

FC Nordsjælland A/S

Farum Park 2, 3520 Farum

CVR-nr. 24 25 77 03

Company reg. no. 24 25 77 03

Årsrapport *Annual report*

1. januar - 31. december 2021

1 January - 31 December 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den *9. juni 2022*
The annual report was submitted and approved by the general meeting on the



Mike Steen Hansen
Dirigent
Chairman of the meeting

Notes to users of the English version of this document:

- *This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.*
- *To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.*
- *Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146,940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.*

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal	8
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	11
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021	
<i>Financial statements 1 January - 31 December 2021</i>	
Anvendt regnskabspraksis	17
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse	30
<i>Income statement</i>	
Balance	31
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	35
<i>Statement of changes in equity</i>	
Pengestrømsopgørelse	36
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	38
<i>Notes</i>	

Ledelsespåtegning *Management's statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for FC Nordsjælland A/S.

Today, the board of directors and the executive board have presented the annual report of FC Nordsjælland A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the financial statements provide a fair presentation of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2021 and of the company's results of activities and cash flows in the financial year 1 January - 31 December 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Farum, den 31. marts 2022

Farum, 31 March 2022

Direktion

Executive board



Trine Hopp Møller
Adm. direktør



Søren Kristensen
Direktør

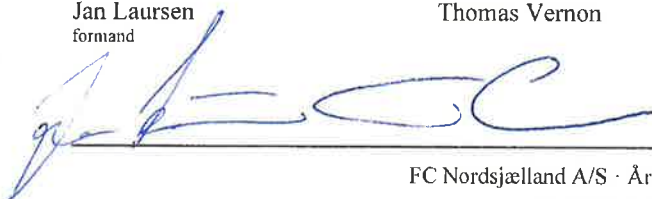


Mikkel Hemmetsen
Direktør

Bestyrelse

Board of directors

Jan Laursen
formand



Thomas Vernon

Daniel Dickinson



Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til aktionærerne i FC Nordsjælland A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for FC Nordsjælland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of FC Nordsjælland A/S

Opinion

We have audited the financial statements of FC Nordsjælland A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, statement of financial position, statement of changes in equity, statement of cash flows and notes. The financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements present a fair view of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2021 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the section "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements". We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our Opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning ***Independent auditor's report***

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that provide a fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements, as a whole, are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidestættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder notecoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the financial statements using the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists arising from events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure, and contents of the financial statements, including disclosures in notes, and whether the financial statements reflect the underlying transactions and events in a manner that presents a fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement on the Management's Review

Management is responsible for the Management's Review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31. marts 2022
Copenhagen, 31 March 2022

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
State Authorised Public Accountants
CVR-nr. 34 20 99 36
Company reg. no. 34 20 99 36



Michael Beuchert

statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mnc32794

Our opinion on the financial statements does not cover the management commentary, and we express no assurance opinion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read the management commentary and to consider whether the management commentary is materially inconsistent with the financial statements or the evidence obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that Management's Review is consistent with the financial statements and that it has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statement Act. We did not discover any material misstatement in the Management's Review.

Selskabsoplysninger *Company information*

Selskabet
The company

FC Nordsjælland A/S
Farum Park 2
3520 Farum

Telefon: 44 34 25 00
Phone

Hjemmeside: www.fcn.dk
Web site

CVR-nr.: 24 25 77 03
Company reg. no.

Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of directors

Jan Laursen, formand
Thomas Vernon
Daniel Dickinson

Direktion
Executive board

Trine Hopp Møller, Adm. direktør
Søren Kristensen, Direktør
Mikkel Hemmersam, Direktør

Revision
Auditors

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Stockholmsgade 45
2100 København Ø

Modervirksomhed
Parent company

Pathways Holding DK Aps

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Income statement:					
Nettoomsætning					
<i>Revenue</i>	215.055	193.177	179.547	132.794	139.180
Bruttoresultat					
<i>Gross profit</i>	126.557	89.576	97.233	89.010	81.455
Resultat af primær drift					
<i>Profit from operating activities</i>	33.480	13.503	23.124	12.292	6.808
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	1.935	-624	1.775	-771	28
Årets resultat					
<i>Net profit or loss for the year</i>	27.586	10.074	19.348	9.001	5.367
Balance:					
Statement of financial position:					
Balancesum					
<i>Balance sheet total</i>	294.800	232.615	113.907	80.593	74.727
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in property, plant and equipment</i>	7.964	719	7.717	838	0
Egenkapital					
<i>Equity</i>	110.721	83.322	73.249	53.901	44.900
Pengestrømme:					
Cash flows:					
Driftsaktivitet					
<i>Operating activities</i>	-2.795	31.419	-320	19.994	6.255
Investeringsaktivitet					
<i>Investing activities</i>	-8.870	-7.259	-20.447	-6.401	-2.988
Finansieringsaktivitet					
<i>Financing activities</i>	17.374	-5.241	1.916	-4.346	-12.464
Pengestrømme i alt					
<i>Total cash flows</i>	5.708	18.919	-18.851	9.247	-21.707
Medarbejdere:					
Employees:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full-time employees</i>	143	114	107	101	94

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Nøgletal i %:					
Key figures in %:					
Bruttomargin					
<i>Gross margin ratio</i>	58,8	46,4	54,2	67,0	58,5
Overskudsgrad (EBIT-margin)					
<i>Profit margin (EBIT-margin)</i>	15,6	7,0	12,9	9,3	4,9
Likviditetsgrad					
<i>Acid test ratio</i>	214,0	235,1	269,0	264,6	215,7
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	37,6	35,8	64,3	66,9	60,1
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	28,4	12,9	30,4	18,2	12,7
Afkastningsgrad					
<i>ROIC</i>	15,3	15,3	15,3	15,3	9,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Gross margin ratio	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Profit margin (EBIT margin)	$\frac{\text{Operating profit or loss (EBIT)} \times 100}{\text{Revenue}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Acid test ratio	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$

Hovedtal og nøgletal
Financial highlights

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Solvency ratio	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Return on equity	$\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

Ledelsesberetning

Management's review

Selskabets væsentligste aktiviteter

FC Nordsjælland A/S' (FCN) hovedaktivitet består i at drive et professionelt fodboldselskab. Aktiviteterne omfatter salg af partnerskaber, entre- og tv-indtægter. Aktiviteten omfatter også køb, salg og udlejning af spillere samt et meget væsentligt arbejde med talentudvikling, herunder dannelse og uddannelse af mennesker. Superligaholdet har en stor andel i klubbens løbende indtægter. Det er især transfers ved spillersalg, som er afgørende for de samlede indtægter. Holdets præstationer over tid er en væsentlig forudsætning for at fastholde de fremtidige transfers på et nødvendigt højt niveau.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 215.055 t.kr. mod 193.177 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 27.586 t.kr. mod 10.074 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

FCN har i lighed med tidligere år fokuseret på strategien med talentudvikling af egne spillere på fodbold-akademierne i henholdsvis Farum og Ghana. Vores sportslige model har i 2021 været negativt påvirket af COVID-19 pandemien, da vores talentfulde spillere på tværs af akademierne ikke har haft samme mulighed for at træne sammen og deltage i internationale kampe. Det er en afgørende grundsten i vores spilleruddannelse, som vil have en væsentlig negativ indflydelse på spillernes individuelle udvikling på den korte bane og ramme vores Superligaholds præstationer på kortere og længere sigt. Det kan derfor blive nødvendigt at tilføre et øget antal eksterne spillere for at styrke holdets præstationer.

The principal activities of the company

FC Nordsjælland A/S' (FCN) main activity consists in running a professional football club. The activities include the sale of partnerships, tickets- and TV revenues. In addition, the activity includes the purchase, sale and rental of players, as well as a very important work with talent development, including the formation and education of people. The Super league team produces a large share of the club's ongoing revenue. Especially transfers on player sales are important for the total revenue. The team's performance over time is a fundamental condition for maintaining the future transfers on a high level.

Development in activities and financial matters

The revenue for the year totals DKK 215.055.000 against DKK 193.177.000 last year. Income from ordinary activities after tax totals DKK 27.586.000 against DKK 10.074.000 last year. Management considers the net profit for the year satisfactory.

FCN has, like in previous years, continued the strategy of talent development of own players through cooperation with the football academies in Farum and in Ghana. Our sports model has in 2021 been negatively impacted by the COVID-19 pandemic, as our talented players across the academies have not had the same possibility to train together and participate in international games. It is an essential cornerstone in our player development, which will have a significant negative influence on the players' individual performance in the short term and impacts our Super League team's performance on the short and long term. It may therefore be necessary to increase the number of outside players to strengthen the team's performance.

Ledelsesberetning *Management's review*

FCN solgte i sommeren 2021 vores akademispiller Kamaldeen Sulemana i en skandinavisk rekordhandel til Stade Rennais Football Club. Det er vores forventning, at samarbejdet mellem akademierne også fremadrettet vil bidrage positivt til FCN's indtjening via fremtidige spillersalg.

In the summer of 2021, FCN sold our academy player Kamaldeen Sulemana in a Scandinavian record deal to Stade Rennais Football Club. It is our expectation, that the cooperation between the academies also in the future will contribute positively to FCN's earnings through future player sales.

FCN betaler også i henhold til DBU & FIFA's regler solidaritet til spillernes tidligere klubber. Solidaritet tilfalder de klubber, som har været med til at udvikle spillerne fra de fylder 12 år. FCN har i 2021 driftsført solidaritet på samlet set 428 t.kr mod 965 t.kr. sidste år, heraf udgør en ikke ubetydelig andel solidaritet til FCN's moderklub Farum Boldklub.

FCN also pays solidarity according to DBU & FIFA rules to the players' former clubs. The solidarity is received by the clubs, which have trained the player from the age of 12. In 2019 FCN has expensed solidarity of a total amount of TDKK 428 against TDKK 965 last year, of which a not insignificant proportion of solidarity was paid to FCN's parent club Farum Boldklub.

FCN afsluttede 2020/21 superligasæsonen med en 5. plads, hvilket var 5. år i træk, at vi kvalificerede os til mesterskabsslutspillet. Vi kan se tilbage på en tilfredsstillende sæson, hvor vi fortsatte med at spille offensiv fodbold med udgangspunkt i en trup, der i høj grad bestod af spillere fra akademiet i Ghana og Farum. I sæsonen 2021/2022 er holdet ved afslutningen af 2021 placeret på en 10. plads, hvilket må betragtes som utilfredsstillende. Det er dog vores forventning, at holdet i løbet af sæsonen forbedrer præstationerne.

FCN ended the 2020/21 Super league season with a 5th place – 5th year in a row where we were in the championship game. We look back on a satisfying season, in which we continued to play offensive football with a squad that to a high degree consisted of players from the academies in Ghana and Farum. In the season 2021/2022 the team is at the end of 2021 placed on 10th place which is deemed unsatisfactory. However, it is our expectation that the team during the season will improve the performance.

Kvindeligaholdet spillede deres 2. sæson i Kvindeligaen og opnåede en tilfredsstillende 5. plads. I sæsonen 2021/2022 er holdet placeret på en 6. plads ved afslutningen af efterårssæsonen, hvilket giver en kvalifikation til mesterskabsspillet i foråret 2022. Det må betragtes som tilfredsstillende som følge af den større udskiftning af spillere og trænere i sommeren 2021.

The Women league team played their 2nd season in the Women's League and reached a satisfactory 5th place. In the season 2021/22 the team is placed on a 6th place at the end of the autumn season, which qualifies for the championship round in the spring of 2022. This is considered satisfactory as a result of the change of players and coaches in the summer of 2021

Ledelsesberetning *Management's review*

Investeringerne på kvindeområdet og vores pigeakademi har fortsat ligget på et højt niveau, og er blevet styrket yderligere. Vi har også foretaget nødvendige reorganiseringstiltag for at styrke det fremtidige fundament for kvindeligholdet og pigeakademiet.

Vi har generelt taget yderligere skridt indenfor fodboldafdelingen, så den står endnu stærkere rustet til at udvikle mennesker på og udenfor banen. Dette inkluderer udvikling af vores internationale akademi, character development program samt generelle investeringer, der skal bidrage til at løfte niveauet på vores akademier.

Vi har etableret en ny kunstgræsbane, som vil styrke træningskapaciteten for vores hold. Vi har betalt hovedparten af omkostningen, men Furesø Kommune og Farum BK har også bidraget til den samlede investering.

Vores akademihold på drenge- og pigesiden er repræsenteret i samtlige af de bedste eliterækker med mange gode præstationer til følge. Klubben er igen flot repræsenteret på de enkelte ungdomslandshold og under sommerens EM i fodbold var der mange flotte præstationer fra tidligere spillere, trænere og ledere fra FCN, herunder Kasper Hjulmand, Mikkel Damsgaard og Andreas Skov Olsen. Vi kan samtidig med stolthed konstatere, at vores akademispiller Kathrine Møller Kühl har spillet sig til en fast plads på det kvindelige A-landshold i en alder af blot 18 år.

FCN fastholdt de 5 tildelte stjerner fra DBU for vores drengeelite talentmiljø, og styrkede yderligere vores score, som fortsat var den højeste af samtlige akademier i Danmark. De 5 stjerner er et udtryk for mange års hårdt og målrettet arbejde samt de mange ressourcer, som vi fortsat

The investments in the women's area and our girls academy have continued been on a high level and have been strengthened further. We have also made the necessary reorganizations to strengthen the future foundation for the women's league team and the girl's academy.

In general, we have taken further steps within the football department, so it is even better equipped to develop people on and outside the pitch. This includes development of our international academy, Character development program and general investments to improve the level of our academies.

We have established a new artificial turf field which will strengthen the training capacity for our team. We have paid most of the costs, however Furesø Kommune and Farum BK have also contributed to the total investment.

Our academy teams on men's and women's sides are represented in all the best elite divisions with many good performances as a result. The club is again represented on the individual youth national teams and during this summer's European Championship in football, there were many great performances from former players, coaches and leaders from FCN, including Kasper Hjulmand, Mikkel Damsgaard and Andreas Skov Olsen. We can also at the same time with pride see that our academy player Kathrine Møller Kühl have secured a fixed place on the woman's A-national team at an age of just 18 years.

FCN has kept the five stars from DBU for our men's talent environment and strengthened our score which continues to be highest among all academies in Denmark. The five stars are result of many years hard work and focused work and the many resources which we continue to invest in

Ledelsesberetning *Management's review*

investerer i talentarbejdet både på og udenfor banen.

FCN har forpligtet sig til at være en del af udviklingen af en ny sportspark og bydel i Hillerød Kommune. Der vil over de næste fem år blive opført et nyt træningsanlæg, et nyt hovedkvarter og et nyt stadion af et udviklingselskab der efterfølgende vil blive drevet af FCN.

FCN har afsat væsentlige ressourcer til at deltage i dette projekt og til projektet om at blive en regional klub med faciliteter flere steder i Nordsjælland. Dette arbejde vil fortsætte i fremtiden og vi forventer at kunne offentliggøre den samlede masterplan herfor i løbet af 2022.

Egne kapitalandele

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 94.001 stk. a 0,054754 kr., hvilket svarer til 0,26 % af virksomhedskapitalen.

I årets løb er der erhvervet 94.001 stk. egne aktier a 0,054754 kr. Købssummen udgør 188 tkr. Erhvervelsen er foretaget med henblik på et senere salg til en højere værdi.

Særlige risici

De sportslige resultater har væsentlig indflydelse på det økonomiske resultat. En eventuel nedrykning fra Superligaen vil således indebære et væsentligt fald i indtægtsgrundlaget, uden at de kontraktlige lønforpligtelser vil blive reduceret i samme omfang.

Den fremtidige udvikling på transfermarkedet kan også udgøre en væsentlig kommerciel risiko for FCN.

talent work both on and outside the pitch.

FCN has committed itself to be part of the development of a new sports park and neighborhood in Hillerød Kommune. Over the next five years a new training facility and a new head office and a new stadium will be built by a development company and operated by FCN.

FCN has reserved significant resources to participate in this project and to the project of becoming a regional club with facilities in several places in North Seeland. This work will continue in the future, and we expect that can make public the total masterplan during 2022.

Treasury shares

The enterprise's holding of treasury shares is 94.001 shares at DKK 0.054754 each, corresponding to 0,26 % of the contributed capital.

During the year, the enterprise acquired 94.001 treasury shares at DKK 0,054754. The purchase price amounts to DKK 188,000. The acquisition was made with a view to a later sale at a higher value.

Special risks

The sport performance has material impact on the financial results. A possible relegation from the Super League would involve a very significant decrease in the revenue without the contractual salary obligations would be reduced at the same extent.

Furthermore, the development in the transfer market represents a considerable commercial risk.

Ledelsesberetning *Management's review*

Miljøforhold

FCN har ingen særlig miljømæssige forhold.

Environmental issues

FCN has no special environmental conditions.

Videnressourcer

Selskabet har særlig viden inden for talentudvikling samt deltagelse i elitesport på højeste plan.

Know how resources

The company has special expertise in talent development and participation in elite sport at the highest level.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

FCN udvikler løbende forretningsgrundlaget og de nødvendige kompetencer, ikke mindst ved ansættelse af meget kompetente trænere og øvrige stab knyttet til de respektive spillertrupper, de enkelte ungdomshold og akademi drift generelt.

Research and development activities

FCN is continuously developing the business concept and the necessary skills, not least by hiring highly competent coaches and other people linked to the main and youth squad.

Den forventede udvikling

Udenfor Danmarks grænser er der stadig lande, som har udfordringer med COVID-19. Der er fortsat ikke sikkerhed for, at pandemien ikke vil fortsætte med at have indflydelse på fodboldbranchen. For FCN udgør den fremtidige udvikling på transfermarkedet en ikke uvæsentlig kommerciel risiko.

Expected developments

Outside Denmark's borders, there are still countries that have challenges with COVID-19. There is still no guarantee that the pandemic will not continue to have an impact on the football industry. For FCN, future developments in the transfer market pose a not insignificant commercial risk.

En betydelig del af klubbens transferindtægter fra de seneste års salg er udestående, der skal betales i rater over flere år, ligesom der er forventninger om afkast på videresalgsordninger. De fleste af disse salg er dog foretaget til klubber i lande i Sydeuropa, som har været endnu hårdere ramt af COVID-19 krisen. Vi har endnu ikke lidt tab, men er bekendte med risikoen for, hvornår disse rater skal betales, hvilket kan have en negativ påvirkning på FCN's pengestrømme.

A significant part of the club's transfer income from the latest years sales are receivables, which are paid in installments over several years, as well as there are expectations regarding earnings on sell agreements. Most of these sales have, however, been made to clubs in Southern Europe, which have been affected harder by the COVID-19 crisis. We have not yet suffered any losses, however we are aware of the risk of when these payments are made, which can have a negative impact on FCN's cash flow.

Ledelsesberetning *Management's review*

Af hensyn til alle ovenstående usikkerhedsparametre for branchen, og truslerne i forhold til klubbens forretningsmodel og kommercielle muligheder, har FCN benyttet lejligheden til at gøre forretningen og organisationen så robust som muligt, og have størst mulig likviditet i den usikre tid, som fodboldbranchen befinder sig i.

Vi har samtidig påbegyndt arbejdet med at åbne et akademi i Egypten. Det forventes, at akademiet åbner i slutningen af 2022 for årgangene 2012 til 2008. Det tager nogle år før egyptiske akademispillere er aktuelle for FCN's førstehold.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er i perioden efter regnskabsafslutning ikke indtruffet væsentlige forhold.

Due to all the above-mentioned uncertainty parameters for the business, and the threats in relation to the club's business model and commercial prospects, FCN will use the opportunity to make the business and the organization as strong as possible and have the greatest possible level of cash to bring forward into the time that awaits the business.

We have started the work to open a new academy in Egypt. It is expected that the academy opens end of 2022 for the years 2012 to 2008. It will take some years before the Egyptian academy players are available for FCN's first team.

Events occurring after the end of the financial year

In the period subsequent to the year end, no significant events have occurred.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for FC Nordsjælland A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

The annual report for FC Nordsjælland A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Group enterprises abroad, associates, and equity investments are considered to be independent entities. The income statements are translated at an average exchange rate for the month, and the balance sheet items are translated at the closing rates. Currency translation differences, arising from the translation of the equity of group enterprises abroad at the beginning of the year to the closing rate and from the translation of income statements from average prices to the closing rate, are recognised directly in equity in the fair value reserve. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

Translation adjustment of balances with group enterprises abroad that are considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity in the fair value reserve. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derived financial instruments for currency hedging independent group enterprises abroad are recognised directly in equity.

When recognising foreign group enterprises which are integral units, the monetary items are translated using the closing rate. Non-monetary items are translated using the exchange rate prevailing at the time of acquisition or at the time of the subsequent revaluation or writedown for impairment of the asset. Income statement items are translated using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. However, items in the income statement derived from non-monetary items are translated using historical prices.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter hidrørende fra indgående sponsorkontrakter og tv-aftaler m.v. indregnes i den periode indtægterne vedrører. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale, men i tilfælde af levering i et efterfølgende år, fordeles indtægten ud fra en konkret og individuel vurdering baseret på risikoovergang m.v. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne samt sports- og kampomkostninger, merchandise og sponsoromkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Income statement

Revenue

The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. Revenue from contracted sponsorship and TV contracts, etc. is recognised in the period the income relates to. Transfer income is recognised at the conclusion of the binding agreement, but in case of delivery in subsequent year, income is distributed from a concrete and individual assessment based on risk transfer. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Cost of sales

Costs of sales includes costs for the purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories and sports and game costs, merchandise and sponsor costs.

Other external costs

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises and loss on debtors.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members. Staff costs are less government reimbursements.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The company is subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises.

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Rettigheder

Kontraktrettigheder omfatter de afholdte omkostninger ved indgåelse af spillerkontrakter. Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og afskrives lineært over kontraktperioden.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Statement of financial position

Intangible assets

Acquired rights

Contractual rights include the costs incurred for the award player contracts. Contractual rights are measured at cost less accumulated amortization and are amortized over contract period.

Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Brugstid
Useful life

1-10 år/years

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Leases

Leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The company's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

Inventories

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. The company has chosen to use IAS 39 as a basis for interpretation when recognising impairment of financial assets, which means that impairments must be made to offset losses where an objective indication is deemed to have occurred that an account receivable or a portfolio of accounts receivable is impaired. If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

Accounts receivable for which there is no objective indication of impairment at the individual level are evaluated at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit rating in accordance with the company's and the group's credit risk management policy. Determination of the objective indicators applied for portfolios are based on experience with historical losses.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of accounts receivable and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any securities received. The effective interest rate for the individual account receivable or portfolio is used as the discount rate.

Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Financial instruments and equity investments

Financial instruments and equity investments recognised under current assets consist of listed shares and bonds which are measured at fair value on the reporting date. Unlisted equity investments are measured at cost. Writedown takes place to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

Cash on hand and demand deposits

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank and on hand.

Equity

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the statement of financial position as "Income tax receivable" or "Income tax payable".

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Efter sambeskatningsreglerne hæfter FC Nordsjælland A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kilde-skatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

According to the rules of joint taxation, FC Nordsjælland A/S is unlimitedly, jointly, and severally liable to pay the Danish tax authorities the total income tax, including withholding tax on interest, royalties, and dividends, arising from the jointly taxed group of companies.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Liabilities other than provisions

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Accruals and deferred income

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the company's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under "Interest income and dividend received".

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash flows from investment activities

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the company's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits and shortterm financial instruments with a term of less than 3 months, which can easily be converted into cash and cash equivalents and are associated with an insignificant risk of value change.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2021</u> <u>kr.</u>	<u>2020</u> <u>t.kr.</u>
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	215.055.232	193.177
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Costs of raw materials and consumables</i>	-59.861.344	-83.143
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>	-28.637.132	-20.458
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>	126.556.756	89.576
2 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-86.407.022	-66.582
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	-6.669.564	-9.491
Driftsresultat <i>Operating profit</i>	33.480.170	13.503
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Other financial income from group enterprises</i>	1.058.802	623
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	4.747.982	28
4 Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-3.871.620	-1.275
Resultat før skat <i>Pre-tax net profit or loss</i>	35.415.334	12.879
3 Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-7.829.225	-2.805
5 Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	27.586.109	10.074

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

Note	2021 kr.	2020 t.kr.
Aktiver		
<i>Assets</i>		
Anlægsaktiver		
<i>Non-current assets</i>		
6		
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder		
<i>Concessions, patents, licenses, trademarks, and similar rights acquired</i>	8.733.082	12.858
Immaterielle anlægsaktiver i alt		
<i>Total intangible assets</i>	8.733.082	12.858
7		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	11.609.013	5.284
Materielle anlægsaktiver i alt		
<i>Total property, plant, and equipment</i>	11.609.013	5.284
Anlægsaktiver i alt		
<i>Total non-current assets</i>	20.342.095	18.142
Omsætningsaktiver		
<i>Current assets</i>		
Fremstillede varer og handelsvarer		
<i>Manufactured goods and goods for resale</i>	662.001	584
Varebeholdninger i alt		
<i>Total inventories</i>	662.001	584

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

Aktiver		
<i>Assets</i>		
<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	kr.	t.kr.
8 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
<i>Trade receivables</i>	165.514.445	120.765
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
<i>Receivables from group enterprises</i>	71.812.753	65.500
9 Udskudte skatteaktiver		
<i>Deferred tax assets</i>	431.827	443
Andre tilgodehavender		
<i>Other receivables</i>	9.457.805	5.195
10 Periodeafgrænsningsposter		
<i>Prepayments and accrued income</i>	1.176.904	2.299
Tilgodehavender i alt		
<i>Total receivables</i>	<u>248.393.734</u>	<u>194.202</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele		
<i>Other financial instruments and equity investments</i>	90.881	84
Værdipapirer i alt		
<i>Total financial instruments</i>	<u>90.881</u>	<u>84</u>
Likvide beholdninger		
<i>Cash on hand and demand deposits</i>	<u>25.310.852</u>	<u>19.603</u>
Omsætningsaktiver i alt		
<i>Total current assets</i>	<u>274.457.468</u>	<u>214.473</u>
Aktiver i alt		
<i>Total assets</i>	<u>294.799.563</u>	<u>232.615</u>

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> t.kr.
Passiver		
<i>Equity and liabilities</i>		
Egenkapital		
<i>Equity</i>		
Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>	2.000.004	2.000
Overført resultat		
<i>Retained earnings</i>	108.720.806	81.322
Egenkapital i alt	110.720.810	83.322
<i>Total equity</i>		
Gældsforpligtelser		
<i>Long term liabilities other than provisions</i>		
11 Gæld til pengeinstitutter		
<i>Bank loans</i>	48.125.000	55.000
Deposita		
<i>Deposits</i>	19.490	0
12 Anden gæld		
<i>Other payables</i>	7.679.927	3.068
Langfristede gældsforpligtelser i alt		
<i>Total long term liabilities other than provisions</i>	55.824.417	58.068

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

Note	2021 kr.	2020 t.kr.
Passiver		
Equity and liabilities		
Kortfristet del af langfristet gæld		
<i>Short-term part of long-term liabilities</i>	7.825.528	951
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
<i>Trade payables</i>	55.499.243	47.496
Gæld til tilknyttede virksomheder		
<i>Payables to group enterprises</i>	28.235.520	2.768
Anden gæld		
<i>Other payables</i>	30.918.945	39.273
13 Periodeafgrænsningsposter		
<i>Accruals and deferred income</i>	5.775.100	737
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		
<i>Total short term liabilities other than provisions</i>	<u>128.254.336</u>	<u>91.225</u>
Gældsforpligtelser i alt		
<i>Total liabilities other than provisions</i>	<u>184.078.753</u>	<u>149.293</u>
Passiver i alt		
<i>Total equity and liabilities</i>	<u>294.799.563</u>	<u>232.615</u>
1 Særlige poster		
<i>Special items</i>		
14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
<i>Charges and security</i>		
15 Eventualposter		
<i>Contingencies</i>		
16 Nærtstående parter		
<i>Related parties</i>		

Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i> kr.	Overført resultat <i>Retained earnings</i> kr.	I alt <i>Total</i> kr.
Egenkapital 1. januar 2021 <i>Equity 1 January 2021</i>	2.000.004	81.322.697	83.322.701
Årets overførte overskud eller underskud <i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	27.586.109	27.586.109
Erhvervelse af egen aktier <i>Acquisition of own shares</i>	0	-188.000	-188.000
	2.000.004	108.720.806	110.720.810

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Statement of cash flows 1 January - 31 December

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

Note	2021 kr.	2020 t.kr.
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	27.586.109	10.074
17 Reguleringer <i>Adjustments</i>	12.563.625	11.361
18 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	-39.605.670	15.535
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	544.064	36.970
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	1.087.533	651
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-1.659.253	-1.116
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	-27.656	36.505
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>	-2.767.754	-5.086
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>	-2.795.410	31.419
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	-906.372	-6.761
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-7.964.095	-719
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant, and equipment</i>	0	221
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	-8.870.467	-7.259
Optagelse af langfristet gæld <i>Long-term payables incurred</i>	950.528	55.000
Køb af egne aktier <i>Purchase of treasury shares</i>	-188.000	0
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet <i>Other cash flows from financing activities</i>	16.611.685	-60.241
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	17.374.213	-5.241

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Statement of cash flows 1 January - 31 December

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2021</u> <u>kr.</u>	<u>2020</u> <u>t.kr.</u>
Ændring i likvider Change in cash and cash equivalents	5.708.336	18.919
Likvider 1. januar 2021 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2021</i>	<u>19.602.516</u>	<u>684</u>
Likvider 31. december 2021 Cash and cash equivalents at 31 December 2021	<u>25.310.852</u>	<u>19.603</u>
 Likvider Cash and cash equivalents		
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>	<u>25.310.852</u>	<u>19.603</u>
Likvider 31. december 2021 Cash and cash equivalents at 31 December 2021	<u>25.310.852</u>	<u>19.603</u>

Noter

Notes

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

	2021 kr.	2020 t.kr.
1. Særlige poster		
Special items		
Selskabet har været væsentligt omfattet af nedlukningen af samfundet grundet Covid-19 pandemien. Selskabet har derfor modtaget kompensation for lønninger og faste omkostninger i årets løb.		
<i>The company has been significantly affected by the shutdown of society due to the Covid.19 pandemic. The company has therefore received compensation for salaries and fixed costs during the year.</i>		
Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.		
<i>Special items for the year are specified below, indicating where they are recognised in the income statement.</i>		
Indtægter:		
<i>Income:</i>		
Lønkomensation		
<i>Wage compensation</i>	0	4.411
Kompensation for faste omkostninger		
<i>Compensation for fixed costs</i>	0	3.499
	<u>0</u>	<u>7.910</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
<i>Special items are recognised in the following items in the financial statements:</i>		
Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>	0	4.411
Råvarer og hjælpemidler		
<i>Costs of raw materials and consumables</i>	0	1.351
Andre eksterne omkostninger		
<i>Other external costs</i>	0	2.148
Resultat af særlige poster netto		
<i>Profit of special items, net</i>	<u>0</u>	<u>7.910</u>

Noter

Notes

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

	2021 kr.	2020 t.kr.
2. Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	81.890.656	63.498
Pensioner		
<i>Pension costs</i>	1.246.991	1.098
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	1.199.851	734
Personaleomkostninger i øvrigt		
<i>Other staff costs</i>	2.069.524	1.252
	86.407.022	66.582
Direktion og bestyrelse		
<i>Executive board and board of directors</i>	3.785.362	1.811
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	143	114
3. Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>		
Skat af årets resultat		
<i>Tax of the results for the year, parent company</i>	7.818.052	2.768
Årets regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	11.173	37
	7.829.225	2.805
4. Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder		
<i>Financial costs, group enterprises</i>	221.789	0
Andre finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	3.649.831	1.275
	3.871.620	1.275

Noter

Notes

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

	2021 kr.	2020 t.kr.
5. Forslag til resultatdisponering <i>Proposed appropriation of net profit</i>		
Overføres til overført resultat <i>Transferred to retained earnings</i>	27.586.109	10.074
Disponeret i alt <i>Total allocations and transfers</i>	27.586.109	10.074
6. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder <i>Concessions, patents, licenses, trademarks, and similar rights acquired</i>		
Kostpris 1. januar 2021 <i>Cost 1 January 2021</i>	24.176.788	25.278
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	906.372	6.761
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-6.207.329	-7.862
Kostpris 31. december 2021 <i>Cost 31 December 2021</i>	18.875.831	24.177
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 <i>Amortisation and writedown 1 January 2021</i>	-11.319.328	-11.909
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	-5.030.750	-6.198
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver <i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	6.207.329	6.788
Af- og nedskrivninger 31. december 2021 <i>Amortisation and writedown 31 December 2021</i>	-10.142.749	-11.319
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 <i>Carrying amount, 31 December 2021</i>	8.733.082	12.858

Noter

Notes

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

	31/12 2021 kr.	31/12 2020 t.kr.
7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		
Kostpris 1. januar 2021		
<i>Cost 1 January 2021</i>	18.256.199	17.758
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	7.964.095	719
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-296.225	-221
Kostpris 31. december 2021	25.924.069	18.256
<i>Cost 31 December 2021</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2021</i>	-12.972.467	-10.790
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-1.638.814	-2.219
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver		
<i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	296.225	37
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	-14.315.056	-12.972
<i>Depreciation and writedown 31 December 2021</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	11.609.013	5.284
<i>Carrying amount, 31 December 2021</i>		
8. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
<i>Trade receivables</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
<i>Trade debtors</i>	165.514.445	120.765
	165.514.445	120.765
Af de samlede tilgodehavender forfalder følgende beløb til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb		
<i>From the total receivables, the following amounts are due for payment more than 1 year after the end of the financial year</i>	50.555.689	34.720

Noter

Notes

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

	31/12 2021 kr.	31/12 2020 t.kr.
9. Udskudte skatteaktiver		
<i>Deferred tax assets</i>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2021		
<i>Deferred tax assets 1 January 2021</i>	443.000	480
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax of the results for the year</i>	-11.173	-37
	431.827	443
10. Periodeafgrænsningsposter		
<i>Prepayments and accrued income</i>		
Forudbetalte omkostninger		
<i>Other prepayments/deferred expenses</i>	1.176.904	449
Forudbetalte indkomstskatter		
<i>Prepaid income tax on employee</i>	0	1.850
	1.176.904	2.299
11. Gæld til pengeinstitutter		
<i>Bank loans</i>		
Gæld til pengeinstitutter i alt		
<i>Total bank loans</i>	55.000.000	55.000
Heraf forfalder inden for 1 år		
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-6.875.000	0
	48.125.000	55.000
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år		
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	0	0

Noter

Notes

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

	31/12 2021 kr.	31/12 2020 t.kr.
12. Anden gæld		
<i>Other payables</i>		
Indefrossen feriepengeforpligtelse, funktionærer <i>Holiday pay obligation, salaried staff</i>	5.561.813	0
Stadium kunststofbane, finansieringsaftale <i>Stadium plastic track, financing agreement</i>	3.068.642	4.019
	8.630.455	4.019
Heraf forfalder inden for 1 år <i>Share of amount due within 1 year</i>	-950.528	-951
	7.679.927	3.068
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år <i>Share of liabilities due after 5 years</i>	5.561.813	0
13. Periodeafgrænsningsposter		
<i>Accruals and deferred income</i>		
Periodiserede indtægter <i>Prepayments/deferred income</i>	5.775.100	737
	5.775.100	737

Noter Notes

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2021.

The company has no charges or security as per 31 December 2021.

15. Eventualposter Contingencies

Eventualforpligtelser Contingent liabilities

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet leasingforpligtelse på t.kr. 2.020.

The company has entered into operating leases with a total lease obligation of tDKK 2.020.

Selskabet har huslejeoplygtelser ekskl. forbrugsafgifter for i alt t.kr. 17.100 vedrørende lejemål der kan opsiges med 6 måneders opsigelse, dog tidligst med udgangen af december 2025.

The company has rental obligations excl. consumption taxes for a total of t.kr. 17,100 regarding leases that can be terminated with 6 months' notice, however no earlier than the end of December 2025.

Sambeskatning Joint taxation

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Pathways Holding DK ApS, CVR-nr. 37 29 88 59 som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

With Pathways Holding DK ApS, company reg. no 37 29 88 59 as administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for the total corporation tax.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

The company is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for any obligations to withhold tax on interest, royalties, and dividends.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Any subsequent adjustments of corporate taxes or withholding tax, etc., may result in changes in the company's liabilities.

Noter

Notes

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

15. Eventualposter (fortsat) **Contingencies (continued)**

16. Nærtstående parter **Related parties**

Bestemmende indflydelse **Controlling interest**

Pathways Holding DK ApS

Right To Dream Ltd

Transaktioner

Transactions

Alle transaktioner er indgået på markedsvilkår.

All transactions have been made on market terms.

Koncernregnskab

Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Right To Dream Ltd, 130 Shaftesbury Avenue, 2. sal, London, UK, W1D 5EU.

The company is included in the consolidated annual accounts of Right To Dream Ltd, 130 Shaftesbury Avenue, 2nd floor, London, UK, W1D 5EU.

Noter**Notes**

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

	2021 kr.	2020 t.kr.
17. Reguleringer		
<i>Adjustments</i>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	6.669.564	8.418
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	-5.806.784	-652
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	3.871.620	1.276
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	7.829.225	2.805
Øvrige reguleringer		
<i>Other adjustments</i>	0	-486
	12.563.625	11.361
18. Ændring i driftskapital		
<i>Change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger		
<i>Change in inventories</i>	-78.249	283
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	-45.918.450	-40.991
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	217.891	56.243
Andre ændringer i driftskapital		
<i>Other changes in working capital</i>	6.173.138	0
	-39.605.670	15.535