet indregnes dattervirksomheden ikke længere som associeret virksomhed.

Company's Retail AG:

DK Company A/S har den 29. oktober 2015 overtaget kontrollen i det schweiziske selskab Company's Retail AG. Overtagelsen sker i forbindelse med en schweizisk samarbejdspartneres konkurs. DK Company's tilgodehavende på 21 mio. kr. er med samarbejdspartnerens konkurs tabt og indregnet under andre eksterne omkostninger.

Company's Retail AG driver 9 i Schweiz centralt placerede Company's butikker samt 2 web-butikker, og erhvervelsen forventer at styrke DK Company's position på det europæiske retailmarked.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til 14 mio. kr. Goodwill repræsenterer værdien af eksisterende medarbejderstab og knowhow samt forventede synergier fra sammenlægningen med DK Company A/S koncernen. Den indregnede goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

	Dagsværdi på overtagelsestidspunktet
Overtagne nettoaktiver	
Total overtagne nettoaktiver	-7.710
Goodwill	14.239
Købsvederlag	6.529
Heraf likvide beholdninger	-4.389
Kontant købsvederlag betalt af DK Company A/S	2.140

DSM CPH 1 ApS (DK Company Retail koncernen):

DK Company A/S har via dattervirksomheden DK Company Retail A/S den 31. december 2015 overtaget kontrollen i selskabet DSM CPH 1 ApS. Ledelsen i DK Company A/S har vurderet at have kontrol i dattervirksomheden under DK Company Retail koncernen, hvor ejerandelen udgør 70%. Der er indgået aktionæraftale mellem DK Company Retail A/S og minoritetsaktionærerne i dattervirksomheden. Aktionæraftalen er bl.a. indgået for at sikre, at DK Company A/S via bestyrelsen har bestemmende indflydelse i selskabet, og som følge heraf skal konsolidere dattervirksomheden i koncernregnskabet. Den bestemmende indflydelse er endvidere underbygget af aktionæraftalens bestemmelser vedrørende aktieejernes rettigheder og forpligtelser.

DSM CPH 1 ApS driver 12 butikker på Sjælland, og erhvervelsen forventer at styrke DK Company's position på det danske retailmarked. DK Company har efter transaktionens gennemførelse helt eller delvist ejerskab af 38 butikker på det danske marked.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til 3 mio. kr. Goodwill repræsenterer værdien af eksisterende medarbejderstab og knowhow samt forventede synergier fra sammenlægningen med DK Company A/S koncernen. Den indregnede goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

	Dagsværdi på overtagelsestidspunktet
Overtagne nettoaktiver	
Total nettoaktiver	1.071
Minoritetsinteresser	-1.071
Total overtagne nettoaktiver	0
Goodwill	2.500
Købsvederlag	2.500
Heraf likvide beholdninger	-2.559
Kontant købsvederlag betalt af DK Company Retail A/S	-59

For yderligere oplysninger henvises til note 27 i koncernregnskabet for 2015.

NOTE 26 - SIKKERHEDSSTILLELSER (1.000 kr.)

Koncernen har afgivet ejerpan på 46,0 mio. kr. (46,0 mio. kr.) vedrørende en dattervirksomheds ejendom. Den regnskabsmæssige værdi for ejendommen pr. balancedagen udgør 12,8 mio. kr. (14,0 mio. kr.).

Der er til sikkerhed for lejeforpligtelser m.v. stillet garantier for i alt 42,2 mio. kr. (46,0 mio. kr.).

Koncernen har stillet virksomhedspant maksimeret til 246,0 mio. kr. (246,0 mio. kr.) over for Danske Bank A/S.

Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. balancedagen udgør:	31.12.2016	31.12.2015
Immaterielle rettigheder	13.729	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.661	7.812
Varebeholdninger	110.160	81.664
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	125.567	73.385
I alt	257.117	162.861

Selskabet hæfter sammen med DK Company Vejle A/S og DK Company Cph A/S for de øvrige tilknyttede virksomheders bankarrangement med Danske Bank A/S.

Kapitalandele i alle væsentlige tilknyttede virksomheder er sikkerhedsstillet for mellemværende med kreditinstitut.

NOTE 27 - EVENTUALAKTIVER OG -FORPLIGTELSE

Andre eventualaktiver

Ingen udover de nævnte ikke indregnede udskudte skatteaktiver i note 15 samt i relation til den verserende sag i forbindelse med akquisitionen af DK Company Online koncernen jf. ledelsesberetningens afsnit 'verserende sager'.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen er sambeskattet med moderselskabet Jens Poulsen Holding ApS som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere. Pr. 31. december 2016 udgør sambeskatningens samlede udestående vedr. selskabsskat et tilgodehavende på 10,1 mio. kr. (tilgodehavende 2,1 mio. kr.).

Koncernen har indgået aftaler (remburser) vedrørende vareleverancer for 79,4 mio. kr. (55,5 mio. kr.).

NOTE 28 - OPERATIONELLE LEASINGAFTALER (1.000 kr.)

31.12.2016

31.12.2015

Koncernens samlede operationelle leasingforpligtelser er som følger:

Butiksljemål og bygninger:		
0-1 år	163.834	152.228
1-5 år	227.481	220.009
> 5 år	18.041	24.143
	409.356	396.380
Leasing af driftsmateriel m.v.:		
0-1 år	11.722	8.021
1-5 år	16.610	10.840
	28.332	18.861

Koncernen leaser ejendomme under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode mellem 1-10 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Koncernen leaser derudover driftsmateriel m.v. under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode mellem 1-4 år.

Ingen af de operationelle leasingkontrakter indeholder betingede leasingydelser.

Der er i resultatopgørelsen for koncernen indregnet 199,0 mio. kr. (164,9 mio. kr.) vedrørende operationel leasing.

Kategorier af finansielle instrumenter**AKTIVER**

Afledte finansielle instrumenter	1.402	5.293
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdier via resultatet	1.402	5.293

Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme (regnskabsmæssig sikring)	45.549	4.657
Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter	45.549	4.657

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	287.881	219.619
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	22.072	15.780
Andre tilgodehavender	104.254	78.420
Likvide beholdninger	40.949	52.175
Udlån, tilgodehavender og likvide beholdninger	455.156	365.994

FORPLIGTELSE

Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme (regnskabsmæssig sikring)	28	232
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	28	232

Kreditinstitutter	400.420	235.428
Leverandører af varer og tjenesteydelser	193.420	166.909
Gæld til tilknyttede virksomheder	2.021	44.602
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	595.861	446.939

Koncernens risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift, investering og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således mod styring af finansielle risici vedrørende drift og finansiering.

Vedrørende beskrivelse af regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Der er ingen ændring i koncernens risikoeksponering eller risikostyring sammenholdt med 2015.

Valutarisici

Koncernens valutarisici håndteres centralt af koncernens økonomiafdeling.

Aktiviteter udført af koncernens danske virksomheder påvirkes af valutakursændringer, idet noget af omsætningen og den primære del af varekøbet genereres i udenlandsk valuta, mens øvrige omkostninger, herunder lønninger, primært afholdes i danske kroner.

Koncernen påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne, idet de udenlandske tilknyttede virksomheders resultat ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af gennemsnitskurser.

Koncernens valutarisici styres centralt og afdækkes primært som følge af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter. I overensstemmelse med en af bestyrelsen godkendt valutapolitik afdækkes valutarisici, så valutadispositioner i videst muligt omfang er afdækkede op til 18 måneder frem i tiden.

Koncernens valutarisici i balancen kan vises således:

Nominelle valutapositioner pr. 31.12.2016					Følsomhedsanalyse		
Likvider og tilgodehavender	Gældsforpligtelser (ikke-afledte)	Afledte finansielle instrumenter	I alt	Sandsynlig ændring i valutakurs	Hypotetisk indvirkning		
					på årets resultat	på egenkapitalen	
USD/DKK	8.593	-90.683	120.780	38.690	+10%	3.018	3.018
NOK/DKK	47.978	-57.723	-85.851	-95.596	+10%	-7.456	-7.456
SEK/DKK	23.596	-11.746	-107.478	-95.628	+10%	-7.459	-7.459
EUR/DKK	196.725	-49.889	0	146.836	+10%	11.453	11.453
Øvrige	90.639	-58.548	-28.504	3.587	+10%	280	280
367.531	-268.589	-101.053	-2.111			-164	-164

Nominelle valutapositioner pr. 31.12.2015					Følsomhedsanalyse		
Likvider og tilgodehavender	Gældsforpligtelser (ikke-afledte)	Afledte finansielle instrumenter	I alt	Sandsynlig ændring i valutakurs	Hypotetisk indvirkning		
					på årets resultat	på egenkapitalen	
USD/DKK	10.640	-103.012	13.915	-78.457	+10%	-6.002	-6.002
NOK/DKK	65.392	-51.653	-138.801	-125.062	+10%	-9.567	-9.567
SEK/DKK	30.533	-18.345	-73.837	-61.649	+10%	-4.716	-4.716
EUR/DKK	177.174	-63.202	0	113.972	+10%	8.719	8.719
Øvrige	60.320	-35.715	0	24.605	+10%	1.882	1.882
344.059	-271.927	-198.723	-126.591			-9.684	-9.684

NOTE 29 - FINANSIELLE RISICI, fortsat (1.000 kr.)

Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Forudsætninger for følsomhedsanalysen er uændret afsætning, prisniveau og renteniveau.

Koncernens væsentligste valutaeksponering relaterer sig til køb i USD og EUR og salg i NOK, SEK og EUR. Følsomhedsanalysen viser, hvilken nettoindvirkning det ville have haft på henholdsvis årets resultat og egenkapitalen, hvis kursen på de pågældende valutaer ultimo havde været 10% højere end den faktiske anvendte kurs. 10% er den følsomhedsfaktor, der anvendes i den interne rapportering af valutarisici. Den angivne påvirkning indeholder effekten af indgåede valutakurssikringstransaktioner. Havde der været tale om en 10% lavere kurs end den faktiske kurs, ville den have haft en tilsvarende negativ nettoindvirkning på henholdsvis årets resultat og egenkapitalen.

Renterisici

Koncernens renterisiko overvåges af økonomiafdelingen i overensstemmelse med koncernens politikker på området.

Koncernens finansielle aktiver og finansielle forpligtelser er udelukkende variable forrentede og anses derfor for at have rentetilpasninger indenfor 1 år.

Koncernens renterisiko relaterer sig til den rentebærende gæld. Koncernens låneportefølje består af kortfristet gæld til kreditinstitutter samt gæld til tilknyttede virksomheder. Følsomheden ved en renteændring på +/- 1% udgør ca. 2,1 mio. kr. (1,6 mio. kr.).

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig dels til tilgodehavender og afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi. Den maksimale kreditrisiko knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier.

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle kunder som udgangspunkt kreditforsikres hos eksterne samarbejdspartnere.

Koncernen modtager i en række tilfælde sikkerhed for salg på kredit, og modtaget sikkerhed indgår i vurderingen af den nødvendige nedskrivning til imødegåelse af tab. Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen.

Regnskabsmæssig værdi	31.12.2016	31.12.2015
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	287.881	219.619
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	22.072	15.780
Andre tilgodehavender	104.254	78.420
	414.207	313.819

Opgørelsen omkring den geografiske fordeling af tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt de ikke værdiforringede tilgodehavender fremgår af note 17.

Likviditetsrisici

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på de tidsmæssige intervaller, der anvendes i koncernens likviditetsstyring. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling inklusiv renter m.v.

31.12.2016	Regnskabsmæssig værdi	Kontraktlige pengestrømme	0 - 1 år	1 - 5 år	Efter 5 år
Ikke-afledte finansielle instrumenter					
Kreditinstitutter	400.420	415.524	221.454	193.857	213
Leverandører af varer og tjenesteydelser	193.420	193.420	193.420	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	2.021	2.021	2.021	0	0
	595.861	610.965	416.895	193.857	213
Afledte finansielle instrumenter					
Terminkontrakter	28	28	28	0	0
I alt	595.889	610.993	416.923	193.857	213
31.12.2015					
Ikke-afledte finansielle instrumenter					
Kreditinstitutter	235.428	247.012	117.935	129.077	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	166.909	166.909	166.909	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	44.602	44.602	44.602	0	0
	446.939	458.523	329.446	129.077	0
Afledte finansielle instrumenter					
Terminkontrakter	232	232	232	0	0
I alt	447.171	458.755	329.678	129.077	0

NOTE 29 - FINANSIELLE RISICI, fortsat (1.000 kr.)

Forudsætninger for forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret ud fra de nuværende markedsforhold. De udiskonterede pengestrømme fra afledte finansielle instrumenter præsenteres brutto, medmindre parterne har en kontraktlig ret/forpligtelse til at afregne netto. Forpligtelser i henhold til operationelle leasingkontrakter er ikke medtaget, men fremgår af note 28.

Afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder sikringsbetingelser

Koncernen har indgået valutasikringsaftaler, der ikke opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring i henhold til IFRS, og som derfor behandles som handelsbeholdninger med indregning af dagsværdireguleringer løbende i resultatet. De åbentstående valutaterminskontrakter kan specificeres således:

31.12.2016	Restløbetid	Kontraktmæssig værdi	Dagsværdi
Valutarisici:			
USD	0-12 måneder	120.780	1.892
SEK	0-8 måneder	-107.478	-244
NOK	0-11 måneder	-85.851	-670
GBP	0-11 måneder	-28.504	424
		-101.053	1.402

Positive kontraktmæssige værdier er køb af den pågældende valuta og negative kontraktmæssige værdier er salg.

31.12.2015

Valutarisici:			
USD	0-12 måneder	13.915	-99
SEK	0-10 måneder	-73.837	-1.390
NOK	0-12 måneder	-138.801	6.782
		-198.723	5.293

Positive kontraktmæssige værdier er køb af den pågældende valuta og negative kontraktmæssige værdier er salg.

Afledte finansielle instrumenter, der opfylder sikringsbetingelser

Koncernen har indgået valutasikringsaftaler, der opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring. Dagsværdireguleringen er bogført direkte på egenkapitalen og vil blive resultatført i takt med, at de finansielle kontrakter realiseres. De åbentstående valutaterminskontrakter kan specificeres således:

31.12.2016	Restløbetid	Kontraktmæssig værdi	Dagsværdi
Valutarisici:			
USD	0-24 måneder	992.117	47.863
SEK	0-6 måneder	-50.105	133
NOK	0-12 måneder	-252.108	-2.016
GBP	0-12 måneder	-31.311	184
CAD	0-11 måneder	-46.763	-643
		611.830	45.521

Positive kontraktmæssige værdier er køb af den pågældende valuta og negative kontraktmæssige værdier er salg.

31.12.2015

Valutarisici:			
USD	0-10 måneder	570.283	4.778
SEK	0-12 måneder	-47.183	-841
NOK	0-6 måneder	32.421	122
GBP	0-6 måneder	-10.984	330
CHF	0-3 måneder	-1.243	36
		543.294	4.425

Positive kontraktmæssige værdier er køb af den pågældende valuta og negative kontraktmæssige værdier er salg.

NOTE 29 - FINANSIELLE RISICI, fortsat (1.000 kr.)

Aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi

Koncernen har kun afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminskontrakter, som værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare valutakurser (dagsværdihierakiet niveau 2). Der anvendes både eksternt og internt beregnede dagsværdier baseret på tilbagediskontering af fremtidige pengestrømme. Hvor der anvendes internt beregnede dagsværdier, bliver disse afstemt kvartalsvis med de eksternt beregnede dagsværdier.

Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender og andre gældsforpligtelser.

De i resultatopgørelsen indregnede gevinster på afledte finansielle instrumenter under nettoomsætning, vareforbrug, finansielle indtægter og finansielle omkostninger fremgår af totalindkomstopgørelsen for henholdsvis 2016 og 2015.

Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapital og gæld. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter anfordringslån hos selskabets kreditinstitutter inkl. leasinggæld samt likvide beholdninger og egenkapital.

Selskabets bestyrelse gennemgår løbende koncernens kapitalstruktur, og vurderer koncernens kapitalomkostninger og de risici, der er forbundet med de enkelte typer af kapital. Koncernen har som målsætning at have en finansiell gearing i størrelsesordenen 1,5-2,5 opgjort som forholdet mellem nettorentebærende gæld og egenkapital i alt. Den finansielle gearing kan opgøres således:

	31.12.2016	31.12.2015
Kreditinstitutter	400.420	235.428
Likvide beholdninger	-40.949	-52.175
Nettorentebærende gæld	359.471	183.253
Egenkapital inkl. minoriteter	383.978	389.636
Finansiell gearing (%)	0,9	0,5

Et andet finansielt målepunkt er soliditetsgraden som opgøres således:

Egenkapital ekskl. minoriteter	377.008	384.059
Aktiver i alt	1.186.003	1.021.285
Soliditetsgrad (%)	31,8	37,6

Et tredje finansielt målepunkt er Borrowing Base som opgøres således:

Nettorentebærende gæld	359.471	183.253
Varebeholdninger	422.779	345.270
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	287.881	219.619
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-193.420	-166.909
	517.240	397.980
Borrowing Base (%)	0,7	0,5

NOTE 30 - NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende parter har bestemmende indflydelse over DK Company A/S:

Navn	Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
DKC Holding 2011 A/S	La Cours Vej 6, Ikast-Brande	Aktionær med flertal af stemmerettigheder
Jens Poulsen Holding ApS	Søbjergvej 56, Ikast-Brande	Aktionær med flertal af stemmerettigheder
Jens Poulsen	Søbjergvej 56, Ikast-Brande	Aktionær, der ultimativt har bestemmende indflydelse over DK Company A/S

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter med bestemmende indflydelse over DK Company A/S eller andre nærtstående parter til disse:

- Husleje i overensstemmelse med to huslejekontrakter med JP Ejendomme 1 ApS og JP Ejendomme 2 A/S på henholdsvis 5 og 10 år vedrørende domicilejendomme i Danmark. Huslejekontrakterne er indgået på vilkår, der svarer til markedsvilkår i området. Der er i regnskabsåret betalt en husleje på 4,9 mio. kr. (5,0 mio. kr.). Den ene huslejekontrakt med JP Ejendomme 1 ApS er ophørt pr. 31/5 2016. Den samlede årlige husleje for den resterende huslejekontrakt med JP Ejendomme 2 A/S udgør 4,6 mio. kr., som er uopsigelig frem til den 1. februar 2021.
- Udnyttelse af varemærkerettigheder mod, at koncernen har forpligtet sig overfor Jens Poulsen Holding ApS til at afholde samtlige omkostninger til at vedligeholde, opretholde og beskytte vare- og figurmærkerregistreringerne. Aftalen om brugsret af vare- og figurmærker er uopsigelig, men kan dog bringes til ophør, såfremt en af parterne væsentligt misligholder sine forpligtelser i henhold til aftalen. Som følge af at koncernen har forpligtet sig til at afholde samtlige omkostninger til at vedligeholde, opretholde og beskytte vare- og figurmærkerregistreringerne betales kun et mindre årligt gebyr for udnyttelsen. Samhandlen er foregået på markedsmæssige vilkår.
- Der er i regnskabsåret købt et varemærke fra Jens Poulsen Holding ApS. Samhandlen er foregået på markedsmæssige vilkår og udgør 0,0 mio. kr. (0,2 mio. kr.)
- Mellemværender fremgår af balancen som tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder og gæld til tilknyttede virksomheder. Renter af mellemværender fremgår af note 9 og 10. Langfristede tilgodehavender vedrører uforrentede deposita vedrørende ovennævnte huslejekontrakter. Andre mellemværender med tilknyttede virksomheder er på anfordring og bærer en rente på ca. 6,0% p.a.
- Transaktioner med associerede virksomheder omfatter varesalg for 0,0 mio. kr. (1,2 mio. kr.) og salg af administrationsbidrag for 0,0 mio. kr. (0,2 mio. kr.) Alle transaktioner er foregået på markedsmæssige vilkår.
- Der er købt advokatydelse fra Accura Advokatpartnerselskab, hvor et bestyrelsesmedlem er partner. Samhandlen er foregået på almindelige markedsvilkår og udgør 1,0 mio. kr. (0,8 mio. kr.).
- Der er foretaget varekøb ved selskaber i IC Group A/S koncernen, hvori tidligere bestyrelsesmedlem Alexander Martensen-Larsen har ledelseshverv (fratrådt 4.2.2016). Samhandlen er foregået på almindelige markedsvilkår og udgør 0,0 mio. kr. (3,4 mio. kr.) Derudover er der modtaget refusioner vedrørende lønninger på 0,0 mio. kr. (1,3 mio. kr.) fra IC Group A/S koncernen.

Herudover har der været almindeligt ledelsesvederlag til administrerende direktør Jens Poulsen jævnfør note 4 samt udlodning af udbytte til moder-selskabets aktionærer på 112,0 mio. kr. (0,0 mio. kr.)

Dattervirksomheder

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet.

NOTE 31 - HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGTE REVISORER (1.000 kr.)

2016

2015

Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab

Honorar vedrørende lovpligtig revision	2.310	2.075
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	31	32
Skatte- og momsmæssig rådgivning	255	339
Andre ydelser	657	1.501
	3.253	3.947

Øvrige revisorer i udenlandske dattervirksomheder

Honorar vedrørende lovpligtig revision	135	61
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
Skatte- og momsmæssig rådgivning	32	15
Andre ydelser	29	78
	196	154
	3.449	4.101

Alle danske koncernvirksomheder er revideret af Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab. Følgende udenlandske dattervirksomheder er ikke revideret af Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab:

DK Classic Germany GmbH, Tyskland
DK Company Shanghai Ltd., Kina
UAB Pro Tex Invest Baltic, Litauen
DK Company Online GmbH, Tyskland

NOTE 32 - BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning af betydning for årsrapporten.

NOTE 33 - NY REGNSKABSREGULERING

IASB har på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport udsendt en række nye IFRS standarder, ændringer til eksisterende standarder og IFRIC fortolkningsbidrag, der endnu ikke er obligatoriske for DK Company A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2016. Af disse er følgende relevante for koncernen:

- IFRS 9 om finansielle instrumenter. Standarden erstatter IAS 39, og ændrer på klassifikation og den deraf afledte måling af finansielle aktiver og forpligtelser. Der introduceres en mere logisk tilgang til klassifikation af finansielle aktiver drevet af virksomhedens forretningsmodel og de underliggende pengestrømmes karakteristika. Samtidig introduceres der en ny nedskrivningsmodel for alle finansielle aktiver. Den såkaldte 'Expected loss' model vil kræve en mere rettidig indregning af forventede tab både ved første indregning og efterfølgende end den nuværende model, hvor en nedskrivning først indregnes, når der er indikationer på tab (incurred loss model). Endelig introduceres der nye regler for regnskabsmæssig sikring, der i forhold til de nugældende regler vil gøre det muligt regnskabsmæssigt at reflektere virksomhedens forretningsmæssige sikringsstrategi. For virksomheder, der måler deres finansielle forpligtelser til dagsværdi, betyder IFRS 9, at dagsværdiudsving som følge af ændringer i virksomhedens egen kreditrisiko ikke længere skal indregnes i resultatopgørelsen, men fremover skal indregnes i anden totalindkomst. (Godkendt af EU, ikrafttræden for regnskabsår der begynder den 1. januar 2018 eller senere.) DK Company A/S forventer, baseret på en analyse af koncernens finansielle struktur og risikoprofil, at standarden vil få mindre betydning for koncernen.
- IFRS 15 om indregning af indtægter. Standarden erstatter de nuværende omsætningsstandarder IAS 11 og IAS 18 og fortolkningsbidrag, og indfører en ny model for indregning og måling af omsætning vedrørende salgskontrakter med kunder. Den nye model bygger på en fem-trins-proces, som skal følges for alle salgskontrakter med kunder for at fastlægge, hvornår og hvordan omsætning skal indregnes i resultatopgørelsen. De væsentligste ændringer i forhold til nuværende praksis er:
 - En salgstransaktion skal indregnes som omsætning i resultatopgørelsen i takt med, at kontrollen (der kan ske enten på et bestemt tidspunkt eller over tid) over varen henholdsvis serviceydelsen overgår til kunden (det nuværende 'risk and rewards' koncept erstattes således af et kontrolkoncept).
 - Ny og mere detaljeret vejledning for, hvordan deltransaktioner i en salgskontrakt identificeres, samt hvordan de enkelte komponenter skal indregnes og måles.
 - Ny og mere detaljeret vejledning for indregning af omsætning over tid.(Godkendt af EU, ikrafttræden for regnskabsår der begynder den 1. januar 2018 eller senere.) DK Company A/S har foretaget en analyse af den nye standard potentielle betydning for koncernen. Baseret på analyser af koncernens nuværende kontrakttyper vurderes det, at de nye krav til skøn og vurderinger af variabelt vederlag og identifikation af salgskontraktens delkomponenter m.v. kan påvirke beløb og/eller tidspunkt for indregning af omsætning bl.a. i relation til kundernes returret af varer, men effekten på indregning og måling vurderes uvæsentlig ud fra nuværende kontrakttyper.
- IFRS 16 om leasing er udsendt medio januar 2016. Standarden ændrer den regnskabsmæssige behandling betydeligt for de leasingkontrakter, der i dag behandles som operationelle leasingaftaler. Standarden kræver således, at alle leasingkontrakter uanset type - med få undtagelser - skal indregnes i leasingtagers balance som et aktiv med en tilhørende leasingforpligtelse. Samtidig vil leasingtagers resultatopgørelse blive påvirket, idet den årlige leasingomkostning fremover vil bestå af 2 elementer - dels en afskrivning og dels en rentekomkostning - i modsætning til i dag, hvor den årlige omkostning vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes i ét beløb under driftsomkostninger. Endelig forventes koncernens pengestrømsopgørelse tillige at blive påvirket, idet de nuværende operationelle leasingbetalinger, der i dag præsenteres som pengestrømme fra driftsaktivitet, fremover vil blive præsenteret som finansieringsaktivitet. (Ikke godkendt af EU, ikrafttræden for regnskabsår der begynder den 1. januar 2019 eller senere.) DK Company A/S har endnu ikke foretaget en dybdegående analyse af den nye standard betydning for koncernen. Det vurderes dog, at den vil få væsentlig betydning, da koncernen i 2016 har operationelle leasingaftaler med minimumsleasingforpligtelser i størrelsesordenen 438 mio kr. jævnfør note 28, svarende til ca. 37% af balancesummen, der fremover potentielt skal indregnes i balancen. Effekten på årets resultat baseret på nuværende portefølje af leasingaftaler vurderes uvæsentlig. Effekten på koncernens pengestrømsopgørelse vil føre til en forbedring af pengestrømme fra driftsaktivitet, da de årlige operationelle leasingbetalinger fremover vil skulle præsenteres under pengestrømme fra finansieringsaktivitet.

DK Company A/S forventer at implementere de godkendte ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag i takt med, at de godkendes af EU og bliver obligatoriske for DK Company A/S. Hvor ikrafttrædelsesdatoen i EU er en anden end hos IASB, påtænkes ændringerne gennemført efter godkendelse i EU. Ingen af de nye standarder eller fortolkningsbidrag, bortset fra IFRS 16, forventes at få væsentlig indvirkning på indregning og måling for DK Company A/S' fremtidige årsrapporter, idet analysen af den forventede effekt af implementeringen af IFRS 9, IFRS 15 og IFRS 16 dog endnu ikke er færdig jævnfør ovenfor.

NOTE 34 - AKTIONÆRFORHOLD

DK Company A/S' moderselskab er DKC Holding 2011 A/S, Ikast-Brande, der ejer 100% af aktiekapitalen og stemmerrettighederne. Selskabets ultimative moderselskab er Jens Poulsen Holding ApS, Ikast-Brande.

DK Company A/S har ikke registreret andre aktionærer, der ejer mere end 5% af aktiekapitalens stemmerrettigheder eller pålydende værdi.

NOTE 35 - GODKENDELSE AF ÅRSRAPPORT TIL OFFENTLIGGØRELSE

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 31. maj 2017 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges DK Company A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 31. maj 2017.

REGNSKAB FOR MODERSELSKAB

72	Resultatopgørelse
73	Balance
75	Egenkapitalopgørelse

RESULTATOPGØRELSE (1.000 kr.)

Note	2016	2015
2 Nettoomsætning	322.556	350.932
Omkostninger til handelsvarer	-171.045	-181.148
Andre eksterne omkostninger	-83.268	-61.707
3 Andre driftsindtægter	38.590	36.302
Bruttofortjeneste	106.833	144.379
4 Personaleomkostninger	-71.348	-97.628
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	-12.249	-14.000
5 Andre driftsomkostninger	-30	-30
Resultat før finansielle poster	23.206	32.721
Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder	38.520	22.941
Resultatandele efter skat i associerede virksomheder	0	-273
6 Finansielle indtægter	14.852	21.033
7 Finansielle omkostninger	-13.803	-10.898
Nettobeløb for finansielle poster	39.569	32.803
Resultat før skat	62.775	65.524
8 Skat af årets resultat	-4.193	-10.536
ÅRETS RESULTAT	58.582	54.988

BALANCE - Aktiver (1.000 kr.)

Note	31.12.2016	31.12.2015	
LANGFRISTEDE AKTIVER			
	35.853	43.147	
9	Immaterielle aktiver	35.853	43.147
	Indretning af lejede lokaler	3.072	3.310
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.845	7.305
10	Materielle aktiver	8.917	10.615
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	281.929	220.038
12	Andre tilgodehavender	1.317	1.698
13	Udsudte skatteaktiver	12.073	21.714
	Øvrige langfristede aktiver	295.319	243.450
	LANGFRISTEDE AKTIVER	340.089	297.212
KORTFRISTEDE AKTIVER			
	Varebeholdninger	52.822	42.758
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	37.010	46.629
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	422.141	333.276
	Tilgodehavende selskabsskat	0	321
	Andre tilgodehavender	18.085	17.492
	Periodeafgrænsningsposter	2.304	1.660
	Tilgodehavender	479.540	399.378
	Likvide beholdninger	298	643
	KORTFRISTEDE AKTIVER	532.660	442.779
	AKTIVER I ALT	872.749	739.991

BALANCE - Passiver (1.000 kr.)

Note	31.12.2016	31.12.2015
EGENKAPITAL		
14 Aktiekapital	60.000	68.078
Overført resultat	255.140	268.533
EGENKAPITAL	315.140	336.611
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE		
11 Hensættelse til negative kapitalandele i tilknyttede virksomheder	478	134
15 Kreditinstitutter	185.256	120.965
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE	185.734	121.099
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE		
15 Kreditinstitutter	208.984	111.398
Modtagne forudbetalinger fra kunder	600	963
Leverandører af varer og tjenesteydelser	31.094	31.225
Gæld til tilknyttede virksomheder	105.822	113.384
Selskabsskat	987	0
Anden gæld	24.388	25.311
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE	371.875	282.281
FORPLIGTELSE	557.609	403.380
PASSIVER I ALT	872.749	739.991

EGENKAPITALOPGØRELSE (1.000 kr.)

Note	Aktie- kapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital pr. 01.01.2016	68.078	268.533	336.611
Kapitalnedsættelse	-8.078	-103.922	-112.000
Overført via resultatdisponering	0	58.582	58.582
Værdiregulering af finansielle instrumenter	0	9.588	9.588
Skat af finansielle instrumenter	0	-2.109	-2.109
Valutakursreguleringer vedrørende omregning af udenlandske enheder	0	-1.902	-1.902
Egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder	0	26.370	26.370
Egenkapital pr. 31.12.2016	60.000	255.140	315.140
Egenkapital pr. 01.01.2015	68.078	233.276	301.354
Overført via resultatdisponering	0	54.988	54.988
Værdiregulering af finansielle instrumenter	0	-21.573	-21.573
Skat af finansielle instrumenter	0	5.070	5.070
Valutakursreguleringer vedrørende omregning af udenlandske enheder	0	-1.503	-1.503
Egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder	0	-1.725	-1.725
Egenkapital pr. 31.12.2015	68.078	268.533	336.611

NOTER TIL REGNSKAB FOR MODERSELSKAB

77 Note 1 Anvendt regnskabspraksis

RESULTATOPGØRELSE

82 Note 2 Nettoomsætning
82 Note 3 Andre driftsindtægter
82 Note 4 Personaleomkostninger
82 Note 5 Andre driftsomkostninger
82 Note 6 Finansielle indtægter
82 Note 7 Finansielle omkostninger
82 Note 8 Skat af årets resultat

BALANCE

83 Note 9 Immaterielle aktiver
83 Note 10 Materielle aktiver
84 Note 11 Kapitalandele i dattervirksomheder
85 Note 12 Øvrige langfristede aktiver
85 Note 13 Udskudt skat
85 Note 14 Aktiekapital
85 Note 15 Kreditinstitutter

NOTER HVORTIL DER IKKE HENVISES I ÅRSRAPPORTEN

86 Note 16 Sikkerhedsstillelser
86 Note 17 Eventualaktiver og -forpligtelser
87 Note 18 Nærtstående parter
87 Note 19 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
87 Note 20 Begivenheder efter balancedagen
87 Note 21 Resultatdisponering
87 Note 22 Særlige poster

NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet for 2016 for moderselskabet DK Company A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Ændringen har ikke nogen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstallene.

Selskabet har desuden valgt at opstille balancen i kontoform med opdeling i lang- og kortfristede aktiver og passiver med tilpasning af sammenligningstallene for 2015.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsentations- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner (DKK), der også er den funktionelle valuta for moderselskabet. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen.

Immaterielle aktiver og materielle aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af indregnede aktiver eller forpligtelser, indregnes ændringen i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes ændringen i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resultterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimetode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer eller tjenesteydelser er opfyldt.

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter i forbindelse med salget indregnes i nettoomsætningen. Valutakursdifferencer vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser i fremmed valuta indregnes i nettoomsætningen.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Omkostninger til handelsvarer

Omkostninger til handelsvarer omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Omkostninger til handelsvarer indregnes i takt med omsætningen. Årets forskydning i varebeholdninger er indeholdt i omkostninger til handelsvarer. Valutakursdifferencer vedrørende leverandører af varer og tjenesteydelser i fremmed valuta indregnes i omkostninger til handelsvarer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution og reklame, salg, administration, lokaler, tab på tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleudgifter til selskabets ansatte.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver indeholder afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver samt årets nedskrivninger som følge af værdiforringelse.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved løbende salg og udskiftning af immaterielle og materielle aktiver. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Resultatandele efter skat i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt rentetilæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen m.v. Finansielle poster indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat

Skat af årets resultat

Moderselskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder og det ultimative danske moderselskab, Jens Poulsen Holding ApS, og dette selskabs andre danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

De sambeskattede danske virksomheder indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCE

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaring inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år. Ledelsen vurderer, at selskabets goodwill har en levetid på mindst 10 år. Der er lagt vægt på, at selskabets brands er godt indarbejdet i markedet og giver en tilfredsstillende indtjening. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Goodwill for agenturer med en kontraktlig løbetid på 1-3 år afskrives dog over denne periode.

Materielle aktiver

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	2-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventuelaktiver og -forpligtelser.

Øvrige langfristede aktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi, hvis de vurderes uerholdelige. Såfremt den negative regnskabsmæssige indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det tilfælde at den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelse af årsrapporten for DK Company A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende concerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger, jævnfør beskrivelse af goodwill nedenfor.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb (transaktionsomkostninger), indregnes direkte i resultatopgørelsen under resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder i afholdesåret. I modsætning til den anvendte regnskabspraksis i koncernregnskabet, hvor disse omkostninger indregnes direkte i resultatopgørelsen under særlige poster, oplyser moderselskabet kun om disse særlige poster i en særskilt note til resultatopgørelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder. Forskelsbeløbet afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede. Indtægten indregnes under resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Andre tilgodehavender

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle aktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivningen på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for varebeholdninger omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat

Nettorealisationens værdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Nettorealisationens værdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til nettorealisationens værdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital – Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Egenkapital - Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelsen af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Der indregnes såvel udskudte skatteaktiver som udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssigt underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationens værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes der ikke en pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

NOTE 2 - NETTOOMSÆTNING (1.000 kr.)	2016	2015
Geografisk		
Danmark	111.142	119.505
Norge	6.990	15.480
Tyskland	84.303	71.277
Sverige	37.475	41.165
Øvrige markeder i Europa	65.482	82.835
Øvrige markeder uden for Europa	17.164	20.670
	322.556	350.932

NOTE 3 - ANDRE DRIFTSINDTÆGTER (1.000 kr.)	2016	2015
Gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	269	0
Gevinst ved salg af aktiviteter	4.352	2.300
Administrationsbidrag	33.969	34.002
	38.590	36.302

NOTE 4 - PERSONALEOMKOSTNINGER (1.000 kr.)	2016	2015
Gager og lønninger	63.098	90.047
Pensioner	6.892	6.119
Andre omkostninger til social sikring	1.358	1.462
	71.348	97.628

Heraf vederlag til bestyrelse	459	650
Heraf vederlag til direktion	9.018	5.874

Ovenstående beløb er inkl. værdi af personalegoder.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	235	221
--	-----	-----

NOTE 5 - ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER (1.000 kr.)	2016	2015
Tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver	30	30
	30	30

NOTE 6 - FINANSIELLE INDTÆGTER (1.000 kr.)	2016	2015
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	9.080	2.237
Valutakursgevinster	5.021	13.135
Øvrige renteindtægter	751	5.661
	14.852	21.033

NOTE 7 - FINANSIELLE OMKOSTNINGER (1.000 kr.)	2016	2015
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	1.979	4.452
Valutakurstab	3.954	353
Øvrige renteomkostninger	7.870	6.093
	13.803	10.898

NOTE 8 - SKAT AF ÅRETS RESULTAT (1.000 kr.)	2016	2015
Årets aktuelle skat	1.008	4.797
Årets ændring i udskudt skat	4.367	6.171
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1.182	-432
	4.193	10.536

NOTE 9 - IMMATERIELLE AKTIVER (1.000 kr.)

	Goodwill
Kostpris pr. 01.01.2016	77.360
Tilgang til kostpris	447
Kostpris pr. 31.12.2016	77.807
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2016	34.213
Årets afskrivninger	7.741
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2016	41.954
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016	35.853

NOTE 10 - MATERIELLE AKTIVER (1.000 kr.)

	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.2016	7.577	26.015
Tilgang til kostpris	461	2.583
Afgang til kostpris	-775	-1.287
Kostpris pr. 31.12.2016	7.263	27.311
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2016	4.267	18.710
Årets afskrivninger	699	3.809
Tilbageførsel vedrørende solgte aktiver	-775	-1.053
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2016	4.191	21.466
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016	3.072	5.845
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver		1.016

De leasede aktiver vedrører primært lager- og kopimaskiner. De leasede aktiver står som sikkerhed for leasingforpligtelser.

NOTE 11 - KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER (1.000 kr.)

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris pr. 01.01.2016	272.477
Tilgang til kostpris	31.000
Afgang til kostpris	-7.917
Kostpris pr. 31.12.2016	295.560
Værdireguleringer pr. 01.01.2016	-75.139
Korrektion af primo	835
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	-1.902
Andel af årets resultat	40.374
Reguleringer af interne avancer	-1.854
Egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder	26.447
Udlodning fra tilknyttede virksomheder	-23.006
Reguleringer tilbageført ved afgang	-1.584
Værdireguleringer pr. 31.12.2016	-35.829
Modregning af negative kapitalandele i tilgodehavender	21.720
Overført til hensatte forpligtelser	478
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016	281.929
Heraf udgør ikke-afskrevne forskelsbeløb	13.200

Tilknyttede virksomheder specificeres således:	DK Company A/S' andel	
	Årets resultat	Egenkapital
DKC Norway AS, Sem, Norge, 100%	1.379	8.556
DK Company Norway AS, Sem, Norge, 100% for perioden 1/1-30/11 2016 hvorefter frasolgt	4.853	0
DKC Retail Norway AS, Sem, Norge, 100%	5.912	3.813
Miss O ApS, Ikast-Brande, Danmark, 100%	90	1.300
Karen by Simonsen A/S, Ikast-Brande, Danmark, 100%	-233	-7.231
DK Company Vejle A/S, Vejle, Danmark, 100%	66.046	158.260
MID Pro Tex A/S, Ikast-Brande, Danmark, 51%	-136	2.140
DK Company Retail A/S, Ikast-Brande, Danmark, 100%	1.367	10.884
DK Company Shanghai Ltd., Shanghai, Kina, 100%	-491	-363
DK Company Cph A/S, København, Danmark, 100%	-23.499	22.122
DK Company Canada Inc., Quebec, Canada, 100%	1.329	17.120
DK Company Online A/S, Ikast-Brande, Danmark, 100%	-4.532	14.331
Designers Market by Nicole A/S, Aarhus, Danmark, 100%	769	873
Companys Retail AG, Hergiswil, Schweiz, 100%	-22.508	-14.604
	30.346	217.201
Afskrivning på koncerngoodwill ved tilkøb i 2011	-203	963
Reguleringer af interne avancer	-2.313	-15.396
Skat af reguleringer af interne avancer	459	3.466
Reguleringer i forbindelse med virksomhedsovertagelser ved tilkøb i 2012	-5.172	31.225
Reguleringer i forbindelse med virksomhedsovertagelser ved tilkøb i 2014	-491	7.652
Reguleringer i forbindelse med virksomhedsovertagelser ved tilkøb i 2015	20.780	19.011
Reguleringer i forbindelse med virksomhedsovertagelser ved tilkøb i 2016	-4.886	-4.391
Modregning af negative kapitalandele i tilgodehavender	0	21.720
Overført til hensatte forpligtelser	0	478
	38.520	281.929

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

Koncernoversigten fremgår bagerst i årsrapporten, hvortil der henvises.

NOTE 12 - ØVRIGE LANGFRISTEDE AKTIVER (1.000 kr.)

ANDRE TILGODEHAVENDER	Deposita
Kostpris pr. 01.01.2016	1.698
Tilgang til kostpris	3
Afgang til kostpris	-384
Kostpris pr. 31.12.2016	1.317
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016	1.317

NOTE 13 - UDSKUDT SKAT (1.000 kr.)

	2016	2015
Udskudt skat pr. 1. januar	21.714	25.120
Korrektion primo	-401	-2.305
Sambeskatingsbidrag Jens Poulsen Holding ApS (administrationsselskab)	-2.764	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-4.367	-6.171
Årets udskudte skat indregnet på egenkapitalen	-2.109	5.070
Udskudt skat pr. 31. december	12.073	21.714
Udskudt skat er indregnet således i balancen:	31.12.2016	31.12.2015
Udskudte skatteaktiver	12.073	21.714
	12.073	21.714
Udskudt skat vedrører:	31.12.2016	31.12.2015
Immaterielle aktiver	-4.965	-4.013
Materielle aktiver	1.235	1.263
Andre kortfristede aktiver	-226	-193
Øvrige forpligtelser	-2.045	-343
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	18.074	25.000
	12.073	21.714

Selskabet har udarbejdet impairmenttest af udskudte skatteaktiver, der med rimelig sandsynlighed viser, at underskuddene vil kunne realiseres inden for en overskuelig fremtid (indenfor 5 år), og dermed anses betingelsen om overbevisende grundlag for indregning af udskudte skatteaktiver for opfyldt.

Udskudt skat er afsat med skatteprocenten, som de midlertidige forskelle forventes realiseret til, baseret på den vedtagne selskabsskatteprocent på 22%.

NOTE 14 - AKTIEKAPITAL (1.000 kr.)

	31.12.2016	31.12.2015
Aktiekapitalen er fordelt således:		
2016: 6.000 stk. (1.000) aktier á 10 kr. - 2015: 2.014.128 stk. (1.000) aktier á 0,0338 kr.	60.000	68.078
	60.000	68.078
Aktiekapitalen har ændret sig således:		
Aktiekapital ved stiftelse	29.000	29.000
Kontant kapitalforhøjelse	30.06.2006 6.000	6.000
Kapitalnedsættelse	25.08.2008 500	500
Kapitalnedsættelse til dækning af underskud	27.09.2011 -34.300	-34.300
Kapitalforhøjelse ved apportindskud	27.09.2011 59.995	59.995
Udstedelse af nye aktier i DK Company A/S til IC Group A/S i forbindelse med køb af virksomhed	30.06.2014 6.883	6.883
Kapitalnedsættelse	29.07.2016 -8.078	0
	60.000	68.078

Selskabet besidder ingen egne kapitalandele på balancetidspunktet. Der har heller ikke været køb og salg af egne kapitalandele i regnskabsåret.

NOTE 15 - KREDITINSTITUTTER (1.000 kr.)

	31.12.2016	31.12.2015
Kreditinstitutter	394.240	232.363
	394.240	232.363
Forfaldstidspunkterne for gæld til kreditinstitutter forventes at blive:		
0-1 år	208.984	111.398
1-5 år	185.256	120.965
	394.240	232.363

NOTE 16 - SIKKERHEDSSTILLELSER

Der er til sikkerhed for lejeforpligtelser, lån m.v. stillet garantier for i alt 14,1 mio. kr. (9,5 mio. kr.).

Kapitalandele i alle væsentlige tilknyttede virksomheder er sikkerhedsstillet for mellemværende med kreditinstitut.

NOTE 17 - EVENTUALAKTIVER OG -FORPLIGTELSE (1.000 kr.)

Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået aftaler (remburser) vedrørende vareleverancer for 0,2 mio. kr. (4,2 mio. kr.).

I forbindelse med selskabets tidligere drevne bankvirksomhed har selskabet været involveret i retssager vedrørende rådgivningsansvar. Alle kendte sager er afsluttet med forlig. Såfremt selskabet måtte blive part i fremtidige retssager og voldgiftssager, kan det medføre krav mod selskabet.

Selskabet hæfter sammen med DK Company Vejle A/S og DK Company Cph A/S for de øvrige tilknyttede virksomheders bankarrangement med Danske Bank A/S.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Jens Poulsen Holding ApS som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere. Pr. 31. december 2016 udgør sambeskatningens samlede udestående vedr. selskabsskat et tilgodehavende på 10,1 mio. kr. (tilgodehavende 2,1 mio. kr.).

Operationelle leasingforpligtelser er som følger:	31.12.2016	31.12.2015
Butikslejemål og bygninger:		
0-1 år	5.439	6.123
1-5 år	14.545	19.794
> 5 år	0	379
	19.984	26.296
Leasing af driftsmateriel m.v.:		
0-1 år	1.373	1.530
1-5 år	1.802	2.239
	3.175	3.769

Selskabet leaser ejendomme under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode mellem 1-10 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Selskabet leaser derudover driftsmateriel m.v. under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode mellem 1-4 år.

FINANSIELLE INSTRUMENTER

Selskabet har indgået valutaterminforretninger til kurssikring af fremtidigt varekøb i USD for i alt 78,8 mio. USD (86,7 mio. USD). Kontrakterne løber i 0-24 mdr. I forhold til dagskursen på balancetidspunktet er der på kontrakterne en kursgevinst på 16,4 mio. kr. (kursegevinst 4,7 mio. kr.), hvoraf 11,4 mio. kr. (0,0 mio. kr.) er indregnet direkte på egenkapitalen, mens 5,0 mio. kr. (4,7 mio. kr.) er indregnet i resultatopgørelsen.

Derudover har selskabet følgende åbentstående valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varesalg i SEK, NOK, GBP og CAD:

- 171,2 mio. SEK (154,0 mio. SEK). Kontrakterne løber i 0-8 mdr.
- 230,5 mio. NOK (165,6 mio. NOK). Kontrakterne løber i 0-12 mdr.
- 5,2 mio. GBP (1,1 mio. GBP). Kontrakterne løber i 0-11 mdr.
- 6,0 mio. CAD (0,0 mio. CAD). Kontrakterne løber i 0-11 mdr.

De indgåede kontrakter udviser et kurstab på -2,5 mio. kr. (kursgevinst 5,3 mio. kr.) på balancedagen, hvoraf -1,8 mio. kr. (0,0 mio. kr.) er indregnet direkte på egenkapitalen, mens -0,7 mio. kr. (5,3 mio. kr.) er indregnet i resultatopgørelsen.

NOTE 18 - NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende parter har bestemmende indflydelse over DK Company A/S:

Navn	Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
DKC Holding 2011 A/S	La Cours Vej 6, Ikast-Brande	Aktionær med flertal af stemmerettigheder
Jens Poulsen Holding ApS	Søbjergvej 56, Ikast-Brande	Aktionær med flertal af stemmerettigheder
Jens Poulsen	Søbjergvej 56, Ikast-Brande	Aktionær, der ultimativt har bestemmende indflydelse over DK Company A/S

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har i regnskabsåret alene haft transaktioner med nærtstående parter, der er foregået på markedsmæssige vilkår.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Jens Poulsen Holding ApS, Ikast-Brande.

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i ejerfortegnelsen som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Navn	Ejerandel	Adresse/hjemsted	CVR-nr.
DKC Holding 2011 A/S	100%	La Cours Vej 6, Ikast-Brande	25 82 36 48

NOTE 19 - HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGTE REVISORER (1.000 kr.)

	2016	2015
Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	385	385
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	9	5
Skatte- og momsmæssig rådgivning	104	273
Andre ydelser	448	339
	946	1.002

NOTE 20 - BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning af betydning for årsrapporten.

NOTE 21 - RESULTATDISPONERING (1.000 kr.)

	2016	2015
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	58.582	54.988
	58.582	54.988

NOTE 22 - SÆRLIGE POSTER (1.000 kr.)

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til moderselskabets indtjeningskabende driftsaktiviteter, herunder væsentlige beløb af engangskaraktér, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af moderselskabets primære drift.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	2016	2015
Indtægter		
Gevinst ved salg af aktiviteter	4.352	2.300
	4.352	2.300
Omkostninger		
Transaktionsomkostninger ved køb af dattervirksomheder og aktiviteter	1.000	1.799
Omkostninger til ekstra administration og integration i forbindelse med køb af aktiviteter	5.000	0
	6.000	1.799
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet		
Andre driftsindtægter	4.352	2.300
Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder	-6.000	-1.799
Resultat af særlige poster, netto	-1.648	501

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	DK Company A/S La Cours Vej 6 7430 Ikast
	Telefon: +45 96 600 700
	CVR-nr.: 24 43 11 18
	Stiftet: 25. november 1958
	Hjemsted: Ikast-Brande Kommune
	Regnskabsår: 1. januar – 31. december
	E-mail: info@dkcompany.com
	Web: www.dkcompany.com
Direktion	Jens Poulsen, Group CEO Søren Bak Lauritsen, Group CFO Jens Obel Jørgensen, CEO
Bestyrelse	Bo Boulund Knudsen, formand Jacob Holst Vinther, næstformand Jens Poulsen Kasper Toftekær Philipsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25 8000 Aarhus C
Bankforbindelse	Danske Bank A/S Holmens Kanal 2 1090 København K

KONCERNOVERSIGT

	Hjemsted	Ejerandel	Ejerandel delkoncern	Valuta	Selskabskapital (1.000 kr.)
DATTERVIRKSOMHEDER:					
Companys Retail AG	Schweiz	100%		CHF	100
Designers Market by Nicole A/S	Danmark	100%		DKK	600
DKC Norway AS	Norge	100%		NOK	100
DK Company Canada Inc.	Canada	100%		CAD	2.200
DK Company Shanghai Ltd.	Kina	100%		RMB	1.282
Karen by Simonsen A/S	Danmark	100%		DKK	500
Miss O ApS	Danmark	100%		DKK	1.664
DK COMPANY CPH KONCERNEN:					
DK Company Cph A/S	Danmark	100%		DKK	18.000
DK Company Belgium NV	Belgien		100%	EUR	3.305
DK Company Finland OY	Finland		100%	EUR	600
DK Company Norge AS	Norge		100%	NOK	30
DK Company Sweden AB	Sverige		100%	SEK	10.000
TOG Clothing (UK) Ltd.	England		100%	GBP	1.600
DK COMPANY ONLINE KONCERNEN:					
DK Company Online A/S	Danmark	100%		DKK	26.500
DK Company Online AB	Sverige		100%	SEK	200
DK Company Online AG	Schweiz		100%	CHF	100
DK Company Online AS	Norge		100%	NOK	100
DK Company Online B.V.	Holland		100%	EUR	227
DK Company Online GmbH	Tyskland		100%	EUR	52
DKC Wholesale A/S	Danmark		100%	DKK	5.050
DK COMPANY RETAIL KONCERNEN:					
DK Company Retail A/S	Danmark	100%		DKK	16.100
DSM CPH 1 ApS	Danmark		70%	DKK	500
DK COMPANY VEJLE KONCERNEN:					
DK Company Vejle A/S	Danmark	100%		DKK	8.550
DK Classic Germany GmbH	Tyskland		100%	EUR	25
DK Company Málaga S.L.	Spanien		100%	EUR	4
DK Company Norway AS	Norge		100%	NOK	100
DKC Sweden AB	Sverige		100%	SEK	100
DKC Vejle Belgium NV	Belgien		100%	EUR	62
DKV Company Canada Inc.	Canada		100%	CAD	0
DKV Online A/S	Danmark		100%	DKK	500
DKV Retail A/S	Danmark		100%	DKK	500
DKC RETAIL NORWAY KONCERNEN:					
DKC Retail Norway AS	Norge	100%		NOK	2.600
Arendal Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Bergen Mote AS	Norge		100%	NOK	600
Brotorvet Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Buskerud Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Butikk Support AS	Norge		100%	NOK	100
Charlottenberg Fashion AB	Sverige		100%	SEK	100
DKC Retail Norge AS	Norge		100%	NOK	100
DKV Retail Sweden AB	Sverige		100%	SEK	50
Dokka Mote AS	Norge		100%	NOK	100
Drøbak Mote AS	Norge		100%	NOK	300

	Hjemsted	Ejerandel	Ejerandel delkoncern	Valuta	Selskabs- kapital (1.000 kr.)
DKC RETAIL NORWAY KONCERNEN, fortsat:					
Elverum Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Farmandstredet Tekstil AS	Norge		100%	NOK	1.000
Furuset Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Gjøvik Fashion AS	Norge		100%	NOK	200
Grimstad Mote AS	Norge		100%	NOK	399
Hamar Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Herkules Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Hønefoss Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Johns Wear AS	Norge		100%	NOK	100
Kino Fashion AS	Norge		100%	NOK	100
Kino Fashion Oslo AS	Norge		100%	NOK	294
Kristiansund Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Kristiansund Tekstil AS	Norge		100%	NOK	1.000
Larvik Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Lillehammer Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Lillestrøm Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Moa Trend AS	Norge		100%	NOK	100
Motedrift AS	Norge		100%	NOK	100
Moteholding AS	Norge		100%	NOK	400
Møre og Romsdal Tekstil AS	Norge		100%	NOK	400
Nittedal Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Orkanger Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Oslo City Fashion AS	Norge		100%	NOK	200
Porten Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Romerike Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Romsdal Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Sandvika Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Sentralbanestasjonen Tekstil AS	Norge		100%	NOK	600
Sorbet Norge AS	Norge		100%	NOK	165
Storo Mote AS	Norge		100%	NOK	600
Strømmen Mote AS	Norge		100%	NOK	150
Synic Mote AS	Norge		100%	NOK	100
Tekstilagenturet AS	Norge		100%	NOK	100
Tinn Mote AS	Norge		100%	NOK	175
Trondheim Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Tveita Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Tønsberg Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Valentino AS	Norge		100%	NOK	350
Bodø Mote AS	Norge		75%	NOK	400
Finnsnes Mote AS	Norge		75%	NOK	350
Narvik Mote AS	Norge		75%	NOK	300
Nord Mote AS	Norge		75%	NOK	30
Partner Mote AS	Norge		75%	NOK	200
Tromsø Tekstil AS	Norge		75%	NOK	100
Nesodden Mote AS	Norge		67%	NOK	600
Zikk Zakk AS	Norge		66,4%	NOK	750
Harstad Mote AS	Norge		65,1%	NOK	350
Tromsø Mote AS	Norge		65%	NOK	100
Revetal Retail AS	Norge		51%	NOK	400
Hammerfest Mote AS	Norge		50%	NOK	200
Haugesund Mote AS	Norge		50%	NOK	400
Kilden Retail AS	Norge		50%	NOK	400
Kristiansand Mote AS	Norge		50%	NOK	300
Steinkjer Mote AS	Norge		50%	NOK	200
Vennesla Mote AS	Norge		50%	NOK	300
Vestby Mote AS	Norge		50%	NOK	600
Vågsbygd Mote AS	Norge		50%	NOK	600
Østfold Mote AS	Norge		50%	NOK	600

	Hjemsted	Ejerandel	Ejerandel delkoncern	Valuta	Selskabs- kapital (1.000 kr.)
DKC RETAIL NORWAY KONCERNEN, fortsat:					
Åkra Mote AS	Norge		50%	NOK	500
Ålgård Mote AS	Norge		50%	NOK	50

I selskaber med 50% ejerandel har DKC Retail Norway AS bestemmende indflydelse.

MID PRO TEX KONCERNEN:					
MID Pro Tex A/S	Danmark	51%		DKK	1.800
UAB Pro Tex Invest Baltic	Litauen		100%	EUR	3

Alle dattervirksomheder har regnskabsafslutning 31. december.

DEFINITION AF NØGLETAL

De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Omsætningsvækst (%)	=	$\frac{(\text{Nettoomsætning i år} - \text{nettoomsætning sidste år}) \times 100}{\text{Nettoomsætning sidste år}}$
Bruttomargin (%)	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (%)	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (%)	=	$\frac{\text{Resultat henførbart til moderselskabets aktionærer} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$
Nettorentebærende gæld	=	Kort- og langfristede gældsforpligtelser til kreditinstutter samt leasinggæld fratrukket likvide beholdninger
Finansiell gearing (%)	=	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital ultimo inkl. minoriteter}}$
Borrowing Base (%)	=	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Varebeholdninger} + \text{tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser} + \text{leverandører af varer og tjenesteydelser}}$
Udbytte pr. aktie	=	$\frac{\text{Moderselskabets udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende}}{100}$

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens 'Anbefalinger & Nøgletal 2015'.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for DK Company A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. Årsregnskabet for moderselskabet aflægges efter årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 og af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.


Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 31. maj 2017


DIREKTION



Jens Poulsen
GROUP CEO




Søren Bak Lauritsen
GROUP CFO



Jens Obel Jørgensen
CEO

BESTYRELSE



Bo Boulund Knudsen
formand



Jens Poulsen



Jacob Holst Vinther
næstformand



Kasper Tofteker Philipsen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL AKTIONÆRERNE I DK COMPANY A/S

KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DK Company A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven, og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven samt for at udarbejde et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 31. maj 2017

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28


Steen Skorstengaard
statsautoriseret revisor


Hans Peter Roug
statsautoriseret revisor