

FC Nordsjælland A/S

Farum Park 2, 3520 Farum

CVR-nr. 24 25 77 03

Company reg. no. 24 25 77 03

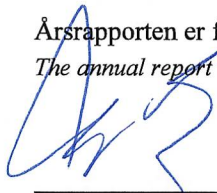
Årsrapport *Annual report*

1. januar - 31. december 2022

1 January - 31 December 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. maj 2023.

The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 25 May 2023.



Kim Håkonsson

Dirigent

Chairman of the meeting

Notes to users of the English version of this document:

- *This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.*
- *To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.*
- *Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.*

Indholdsfortegnelse***Contents***

	Side <i>Page</i>
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal	8
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2022	
<i>Financial statements 1 January - 31 December 2022</i>	
Resultatopgørelse	17
<i>Income statement</i>	
Balance	18
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	22
<i>Statement of changes in equity</i>	
Pengestrømsopgørelse	23
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	25
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	35
<i>Accounting policies</i>	

Ledelsespåtegning *Management's statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for FC Nordsjælland A/S.

Today, the board of directors and the executive board have presented the annual report of FC Nordsjælland A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the financial statements provide a fair presentation of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2022 and of the company's results of activities and cash flows in the financial year 1 January - 31 December 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

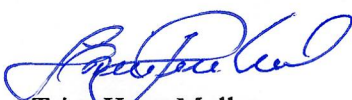
We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Farum, den 31. marts 2023

Farum, 31 March 2023

Direktion

Executive board



Trine Hopp Møller
Adm. direktør



Søren Kristensen
Direktør

Bestyrelse

Board of directors

Thomas Vernon
formand



Jan Laursen



Daniel Dickinson



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til aktionærerne i FC Nordsjælland A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for FC Nordsjælland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of FC Nordsjælland A/S

Opinion

We have audited the financial statements of FC Nordsjælland A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022, which comprise income statement, statement of financial position, statement of changes in equity, statement of cash flows, notes and a summary of significant accounting policies. The financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements present a fair view of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2022 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the section “Auditor’s responsibilities for the audit of the financial statements”. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our Opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that provide a fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements, as a whole, are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the financial statements using the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists arising from events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure, and contents of the financial statements, including disclosures in notes, and whether the financial statements reflect the underlying transactions and events in a manner that presents a fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement on the Management's Review

Management is responsible for the Management's Review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31. marts 2023
Copenhagen, 31 March 2023

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
State Authorised Public Accountants
CVR-nr. 34 20 99 36
Company reg. no. 34 20 99 36



Michael Beuchert

statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne32794

Our opinion on the financial statements does not cover the management commentary, and we express no assurance opinion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read the management commentary and to consider whether the management commentary is materially inconsistent with the financial statements or the evidence obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that Management's Review is consistent with the financial statements and that it has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statement Act. We did not discover any material misstatement in the Management's Review.

Selskabsoplysninger

Company information

Selskabet <i>The company</i>	FC Nordsjælland A/S Farum Park 2 3520 Farum Telefon: 44 34 25 00 <i>Phone</i> Hjemmeside: www.fc.n.dk <i>Web site</i> CVR-nr.: 24 25 77 03 <i>Company reg. no.</i> Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	Thomas Vernon, formand Jan Laursen Daniel Dickinson
Direktion <i>Executive board</i>	Trine Hopp Møller, Adm. direktør Søren Kristensen, Direktør
Revision <i>Auditors</i>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
Modervirksomhed <i>Parent company</i>	Pathways Holding DK Aps

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Resultatopgørelse:					
<i>Income statement:</i>					
Bruttofortjeneste					
<i>Gross profit</i>	63.068	124.488	89.576	97.233	89.010
Resultat af primær drift					
<i>Profit from operating activities</i>	-60.033	33.480	13.503	23.124	12.292
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	2.352	1.935	-624	1.775	-771
Årets resultat					
<i>Net profit or loss for the year</i>	-45.163	27.586	10.074	19.348	9.001
Balance:					
<i>Statement of financial position:</i>					
Balancesum					
<i>Balance sheet total</i>	248.270	294.799	232.615	113.907	80.593
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in property, plant and equipment</i>	13.623	7.964	719	7.717	838
Egenkapital					
<i>Equity</i>	65.558	110.721	83.322	73.249	53.901
Pengestrømme:					
<i>Cash flows:</i>					
Driftsaktivitet					
<i>Operating activities</i>	-67.735	-87.854	31.419	-320	19.994
Investeringsaktivitet					
<i>Investing activities</i>	80.790	76.189	-7.259	-20.447	-6.401
Finansieringsaktivitet					
<i>Financing activities</i>	-11.979	17.373	-5.241	1.916	-4.346
Pengestrømme i alt					
<i>Total cash flows</i>	1.076	5.708	18.919	-18.851	9.247
Medarbejdere:					
<i>Employees:</i>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full-time employees</i>	170	143	114	107	101

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Nøgletal i %:					
Key figures in %:					
Likviditetsgrad					
<i>Acid test ratio</i>	141,7	214,0	235,1	269,0	264,6
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	26,4	37,6	35,8	64,3	66,9
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	-51,2	28,4	12,9	30,4	18,2
Afkastningsgrad					
<i>ROIC</i>	-24,2	11,6	5,8	20,3	15,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<i>Acid test ratio</i>	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Afkastgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<i>ROIC</i>	$\frac{\text{Profit from operating activities}}{\text{Total assets, closing balance}}$

Ledelsesberetning

Management's review

Selskabets væsentligste aktiviteter

FC Nordsjælland A/S' (FCN) hovedaktivitet består i at drive et professionelt fodboldselskab. Aktiviteterne omfatter salg af partnerskaber, entre- og tv-indtægter. Aktiviteten omfatter også køb, salg og udlejning af spillere samt et meget væsentligt arbejde med talentudvikling, herunder dannelse og uddannelse af mennesker. Superligaholdet har en stor andel i klubbens løbende indtægter. Det er især transfers ved spillersalg, som er afgørende for de samlede indtægter. Holdets præstationer over tid er en væsentlig forudsætning for at fastholde de fremtidige transfers på et nødvendigt højt niveau.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning inkl. transfers udgør 140.265 t.kr. mod 215.055 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -45.163 t.kr. mod 27.586 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat som forventet ud fra de investeringer der løbende er taget i forhold til den sportslige udvikling af Superligaholdet, herunder fastholdelse af trup, færre transfers og tilføjelse af spillere udefra samt betydelige investeringer i ansættelser af medarbejdere.

The principal activities of the company

The company's main activity consists of operating a professional football club. The activities include the sale of partnerships, tickets- and TV revenues. In addition, the activity includes the purchase, sale, and rental of players, as well as a very important work with talent development, including the formation and education of people. The Super League team produces a large share of the club's ongoing revenue. Especially transfers on player sales are important for the total revenue. The team's performance over time is a fundamental condition for maintaining the future transfers on a high level.

Development in activities and financial matters

The revenue including transfers for the year totals tDKK 140,265 against tDKK 215,055 last year. The ordinary result after tax totals tDKK -45,163 against tDKK 27,586 last year. Management considers the result of the year as expected based on the investments made in relation to the sporting development of the Super League team, including retention of the team, fewer transfers, and addition of outside players, as well as significant investments in employment of staff.

Ledelsesberetning

Management's review

FCN har i lighed med tidligere år primært fokuseret på strategien om talentudvikling af egne spillere på fodbold-akademierne i henholdsvis Farum og Ghana. Vores sportslige model har i 2022 båret præg af betydelige investeringer i et antal eksterne spillere der har suppleret vores egne talenter. Dette på bagkant af den negative effekt vi oplevede som en konsekvens af pandemien, hvor begrænsninger for de unge talenter i forhold til fælles træning og internationale kampe prægede spillernes individuelle udvikling på kort sigt, og på længere sigt påvirkede det kvaliteten på Superligaholdet. Ligeledes har en del af den sportslige satsning også betydet at vi i perioden har prioriteret investering i fastholdelse af truppen, hvorfor den sædvanlige indtjening på transfers er markant lavere end tidligere.

FCN betaler også i henhold til DBU & FIFA's regler solidaritet til spillernes tidligere klubber. Solidaritet tilfalder de klubber, som har været med til at udvikle spillerne fra de fylder 12 år. FCN har i året driftsført solidaritet på samlet set 1.358 t.kr mod 428 t.kr. sidste år, heraf udgør en ikke ubetydelig andel solidaritet til FCN's moderklub Farum Boldklub.

FCN afsluttede superligasæsonen 2021/22 med en 9. plads, dermed uden for de attraktive kampe i mesterskabsspillet. Resultatmæssigt et utilfredsstillende resultat, som også har været medvirkende årsag til nødvendigheden i at investere yderligere i vores sportslige setup i 2022

I sæsonen 2022/2023 er holdet ved afslutningen af 2022 placeret på en 1. plads, hvilket betragtes som fremragende.

Kvindeligaholdet spillede deres 3. sæson i Kvindeligaholdet og formåede at kvalificere sig til

Like in previous years, FC Nordsjælland (FCN) has focused on talent development of own players in the football academies in Farum and in Ghana, respectively. In 2022, our sporting model has been impacted by significant investments in a number of external players who have supplemented our own talents. This is subsequent to the negative impact that we experienced as a consequence of the pandemic where limitations for the young players as regards common training and international matches affected the players' individual development in the short term and in the longer term it affected the quality of the Super League team. Likewise, part of the sporting investment has also meant that in the period in question we have prioritized investment in retention of the team and thus, the usual earnings on transfers are significantly lower than normal.

In accordance with the rules of DBU and FIFA, FCN pays in solidarity to the players' former clubs. Solidarity is paid to the clubs that have taken part in development of the players from the year they turn 12 years old. During the year, FCN has expensed a solidarity totaling tDKK 1,358 against tDKK 428 last year. A significant part of this amount consists of solidarity to FCN's parent club, Farum Boldklub.

FCN completed the Super League season 2021/22 on a 9th place and thus, it is out of the attractive matches in the championship game. This was not a satisfactory result, and it has contributed to the necessity of investing further in our sporting setup in 2022.

In the season 2022/23, the team is at the end of 2022 ranked number 1 which is considered excellent.

The Women League team played their 3rd season in the Women's League and managed to qualify

Ledelsesberetning

Management's review

mesterskabsspillet via en 6.plads i grundspillet. Holdet leverede et flot mesterskabsspil og opnåede en meget tilfredsstillende 4.plads. I sæsonen 2022/2023 er holdet placeret på en 5. plads ved afslutningen af efterårssæsonen, hvilket giver en kvalifikation til mesterskabsspillet i foråret 2023. Holdet har ligeledes kvalificeret sig til pokalfinalen 2023. Det må betragtes som meget tilfredsstillende som følge af den større udskiftning af spillere der løbende har været hen over sæsonen.

I vinteren 2023 solgte vi Kathrine Møller Kühl til Arsenal, en rekordhandel for en kvindelig spiller fra FCN.

Investeringerne på kvindeområdet og vores pigeakademi har fortsat ligget på et højt niveau, og er blevet styrket yderligere. Vi har løbende foretaget ændringer og opjusteringer for at styrke det fremtidige fundament for kvindeligeholdet og pigeakademiet, og vi er meget tilfredse med den udvikling vi ser, hvor en stor andel af vores tidligere akademispillere i dag udgør en væsentlig andel af Kvindeligeholdet.

Vi har generelt taget yderligere skridt indenfor fodboldafdelingen, så den står endnu stærkere rustet til at udvikle mennesker på og udenfor banen. Dette inkluderer den fortsatte udvikling af vores ældste akademispillere, de dertilhørende rejseaktiviteter og internationale turneringer, samt yderligere styrkelse af vores character development program samt generelle investeringer, der skal bidrage til at løfte niveauet på vores akademier.

I 2022 er der yderligere etableret en global funktion hvis primære formål er at understøtte akademiet og klubbens arbejde og ambitioner, herunder levere kompetenceudvikling af trænere, samt fortsat udvikle og implementere vores

for the championship game via a 6th place in the basic game. The team played a good championship game and achieved a very satisfactory 4th place. In the season 2022/23 the team is placed on a 5th place at the end of the autumn season, which qualifies for the championship round in the spring of 2023. This is considered very satisfactory as a result of the change of players during the season.

During the winter of 2023 we sold Kathrine Møller Kühl to Arsenal – a record trade for a female player from FCN.

The investments in the women's area and our girls' academy have continued at a high level and have been strengthened further. We have also made the necessary reorganizations to strengthen the future foundation for the Women's League team and the girls' academy and we are very satisfied with development as regards the large share of our previous academy players constituting a significant share of the Women's League team.

In general, we have taken further steps within the football department, so it is even better equipped to develop people on and outside the pitch. This includes development of our oldest academy players, the travel activities attached hereto, and the international tournaments, as well as further strengthening of our character development program and general investments to improve the level of our academies.

In 2022, a global function has been established with the primary focus of supporting the academy and the club's work and ambitions, including providing competence development of our coaches, and continue to develop and implement

Ledelsesberetning

Management's review

fodbold strategi og style of play. Denne nye funktion understøtter arbejdet på tværs af markeder og vil sikre konsistens og implementering af best practices.

Vores akademihold på drenge- og pigesiden er repræsenteret i samtlige af de bedste eliterækker med mange gode præstationer til følge. Klubben er igen flot repræsenteret på de enkelte ungdomslandshold og under vinterens VM i fodbold havde vi mange tidligere FCN-spillere og trænere repræsenteret på A-landsholdet, ligesom at vi også var repræsenteret af Kathrine Møller Kühl ved sommerens EM i England.

Ved den senest landholdsudtagelse havde vi 13 spillere udtaget på tværs af køn og landshold.

FCN fastholdte de 5 tildelte stjerner fra DBU for vores drengelite talentmiljø, og styrkede yderligere vores score, som fortsat var den højeste af samtlige akademier i Danmark. De 5 stjerner er et udtryk for mange års hårdt og målrettet arbejde samt de mange ressourcer, som vi fortsat investerer i talentarbejdet både på og udenfor banen.

DBU startede i 2021 den samme auditering for piger, hvor FCN blev tildelt 1,5 stjerner (maksimalt er 3 stjerner) for vores pigeelite talentmiljø. Ved den senest auditering er indsatsen fortsat blevet belønnet med 2 stjerner og dermed har vi også på pigesiden den højeste rating blandt licensklubberne.

Den kommercielle udvikling har været positiv i 2022 hvor flere større partnerskaber blev gentegnet og vi har oplevet en generel større tiltrækningskraft og interesse. Ligeledes har vi løbende i 2022 oplevet et væsentligt løft i antal

our football strategy and style of play. This new function supports the work across markets and will ensure consistency and implementation of best practices.

Our academy teams (for both boys and girls) is represented in all of the best elite series with many good performances as a direct consequence. Once again, the club is well-represented on the various youth national teams and during the winter's World Cup in football, we had many previous FCN-players and coaches represented on the A-national team just as we were also represented by Kathrine Møller Kühl during the summer's European Championship in the UK.

At the most recent national team selection, we had 13 players selected across gender and national teams.

FCN has kept the five stars from DBU for our male talent environment and strengthened our score which continued to be highest among all academies in Denmark. The five stars are a result of many years' hard and focused work and the many resources which we continue to invest in talent work both on and outside the pitch.

In 2021, DBU initiated the same auditing for girls and FCN were given 1.5 stars (max. is three stars) for our female elite talent environment. At the latest auditing the effort has been rewarded with two stars and thus, on the female side we have the highest rating among the licensed clubs.

The commercial development has been positive in 2022, where several large partnerships were re-entered into, and we have experienced a generally larger attraction and interest. Likewise, in 2022, we have experienced a significant lift in the

Ledelsesberetning

Management's review

tilskuere og sæsonkortholdere.

I sommeren 2022 udskiftede vi kunstgræsset i Right To Dream Park. Det gamle kunstgræs forventes doneret til organisationen Re-match til Østafrika således at den en dag er med til at sikre at unge i Østafrika, har et fornuftigt underlag at spille fodbold og håndbold på. Den ofte udskældte infill (granulat) består af et naturprodukt i form af kork, ligeledes har vi valgt at bruge TPO (termoplastisk gummigranulat), som forbliver på banen, når spillerne forlader den, og derfor ikke ender i hverken grundvand eller andre steder i naturen.

Udviklingen af den nye sportspark og dertilhørende træningsfaciliteter i Hillerød kører fortsat efter den fastlagt tidsplan. Masterplanen for området er offentliggjort og den detaljerede masterplan forventes godkendt senere i 2023. FCN har fortsat afsat væsentlige ressourcer til at deltage i dette projekt og til projektet om at blive en endnu stærkere regional klub.

Egne kapitalandele

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 94.001 stk. a 0,054754 kr., hvilket svarer til 0,26 % af virksomhedskapitalen.

Særlige risici

De sportslige investeringer samt fortsatte investeringer i vores akademi og den generelle udvikling i antal medarbejdere, har væsentlig indflydelse på det økonomiske resultat.

number of spectators and season cardholders.

During the summer of 2022, we changed the artificial grass in Right To Dream Park. The old artificial grass is expected to be donated to the organization Re-match to East Africa and thus, to support young people in East Africa a reasonable ground for football- and handball matches. The often maligned infill (granulate) consists of a natural product in the shape of cork and likewise, we have decided to use TPO (thermo plastic rubber granulate) that stays on the pitch when the players leave and thus, does not end up in the groundwater nor anywhere else in nature.

The development of the new sporting park and the associated training facilities in Hillerød continues after the established schedule. The master plan for the area has been published and the detailed master plan is expected to be approved later in 2023. FCN has continued to devote significant resources to participating in this project and to the project of becoming an even stronger regional club

Treasury shares

The enterprise's holding of treasury shares is 94.001 shares at DKK 0.054754 each, corresponding to 0,26 % of the contributed capital.

Special risks

The sporting investments and continued investments in our academy as well as the general development in the number of employees has a significant impact on the financial result.

Ledelsesberetning

Management's review

Den fremtidige udvikling på transfermarkedet kan også udgøre en væsentlig kommerciel risiko for FCN.

The future development on the transfer market may pose a significant commercial risk to FCN.

Miljøforhold

FCN har ingen særlige miljømæssige forhold.

Environmental issues

FCN has no special environmental conditions.

Videnressourcer

Selskabet har særlig viden inden for talentudvikling samt deltagelse i elitesport på højeste plan.

Know how resources

The company has special expertise in talent development and participation in elite sport at the highest level.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

FCN udvikler løbende forretningsgrundlaget og de nødvendige kompetencer, ikke mindst ved ansættelse af meget kompetente trænere og øvrig stab knyttet til de respektive spillertrupper, de enkelte ungdomshold og akademi drift generelt.

Research and development activities

FCN is continuously developing the business concept and the necessary competences, not least by hiring highly competent coaches and other staff members linked to the teams, respectively, the individual youth teams, and academy operation in general.

Den forventede udvikling

Som følge af de gode resultater for vores Superligahold i den igangværende sæson 2022/23, er det ledelsens forventning, at man ved afslutningen af sæsonen ender i toppen af ligaen og derved får mulighed for at spille kvalifikationskampe til de europæiske turneringer.

Expected developments

Following the good results for our Super League team in the present season 2022/23, the management expects that at the end of the season, the team is in the top of the league and is thus provided the opportunity of playing qualification matches at European tournaments.

Klubbens transferindtægter forventes i 2023 at overstige året og forventes at forbedre indtjeningen, ligesom der er forventninger om afkast på videresalg-ordninger. Det er derfor ledelsens forventning at opnå et positivt resultat for 2023.

In 2023, the club's transfer income is expected to exceed the year and is expected to improve earnings as there are expectations for resale arrangements. Thus, the management expects a positive result for 2023.

Ledelsesberetning

Management's review

En betydelig del af klubbens transferindtægter fra de seneste års salg er udestående, der skal betales i rater over flere år. Det er ledelsens forventning, at på trods af pandemien og de eftervirkninger der har været i branchen, at klubben modtager alle tilgodehavender fra transfers.

Af hensyn til alle ovenstående usikkerhedsparametre for branchen, og truslerne i forhold til klubbens forretningsmodel og kommercielle muligheder, vil FCN til stadighed gøre forretningen og organisationen så robust som muligt, og derved have størst mulig likviditet i usikre perioder.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er i perioden efter regnskabsafslutning ikke indtruffet væsentlige forhold.

A significant part of the club's transfer income over the last years' sales are outstanding amounts that must be paid in installments over several years. The management expects, despite the pandemic and the consequences hereof in the business, that the club received all the outstanding amounts from transfers.

In consideration of all the above uncertainty parameters for the business, and the threats in relation to the club's business model and commercial opportunities, FCN will constantly make the business and the organization as strong as possible, thereby having the greatest possible liquidity in uncertain periods

Events occurring after the end of the financial year

In the period subsequent to the year end, no significant events have occurred.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2022</u> kr.	<u>2021</u> t.kr.
Bruttofortjeneste Gross profit	63.067.947	124.488
1 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-107.975.942	-84.338
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	-15.124.776	-6.670
Driftsresultat Operating profit	-60.032.771	33.480
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Other financial income from group enterprises</i>	1.020.694	1.059
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	3.132.432	4.748
2 Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-1.801.363	-3.872
Resultat før skat Pre-tax net profit or loss	-57.681.008	35.415
3 Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	12.517.959	-7.829
4 Årets resultat Net profit or loss for the year	-45.163.049	27.586

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

Note	2022 kr.	2021 t.kr.
Aktiver		
<i>Assets</i>		
Anlægsaktiver		
<i>Non-current assets</i>		
5		
Transferrettigheder		
<i>Transfer rights</i>	28.869.732	8.733
Immaterielle anlægsaktiver i alt		
<i>Total intangible assets</i>	28.869.732	8.733
6		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	20.212.976	11.609
Materielle anlægsaktiver i alt		
<i>Total property, plant, and equipment</i>	20.212.976	11.609
Anlægsaktiver i alt	49.082.708	20.342
<i>Total non-current assets</i>		
Omsætningsaktiver		
<i>Current assets</i>		
Varebeholdning af handelsvarer		
<i>Inventories for resale</i>	834.780	662
Varebeholdninger i alt		
<i>Total inventories</i>	834.780	662
7		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
<i>Trade receivables</i>	79.978.020	165.514
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
<i>Receivables from group enterprises</i>	69.102.651	71.813
8		
Udskudte skatteaktiver		
<i>Deferred tax assets</i>	12.949.786	432
Andre tilgodehavender		
<i>Other receivables</i>	7.527.516	9.457
9		
Periodeafgrænsningsposter		
<i>Prepayments and accrued income</i>	2.316.503	1.177
Tilgodehavender i alt		
<i>Total receivables</i>	171.874.476	248.393

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

Aktiver <i>Assets</i>	2022	2021
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other financial instruments and equity investments</i>	90.881	91
Værdipapirer i alt <i>Total investments</i>	90.881	91
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>	26.386.836	25.311
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>	199.186.973	274.457
Aktiver i alt <i>Total assets</i>	248.269.681	294.799

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

<u>Note</u>	2022 kr.	2021 t.kr.
Passiver		
<i>Equity and liabilities</i>		
Egenkapital		
<i>Equity</i>		
10 Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>	2.000.004	2.000
Overført resultat		
<i>Retained earnings</i>	63.557.757	108.721
Egenkapital i alt	65.557.761	110.721
<i>Total equity</i>		
Gældsforpligtelser		
<i>Long term liabilities other than provisions</i>		
11 Gæld til pengeinstitutter		
<i>Bank loans</i>	34.375.000	48.125
Deposita		
<i>Deposits</i>	54.490	19
12 Anden gæld		
<i>Other payables</i>	7.673.081	7.680
Langfristede gældsforpligtelser i alt		
<i>Total long term liabilities other than provisions</i>	42.102.571	55.824

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

<u>Note</u>	2022 kr.	2021 t.kr.
Passiver		
<i>Equity and liabilities</i>		
Kortfristet del af langfristet gæld <i>Short-term part of long-term liabilities</i>	14.700.528	7.826
Gæld til pengeinstitutter <i>Bank debts</i>	8.841	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	72.480.968	55.499
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	19.199.308	28.235
Anden gæld <i>Other payables</i>	32.350.767	30.919
13 Periodeafgrænsningsposter <i>Accruals and deferred income</i>	1.868.937	5.775
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total short term liabilities other than provisions</i>	<u>140.609.349</u>	<u>128.254</u>
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities other than provisions</i>	<u>182.711.920</u>	<u>184.078</u>
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>	<u>248.269.681</u>	<u>294.799</u>
14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and security</i>		
15 Eventualposter <i>Contingencies</i>		
16 Nærtstående parter <i>Related parties</i>		

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar 2022			
<i>Equity 1 January 2022</i>	2.000.004	108.720.806	110.720.810
Årets overførte overskud eller underskud			
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	-45.163.049	-45.163.049
	2.000.004	63.557.757	65.557.761

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Statement of cash flows 1 January - 31 December

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

Note	2022 kr.	2021 t.kr.
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	-45.163.049	27.586
17 Reguleringer <i>Adjustments</i>	-47.957.095	-127.766
18 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	25.267.120	15.666
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	-67.853.024	-84.514
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	1.919.527	1.087
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-1.801.363	-1.659
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	-67.734.860	-85.086
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>	0	-2.768
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>	-67.734.860	-87.854
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	-30.242.478	-906
Salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Sale of intangible assets</i>	124.655.078	85.059
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-13.622.912	-7.964
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	80.789.688	76.189
Optagelse af langfristet gæld <i>Long-term payables incurred</i>	0	951
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term payables</i>	-6.875.000	0
Køb af egne aktier <i>Purchase of treasury shares</i>	0	-188
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter <i>Changes in short-term bank debts</i>	8.844	0

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Statement of cash flows 1 January - 31 December

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2022</u> kr.	<u>2021</u> t.kr.
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet <i>Other cash flows from financing activities</i>	-5.112.688	16.610
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	-11.978.844	17.373
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>	1.075.984	5.708
Likvider 1. januar 2022 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2022</i>	25.310.852	19.603
Likvider 31. december 2022 <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2022</i>	26.386.836	25.311
Likvider <i>Cash and cash equivalents</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>	26.386.836	25.311
Likvider 31. december 2022 <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2022</i>	26.386.836	25.311

Noter**Notes**

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

	2022 kr.	2021 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager <i>Salaries and wages</i>	104.873.287	81.891
Pensioner <i>Pension costs</i>	1.626.314	1.247
Andre omkostninger til social sikring <i>Other costs for social security</i>	1.476.341	1.200
	107.975.942	84.338
Direktion og bestyrelse <i>Executive board and board of directors</i>	3.687.281	3.785
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	170	143
2. Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder <i>Financial costs, group enterprises</i>	596.538	222
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	1.204.825	3.650
	1.801.363	3.872
3. Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>		
Skat af årets resultat <i>Tax of the results for the year, parent company</i>	0	7.818
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	-12.517.959	11
	-12.517.959	7.829

Noter**Notes**

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

	2022 kr.	2021 t.kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
<i>Proposed distribution of net profit</i>		
Overføres til overført resultat		
<i>Transferred to retained earnings</i>	0	27.586
Disponeret fra overført resultat		
<i>Allocated from retained earnings</i>	-45.163.049	0
Disponeret i alt	-45.163.049	27.586
<i>Total allocations and transfers</i>		
5. Transferrettigheder		
<i>Transfer rights</i>		
Kostpris 1. januar 2022		
<i>Cost 1 January 2022</i>	18.875.831	24.177
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	30.242.478	906
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-5.145.642	-6.207
Kostpris 31. december 2022	43.972.667	18.876
<i>Cost 31 December 2022</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022		
<i>Amortisation and writedown 1 January 2022</i>	-10.142.749	-11.319
Årets afskrivninger		
<i>Amortisation for the year</i>	-8.487.739	-5.031
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver		
<i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	3.527.553	6.207
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-15.102.935	-10.143
<i>Amortisation and writedown 31 December 2022</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022		
<i>Carrying amount, 31 December 2022</i>	28.869.732	8.733

Noter**Notes**

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

	31/12 2022 kr.	31/12 2021 t.kr.
6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		
Kostpris 1. januar 2022		
<i>Cost 1 January 2022</i>	25.924.069	18.256
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	13.622.912	7.964
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	0	-296
Kostpris 31. december 2022	39.546.981	25.924
<i>Cost 31 December 2022</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2022</i>	-14.315.056	-12.972
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-5.018.949	-1.639
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver		
<i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	0	296
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-19.334.005	-14.315
<i>Depreciation and writedown 31 December 2022</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	20.212.976	11.609
<i>Carrying amount, 31 December 2022</i>		
7. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
<i>Trade receivables</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
<i>Trade debtors</i>	79.978.020	165.514
	79.978.020	165.514
Af de samlede tilgodehavender forfalder følgende beløb til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb		
<i>From the total receivables, the following amounts are due for payment more than 1 year after the end of the financial year</i>	25.160.839	50.555.689

Noter**Notes**

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

	31/12 2022 kr.	31/12 2021 t.kr.
8. Udskudte skatteaktiver		
<i>Deferred tax assets</i>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2022		
<i>Deferred tax assets 1 January 2022</i>	431.827	443
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax of the results for the year</i>	12.517.959	-11
	12.949.786	432

Det indregnede skatteaktiv består af skattemæssigt underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for de kommende år. Ved vurderingen af skatteaktivet er særlig lagt vægt på realiserede og forventede transfersalg efter 31. december 2022.

The recognised tax asset comprises tax loss carry-forwards expected to be utilised within the coming years. In connection with the assessment of the utilisation of the tax asset, special emphasis has been placed on realised and expected transfer sales after 31 December 2022.

9. Periodeafgrænsningsposter*Prepayments and accrued income*

Forudbetalte omkostninger		
<i>Other prepayments/deferred expenses</i>	2.316.503	1.177
	2.316.503	1.177

10. Virksomhedskapital*Contributed capital*

Virksomhedskapital 1. januar 2022		
<i>Contributed capital 1 January 2022</i>	2.000.004	2.000
	2.000.004	2.000

Aktiekapitalen består af 36.527.090 aktier a 0,054754 kr. og multipla heraf.

The share capital consists of 36,529,090 shares, each with a nominal value of DKK 0.054754.

Noter**Notes**

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

	31/12 2022 kr.	31/12 2021 t.kr.
11. Gæld til pengeinstitutter		
<i>Bank loans</i>		
Gæld til pengeinstitutter i alt		
<i>Total bank loans</i>	48.125.000	55.000
Heraf forfalder inden for 1 år		
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-13.750.000	-6.875
	34.375.000	48.125
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år		
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	0	0

Noter**Notes**

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

	31/12 2022 kr.	31/12 2021 t.kr.
12. Anden gæld		
<i>Other payables</i>		
Indefrossen feriepengeforpligtelse, funktionærer <i>Holiday pay obligation, salaried staff</i>	5.554.967	5.562
Stadion kunststofbane, finansieringsaftale <i>Stadium plastic track, financing agreement</i>	3.068.642	3.069
	8.623.609	8.631
Heraf forfalder inden for 1 år <i>Share of amount due within 1 year</i>	-950.528	-951
	7.673.081	7.680
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år <i>Share of liabilities due after 5 years</i>	5.554.967	5.562
13. Periodeafgrænsningsposter		
<i>Accruals and deferred income</i>		
Periodiserede indtægter <i>Prepayments/deferred income</i>	1.868.937	5.775
	1.868.937	5.775

Noter

Notes

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Charges and security

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2022.

The company has no charges or security as per 31 December 2022.

15. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet leasingforpligtelse på t.kr. 2.025.

The company has entered into operating leases with a total lease obligation of tDKK 2,025.

Selskabet har huslejeoplygtelser ekskl. forbrugsafgifter for i alt t.kr. 14.163 vedrørende lejemål der kan opsiges med 6 måneders opsigelse, dog tidligst med udgangen af juni 2026. Øvrige forpligtelser udgør t.kr. 31.

The company has rental obligations excl. consumption taxes for a total of tDKK 14,163 regarding leases that can be terminated with 6 months' notice, however no earlier than the end of June 2026. Other obligations amounts to tDKK 31.

Sambeskatning

Joint taxation

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Pathways Holding DK ApS, CVR-nr. 37 29 88 59, som er administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

With Pathways Holding DK ApS, company reg. no 37 29 88 59 as administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for the total corporation tax.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

The company is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for any obligations to withhold tax on interest, royalties, and dividends.

Noter**Notes**

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

15. Eventualposter (fortsat)

Contingencies (continued)

Sambeskatning (fortsat)

Joint taxation (continued)

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Any subsequent adjustments of corporate taxes or withholding tax, etc., may result in changes in the company's liabilities.

16. Nærtstående parter

Related parties

Øvrige nærtstående parter

Controlling interest

Mohamed Mansour, 115 Eaton Square, London

Reel ejer

Other related parties

Øvrige nærtstående parter

Other related parties

Tom Vernon

Bestyrelsesformand

Chairman of the Board of Directors

Jan Laursen

Bestyrelsesmedlem

Member of the Board of Directors

Daniel Dickinson

Bestyrelsesmedlem

Member of the Board of Directors

Pathways Holding ApS

Legal ejer

Legal owner

Right to Dream Ltd.

Moderselskab

Parent company

Transaktioner

Transactions

Alle transaktioner er indgået på markedsvilkår.

All transactions have been made on market terms.

Noter

Notes

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

Koncernregnskab

Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Right To Dream Ltd, 130 Shaftesbury Avenue, 2. sal, London, UK, W1D 5EU.

The company is included in the consolidated annual accounts of Right To Dream Ltd, 130 Shaftesbury Avenue, 2nd floor, London, UK, W1D 5EU.

Noter**Notes**

Amounts concerning 2022: DKK.

Amounts concerning 2021: DKK thousand.

	2022 kr.	2021 t.kr.
17. Reguleringer		
<i>Adjustments</i>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	15.124.777	6.670
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver		
<i>Profit from disposal of non-current assets</i>	-49.232.844	-140.330
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	-3.132.432	-5.807
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	1.801.363	3.872
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-12.517.959	7.829
	-47.957.095	-127.766
18. Ændring i driftskapital		
<i>Change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger		
<i>Change in inventories</i>	-172.779	-78
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	12.043.675	9.353
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	18.406.986	218
Andre ændringer i driftskapital		
<i>Other changes in working capital</i>	-5.010.762	6.173
	25.267.120	15.666

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for FC Nordsjælland A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

The annual report for FC Nordsjælland A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

Pengestrøm fra transferindtægter er ændret klassifikationsmæssigt fra pengestrømme fra driftsaktivitet til pengestrømme fra investeringsaktivitet. Sammenligningstal er tilpasset ændringen.

Cash flow from transfer income has been changed in terms of classification from cash flows from operating activities to cash flows from investing activities. Comparative figures are adapted to the change.

Årsregnskabet er aflagt i DKK.

The Financial Statement are presented in DKK

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Group enterprises abroad, associates, and equity investments are considered to be independent entities. The income statements are translated at an average exchange rate for the month, and the balance sheet items are translated at the closing rates. Currency translation differences, arising from the translation of the equity of group enterprises abroad at the beginning of the year to the closing rate and from the translation of income statements from average prices to the closing rate, are recognised directly in equity in the fair value reserve. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Translation adjustment of balances with group enterprises abroad that are considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity in the fair value reserve. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derived financial instruments for currency hedging independent group enterprises abroad are recognised directly in equity.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

When recognising foreign group enterprises which are integral units, the monetary items are translated using the closing rate. Non-monetary items are translated using the exchange rate prevailing at the time of acquisition or at the time of the subsequent revaluation or writedown for impairment of the asset. Income statement items are translated using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. However, items in the income statement derived from non-monetary items are translated using historical prices.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter hidrørende fra indgående sponsorkontrakter og tv-aftaler m.v. indregnes i den periode indtægterne vedrører. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale, men i tilfælde af levering i et efterfølgende år, fordeles indtægten ud fra en konkret og individuel vurdering baseret på risikoovergang m.v. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger omfatter køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne samt sports- og kampomkostninger, merchandise og sponsoromkostninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Income statement

Gross profit

Gross profit comprises the revenue, changes in inventories of finished goods, and work in progress, work performed for own account and capitalised, other operating income, and external costs.

The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. Revenue from contracted sponsorship and TV contracts, etc. is recognised in the period the income relates to. Transfer income is recognised at the conclusion of the binding agreement, but in case of delivery in subsequent year, income is distributed from a concrete and individual assessment based on risk transfer. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Costs of sales includes costs for the purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories and sports and game costs, merchandise and sponsor costs.

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises and loss on debtors.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The company is subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises.

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Transfer rettigheder

Transferrettigheder omfatter de afholdte omkostninger ved indgåelse af spillerkontrakter. Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og afskrives lineært over kontraktperioden.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Statement of financial position

Intangible assets

Transfer rights

Transfer rights include the costs incurred for the player contracts. Contractual rights are measured at cost less accumulated amortisation and are amortised over contract period.

Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Brugstid
Useful life

1-10 år/years

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Leases

Leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The company's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

Inventories

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. The company has chosen to use IAS 39 as a basis for interpretation when recognising impairment of financial assets, which means that impairments must be made to offset losses where an objective indication is deemed to have occurred that an account receivable or a portfolio of accounts receivable is impaired. If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

Accounts receivable for which there is no objective indication of impairment at the individual level are evaluated at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit rating in accordance with the company's and the group's credit risk management policy. Determination of the objective indicators applied for portfolios are based on experience with historical losses.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of accounts receivable and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any securities received. The effective interest rate for the individual account receivable or portfolio is used as the discount rate.

Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pen geinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Financial instruments and equity investments

Financial instruments and equity investments recognised under current assets consist of listed shares and bonds which are measured at fair value on the reporting date. Unlisted equity investments are measured at cost. Writedown takes place to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

Cash on hand and demand deposits

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank and on hand.

Equity

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the statement of financial position as ”Income tax receivable” or ”Income tax payable”.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Efter sambeskatningsreglerne hæfter FC Nordsjælland A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildebeskatninger på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

According to the rules of joint taxation, FC Nordsjælland A/S is unlimitedly, jointly, and severally liable to pay the Danish tax authorities the total income tax, including withholding tax on interest, royalties, and dividends, arising from the jointly taxed group of companies.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Liabilities other than provisions

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Accruals and deferred income

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the company's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under “Interest income and dividend received”.

Cash flows from investment activities

Cash flows from investment activities comprise the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the company's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits and shortterm financial instruments with a term of less than 3 months, which can easily be converted into cash and cash equivalents and are associated with an insignificant risk of value change.