

ÅRSRAPPORT 2018

DK COMPANY A/S

CVR-NR.: 24 43 11 18



DK Company A/S

La Cours Vej 6

7430 Ikast

CVR-nr. 24 43 11 18

Årsrapport

2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 25. april 2019

Bo Knudsen

Dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

LEDELSESBERETNING

2	DK Company præsterer et rekordregnskab
3	Hoved- og nøgletal for koncernen
4	The Blooming Concept
7	Multibrandstrategi
8	Brands
9	Resultatberetning
11	Risikostyring
15	CSR og mangfoldighed

KONCERNREGNSKAB

25	Regnskab for koncernen
32	Noter til regnskab for koncernen

MODERSELSKABSREGNSKAB

64	Regnskab for moderselskab
69	Noter til regnskab for moderselskab

KONCERNOVERSIGT OG NØGLETAL

82	Selskabsoplysninger
83	Koncernoversigt
86	Definition af nøgletal

PÅTEGNINGER

87	Ledelsespåtegning
88	Den uafhængige revisors revisionspåtegning

DK COMPANY PRÆSTERER ET REKORDREGNSKAB

DK Company koncernen har i 2018 realiseret en organisk vækst i omsætningen på 3,3% i forhold til 2017. Omsætningsstigningen er realiseret på tværs af alle koncernens "blomsterhoveder" med balance og variationer mellem brands, retail og e-commerce.

Koncernen har i regnskabsåret realiseret en rekord omsætning på 3.057 mio. kr. mod en omsætning for 2017 på 2.960 mio. kr. Dermed har koncernen for 17. år i træk formået at skabe vækst i omsætningen. Stigningen udgør 97 mio. kr., der er opnået på trods af svære markedsmæssige vilkår, samt at koncernen har lukket tabsgivende retailbutikker i løbet af foråret 2018.

Årets resultat før skat blev et rekordresultat på 240 mio. kr. mod 237 mio. kr. for 2017, og har været påvirket af omkostninger til nedlukning af retailbutikker, samt at der i 2018 er foretaget en strategisk beslutning omkring den fremtidige distributionsform gående fra agentur til egne sælger på strategiske markeder i Europa.

Direktionen betegner årets resultat som værende tilfredsstillende og ser fortsat potentiale for optimeringer af koncernens platform til henholdsvis yderligere organisk vækst samt strategiske opkøb.

Koncernen har pr. 31. januar 2019 erhvervet Saint Tropez af 1993 A/S koncernen, som vil forøge koncernens omsætning i niveau 100 – 125 mio. kr. i 2019.

Koncernen har i løbet af 2018 udbetalt 107 mio. kr. i udbytte.

FORVENTNINGER TIL 2019

DK Company koncernen forventer en omsætningsstigning på 3-5% før tilkøbet af Saint Tropez koncernen. Overskudsgraden forventes at ligge på niveau med 2018.

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

(1.000 kr.)	2018 ²⁾	2017 ³⁾	2016 ³⁾	2015 ³⁾	2014 ³⁾
Nettoomsætning	3.056.871	2.959.694	2.773.617	2.430.002	1.784.102
Omkostninger	-2.783.303	-2.658.000	-2.602.583	-2.288.305	-1.662.572
Andre driftsindtægter	461	699	5.001	2.827	1.078
Andre driftsomkostninger	-3.450	-3.313	-7.353	-1.670	-989
Resultat før afskrivninger og finansielle poster	270.579	299.080	168.682	142.854	121.619
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	-30.301	-33.649	-45.013	-36.956	-29.462
Resultat af primær drift før særlige poster	240.278	265.431	123.669	105.898	92.157
Særlige poster	-1.961	-14.167	-6.000	-1.799	-4.142
Resultat af primær drift	238.317	251.264	117.669	104.099	88.015
Nettobeløb for finansielle poster	2.124	-14.659	-13.630	-11.139	-9.196
Resultat før skat for fortsættende aktiviteter	240.441	236.605	104.039	92.960	78.819
Skat af årets resultat for fortsættende aktiviteter	-49.251	-55.010	-19.495	-24.251	-22.978
Årets resultat for fortsættende aktiviteter	191.190	181.595	84.544	68.709	55.841
Årets resultat efter skat for ophørte aktiviteter	0	0	0	0	-10.879
Årets resultat inkl. minoritetsinteresser	191.190	181.595	84.544	68.709	44.962
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser	175.426	165.848	81.681	66.993	43.012
Langfristede aktiver	293.116	309.160	308.632	315.684	310.482
Kortfristede aktiver	1.049.502	952.906	877.371	705.601	777.478
Aktiver i alt	1.342.618	1.262.066	1.186.003	1.021.285	1.087.960
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	497.123	421.597	377.008	384.059	332.666
Minoritetsinteresser	27.887	22.618	6.970	5.577	5.006
Egenkapital i alt	525.010	444.215	383.978	389.636	337.672
Langfristede forpligtelser	227.080	113.847	190.059	129.445	172.598
Kortfristede forpligtelser	590.528	704.004	611.966	502.204	577.690
Passiver i alt	1.342.618	1.262.066	1.186.003	1.021.285	1.087.960
Pengestrømme fra driftsaktivitet	93.091	190.450	76.246	103.867	32.280
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-20.191	-77.255	-95.829	-42.292	-231.078
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-77.597	-110.818	-92.636	-35.668	273.157
Pengestrømme i alt	-4.697	2.377	-112.219	25.907	74.359
Investering i materielle aktiver	-25.823	-36.555	-35.527	-25.391	-29.432
Afskrivning på materielle aktiver	27.701	30.041	31.678	32.645	18.338
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.550	1.496	1.480	1.314	1.031
Nøgletal					
Omsætningsvækst (%)	3,3	6,7	14,1	36,2	24,5
Bruttomargin (%)	54,8	55,8	53,7	54,0	51,7
Overskudsgrad (%)	7,8	8,5	4,2	4,3	4,9
Soliditetsgrad (%)	37,0	33,4	31,8	37,6	30,6
Egenkapitalforrentning (%) ¹⁾	38,2	41,5	21,5	18,7	19,3
Udbytte pr. aktie, kr.	77,7	8,0	0,0	0,0	0,0

¹⁾ Nøgletallene er beregnet ud fra årets resultat fordelt til moderselskabets aktionærer.

²⁾ Tallene er tilpasset effekt af implementering af IFRS 9 og IFRS 15. Se mere herom i note 1.

³⁾ Sammenligningstallene er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 9 og IFRS 15 jævnfør overgangsreglerne i disse standarder.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger medmindre andet er særskilt defineret ovenfor. Der henvises til siden med definition af nøgletal bager i årsrapporten.

THE BLOOMING CONCEPT

DK Companys strategi er at blive blandt de førende multi-brandudbydere i Europa i mid-markedet. Denne strategi har bevist sin styrke, idet spredningen på 20 brands har sikret en forøgelse af indtjeningen og omsætningen i de seneste 17 år. Samtidig er DK Companys kollektioner repræsenteret på 42 markeder, hvilket mindsker afhængigheden af det enkelte marked og dermed har DK Company koncernen opnået en stor risikospredning, der er med til at sikre en konstant vækst i koncernen.

DK Companys afsætningskanaler er opdelt i wholesale, retail og e-commerce. For wholesale er hovedopgaverne design, markedsføring, salg og distribution af brands til både kvinder og mænd. Inden for retail drives mere end 200 butikker, der er helt eller delvist ejede af DK Company eller drives på franchisebasis. En række brands har indgået i alt 243 koncession- og konsignationsaftaler med en række europæiske stormagasiner. På koncernens e-commerce platform forhandles p.t. 12 af koncernens brands. De øvrige brands forhandles via e-commerce hos partnere.

Koncernen har egne designere og indkøbere i Danmark, og kollektionerne fremstilles hovedsageligt i Kina, Indien, Bangladesh og Tyrkiet. I Kina, Bangladesh og Tyrkiet har DK Company egne indkøbskontorer. Hovedparten af kollektionerne bliver leveret til lagrene i Danmark, hvorfra de distribueres til kunderne. En mindre del af kollektionerne leveres direkte til kunderne. I 2018 er etableret et fulfillment center i Polen, som varetager distribution til e-commerce.

DK Company ser flere muligheder for vækst inden for alle forretningsområder. Med en tilstedeværelse i 42 markeder er der fortsat uudnyttet potentiale for mersalg på de allerede etablerede markeder.

Med 20 veletablerede brands er grundlaget til stede for gennemførelsen af den strategiske ambition om at kunne tilbyde forskellige retailkoncepter. De enkelte koncepter, som primært henvender sig til kvinder, og tager udgangspunkt i koncernens mest markante brands er: b.young, Fransa og Cream. Retailkoncepterne Companys og Designers Market favner størstedelen af koncernens øvrige brands til kvinder, og er koncernens primære multibrandkoncepter. På herresiden er ligeledes retailkoncepter for Blend og Matinique.

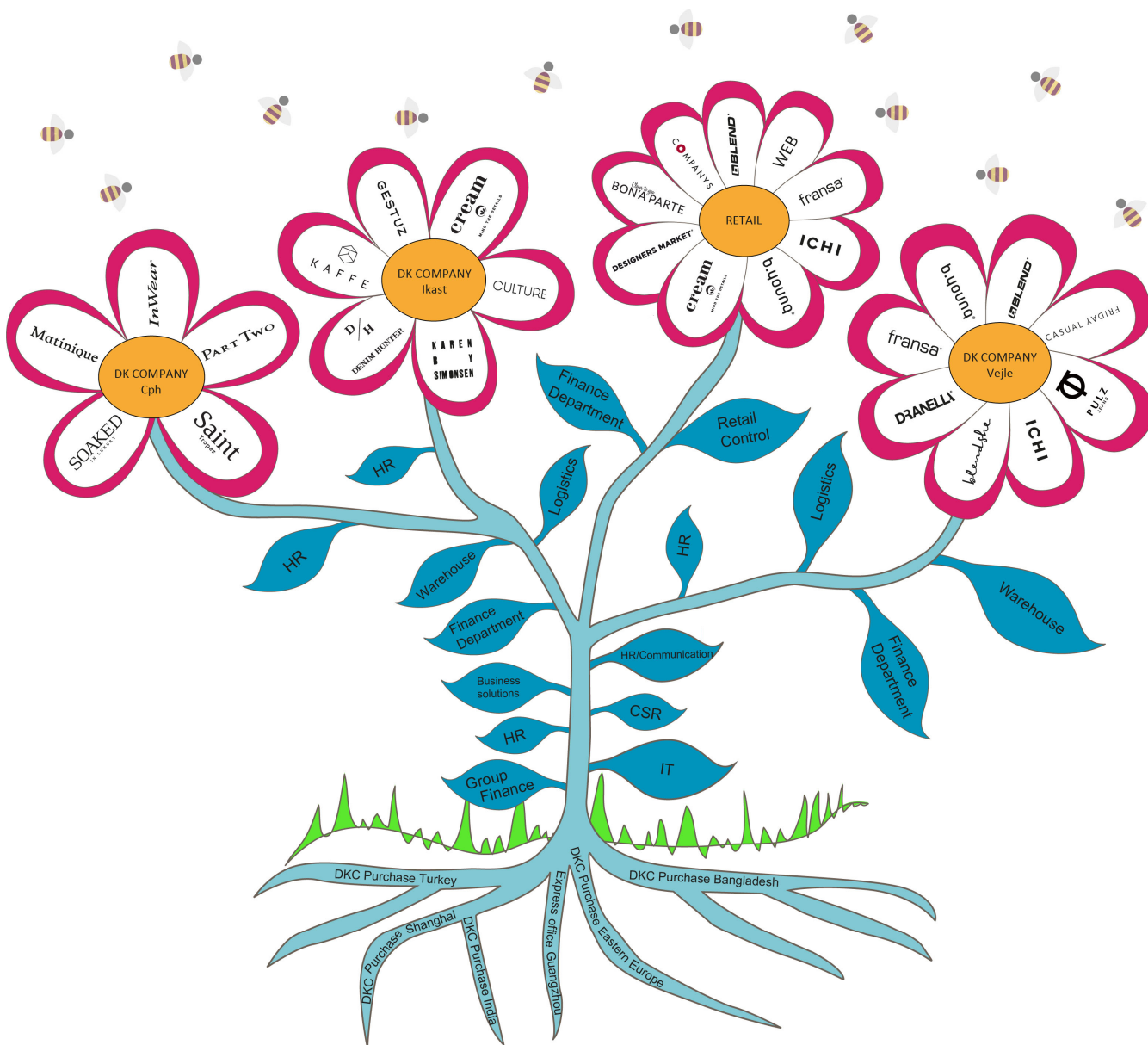
DK Company er i stand til at tilbyde sine partnere flere spændende single- eller multibrandkoncepter og en variation af brands, der kan tilpasses den enkelte butiks behov og kundegrundlag. DK Company definerer partnerkonceptet som et tæt samarbejde, hvor den enkelte partner forhandler flere af koncernens brands.

FORRETNINGSKONCEPT OG IDÉGRUNDLAG

DK Company er en modekoncern, der har viljen og modet til at skille sig ud. Troen på bløde værdier og viljen til at efterleve 'The Blooming Concept' er kendetegnende for virksomhedskulturen. DK Companys engagerede medarbejderstab ved, at koncernens værdigrundlag og deres aktive indsats i dagligdagen er forudsætningen for vækst og en sund økonomi.

DK Companys multibrandstrategi er primært baseret på brands, der giver 'value for money'. Med brands som InWear, Part Two, Karen by Simonsen og Gestuz er DK Company dog også repræsenteret i high-end-delen af mid-markedet, hvor der i stedet er fokus på 'luxury for less'. I begge tilfælde er udgangspunktet, at forbrugerne skal have oplevelsen af at få mere, end de giver ud.

DK Company ønsker at opbygge langvarige 'win-win'-relationer mellem virksomhed, medarbejdere, kunder og leverandører - heraf udspringer det strategiske begreb '4 x win'. Relationerne er funderet på tilstedeværelsen af tillid, nærhed og gensidig respekt til og for hele værdikæden.



THE BLOOMING CONCEPT

Strategien er baseret på 'The Blooming Concept', der visualiseres med en blomst. Blomsten er et levende, organisk symbol på vækst. Den har sunde rødder og kraftig stilk, som er i stand til at bære og nære de farverige blomsterhoveder.

Blomsterkronen for retail er let hævet over de tre øvrige blomsterkroner med koncernens brands. Dette illustrerer, at alle brands skal kunne tænke og agere som retailere for på den måde at bidrage til udviklingen af den samlede forretning.

Blomsten kræver pasning, pleje og konstant udvikling for at bevare sin unikke tiltrækningskraft - og for at forblive stærk og rank, så den kan udnytte medvind og modstå modvind. Stilken symboliserer fællesfunktioner som business solution, IT, HR, logistik, lager og økonomi. Rodnettet er blomstens base og udgøres af DK Companys leverandører og indkøbskontorer.

Denne base udgør den konkurrencedygtige næring til kronbladene, som illustrerer de enkelte brands, der skal blomstre til gavn for butikker og kunder verden over. Kunderne illustreres af bier, der summer omkring blomsterkronerne. Det skal være de mange forskelligartede brands i blomsten, som bierne skal tiltrækkes af, og som skal gøre koncernen til en attraktiv samarbejdspartner.

Formålet med 'The Blooming Concept' er, at hele værdikæden fra rodnet til bier skal opleve 'the magic of win-win'. De vigtigste ressourcer i denne sammenhæng er mennesker, netværk og relationer. Uden disse mister blomsten sin energi og attraktivitet. Blomsten vil derved risikere at miste indtjening og vækst. Mennesker, netværk og langvarige relationer er derfor vigtige for koncernen.

LEDELSESBERETNING

THE BLOOMING CONCEPTS STYRKE

DK Company har gennem flere års erfaring opnået stor ekspertise i integration og konsolidering af akkvisitioner. Dette har været muligt via blomstens rodnet og fællesfunktioner, som har dannet fundamentet og har kunne tilpasses den øgede aktivitet. Derved har fundamentet styrket såvel de eksisterende som nye kronblade med større forhandlingspotentiale over for leverandører samt med de kosteffektive systemer, der er med til at skabe succes for de enkelte brands.

Sideløbende med integration og konsolidering af akkvisitioner har DK Company formået at tilpasse den samlede portefølje af brands. Når et brand af forskellige årsager ikke kan videreudvikles eller ikke har det strategiske match for koncernen, kan det afvikles. Dermed giver det plads til yderligere nærhed til de eksisterende brands eller til et nyt brand, som let kan integreres i koncernen.

Med koncernens støttefunktioner og rodnet vil koncernen kunne akquirere og integrere komplementære virksomheder og/eller brands, som med fordel kan benytte sig af stilkens stabilitet, og dermed kan de enkelte brands holde fokus på at udvikle produkterne til afsætningskanalerne. Samtidig har arbejdet med ensretning af koncernens it-plattform, økonomifunktion og indkøbsprocedurer medvirket til, at koncernen står med et plug-and-play-setup, som gør fremtidige integrationer mulige på en omkostnings- og tidsmæssig effektiv måde.

Koncernen har med udvikling og akquisition af retail-koncepter styrket de enkelte brands afsætningskanaler, og i kombination med partneraftalerne giver den brede palette af brands kunderne mulighed for at handle med en væsentlig samarbejdspartner, og dermed kunne opnå win-win.

Udnyttelse af den viden, som retail bibringer de enkelte brands, gør, at wholesale kommer tættere på udviklingen i markedet, og dermed leverer de rigtige varer til rette tid.

Med etablering af koncernens egen e-commerce platform, som kan anvendes af alle koncernens brands, er denne afsætningskanal styrket gennem de senere år.

Samarbejdet med eksterne e-commerce partnere har igennem de seneste par år været stigende og udgør i dag ca. 14-15% af koncernens samlede omsætning.

Med udgangspunkt i denne erfaring udspringer idégrundlaget for DK Company - nemlig evnen til at integrere og udvikle brands på en struktureret og kosteffektiv måde.

MULTIBRANDSTRATEGI

DK Companys multibrandstrategi er baseret på en portefølje af 20 brands med en bred geografisk tilstedeværelse på 42 markeder. Forretningskonceptet 'The Blooming Concept' sikrer, at alle brands bevarer deres unikke identitet og design-DNA. Der skabes synergier gennem udnyttelse af en række fællesfunktioner. De realiserede synergieffekter har bevirket, at koncernen er mere robust i forhold til at levere positive resultater.

BRED GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

En af DK Companys styrker er den brede geografiske tilstedeværelse. Kollektionerne afsættes til 42 lande verden over. De seneste års strategiske akquisitioner af velrenommerede brands, som bl.a. InWear, PartTwo, Matinique, Culture og Pulz Jeans, har styrket DK Companys position specielt i Norge og Tyskland, der samtidig er koncernens største vækstmarked.

Derudover har DK Company en ikke ubetydelig omsætning på de øvrige europæiske markeder, hvor bl.a. Blend har opnået en stor del af sin omsætning i Sydeuropa. Dette bidrager til en geografisk spredning i omsætningen, hvorfor DK Company er mindre sårbar i forhold til udsving på det enkelte marked.

RETAIL

Historisk har størstedelen af koncernens butikker været drevet i samarbejde med en tredjepart, enten på franchisebasis eller ved delt ejerskab med DK Company.

DK Companys butiksportefølje består af 129 butikker, hvoraf de 87 butikker er ejet 100% og 42 med delt ejerskab. 81 af butikkerne ligger i Norge, primært i større centre. b.young konceptet er her det mest udbredte af koncepterne. I Danmark er der etableret 41 butikker, i Sverige 2 butikker og i Schweiz 5 butikker. Derudover drives 72 butikker af partnere på franchisebasis. En række brands har indgået i alt 243 koncession- og konsignationsaftaler med en række europæiske stormagasiner.

Ved samarbejde med en tredjepart har DK Company to former for samarbejdsaftaler for drift af butikker defineret ved følgende:

- Delvist ejede butikker, hvor DK Company går ind med en bestemmende ejerandel for sammen med en lokal forhandler at drive butik.
- Franchisemodellen, hvor partnere via nærvær og lokalt kendskab driver butikker i lokalområdet.

Den daglige butiksdrift supporteres af DK Companys retailorganisation. Dette sker bl.a. i form af tiltag som f.eks. kundeklub, kampagner samt assistance inden for bogholderi og andre finansielle opgaver.

PARTNERAFTALER

DK Company har historisk baseret sin forretning på wholesale og afsætter sine varer til mere end 15.500 wholesalekunder primært i Europa. Størstedelen af koncernens omsætning stammer herfra.

For at skabe størst mulig synergi i samarbejdet med de eksterne forhandlere har DK Company etableret partnerskabsaftaler med koncernens forhandlere. Formålet med disse aftaler er at sikre et tæt samarbejde og skabe 'win-win' mellem DK Company og forhandlere. Aftalerne understøtter samarbejdet ved tilknytning af flere brands via en multibrandaftale.

Det er DK Companys ambition at blive den foretrukne samarbejdspartner i mid-segmentet. Det er derfor målet at udbygge antallet af multibrandaftaler med koncernens wholesalekunder for at skabe unikke muligheder for begge parter.

OPSUMMERING STRATEGI

- Udbygning af samarbejdet med koncernens wholesalekunder.
Det er DK Companys ambition at blive den foretrukne samarbejdspartner i mid-markedet. Det er derfor målet at udbygge antallet af multibrandaftaler med koncernens wholesalekunder for at skabe unikke muligheder for begge parter.
- Styrkelsen og udvidelse af koncernens retailkoncepter.
Koncernen har til hensigt at udvikle koncepterne og etablere flere butikker på strategiske vigtige markeder.
- Udvikling af eksisterende og etablering på nye markeder.
DK Company vil fortsætte med at skabe vækst gennem udvikling af de enkelte brands i selskabets brandportefølje. Gennem de senere år har DK Company etableret salg på flere nye markeder. DK Company ønsker primært at videreudvikle salget på de eksisterende markeder, men også at etablere sig på nye, når potentialet er til stede. På det canadiske marked har DK Company lanceret flere brands og har dermed igangsat en etablering af afsætning på dette marked.

LEDELSESBERETNING

- Akkvisition af virksomheder, brands og retailkæder.
Akkvisition af virksomheder, brands og retailkæder er en del af DK Company's DNA. DK Company er derfor altid opmærksom på de muligheder, der opstår i markedet. Med de erfaringer, som DK Company har opnået via de senere års akkvisitioner, har DK Company etableret et set-up, som muliggør en effektiv og hurtig proces i forbindelse med akkvisitioner. Koncernen ønsker fortsat at skabe vækst gennem akkvisition af komplementære virksomheder, brands og større retailkæder.
- Ekspansion via e-commerce.
DK Company driver via DK Company Online koncernen en e-commerce platform, som omfatter DK Company koncernens øvrige brands. Dermed har koncernen fremover mulighed for ekspansion inden for e-commerce. Hertil kommer en ambition om at udbygge samarbejdet med førende e-commerce partnere.

BRANDS

DK Company er blandt de største modekoncerner i Skandinavien med en hovedaktivitet bestående af design, markedsføring og salg af i alt 20 unikke brands.

Koncernens strategi er at koncentrere sig om brands, der tilbyder 'value for money' og 'luxury for less' samt at kunne tilbyde retail-koncepter, som matcher disse kriterier.

De enkelte brands har deres egen DNA, identitet, unikke karakteristika og fungerer som selvstændige enheder. Der arbejdes løbende på at udvikle de enkelte brands, dels for at undgå sammenfald og dermed intern konkurrence, dels for at skabe brands og kollektioner, der komplementerer og understøtter hinanden. Derved skabes der øgede muligheder for komplementært salg.

Koncernens brands er; Blend, Blend She, b.young, Bon'A Parte, Casual Friday by Blend, Cream, Culture, Denim Hunter, Dranella, Fransa, Gestuz, Ichi, InWear, Kaffe, Karen by Simonsen, Matinique, Part Two, Pulz Jeans, Soaked In Luxury og Saint Tropez.

Koncernens retail-koncepter er; Blend, b-young, Cream, Fransa og multibrandkonceptet COMPANYS og Designers Market.

Beskrivelser af alle brands og retailkoncepter kan ses på: www.dkcompany.com under punktet "Brands" mens retailkoncepterne findes under punktet "Retail".



LEDELSESBERETNING

RESULTATBERETNING

DK Company opnåede i 2018 både en rekord omsætning og et rekordresultat. Koncernomsætningen blev på 3.057 mio. kr. og resultatet før skat blev realiseret på 240 mio. kr., svarende til en overskudsgrad på 7,8%.

OMSÆTNING

Koncernens omsætning blev 3.057 mio. kr. (2.960 mio. kr.), hvilket er en stigning på 97 mio. kr. i forhold til 2017. Stigningen i koncernens omsætning kan henføres til organisk vækst.

BRUTTORESULTAT

Bruttoresultatet udgør 1.676 mio. kr. (1.653 mio. kr.). Stigningen i bruttoresultatet skyldes til dels den organiske vækst samt en konsolidering af leverandørkæden som et led i CSR-strategien. Endvidere har valutakurserne haft en positiv indvirkning på bruttoresultatet for 2018.

OMKOSTNINGER

Andre eksterne omkostninger har andraget 735 mio. kr. (708 mio. kr.). Stigningen i de andre eksterne omkostninger skyldes den øgede aktivitet og omkostninger til nedlukning af retailbutikker.

Personaleomkostninger har andraget 667 mio. kr. (643 mio. kr.). Stigningen skyldes til dels strategiske ansættelser til overtagelse af salgsstyrken og styrkelse af kompetencer indenfor e-commerce.

Årets af- og nedskrivninger andrager 30 mio. kr. (34 mio. kr.). Nedgangen i årets af- og nedskrivninger skyldes lavere afskrivninger på andre anlæg samt software.

SÆRLIGE POSTER

Koncernen har i 2018 haft 2 mio. kr. i særlige poster, som primært dækker omkostninger til udtrædelse af en samarbejdsaftale. I 2017 har koncernen haft en udgift på 14 mio. kr. i særlige poster, som primært består af eksterne konsulenter i forbindelse med strategiarbejde.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle poster udgør en netto indtægt på 2 mio. kr. (-15 mio. kr.). Stigningen skyldes udbytte fra tilknyttede virksomheder.

ÅRETS RESULTAT

Resultat før skat andrager 240 mio. kr. (237 mio. kr.).

SKAT

Der er i regnskabsåret udgiftsført skat på 49 mio. kr. (55 mio. kr.).

INVESTERINGER

DK Company har i 2018 investeret 26 mio. kr. i anlægsaktiver primært til etablering og udbredelse af shop-in-shop koncepter, åbning af butikker samt etablering af ny e-commerce platform.

PENGESTRØMME

Koncernen har i 2018 genereret 93 mio. kr. i pengestrømme fra driftsaktivitet mod 190 mio. kr. i 2017. Pengebindingen i 2018 kommer fra ændring af arbejdskapitalen, hvor hovedparten kommer fra varebeholdninger.

Pengestrømme til investeringsaktivitet udgør en udgift på 20 mio. kr. mod en udgift på 77 mio. kr. i 2017. I 2017 stammer 50 mio. kr. fra køb af værdipapirer.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet udgør -78 mio. kr. mod -111 mio. kr. i 2017. Koncernen har i 2018 omlagt kreditfaciliteterne og udloddet 122 mio. kr. i udbytte.

Årets samlede ændringer i likvider er negativ med -5 mio. kr. mod 2 mio. kr. for 2017.

Koncernens samlede kortfristede netto bankgæld udgør 144 mio. kr. mod 178 mio. kr. i 2017. Koncernens samlede netto bankgæld udgør 382 mio. kr. mod 329 mio. kr. i 2017.

EGENKAPITAL

Koncernens egenkapital ekskl. minoritetsinteresser er opgjort til 497 mio. kr. (422 mio. kr.). Soliditetsgraden udgør 37,0% (33,4%).

VERSERENDE SAGER

I forbindelsen med akquisitionen af DK Company Online koncernen havde DK Company aftalt en kompensation fra sælger. Der er foretaget deponering af denne af sælgers moderselskab. I forbindelse med sælgers moderselskabs konkurs har kurator i selskabet sået tvivl om deponeringens gyldighed. Som følge heraf har DK Company A/S besluttet at stævne kurator. Eftersom der er usikkerhed om

LEDELSESBERETNING

sagens udfald, er kompensationen ikke indregnet i 2018.

Koncernen har ikke yderligere verserende sager af væsentlig betydning udover løbende inkassosager.

MODERSELSKABET

Selskabet har i 2018 realiseret en omsætning på 413 mio. kr. (368 mio. kr.). Resultat før skat blev et overskud på 161 mio. kr. (167 mio. kr.). Resultatet betragtes som tilfredsstillende under hensyntagen til de aktuelle markedsvilkår.

Forslag til resultatdisponering:

Årets resultat på 157 mio. kr. (154 mio. kr.) foreslås disponeret således:

Foreslået udbytte for regnskabsåret	65 mio. kr.
Overført resultat	92 mio. kr.

EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet andre begivenheder af væsentlig betydning for koncernregnskabet for 2018.

LEDELSESBERETNING

RISIKOSTYRING

Generelle risikofaktorer i forbindelse med at drive virksomhed, risici forbundet med modetøjsbranchen samt specifikke risici for DK Company koncernen beskrives nedenfor.

De omtalte risikofaktorer og usikkerheder omfatter de risici, som ledelsen på nuværende tidspunkt vurderer som de væsentligste. Der er udviklet effektive værktøjer til at håndtere og imødegå de forskellige risici.

Risikofaktorerne er ikke nævnt i prioriteret rækkefølge.

KERNERISICI

DK Company har defineret følgende kernerisici: moderisiko, risiko for tab af brandværdi, risiko for tab af immaterielle rettigheder, leverandørrisiko, logistik- og lagerrisiko, forsikringsrisiko, debitorrisiko og medarbejderrisiko. Disse risikofaktorer defineres som naturligt forbundne med koncernens drift.

DK Company styrer de nævnte risici med værktøjer, der er udviklet på baggrund af koncernens erfaringer og kompetencer.

MODERISIKO

I modebranchen er det et grundvilkår, at en enkelt kollektion kan slå fejl modmæssigt. DK Company har imidlertid spredt risikoen, idet der udvikles 6 til 12 kollektioner årligt på 20 forskellige brands. Desuden henvender de enkelte brands sig til forskellige målgrupper, både hvad angår køn, stil, pris og alder. Endvidere afsættes DK Companys kollektioner i dag på 42 markeder.

Koncernens brands har endvidere forskellig grad af modeindhold. Generelt udvikler DK Company sine kollektioner ud fra et kommercielt og markedsorienteret udgangspunkt, idet det er afgørende for koncernens lønsomhed, at de enkelte brands kan produceres i en volumen, som giver stordriftsfordele.

DK Company har erfaringsmæssigt været dygtige til at reagere i tide på ændringer i forbrugernes præferencer som følge af skift i modetrends. DK Companys succes hænger sammen med evnen til hurtigt og fleksibelt at reagere på forandringer i markedet.

RISIKO FOR TAB AF BRANDVÆRDI

Det er ligeledes et grundvilkår i modebranchen, at der er en risiko for, at et brand kan tabe værdi, at forbrugerne mister interesse for brandet, og at det mister status. DK Companys brands har alle eksisteret i en årrække, og gennem tiden er der opbygget en ikke ubetydelig immateriel værdi for de enkelte brands. Da kollektionerne løbende udvikles, er der en kontinuerlig risiko for tab af brandværdi, hvis udviklingen ikke tager den rigtige retning. DK Company har derfor etableret systemer, der sikrer, at koncernen prompte kan reagere på markedssignaler, der indikerer, at brandudviklingen ikke er på rette spor. Salgsleddet inddrages f.eks. aktivt i kollektionsudviklingen. Analyser af salget i egne butikker benyttes ligeledes som input til designudvikling.

Negativ medieomtale eller dårlig omtale blandt kerneforbrugere kan medføre et betydeligt tab af brandværdi. Derfor har DK Company udviklet politikker for virksomhedsansvar. Disse politikker reducerer risikoen for tab af brandværdi. Politikkerne er uddybet i årsrapportens afsnit om CSR. Det er afgørende for brandværdien, at forbrugerne fastholdes i oplevelsen af, at produkterne giver 'value for money' og 'luxury for less'.

DK Company prioriterer områder, der relateret til kvalitetskontrol højt, idet koncernen er afhængig af kontinuerligt at levere kvalitetsprodukter.

RISIKO FOR TAB AF IMMATERIELLE RETTIGHEDER

Af historiske grunde ejer DK Company A/S koncernen ikke alle varemærkerrettighederne til de enkelte brands. Derfor har DK Company defineret en række procedurer, som sikrer opretholdelse af brugsretten til varemærkerne.

DK Company A/S har indgået en uopsigelig aftale om brugsret til følgende vare- og figurmærker: Kaffe, Cream, Cream Deluxe og Karen by Simonsen. Disse varemærker tilhører Jens Poulsen Holding ApS, som kontrolleres 100% af administrerende direktør Jens Poulsen. Jens Poulsen Holding ApS stiller mod et mindre beløb varemærkerrettighederne til rådighed for selskabet mod, at selskabet forpligter sig til at afholde samtlige omkostninger til at vedligeholde, opretholde og beskytte vare- og figurmærkeregistreringerne.

Brugsretsaftalen mellem DK Company A/S og Jens Poulsen Holding ApS er uafhængig af Jens Poulsens tilknytning til selskabet. Såfremt der sker 'change of control' i Jens Poulsen Holding ApS, som følge af Jens Poulsens overdragelse af anparter heri, hvorved Jens Poulsen kommer til at besidde mindre end 51% af anparterne i Jens Poulsen Holding ApS, har DK Company A/S en option til at købe varemærkeregistreringerne til en pris vurderet af uafhængig vurderingsmand.

LEDELSESBERETNING

DK Company A/S koncernen ejer varemærkerettighederne til Blend, Blend She, Bon'A Parte, b.young, Casual Friday by Blend, Culture, Dranella, Denim Hunter, Educe, Gestuz, Fransa, ICHI, InWear, Matinique, Part Two, Pulz Jeans, Saint Tropez og Soaked in Luxury.

DK Company har indgået aftale med en varemærkeagent omkring overvågning af eventuelle krænkelser af de markedsførte brands.

LEVERANDØRRISIKO

DK Companys produktion er outsourcet til eksterne leverandører, hvilket sikrer fleksibilitet og risikospredning. DK Company har betydelig erfaring med at source internationalt.

Ved at anvende leverandører i forskellige lande spredes risikoen for leverandørsvigt yderligere, idet koncernen ikke er afhængig af forhold og udvikling i et enkelt produktionsland. Koncernen har en politik om, at én leverandør maksimalt må stå for 30% af koncernens samlede produktion.

DK Company sikrer nærhed til fabrikkerne via koncernens indkøbskontorer i Tyrkiet, Kina og Bangladesh. De ansatte på de lokale indkøbskontorer bidrager med stor erfaring, viden og kompetencer, så koncernen opnår den mest optimale kombination af pris, kvalitet og leverings sikkerhed. Dermed mindsker DK Company sin operationelle risiko.

LOGISTIK- OG LAGERRISIKO

En betydelig del af DK Companys varer er forudbestilt af koncernens forhandlere, hvilket minimerer lagerrisikoen. En presset handelssektor betyder dog, at annullering af ordrer forekommer.

Modetøj har begrænset levetid, og derfor er leverings sikkerhed et kerneområde for DK Company. Kollektionerne skal ifølge kontrakterne sendes til butikkerne inden for bestemte tidsfrister. Hvis produkterne ikke leveres til tiden, er der risiko for, at de returneres med et øget antal overskudsvarer og nedskrivninger til følge. DK Company følger logistiske forretningsgange, som begrænser risikoen for lagerbinding på overskudsvarer.

Kollektionerne leveres enten hængende på bøjler eller nedpakket fladt. Størstedelen af produktionen fra Asien transporteres med søfragt, og ca. 15% sendes som luftfragt til Europa. Produkter fra europæiske lande transporteres som godstransport. Den geografiske spredning og fleksibiliteten i muligheden for at overflytte fragt fra skibe til luftfragt reducerer logistikrisikoen.

I Ikast, Brande og Vejle råder DK Company over moderne lager- og logistikfaciliteter til såvel fladt pakkede varer som hængende konfektion.

Koncernen har derudover en aftale med tredjepart om lager- og logistikfaciliteter i Polen til håndtering af omsætningen relateret til DK Company Online koncernen.

Størstedelen af koncernens varer afsættes løbende i sæsonen. Ved afslutning af en sæson overføres varerne til koncernens egne fysiske outlets i Danmark, Sverige, Norge og Schweiz eller til DK Companys online outlet. Yderligere overskudslager afhændes via brokers på markeder, hvor DK Company ikke er repræsenteret.

Helheden af DK Companys planlægningsværktøjer, lagerfaciliteter, knowhow og erfaring reducerer logistik- og lagerrisikoen betydeligt.

FORSIKRINGSRISIKO

Med udgangspunkt i koncernens øgede geografiske udbredelse og det deraf stigende behov for at tegne forsikringer lokalt, hvor koncernen har selskaber, har DK Company indgået en aftale med den internationale forsikringspartner AON.

I samarbejde med AON foretager direktionen hvert år en gennemgang og vurdering af risici og afdækninger. Direktionen vurderer, at der er tegnet forsikringer i et sådant omfang, at koncernens aktiver og videre driftsgrundlag skønnes rimeligt forsikringsdækket i eventuelle skadessituationer.

DEBITORRISIKO

DK Company har indgået en forsikringsaftale om kreditforsikring af koncernens kunder. Denne aftale betyder, at ca. 60-65% af den samlede nettoomsætning i koncernen sker til kunder, hvor DK Company har en forsikringsdækning. Forsikringssummen udgør 90% af koncernens tilgodehavender hos de forsikrede kunder.

Den resterende del af koncernens omsætning fordeler sig på kunder, hvor koncernen historisk har haft gode betalings erfaringer, eller hvor der er indgået aftale om forudbetaling for kundernes afgivne ordrer. Dermed minimeres risikoen for tab.

LEDELSESBERETNING

MEDARBEJDERRISIKO

Hvis nøglemedarbejdere forlader koncernen eller bliver ude af stand til at udfylde deres arbejdsfunktioner, indebærer det en risiko for DK Company, da koncernens succes blandt andet afhænger af medarbejdernes indsats, branchekendskab og kvalifikationer.

Det udgør en risiko for koncernen, hvis DK Company ikke fortsat evner at rekruttere, udvikle og fastholde de rigtige medarbejdere.

DK Company tror på værdien af det hele menneske og et afbalanceret liv – både privat og arbejdsmæssigt. Human Resource er derfor et prioriteret område for ledelsen i DK Company. Medarbejderne udgør en væsentlig videns ressource for koncernen. HR-afdelingen har udarbejdet politikker og retningslinjer for udvikling og videreuddannelse af medarbejderstaben.

DK Company investerer tid og ressourcer på såvel personlig som faglig udvikling af medarbejderne, blandt andet med tilbud om coaching. De nævnte helhedsorienterede initiativer minimerer risikoen for at miste medarbejdere, herunder vigtige nøglepersoner.

IKKE-KERNERISICI

RETSAGER OG VOLDGIFTER

DK Company kan blive part i retssager og voldgiftssager.

Selvom DK Company anvender en almindeligt kendt transfer pricing-praksis, kan der ikke gives sikkerhed for, at skattemyndighederne rundt om i verden vil anlægge samme fortolkninger, når de betragter koncernens prissætning i forhold til, hvorledes afregning bør ske ved handel inden for koncernen. Såfremt der stilles spørgsmålstejn ved DK Companys koncerninterne transfer pricing-politikker, kan dette have en væsentlig negativ indvirkning på driftsresultatet.

FINANSIELLE RISICI

De finansielle risici i koncernen defineres som valuta-, rente- og likviditetsrisici.

VALUTARISIKO

Koncernen har udarbejdet en koncernvalutapolitik, som skal tilsi sikre, at valutarisici minimeres. Alle væsentlige transaktionsmæssige risici kurssikres. Der anvendes primært valutaterminskontrakter til at afdække DK Companys valutakursrisiko. Der er en risiko for, at udsving i valutakurser og rentesatser kan påvirke resultatet negativt.

DK Companys regnskab aflægges i DKK, mens en væsentlig del af koncernens indtægter og udgifter er i anden valuta, herunder NOK, SEK, GBP, CHF, EUR, CAD og USD, hvilket betyder, at DK Company kan blive udsat for ugunstige udsving i udenlandske valutakurser.

Valutakursudsving påvirker den omregnede værdi af de driftsresultater, som genereres uden for Danmark. Udsving kan ligeledes påvirke omregningen af værdien af aktiver og passiver, som er opgjort i udenlandsk valuta.

DK Company køber en stor del af sine produkter fra leverandører, som prissætter deres produkter i anden valuta end DKK, især USD og EUR. Derudover sælger DK Company en stor del af sine produkter i anden valuta end DKK, især NOK, SEK, GBP, CHF, CAD og EUR. Ugunstige valutakursudsving kan derfor bevirke en lavere indtjening.

RENTERISIKO

DK Companys renterisici er relateret til koncernens rentebærende aktiver og forpligtelser.

Koncernens renterisici styres gennem lånoptagelse af variable forrentede lån og finansielle instrumenter afpasset med renterisikoen på den underliggende investering.

LIKVIDITETSRISIKO

Koncernen tilrettelægger likviditetsberedskab og kapitalstruktur, så koncernens løbende drift og planlagte investeringer sikres. Der henvises i øvrigt til koncernregnskabets note 31 for yderligere informationer om koncernens finansielle risici på balancedagen.

POLITISKE RISICI

DK Company kan blive påvirket af nye handelsrestriktioner, ændrede toldtariffer eller forandrede kvoteregler.

Der er en risiko for, at sådanne ændringer kan påføre DK Company udgifter, hvilket kan få negativ indflydelse på fremtidige driftsresultater og koncernens finansielle stilling.

Det er ikke muligt for ledelsen at forudse, hvorvidt nogle af DK Companys produktionslande kan blive underlagt ændringer, og derfor kan konkrete effekter af eventuelle forandringer heller ikke vurderes.

DK Company opererer i flere jurisdiktioner verden over. Der sker løbende ændringer af lokale skatteregler og fortolkninger heraf, og sådanne forandringer kan blive implementeret med tilbagevirkende kraft. Der er risiko for, at ændringer i skattereglerne eller fortolkningen af reglerne i en eller flere jurisdiktioner kan medføre en stigning i koncernens overordnede, effektive skattesats eller på anden måde kan få indvirkning på koncernens driftsresultat.

LEDELSESBERETNING

IT-RISIKO

DK Company har udviklet driftssikre it-systemer, som sikrer en pålidelig afvikling af den daglige drift, herunder styrker leveringssikkerheden og en effektiv forsyningskæde. Der arbejdes løbende med afdækning af it-mæssige risici, herunder virusangreb, systemnedbrud osv.

DK Company har i dag en fælles it-plattform. Platformen sikrer overblik, fokus og effektivitet, og samtidig forenkler systemet de daglige arbejdsopgaver. Desuden sikrer platformen ensartethed ved benchmarking af de 20 brands.

CSR

DK COMPANY'S TILGANG TIL CSR

Som en koncern med en bred geografisk udbredelse giver det mulighed for at bidrage bredt til udvikling, søge indflydelse og støtte en global bæredygtig vækst. Derfor arbejdes der løbende og struktureret med at identificere risici og udvikle DK Company's CSR-strategi og -tiltag, som skal være med til at gøre virksomhedens CSR indflydelse gældende udi alle led af koncernens værdikæde. Som del af en industri med sociale og miljømæssige udfordringer er det vigtigt, at den enkelte virksomhed samt branchen som helhed deltager aktivt i at løse udfordringerne og vedkender sig et ansvar.

Det er DK Company's grundlæggende strategi, at der via et win-win-samarbejde etableres partnerskaber, der skaber grobund for, at leverandører kan udvikle sig og følge med de stigende krav og globale normer for social ansvarlighed. Denne strategi kommer ligeledes til udtryk i den måde koncernen interagerer med øvrige stakeholders for at sikre en positiv udvikling i hele værdikæden.

Det er DK Company's ønske at give forbrugerne sikkerhed for, at der ydes en indsats for at sikre, at koncernens tøj er produceret under anstændige miljømæssige forhold, og at menneske- og arbejdstagerrettigheder er overholdt, og der til stadighed arbejdes på at forbedre og udvikle disse. For DK Company er CSR ikke blot en afdeling. Det er en grundholdning, en integreret del af koncernens strategi og den daglige drift.

DK Company har nedsat et CSR Board bestående af repræsentanter fra hele organisationen, hvis rolle er at sætte rammerne for, hvor virksomheden skal bevæge sig henad indenfor CSR og bæredygtighed. Herudover er boardet med til at udvikle og skabe ejerskab for virksomhedens CSR-strategi ud i alle hjørner af organisationen.

For at øge medarbejdernes og leverandørernes opmærksomhed og viden på området, afholdes der løbende seminarer og træningsforløb med fokus på CSR. Det er vigtigt, at alle medarbejdere kender til udfordringer og problematikker i hele værdikæden, samt hvordan det undgås at bidrage til en negativ påvirkning.

DK Company's CSR paradigme er: Think Twice – Every little think matters.

CSR POLITIK

DK Company's CSR-strategi tager udgangspunkt i FN's verdensmål for bæredygtig udvikling med fokus på de følgende tre mål:

Mål nr. 5: Ligestilling mellem kønnene.

Vi ønsker at bidrage til at opnå ligestilling mellem kønnene samt styrke kvinders og pigers rettigheder og muligheder i de lande vi arbejder i og med.

Mål nr. 12: Ansvarligt forbrug og produktion

Vi ønsker at øge vores partnerskaber med vores leverandører for at skabe sikrere og mere effektive fabrikker globalt.

Vi ønsker at skabe opmærksomhed omkring bæredygtigt forbrug hos kunder og inspirere dem til at vælge bæredygtige produkter og forlænge produkternes levetid.

Mål nr. 13. Klimainsats

At minimere den negative indvirkning på miljøet i hele koncernens værdikæde.

DK Company's CSR-strategi illustreres som en blomst og tager dermed udgangspunkt i samme grundtanke som 'The Blooming Concept', hvor rødderne udgør forudsætninger for at implementere og lykkes med koncernens strategi, herunder politikker og guidelines til understøttelse af arbejdet med CSR, uddannelse af medarbejdere og leverandører samt samarbejde på tværs af brands. Bladene illustrerer kommunikation af strategien - internt og eksternt. De fire blomster illustrerer koncernens fokusområder.

Mennesker

(FN mål 12/5)

Menneskerettigheder
Børnearbejde
Arbejdsmiljø
Kvinder og ligestilling
Mangfoldighed

Leverandører

(FN mål 12)

Auditprogram
Anti-korruption
Sporbarhed
Træning

Miljø/Klima

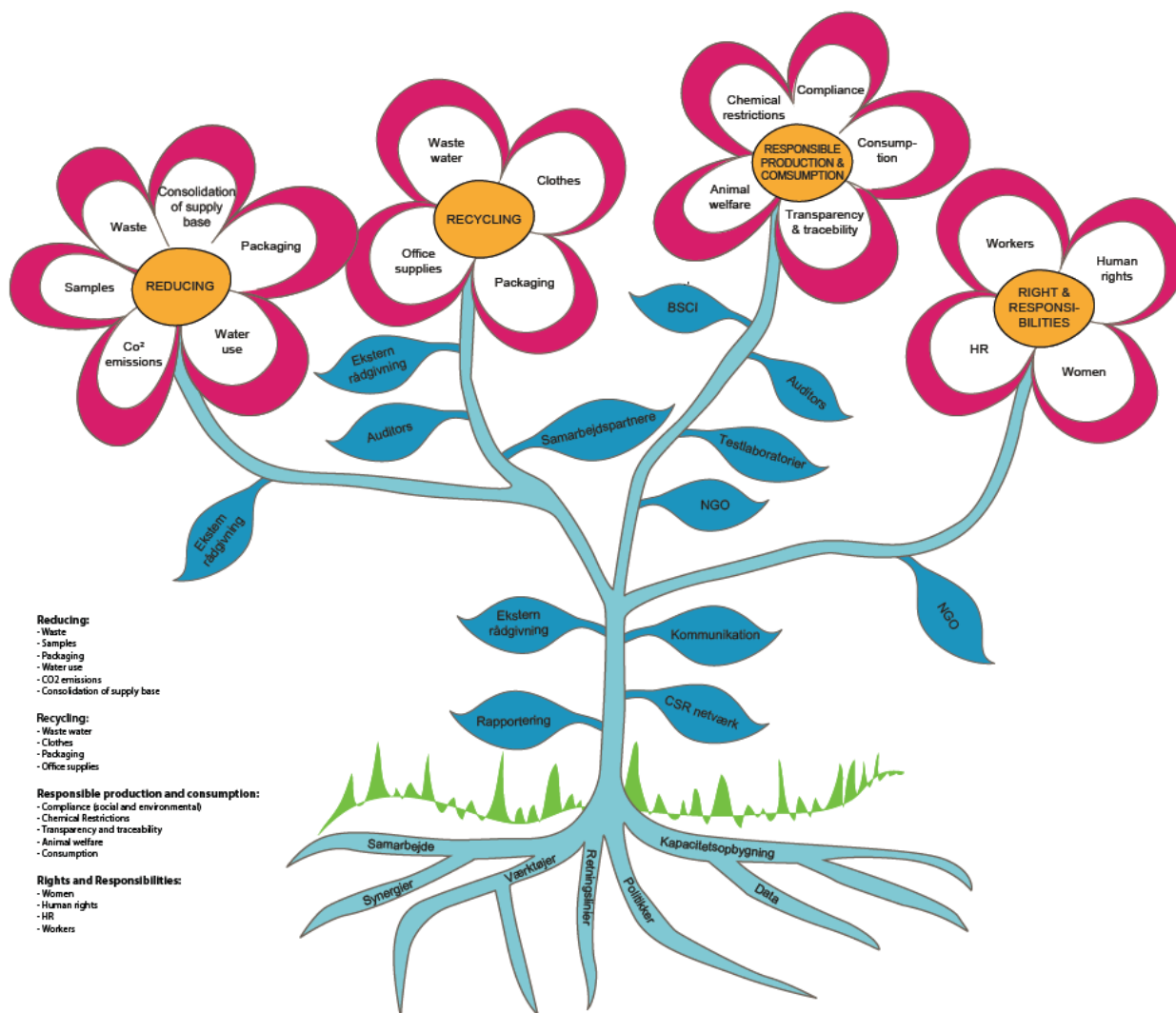
(FN mål 13)

Genbrug
Energi
Vand
Udledning

Produkter

(FN mål 12/13)

Kemi
Materialer
Dyrevelfærd



CSR I MODEBRANCHEN

Som enkeltstående virksomhed kan det være vanskeligt at gøre sin indflydelse gældende. DK Company har en kollektiv tilgang til CSR, hvor der samarbejdes med andre interessenter både nationalt og internationalt for at løse udfordringer og problematikker, både indenfor og udenfor modebranchen.

Som en del af denne tilgang er DK Company med i og har medlemskab af flere initiativer på CSR-området, herunder Dansk Initiativ for Etisk Handel (DIEH). Via dette forum har DK Company tilknytning til ETI (Ethical Trading Initiative), som er den britiske pendant til DIEH. Samtidig er DK Company med i et rådgivende CRS-udvalg i Dansk Mode og Tekstil (DM&T), som har til formål at udstikke retningen for branchen og hele tiden bidrage til at løfte det nuværende niveau. Herudover er DK Company med i andre netværksgrupper omkring bæredygtige materialer og produktsikkerhed.

ETISK LEVERANDØRSTYRING

De største udfordringer med socialt og miljømæssigt ansvar ligger i leverandørkæden (se også afsnit om Menneskerettigheder), hvorfor den største del af indsatsen med CSR er koncentreret om at finde bæredygtige løsninger i denne del af værdikæden. Den strategiske tilgang og de fleste tiltag med CSR-arbejdet sker på koncernniveau, hvorfra retning og retningslinjer udarbejdes og bliver udstukket. Selve implementeringen foregår i de enkelte brands, men med nøje opfølgning fra CSR-afdelingen for at sikre at alle minimumskrav overholdes. Via løbende konsolidering af leverandørkæden forsøges at yde bedst mulig indflydelse hos leverandører, og der bestræbes på at etablere længerevarende partnerskaber for at øge mulighederne for at præge leverandører til en løbende forbedring af de sociale og miljømæssige forhold. Koncernens tilgang er udvikling og forbedring, og vi stopper ikke et samarbejde med en leverandør på grund af en enkelt forseelse, men derimod hvis ønsket og viljen til at forbedre eller udbedre manglerne, ikke er der.

RISIKOVURDERING

For at identificere de enkelte brands risici og sikre, at alle brands opretholder samme minimums niveau, er der udarbejdet en model-

LEDELSESBERETNING

'risikolinje' til internt brug. De enkelte brands skal ligge på niveau 4, for at risici er minimeret.

Risikolinjens trin er defineret ud fra følgende kriterier:

Niveau 1 - Klart sourcing framework, der sikrer, at indkøberne kender sine leverandører og har en holdning til, hvornår en ny leverandør boardes, og hvornår samarbejdet afsluttes.

Niveau 2 - 80% af brandets sourcing volumen skal ligge hos leverandører i top 100 på DK Company's ratede leverandørliste.

Niveau 3 - Rating af brandets top 5 leverandører skal som minimum have gul rating.

Niveau 4 - Ingen leverandører med rød rating.

Da risikobilledet er påvirkeligt af udefrakommende hændelser, ændringer i lovkrav eller ændringer hos den enkelte leverandør vil risikolinjen også i 2019 blive løbende revideret.

AUDITERING

Det er i 2018 besluttet at fortsætte medlemskabet af BSCI de kommende år, da det vurderes, at det pt. vil være forbundet med for store omvæltninger for vores leverandører at skifte til Sustainable Apparel Coalition (SAC) og deres complianceprogram. Som inspiration anvender DK Company dog stadig det arbejde og de tiltag, der er i SAC.

Det betyder, at DK Company vil fortsætte med at anvende BSCI's Code of Conduct som etisk kodeks i arbejdet med ansvarlig leverandørstyring. BSCI Code of Conduct er udarbejdet på baggrund af 10 principper i UN Global Compact, ILO's og OECD's retningslinjer samt UN Guiding Principles for Business and Human Rights (UNGPR). BSCI's Code of Conduct, som er inkluderet i koncernens Corporate Supplier Manual, som også indeholder DK Company's 'Ethical Sourcing Requirement', som skal underskrives af alle leverandører. DK Company har en nul-tolerance over for børne- og tvangsarbejde og samarbejder ikke med leverandører, der gør brug af dette.

På baggrund af DK Company's 'due diligence' proces fokuseres de interne auditressourcer, hvor DK Company's risici og omsætning og hermed også påvirkning er størst. DK Company's audit program er således baseret på følgende segmentering af leverandører:

Leverandørtype	Strategiske leverandører - max 2 per brand.	Top 25 leverandør	Top 100 leverandør	Top 200 leverandør
Audit Program	BSCI, diverse projekter og leverandørtræning.	BSCI og BSCI træning.	DKC Audit eller anden dokumenteret audit.	Selvevaluering.

Alle nye leverandører screenes og godkendes af koncernens CSR-afdeling inden et samarbejde påbegyndes. Screeningen er ikke lige med et audit, men giver en indikation af fabrikkens overordnede complianceniiveau, og om minimumskrav er opfyldt. Ved indkøb fra lande, hvor koncernen ikke har en lokal ansat, skal leverandøren udfylde et selvevalueringsskema, som påbyder leverandøren at tage stilling til fabrikkens performance indenfor CSR.

BSCIs rating af leverandører består af fem ratings; A, B, C, D og E, hvorimod DK Company's rating system består af fire ratings: rød, orange, gul og grøn; med grøn som højeste rating (hvor der ikke stilles krav om yderligere forbedringer). Derudover opereres med yderligere to ratings; hvid, som er en pre-kvalifikation og grå, som ikke er auditeret.

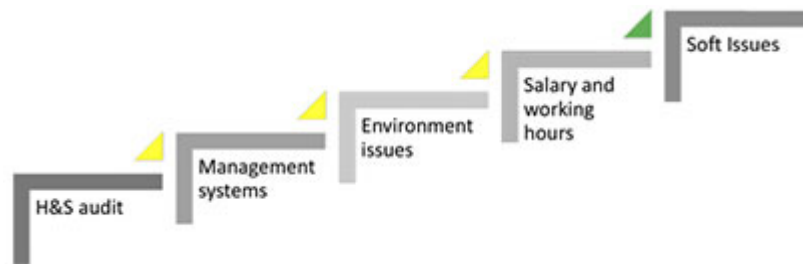
For at skabe et sammenligningsgrundlag mellem til BSCI og DK Company's audits, konverteres DK Company's ratings til BSCIs, som vist i følgende skema:

BSCI rating	DK Company rating
A =>	Grøn
B/C =>	Gul
C/D =>	Orange
E =>	Rød

Den enkelte indkøber i DK Company har mulighed for at se, hvilke fabrikker den enkelte leverandør anvender og fabrikkens rating. En leverandør rates i henhold til den lavest ratede fabrik. Dette er for at gøre det samlede complianceniiveau synligt og for derved i samarbejde at sætte yderligere fokus på at skabe forbedrede løsninger og bæredygtig vækst i næste trin i leverandørkæden.

DK Company audits er udført i henhold til koncernens audittrappe. For at sikre at vi sætter ind, hvor det er vigtigt, arbejder vi først med sundhed og arbejdssikkerhed, hvor leverandører skal opnå en gul rating, inden de går videre til næste trin, som er audit af deres ledelsessystemer, miljø og så videre.

Audittrappe:



BANGLADESH ACCORD ON FIRE AND BUILDING SAFETY

DK Company har gennem en årrække fået produceret varer i Bangladesh. Det har været vigtigt for DK Company at opretholde sourcing volume i Bangladesh, så koncernen har underskrevet 'Bangladesh Accord on Fire and Building Safety (Accorden)' og via deltagelse støttet en bæredygtig udvikling af leverandører i Bangladesh i kølvandet på Rana Plaza katastrofen i 2013. Accorden blev underskrevet af over 200 internationale tekstilvirksomheder, som tilsammen aftager 50% af den samlede tekstilproduktion i Bangladesh fra omkring 1.600 tekstilfabrikker.

Da Accorden i 2013 blev underskrevet forpligtede DK Company sig til at:

- Opretholde sourcing volume i Bangladesh for at sikre arbejdspladser for de millioner af arbejdere på tekstilfabrikkerne.
- Være transparente i forhold til koncernens aktiviteter i landet.
- Hjælpe leverandører til at udbedre de problematikker, der bliver belyst under inspektioner.
- Støtte udbredelsen af arbejdsmiljøkomiteer på fabrikkerne for at sikre, at arbejderne har et talerør.

Ovenstående Accord aftale udløb ultimo april 2018 og i stedet er en ny 3-årig Accord aftale trådt i kraft, som skal fungere som en overgangs aftale, indtil regeringen reelt er klar til at overtage ansvaret for arbejdssikkerhed og arbejdsforholdene i tekstilbranchen i Bangladesh. DK Company har underskrevet den nye Accord, og viderefører som hidtil sine forpligtelser over for sine leverandører i Bangladesh.

MONITORERING OG TRÆNING

Det er koncernens opgave at sikre en bæredygtig udvikling af produktionen hos leverandører og konstant hjælpe dem til forbedringer. For DK Company er det vigtigt løbende at følge op på de forbedringer og tiltag, der sker hos leverandørerne. Til den opgave er der ansat medarbejdere i produktionslandene Tyrkiet, Bangladesh, Indien og Kina, som løbende besøger leverandørerne og tilser, at krav og specifikationer efterleves. Lokale ansættelser giver et større nærvær til leverandøren og øget fokus på træning på den enkelt fabrik med det mål at udbrede kendskabet til og forståelsen for, hvilke tiltag der er nødvendige i henhold til DK Company's retningslinjer og krav.

HANDLINGER OG RESULTATER

ETISK LEVERANDØRSTYRING

AUDITERING

I 2018 har DK Company implementeret et datasystem, som er med til at mindske leverandørrisikoen. Systemet gør det nemmere for koncernens indkøbere/produkteteams at se, hvilke fabrikker der benyttes, og hvilke fabrikker man fremadrettet vil vælge til produktion af brandets produkter. Det fremtvinger en dialog mellem indkøber og leverandør, omkring hvilken fabrik der skal benyttes, dennes rating og ikke mindst en handlingsplan for - evt. at forbedre fabrikkens rating. Samtidig vil det også være nemmere for CSR at vurdere, hvor indsatsen med kvalitetskontrol skal udføres og sikre, at leverandøren ikke bruger ikke-godkendte fabrikker.

Ligesom i 2017 har fokus i 2018 været at sikre, at så mange fabrikker som muligt har et gyldigt audit. DK Company har 375 leverandører og i udgangen af 2018 fandtes et gyldigt audit hos 291 leverandører, hvilket svarer til 78% af samtlige leverandører. Herudover har 13% fået foretaget et pre-assessment og 9%, hovedsageligt mindre leverandører, er ikke blevet auditeret. Herudover er der udført BSCI auditeringer hos samtlige leverandører i top 25 samt DK Company audits hos alle leverandører i top 100 i henhold til de planlagte auditmål.

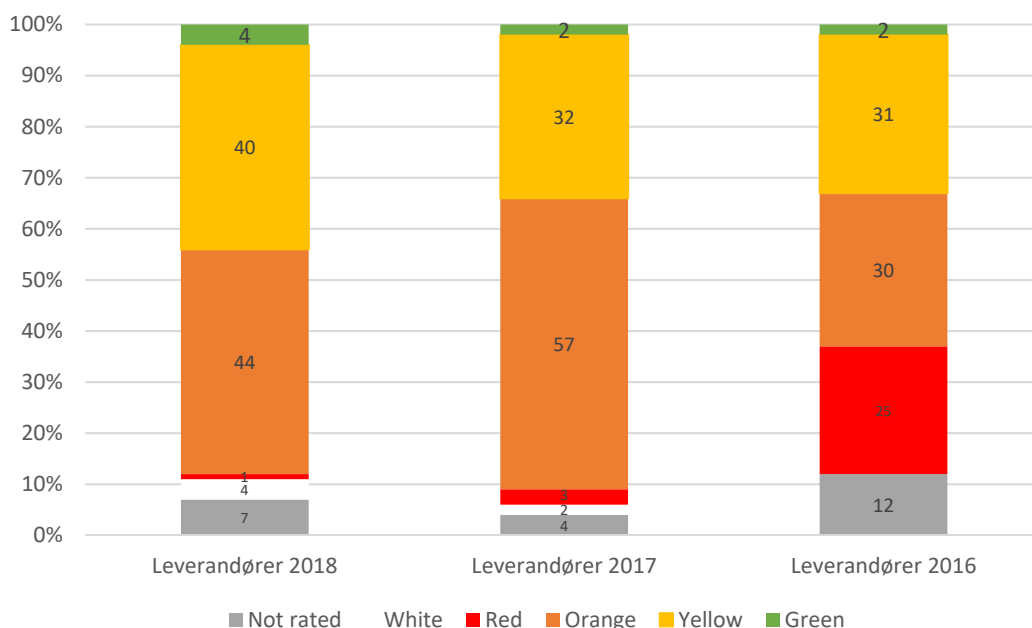
DK Company havde også i 2018 en målsætning om, at alle brands skulle ligge på niveau 4, hvor risikoen for DK Company er væsentlig minimeret. Dette mål er ikke realiseret. Antallet af leverandører med rød klassificering er med udgangen af 2018 på 4 svarende til 1% af det samlede antal leverandører. At det har været vanskeligt at opfylde risikolinjens kriterier, skyldes som nævnt hovedsageligt, at der i løbet af efteråret 2018 er kommet en væsentlig stigning af nye leverandører, som har haft en rød rating, som udgangspunkt.

Koncernen har i 2018 valgt at opgive samarbejdet med en enkelt leverandør på grund af manglende vilje til samarbejde omkring væsentlige forbedringer.

LEDELSESBERETNING

I nedenstående tabel ses rating resultater for audits udført hos Top 100 leverandører i henholdsvis 2018, 2017 og 2016:

Audit rating hos top 100 leverandører



Som der kan ses af tabellen, er der sket en reel forbedring for vores top 100 leverandører siden 2016 og 2017. Der er kommet væsentlig færre røde og orange fabrikker og flere gule og grønne leverandører. Dette er et tydeligt resultat af løbende leverandørbesøg og intensiv vejledning og træning af leverandører.

BSCI

Målsætningen er, at alle leverandører i top 25 skal have gyldige BSCI audits. I 2017 producerede de 25 største leverandører i DK Company på i alt 53 fabrikker, hvoraf 51 er BSCI auditeret svarende til 96%. I 2018 er dette tal faldet til 84%, hvilket som tidligere nævnt skyldes, at der kommet flere nye leverandører i efteråret 2018, hvor deres fabrikker ikke har nået at blive medlemmer af BSCI før årsskiftet. Der arbejdes på at sikre, at alle fabrikker hos koncernens top 25 leverandører, er BSCI auditeret.

ACCORD INSPECTION

I Bangladesh producerer og indkøber koncernen hos 37 leverandører, hvoraf DK Company er 'lead brand' på 12 af disse (dvs. hovedansvarlig for implementering af Accorden). Herudover har DK Company ansvar for en leverandør, der ikke længere indkøbes hos.

DK Company's leverandørantal i Accord Programmet:

	Antal Fabrikker				
	Aktive	Inaktive men ansvarlig	Total	Lead brand	Inspiceret
Accord Gennemsnit	1.399	48	1.447	1.419	1.375
DK Company	36	1	37	12	34

Ved udgangen af april 2018 skulle Accordens arbejde officielt ophøre, og det lokale initiativ skulle overtage. Da det lokale alternativ på daværende tidspunkt ikke var klar til en overtagelse, blev det fra regeringens side i Bangladesh besluttet at forlænge den nuværende Accord aftale til udgangen af 2018. Accordens tvivlsomme fremtid i Bangladesh har desværre betydet, at deres auditprogram ikke har fungeret som forventeligt, og ikke alle fabrikker har fået de auditbesøg, der var kalkuleret med.

Målet for 2018 var en remediation (udbedring) på 90%, men det endelige resultat blev kun en lille forbedring i forhold til 2017, med en remediation på 77%. Et mål på 90% har således vist sig at være for optimistisk taget uroen omkring Accordens fremtid i betragtning. I henhold til DK Company's egne opfølgingsbesøg er udbedringsraten en smule højere, end det Accorden viser.

LEDELSESBERETNING

PROJEKTER

QuizRR

I 2017 blev der igangsat et online træningsprogram QuizRR om arbejdstagerrettigheder for medarbejderne på 3 fabrikker i Kina. En større evaluering af QuizRR projektet vil foregå i starten af 2019 for at undersøge, om projektet skal udvides til flere fabrikker eller lukkes ned og erstattes af træning via egne auditører.

MENNESKERETTIGHEDER

POLITIK

DK Companys politik for menneskerettigheder indeholder en forpligtelse til at respektere internationale menneskerettigheder og sikre den nødvendige implementering af FN's retningslinjer for Erhverv og Menneskerettigheder. DK Company anerkender herved at have et grundlæggende ansvar for, at menneskerettighederne overholdes i både koncernen og i dennes værdikæde - fra personale ansat på koncernens domiciler og detailbutikker til leverandører og disses underleverandører.

Via interne politikker, lovmæssige arbejdspladsvurderinger og regelmæssige medarbejdersamtaler arbejdes der løbende på at sikre, at alle koncernens ansatte har anstændige og sunde arbejdsvilkår, og at alle medarbejdere har mulighed for at kombinere et godt arbejdsliv med et harmonisk privatliv (se afsnit om medarbejdere og arbejdsmiljø).

Herudover udføres løbende en risikovurdering af koncernens værdikæde for at identificere, hvor i værdikæden koncernen kan være direkte eller indirekte årsag til brud på menneskerettigheder. Formålet er at undgå at blive involveret i brud på menneskerettigheder og afbøde følgerne af et eventuelt brud. Via koncernens medlemskab af BSCI bliver alle leverandører gjort opmærksomme på deres ansvar også i forhold til deres underleverandører.

Koncernens CSR-indsats prioriteres i de dele og lande i leverandørkæden, hvor det er kendt, at der er størst sandsynlighed for potentielle forbrud på de basale menneskerettigheder (se afsnit om leverandørstyring).

Herudover har DK Company udarbejdet en erklæring om slaveri og menneskehandel. Erklæringen redegør for, hvilke skridt koncernen har truffet for at sikre, at moderne slaveri ikke finder sted i forretnings- eller forsyningskæder. Erklæringen er publiceret på koncernens hjemmeside under <http://www.dkcompany.dk/index.php?id=2030>

HANDLINGER OG RESULTATER

I 2018 er der evalueret på kortlægningen af den i 2017 udførte due diligence for, hvor DK Company har enten et direkte eller indirekte ansvar i forhold til overholdelse af menneskerettigheder. Denne kortlægning og koncernens due diligence proces danner baggrund for koncernens nuværende fokusområder. Gennem bl.a. arbejdet med Accorden i Bangladesh med Whistleblower ordning og en generel 'åben dør politik' i koncernen forsøges det at sikre, at koncernens egne medarbejdere og arbejdere i leverandørkæden på bedste vis bliver hørt.

DK Company har i 2018 ikke registreret eller blevet bekendt med brud på koncernens politik for menneskerettigheder.

ANTI-KORRUPTION

POLITIK

Koncernen har nedskrevet en anti-korruptionspolitik. Politikken udviser en nul-tolerance over for anvendelse af korruption i alle led af værdikæden. Yderligere har koncernen via BSCI Code of Conduct bekendtgjort, at koncernen ikke accepterer nogen form for korruption. De ansatte i koncernen er ligeledes bekendtgjort med, at DK Company ikke accepterer, at koncernen eller dens ansatte tilbyder eller modtager nogen form for bestikkelse.

HANDLINGER OG RESULTATER

Planen om at give alle medarbejdere en grundig undervisning i håndhævelse af DK Company's anti-korruptionspolitik er ikke nået. I 2019 vil det blive prioriteret at alle sælgere og indkøbere, hvor risikoen for brug af korruption og bestikkelse skønnes størst, vil blive trænet i anti-korruption. Der er i 2018 ikke registreret hændelser, der er i strid med politikken.

DYREVELFÆRD

POLITIK

DK Company's Dyrevelfærdspolitik er en del af koncernens 'supplier manual', som er underskrevet af samtlige leverandører. Den findes også på virksomhedens hjemmeside.

HANDLINGER OG RESULTATER

På baggrund af de dokumentarer, der har foreligget omkring dyremishandling af Angora-geder, har DK Company, ligesom andre større internationale tekstilfabrikanter, i 2018 meldt ud, at mohair løbende vil blive udfaset inden et endeligt forbud i 2020. Fokus har i 2018 været at sikre den nødvendige kommunikation omkring dyrevelfærdspolitikken internt i organisationen.

Der er i 2018 heller ikke registreret hændelser, der er i strid med politikken.

LEDELSESBERETNING

MILJØ

POLITIK

Udvinding af råvarer og forarbejdning af materialer til tekstilbranchen har en relativt høj grad af negativ miljøpåvirkning. Det er vigtigt, at DK Company forholder sig kritisk til denne og har en politik for området. Det er DK Company's grundlæggende holdning, at den negative påvirkning af miljøet skal søges mindsket både på egne domiciler og butikker, leverandører og samarbejdsfabrikker samt i udvindingen af råvarer og forarbejdning af materialer.

Den største miljøpåvirkning vurderes at stamme fra anvendelse af kemikalier i produktionen, hvorfor koncernen har udarbejdet kemikalierestriktioner, indgået samhandelsaftaler med internationalt anerkendte testbureauer, samt udviklet og implementeret et testprogram. Ved udarbejdelsen af restriktionerne er der taget højde for, både hvilke kemikalier der er skadelige for forbrugerne, men også hvilke kemikalier der er skadelige ved udledning af reststoffer i lokalmiljøet eller for den enkelte medarbejder i produktionen. På sigt ønsker koncernen at fase flere kemikalier ud af produktionen og finde mere miljøvenlige alternativer. DK Company's kemikalierestriktioner rækker ud over REACH kravene, og imødekommer de krav der bl.a. stilles fra koncernens store internationale kunder. Koncernens kemikalierestriktioner dækker følgende materialer; tekstil, læder, plastik og metal.

Herudover arbejdes der på håndtering af affald, hvor pap, papir, plastik, køkkenaffald og printerpatroner sorteres til genanvendelse i videst muligt omfang.

HANDLINGER OG RESULTATER

Kemikalier

For at sikre at der ikke findes skadelige kemikalier i koncernens produkter foretages der løbende produkttests. Der er i 2018 udarbejdet 271 tests. Af 271 tests af tekstiler levede 3% (8 produkter) af de udførte test ikke op til kravene i lovgivningen. Alle var på trim. Disse blev skiftet inden afskibning. I 2018 blev al læder på sko testet, og læderet måtte udskiftes på 3 styles, da lovkrav omkring Chromium ikke var overholdt. I 2019 vil der fortsat fokuseres på test af sko, og det tilstræbes at reducere antallet af leverandører på sko og læder.

Det skal pointeres, at alle test er udført, inden produkterne er leveret til kunderne, og der har derfor ikke været behov for produkttilbagekaldelser. Overordnet set har testresultaterne været tilfredsstillende

Materialestrategi

DK Company har udarbejdet en materialestrategi, der har til formål at sikre et strategisk fokus på at anvende flere bæredygtige materialer. Materialer er klassificeret ud fra samme farveskala, som bruges til rating af leverandører, for at sikre genkendelighed. Materialestrategien publiceret på selskabets webside under www.dkcompany.com/CSR/Sustainable Materials.

8% af alle produkter er lavet af materialer kategoriseret som Gul og Grøn. Målsætningen er 20% ved udgangen af 2020. 12% af alle bomuldsprodukter er produceret i bæredygtige fibre (Better Cotton, Økologisk eller Genanvendt bomuld). Målsætningen er her 20% ved udgangen af 2020.

Koncernens indkøbere, designere og konstruktører samt CSR-medarbejdere modtager løbende uddannelse i materialestrategien og i klassificeringen af forskellige fibre og materialer.

BCI

I sommeren 2017 tegnedes medlemskab af BCI, hvilket er en organisation, der hjælper til med at ændre bomuldsindustrien. Det er ikke omlægning til økologisk bomuld, men fokus fra bønderne i korrekt anvendelse af vand og kemi, der sikrer en bedre udnyttelse af ressourcerne. Samtidig inkluderer det et gennemsigtighedssystem, der har til hensigt at sikre, at bønderne får en fair pris for deres bomuld.

I 2018 er egne indkøbskontorer blevet trænet i bæredygtighed, og der har været afholdt seminarer for 145 leverandører i henholdsvis Tyrkiet og Kina omkring DK Company's arbejde med social ansvarlighed med særlig fokus på koncernens strategi omkring bæredygtige materialer og BCI bomuld. Som inspiration var BCI, Repreve og Lenzing inviteret til at fortælle om deres arbejde og viden omkring bæredygtige fibre.

'CALL-FOR-ACTION'

DK Company underskrev i 2017 Danish Fashions Institutes 'Call for Action', som indebærer en forpligtelse til at arbejde mod 4 målsætninger indenfor recirkulering. DK Company har forpligtet sig til at arbejde med et af disse målsætninger, og inden udgangen af 2020 skal mindst 1% af materialeforbruget bestå af post-consumer fibre. Det forventes, at det er realistisk at nå denne målsætning.

Genanvendelse

Der har siden 2017 været fokus på affaldshåndtering og genanvendelse. Der er registreret følgende tal for forbrænding og genanvendelse:

År	Forbrænding		Genanvendelse							Genanvendelse I pct (%)
	Småt brandbart	Pap	Træ	Papir	Jern og metal	Makulering	Organisk	Plastfolie		
2018	93.100	639.900	26.640	10.110	N/A	1.920	23.845	17.990	89%	
2017	174.750	1.145.120	53.280	18.760	3.820	3.840	44.122	34.530	88%	
2016	338.560	2.288.450	106.490	37.100	1.020	7.680	84.189	68.890	85%	

LEDELSESBERETNING

Samlet er genanvendelsesprocenten på 89% for alle danske domiciler, hvilket er en stigning på 1% i forhold til 2017 og 4% i forhold til 2016.

Der har i 2018 desværre ikke været yderligere fokus på nedbringelse af den samlede mængde affald samt mængden af affald til forbrænding. Den største mængde affald hidrører fra emballering af produkterne, hvorfor der løbende gøres en indsats for at reducere forbruget af pap og papir samt hjælpe til øget efterspørgsel for genbrugt pap og papir. Der har på koncernniveau ikke været ressourcer til at igangsætte større projekter, ud over de tiltag de enkelte brands har fokus på. Ønsket er i fremtiden at sætte øget fokus på genanvendelse og bortskaffelse af materialer.

KLIMA POLITIK

Det er DK Company's politik, at koncernens negative påvirkning af klimaet skal søges begrænset. DK Company har forpligtet sig til at arbejde mod forbedring af klimaet (SDG mål 13) qua branchens generelt negative påvirkning af klimaet.

HANDLINGER OG RESULTATER

Energioptimering

Da DK Company ikke har egen produktion foregår det meste af klimapåvirkningen i værdikæden. Her har fokus været på at sikre at al lovgivning i forhold til de miljømæssige udfordringer overholdes og ikke på energioptimering i bredere forstand.

De fleste af koncernens domiciler/butikker er beliggende i lejede faciliteter, så mulighederne for investering i klimaforbedrende tiltag er begrænsede. Der er udskiftet til mere bæredygtige lyskilder, hvor det er muligt.

Hjemtagelse og distribution af varer

En mindre del af klimapåvirkningen kommer ligeledes fra forskellige former for transport af varer. For at nedbringe CO2 udledningen forsøges at transportere mest mulighed via tog eller skibsfragt. Valg af transportform er ofte afhængig af rettidig levering til kunderne, og derfor kan luftfragt ikke helt undgås for ekspressvarer.

Siden 3. kvartal 2016 er indsamlet data til at kvantificere koncernens udledningen af CO2 i transportledet. Dette arbejde pågår i samarbejde med koncernens hovedtransportør. Fordeling af volumen af CO2 udledning for distribution i henholdsvis 2018, 2017 og 2016 kan ses i nedenstående tabel:

År	Distribution							
	Volumen Kg.				CO2 Kg			
	Sø	Luft	Bil	Tog	Sø	Luft	Bil	Tog
2018	78%	13%	7%	2%	32%	61%	1%	6%
2017	58%	13%	11%	0%	9%	87%	4%	0%
2016	60%	14%	26%	0%	8%	88%	5%	0%

Selvom andelen af transporterede varer generelt er steget siden 2016, har koncernen formået at få hovedparten af varerne transporteret med bil, tog eller skib fremfor lufttransport, hvilket er i overensstemmelse med koncernens mål om at mindske miljøbelastningen mest muligt.

FILANTROPI POLITIK

Det ligger DK Company meget på sinde at være sit ansvar bevidst og støtte, hvor det gør en forskel. De udvalgte projekter skal være værdiskabende og komme en bred gruppe til gode.

HANDLINGER OG RESULTATER

Der bidrages bredt med sponsorater til diverse lokale sportsforeninger og kulturinstitutioner.

Til fordel for Kræftens Bekæmpelses landsdækkende kampagne 'Knæk Cancer' har Part two og Matinique, som tidligere år, designet og doneret den officielle 'Knæk Cancer' t-shirt. I samarbejde med Bootz.com er der i 2018 solgt i alt 6.334 t-shirts, som gav et samlet beløb på kr. 650.000 til Kræftens Bekæmpelse.

MEDARBEJDERE OG ARBEJDSMILJØ POLITIK

Det er koncernens politik at sikre et godt og sikkert arbejdsmiljø for alle medarbejdere i DK Company. Herudover efterlever DK Company idéen om 'det hele menneske', som kan kombinere et godt arbejdsliv og et harmonisk privatliv.

Der er også fokus på den enkelte medarbejders faglige og personlige udvikling. Koncernen bidrager gerne økonomisk til relevant

LEDELSESBERETNING

videreuddannelse, så medarbejderne kan dygtiggøre sig i jobbet og dermed øge arbejdsglæden.

DK Company har også en politik om at hjælpe de medborgere, som er særligt udfordret af den ene eller anden grund, og derfor ikke er i stand til at varetage et almindeligt fuldtidsjob tilbage på arbejdsmarkedet.

HANDLINGER OG RESULTATER

DK Company har indgået et forpligtende samarbejde med jobcentre om blandt andet arbejdsprøvninger. Projektet går ud på at sluse borgere, der har været ledige eller sygemeldte længe, tilbage på arbejdsmarkedet - alternativt få konstateret i hvilken udstrækning, personen evner at arbejde. DK Company har deltaget i initiativer med at ansætte flygtninge for at hjælpe dem i gang med en tilværelse i Danmark.

I DK Company er der nedsat et arbejdsmiljøudvalg, som mødes minimum én gang årligt eller efter behov for at drøfte arbejdsmiljøet og lave handlingsplaner på løbende forbedringer. Sikkerhed tages meget alvorligt, og de ansatte sendes på kurser, der bidrager til at forebygge ulykker på arbejdspladsen. Der er ikke sket en general stigning af arbejdsulykker de senere år. I 2018 er der indrapporteret 6 mindre arbejdsulykker, som ikke vurderes at give varige mén. Der arbejdes fortsat på at sikre et godt arbejdsmiljø og mindske antallet af ulykker.

MEDARBEJDERE OG ØGET MANGFOLDIGHED

I modeindustrien, der traditionelt beskæftiger mange kvinder, er det en kendt udfordring, at andelen af kvinder i de øverste ledelsesniveauer er begrænset. I DK Company er andelen af kvinder i mellemliderstillinger repræsentativ i forhold til køn, mens den for direktionen og bestyrelse ikke er repræsentativ.

	Kvinder	Mænd
Fordeling hele koncernen	79%	21%
Mellemledere	49%	51%
Direktion	0%	100%
Bestyrelse	0%	100%

Bestyrelsen har vedtaget en målsætning om, at der senest i år 2020 for mellemledere er en ligelig fordeling på køn, hvor der er mindst 40% af hvert køn repræsenteret. Mellemledere er i året 2018 fordelt med 49 % (43%) kvinder og 51 % (57%) mænd, hvorved målsætningen er opfyldt.

Bestyrelsen har vedtaget en målsætning om, at der arbejdes mod en andel af kvinder i bestyrelsen på minimum 20% inden for de næste fem år. Bestyrelsens sammensætning er i dag repræsenteret med 0% kvinder, hvorved målsætningen ikke er opfyldt. Den manglende opfyldelse skyldes, at bestyrelsen består af koncernens ejerkreds, som alle er mænd, og der har ikke været valg af eksterne bestyrelsesmedlemmer i året.

FREMTIDIGE MÅLSÆTNINGER

CSR er en foranderlig størrelse, og ambitionerne må løbende tilpasses omverdenens og interessenternes krav og forventninger. Derfor vil der i 2019 i samarbejde med koncernens CSR board foregå en større evaluering af den nuværende strategi. Formålet er at beslutte hvilke fokusområder og CSR-tiltag, der skal videreudvikles og arbejdes med på længere sigt. Det betyder, at der ikke igangsættes nye projekter eller større opgaver inden for CSR-området, før den færdige CSR-strategi ligger klar.

Som en del af strategiarbejdet vil der blive lavet en ny risikovurdering, og risikolinjen vil i den forbindelse blive ændret, så den passer til det nuværende risikobillede.

Når strategien er fastlagt, vil der i 2019 gøres en stor indsats i at skabe kendskab og ejerskab til strategien i hele virksomheden. Der vil blive udvalgt en CSR-ambassadør i hvert brand, som skal være med til at sætte CSR yderligere på dagsordenen og sikre endnu større forståelse og engagement til at arbejde med CSR i de enkelte brands.

LEVERANDØRSTYRING

I dag er der en større niveau af gennemsigtighed i vores leverandørkæde, og der arbejdes løbende på konsolidering af leverandørkæden.

Som et forsøg vil der i 2019 i langt højere grad blive fokuseret på de leverandører, inklusiv deres underleverandører, som udgør hovedparten af DK Company's indkøb (over 80%). Det giver muligheden for at etablere længerevarende partnerskaber og sikre mulighederne for øget indflydelse og præge leverandørerne til en stigende grad af forbedring af de social og miljømæssige forhold. Audittrappen vil ikke længere blive anvendt, og i stedet bestræbes der på at foretage forbedringer inden for alle compliance områder, som vist på audittrappen. Dette er i overensstemmelse med de generelle anbefalinger i UN Guiding Principles, hvor det påskrives at gøre sin indflydelse gældende, hvor der er størst mulighed. Det betyder også, at der vil frigøres ressourcer til at sikre styrket træning af strategiske leverandører. For de sidste 20% af leverandørbasen vil de vigtigste CSR-områder indgå som en del af koncernens kvalitetsaudit, hvor det er muligt.

En større evaluering af QuizRR projektet vil foregå i starten af 2019 for at undersøge, om projektet skal udvides til flere fabrikker eller

LEDELSESBERETNING

lukkes ned og erstattes af træning via egne auditører.

ACCORD

Accorden er i færd med at overdrage deres arbejde til det lokale regeringsorgan RCC. Der arbejdes fortsat med Accorden i det nye lokale regi under opsyn af koncernens lokale auditør i Bangladesh.

I 2019 arbejdes der stadig på en målsætning om 90% remediation på alle lovkrav. Om dette mål realiseres afgøres udelukkende af, hvornår det lokale initiativ er endeligt etableret, og hvor effektivt det fungerer.

ANTI-KORRUPTION

I 2019 vil der ske en udrulning af DK Company's anti-korruptionspolitik til indkøbere og sælgere, hvor det vurderes, at risikoen for brud på politikken er størst. Om der skal etableres en egentlig whistleblower funktion, vil blive en del af diskussionen i den kommende strategiproces. I DK Company er der en åbenlyst politik, og den enkelte medarbejder har altid mulighed for at gå til HR eller nærmeste leder, hvis der er tvivl om brud på DK Company's anti-korruptionspolitik eller FN's anti-korruptions konvention.

MILJØ

Kemikalier

I forhold til testprogrammet for kemikalierestriktioner fortsættes arbejdet med dokumentation for leverandører i top 100. Fokus vil, udover tekstiler, fortsat være på test af tilbehør og metaller herunder især sko og accessoires af læder.

Affaldshåndtering

Der vil i 2019 fortsat fokuseres på nedbringelse af den samlede mængde affald samt mængden af affald til forbrænding. Via de nye udpegede CSR-ambassadører vil der arbejdes på at motivere de enkelte brands til at drive individuelle tiltag for at nedbringe mængden af pap, papir og tekstiler.

Materialestrategi

Det er nødvendigt at opdatere DK Company's materialestrategi løbende i forhold til nyeste viden og trends. Det er planen at offentliggøre en opdateret version i starten af 2019, der skal sikre større strategisk fokus på anvendelsen af flere bæredygtige materialer. Derudover fortsættes der med afholdelse af workshops med de enkelte brands, hvor kollektionsopbygningen gennemgås, for at sikre at anvendelse af mere bæredygtige alternativer fortsat er tænkt ind fra designfasens begyndelse.

KLIMA

Der vil ikke i 2019 igangsættes yderligere initiativer. Fokus vil stadig være at nedbringe transport med luftfragt i det omfang, det er muligt.

MEDARBEJDERE OG ARBEJDSMILJØ

Arbejdet med at sikre et attraktivt arbejdsmiljø for koncernens medarbejdere, hvor de kan vokse som hele mennesker, og hvor der er plads til både arbejde og familieliv fortsættes. Tiltag for socialt ansvar tages som virksomhed fortsat seriøst ved så vidt muligt at hjælpe folk, der p.t. står på kanten af arbejdsmarkedet.

MANGFOLDIGHED

I DK Company betragtes mangfoldighed som et væsentligt element i at gøre koncernen til en attraktiv arbejdsplads, sikre talentpleje og skabe optimale forudsætninger for at nå koncernens målsætninger.

Mangfoldighedspolitikken dikterer nul-tolerance over for enhver form for diskrimination. Det er en klar ambition at give alle medarbejdere lige adgang til ansvar, respekt og muligheder uanset køn, alder, etnicitet, religion eller seksualitet.

HR-strategien, herunder rekruttering af og løbende udvikling og karriereplanlægning for medarbejdere, tager udgangspunkt i den enkeltes professionelle kompetencer og potentialer samt ønsket om at skabe en dynamisk, rummelig og fleksibel arbejdsplads i balance.

DK Company har en politik om at tage medansvar for de samfundsborgere, der ikke er i stand til at påtage sig et almindeligt fuldtidsjob. I praksis sker dette via et forpligtende samarbejde med jobcentre om f.eks. arbejdsprøvninger.

Den rummelige arbejdsplads ønskes fastholdt, også i forhold til den kønsmæssige fordeling på mellemliderniveau ved fortsat at fokusere på en balanceret vurdering af egnede kandidater til de stillinger, der ønskes besat.

For yderligere information om koncernens arbejde med CSR henvises til dkcompany.com.

REGNSKAB FOR KONCERNEN

26	Resultatopgørelse
27	Totalindkomstopgørelse
28	Balance
30	Egenkapitalopgørelse
31	Pengestrømsopgørelse

RESULTATOPGØRELSE (1.000 kr.)

Note		2018	2017
3	Nettoomsætning	3.056.871	2.959.694
	Vareforbrug	-1.381.319	-1.306.856
	Bruttoresultat	1.675.552	1.652.838
	Andre eksterne omkostninger	-734.882	-707.865
4	Personaleomkostninger	-667.102	-643.279
5	Andre driftsindtægter	461	699
6	Andre driftsomkostninger	-3.450	-3.313
	Resultat før afskrivninger og finansielle poster	270.579	299.080
7	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	-30.301	-33.649
	Resultat af primær drift før særlige poster	240.278	265.431
8	Særlige poster	-1.961	-14.167
	Resultat af primær drift	238.317	251.264
9	Finansielle indtægter	24.560	16.486
10	Finansielle omkostninger	-22.436	-31.145
	Nettobeløb for finansielle poster	2.124	-14.659
	Resultat før skat	240.441	236.605
11	Skat af årets resultat	-49.251	-55.010
	ÅRETS RESULTAT	191.190	181.595
	Fordeles således:		
	Moderselskabets aktionærer	175.426	165.848
	Minoritetsinteresser	15.764	15.747
		191.190	181.595

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE (1.000 kr.)

	2018	2017
Årets resultat	191.190	181.595
Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:		
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	-2.560	-9.362
Værdireguleringer af sikringsinstrumenter:		
Årets værdiregulering	-20.045	-212.119
Værdireguleringer reklassificeret til nettoomsætning	18.717	41.198
Værdireguleringer reklassificeret til vareforbrug	85.142	72.810
Værdireguleringer reklassificeret til finansielle indtægter	0	2.496
Værdireguleringer reklassificeret til finansielle omkostninger	-2.479	0
Skat af anden totalindkomst	-17.893	21.035
Anden totalindkomst	60.882	-83.942
Totalindkomst i alt	252.072	97.653
Fordeles således:		
Moderselskabets aktionærer	231.834	88.803
Minoritetsinteresser	20.238	8.850
	252.072	97.653

BALANCE - Aktiver (1.000 kr.)

Note	31.12.2018	31.12.2017
LANGFRISTEDE AKTIVER		
12 Immaterielle aktiver	198.116	189.555
13 Materielle aktiver	70.141	75.829
Andre tilgodehavender	17.321	17.143
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	980	980
15 Udskudte skatteaktiver	6.558	25.653
LANGFRISTEDE AKTIVER	293.116	309.160
KORTFRISTEDE AKTIVER		
16 Varebeholdninger	543.429	446.843
17 Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	375.789	333.444
18 Øvrige kontraktaktiver	482	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	24.537
Tilgodehavende selskabsskat	7.353	7.966
19 Andre tilgodehavender	66.343	32.266
Forudbetalte omkostninger	17.477	14.885
Værdipapirer	0	49.639
Likvide beholdninger	38.629	43.326
KORTFRISTEDE AKTIVER	1.049.502	952.906
AKTIVER I ALT	1.342.618	1.262.066

BALANCE - Passiver (1.000 kr.)

Note	31.12.2018	31.12.2017
20 EGENKAPITAL		
Aktiekapital	60.000	60.000
Reserve for valutakursreguleringer	-13.638	-11.243
Reserve for sikringstransaktioner	18.896	-39.868
Overført totalindkomst	366.690	305.958
Foreslået udbytte	65.175	106.750
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	497.123	421.597
Minoritetsinteresser	27.887	22.618
EGENKAPITAL	525.010	444.215
FORPLIGTELSE		
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE		
15 Udskudte skatteforpligtelser	24.555	3.512
22 Kreditinstitutter	202.525	110.335
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE	227.080	113.847
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE		
21 Hensatte forpligtelser	0	2.387
22 Kreditinstitutter	183.486	222.524
Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.788	5.286
18 Øvrige kontraktforpligtelser	1.633	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	209.017	183.537
Gæld til tilknyttede virksomheder	517	9.731
Selskabsskat	11.919	9.100
24 Andre gældsforpligtelser	180.168	271.439
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE	590.528	704.004
FORPLIGTELSE	817.608	817.851
PASSIVER I ALT	1.342.618	1.262.066

EGENKAPITALOPGØRELSE (1.000 kr.)

	Aktiekapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført totalindkomst	Foreslået udbytte	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
Egenkapital pr. 01.01.2018	60.000	-11.243	-39.868	305.958	106.750	421.597	22.618	444.215
Ændring af regnskabspraksis, IFRS 9	0	0	0	-995	0	-995	0	-995
Skatteeffekt, IFRS 9	0	0	0	219	0	219	0	219
Tilpasset egenkapital pr. 01.01.2018	60.000	-11.243	-39.868	305.182	106.750	420.821	22.618	443.439
Årets resultat	0	0	0	175.426	0	175.426	15.764	191.190
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	0	-2.356	0	0	0	-2.356	-204	-2.560
Værdireguleringer af sikringsinstrumenter:								
Årets værdiregulering	0	0	-18.011	0	0	-18.011	-2.034	-20.045
Værdireguleringer reklassificeret til nettoomsætning	0	0	17.530	0	0	17.530	1.187	18.717
Værdireguleringer reklassificeret til vareforbrug	0	0	78.182	0	0	78.182	6.960	85.142
Værdireguleringer reklassificeret til finansielle omkostninger	0	0	-2.363	0	0	-2.363	-116	-2.479
Skat af anden totalindkomst	0	0	-16.574	0	0	-16.574	-1.319	-17.893
Anden totalindkomst	0	-2.356	58.764	0	0	56.408	4.474	60.882
Totalindkomst i 2018	0	-2.356	58.764	175.426	0	231.834	20.238	252.072
Regulering primo	0	-39	0	896	0	857	-278	579
Opskrivning af aktier til dagsværdi	0	0	0	309.661	0	309.661	0	309.661
Foreslået udbytte	0	0	0	-65.175	65.175	0	0	0
Udloddet udbytte	0	0	0	-359.300	-106.750	-466.050	-14.691	-480.741
Egenkapitalbevægelser i 2018	0	-39	0	-113.918	-41.575	-155.532	-14.969	-170.501
Egenkapital pr. 31.12.2018	60.000	-13.638	18.896	366.690	65.175	497.123	27.887	525.010
Egenkapital pr. 01.01.2017	60.000	-2.463	28.397	291.074	0	377.008	6.970	383.978
Årets resultat	0	0	0	165.848	0	165.848	15.747	181.595
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	0	-8.780	0	0	0	-8.780	-582	-9.362
Værdireguleringer af sikringsinstrumenter:								
Årets værdiregulering	0	0	-194.239	0	0	-194.239	-17.880	-212.119
Værdireguleringer reklassificeret til nettoomsætning	0	0	38.655	0	0	38.655	2.543	41.198
Værdireguleringer reklassificeret til vareforbrug	0	0	65.769	0	0	65.769	7.041	72.810
Værdireguleringer reklassificeret til finansielle indtægter	0	0	2.296	0	0	2.296	200	2.496
Skat af anden totalindkomst	0	0	19.254	0	0	19.254	1.781	21.035
Anden totalindkomst	0	-8.780	-68.265	0	0	-77.045	-6.897	-83.942
Totalindkomst i 2017	0	-8.780	-68.265	165.848	0	88.803	8.850	97.653
Regulering primo	0	0	0	3	0	3	11	14
Lukning af selskaber	0	0	0	11	0	11	-12	-1
Køb og salg af minoriteter	0	0	0	3.772	0	3.772	9.769	13.541
Foreslået udbytte	0	0	0	-106.750	106.750	0	0	0
Udloddet udbytte	0	0	0	-48.000	0	-48.000	-2.970	-50.970
Egenkapitalbevægelser i 2017	0	0	0	-150.964	106.750	-44.214	6.798	-37.416
Egenkapital pr. 31.12.2017	60.000	-11.243	-39.868	305.958	106.750	421.597	22.618	444.215

PENGESTRØMSOPGØRELSE (1.000 kr.)

Note	2018	2017
Resultat før skat	240.441	236.605
25 Reguleringer og ikke kontante transaktioner	27.043	45.668
26 Ændring i driftskapital	-131.031	-43.926
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	136.453	238.347
Modtagne renteindtægter	6.297	2.595
Betalte renteomkostninger	-14.253	-14.756
Pengestrømme fra drift før skat	128.497	226.186
Refunderet/betalt selskabsskat	-35.406	-35.736
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	93.091	190.450
Køb af immaterielle aktiver	-11.159	-2.569
Salg af immaterielle aktiver	252	1.796
Køb af materielle aktiver	-25.823	-36.555
Salg af materielle aktiver	693	694
Køb af finansielle aktiver	-3.301	-1.493
Salg af finansielle aktiver	3.141	2.303
Modtaget udbytte	16.006	8.208
Køb af værdipapirer	0	-49.639
PENGESTRØMME TIL INVESTERINGSAKTIVITET	-20.191	-77.255
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	200.819	1.155
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder	0	7.710
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-108.672	-77.649
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder	-9.214	0
Ændringer i kortfristet bankgæld	-38.993	8.936
Udbytte til minoritetsinteressenter	-14.787	-2.970
Udbetalt udbytte til aktionærer i moderselskabet	-106.750	-48.000
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	-77.597	-110.818
ÅRETS PENGESTRØMME	-4.697	2.377
Likvider primo	43.326	40.949
	43.326	40.949
LIKVIDER ULTIMO	38.629	43.326
Likvider omfatter		
Likvide beholdninger	38.629	43.326
	38.629	43.326

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskab.

NOTER TIL REGNSKAB FOR KONCERNEN

33	Note 1	Anvendt regnskabspraksis
43	Note 2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

RESULTATOPGØRELSE

45	Note 3	Nettoomsætning
45	Note 4	Personaleomkostninger
45	Note 5	Andre driftsindtægter
45	Note 6	Andre driftsomkostninger
46	Note 7	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver
46	Note 8	Særlige poster
46	Note 9	Finansielle indtægter
46	Note 10	Finansielle omkostninger
46	Note 11	Skat af årets resultat

BALANCE

47	Note 12	Immaterielle aktiver
49	Note 13	Materielle aktiver
50	Note 14	Kapitalandele i andre virksomheder
51	Note 15	Udskudt skat
52	Note 16	Varebeholdninger
52	Note 17	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser
53	Note 18	Kontraktaktiver
53	Note 19	Andre tilgodehavender
53	Note 20	Egenkapital
54	Note 21	Hensatte forpligtelser
54	Note 22	Kreditinstitutter
55	Note 23	Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet
55	Note 24	Andre gældsforpligtelser

PENGESTRØMSOPGØRELSE

55	Note 25	Reguleringer og ikke kontante transaktioner
55	Note 26	Ændring i driftskapital

NOTER HVORTIL DER IKKE HENVIDES I ÅRSRAPPORTEN

55	Note 27	Køb af virksomheder
56	Note 28	Sikkerhedsstillelser
56	Note 29	Eventualaktiver og -forpligtelser
56	Note 30	Operationelle leasingaftaler
57	Note 31	Finansielle risici
61	Note 32	Nærtstående parter
61	Note 33	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
62	Note 34	Begivenheder efter balancedagen
62	Note 35	Ny regnskabsregulering
63	Note 36	Aktionærforhold
63	Note 37	Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Koncernregnskabet for 2018 for DK Company A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. DK Company A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Årsregnskabet for moderselskabet aflægges efter årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Anvendt regnskabspraksis for moderselskabet er beskrevet særskilt i note 1 til moderselskabets årsregnskab.

Koncernregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentrationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi. Koncernens regnskabspraksis er nærmere beskrevet nedenfor.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år med undtagelse af ændringer i standarder og fortolkningsbidrag beskrevet nedenfor.

Bestyrelse og direktion har den 25. april 2019 behandlet og godkendt årsrapporten for 2018 for DK Company A/S. Årsrapporten forelægges til DK Company A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 25. april 2019.

NYE OG ÆNDRERE STANDARDER SAMT FORTOLKNINGSBIDRAG

DK Company A/S har i regnskabsåret implementeret alle nye IFRS-standarder, ændringer til eksisterende standarder og IFRIC fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU og har ikrafttræden med virkning fra 1. januar 2018.

Det drejer sig om følgende af relevans for koncernen:

- IFRS 9 Finansielle instrumenter.
- IFRS 15 Omsætning fra kontrakter med kunder.
- IFRIC 22 Transaktioner i fremmed valuta og forudbetalinger.

Af ovenstående har alene IFRS 9 og IFRS 15 påvirket indregning og måling i årsrapporten.

Efterfølgende vises effekten af IFRS 9 og IFRS 15 på indregning og måling. Effekten har alene ubetydelig indflydelse på resultatet og ingen indflydelse på pengestrømsopgørelsen. Herudover er effekten på balancen ubetydelig, hvorfor der ikke præsenteres en tredje balance (primobalance i sammenligningsåret) i de primære opgørelser.

Effekt af IFRS 9

Med IFRS 9 Finansielle instrumenter, der erstatter IAS 39, introduceres der en mere logisk tilgang til klassifikation af finansielle aktiver drevet af virksomhedens forretningsmodel og de underliggende pengestrømmes karakteristika. Samtidig introduceres der en ny nedskrivningsmodel for alle finansielle aktiver.

Implementering af IFRS 9 har ikke haft væsentlig betydning for klassifikation og måling af koncernens finansielle aktiver og forpligtelser.

Koncernens tilgodehavender, som primært vedrører tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, er tidligere klassificeret som udlån og tilgodehavender og målt til amortiseret kostpris. Koncernens forretningsmodel er at besidde disse aktiver med henblik på at modtage kontraktuelle pengestrømme, hvorfor disse finansielle aktiver fortsat klassificeres som udlån og tilgodehavender målt til amortiseret kostpris.

Implementeringen af IFRS 9 har, baseret på DK Company A/S' forretningsmodel og typer af finansielle aktiver og forpligtelser, alene haft betydning på koncernens nedskrivninger af finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris. For tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og øvrige kontraktaktiver anvendes IFRS 9's simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede forventede tab indregnes straks.

Ændringen fra den tidligere nedskrivningsmodel, hvor nedskrivning først blev indregnet, når der er indikationer på tab (incurred loss-model), til IFRS 9's expected loss-model har betydet mere rettidig indregning af forventede tab både ved første indregning og efterfølgende.

Konsekvensen ved implementering af IFRS 9's expected credit loss-model er en øget hensættelse til tab på 995 tkr. før skat med en udskudt skatteeffekt på 219 tkr., som er indregnet i overført overskud i koncernens egenkapital den 1. januar 2018.

Koncernen har implementeret den ændrede nedskrivningsmodel med tilbagevirkende kraft, så den akkumulerede effekt af ændringen er indregnet i overført overskud i primoegenkapitalen 1. januar 2018 uden tilpasning af sammenligningstal, i henhold til overgangsbestemmelserne i IFRS 9.

Den regnskabsmæssige effekt pr. 1. januar 2018 fremgår af tabellen nedenfor.

Effekt af IFRS 15

IFRS 15 Omsætning fra kontrakter med kunder, der erstatter de hidtil gældende omsætningsstandarder (IAS 11 og IAS 18) med tilhørende forklæringsbidrag, indfører en ny model for indregning og måling af omsætning vedrørende salgskontrakter med kunder.

De væsentligste ændringer i IFRS 15 er i forhold til nuværende praksis:

- En salgstransaktion skal indregnes som omsætning i resultatopgørelsen, i takt med kontrollen (der kan ske enten på et bestemt tidspunkt eller over tid) over varen henholdsvis serviceydelsen overgår til kunden. Det nuværende 'risk and rewards'-koncept erstattes således af et kontrolkoncept.
- Ny og mere detaljeret vejledning for, hvordan deltransaktioner i en salgskontrakt identificeres, og hvordan de enkelte komponenter skal indregnes og måles.
- Ny og mere detaljeret vejledning for indregning af omsætning over tid.
- Klassifikation af hensættelse til returforpligtelser ændres fra hensatte forpligtelser til øvrige kontraktaktiver og øvrige kontraktforpligtelser i balancen.

Koncernen har implementeret IFRS 15 med tilbagevirkende kraft, så den akkumulerede effekt af ændringen er indregnet i overført overskud i primoeegenkapitalen 1. januar 2018 uden tilpasning af sammenligningstal, i henhold til overgangsbestemmelserne i IFRS 15.

Den regnskabsmæssige effekt pr. 1. januar 2018 fremgår af tabellen nedenfor.

Regnskabsmæssig effekt af overgang til IFRS 9 og IFRS 15

Forklaring til den regnskabsmæssige effekt af overgang til IFRS 9 og IFRS 15 pr. 31. december 2017 (angivet i tkr.):

	Hidtidig regnskabspraksis	Effekt af praksis-ændringer jf. IFRS 9	Effekt af praksis-ændringer jf. IFRS 15	Ny regnskabspraksis
AKTIVER				
LANGFRISTEDE AKTIVER				
Udsudte skatteaktiver	25.653	219	0	25.872
KORTFRISTEDE AKTIVER				
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	333.444	-995	0	332.449
Øvrige kontraktaktiver	0	0	1.012	1.012
AKTIVER I ALT	1.262.066	-776	1.012	1.262.302
PASSIVER				
EGENKAPITAL				
Overført totalindkomst	305.958	-776	0	305.182
FORPLIGTELSE				
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE				
Hensatte forpligtelser	2.387	0	-1.823	564
Øvrige kontraktforpligtelser	0	0	2.835	2.835
PASSIVER I ALT	1.262.066	-776	1.012	1.262.302

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter DK Company A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), hvori moderselskabet har bestemmende indflydelse.

Moderselskabet har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden. Ved vurderingen af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse på driftsmæssige og finansielle beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse foreligger, når koncernen direkte eller indirekte ejer eller råder over mere end 20% af stemmerettighederne, men mindre end 50%.

Koncernoversigten fremgår bagerst i årsrapporten, hvortil der henvises.

KONSOLIDERINGSPRINCIPPER

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for DK Company A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug ved konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

MINORITETSINTERESSER

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af bestemmende indflydelse, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede totalindkomstsovgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand. Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de ny tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Omstruktureringsovkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Første nedskrivningstest udføres inden udgangen af overtagelsesåret.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentrationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i årets resultat på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende måles betingede købsvederlag, der ikke er et egenkapitalinstrument, til dagsværdi over resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i særlige poster i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter

reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes i årets resultat.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inklusive goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i årets resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatet som henholdsvis omsætning og vareforbrug for så vidt angår valutakursdifferencer vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og leverandørgæld. Øvrige valutakursdifferencer indregnes som finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK) omregnes totalindkomstopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, med mindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders egenkapital og balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af totalindkomster fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen. Valutakursreguleringen fordeles mellem modervirksomhedens og minoritetsaktionærernes andel af egenkapitalen.

Reserve for valutakursreguleringer indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner. Ved hel eller delvis afståelse af 100%-ejede udenlandske enheder, hvor kontrollen afgives, reklassificeres de valutakursreguleringer, som akkumuleret er indregnet i anden totalindkomst, og som kan henføres til enheden, fra anden totalindkomst til årets resultat sammen med gevinst eller tab ved afståelsen. Ved afståelse af delvist ejede udenlandske dattervirksomheder, hvor kontrollen afgives, overføres den del af valutakursreserven, der vedrører minoritetsinteresser, ikke til resultatopgørelsen. Ved delvis afståelse af udenlandske dattervirksomheder, uden at kontrollen afgives, overføres en forholdsmæssig andel af valutakursreguleringsreserven fra modervirksomhedsaktionærernes til minoritetsaktionærernes andel af egenkapitalen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi på afregningsdatoen. Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Pengestrømssikring

Ændringer i den del af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst og tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i anden totalindkomst reklassificeres til resultatopgørelsen, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatet eller ikke længere er sandsynlig.

Den del af værdireguleringen af et afledt finansielt instrument, som ikke indgår i et sikringsforhold, præsenteres under finansielle poster.

Andre afledte finansielle instrumenter

Andre afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

SKAT

Skat af årets resultat

DK Company A/S er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder og moderselskabet Jens Poulsen Holding ApS som administrationselskab. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte på egenkapitalen.

Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat på midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedssammenslutninger – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatet, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst eller direkte på egenkapitalen. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst henholdsvis direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Koncernens nettoomsætning omfatter salg af handelsvarer inden for tekstilbranchen. Nettoomsætningen indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Selvom en salgsaftale vedrørende salg af handelsvarer ofte indeholder flere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, idet levering typisk sker samlet på samme tidspunkt. Hvis en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser, allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelse.

Den indregnede nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen. Valutakursdifferencer vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser i fremmed valuta indregnes i nettoomsætningen. Dagsværdien svarer til den aftale pris tilbagediskonteret til nutidsværdi, hvor betalingsbetingelserne overskrider 12 måneder.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger m.v., indregnes først i nettoomsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf. Det gælder også for de varer, som forventes taget retur ved opfyldelse af koncernens returneringsforpligtelser baseret på historiske erfaringer om faktiske returneringsprocenter og produktmix. Kunden har typisk 14 dages returret ved onlinekøb men 14-90 dage ved returnering af julegaver købt i perioden 1. november til 23. december.

Betalingsbetingelserne i koncernens salgsaftaler med kunder afhænger dels af den underliggende leveringsforpligtelse og dels af det underliggende kundeforhold. Koncernens betalingsbetingelser udgør typisk 30 dage netto, dog op til 90 dage for store kunder.

Koncernen indgår typisk ikke salgsaftaler, hvor kredittiden overstiger 12 måneder. Koncernen justerer derfor ikke den aftale kontraktpris med et finansieringselement.

Indregning af nettoomsætning er ikke forbundet med væsentlige skøn og vurderinger.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter direkte omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Vareforbrug indregnes i takt med omsætningen. Årets forskydning i varebeholdninger er indeholdt i vareforbruget. Valutakursdifferencer vedrørende leverandørgæld i fremmed valuta indregnes i vareforbrug.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder årets afholdte øvrige udgifter til indkøb, salg, herunder agentkommissioner til eksterne salgsganter, distribution og reklame, administration, omkostninger vedrørende fastholdelse af patentrettigheder og tab på tilgodehavender m.v. Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært over leasingperioden i andre eksterne omkostninger. I andre eksterne omkostninger indregnes endvidere udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleudgifter til koncernens ansatte, herunder direktion og bestyrelse.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved løbende salg og udskiftning af immaterielle og materielle aktiver. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver indeholder afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver samt årets nedskrivninger som følge af værdiforringelse.

Særlige poster

Særlige poster omfatter større indtægter og omkostninger af engangskaraktér, f.eks. transaktionsomkostninger m.v. ved køb af dattervirksomheder og aktiviteter, restruktureringsomkostninger samt indtægtsført baadwill ved virksomhedsovertagelse. Disse poster præsenteres særskilt af hensyn til sammenligneligheden i resultatopgørelsen, herunder for at give et bedre billede af det operationelle resultat.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede gevinster og tab, herunder amortisationstillæg eller –fradrag på gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta bortset fra valutakursdifferencer vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelse og leverandørgæld, der indregnes under henholdsvis nettoomsætning og vareforbrug. Endvidere indregnes tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen som finansielle indtægter og omkostninger.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringsats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

BALANCEN

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem på den ene side kostprisen for den overtagne virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og rapportering i koncernen.

Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. nedenfor.

Andre immaterielle aktiver

Andre immaterielle aktiver med ubestemmelige levetider indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem på den ene side kostprisen for den overtagne virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af varemærkerettigheder fordeles beløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og rapportering i koncernen. Efterfølgende måles varemærkerettigheder til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Varemærkerettigheder afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. nedenfor.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatet, når omkostningerne afholdes. Koncernen har ikke udviklingsprojekter, der opfylder kriterierne for indregning af immaterielle aktiver i balancen.

Software som ikke er en integreret del af den tilhørende hardware betragtes som immaterielle aktiver, mens øvrig software, som computeren ikke kan fungere uden, indgår som materielle aktiver. Software under immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software under immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, som sædvanligvis udgør 3 år.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller koncernens alternative lånerente som diskonteringsfaktor.

Efterfølgende omkostninger f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-30 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-7 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien og eventuelle nedskrivninger. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Afskrivningsmetoden, brugstiden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid

For goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse. Vurderingen foretages første gang inden udgangen af overtagelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for nedskrivning sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed eller den gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, hvis den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

Øvrige langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver med bestemt brugstid vurderes årligt for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf. Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af forventede salgsomkostninger eller nytteværdien.

Nyttéværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

Indregning af tab ved værdiforringelse i resultatopgørelsen

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. Nedskrivninger indregnes i resultatet.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, hvis aktivet ikke havde været nedskrevet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af direkte hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, eksterne produktionsomkostninger samt hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag for omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender gældende fra 1. januar 2018

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemte betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked, og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid. Det finansielle aktiv vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser overvåges løbende i henhold til koncernens risikostyring indtil realisation. Nedskrivningen beregnes ud fra den forventede tabsprocent, som beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre. Vurderingen af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab foretages ved anvendelse af en hensættelseskonto.

Indtægtsførslen af renter på nedskrevne tilgodehavender beregnes på den nedskrevne værdi med den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Tilgodehavender gældende før 1. januar 2018

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemte betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked, og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Vurderingen af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab foretages på såvel individuelt niveau som på porteføljeniveau ved anvendelse af en hensættelseskonto.

Indtægtsførslen af renter på nedskrevne tilgodehavender beregnes på den nedskrevne værdi med den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Øvrige kontraktaktiver

Øvrige kontraktaktiver omfatter returneringsaktiver.

Returneringsaktiver omfatter de varer, som forventes taget retur ved opfyldelse af koncernens returneringsforpligtelser baseret på historiske erfaringer om faktiske returneringsprocenter og produktmix. Returneringsaktiver opgøres som kostprisen for de underliggende varer, evt. reduceret med nødvendige nedskrivninger.

Forudbetalte omkostninger

Forudbetalte omkostninger indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger måles til kostpris.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under kortfristede aktiver, består af unoterede kapitalandele, som måles til kostpris.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid senere end et år fra balancedagen måles til nutidsværdi.

Øvrige kontraktforpligtelser

Øvrige kontraktforpligtelser omfatter returneringsforpligtelser vedrørende varer, som forventes taget retur baseret på historiske erfaringer om faktiske returneringsprocenter og produktmix. Returneringsforpligtelser opgøres som salgsprisen for de underliggende varer.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser klassificeres regnskabsmæssigt som finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når væsentlige risici og fordele ved at eje det leasede aktiv overføres til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som andre finansielle forpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatet over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter gæld til kreditinstitutter, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder m.v. Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Pensionsforpligtelser o.l.

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales der løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen under andre gældsforpligtelser.

Koncernen har ikke ydelsesbaserede pensionsordninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Dagsværdimåling

Koncernen anvender dagsværdibegrebet i forbindelse med visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien defineres som den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv, eller som skal betales for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion mellem markedsdeltagere ('exit price').

Dagsværdien er en markedsbaseret og ikke en virksomhedsspecifik værdiansættelse. Virksomheden anvender de forudsætninger, som markedsdeltagerne ville gøre brug af ved prisfastsættelsen af aktivet eller forpligtelsen ud fra eksisterende markedsforhold, herunder forudsætninger vedrørende risici. Der tages således ikke hensyn til virksomhedens hensigt med at eje aktivet eller afvikle forpligtelsen, når dagsværdien opgøres.

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra markedsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
- Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn (ikke-observerbare markedsinformationer).

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen præsenterer pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme til investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende erhvervede virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres efter den indirekte metode og opgøres med udgangspunkt i resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter samt refunderet og betalt selskabsskat.

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver, modtagne udbytter samt værdipapirer, der ikke præsenteres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier, køb og salg af minoriteter samt betaling af udbytte til aktionærer og minoriteter. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betaling af renter og afdrag på gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger fratrukket eventuelle kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser.

NØGLETAL

Nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

Der henvises til siden med definition af nøgletal bagerst i årsrapporten.

Ved anvendelse af koncernens regnskabspraksis, der er beskrevet i note 1, er det nødvendigt, at ledelsen foretager vurderinger og skøn af samt opstiller forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes af andre kilder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre relevante faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som koncernen er underlagt, kan de faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for koncernen er omtalt i ledelsesberetningen i afsnittet 'Risikostyring' og note 31 'Finansielle risici' til koncernregnskabet.

De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted, og i fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker den periode, hvori ændringen finder sted, og efterfølgende regnskabsperioder.

VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE VURDERINGER FORBUNDET MED ANVENDELSE AF REGNSKABSPRAKSIS

I forbindelse med anvendelsen af koncernens regnskabspraksis har ledelsen, ud over skønsmæssige vurderinger, som er beskrevet efterfølgende, foretaget følgende regnskabsmæssige vurderinger, der har haft væsentlig indvirkning på de i koncernregnskabet indregnede beløb:

Køb af virksomheder og aktiviteter

Ved overtagelse af virksomheder og aktiviteter skal de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes efter overtagelsesmetoden til dagsværdi. De væsentlige aktiver er sædvanligvis goodwill, materielle og immaterielle aktiver, tilgodehavender og varebeholdninger. For en stor del af de aktiver og forpligtelser, der overtages, findes der ingen effektive markeder, som kan anvendes til at fastsætte dagsværdien. Dette gælder især for overtagne immaterielle aktiver. De metoder, der typisk anvendes, tager udgangspunkt i nutidsværdien af fremtidige pengestrømme ud fra for eksempel andre forventede nettopengestrømme relateret til aktivet, eller kostprismetoden der eksempelvis tager udgangspunkt i genanskaffelsesprisen. Ledelsen foretager derfor skøn i forbindelse med opgørelse af dagsværdien for de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Afhængig af postens art kan opgørelsen af dagsværdi være behæftet med usikkerhed og muligvis blive genstand for efterfølgende regulering.

Dagsværdien af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser fremgår af note 27 'Køb af virksomheder', hvoraf også fremgår metoderne til opgørelse af dagsværdierne for købene foretaget i 2018.

VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN, FORUDSÆTNINGER OG USIKKERHEDER

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb el.lign., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I koncernregnskabet for 2018 er navnlig de nedenfor nævnte forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, hvis de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet. Der er ikke foretaget væsentlige ændringer i koncernens vurderingsmetoder.

Goodwill

Ved den årlige nedskrivningstest af goodwill, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, om de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som goodwill knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af goodwill og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente. Pr. 31. december 2018 er koncernens goodwill opgjort til 58,9 mio. kr. (55,6 mio. kr.), og der er ikke foretaget nedskrivninger på værdien i forhold til anskaffelsessummen for regnskabsåret. Der henvises til note 12.

Varemærkerettigheder

Ved den årlige nedskrivningstest af varemærkerettigheder, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, om de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som varemærkerne knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af varemærkerettighederne og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente. Pr. 31. december 2018 er koncernens varemærkerettigheder opgjort til 131,3 mio. kr. (131,3 mio. kr.), og der er ikke foretaget nedskrivninger på værdien i forhold til anskaffelsessummen for regnskabsåret. Der henvises til note 12.

Varebeholdninger

Måling af koncernens varebeholdninger er i betydelig grad påvirket af skøn vedrørende behovet for nedskrivning til en lavere nettorealiseringsværdi og de forudsætninger, der lægges til grund for beregning heraf. Måling af varebeholdningerne er baseret på en individuel sæson- og aldersvurdering samt hvilken realisationsrisiko, der vurderes at være på de enkelte varegrupper. Pr. 31. december 2018 er koncernens varebeholdninger nedskrevet med 23,3 mio. kr. (31,3 mio. kr.) til en regnskabsmæssig værdi på 543,4 mio. kr. (446,8 mio. kr.). Koncernen har i 2018 ændret skøn for nedskrivning af varebeholdninger. Ændringen har haft en uvæsentlig beløbsmæssig effekt. Der henvises til note 16.

Tilgodehavender

Måling af koncernens tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser er forbundet med regnskabsmæssige skøn over behovet for nedskrivning. Behovet for nedskrivning baseres på den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen. Nedskrivningen medfører især en skønsmæssig vurdering forbundet med opgørelsen af den forventede tabsprocent, som beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre. Pr. 31. december 2018 er koncernens tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser nedskrevet med 29,0 mio. kr. (31,4 mio. kr.) til en regnskabsmæssig værdi på 375,8 mio. kr. (333,4 mio. kr.) Der henvises til note 17.

NOTE 3 - NETTOOMSÆTNING (1.000 kr.)

Geografisk information

Koncernens nettoomsætning kan i al væsentlighed opdeles geografisk som følger:

Nettoomsætning	2018	2017	Vækst 2018	Vækst 2017	Andel 2018	Andel 2017
Danmark	582.824	555.215	5,0%	5,0%	19,0%	18,8%
Norge	592.097	607.019	-2,5%	-5,1%	19,4%	20,5%
Tyskland	440.590	409.746	7,5%	35,0%	14,4%	13,8%
Sverige	313.986	408.464	-23,1%	12,9%	10,3%	13,8%
Benelux	283.317	214.595	32,0%	18,2%	9,3%	7,3%
Storbritannien	135.405	118.885	13,9%	-6,5%	4,4%	4,0%
Canada	191.309	119.198	60,5%	26,0%	6,3%	4,0%
Øvrige markeder i Europa	493.424	500.931	-1,5%	0,4%	16,1%	16,9%
Øvrige markeder uden for Europa	23.919	25.641	-6,7%	33,1%	0,8%	0,9%
	3.056.871	2.959.694	3,3%	6,7%	100,0%	100,0%

De angivne vækstprocenter er opgjort inklusiv effekten af tilkøbte virksomheder.

Koncernen forhandler tøj inden for en række brands, der alle kategoriseres som 'Modetøj'. Koncernen har således ikke produkter eller services, der differentierer væsentligt indbyrdes, og der gives derfor ikke separate oplysninger om enkelte produkter eller services.

Hele koncernens nettoomsætning vedrører salg af varer og indregnes på et bestemt tidspunkt.

Væsentlige kunder

Koncernen har ingen kunder, som tegner sig for mere end 10% af koncernens samlede omsætning.

NOTE 4 - PERSONALEOMKOSTNINGER (1.000 kr.)

	2018	2017
Gager og lønninger	603.836	584.086
Bidragbaserede pensionsordninger	34.440	31.372
Andre omkostninger til social sikring	28.826	27.821
	667.102	643.279

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.550	1.496
--	-------	-------

Aflønning af bestyrelse og direktion:

2018	Bestyrelse	Direktion
Gager og lønninger	386	6.193
Bidragbaserede pensionsordninger	0	504
	386	6.697

2017	Bestyrelse	Direktion
Gager og lønninger	450	6.246
Bidragbaserede pensionsordninger	0	509
	450	6.755

Ovenstående beløb er inkl. værdi af personalegoder.

NOTE 5 - ANDRE DRIFTSINDTÆGTER (1.000 kr.)

	2018	2017
Gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	461	699
	461	699

NOTE 6 - ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER (1.000 kr.)

	2018	2017
Tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver	3.450	3.313
	3.450	3.313

NOTE 7 - AF- OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE AKTIVER (1.	2018	2017
Software	2.600	3.608
Bygninger	1.349	1.331
Indretning af lejede lokaler	14.674	13.718
Produktionsanlæg og maskiner	28	26
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11.650	14.966
Afskrivninger i alt	30.301	33.649

NOTE 8 - SÆRLIGE POSTER (1.000 kr.)	2018	2017
Transaktionsomkostninger ved køb af dattervirksomheder og aktiviteter	233	1.078
Omkostninger ved kontraktsoptagelse	1.749	996
Omkostninger strategiproces	-21	12.093
	1.961	14.167

NOTE 9 - FINANSIELLE INDTÆGTER (1.000 kr.)	2018	2017
Modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder	16.006	8.208
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	669	0
Øvrige renteindtægter	5.628	2.595
Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	22.303	10.803
Valutakursgevinster og dagsværdiregulering af finansielle instrumenter	2.257	5.683
	24.560	16.486

NOTE 10 - FINANSIELLE OMKOSTNINGER (1.000 kr.)	2018	2017
Renteomkostninger m.v. til tilknyttede virksomheder	386	85
Øvrige renteomkostninger	13.867	14.671
Renteomkostninger for finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	14.253	14.756
Valutakurstab og dagsværdiregulering af finansielle instrumenter	8.183	16.389
	22.436	31.145

NOTE 11 - SKAT AF ÅRETS RESULTAT (1.000 kr.)	2018	2017
Årets aktuelle skat	41.906	40.729
Årets ændring i udskudt skat	10.173	12.647
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-2.828	1.634
Skat af årets resultat	49.251	55.010
Total skat af årets resultat	49.251	55.010
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22,0% skat af resultat før skat	52.897	52.053
Regulering af beregnet skat i udenlandske tilknyttede virksomheder i forhold til 22,0% samt resultat af associerede virksomheder	370	2.216
Skatteeffekt af:		
Ikke skattepligtige indtægter	-19	-178
Ikke fradragsberettigede omkostninger	365	504
Ikke indregnet udskudt skatteaktiv	-1.534	-1.219
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-2.828	1.634
Total skat af årets resultat	49.251	55.010
Effektiv skatteprocent	20,5%	23,2%
Årets samlede skat omfatter følgende:		
Skat af årets resultat, jævnfør ovenfor	49.251	55.010
Skat af anden totalindkomst, jævnfør nedenfor	17.893	-21.035
	67.144	33.975
Skat af værdireguleringer af sikringsinstrumenter	17.893	-21.035
Skat af anden totalindkomst	17.893	-21.035

NOTE 12 - IMMATERIELLE AKTIVER (1.000 kr.)

	Goodwill	Varemærke-rettigheder	Software
Kostpris pr. 01.01.2018	56.150	131.332	10.913
Valutakursreguleringer	603	0	-1
Tilgang til kostpris	3.321	0	7.838
Afgang til kostpris	-600	0	0
Kostpris pr. 31.12.2018	59.474	131.332	18.750
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2018	560	0	8.280
Årets afskrivninger	0	0	2.600
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2018	560	0	10.880
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018	58.914	131.332	7.870
Kostpris pr. 01.01.2017	56.962	131.332	10.685
Valutakursreguleringer	-1.165	0	-15
Tilgang til kostpris	2.149	0	420
Afgang til kostpris	-1.796	0	0
Overført mellem anlægskategorier	0	0	-177
Kostpris pr. 31.12.2017	56.150	131.332	10.913
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2017	560	0	4.735
Valutakursreguleringer	0	0	-5
Årets afskrivninger	0	0	3.608
Overført mellem anlægskategorier	0	0	-58
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2017	560	0	8.280
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017	55.590	131.332	2.633

Goodwill:

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedsovertagelser fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af overtagelsen. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill er fordelt på følgende pengestrømsfrembringende enheder:

	Regnskabsmæssig værdi	
	31.12.2018	31.12.2017
Kaffe	1.402	1.402
Denim Hunter	70	70
Karen by Simonsen	593	593
Cream	1.812	1.626
Gestuz	647	647
DK Company Cph koncernen incl. DK Company Canada Inc.	32.046	31.374
Designers Market by Nicole A/S	953	953
Nøglepenge Retail	4.706	2.839
Company's Retail AG	13.780	13.181
Culture	876	876
MID Pro Tex	2.029	2.029
Regnskabsmæssig værdi af goodwill	58.914	55.590

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi, hvilket vil sige en tilbagediskontering af forventede fremtidige pengestrømme, som sammenholdes med de regnskabsmæssige værdier. De fremtidige pengestrømme baseres på virksomhedens forretningsplaner, budgetter/prognoser for regnskabsårene 2019 - 2022 (2017: 2018 - 2021). De væsentligste parametre ved beregningen af kapitalværdien er nettoomsætningen, EBITDA og diskonteringsfaktoren. Ved beregningen af kapitalværdien er der anvendt en vækstfaktor i terminalperioden på henholdsvis 2% pr. 31. december 2018 og 2% pr. 31. december 2017 og en diskonteringsfaktor før skat på henholdsvis 15,26% pr. 31. december 2018 og 15,26% pr. 31. december 2017.

NOTE 12 - IMMATERIELLE AKTIVER, fortsat (1.000 kr.)

DK Company Cph koncernen incl. DK Company Canada Inc.:

Den pengestrømsfrembringende enhed 'DK Company Cph koncernen incl. DK Company Canada Inc.' omfatter de fire brands: InWear, Matinique, Part Two og Soaked in Luxury, som hver især er individuelle pengestrømsfrembringende enheder. Ved opgørelsen af genindvindingsværdien vedrørende denne pengestrømsfrembringende enhed er der som følge af fortsat fokusering og positionering af brands i markedet lagt en positiv udvikling i aktiviteten til grund. Der er endvidere indarbejdet en forventning om en stigende omkostningseffektivitet hen over perioden som følge af en fortsat optimering i forbindelse med stigende grad af integration af koncernens strategi i form af 'The Blooming Concept'.

Companys Retail AG:

Den pengestrømsfrembringende enhed 'Companys Retail AG' omfatter driften af Companys-kædens retailaktiviteter i Schweiz. Ved opgørelsen af genindvindingsværdien vedrørende denne pengestrømsfrembringende enhed er der som følge af fortsat fokusering i markedet lagt en positiv udvikling i aktiviteten til grund. Selskabet er tiltænkt en central rolle i afsætningen for koncernens brands til den schweiziske slutbruger.

Nedskrivningstesten har ikke givet anledning til nedskrivningsbehov hverken for 2018 eller 2017.

Varemærkerettigheder:

Varemærkerettigheder opstår i forbindelse med virksomhedsovertagelser fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af overtagelsen. Varemærkerettigheder vurderes at have en ubestemmelig levetid, da der foretages en løbende udvikling af kollektionerne, der udarbejdes for de enkelte varemærker under hensyntagen til brandets unikke DNA, hvortil varemærkerettigheden knytter sig. Der foretages således ikke åremåls afskrivninger på disse varemærker, men alene nedskrivninger i det omfang den beregnede genindvindingsværdi ikke som minimum matcher den regnskabsmæssige værdi.

Den regnskabsmæssige værdi af varemærkerettighederne er fordelt på følgende pengestrømsfrembringende enheder:

	Regnskabsmæssig værdi	
	31.12.2018	31.12.2017
Blend	23.000	23.000
ICHI	5.000	5.000
Blend She	1.000	1.000
Fransa	23.000	23.000
b.young	23.000	23.000
InWear	10.000	10.000
Matinique	8.000	8.000
Part Two	7.500	7.500
Soaked in Luxury	4.500	4.500
Bon'A Parte	8.932	8.932
Culture	8.400	8.400
Pulz	9.000	9.000
Regnskabsmæssig værdi af varemærkerettigheder	131.332	131.332

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som varemærkerettighederne er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi, hvilket vil sige en tilbagediskontering af forventede fremtidige pengestrømme, som sammenholdes med de regnskabsmæssige værdier. De fremtidige pengestrømme baseres på virksomhedens forretningsplaner, budgetter/prognoser for regnskabsårene 2019 - 2022 (2017: 2018 - 2021). De væsentligste parametre ved beregningen af kapitalværdien er nettoomsætningen, estimeret royaltysats og diskonteringsfaktoren. Der forventes generelt, som følge af fortsat fokusering og positionering, en positiv udvikling i aktiviteten i de kommende år. Endvidere forventes en positiv udvikling i omkostninger i takt med udvidelsen og efterlevelsen af 'The Blooming Concept', hvilket påvirker den anvendte royaltysats positivt. Ved beregningen af kapitalværdien er der anvendt en vækstfaktor i terminalperioden på henholdsvis 2% pr. 31. december 2018 og 2% pr. 31. december 2017 og en diskonteringsfaktor før skat på henholdsvis 15,26% pr. 31. december 2018 og 15,26% pr. 31. december 2017.

Nedskrivningstesten har ikke givet anledning til nedskrivningsbehov hverken for 2018 eller 2017.

Øvrige immaterielle aktiver:

Ledelsen har ikke hverken i 2018 eller 2017 identificeret faktorer, der indikerer, at der er behov for at gennemføre nedskrivningstest for øvrige immaterielle aktiver.

NOTE 13 - MATERIELLE AKTIVER (1.000 kr.)

	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.2018	15.881	61.805	268	60.893
Valutakursreguleringer	0	-294	7	-335
Tilgang til kostpris	459	10.074	8	15.282
Afgang til kostpris	0	-7.520	0	-17.236
Overførsel mellem anlægskategorier	0	-366	0	366
Kostpris pr. 31.12.2018	16.340	63.699	283	58.970
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2018	3.978	21.588	29	37.423
Valutakursreguleringer	0	-106	0	-362
Årets afskrivninger	1.349	14.674	28	11.650
Tilbageførsel vedrørende solgte aktiver	0	-6.092	0	-15.008
Overførsel mellem anlægskategorier	0	-128	0	128
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2018	5.327	29.936	57	33.831
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018	11.013	33.763	226	25.139
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver				3.579
De leasede aktiver vedrører primært lager- og kopimaskiner. De leasede aktiver står som sikkerhed for leasingforpligtelser.				
Kostpris pr. 01.01.2017	15.434	48.708	50	63.421
Valutakursreguleringer	0	-1.646	0	-3.983
Tilgang til kostpris	447	22.633	265	13.210
Afgang til kostpris	0	-8.118	-47	-11.704
Overførsel mellem anlægskategorier	0	228	0	-51
Kostpris pr. 31.12.2017	15.881	61.805	268	60.893
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2017	2.647	15.310	50	37.291
Valutakursreguleringer	0	-703	0	-3.799
Årets afskrivninger	1.331	13.718	26	14.966
Tilbageførsel vedrørende solgte aktiver	0	-6.792	-47	-11.039
Overførsel mellem anlægskategorier	0	55	0	4
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2017	3.978	21.588	29	37.423
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017	11.903	40.217	239	23.470
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver				4.104

NOTE 14 - KAPITALANDELE I ANDRE VIRKSOMHEDER (1.000 kr.)

KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER

Oplysninger vedrørende kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af koncernoversigten bagerst i årsrapporten.

Oplysninger om koncernens dattervirksomheder, der har væsentlige minoritetsinteresser:

Totalindkomstopgørelse m.v. 2018	Omsætning	Årets resultat	Totalind- komst i alt	Minoritets- interessers andel af årets resultat	Udbetalte udbytter til minoritets- interesser
MID Pro Tex A/S (Ikast-Brande, Danmark, 49% ejerandel minoritetsinteresser)	23.338	-1.469	-1.469	-682	0
Østfold Mote AS (DK Company Vejle koncernen) (Norge, 50% ejerandel minoritetsinteresser)	38.420	3.328	3.328	1.664	2.321
DSM CPH 1 ApS (DK Company Retail koncernen) (Furesø, Danmark, 29,99% ejerandel minoritetsinteresser)	41.879	2.478	2.478	743	0
DK Company Vejle A/S (Vejle, Danmark, 13,1% ejerandel minoritetsinteresser)	937.475	107.360	143.069	14.006	11.528
Andre dattervirksomheder der individuelt set er uvæsentlige				33	842
				15.764	14.691

Balance 2018	Langfristede aktiver	Kortfristede aktiver	Langfristede forpligtelser	Kortfristede forpligtelser	Regnskabs- mæssig værdi af minoritets- interesser
MID Pro Tex A/S (Ikast-Brande, Danmark, 49% ejerandel minoritetsinteresser)	855	4.742	7	4.859	464
Østfold Mote AS (DK Company Vejle koncernen) (Norge, 50% ejerandel minoritetsinteresser)	1.738	8.072	0	6.104	1.853
DSM CPH 1 ApS (DK Company Retail koncernen) (Furesø, Danmark, 29,99% ejerandel minoritetsinteresser)	4.120	12.967	0	8.794	2.487
DK Company Vejle A/S (Vejle, Danmark, 13,1% ejerandel minoritetsinteresser)	58.379	415.370	3.178	296.880	22.357
Andre dattervirksomheder der individuelt set er uvæsentlige					726
					27.887

Totalindkomstopgørelse m.v. 2017	Omsætning	Årets resultat	Totalind- komst i alt	Minoritets- interessers andel af årets resultat	Udbetalte udbytter til minoritets- interesser
MID Pro Tex A/S (Ikast-Brande, Danmark, 49% ejerandel minoritetsinteresser)	23.486	-1.621	-1.621	-817	0
Østfold Mote AS (DK Company Vejle koncernen) (Norge, 50% ejerandel minoritetsinteresser)	41.258	5.032	5.032	2.515	2.081
DSM CPH 1 ApS (DK Company Retail koncernen) (Furesø, Danmark, 29,99% ejerandel minoritetsinteresser)	42.008	2.413	2.413	724	0
DK Company Vejle A/S (Vejle, Danmark, 13,1% ejerandel minoritetsinteresser)	886.742	96.150	47.944	12.645	0
Andre dattervirksomheder der individuelt set er uvæsentlige				680	889
				15.747	2.970

Balance 2017	Langfristede aktiver	Kortfristede aktiver	Langfristede forpligtelser	Kortfristede forpligtelser	Regnskabs- mæssig værdi af minoritets- interesser
MID Pro Tex A/S (Ikast-Brande, Danmark, 49% ejerandel minoritetsinteresser)	936	4.982	6	3.721	1.141
Østfold Mote AS (DK Company Vejle koncernen) (Norge, 50% ejerandel minoritetsinteresser)	1.439	9.960	0	6.177	2.611
DSM CPH 1 ApS (DK Company Retail koncernen) (Furesø, Danmark, 29,99% ejerandel minoritetsinteresser)	4.454	11.978	10	10.608	1.744
DK Company Vejle A/S (Vejle, Danmark, 13,1% ejerandel minoritetsinteresser)	53.098	298.949	1.900	231.308	15.565
Andre dattervirksomheder der individuelt set er uvæsentlige					1.557
					22.618

NOTE 15 - UDSKUDT SKAT (1.000 kr.)

	2018	2017
Udskudt skat pr. 1. januar	22.141	19.448
Korrektion primo	-1.534	-3.151
Ændring af regnskabspraksis, IFRS 9	-219	0
Valutakursreguleringer	506	-620
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-10.174	-12.647
Sambeskatningsbidrag Jens Poulsen Holding ApS (administrationselskab) indregnet i årets resultat nedenfor	-10.738	-1.719
Indregning af ikke tidligere aktiverede udskudte skatteaktiver	315	1.960
Nedskrivning af tidligere indregnede skatteaktiver	-402	-2.165
Årets udskudte skat indregnet i anden totalindkomst	-17.893	21.035
Udskudt skat pr. 31. december	-17.998	22.141
<hr/>		
Udskudt skat er indregnet således i balancen:	31.12.2018	31.12.2017
Udskudte skatteaktiver	6.558	25.653
Udskudte skatteforpligtelser	-24.555	-3.512
	-17.997	22.141

Koncernen har udarbejdet impairmenttest af udskudte skatteaktiver, der med rimelig sandsynlighed viser, at underskuddene vil kunne realiseres inden for en overskuelig fremtid, og dermed anses betingelsen om overbevisende grundlag for indregning af udskudte skatteaktiver for opfyldt.

Udskudt skat og ændringer i midlertidige forskelle kan specificeres således:

2018	Balance		Ændring af regn-		Indregnet i årets resultat	Indregnet i anden total- indkomst	Balance 31.12.2018
	01.01.2018	Korrektion primo	skabspraksis, IFRS 9	Valutakurs- reguleringer			
Immaterielle aktiver	-23.419	-264	0	-535	-1.499	0	-25.717
Materielle aktiver	8.608	-159	0	197	-1.342	0	7.304
Varebeholdninger	1.419	-105	0	32	1.249	0	2.595
Kontraktaktiver	0	0	-219	0	219	0	0
Tilgodehavender	442	-23	0	10	184	0	613
Andre kortfristede aktiver	-798	-12	0	-18	-5.544	0	-6.372
Hensatte forpligtelser	202	-61	0	5	-146	0	0
Øvrige forpligtelser	12.250	221	0	280	5.368	-17.893	226
Skattemæssige underskud	26.994	-1.202	0	617	-19.691	0	6.718
Genbeskatningsforpligtelse	-3.557	71	0	-81	203	0	-3.364
	22.141	-1.534	-219	506	-20.999	-17.893	-17.997

2017	Balance		Ændring af regn-		Indregnet i årets resultat	Indregnet i anden total- indkomst	Balance 31.12.2017
	01.01.2017	Korrektion primo	skabspraksis, IFRS 9	Valutakurs- reguleringer			
Immaterielle aktiver	-18.018	-247	0	574	-5.728	0	-23.419
Materielle aktiver	10.711	176	0	-341	-1.938	0	8.608
Varebeholdninger	2.883	267	0	-92	-1.639	0	1.419
Tilgodehavender	156	6	0	-5	285	0	442
Andre kortfristede aktiver	-6.651	-1.699	0	212	7.340	0	-798
Hensatte forpligtelser	394	0	0	-13	-179	0	202
Øvrige forpligtelser	-1.908	2.074	0	61	-9.012	21.035	12.250
Skattemæssige underskud	33.955	-2.142	0	-1.082	-3.737	0	26.994
Genbeskatningsforpligtelse	-2.074	-1.586	0	66	37	0	-3.557
	19.448	-3.151	0	-620	-14.571	21.035	22.141

Udskudt skat for de danske selskaber i koncernen er afsat med skatteprocenten, som de midlertidige forskelle forventes realiseret til, baseret på den vedtagne selskabsskatteprocenten på 22%. Det samme gør sig gældende for de norske selskaber i koncernen, hvor selskabsskatteprocenten er nedsat fra 24% til 23% i 2018 og fra 23% til 22% i 2019 samt for de svenske selskaber i koncernen, hvor selskabsskatteprocenten er nedsat fra 22% i 2018 til 21,4% i 2019.

Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen:	31.12.2018	31.12.2017
Skattemæssige underskud	42.305	42.018
Midlertidige forskelle i øvrigt	2.343	2.751
	44.648	44.769

Skatteaktiverne i ovenstående selskaber er ikke indregnet, da det ikke forventes, at de kan udnyttes ved skattepligtige indtægter inden for en overskuelig fremtid.

NOTE 16 - VAREBEHOLDNINGER (1.000 kr.)

31.12.2018

31.12.2017

Færdigvarer og handelsvarer	436.079	386.414
Svømmende varer	107.350	60.429
	543.429	446.843

Årets bevægelser i lagernedskrivninger:	2018	2017
Lagernedskrivning pr. 1. januar	31.261	33.192
Valutakursreguleringer	-9	57
Årets tilgang	20.396	26.395
Årets afgang	-28.337	-28.383
Lagernedskrivning pr. 31. december	23.311	31.261

31.12.2018

31.12.2017

Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til dagsværdi	0	2
Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til nettorealisationsværdi	130.516	69.235

NOTE 17 - TILGODEHAVENDER FRA SALG AF VARER OG TJENESTEYDELSER (1.000

31.12.2018

31.12.2017

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser (brutto) kan specificeres som følger:

Ej forfaldne	265.313	250.391
Forfaldne mellem 1 - 60 dage	84.558	71.040
Forfaldne mellem 61 - 120 dage	25.428	12.728
Forfaldne over 120 dage	29.461	30.657
	404.760	364.816

Tilgodehavenderne er ikke rentebærende før normalt 30-60 dage efter faktureringsdato. Herefter tilskrives renter af det udestående beløb.

Koncernen har i året indregnet 4,8 mio. kr. (2,4 mio. kr.) i renter vedrørende forfaldne tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser.

Ændring i nedskrivning vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser:	2018	2017
Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender efter IAS 39 pr. 1. januar	31.372	40.013
Effekt af implementering af expected credit loss-model indregnet i overført overskud	995	0
Nedskrivninger til imødegåelse af tab på tilgodehavender efter IFRS 9 pr. 1. januar	32.367	40.013
Valutakursreguleringer	-81	-283
Årets reguleringer indregnet i resultatopgørelsen	-3.315	-8.358
Nedskrivning pr. 31. december	28.971	31.372

Nedskrivning foretages på baggrund af den simplificerede expected credit loss-model, som indebærer at det forventede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid. Nedskrivningen efter IFRS 9 overvåges løbende i henhold til koncernens risikostyring indtil realisation, og beregnes ud fra den forventede tabsprocent på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre.

Tilgodehavendernes regnskabsmæssige værdi svarer i al væsentlighed til deres dagsværdier.

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser (netto) kan specificeres som følger efter forfald:		Tabsprocent		Tabsprocent
	31.12.2018	2018	31.12.2017	2017
Ej forfaldne	264.489	0,3%	250.063	0,1%
Forfaldne mellem 1 - 60 dage	82.411	2,5%	69.459	2,2%
Forfaldne mellem 61 - 120 dage	20.954	17,6%	9.142	28,2%
Forfaldne over 120 dage	7.935	73,1%	4.780	84,4%
	375.789		333.444	

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser (netto) fordeler sig geografisk således:	31.12.2018	31.12.2017
Danmark	64.094	56.161
Norge	31.584	24.970
Sverige	44.885	37.010
Tyskland	88.516	78.146
Benelux	23.549	13.717
Storbritannien	20.664	16.595
Canada	12.334	13.088
Øvrige markeder i Europa	87.643	89.300
Øvrige markeder uden for Europa	2.520	4.457
	375.789	333.444

Dagsværdi af sikkerhedsstillelser	17.655	8.018
--	---------------	--------------

Der er tegnet debitorforsikring til afdekning af ca. 60-65% af tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser.

NOTE 18 - KONTRAKTAKTIVER (1.000 kr.)

31.12.2018

31.12.2017

AFSTEMNING AF KONTRAKTAKTIVER OG -FORPLIGTELSE**Kontraktaktiver:**

Tilgodehavender fra salg indeholdt i posten tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser jævnfør note 17	375.789	333.444
Øvrige kontraktaktiver:		
Returneringsaktiver	482	0
	376.271	333.444

Kontraktforpligtelser:

Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.788	5.286
Øvrige kontraktforpligtelser:		
Returneringsforpligtelser	1.633	0
	5.421	5.286

NOTE 19 - ANDRE TILGODEHAVENDER (1.000 kr.)

31.12.2018

31.12.2017

Tilgodehavende merværdiafgift, told og A-skat	7.842	11.989
Tilgodehavende løn, sociale omkostninger og feriepenge	925	85
Tilgodehavende vedr. kontant sikkerhedsstillelse	831	795
Afledte finansielle instrumenter	28.340	92
Øvrige tilgodehavender	28.405	19.305
	66.343	32.266

Det er ledelsens vurdering, at den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender i al væsentlighed svarer til dagsværdien.

NOTE 20 - EGENKAPITAL (1.000 kr.)

AKTIEKAPITAL	Antal stk. (1.000)		Nominal værdi	
	2018	2017	2018	2017
Aktiekapital pr. 1. januar	6.000	6.000	60.000	60.000
Aktiekapital pr. 31. december	6.000	6.000	60.000	60.000
Aktiekapitalen er fordelt således:				
6.000 stk. (1.000) aktier á 10 kr.			60.000	60.000
			60.000	60.000

Der er i 2018 udbetalt acoutoudbytte på 466,1 mio. kr. (48,0 mio. kr.). Udlodningen af ekstraordinært udbytte i 2018 på 359,3 mio. kr. er foretaget i andre værdier end kontanter i forbindelse med sletning af aktierne i DKC Holding 2011 A/S jævnfør også note 32.

For regnskabsåret 2018 foreslår bestyrelsen, at der udloddes et ordinært udbytte på 65,2 mio.kr. (106,8 mio.kr.).

Udlodning af udbytte til DK Company A/S' aktionærer har ingen skattemæssige konsekvenser for DK Company A/S.

Aktiekapitalen er fuldt indbetalt.

RESERVER**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen indtil generalforsamlingens vedtagelse.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter moderselskabsaktionærernes andele af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der kurssikrer koncernens nettoinvestering i sådanne enheder.

Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt.

NOTE 21 - HENSATTE FORPLIGTELSE (1.000 kr.)

	2018	2017
Hensatte forpligtelser pr. 1. januar	2.387	3.435
Ændring af regnskabspraksis, IFRS 15	-1.823	0
Valutakursreguleringer	15	-61
Anvendt i året	-579	-987
Hensatte forpligtelser pr. 31. december	0	2.387

Der er indregnet hensatte forpligtelser i forbindelse med virksomhedsovertagelse i 2012, som bestod af negativ værdi af den overtagne ordrebeholdning og huslejeforpligtelser, hvor restbeløbet pr. 31. december 2018 udgør 0 tkr. og pr. 31. december 2017 564 tkr. vedrørende huslejeforpligtelser. Herudover er der indregnet hensatte forpligtelser i forbindelse med virksomhedsovertagelsen pr. 31. december 2014 af DK Company Online A/S (tidligere Bon'A Parte A/S), som består af hensættelse til returforpligtelser, hvor restbeløbet pr. 31. december 2017 udgjorde 1.823 tkr. Som følge af ændring af regnskabspraksis pr. 1. januar 2018 jævnfør IFRS 15 fremgår returneringsforpligtelser nu af note 18.

Forfaldstidspunkterne forventes at blive:	2018	2017
0-1 år	0	2.387
	0	2.387

NOTE 22 - KREDITINSTITUTTER (1.000 kr.)

	31.12.2018	31.12.2017
Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:		
Langfristede gældsforpligtelser	202.525	110.335
Kortfristede gældsforpligtelser	183.486	222.524
Regnskabsmæssig værdi	386.011	332.859
Af den samlede gæld forfalder efter 5 år	0	152
Nominel værdi	386.011	332.859

Koncernens samlede gældsforpligtelser til kreditinstitutter udgøres af danske og udenlandske kassekreditter samt banklån med en gennemsnitlig variabel rentesats på 2,03% p.a. (2,08% p.a.). Herudover indgår leasinggæld jævnfør nedenfor.

De samlede gældsforpligtelser til kreditinstitutter forfalder på anfordring, hvorfor den regnskabsmæssige værdi svarer til dagsværdier.

De samlede gældsforpligtelser til kreditinstitutter fordeler sig på følgende valutaer:

	Andel angivet i %	
	31.12.2018	31.12.2017
DKK	88	80
EUR	2	5
Øvrige	10	15
I alt	100	100

Koncernen har indgået finansielle leasingaftaler vedrørende andre anlæg, driftsmateriel og inventar. De leasede aktiver, jævnfør note 13, står som sikkerhed for leasingforpligtelser. I henhold til leasingkontrakterne er der ingen betingede lejeudgifter. Forpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indgår således i gæld til kreditinstitutter:

	Minimums- leasingydelse	Rente- element	Nutidsværdi af minimums- leasingydelse
31.12.2018			
0-1 år	1.324	97	1.227
1-5 år	2.636	111	2.525
	3.960	208	3.752
31.12.2017			
0-1 år	1.389	117	1.272
1-5 år	3.019	176	2.843
> 5 år	152	0	152
	4.560	293	4.267

NOTE 23 - GÆLDSFORPLIGTELSE FRA FINANSIERINGS AKTIVITET (1.000 kr.)

			Ikke-kontante ændringer - Valutakurs- reguleringer	
2018	Primo	Penge- strømme		Ultimo
Langfristet gæld	107.340	92.660	0	200.000
Kortfristet gæld	221.252	-37.970	-1.023	182.259
Leasingforpligtelser	4.267	-514	-1	3.752
	332.859	54.176	-1.024	386.011
2017				
Langfristet gæld	184.674	-77.334	0	107.340
Kortfristet gæld	212.316	12.986	-4.050	221.252
Leasingforpligtelser	3.430	840	-3	4.267
	400.420	-63.508	-4.053	332.859

NOTE 24 - ANDRE GÆLDSFORPLIGTELSE (1.000 kr.)

	31.12.2018	31.12.2017
Merværdiafgift, told og indeholdt A-skat	45.635	80.841
Løn, sociale omkostninger og skyldige feriepenge	78.898	76.704
Afledte finansielle instrumenter	0	53.201
Øvrige skyldige omkostninger	55.635	60.693
	180.168	271.439

NOTE 25 - REGULERINGER OG IKKE KONTANTE TRANSAKTIONER (1.000 kr.)

	31.12.2018	31.12.2017
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	30.301	33.649
Gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	-461	-699
Tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver	3.450	3.313
Finansielle indtægter	-24.560	-16.486
Finansielle omkostninger	22.436	31.145
Andre reguleringer	-4.123	-5.254
	27.043	45.668

NOTE 26 - ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL (1.000 kr.)

	31.12.2018	31.12.2017
Ændringer i varebeholdninger	-96.586	-24.064
Ændringer i tilgodehavender	31.116	-94.728
Ændringer i leverandører af varer og tjenesteydelser	25.480	-9.883
Ændringer i anden gæld	-91.041	84.749
	-131.031	-43.926

NOTE 27 - KØB AF VIRKSOMHEDER

DK Company A/S-koncernen har ikke overtaget virksomheder i 2018 af væsentlig karakter.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER EFTER BALANCEDAGEN

Som nævnt i afsnittet 'Resultatberetning' i ledelsesberetningen har DK Company A/S via dattervirksomheden DK Company Cph A/S i DK Company Cph koncernen overtaget alle aktiviteterne i Saint Tropez pr. 31. januar 2019 fra IC Group A/S. Købsvederlaget er ikke opgjort endeligt, men vil udgøre et mindre million beløb. DK Company A/S overtog herved kontrollen over følgende selskaber:

- Saint Tropez af 1993 A/S
- Saint Tropez Germany GmbH
- S T Sweden AB
- Saint Tropez Netherlands B.V.

Det har grundet det korte tidsrum mellem købet og offentliggørelsen af årsrapporten ikke været praktisk muligt at fordele købesummen på overtagne aktiver og forpligtelser før offentliggørelsen af årsrapporten. Fordelingen indarbejdes derfor først i årsrapporten for 2019.

Herudover har DK Company A/S koncernen ikke overtaget virksomheder efter balancedagen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER I 2017

DK Company A/S-koncernen har ikke overtaget virksomheder i 2017 af væsentlig karakter.

NOTE 28 - SIKKERHEDSSTILLELSER (1.000 kr.)

Koncernen har afgivet ejerpant på 46,0 mio. kr. (46,0 mio. kr.) vedrørende en dattervirksomheds ejendom. Ejerpantet er i koncernens besiddelse og ikke stillet til sikkerhed. Den regnskabsmæssige værdi for ejendommen pr. balancedagen udgør 11,0 mio. kr. (11,9 mio. kr.).

Der er til sikkerhed for lejeforpligtelser m.v. stillet garantier for i alt 69,4 mio. kr. (50,5 mio. kr.).

Koncernen har stillet virksomhedspant maksimeret til 246,0 mio. kr. (246,0 mio. kr.) over for Danske Bank A/S.

Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. balancedagen udgør:	31.12.2018	31.12.2017
Immaterielle rettigheder	6.300	7.200
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.436	4.225
Varebeholdninger	200.975	134.497
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	107.985	90.662
I alt	318.696	236.584

Selskabet hæfter sammen med DK Company Vejle A/S, DK Company Cph A/S, DK Company Online A/S, DKC Wholesale A/S, DKV Retail A/S, MID Pro Tex A/S, Miss O ApS, DK Company Retail A/S og DKC Retail Norway AS for de øvrige tilknyttede virksomheders bankarrangement med Danske Bank A/S.

Kapitalandele i alle væsentlige tilknyttede virksomheder er sikkerhedsstillet for mellemværende med kreditinstitut.

NOTE 29 - EVENTUALAKTIVER OG -FORPLIGTELSE

Andre eventualaktiver

Ingen udover de nævnte ikke indregnede udskudte skatteaktiver i note 15 samt i relation til den verserende sag i forbindelse med akquisitionen af DK Company Online koncernen jf. ledelsesberetningens afsnit 'verserende sager'.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen er sambeskattet med moderselskabet Jens Poulsen Holding ApS som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere. Pr. 31. december 2018 udgør sambeskatningens samlede udestående vedr. selskabsskat et tilgodehavende på 6,3 mio. kr. (tilgodehavende 18,6 mio. kr.).

Koncernen har indgået aftaler (remburser) vedrørende vareleverancer for 79,6 mio. kr. (88,6 mio. kr.).

NOTE 30 - OPERATIONELLE LEASINGAFTALER (1.000 kr.)

31.12.2018

31.12.2017

Koncernens samlede operationelle leasingforpligtelser er som følger:

Butiksljemål og bygninger:

0-1 år	133.790	139.408
1-5 år	135.915	192.205
> 5 år	2.396	26.665
	272.101	358.278

Leasing af driftsmateriel m.v.:

0-1 år	17.095	17.646
1-5 år	28.744	20.804
	45.839	38.450

Koncernen leaser ejendomme under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode mellem 1-10 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Koncernen leaser derudover driftsmateriel m.v. under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode mellem 1-4 år.

Ingen af de operationelle leasingkontrakter indeholder betingede leasingydelser.

Der er i resultatopgørelsen for koncernen indregnet 200,8 mio. kr. (202,0 mio. kr.) vedrørende operationel leasing.

Kategorier af finansielle instrumenter**AKTIVER**

Afledte finansielle instrumenter (aktiver)	1.419	3.898
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdier via resultatopgørelsen	1.419	3.898

Afledte finansielle instrumenter (aktiver)	26.921	0
Sikringsinstrumenter, der måles til dagsværdi indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	26.921	0

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	375.789	333.444
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	980	25.517
Andre tilgodehavender	83.664	49.409
Værdipapirer	0	49.639
Likvide beholdninger	38.629	43.326
Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris	499.062	501.335

FORPLIGTELSE

Afledte finansielle instrumenter (passiver)	0	57.007
Sikringsinstrumenter, der måles til dagsværdi indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	57.007

Kreditinstitutter	386.011	332.859
Leverandører af varer og tjenesteydelser	209.017	183.537
Gæld til tilknyttede virksomheder	517	9.731
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	595.545	526.127

Koncernens risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift, investering og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således mod styring af finansielle risici vedrørende drift og finansiering.

Vedrørende beskrivelse af regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Der er ingen ændring i koncernens risikoeksponering eller risikostyring sammenholdt med 2017.

Valutarisici

Koncernens valutarisici håndteres centralt af koncernens økonomiafdeling.

Aktiviteter udført af koncernens danske virksomheder påvirkes af valutakursændringer, idet noget af omsætningen og den primære del af varekøbet genereres i udenlandsk valuta, mens øvrige omkostninger, herunder lønninger, primært afholdes i danske kroner.

Koncernen påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne, idet de udenlandske tilknyttede virksomheders resultat ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af gennemsnitskurser.

Koncernens valutarisici styres centralt og afdækkes primært som følge af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter. I overensstemmelse med en af bestyrelsen godkendt valutapolitik afdækkes valutarisici, så valutadispositioner i videst muligt omfang er afdækkede op til 18 måneder frem i tiden.

Koncernens valutarisici i balancen kan vises således:

Nominelle valutapositioner pr. 31.12.2018					Følsomhedsanalyse		
Likvider og tilgodehavender	Gældsforpligtelser (ikke-afledte)	Afledte finansielle instrumenter	I alt	Sandsynlig ændring i valutakurs	Hypotetisk indvirkning		
					på årets resultat	på egenkapitalen	
USD/DKK	7.757	-25.375	0	-17.618	+10%	-1.374	-1.374
NOK/DKK	65.110	-83.236	-54.703	-72.829	+10%	-5.681	-5.681
SEK/DKK	32.783	-13.847	0	18.936	+10%	1.477	1.477
EUR/DKK	265.898	-53.093	0	212.805	+10%	16.599	16.599
Øvrige	69.775	-39.650	0	30.125	+10%	2.350	2.350
	441.323	-215.201	-54.703	171.419		13.371	13.371

Nominelle valutapositioner pr. 31.12.2017					Følsomhedsanalyse		
Likvider og tilgodehavender	Gældsforpligtelser (ikke-afledte)	Afledte finansielle instrumenter	I alt	Sandsynlig ændring i valutakurs	Hypotetisk indvirkning		
					på årets resultat	på egenkapitalen	
USD/DKK	6.836	-72.064	0	-65.228	+10%	-5.088	-5.088
NOK/DKK	65.698	-81.851	-138.558	-154.711	+10%	-12.067	-12.067
SEK/DKK	32.706	-24.164	-50.720	-42.178	+10%	-3.290	-3.290
EUR/DKK	241.275	-68.345	0	172.930	+10%	13.489	13.489
Øvrige	69.549	-40.419	0	29.130	+10%	2.272	2.272
	416.064	-286.843	-189.278	-60.057		-4.684	-4.684

NOTE 31 - FINANSIELLE RISICI, fortsat (1.000 kr.)

Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Forudsætninger for følsomhedsanalysen er uændret afsætning, prisniveau og renteniveau.

Koncernens væsentligste valutaeksponering relaterer sig til køb i USD og EUR og salg i NOK, SEK og EUR. Følsomhedsanalysen viser, hvilken nettoindvirkning det ville have haft på henholdsvis årets resultat og egenkapitalen, hvis kursen på de pågældende valutaer ultimo havde været 10% højere end den faktiske anvendte kurs. 10% er den følsomhedsfaktor, der anvendes i den interne rapportering af valutarisici. Den angivne påvirkning indeholder effekten af indgåede valutakurssikringstransaktioner. Havde der været tale om en 10% lavere kurs end den faktiske kurs, ville den have haft en tilsvarende negativ nettoindvirkning på henholdsvis årets resultat og egenkapitalen.

Renterisici

Koncernens renterisiko overvåges af økonomiafdelingen i overensstemmelse med koncernens politikker på området.

Koncernens finansielle aktiver og finansielle forpligtelser er udelukkende variable forrentede og anses derfor for at have rentetilpasninger indenfor 1 år.

Koncernens renterisiko relaterer sig til den rentebærende gæld. Koncernens låneportefølje består af kortfristet gæld til kreditinstitutter samt gæld til tilknyttede virksomheder. Følsomheden ved en renteændring på +/- 1% udgør ca. 1,8 mio. kr. (2,3 mio. kr.).

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig dels til tilgodehavender og afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi. Den maksimale kreditrisiko knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier.

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle kunder som udgangspunkt kreditforsikres hos eksterne samarbejdspartnere.

Koncernen modtager i en række tilfælde sikkerhed for salg på kredit, og modtaget sikkerhed indgår i vurderingen af den nødvendige nedskrivning til imødegåelse af tab. Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen.

Regnskabsmæssig værdi	31.12.2018	31.12.2017
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	375.789	333.444
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	980	25.517
Andre tilgodehavender	83.664	49.409
	460.433	408.370

Opgørelsen omkring den geografiske fordeling af tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt de ikke værdiforringede tilgodehavender fremgår af note 17.

Likviditetsrisici

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på de tidsmæssige intervaller, der anvendes i koncernens likviditetsstyring. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling inklusiv renter m.v.

	Regnskabsmæssig værdi	Kontraktlige pengestrømme	0 - 1 år	1 - 5 år	Efter 5 år
31.12.2018					
Ikke-afledte finansielle instrumenter					
Kreditinstitutter	386.011	391.114	187.038	204.076	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	209.017	209.017	209.017	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	517	517	517	0	0
I alt	595.545	600.648	396.572	204.076	0
31.12.2017					
Ikke-afledte finansielle instrumenter					
Kreditinstitutter	332.859	340.587	227.904	112.531	152
Leverandører af varer og tjenesteydelser	183.537	183.537	183.537	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	9.731	9.731	9.731	0	0
	526.127	533.855	421.172	112.531	152
Afledte finansielle instrumenter					
Terminskontrakter	57.007	57.007	57.007	0	0
I alt	583.134	590.862	478.179	112.531	152

Forudsætninger for forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret ud fra de nuværende markedsforhold. De udiskonterede pengestrømme fra afledte finansielle instrumenter præsenteres brutto, medmindre parterne har en kontraktlig ret/forpligtelse til at afregne netto. Forpligtelser i henhold til operationelle leasingkontrakter er ikke medtaget, men fremgår af note 30.

NOTE 31 - FINANSIELLE RISICI, fortsat (1.000 kr.)

Afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder sikringsbetingelser

Koncernen har indgået valutasikringsaftaler, der ikke opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring i henhold til IFRS, og som derfor behandles som handelsbeholdninger med indregning af dagsværdireguleringer løbende i resultatet. De åbentstående valutaterminskontrakter kan specificeres således:

31.12.2018	Restløbetid	Kontraktmæssig værdi	Dagsværdi
Valutarisici:			
NOK	0-3 måneder	-54.703	1.419
		-54.703	1.419
31.12.2017			
Valutarisici:			
SEK	0-6 måneder	-50.720	575
NOK	0-7 måneder	-138.558	3.323
		-189.278	3.898

Positive kontraktmæssige værdier er køb af den pågældende valuta og negative kontraktmæssige værdier er salg.

Afledte finansielle instrumenter, der opfylder sikringsbetingelser

Koncernen har indgået valutasikringsaftaler, der opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring. Dagsværdireguleringen er bogført direkte på egenkapitalen og vil blive resultatført i takt med, at de finansielle kontrakter realiseres. De åbentstående valutaterminskontrakter kan specificeres således:

31.12.2018	Restløbetid	Kontraktmæssig værdi	Dagsværdi
Valutarisici:			
USD	0-12 måneder	484.642	25.486
SEK	0-10 måneder	-61.097	-790
NOK	0-4 måneder	-18.869	672
GBP	0-9 måneder	-28.639	795
CHF	0-2 måneder	-810	-22
CAD	0-8 måneder	-26.785	780
		348.442	26.921
31.12.2017			
Valutarisici:			
USD	0-15 måneder	951.983	-59.679
SEK	0-6 måneder	-36.073	418
NOK	0-5 måneder	-30.632	1.836
GBP	0-7 måneder	-23.620	146
CHF	0-5 måneder	-1.394	118
CAD	0-6 måneder	-9.689	154
		850.575	-57.007

Positive kontraktmæssige værdier er køb af den pågældende valuta og negative kontraktmæssige værdier er salg.

Aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi

Koncernen har kun afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminskontrakter, som værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare valutakurser (dagsværdihierakiet niveau 2). Der anvendes både eksternt og internt beregnede dagsværdier baseret på tilbagediskontering af fremtidige pengestrømme. Hvor der anvendes internt beregnede dagsværdier, bliver disse afstemt kvartalsvis med de eksternt beregnede dagsværdier.

Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender og andre gældsforpligtelser.

De i resultatopgørelsen indregnede gevinster på afledte finansielle instrumenter under nettoomsætning, vareforbrug, finansielle indtægter og finansielle omkostninger fremgår af totalindkomstopgørelsen for henholdsvis 2018 og 2017.

NOTE 31 - FINANSIELLE RISICI, fortsat (1.000 kr.)

Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapital og gæld. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter anfordringslån hos selskabets kreditinstitutter inkl. leasinggæld samt likvide beholdninger og egenkapital.

Selskabets bestyrelse gennemgår løbende koncernens kapitalstruktur, og vurderer koncernens kapitalomkostninger og de risici, der er forbundet med de enkelte typer af kapital. Koncernen har som målsætning at have en gearing i størrelsesordenen 1,5-2,5 opgjort som forholdet mellem netto-rentebærende gæld og resultat før afskrivninger og finansielle poster. Denne gearing kan opgøres således:

	31.12.2018	31.12.2017
Kreditinstitutter	386.011	332.859
Likvide beholdninger	-38.629	-43.326
Nettorentebærende gæld	347.382	289.533
Resultat før afskrivninger og finansielle poster	270.579	299.080
Gearing (%)	1,3	1,0

Et andet finansielt målepunkt er soliditetsgraden som opgøres således:

Egenkapital ekskl. minoriteter	497.123	421.597
Aktiver i alt	1.342.618	1.262.066
Soliditetsgrad (%)	37,0	33,4

Et tredje finansielt målepunkt er Borrowing Base som opgøres således:

Nettorentebærende gæld	347.382	289.533
Varebeholdninger	543.429	446.843
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	375.789	333.444
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-209.017	-183.537
	710.201	596.750
Borrowing Base (%)	0,5	0,5

NOTE 32 - NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende parter har bestemmende indflydelse over DK Company A/S:

Navn	Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
DKC Holding 2011 A/S	La Cours Vej 6, Ikast-Brande	Aktionær med flertal af stemmerettigheder
Jens Poulsen Holding ApS	Søbjergvej 56, Ikast-Brande	Aktionær med flertal af stemmerettigheder
Jens Poulsen	Søbjergvej 56, Ikast-Brande	Aktionær, der ultimativt har bestemmende indflydelse over DK Company A/S

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter med bestemmende indflydelse over DK Company A/S eller andre nærtstående parter til disse:

- Husleje i overensstemmelse med huslejekontrakt med JP Ejendomme 2 A/S på 10 år vedrørende domicilejendom i Danmark. Huslejekontrakten er indgået på vilkår, der svarer til markedsvilkår i området. Der er i regnskabsåret betalt en husleje på 4,9 mio. kr. (4,7 mio. kr.). Den samlede årlige husleje for huslejekontrakt med JP Ejendomme 2 A/S udgør 4,9 mio. kr., som er uopsigelig frem til den 1. februar 2021.
- Udnyttelse af varemærkerettigheder mod, at koncernen har forpligtet sig overfor Jens Poulsen Holding ApS til at afholde samtlige omkostninger til at vedligeholde, opretholde og beskytte vare- og figurmærkeregistreringerne. Aftalen om brugsret af vare- og figurmærker er uopsigelig, men kan dog bringes til ophør, såfremt en af parterne væsentligt misligholder sine forpligtelser i henhold til aftalen. Som følge af at koncernen har forpligtet sig til at afholde samtlige omkostninger til at vedligeholde, opretholde og beskytte vare- og figurmærkeregistreringerne betales kun et mindre årligt gebyr for udnyttelsen. Samhandlen er foregået på markedsmæssige vilkår.
- Mellemværender fremgår af balancen som tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder og gæld til tilknyttede virksomheder. Renter af mellemværender fremgår af note 9 og 10. Langfristede tilgodehavender vedrører uforrentede deposita vedrørende ovennævnte huslejekontrakter. Andre mellemværender med tilknyttede virksomheder er på anfordring og bærer en rente på ca. 4,0% p.a.
- Der er købt advokatydelse fra Accura Advokatpartnerselskab, hvor et bestyrelsesmedlem er partner (fratrådt 19.04.2018). Samhandlen er foregået på almindelige markedsvilkår og udgør 0,0 mio. kr. (4,0 mio. kr.).

Herudover har der været almindeligt ledelsesvederlag til administrerende direktør Jens Poulsen jævnfør note 4.

Koncernen har i regnskabsåret 2017 erhvervet aktier svarende til en ejerandel på 17,1% i DKC Holding 2011 A/S fra forhenværende bestyrelsesmedlem Kasper Toftekær Philipsen. Ved handlen afgav koncernen en ejerandel i datterselskabet DK Company Vejle A/S på 13,1%. Handlen blev beregnet ved en kontant betaling og et gældsbrief. Gældsbriefet bærer en rente på 1% p.a. Aktierne er slettet i regnskabsåret 2018 efter udlodning af ekstraordinært udbytte i andre værdier end kontanter. Gældsbriefet er indfriet i 2018.

Dattervirksomheder

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet.

NOTE 33 - HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGTE REVISORER (1.000 kr.)

	2018	2017
Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab		
Lovpligtig revision	2.546	2.517
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	116	64
Skatte- og moms-mæssig rådgivning	1.058	388
Andre ydelser	532	8.427
	4.252	11.396
Øvrige revisorer i udenlandske dattervirksomheder		
Lovpligtig revision	335	262
Skatte- og moms-mæssig rådgivning	99	68
Andre ydelser	92	92
	526	422
	4.778	11.818

Alle danske koncernvirksomheder er revideret af Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab. Følgende udenlandske dattervirksomheder er ikke revideret af Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab:

DK Company Germany GmbH, Tyskland
DK Company Online GmbH, Tyskland
DK Company Shanghai Ltd., Kina
DKV UK LTD, England
MPT Georgia LCC, Georgien
TOG Clothing (UK) Ltd., England
UAB Pro Tex Invest Baltic, Litauen

Repræsentationskontorer og udenlandske dattervirksomheder uden revisionspligt er ikke medtaget i ovenstående.

NOTE 34 - BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Som nævnt i afsnittet 'Resultatberetning' i ledelsesberetningen har DK Company A/S via dattervirksomheden DK Company Cph A/S i DK Company Cph koncernen overtaget alle aktiviteter i Saint Tropez pr. 31. januar 2019 fra IC Group A/S. Købsvederlaget er ikke opgjort endeligt, men vil udgøre et mindre million beløb. DK Company A/S overtog herved kontrollen over følgende selskaber:

- Saint Tropez af 1993 A/S
- Saint Tropez Germany GmbH
- S T Sweden AB
- Saint Tropez Netherlands B.V.

Herudover er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning af betydning for årsrapporten.

NOTE 35 - NY REGNSKABSREGULERING

IASB har på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport udsendt en række nye IFRS standarder, ændringer til eksisterende standarder og IFRIC fortolkningsbidrag, der endnu ikke er obligatoriske for DK Company A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2018. Af disse er følgende relevante for koncernen:

- IFRS 16 om leasing er udsendt medio januar 2016. Standarden ændrer den regnskabsmæssige behandling betydeligt for de leasingkontrakter, der i dag behandles som operationelle leasingaftaler. Standarden kræver således, at alle leasingkontrakter uanset type - med få undtagelser - skal indregnes i leasingtagers balance som et aktiv med en tilhørende leasingforpligtelse. Samtidig vil leasingtagers resultatopgørelse blive påvirket, idet den årlige leasingomkostning fremover vil bestå af 2 elementer - dels en afskrivning og dels en renteomkostning - i modsætning til i dag, hvor den årlige omkostning vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes i ét beløb under driftsomkostninger. Endelig vil koncernens pengestrømsopgørelse tillige blive påvirket, idet de nuværende operationelle leasingbetalinger, der i dag præsenteres som pengestrømme fra driftsaktivitet, fremover vil blive præsenteret som finansieringsaktivitet for så vidt angår afdrags-elementet og som finansieringsaktivitet eller driftsaktivitet - afhængig af valg af regnskabspraksis - for så vidt angår renteelement. IFRS 16 kræver flere og mere omfattende oplysninger end i IAS 17, afhængigt af omfang og kompleksitet af koncernens leasingaftaler.

(Godkendt af EU, ikrafttræden for regnskabsår der begynder den 1. januar 2019 eller senere.)

Overgang til IFRS 16:

DK Company A/S har i 2018 foretaget en detaljeret analyse af den nye standards betydning for koncernen. Koncernen planlægger at implementere IFRS 16 ved anvendelse af den modificerede retrospektive overgangsmetode, hvorefter effekten af overgangen indregnes i primoegenkapitalen pr. 1. januar 2019 uden tilpasning af sammenligningstal. I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne i IFRS 16 påtænker koncernen ved implementering af standarden at anvende følgende overgangsbestemmelser:

- Ikke at indregne leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi.

- Ikke at revurdere om en kontrakt er eller indeholder en leasingaftale.

- At fastsætte en diskonteringsrente på en portefølje af leasingaftaler med ens karakteristika, hvor renten ikke fremgår explicit af den bagvedliggende leasingaftale. Fremgår renten af aftalen benyttes den i aftalen angivne rente som diskonteringsrente.

Ved vurdering af de fremtidige leasingbetalinger har koncernen gennemgået koncernens operationelle leasingaftaler og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til en leasingkomponent, og som er faste eller variable, men som ændrer sig i takt med udsving i et indeks eller en rente. Koncernen har valgt ikke at indregne betalinger relateret til servicekomponenter som en del af leasingforpligtelsen.

Koncernen har ved vurdering af den forventede lejeperiode identificeret den uopsigelige lejeperiode i aftalen tillagt perioder omfattet af en forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte og tillagt perioder omfattet af en opsigelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

Koncernen har for lejeaftaler af driftsmateriel vurderet, at den forventede lejeperiode udgør den uopsigelige lejeperiode i aftalerne, da koncernen ikke har historik for udnyttelse af eventuelle forlængelsesoptioner i lignende aftaler.

Vurderingen af den forventede lejeperiode for lejekontrakter af ejendomme, er foretaget på grundlag af en konkret vurdering for det enkelte lejemål. På baggrund af lejeaftalens gældende bestemmelser, herunder bestemmelser om uopsigelig, er opgjort den forventede lejeperiode, under hensyntagen til lejemålets anvendelse. Hvor forlængelse af lejemålet er muligt, er foretaget en vurdering af, hvorvidt aftalen forventes forlænget, samt den periode den forventes forlænget i. Koncernens huslejekontrakter er indregnet med forventede restløbetider på 1 - 10 år.

Ved tilbagediskontering af leasingaftalerne til nutidsværdi har koncernen anvendt sin alternative lånerente, som udgør omkostningen ved at optage eksternt finansiering for et tilsvarende aktiv med en finansieringsperiode, som svarer til løbetiden af leasingaftalen i den valuta, som leasingbetalinger afregnes i. Koncernen har dokumenteret den alternative lånerente for hver portefølje af leasingaftaler, som har ensartede karakteristika.

I vurderingen af koncernens alternative lånerente har koncernen for sine leasingaftaler af ejendomme opgjort sin alternative lånerente med udgangspunkt i en rente fra en realkreditobligation med en løbetid, som svarer til løbetiden af leasingaftalen og i samme valuta, som leasingbetalingerne afregnes i. Renten på finansieringen af den del, som et realkreditlån ikke kan anvendes til, er estimeret med udgangspunkt i en referencerente med tillæg af en kreditmargin udledt fra koncernens eksisterende kreditfaciliteter. Koncernen har korrigeret kreditmarginen for leasinggivers ret til at tage aktivet retur i tilfælde af misligholdelse af leasingbetalinger (sikret gæld).

Baseret på den foretagne analyse forventer koncernen yderligere at indregne leasingaktiver og en tilsvarende leasingforpligtelse på ca. 314 mio. kr., svarende til ca. 19% af balancesummen, så den forventede egenkapitaleffekt pr. 1. januar 2019 forventes at være 0 kr.

Koncernen har ved måling af leasingforpligtelsen anvendt en gennemsnitlig alternativ lånerente til tilbagediskontering af fremtidige leasingbetalinger på 1,9% p.a.

Samtidig vil den forventede leasingbetaling i 2019 på ca. 91 mio. kr. (renter og afdrag), i henhold til IFRS 16 blive præsenteret som finansieringsaktivitet.

Effekten på resultatet for 2019 vil baseret på nuværende portefølje af leasingaftaler være uvæsentlig i forhold til det forventede resultat for 2019.

NOTE 35 - NY REGNSKABSREGULERING, fortsat

- Ændringer til IAS 1 og IAS 8 om definition af væsentlighed. Definition på væsentlighed ændres således, at der sikres en ensartethed gennem standarderne. Definitionen omfatter nu også tilsløring sammen med udeladelse og fejlagtig angivelse. Derudover indeholder definitionen nogle skærpelser i form af, hvornår der er tale om en påvirkning af en årsrapport samt hvem brugerne af årsrapporten er.

(Ikke godkendt af EU, ikrafttræden for regnskabsår der begynder den 1. januar 2020 eller senere.)

- Ændringer til IFRS 3 om virksomhedssammenslutninger. Ændringen indeholder en præcisering af, at for at transaktionen opfylder definitionen på en virksomhed, skal der som minimum være input og processer, som sammen i væsentligt omfang bidrager til at kunne skabe et output. Definitionen af output ændres fra et fokus på afkast i form af udbytte, lavere omkostninger og andre økonomiske fordele for investorer m.v., til et fokus på at outputtet fra en virksomhed er at producere varer eller ydelser til kunder. Det er ikke længere nødvendigt at vurdere, hvorvidt markedsdeltagere kan erstatte manglende elementer af input og processer ved fx integrering i egen virksomhed. Der indføres en frivillig 'concentration test'. Denne test er en simplificeret vurdering af, om det købte er enkeltaktiver eller en virksomhed. Hvis størstedelen af dagsværdien af de tilkøbte bruttoaktiver kan tilskrives et enkelt aktiv (eller en gruppe af ensartede aktiver), vil det anses som værende køb af enkeltaktiv(er).

(Ikke godkendt af EU, ikrafttræden for regnskabsår der begynder den 1. januar 2020 eller senere.)

DK Company A/S forventer at implementere de godkendte ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag i takt med, at de godkendes af EU og bliver obligatoriske for DK Company A/S. Hvor ikrafttrædelsesdatoen i EU er en anden end hos IASB, påtænkes ændringerne gennemført efter godkendelse i EU. Ingen af de nye standarder eller fortolkningsbidrag, bortset fra IFRS 16, forventes at få væsentlig indvirkning på indregning og måling for DK Company A/S' fremtidige årsrapporter.

NOTE 36 - AKTIONÆRFORHOLD

DK Company A/S' moderselskab er DKC Holding 2011 A/S, Ikast-Brande, der ejer 100% (82,9%) af aktiekapitalen og stemmerrettighederne. Selskabets ultimative moderselskab er Jens Poulsen Holding ApS, Ikast-Brande.

DK Company A/S har ikke registreret andre aktionærer, der ejer mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi.

NOTE 37 - GODKENDELSE AF ÅRSRAPPORT TIL OFFENTLIGGØRELSE

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 25. april 2019 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges DK Company A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 25. april 2019.

REGNSKAB FOR MODERSELSKAB

65	Resultatopgørelse
66	Balance
68	Egenkapitalopgørelse

RESULTATOPGØRELSE (1.000 kr.)

Note		2018	2017
2	Nettoomsætning	412.911	368.450
	Omkostninger til handelsvarer	-196.504	-169.639
	Andre eksterne omkostninger	-99.293	-77.493
3	Andre driftsindtægter	9.237	24.941
	Bruttofortjeneste	126.351	146.259
4	Personaleomkostninger	-92.215	-79.471
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	-12.119	-11.959
5	Andre driftsomkostninger	-105	-12
	Resultat før finansielle poster	21.912	54.817
	Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder	123.589	106.778
6	Finansielle indtægter	29.380	20.013
7	Finansielle omkostninger	-13.815	-14.486
	Nettobeløb for finansielle poster	139.154	112.305
	Resultat før skat	161.066	167.122
8	Skat af årets resultat	-3.666	-12.962
	ÅRETS RESULTAT	157.400	154.160

BALANCE - Aktiver (1.000 kr.)

Note		31.12.2018	31.12.2017
	LANGFRISTEDE AKTIVER		
	Goodwill	20.717	29.278
9	Immaterielle aktiver	20.717	29.278
	Indretning af lejede lokaler	3.063	2.921
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.573	5.537
10	Materielle aktiver	8.636	8.458
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	292.902	218.054
12	Andre tilgodehavender	1.348	1.332
13	Udskudte skatteaktiver	0	11.358
	Øvrige langfristede aktiver	294.250	230.744
	LANGFRISTEDE AKTIVER	323.603	268.480
	KORTFRISTEDE AKTIVER		
	Varebeholdninger	72.004	60.791
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	56.877	50.944
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	480.358	421.204
	Tilgodehavende selskabsskat	656	0
	Andre tilgodehavender	16.058	3.339
	Periodeafgrænsningsposter	4.525	4.099
	Tilgodehavender	558.474	479.586
	Værdipapirer	0	49.639
	Likvide beholdninger	467	370
	KORTFRISTEDE AKTIVER	630.945	590.386
	AKTIVER I ALT	954.548	858.866

BALANCE - Passiver (1.000 kr.)

Note	31.12.2018	31.12.2017
EGENKAPITAL		
14 Aktiekapital	60.000	60.000
Overført resultat	277.697	177.848
Foreslået udbytte	65.175	106.750
EGENKAPITAL	402.872	344.598
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE		
13 Udskudt skat	4.541	0
11 Hensættelse til negative kapitalandele i tilknyttede virksomheder	854	987
15 Kreditinstitutter	200.972	108.814
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE	206.367	109.801
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE		
15 Kreditinstitutter	181.172	216.435
Modtagne forudbetalinger fra kunder	829	1.216
Leverandører af varer og tjenesteydelser	40.742	39.674
Gæld til tilknyttede virksomheder	95.693	87.690
Selskabsskat	0	4.420
Anden gæld	26.873	55.032
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE	345.309	404.467
FORPLIGTELSE	551.676	514.268
PASSIVER I ALT	954.548	858.866

EGENKAPITALOPGØRELSE (1.000 kr.)

Note	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
Egenkapital pr. 01.01.2018	60.000	177.848	106.750	344.598
Opskrivning af aktier til dagsværdi	0	309.661	0	309.661
Overført via resultatdisponering	0	92.225	0	92.225
Værdiregulering af finansielle instrumenter	0	35.516	0	35.516
Skat af finansielle instrumenter	0	-7.814	0	-7.814
Valutakursreguleringer vedrørende omregning af udenlandske enheder	0	-2.356	0	-2.356
Egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder	0	31.917	0	31.917
Foreslået udbytte	0	0	65.175	65.175
Udloddet udbytte	0	-359.300	-106.750	-466.050
Egenkapital pr. 31.12.2018	60.000	277.697	65.175	402.872
Egenkapital pr. 01.01.2017	60.000	255.140	0	315.140
Overført via resultatdisponering	0	47.410	0	47.410
Værdiregulering af finansielle instrumenter	0	-34.304	0	-34.304
Skat af finansielle instrumenter	0	7.547	0	7.547
Valutakursreguleringer vedrørende omregning af udenlandske enheder	0	-8.780	0	-8.780
Egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder	0	-41.165	0	-41.165
Foreslået udbytte	0	0	106.750	106.750
Udloddet udbytte	0	-48.000	0	-48.000
Egenkapital pr. 31.12.2017	60.000	177.848	106.750	344.598

NOTER TIL REGNSKAB FOR MODERSELSKAB

70 Note 1 Anvendt regnskabspraksis

RESULTATOPGØRELSE

76 Note 2 Nettoomsætning
76 Note 3 Andre driftsindtægter
76 Note 4 Personalemkostninger
76 Note 5 Andre driftsomkostninger
76 Note 6 Finansielle indtægter
76 Note 7 Finansielle omkostninger
76 Note 8 Skat af årets resultat

BALANCE

77 Note 9 Immaterielle aktiver
77 Note 10 Materielle aktiver
78 Note 11 Kapitalandele i dattervirksomheder
79 Note 12 Øvrige langfristede aktiver
79 Note 13 Udskudt skat
79 Note 14 Aktiekapital
79 Note 15 Kreditinstitutter

NOTER HVORTIL DER IKKE HENVISES I ÅRSRAPPORTEN

80 Note 16 Sikkerhedsstillelser
80 Note 17 Eventualaktiver og -forpligtelser
81 Note 18 Nærtstående parter
81 Note 19 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
81 Note 20 Begivenheder efter balancedagen
81 Note 21 Resultatdisponering
81 Note 22 Særlige poster

Årsregnskabet for 2018 for moderselskabet DK Company A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor). Virksomheden har som følge af ændringer til årsregnskabsloven vedtaget 20. december 2018 valgt at anvende IFRS 15 som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning, men herudover er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner (DKK), der også er den funktionelle valuta for moderselskabet. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen.

Immaterielle aktiver og materielle aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af indregnede aktiver eller forpligtelser, indregnes ændringen i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes ændringen i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Virksomheden har som følge af ændringer til årsregnskabsloven vedtaget 20. december 2018 valgt at anvende IFRS 15 som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning.

Koncernens nettoomsætning omfatter salg af handelsvarer inden for tekstilbranchen. Nettoomsætningen indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Selvom en salgsaftale vedrørende salg af handelsvarer ofte indeholder flere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, idet levering typisk sker samlet på samme tidspunkt. Hvis en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser, allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelse.

Den indregnede nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen. Valutakursdifferencer vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser i fremmed valuta indregnes i nettoomsætningen. Dagsværdien svarer til den aftale pris tilbagediskonteret til nutidsværdi, hvor betalingsbetingelserne overskrider 12 måneder.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger m.v., indregnes først i nettoomsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf. Det gælder også for de varer, som forventes taget retur ved opfyldelse af koncernens returneringsforpligtelser baseret på historiske erfaringer om faktiske returneringsprocenter og produktmix. Kunden har typisk 14 dages returret ved onlinekøb men 14-90 dage ved returnering af julegaver købt i perioden 1. november til 23. december.

Omkostninger til handelsvarer

Omkostninger til handelsvarer omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Omkostninger til handelsvarer indregnes i takt med omsætningen. Årets forskydning i varebeholdninger er indeholdt i omkostninger til handelsvarer. Valutakursdifferencer vedrørende leverandører af varer og tjenesteydelser i fremmed valuta indregnes i omkostninger til handelsvarer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution og reklame, salg, administration, lokaler, tab på tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleudgifter til selskabets ansatte.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver indeholder afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver samt årets nedskrivninger som følge af værdiforringelse.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved løbende salg og udskiftning af immaterielle og materielle aktiver. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder og associerede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab. For kapitalandele i associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt rentetilæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen m.v. Finansielle poster indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Moderselskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder og det ultimative danske moderselskab, Jens Poulsen Holding ApS, og dette selskabs andre danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

De sambeskattede danske virksomheder indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCE

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaring inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år. Ledelsen vurderer, at selskabets goodwill har en levetid på mindst 10 år. Der er lagt vægt på, at selskabets brands er godt indarbejdet i markedet og giver en tilfredsstillende indtjening. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Goodwill for agenturer med en kontraktlig løbetid på 1-3 år afskrives dog over denne periode.

Materielle aktiver

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	2-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsmkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelse i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventuelaktiver og -forpligtelser.

Øvrige langfristede aktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode.

Dette indebærer, at kapitalandelene ved første indregning måles til kostpris. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Forskelsbeløbet afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb (transaktionsomkostninger), indregnes direkte i resultatopgørelsen under resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder i afholdesåret. I modsætning til den anvendte regnskabspraksis i koncernregnskabet, hvor disse omkostninger indregnes direkte i resultatopgørelsen under særlige poster, oplyser moderselskabet kun om disse særlige poster i en særskilt note til resultatopgørelsen.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft. Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede tilknyttede virksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Andre tilgodehavender

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle aktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivningen på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for varebeholdninger omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Vurderingen af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab foretages på såvel individuelt niveau som på porteføljeniveau ved anvendelse af en hensættelseskonto.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under kortfristede aktiver, består af noterede kapitalandele, som måles til kostpris.

Egenkapital – Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Egenkapital - Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelsen af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Der indregnes såvel udskudte skatteaktiver som udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssigt underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes der ikke en pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

NOTE 2 - NETTOOMSÆTNING (1.000 kr.)	2018	2017
Geografisk		
Danmark	107.973	115.225
Tyskland	143.936	115.049
Sverige	51.140	45.811
Benelux	38.235	28.256
Storbritannien	19.299	17.876
Canada	9.158	8.566
Øvrige markeder i Europa	28.322	29.863
Øvrige markeder uden for Europa	14.848	7.804
	412.911	368.450
NOTE 3 - ANDRE DRIFTSINDTÆGTER (1.000 kr.)	2018	2017
Gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	45	42
Gevinst ved salg af aktiviteter	2.539	121
Administrationsbidrag	6.653	24.778
	9.237	24.941
NOTE 4 - PERSONALEOMKOSTNINGER (1.000 kr.)	2018	2017
Gager og lønninger	82.278	70.910
Pensioner	8.259	7.230
Andre omkostninger til social sikring	1.678	1.331
	92.215	79.471
Heraf vederlag til bestyrelse	386	450
Heraf vederlag til direktion	6.697	6.755
Ovenstående beløb er inkl. værdi af personalegoder.		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	296	253
NOTE 5 - ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER (1.000 kr.)	2018	2017
Tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver	105	12
	105	12
NOTE 6 - FINANSIELLE INDTÆGTER (1.000 kr.)	2018	2017
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	16.006	8.208
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	11.121	10.240
Øvrige renteindtægter	1.913	482
Valutakursgevinster	340	1.083
	29.380	20.013
NOTE 7 - FINANSIELLE OMKOSTNINGER (1.000 kr.)	2018	2017
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	85	154
Øvrige renteomkostninger	11.307	11.134
Valutakurstab	2.423	3.198
	13.815	14.486
NOTE 8 - SKAT AF ÅRETS RESULTAT (1.000 kr.)	2018	2017
Årets aktuelle skat	0	4.445
Årets ændring i udskudt skat	4.779	8.524
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1.113	-7
	3.666	12.962

NOTE 9 - IMMATERIELLE AKTIVER (1.000 kr.)

	Goodwill
Kostpris pr. 01.01.2018	79.232
Tilgang til kostpris	187
Kostpris pr. 31.12.2018	79.419
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2018	49.954
Årets afskrivninger	8.748
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2018	58.702
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018	20.717

NOTE 10 - MATERIELLE AKTIVER (1.000 kr.)

	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.2018	7.927	29.864
Tilgang til kostpris	1.172	2.966
Afgang til kostpris	0	-1.069
Overførsel mellem anlægskategorier	-365	365
Kostpris pr. 31.12.2018	8.734	32.126
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2018	5.006	24.327
Årets afskrivninger	793	2.578
Tilbageførsel vedrørende solgte aktiver	0	-480
Overførsel mellem anlægskategorier	-128	128
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2018	5.671	26.553
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018	3.063	5.573
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver		1.404

De leasede aktiver vedrører primært lager- og kopimaskiner. De leasede aktiver står som sikkerhed for leasingforpligtelser.

NOTE 11 - KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER (1.000 kr.)

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris pr. 01.01.2018	291.988
Tilgang til kostpris	95
Kostpris pr. 31.12.2018	292.083
Værdireguleringer pr. 01.01.2018	-83.095
Korrektion af primo	857
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	-2.454
Andel af årets resultat	121.468
Reguleringer af interne avancer	2.121
Egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder	31.271
Udlodning fra tilknyttede virksomheder	-78.009
Værdireguleringer pr. 31.12.2018	-7.841
Modregning af negative kapitalandele i tilgodehavender	7.806
Overført til hensatte forpligtelser	854
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018	292.902
Heraf udgør ikke-afskrevne forskelsbeløb	9.398

Tilknyttede virksomheder specificeres således:	DK Company A/S' andel	
	Årets resultat	Egenkapital
DKC Norway AS, Sem, Norge, 100%	2.386	5.666
Miss O ApS, Ikast-Brande, Danmark, 100%	119	1.518
Karen by Simonsen A/S, Ikast-Brande, Danmark, 100%	-226	-7.491
DK Company Vejle A/S, Vejle, Danmark, 86,9%	92.909	148.306
MID Pro Tex A/S, Ikast-Brande, Danmark, 51%	-1.067	373
DK Company Retail A/S, Ikast-Brande, Danmark, 100%	2.470	16.244
DK Company Shanghai Ltd., Shanghai, Kina, 100%	15	-739
DK Company Cph A/S, København, Danmark, 100%	28.548	48.204
DK Company Canada Inc., Quebec, Canada, 100%	2.923	19.292
DK Company Online A/S, Ikast-Brande, Danmark, 100%	957	20.079
DK Company Con A/S, Ikast-Brande, Danmark, 100%	135	251
DK Company France Sarl, Paris, Frankrig, 100%	42	-226
DK Company Germany Gmbh, Hamborg, Tyskland, 100%	0	94
Companys Retail AG, Hergiswil, Schweiz, 100%	682	-204
	129.893	251.367
Afskrivning på koncerngoodwill ved tilkøb i 2011	-203	558
Reguleringer af interne avancer	2.739	-3.655
Skat af reguleringer af interne avancer	-618	804
Reguleringer i forbindelse med virksomhedsovertagelser ved tilkøb i 2012	-5.380	20.475
Reguleringer i forbindelse med virksomhedsovertagelser ved tilkøb i 2014	-930	5.443
Reguleringer i forbindelse med virksomhedsovertagelser ved tilkøb i 2015	-587	10.576
Reguleringer i forbindelse med virksomhedsovertagelser ved tilkøb i 2017	-1.325	-1.326
Modregning af negative kapitalandele i tilgodehavender	0	7.806
Overført til hensatte forpligtelser	0	854
	123.589	292.902

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

Koncernoversigten fremgår bagerst i årsrapporten, hvortil der henvises.

NOTE 12 - ØVRIGE LANGFRISTEDE AKTIVER (1.000 kr.)

ANDRE TILGODEHAVENDER	Deposita	
Kostpris pr. 01.01.2018		1.332
Valutakursreguleringer		4
Tilgang til kostpris		12
Kostpris pr. 31.12.2018		1.348
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018		1.348

NOTE 13 - UDSKUDT SKAT (1.000 kr.)

	2018	2017
Udskudt skat pr. 1. januar	11.358	12.073
Korrektion primo	318	7
Sambeskatningsbidrag Jens Poulsen Holding ApS (administrationselskab)	-3.624	255
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-4.779	-8.524
Årets udskudte skat indregnet på egenkapitalen	-7.814	7.547
Udskudt skat pr. 31. december	-4.541	11.358
Udskudt skat er indregnet således i balancen:	31.12.2018	31.12.2017
Udskudte skatteaktiver	0	11.358
Udskudte skatteforpligtelser	-4.541	0
	-4.541	11.358
Udskudt skat vedrører:	31.12.2018	31.12.2017
Immaterielle aktiver	-4.142	-5.913
Materielle aktiver	1.480	1.349
Andre kortfristede aktiver	-3.008	-365
Øvrige forpligtelser	182	5.481
Skattemæssige underskud	947	10.806
	-4.541	11.358

Selskabet har udarbejdet impairmenttest af udskudte skatteaktiver, der med rimelig sandsynlighed viser, at underskuddene vil kunne realiseres inden for en overskuelig fremtid, og dermed anses betingelsen om overbevisende grundlag for indregning af udskudte skatteaktiver for opfyldt.

Udskudt skat er afsat med skatteprocenten, som de midlertidige forskelle forventes realiseret til, baseret på den vedtagne selskabsskatteprocent på 22%.

NOTE 14 - AKTIEKAPITAL (1.000 kr.)

	31.12.2018	31.12.2017
Aktiekapitalen er fordelt således:		
6.000 stk. (1.000) aktier á 10 kr.	60.000	60.000
	60.000	60.000
Aktiekapitalen har ændret sig således:		
Aktiekapital ved stiftelse	29.000	29.000
Kontant kapitalforhøjelse	30.06.2006 6.000	6.000
Kapitalnedsettelse	25.08.2008 500	500
Kapitalnedsettelse til dækning af underskud	27.09.2011 -34.300	-34.300
Kapitalforhøjelse ved apportindskud	27.09.2011 59.995	59.995
Udstedelse af nye aktier i DK Company A/S til IC Group A/S i forbindelse med køb af virksomhed	30.06.2014 6.883	6.883
Kapitalnedsettelse	29.07.2016 -8.078	-8.078
	60.000	60.000

Selskabet besidder ingen egne kapitalandele på balancetidspunktet. Der har heller ikke været køb og salg af egne kapitalandele i regnskabsåret.

NOTE 15 - KREDITINSTITUTTER (1.000 kr.)

	31.12.2018	31.12.2017
Kreditinstitutter	382.144	325.249
	382.144	325.249
Forfaldstidspunkterne for gæld til kreditinstitutter forventes at blive:		
0-1 år	181.172	216.435
1-5 år	200.972	108.814
	382.144	325.249

NOTE 16 - SIKKERHEDSSTILLELSER

Der er til sikkerhed for lejeforpligtelser, lån m.v. stillet garantier for i alt 18,0 mio. kr. (9,8 mio. kr.).

Kapitalandele i alle væsentlige tilknyttede virksomheder er sikkerhedsstillet for mellemværende med kreditinstitut.

NOTE 17 - EVENTUALAKTIVER OG -FORPLIGTELSE (1.000 kr.)

Andre eventualaktiver

Ingen udover den verserende sag i forbindelse med akkvisitionen af DK Company Online koncernen jf. ledelsesberetningens afsnit 'verserende sager'.

Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået aftaler (reburser) vedrørende vareleverancer for 0,9 mio. kr. (1,1 mio. kr.).

I forbindelse med selskabets tidligere drevne bankvirksomhed har selskabet været involveret i retssager vedrørende rådgivningsansvar. Alle kendte sager er afsluttet med forlig. Såfremt selskabet måtte blive part i fremtidige retssager og voldgiftssager, kan det medføre krav mod selskabet.

Selskabet hæfter sammen med DK Company Vejle A/S, DK Company Cph A/S, DK Company Online A/S, DKC Wholesale A/S, DKV Retail A/S, MID Pro Tex A/S, Miss O ApS, DK Company Retail A/S og DKC Retail Norway AS for de øvrige tilknyttede virksomheders bankarrangement med Danske Bank A/S.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Jens Poulsen Holding ApS som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere. Pr. 31. december 2018 udgør sambeskatningens samlede udestående vedr. selskabsskat et tilgodehavende på 6,3 mio. kr. (tilgodehavende 18,6 mio. kr.).

Operationelle leasingforpligtelser er som følger:	31.12.2018	31.12.2017
Butikslejemål og bygninger:		
0-1 år	5.660	5.574
1-5 år	5.379	10.044
	11.039	15.618
Leasing af driftsmateriel m.v.:		
0-1 år	1.924	1.217
1-5 år	3.543	1.854
	5.467	3.071

Selskabet leaser ejendomme under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode mellem 1-10 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Selskabet leaser derudover driftsmateriel m.v. under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode mellem 1-4 år.

FINANSIELLE INSTRUMENTER

Selskabet har indgået valutaterminsforretninger til kurssikring af fremtidigt varekøb i USD for i alt 31,3 mio. USD (59,3 mio. USD). Kontrakterne løber i 0-12 mdr. (0-15 mdr.). I forhold til dagskursen på balancetidspunktet er der på kontrakterne en kursgevinst på 10,5 mio. kr. (kurstab -26,2 mio. kr.), hvoraf 10,4 mio. kr. (-25,9 mio. kr.) er indregnet direkte på egenkapitalen, mens 0,1 mio. kr. (-0,3 mio. kr.) er indregnet i resultatopgørelsen.

Derudover har selskabet følgende åbentstående valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varesalg i SEK, NOK, GBP, CAD og CHF:

- 58,0 mio. SEK (82,5 mio. SEK). Kontrakterne løber i 0-10 mdr. (0-6 mdr.)
- 49,9 mio. NOK (111,0 mio. NOK). Kontrakterne løber i 0-4 mdr. (0-7 mdr.)
- 1,9 mio. GBP (2,8 mio. GBP). Kontrakterne løber i 0-9 mdr. (0-7 mdr.)
- 3,8 mio. CAD (1,9 mio. CAD). Kontrakterne løber i 0-8 mdr. (0-6 mdr.)
- 0,1 mio. CHF (0,0 mio. CHF). Kontrakterne løber i 0-2 mdr. (0 mdr.)

De indgåede kontrakter udviser en kursgevinst på 1,5 mio. kr. (3,9 mio. kr.) på balancedagen, hvoraf 0,4 mio. kr. (1,2 mio. kr.) er indregnet direkte på egenkapitalen, mens 1,1 mio. kr. (2,7 mio. kr.) er indregnet i resultatopgørelsen.

NOTE 18 - NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende parter har bestemmende indflydelse over DK Company A/S:

Navn	Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
DKC Holding 2011 A/S	La Cours Vej 6, Ikast-Brande	Aktionær med flertal af stemmerettigheder
Jens Poulsen Holding ApS	Søbjergvej 56, Ikast-Brande	Aktionær med flertal af stemmerettigheder
Jens Poulsen	Søbjergvej 56, Ikast-Brande	Aktionær, der ultimativt har bestemmende indflydelse over DK Company A/S

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har i regnskabsåret alene haft transaktioner med nærtstående parter, der er foregået på markedsmæssige vilkår.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Jens Poulsen Holding ApS, Ikast-Brande.

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i ejerfortegnelsen som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Navn	Ejerandel	Adresse/hjemsted	CVR-nr.
DKC Holding 2011 A/S	100% (82,9%)	La Cours Vej 6, Ikast-Brande	25 82 36 48

NOTE 19 - HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGTE REVISORER (1.000 kr.)

2018

2017

Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab

Lovpligtig revision	355	393
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	58	0
Skatte- og momsmæssig rådgivning	235	156
Andre ydelser	250	88
	898	637

NOTE 20 - BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Som nævnt i afsnittet 'Resultatberetning' i ledelsesberetningen har DK Company A/S via dattervirksomheden DK Company Cph A/S i DK Company Cph koncernen overtaget alle aktiviteter i Saint Tropez pr. 31. januar 2019 fra IC Group A/S. Købsvederlaget er ikke opgjort endeligt, men vil udgøre et mindre million beløb. DK Company A/S overtog herved kontrollen over følgende selskaber:

- Saint Tropez af 1993 A/S
- Saint Tropez Germany GmbH
- S T Sweden AB
- Saint Tropez Netherlands B.V.

Herudover er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning af betydning for årsrapporten.

NOTE 21 - RESULTATDISPONERING (1.000 kr.)

2018

2017

Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	92.225	47.410
Forslag til udbytte for regnskabsåret	65.175	106.750
	157.400	154.160

NOTE 22 - SÆRLIGE POSTER (1.000 kr.)

2018

2017

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til moderselskabets indtjeningsskabende driftsaktiviteter, herunder væsentlige beløb af engangskaraktér, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af moderselskabets primære drift.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

Indtægter

Gevinst ved salg af aktiviteter	2.539	121
	2.539	121

Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet

Andre driftsindtægter	2.539	121
Resultat af særlige poster, netto	2.539	121

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	DK Company A/S La Cours Vej 6 7430 Ikast
	Telefon: +45 96 600 700
	CVR-nr.: 24 43 11 18
	Stiftet: 25. november 1958
	Hjemsted: Ikast-Brande Kommune
	Regnskabsår: 1. januar – 31. december
	E-mail: info@dkcompany.com
	Web: www.dkcompany.com
Direktion	Jens Poulsen, Group CEO Søren Bak Lauritsen, Group CFO Jens Obel Jørgensen, CEO
Bestyrelse	Bo Boulund Knudsen, formand Jens Poulsen Kasper Toftekær Philipsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25 8000 Aarhus C
Bankforbindelse	Danske Bank A/S Holmens Kanal 2 1090 København K

KONCERNOVERSIGT

	Hjemsted	Ejerandel	Ejerandel delkoncern	Valuta	Selskabs- kapital (1.000 kr.)
DATTERVIRKSOMHEDER:					
Companys Retail AG	Schweiz	100%		CHF	100
DK Company Canada Inc.	Canada	100%		CAD	2.200
DK Company Con A/S	Danmark	100%		DKK	600
DK Company France Sarl	Frankrig	100%		EUR	10
DK Company Shanghai Ltd.	Kina	100%		RMB	1.282
Karen by Simonsen A/S	Danmark	100%		DKK	500
Miss O ApS	Danmark	100%		DKK	1.664
DK Company Germany GmbH	Tyskland	100%		EUR	13
DKC NORWAY KONCERNEN:					
DKC Norway AS	Norge	100%		NOK	100
DKC Retail Norge AS	Norge		100%	NOK	100
DK COMPANY CPH KONCERNEN:					
DK Company Cph A/S	Danmark	100%		DKK	18.000
DK Company Belgium NV	Belgien		100%	EUR	3.305
DK Company Finland OY	Finland		100%	EUR	600
DK Company Norge AS	Norge		100%	NOK	30
Romerike Mote AS	Norge		100%	NOK	200
DK Company Sweden AB	Sverige		100%	SEK	10.000
Charlottenberg Fashion AB	Sverige		100%	SEK	100
TOG Clothing (UK) Ltd.	England		100%	GBP	100
DK COMPANY ONLINE KONCERNEN:					
DK Company Online A/S	Danmark	100%		DKK	26.500
DK Company Online AB	Sverige		100%	SEK	200
DK Company Online AG	Schweiz		100%	CHF	100
DK Company Online AS	Norge		100%	NOK	100
DK Company Online B.V.	Holland		100%	EUR	227
DK Company Online GmbH	Tyskland		100%	EUR	52
DKC Wholesale A/S	Danmark		100%	DKK	5.050
DK COMPANY RETAIL KONCERNEN:					
DK Company Retail A/S	Danmark	100%		DKK	16.100
DSM CPH 1 ApS	Danmark		70%	DKK	500
DK COMPANY VEJLE KONCERNEN:					
DK Company Vejle A/S	Danmark	86,9%		DKK	8.550
DKV Germany GmbH	Tyskland		100%	EUR	25
DK Company Málaga S.L.	Spanien		100%	EUR	4
DK Company Norway AS	Norge		100%	NOK	100
DK Company Vejle Switzerland AG	Schweiz		100%	CHF	100
DKC Sweden AB	Sverige		100%	SEK	100
DKC Vejle Belgium NV	Belgien		100%	EUR	62
DKV Company Canada Inc.	Canada		100%	CAD	0
DKV Retail A/S	Danmark		100%	DKK	500
DKV UK LTD	England		100%	GBP	0
DKC Retail Norway AS	Norge		100%	NOK	2.600
Bergen Mote AS	Norge		100%	NOK	600
Brotorvet Mote AS	Norge		100%	NOK	200

KONCERNOVERSIGT, fortsat

	Hjemsted	Ejerandel	Ejerandel delkoncern	Valuta	Selskabs- kapital (1.000 kr.)
DK COMPANY VEJLE KONCERNEN, fortsat:					
Buskerud Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Butikk Support AS	Norge		100%	NOK	100
DKV Retail Sweden AB	Sverige		100%	SEK	50
Dokka Mote AS	Norge		100%	NOK	100
Drøbak Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Elverum Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Farmandstredet Tekstil AS	Norge		100%	NOK	1.000
Furuset Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Gjøvik Fashion AS	Norge		100%	NOK	200
Grimstad Mote AS	Norge		100%	NOK	399
Hamar Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Herkules Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Hønefoss Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Johns Wear AS	Norge		100%	NOK	100
Kino Fashion AS	Norge		100%	NOK	100
Kino Fashion Oslo AS	Norge		100%	NOK	294
Kristiansund Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Kristiansund Tekstil AS	Norge		100%	NOK	1.000
Larvik Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Lillehammer Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Lillestrøm Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Motedrift AS	Norge		100%	NOK	100
Moteholding AS	Norge		100%	NOK	400
Nesodden Mote AS	Norge		100%	NOK	600
Nittedal Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Orkanger Mote AS	Norge		100%	NOK	300
Oslo City Fashion AS	Norge		100%	NOK	200
Porten Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Romsdal Mote AS	Norge		100%	NOK	400
Sandvika Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Sentralbanestasjonen Tekstil AS	Norge		100%	NOK	600
Storo Mote AS	Norge		100%	NOK	600
Strømmen Mote AS	Norge		100%	NOK	150
Syncic Mote AS	Norge		100%	NOK	100
Tinn Mote AS	Norge		100%	NOK	175
Trondheim Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Tveita Mote AS	Norge		100%	NOK	200
Valentino AS	Norge		100%	NOK	350
Zikk Zakk AS	Norge		100%	NOK	750
Bodø Mote AS	Norge		75%	NOK	400
Finnsnes Mote AS	Norge		75%	NOK	350
Narvik Mote AS	Norge		75%	NOK	300
Nord Mote AS	Norge		75%	NOK	30
Partner Mote AS	Norge		75%	NOK	200
Tromsø Tekstil AS	Norge		75%	NOK	100
Harstad Mote AS	Norge		65,1%	NOK	350
Tromsø Mote AS	Norge		65%	NOK	100
Revetal Retail AS	Norge		51%	NOK	400
Hammerfest Mote AS	Norge		50%	NOK	200
Haugesund Mote AS	Norge		50%	NOK	400
Kilden Retail AS	Norge		50%	NOK	400
Kristiansand Mote AS	Norge		50%	NOK	300
Steinkjer Mote AS	Norge		50%	NOK	200
Vennesla Mote AS	Norge		50%	NOK	300
Vestby Mote AS	Norge		50%	NOK	600

KONCERNOVERSIGT, fortsat

	Hjemsted	Ejerandel	Ejerandel delkoncern	Valuta	Selskabs- kapital (1.000 kr.)
Vågsbygd Mote AS	Norge		50%	NOK	600
DK COMPANY VEJLE KONCERNEN, fortsat:					
Østfold Mote AS	Norge		50%	NOK	600
Åkra Mote AS	Norge		50%	NOK	500
Ålgård Mote AS	Norge		50%	NOK	50

I selskaber med 50% ejerandel har DK Company Vejle A/S bestemmende indflydelse via DKC Retail Norway AS.

MID PRO TEX KONCERNEN:

MID Pro Tex A/S	Danmark	51%		DKK	1.800
UAB Pro Tex Invest Baltic	Litauen		100%	EUR	3
MPT Georgia LCC	Georgien		80%	GEL	271

Alle dattervirksomheder har regnskabsafslutning 31. december.

DEFINITION AF NØGLETAL

De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Omsætningsvækst (%)	=	$\frac{(\text{Nettoomsætning i år} - \text{nettoomsætning sidste år}) \times 100}{\text{Nettoomsætning sidste år}}$
Bruttomargin (%)	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (%)	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (%)	=	$\frac{\text{Resultat henførbart til moderselskabets aktionærer} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$
Nettorentebærende gæld	=	Kort- og langfristede gældsforpligtelser til kreditinstutter samt leasinggæld fratrukket likvide beholdninger
Gearing (%)	=	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Resultat før afskrivninger og finansielle poster}}$
Borrowing Base (%)	=	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Varebeholdninger + tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser + leverandører af varer og tjenesteydelser}}$
Udbytte pr. aktie	=	$\frac{\text{Moderselskabets udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende}}{100}$

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for DK Company A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Årsregnskabet for moderselskabet aflægges efter årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).


Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 og af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.


Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 25. april 2019

DIREKTION



Jens Poulsen
GROUP CEO




Søren Bak Lauritsen
GROUP CFO




Jens Obel Lørgensen
CEO

BESTYRELSE



Bo Boulund Knudsen
formand



Kasper Toftekær Philipsen



Jens Poulsen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL AKTIONÆRERNE I DK COMPANY A/S

KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DK Company A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven, og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet' (herefter benævnt 'regnskaberne'). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

UAFHÆNGIGHED

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

LEDELSENS ANSVAR FOR REGNSKABERNE

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven samt for at udarbejde et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF REGNSKABERNE

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING, fortsat

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 25. april 2019

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Steen Skorstengaard

statsautoriseret revisor

mne19709



Lone Nørgaard Eskildsen

statsautoriseret revisor

mne32085