

# FC Nordsjælland A/S

Farum Park 2, 3520 Farum

CVR-nr. 24 25 77 03


Company reg. no. 24 25 77 03

## Årsrapport *Annual report*

**1. januar - 31. december 2023**

***1 January - 31 December 2023***

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den **7/5 2024**  
*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the*



**Mike Steen Hansen**

Dirigent

*Chairman of the meeting*

*Notes to users of the English version of this document:*

- *This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.*
- *To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.*
- *Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.*

## Indholdsfortegnelse

### *Contents*

---

	<b>Side</b> <b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b><i>Reports</i></b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b><i>Management's review</i></b>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal	8
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management's review</i>	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
<b><i>Financial statements 1 January - 31 December 2023</i></b>	
Resultatopgørelse	16
<i>Income statement</i>	
Balance	17
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	21
<i>Statement of changes in equity</i>	
Pengestrømsopgørelse	22
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	24
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	32
<i>Accounting policies</i>	

## Ledelsespåtegning *Management's statement*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for FC Nordsjælland A/S.

Today, the board of directors and the managing director have presented the annual report of FC Nordsjælland A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the financial statements provide a fair presentation of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2023 and of the company's results of activities and cash flows in the financial year 1 January – 31 December 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Farum, den 8. marts 2024

*Farum, 8 March 2024*

### **Direktion**

*Managing Director*



Trine Hopp Møller  
Adm. direktør

### **Bestyrelse**

*Board of directors*



Thomas Vernon  
formand



Trine Hopp Møller



Dan Hammer

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

**Til aktionærerne i FC Nordsjælland A/S**

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for FC Nordsjælland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**To the Shareholders of FC Nordsjælland A/S**

### **Opinion**

We have audited the financial statements of FC Nordsjælland A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, statement of cash flows, notes and a summary of significant accounting policies, for the Company. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2023, and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the “Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements” section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants’ International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### *Independent auditor's report*

---

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

#### **Management's Responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidestættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

#### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 8. marts 2024  
*Copenhagen, 8 March 2024*

### **Grant Thornton**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
*Certified Public Accountants*  
CVR-nr. 34 20 99 36  
*Company reg. no. 34 20 99 36*



**Michael Beuchert**  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne32794

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.



## Selskabsoplysninger

### *Company information*

---

<b>Selskabet</b> <i>The company</i>	FC Nordsjælland A/S Farum Park 2 3520 Farum  Telefon: 44 34 25 00 <i>Phone</i> Hjemmeside: www.fc.n.dk <i>Web site</i>  CVR-nr.: 24 25 77 03 <i>Company reg. no.</i> Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Board of directors</i>	Thomas Vernon, formand Trine Hopp Møller Dan Hammer
<b>Direktion</b> <i>Managing Director</i>	Trine Hopp Møller, Adm. direktør
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
<b>Modervirksomhed</b> <i>Parent company</i>	Pathways Holding DK ApS

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

<i>DKK in thousands.</i>	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
<i>Income statement:</i>					
Bruttofortjeneste					
<i>Gross profit</i>	292.394	63.067	124.488	89.576	97.233
Resultat af primær drift					
<i>Profit from operating activities</i>	81.933	-60.033	33.480	13.503	23.124
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-3.551	2.352	1.935	-624	1.775
Årets resultat					
<i>Net profit or loss for the year</i>	61.114	-45.163	27.586	10.074	19.348
<b>Balance:</b>					
<i>Statement of financial position:</i>					
Balancesum					
<i>Balance sheet total</i>	333.370	248.269	294.799	232.615	113.907
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in property, plant and equipment</i>	442	13.623	7.964	719	7.717
Egenkapital					
<i>Equity</i>	126.672	65.558	110.721	83.322	73.249
<b>Pengestrømme:</b>					
<i>Cash flows:</i>					
Driftsaktivitet					
<i>Operating activities</i>	-117.985	-67.735	-87.854	31.419	-320
Investeringsaktivitet					
<i>Investing activities</i>	233.774	80.790	76.189	-7.259	-20.447
Finansieringsaktivitet					
<i>Financing activities</i>	-57.125	-11.979	17.373	-5.241	1.916
Pengestrømme i alt					
<i>Total cash flows</i>	58.665	1.076	5.708	18.919	-18.851
<b>Medarbejdere:</b>					
<i>Employees:</i>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full-time employees</i>	192	170	143	114	107

## Hovedtal og nøgletal

### Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Nøgletal i %:</b>					
<b>Key figures in %:</b>					
Likviditetsgrad					
<i>Acid test ratio</i>	143,7	141,7	214,0	235,1	269,0
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	38,0	26,4	37,6	35,8	64,3
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	63,6	-51,2	28,4	12,9	30,4
Afkastningsgrad					
<i>ROIC</i>	24,6	-24,2	11,6	5,8	20,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

*Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.*

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:*

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<i>Acid test ratio</i>	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
<b>Afkastgrad</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<i>ROIC</i>	$\frac{\text{Profit from operating activities}}{\text{Total assets, closing balance}}$

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### Selskabets væsentligste aktiviteter

FC Nordsjælland A/S' (FCN) hovedaktivitet består i at drive et professionelt fodboldselskab. Aktiviteterne omfatter salg af partnerskaber, entre- og tv-indtægter. Aktiviteten omfatter også køb, salg og udlejning af spillere samt et meget væsentligt arbejde med talentudvikling, herunder dannelse og uddannelse af mennesker. Superligaholdet har en stor andel i klubbens løbende indtægter. Det er især transfers ved spillersalg, som er afgørende for de samlede indtægter. Holdets præstationer over tid er en væsentlig forudsætning for at fastholde de fremtidige transfers på et nødvendigt højt niveau.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning inkl. transfers udgør 415.449 t.kr. mod 140.265 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 61.114 t.kr. mod -45.163 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat som forventet ud fra de investeringer der løbende er taget i forhold til den sportslige udvikling af Superligaholdet, herunder fastholdelse af trup, transferaktivitet og tilføjelse af spillere udefra samt betydelige investeringer i ansættelser af medarbejdere.

FC Nordsjællands fokus på talentudvikling af egne spillere fastholdes, og er helt centralt i FC Nordsjællands strategi. Talentudvikling foregår primært via eget akademi i Farum, samt Right To Dreams akademier i henholdsvis Ghana/Egypten.

Klubbens ambitionsniveau om at spille med i toppen af superligaen samt sikre kvalifikation til Conference League gruppespil, har i 2023 krævet investeringer i form af eksterne spillere som supplement til Superligaholdet.

#### The principal activities of the company

The company's main activity consists of operating a professional football club. The activities include the sale of partnerships, tickets- and TV revenues. In addition, the activity includes the purchase, sale, and rental of players, as well as a very important work with talent development, including the formation and education of people. The Super League team produces a large share of the club's ongoing revenue. Especially transfers on player sales are important for the total revenue. The team's performance over time is a fundamental condition for maintaining the future transfers on a high level.

#### Development in activities and financial matters

The revenue for the year totals tDKK 415.449 against tDKK 140,265 last year. The ordinary result after tax totals tDKK -61,114 against tDKK -45,163 last year. Management considers the result of the year as expected based on the investments made in relation to the sporting development of the Super League team, including retention of the team, transfers activities, and addition of outside players, as well as significant investments in employment of staff.

FC Nordsjælland's (FCN) focus on talent development of own players is maintained and is central in the strategy of FCN. Talent development primarily takes place in our own academy in Farum and Right to Dream's academies in Ghana and Egypt, respectively.

The club's ambition to play in the top of the super league and secure qualification to Conference League group stage has in 2023 demanded investments in external players to supplement the Super League team.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

Hvor der i 2022 var fokus på fastholdelse af spillere, har 2023 også budt på store spillersalg til større europæiske ligaer hvorfor transferindtægterne udgør en væsentlig del af indtjeningen.

Whereas in 2022 focus was on keeping players, 2023 has offered large sales of players to large European leagues why transfer income forms a significant part of the revenue.

FCN betaler også i henhold til DBU & FIFA's regler solidaritet til spillernes tidligere klubber. Solidaritet tilfalder de klubber, som har været med til at udvikle spillerne fra de fylder 12 år. FCN har i året driftsført solidaritet på samlet set 110 t.kr mod 1.358 t.kr. sidste år.

In accordance with the rules of DBU and FIFA, FCN pays in solidarity to the players' former clubs. Solidarity is paid to the clubs that have taken part in development of the players from the year they turn 12 years old. During the year, FCN has expensed a solidarity totaling tDKK 110 against tDKK 1.358 t last year.

FCN Superligahold afsluttede sæsonen 2022/23 på en 2. plads, et fremragende resultat der var bedre end forventet. Ligeledes leverede holdet i forhold til klubbens ambition om at nå det europæiske gruppespil for første gang i 10 år. Holdet leverede flotte resultater i gruppekampene, men formåede desværre ikke at gå videre fra puljespillet.

FCN completed the Super League season 2021/22 on a 2nd place a fantastic result which was better than expected. Likewise, the team met the ambition of reaching the European group stage for the first time in 10 years. The team made good results in the group matches but did not success in progressing from the group stage.

Den samlede indtjening fra Conference League, TV samt den styrkede kommercielle indtjening har haft positiv effekt på årets resultat.

The total revenue from Conference League, TV and the strengthened commercial revenue has had a positive effect on the result of the year.

I forbindelse med afholdelse af Conference League kampene på hjemmebanen i Farum, har det været nødvendigt at opgradere dele af stadion således at vi lever op til UEFA's krav.

In connection with the Conference League matches on home field in Farum, it was necessary to upgrade part of the stadium to meet the requirements of UEFA.

Kvindeligeholdet kvalificerede sig til mesterskabsspillet via en 6. plads i grundspillet. Holdet leverede et pænt mesterskabsspil og opnåede en tilfredsstillende 4. plads. I sæsonen 2023/2024 er holdet placeret på en 2. plads ved afslutningen af efterårssæsonen, hvilket sikrer kvalifikation til mesterskabsspillet i foråret.

The Women League team qualified for the championship rounds via a 6th place in the basic rounds. The team played a good championship game and achieved a very satisfactory 4th place. In the season 2022/23 the team is placed on a 2nd place at the end of the autumn season, which qualifies for the championship round in the spring of 2023.

Holdet kvalificerede sig og vandt pokalfinalen i 2023, for anden gang i holdets historie, da de

The team qualified for and won the cup final in 2023 for the second time in the history of the team,

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

besejrede Fortuna Hjørring i finalen.

Investeringerne på kvindeområdet og vores pigeakademi ligger fortsat på et højt niveau, og er blevet styrket yderligere. Vi har løbende foretaget ændringer og opjusteringer for at styrke det fremtidige fundament for kvindeligholdet og pigeakademiet, og vi er meget tilfredse med den udvikling vi ser, hvor en stor andel af vores tidligere akademispillere i dag udgør en væsentlig andel af Kvindeligaholdet. Ligeledes er mange af vores spillere aktive omkring diverse ungdomslandshold.

Vi har taget yderligere skridt i forhold til at kunne styrke vores akademispilleres trivsel idet vi i 2023 har opstartet et større skoleprojekt som fuldt implementeres i 2024. Dette projekt inkluderer samarbejde med Byskolen i Hillerød for 7.-9. klassetrin, samt VUC Nordsjælland hvor der tilbydes tilpasset løsninger for 10. klasse samt HF for vores akademispillere. Etableringen af vores skoleprojekt vil sikre en bedre dagligdag for vores akademispillere hvor der kan skabes det nødvendige hensyn og support til såvel uddannelse som fodbold.

Vores akademihold på drenge- og pigesiden er repræsenteret i samtlige af de bedste eliterækker med mange gode præstationer til følge. Klubben er igen flot repræsenteret på de enkelte ungdomslandshold og senest har vores målmand på kvindeligholdet opnået flot udtagelse til A-landsholdets venskabskampe i foråret.

Ved de seneste landholdsudtagelser havde FC Nordsjælland haft 19 spillere på pige/kvindesiden og 23 på drenge/herresiden afsted med A- eller U-landshold. Spillerne har været repræsenteret på tværs af 7 forskellige nationer.

when they defeated Fortuna Hjørring in the final.

The investments in the women's area and our girls' academy have continued at a high level and have been strengthened further. We have also made the necessary reorganizations to strengthen the future foundation for the Women's League team and the girls' academy and we are very satisfied with the development where a large share of our previous academy players form a significant share of the Women's League team. Likewise many of our players are active on the various youth national teams.

We have taken further steps to improve the wellbeing of our academy players, as we in 2023 have started a large school project which will be fully implemented in 2024. This project includes a corporation with Byskolen in Hillerød for 7-9th grade and VUC Nordsjælland which offers a tailored solution for 10th grade and HF for our academy players. The establishment of our school project will ensure a better day for our players that creates the necessary consideration and support for both education and football practices.

Our academy teams (for both boys and girls) are represented in all of the best elite series with many good performances as a direct consequence. Once again, the club is well-represented on the various youth national teams and latest our goal keeper on the woman's team has achieved to be selected to the A-national team's friendly matches in the spring.

At the most recent national team selection, we had 19 players selected across gender and 7 different national teams.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

FCN drengelite miljø har pt. 5 stjerner fra DBU som forventes fastholdt ved en nye tildeling i maj 2024.

FCN has kept the five stars from DBU for our male talent environment which we expect to retain at the new award in may 2024.

FCN blev i 2023 tildelt 2 stjerner for deres pigeelite miljø (det maksimale er 3 stjerner) FCN har for nuværende det højeste antal stjerner på pigesiden blandt licensklubber i Danmark.

In 2023, FCN were given 2 stars (max. is three stars) for our female elite talent environment. On the female side we have the highest rating among the licensed clubs.

De modtagne stjerner til vores akademier er et udtryk for mange års hårdt og målrettet arbejde samt de mange ressourcer, som der fortsat investeres i talantarbejdet både på og udenfor banen.

The starts received for our academies is a result of many year's hard and focused work as well as the many resources which are still invested in talent work both on and off the pitch.

En del af investeringerne omhandler rejseaktiviteter for vores akademihold, der sikrer at de matches mod de førende europæiske akademihold. En vigtig investering i forhold til at sikre vores akademispillere udvikles på højeste niveau.

Part of the investments includes travel activities for our academy teams, which ensures that they are matched with the leading European academy teams. An important investment to ensure that our academy players are developed at the highest level.

Den kommercielle udvikling har været positiv i 2023 hvor flere partnerskaber er blev gentegnet, ligesom vi har oplevet en generel større tiltrækningskraft og interesse.

The commercial development has been positive in 2023 where several large partnerships were re-entered into, and we have experienced a generally larger attraction and interest.

Vi har løbende i 2023 oplevet et væsentligt løft i antal tilskuere ligesom at vi også har vækst når det gælder sæsonkortholdere:

During 2023, we have experienced a significant lift in the number of spectators and season ticket holders.

Partnere og stadion	+33%
Sæsonkortholdere	+38%
Tilskuere	+42%

Partnere+Stadium	+33%
Season ticket holders	+38%
Spectators	+42%

### **Egne kapitalandele**

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 94.001 stk. a 0,054754 kr., hvilket svarer til 0,26 % af virksomhedskapitalen.

### **Treasury shares**

The enterprise's holding of treasury shares is 94.001 shares at DKK 0.054754 each, corresponding to 0,26 % of the contributed capital.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### Særlige risici

De sportslige investeringer samt fortsatte investeringer i vores akademi og den generelle udvikling i antal medarbejdere, har væsentlig indflydelse på det økonomiske resultat.

Den fremtidige udvikling på transfermarkedet kan også udgøre en væsentlig kommerciel risiko for FCN.

#### Miljøforhold

FCN genanvender regnvand der opsamles og bruges til vanding af banen i forbindelse med træning og kamp.

Banens varmesystem benytter fjernvarme. Banen opvarmes blandt andet ved hjælp af overskudsvarme fra administrationsbygningen der ledes ud i banen, når der er behov for det.

Det infill der bruges på banen er TPO termoplastisk gummigranulat, som er det bedste der findes på markedet.

FCN påtænker at overgå til genbrugs krus på stadion i 2024.

#### Videnressourcer

Selskabet har særlig viden inden for talentudvikling samt deltagelse i elitesport på højeste plan.

#### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

FCN udvikler løbende forretningsgrundlaget og de nødvendige kompetencer, ikke mindst ved ansættelse af meget kompetente trænere og øvrig stab knyttet til de respektive spillertrupper, de enkelte ungdomshold og akademi drift generelt. Derudover arbejdes der målrettet med kompetenceudvikling via egne uddannelse/udviklingsforløb.

#### Special risks

The sporting investments and continued investments in our academy as well as the general development in the number of employees has a significant impact on the financial result.

The future development on the transfer market may pose a significant commercial risk to FCN.

#### Environmental issues

FCN recycles rainwater that is collected and used for watering the pitch in connection with training and matches.

The pitch heating system uses district heating. The pitch is heated, among other things, using excess heat from the administration building, which is led out into the pitch when it is needed.

The infill used on the pitch is TPO thermoplastic rubber granulate, which is the best available on the market.

FCN intends to switch to reusable mugs at the stadium in 2024.

#### Know how resources

The company has special expertise in talent development and participation in elite sport at the highest level.

#### Research and development activities

FCN is continuously developing the business concept and the necessary competences, not least by hiring highly competent coaches and other staff members linked to the teams, respectively, the individual youth teams, and academy operation in general. In addition, targeted competence development is carried out through own training/development courses.



## **Ledelsesberetning**

### *Management's review*

---

#### **Den forventede udvikling**

Som en konsekvens af de investeringer der er taget i 2022 og 2023 i relation til at styrke det sportslige setup, er det ledelsens forventning, at holdet spiller med i toppen af den danske superliga i 2024.

Klubbens transferindtægter forventes i 2024 fortsat at udgøre en væsentlig andel af indtjeningen, ligesom der er forventninger om afkast på videresalg-ordninger. Det er derfor ledelsens forventning at der opnås et positivt resultat for 2024.

Tilsvarende forventes det at væksten i den kommercielle indtjening fastholdes på et højt niveau og indsatsen styrkes over året.

Af hensyn til usikkerheds-parametre for branchen, og truslerne i forhold til klubbens forretningsmodel og kommercielle muligheder, vil FCN til stadighed gøre forretningen og organisationen så robust som muligt, og derved have størst mulig likviditet i usikre perioder.

#### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er i perioden efter regnskabsafslutning ikke indtruffet væsentlige forhold.

#### **Expected developments**

As a consequence of the investments in 2022 and 2023 in relation to the strengthening of the sport set-up, it is managements expectation that the team is playing in the top of the Danish superleague in 2024.

In 2024, the club's transfer income is expected to continue to be a large share of the revenue as there are expectations for resale arrangements. Thus, the management expects a positive result for 2024.

Likewise the growth in the commercial revenue is expected to be maintained at a high level and the commitment is strengthened over the year.

In consideration of the uncertainty parameters for the business, and the threats in relation to the club's business model and commercial opportunities, FCN will constantly make the business and the organization as strong as possible, thereby having the greatest possible liquidity in uncertain periods.

#### **Events occurring after the end of the financial year**

In the period subsequent to the year end, no significant events have occurred.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income statement 1 January - 31 December

Amounts concerning 2023: DKK.

Amounts concerning 2022: DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b> <b>Gross profit</b>	<b>292.394.405</b>	<b>63.067</b>
1 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-178.657.886	-107.975
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	-31.803.461	-15.125
<b>Driftsresultat</b> <b>Operating profit</b>	<b>81.933.058</b>	<b>-60.033</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Other financial income from group enterprises</i>	1.093.048	1.021
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	1.196.273	3.133
2 Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-5.840.183	-1.802
<b>Resultat før skat</b> <b>Pre-tax net profit or loss</b>	<b>78.382.196</b>	<b>-57.681</b>
3 Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-17.268.182	12.518
<b>4 Årets resultat</b> <b>Net profit or loss for the year</b>	<b>61.114.014</b>	<b>-45.163</b>

## Balance 31. december

### Balance sheet at 31 December

Amounts concerning 2023: DKK.

Amounts concerning 2022: DKK thousand.

Note	2023 kr.	2022 t.kr.
<b>Aktiver</b>		
<i>Assets</i>		
<b>Anlægsaktiver</b>		
<i>Non-current assets</i>		
5		
Transferrettigheder		
<i>Transfer rights</i>	60.947.761	28.869
Immaterielle anlægsaktiver i alt		
<i>Total intangible assets</i>	60.947.761	28.869
6		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	12.434.256	20.213
Materielle anlægsaktiver i alt		
<i>Total property, plant, and equipment</i>	12.434.256	20.213
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>73.382.017</b>	<b>49.082</b>
<i>Total non-current assets</i>		
<b>Omsætningsaktiver</b>		
<i>Current assets</i>		
Varebeholdning af handelsvarer		
<i>Inventories for resale</i>	1.428.886	835
Varebeholdninger i alt		
<i>Total inventories</i>	1.428.886	835
7		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
<i>Trade receivables</i>	54.183.704	79.978
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
<i>Receivables from group enterprises</i>	91.225.449	69.102
8		
Udskudte skatteaktiver		
<i>Deferred tax assets</i>	8.548.534	12.950
Andre tilgodehavender		
<i>Other receivables</i>	15.281.224	7.527
9		
Periodeafgrænsningsposter		
<i>Prepayments and accrued income</i>	4.178.054	2.317
Tilgodehavender i alt		
<i>Total receivables</i>	173.416.965	171.874

## Balance 31. december

### Balance sheet at 31 December

---

Amounts concerning 2023: DKK.

Amounts concerning 2022: DKK thousand.

<b>Aktiver</b>		
<i>Assets</i>		
<u>Note</u>	2023 kr.	2022 t.kr.
Andre værdipapirer og kapitalandele		
<i>Other financial instruments and equity investments</i>	90.642	91
Værdipapirer i alt		
<i>Total investments</i>	90.642	91
Likvide beholdninger		
<i>Cash on hand and demand deposits</i>	85.051.435	26.387
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		
<b><i>Total current assets</i></b>	<b>259.987.928</b>	<b>199.187</b>
<b>Aktiver i alt</b>		
<b><i>Total assets</i></b>	<b>333.369.945</b>	<b>248.269</b>

## Balance 31. december

### Balance sheet at 31 December

Amounts concerning 2023: DKK.

Amounts concerning 2022: DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> t.kr.
<b>Passiver</b>		
<i>Equity and liabilities</i>		
<b>Egenkapital</b>		
<i>Equity</i>		
10 Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>	2.000.004	2.000
Overført resultat		
<i>Retained earnings</i>	124.671.771	63.558
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>126.671.775</b>	<b>65.558</b>
<i>Total equity</i>		
<b>Gældsforpligtelser</b>		
<i>Long term liabilities other than provisions</i>		
11 Gæld til pengeinstitutter		
<i>Bank loans</i>	20.625.000	34.375
Deposita		
<i>Deposits</i>	98.990	54
12 Anden gæld		
<i>Other payables</i>	5.079.669	7.673
Langfristede gældsforpligtelser i alt		
<i>Total long term liabilities other than provisions</i>	25.803.659	42.102

## Balance 31. december

### Balance sheet at 31 December

Amounts concerning 2023: DKK.

Amounts concerning 2022: DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> t.kr.
<b>Passiver</b>		
<i>Equity and liabilities</i>		
Kortfristet del af langfristet gæld		
<i>Short-term part of long-term liabilities</i>	13.750.000	14.701
Gæld til pengeinstitutter		
<i>Bank debts</i>	0	9
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
<i>Trade payables</i>	121.073.808	72.481
Gæld til tilknyttede virksomheder		
<i>Payables to group enterprises</i>	0	19.199
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder		
<i>Income tax payable to group enterprises</i>	12.866.930	0
Anden gæld		
<i>Other payables</i>	30.456.111	32.350
13 Periodeafgrænsningsposter		
<i>Accruals and deferred income</i>	<u>2.747.662</u>	<u>1.869</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		
<i>Total short term liabilities other than provisions</i>	<u>180.894.511</u>	<u>140.609</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		
<i>Total liabilities other than provisions</i>	<u>206.698.170</u>	<u>182.711</u>
<b>Passiver i alt</b>		
<i>Total equity and liabilities</i>	<u>333.369.945</u>	<u>248.269</u>
14 <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<i>Charges and security</i>		
15 <b>Eventualposter</b>		
<i>Contingencies</i>		
16 <b>Nærtstående parter</b>		
<i>Related parties</i>		

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of changes in equity

---

All amounts in DKK.

	<b>Virksomhedskapital</b> <i>Contributed capital</i>	<b>Overført resultat</b> <i>Retained earnings</i>	<b>I alt</b> <i>Total</i>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Egenkapital 1. januar 2023			
<i>Equity 1 January 2023</i>	2.000.004	63.557.757	65.557.761
Årets overførte overskud eller underskud			
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	61.114.014	61.114.014
	<b>2.000.004</b>	<b>124.671.771</b>	<b>126.671.775</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

### Statement of cash flows 1 January - 31 December

Amounts concerning 2023: DKK.

Amounts concerning 2022: DKK thousand.

Note	2023 kr.	2022 t.kr.
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	61.114.014	-45.163
17 Reguleringer <i>Adjustments</i>	-205.224.860	-47.956
18 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	29.676.404	25.267
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	-114.434.442	-67.852
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	2.289.327	1.919
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-5.840.183	-1.802
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	-117.985.298	-67.735
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>	<b>-117.985.298</b>	<b>-67.735</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	-55.661.054	-30.242
Salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Sale of intangible assets</i>	289.877.191	124.655
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-441.717	-13.623
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investment activities</i></b>	<b>233.774.420</b>	<b>80.790</b>
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term payables</i>	-14.700.528	-6.875
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter <i>Changes in short-term bank debts</i>	-8.841	9
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet <i>Other cash flows from financing activities</i>	-42.415.154	-5.113
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investment activities</i></b>	<b>-57.124.523</b>	<b>-11.979</b>
<b>Ændring i likvider</b> <b><i>Change in cash and cash equivalents</i></b>	<b>58.664.599</b>	<b>1.076</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

### Statement of cash flows 1 January - 31 December

---

Amounts concerning 2023: DKK.

Amounts concerning 2022: DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> t.kr.
Likvider 1. januar 2023 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2023</i>	26.386.836	25.311
<b>Likvider 31. december 2023</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2023</i>	<b>85.051.435</b>	<b>26.387</b>
<b>Likvider</b> <i>Cash and cash equivalents</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>	85.051.435	26.387
<b>Likvider 31. december 2023</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2023</i>	<b>85.051.435</b>	<b>26.387</b>

**Noter****Notes**

Amounts concerning 2023: DKK.

Amounts concerning 2022: DKK thousand.

	2023 kr.	2022 t.kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager <i>Salaries and wages</i>	174.451.276	104.873
Pensioner <i>Pension costs</i>	2.600.618	1.626
Andre omkostninger til social sikring <i>Other costs for social security</i>	1.605.992	1.476
	<b>178.657.886</b>	<b>107.975</b>
Direktion og bestyrelse <i>Executive board and board of directors</i>	2.725.155	3.687
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	192	170
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
<i>Other financial costs</i>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder <i>Financial costs, group enterprises</i>	1.896.988	597
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	3.943.195	1.205
	<b>5.840.183</b>	<b>1.802</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>		
Skat af årets resultat <i>Tax of the results for the year, parent company</i>	12.866.930	0
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	4.401.252	-12.518
	<b>17.268.182</b>	<b>-12.518</b>

**Noter****Notes**

Amounts concerning 2023: DKK.

Amounts concerning 2022: DKK thousand.

	2023 kr.	2022 t.kr.
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
<i>Proposed distribution of net profit</i>		
Overføres til overført resultat		
<i>Transferred to retained earnings</i>	61.114.014	0
Disponeret fra overført resultat		
<i>Allocated from retained earnings</i>	0	-45.163
<b>Disponeret i alt</b>	<b>61.114.014</b>	<b>-45.163</b>
<i>Total allocations and transfers</i>		
<b>5. Transferrettigheder</b>		
<i>Transfer rights</i>		
Kostpris 1. januar 2023		
<i>Cost 1 January 2023</i>	43.972.667	18.876
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	55.661.054	30.242
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-5.806.230	-5.146
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>93.827.491</b>	<b>43.972</b>
<i>Cost 31 December 2023</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023		
<i>Amortisation and writedown 1 January 2023</i>	-15.102.935	-10.143
Årets afskrivninger		
<i>Amortisation for the year</i>	-21.722.965	-8.488
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver		
<i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	3.946.170	3.528
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-32.879.730</b>	<b>-15.103</b>
<i>Amortisation and writedown 31 December 2023</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>		
<i>Carrying amount, 31 December 2023</i>	<b>60.947.761</b>	<b>28.869</b>

**Noter****Notes**

Amounts concerning 2023: DKK.

Amounts concerning 2022: DKK thousand.

	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		
Kostpris 1. januar 2023		
<i>Cost 1 January 2023</i>	39.546.980	25.924
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	441.717	13.623
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-15.508.871	0
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>24.479.826</b>	<b>39.547</b>
<i>Cost 31 December 2023</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2023</i>	-19.334.005	-14.315
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-8.220.436	-5.019
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver		
<i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	15.508.871	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-12.045.570</b>	<b>-19.334</b>
<i>Depreciation and writedown 31 December 2023</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>12.434.256</b>	<b>20.213</b>
<i>Carrying amount, 31 December 2023</i>		
<b>7. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>		
<i>Trade receivables</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
<i>Trade debtors</i>	54.183.704	79.978
	<b>54.183.704</b>	<b>79.978</b>
Af de samlede tilgodehavender forfalder følgende beløb til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb		
<i>From the total receivables, the following amounts are due for payment more than 1 year after the end of the financial year</i>	3.801.180	25.160.839

## Noter

### Notes

Amounts concerning 2023: DKK.

Amounts concerning 2022: DKK thousand.

	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>8. Udskudte skatteaktiver</b>		
<i>Deferred tax assets</i>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2023		
<i>Deferred tax assets 1 January 2023</i>	12.949.786	432
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax of the results for the year</i>	-4.401.252	12.518
	<b>8.548.534</b>	<b>12.950</b>

Det indregnede skatteaktiv består af skatteværdi af tidsmæssige forskelle. Skatteaktivet forventes udnyttet inden for de kommende år..

*The recognised tax asset comprises of temporal differences. The Tax is expected to be utilised within the coming years.*

<b>9. Periodeafgrænsningsposter</b>		
<i>Prepayments and accrued income</i>		
Forudbetalte omkostninger		
<i>Other prepayments/deferred expenses</i>	4.178.054	2.317
	<b>4.178.054</b>	<b>2.317</b>

<b>10. Virksomhedskapital</b>		
<i>Contributed capital</i>		
Virksomhedskapital 1. januar 2023		
<i>Contributed capital 1 January 2023</i>	2.000.004	2.000
	<b>2.000.004</b>	<b>2.000</b>

Aktiekapitalen består af 36.527.090 aktier a 0,054754 kr. og multipla heraf.

*The share capital consists of 36,529,090 shares, each with a nominal value of DKK 0.054754.*

## Noter

### Notes

Amounts concerning 2023: DKK.

Amounts concerning 2022: DKK thousand.

	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>11. Gæld til pengeinstitutter</b>		
<i>Bank loans</i>		
Gæld til pengeinstitutter i alt		
<i>Total bank loans</i>	34.375.000	48.125
Heraf forfalder inden for 1 år		
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-13.750.000	-13.750
	<b>20.625.000</b>	<b>34.375</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år		
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	0	0
<b>12. Anden gæld</b>		
<i>Other payables</i>		
Indefrossen feriepengeforpligtelse, funktionærer		
<i>Holiday pay obligation, salaried staff</i>	2.011.027	5.555
Stadion kunststofbane, finansieringsaftale		
<i>Stadium plastic track, financing agreement</i>	3.068.642	3.069
	5.079.669	8.624
Heraf forfalder inden for 1 år		
<i>Share of amount due within 1 year</i>	0	-951
	<b>5.079.669</b>	<b>7.673</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år		
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	2.011.027	5.555
<b>13. Periodeafgrænsningsposter</b>		
<i>Accruals and deferred income</i>		
Periodiserede indtægter		
<i>Prepayments/deferred income</i>	2.747.662	1.869
	<b>2.747.662</b>	<b>1.869</b>

## Noter

### Notes

---

Amounts concerning 2023: DKK.

Amounts concerning 2022: DKK thousand.

#### 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### *Charges and security*

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2023.

*The company has no charges or security as per 31 December 2023.*

#### 15. Eventualposter

##### *Contingencies*

##### **Eventualforpligtelser**

##### *Contingent liabilities*

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet leasingforpligtelse på t.kr. 1.313.

*The company has entered into operating leases with a total lease obligation of tDKK 1,313.*

Selskabet har huslejeoplygthelser ekskl. forbrugsafgifter for i alt t.kr. 10.760 vedrørende lejemål der kan opsiges med 6 måneders opsigelse, dog tidligst med udgangen af juni 2026. Øvrige forpligtelser udgør t.kr. 31.

*The company has rental obligations excl. consumption taxes for a total of tDKK 10,760 regarding leases that can be terminated with 6 months' notice, however no earlier than the end of June 2026. Other obligations amounts to tDKK 31.*

#### **Sambeskatning**

##### *Joint taxation*

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Pathways Holding DK ApS, CVR-nr. 37 29 88 59, som er administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

*With Pathways Holding DK ApS, company reg. no 37 29 88 59 as administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for the total corporation tax.*

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.<sup>1/2</sup>

*The company is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for any obligations to withhold tax on interest, royalties, and dividends.*

**Noter****Notes**

---

Amounts concerning 2023: DKK.

Amounts concerning 2022: DKK thousand.

**15. Eventualposter (fortsat)**

*Contingencies (continued)*

**Sambeskatning (fortsat)**

*Joint taxation (continued)*

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

*Any subsequent adjustments of corporate taxes or withholding tax, etc., may result in changes in the company's liabilities.*

**16. Nærtstående parter**

*Related parties*

**Øvrige nærtstående parter**

*Controlling interest*

Mohamed Mansour, 115 Eaton Square, London

Reel ejer

*Other related parties*

**Øvrige nærtstående parter**

*Other related parties*

Thomas Vernon

Bestyrelsesformand

*Chairman of the Board of Directors*

Trine Hopp Møller

Bestyrelsesmedlem

*Member of the Board of Directors*

Dan Hammer

Bestyrelsesmedlem

*Member of the Board of Directors*

Pathways Holding ApS

Legal ejer

*Legal owner*

Right to Dream Ltd.

Moderselskab

*Parent company*

**Transaktioner**

*Transactions*

Alle transaktioner er indgået på markedsvilkår.

*All transactions have been made on market terms.*



## Noter

### Notes

Amounts concerning 2023: DKK.

Amounts concerning 2022: DKK thousand.

#### Koncernregnskab

##### Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Right To Dream Ltd, 130 Shaftesbury Avenue, 2. sal, London, UK, W1D 5EU.

The company is included in the consolidated annual accounts of Right To Dream Ltd, 130 Shaftesbury Avenue, 2nd floor, London, UK, W1D 5EU.

#### 17. Reguleringer

##### Adjustments

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	31.803.462	15.125
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver		
<i>Profit from disposal of non-current assets</i>	-258.940.408	-49.233
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	-1.196.279	-3.132
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	5.840.183	1.802
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	17.268.182	-12.518
	<b>-205.224.860</b>	<b>-47.956</b>

#### 18. Ændring i driftskapital

##### Change in working capital

Ændring i varebeholdninger

<i>Change in inventories</i>	-594.106	-173
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	-12.949.228	12.044
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	44.157.825	18.407
Andre ændringer i driftskapital		
<i>Other changes in working capital</i>	-938.087	-5.011
	<b>29.676.404</b>	<b>25.267</b>

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Årsrapporten for FC Nordsjælland A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

The annual report for FC Nordsjælland A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

Pengestrøm fra transferindtægter er ændret klassifikationsmæssigt fra pengestrømme fra driftsaktivitet til pengestrømme fra investeringsaktivitet. Sammenligningstal er tilpasset ændringen.

Cash flow from transfer income has been changed in terms of classification from cash flows from operating activities to cash flows from investing activities. Comparative figures are adapted to the change.

Årsregnskabet er aflagt i DKK.

The Financial Statement are presented in DKK

#### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### **Recognition and measurement in general**

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sand synligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

#### **Foreign currency translation**

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Group enterprises abroad, associates, and equity investments are considered to be independent entities. The income statements are translated at an average exchange rate for the month, and the balance sheet items are translated at the closing rates. Currency translation differences, arising from the translation of the equity of group enterprises abroad at the beginning of the year to the closing rate and from the translation of income statements from average prices to the closing rate, are recognised directly in equity in the fair value reserve. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Translation adjustment of balances with group enterprises abroad that are considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity in the fair value reserve. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derived financial instruments for currency hedging independent group enterprises abroad are recognised directly in equity.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

When recognising foreign group enterprises which are integral units, the monetary items are translated using the closing rate. Non-monetary items are translated using the exchange rate prevailing at the time of acquisition or at the time of the subsequent revaluation or writedown for impairment of the asset. Income statement items are translated using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. However, items in the income statement derived from non-monetary items are translated using historical prices.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

### Resultatopgørelsen

#### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter hidrørende fra indgående sponsorkontrakter og tv-aftaler m.v. indregnes i den periode indtægterne vedrører. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale, men i tilfælde af levering i et efterfølgende år, fordeles indtægten ud fra en konkret og individuel vurdering baseret på risikoovergang m.v. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger omfatter køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne samt sports- og kampomkostninger, merchandise og sponsoromkostninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Income statement

#### **Gross profit**

Gross profit comprises the revenue, changes in inventories of finished goods, and work in progress, work performed for own account and capitalised, other operating income, and external costs.

The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. Revenue from contracted sponsorship and TV contracts, etc. is recognised in the period the income relates to. Transfer income is recognised at the conclusion of the binding agreement, but in case of delivery in subsequent year, income is distributed from a concrete and individual assessment based on risk transfer. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Costs of sales includes costs for the purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories and sports and game costs, merchandise and sponsor costs.

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises and loss on debtors.

#### **Staff costs**

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

#### Depreciation, amortisation, and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

#### Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The company is subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises.

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

###### Transfer rettigheder

Transferrettigheder omfatter de afholdte omkostninger ved indgåelse af spillerkontrakter. Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og afskrives lineært over kontraktperioden.

###### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

#### Statement of financial position

##### Intangible assets

###### Transfer rights

Transfer rights include the costs incurred for the player contracts. Contractual rights are measured at cost less accumulated amortisation and are amortised over contract period.

###### Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other fixtures and fittings, tools and equipment*

Brugstid  
*Useful life*

*1-10 år/years*

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

#### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

#### **Leases**

Leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The company's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

#### **Impairment loss relating to non-current assets**

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

#### **Inventories**

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. The company has chosen to use IAS 39 as a basis for interpretation when recognising impairment of financial assets, which means that impairments must be made to offset losses where an objective indication is deemed to have occurred that an account receivable or a portfolio of accounts receivable is impaired. If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

Accounts receivable for which there is no objective indication of impairment at the individual level are evaluated at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit rating in accordance with the company's and the group's credit risk management policy. Determination of the objective indicators applied for portfolios are based on experience with historical losses.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of accounts receivable and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any securities received. The effective interest rate for the individual account receivable or portfolio is used as the discount rate.

#### **Prepayments and accrued income**

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pen geinstitutter og kontantbeholdninger.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

#### Financial instruments and equity investments

Financial instruments and equity investments recognised under current assets consist of listed shares and bonds which are measured at fair value on the reporting date. Unlisted equity investments are measured at cost. Writedown takes place to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

#### Cash on hand and demand deposits

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank and on hand.

#### Equity

##### Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

#### Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the statement of financial position as ”Income tax receivable” or ”Income tax payable”.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Efter sambeskatningsreglerne hæfter FC Nordsjælland A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildebeskatninger på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

According to the rules of joint taxation, FC Nordsjælland A/S is unlimitedly, jointly, and severally liable to pay the Danish tax authorities the total income tax, including withholding tax on interest, royalties, and dividends, arising from the jointly taxed group of companies.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Liabilities other than provisions**

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

#### **Accruals and deferred income**

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

#### **Statement of cash flows**

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

#### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the company's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under “Interest income and dividend received”.

#### **Cash flows from investment activities**

Cash flows from investment activities comprise the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

#### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the company's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits and shortterm financial instruments with a term of less than 3 months, which can easily be converted into cash and cash equivalents and are associated with an insignificant risk of value change.