

# FC Nordsjælland A/S

Farum Park 2, 3520 Farum

CVR-nr. 24 25 77 03

Company reg. no. 24 25 77 03

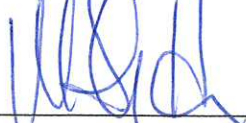
## Årsrapport *Annual report*

**1. januar - 31. december 2019**

***1 January - 31 December 2019***

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 09-06-2020

*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the*



Mike Steen Hansen

Dirigent

Chairman of the meeting

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146,940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23.5 % corresponds to 23.5 %.

## Indholdsfortegnelse

### *Contents*

---

|  | <b>Side</b>        |
|--|--------------------|
|  | <b><u>Page</u></b> |
| <b>Påtegninger</b>                                       |                    |
| <i>Reports</i>   |                    |
| Ledelsespåtegning  | 1                  |
| <i>Management's report</i>                               |                    |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning               | 3                  |
| <i>Independent auditor's report</i>                      |                    |
| <b>Ledelsesberetning</b>                                 |                    |
| <i>Management commentary</i>                             |                    |
| Selskabsoplysninger                                      | 8                  |
| <i>Company information</i>                               |                    |
| Hovedtal og nøgletal                                     | 9                  |
| <i>Financial highlights</i>                              |                    |
| Ledelsesberetning  | 12                 |
| <i>Management commentary</i>                             |                    |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b>         |                    |
| <i>Financial statements 1 January - 31 December 2019</i> |                    |
| Anvendt regnskabspraksis                                 | 18                 |
| <i>Accounting policies</i>                               |                    |
| Resultatopgørelse  | 28                 |
| <i>Income statement</i>                                  |                    |
| Balance  | 29                 |
| <i>Statement of financial position</i>                   |                    |
| Egenkapitalopgørelse                                     | 33                 |
| <i>Statement of changes in equity</i>                    |                    |
| Pengestrømsopgørelse                                     | 34                 |
| <i>Statement of cash flows</i>                           |                    |
| Noter  | 36                 |
| <i>Notes</i>   |                    |

## **Ledelsespåtegning** *Management's report*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for FC Nordsjælland A/S.

Today, the board of directors and the managing director have presented the annual report of FC Nordsjælland A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019 of FC Nordsjælland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the financial statements provide a fair presentation of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2019 and of the company's results of activities and cash flows in the financial year 1 January – 31 December 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved by the general meeting.

Farum, den 31. marts 2020

*Farum, 31 March 2020*

**Direktion**  
*Managing Director*



Søren Kristensen

**Ledelsespåtegning**  
*Management's report*

---

**Bestyrelse**

*Board of directors*



Thomas Andrew Vernon  
formand

Thomas Spencer Williams

Charles Vernon

Robert Paul Finch



**Ledelsespåtegning**  
*Management's report*

---

**Bestyrelse**

*Board of directors*



Thomas Andrew Vernon  
formand

Thomas Spencer Williams

Charles Vernon



Robert Paul Finch

**Ledelsespåtegning**  
***Management's report***

---

**Bestyrelse**

*Board of directors*



Thomas Andrew Vernon  
formand

DocuSigned by:  
*Thomas Williams*  
DE91EA8DDA3141A...

Thomas Spencer Williams

Charles Vernon


Robert Paul Finch

**Ledelsespåtegning**  
**Management's report**

---

**Bestyrelse**

*Board of directors*



Thomas Andrew Vernon  
formand

Thomas Spencer Williams



Charles Vernon

Robert Paul Finch

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Til aktionærerne i FC Nordsjælland A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for FC Nordsjælland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **To the shareholders of FC Nordsjælland A/S**

#### **Opinion**

We have audited the financial statements of FC Nordsjælland A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise accounting policies, income statement, statement of financial position, statement of changes in equity, statement of cash flows and notes. The financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements present a fair view of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2019 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the section "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements". We are independent of the company in accordance with international ethical requirements for auditors (IESBA's Code of Ethics), and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

### **Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that provide a fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements, as a whole, are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the financial statements using the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists arising from events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure, and contents of the financial statements, including disclosures in notes, and whether the financial statements reflect the underlying transactions and events in a manner that presents a fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

### Statement on the management commentary

Management is responsible for the management commentary.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31. marts 2020  
*Copenhagen, 31 March 2020*

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*State Authorised Public Accountants*  
CVR-nr. 34 20 99 36  
*Company reg. no. 34 20 99 36*



**Michael Beuchert**

statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne32794

Our opinion on and the financial statements does not cover the management commentary, and we express no assurance opinion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read the management commentary and to consider whether the management commentary is materially inconsistent with the financial statements or the evidence obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that management commentary is consistent with the financial statements and that it has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statement Act. We did not discover any material misstatement in the management commentary.

## Selskabsoplysninger

### *Company information*

---

**Selskabet**  
*The company*

FC Nordsjælland A/S  
Farum Park 2  
3520 Farum

Telefon: 44 34 25 00  
*Phone*

Hjemmeside: www.fc.n.dk  
*Web site*

CVR-nr.: 24 25 77 03  
*Company reg. no.*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
*Financial year: 1 January - 31 December*

**Bestyrelse**  
*Board of directors*

Thomas Andrew Vernon, formand  
Thomas Spencer Williams  
Charles Vernon  
Robert Paul Finch

**Direktion**  
*Managing Director*

Søren Kristensen

**Revision**  
*Auditors*

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

## Hovedtal og nøgletal

### Financial highlights

| <i>DKK in thousands.</i>   | 2019<br>t.kr. | 2018<br>t.kr. | 2017<br>t.kr. | 2016<br>t.kr. | 2015<br>t.kr. |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Resultatopgørelse:</b>  |               |               |               |               |               |
| <i>Income statement:</i>   |               |               |               |               |               |
| Nettoomsætning<br><i>Revenue</i>   | 179.548       | 132.794       | 139.180       | 157.474       | 80.774        |
| Bruttoresultat<br><i>Gross profit</i>  | 97.234        | 89.010        | 81.455        | 106.333       | 43.506        |
| Resultat af ordinær primær drift<br><i>Profit from ordinary operating activities</i>             | 23.123        | 12.292        | 6.808         | 28.693        | 12.071        |
| Finansielle poster, netto<br><i>Net financials</i>   | 1.775         | -771          | 28            | 4             | 554           |
| Årets resultat<br><i>Net profit or loss for the year</i>   | 19.348        | 9.001         | 5.367         | 23.437        | -11.517       |
| <b>Balance:</b>  |               |               |               |               |               |
| <i>Statement of financial position:</i>  |               |               |               |               |               |
| Balancesum<br><i>Balance sheet total</i>   | 113.905       | 80.593        | 74.727        | 57.963        | 40.965        |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver<br><i>Investments in property, plant and equipment</i>  | 7.717         | 838           | 0             | 4.120         | 1.268         |
| Egenkapital<br><i>Equity</i>   | 73.248        | 53.901        | 44.900        | 39.533        | 16.096        |
| <b>Pengestrømme:</b>   |               |               |               |               |               |
| <i>Cash flows:</i>   |               |               |               |               |               |
| Driftsaktivitet<br><i>Operating activities</i>   | -320          | 19.994        | 6.255         | 44.364        | -1.597        |
| Investeringsaktivitet<br><i>Investing activities</i>   | -20.446       | -6.401        | -2.988        | -15.463       | -12.834       |
| Finansieringsaktivitet<br><i>Financing activities</i>  | 1.916         | -4.346        | -12.464       | -8.101        | -6.434        |
| Pengestrømme i alt<br><i>Total cash flows</i>  | -18.850       | 9.247         | -21.707       | 20.800        | -20.865       |
| <b>Medarbejdere:</b>   |               |               |               |               |               |
| <i>Employees:</i>  |               |               |               |               |               |
| Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere<br><i>Average number of full-time employees</i> | 107           | 101           | 94            | 94            | 87            |

## Hovedtal og nøgletal

### Financial highlights

| <i>DKK in thousands.</i>           | 2019<br>t.kr. | 2018<br>t.kr. | 2017<br>t.kr. | 2016<br>t.kr. | 2015<br>t.kr. |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Nøgletal i %:</b>               |               |               |               |               |               |
| <i>Key figures in %:</i>           |               |               |               |               |               |
| Bruttomargin                       |               |               |               |               |               |
| <i>Gross margin ratio</i>          | 54,2          | 67,0          | 58,5          | 67,5          | 54,0          |
| Overskudsgrad (EBIT-margin)        |               |               |               |               |               |
| <i>Profit margin (EBIT-margin)</i> | 12,9          | 9,3           | 5,0           | 18,2          | 14,9          |
| Likviditetsgrad                    |               |               |               |               |               |
| <i>Acid test ratio</i>             | 241,5         | 264,6         | 215,7         | 207,0         | 77,8          |
| Soliditetsgrad                     |               |               |               |               |               |
| <i>Solvency ratio</i>              | 64,3          | 66,9          | 60,1          | 68,2          | 39,3          |
| Afkastningsgrad                    |               |               |               |               |               |
| <i>ROIC</i>                        | 15,3          | 15,3          | 9,7           | 49,5          | 29,4          |

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

*Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.*

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:*

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Bruttomargin</b>                | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                               |
| <b>Gross margin ratio</b>          | $\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$  |
| <b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b> | $\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$              |
| <b>Profit margin (EBIT margin)</b> | $\frac{\text{Operating profit or loss (EBIT)} \times 100}{\text{Revenue}}$                     |
| <b>Likviditetsgrad</b>             | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$           |
| <b>Acid test ratio</b>             | $\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$ |

**Hovedtal og nøgletal**  
***Financial highlights***

---

**Soliditetsgrad**

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

***Solvency ratio***

$$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$$

## **Ledelsesberetning**

### ***Management commentary***

---

#### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets hovedaktivitet består i at drive professionelt fodboldselskab. Aktiviteterne omfatter salg af partnerskaber, entre- og tv-indtægter. Herudover omfatter aktiviteten køb, salg og udlejning af spillere samt et meget væsentligt arbejde med talentudvikling.

#### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets nettoomsætning udgør 179.548 t.kr. mod 133.676 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 19.348 t.kr. mod 9.001 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

FC Nordsjælland A/S har i lighed med tidligere år fortsat strategien med talentudvikling af egne spillere gennem samarbejdet på fodboldakademierne i henholdsvis Farum og i Ghana. Det er forventningen, at dette samarbejde vil generere fremtidige spillersalg og skabe grundlaget for væsentlig indtjening for klubben. FC Nordsjælland A/S har af samme årsag en markant højere udgift til Right to Dream akademiet i Ghana i indeværende regnskabsperiode, da hver spiller, som tager skridtet fra akademiet til kontraktspiller i FC Nordsjælland A/S, udløser en udviklingsbonus til Right to Dream for arbejdet og udviklingen i det aktiv, som FC Nordsjælland A/S overtager kontraktrettighederne til i form af en talentfuld Superligaspiller.

#### **The principal activities of the company**

The company's main activity consists in running a professional football club. The activities include the sale of partnerships, tickets- and TV revenues. In addition, the activity includes the purchase, sale and rental of players, as well as a very important work with talent development.

#### **Development in activities and financial matters**

The revenue for the year totals TDKK 179.548 against DKK 133.676 last year. The net income from ordinary activities after tax totals DKK 19.348 against TDKK 9.001 last year. Management considers the net profit for the year satisfactory.

FC Nordsjælland A/S has, like in previous years, continued the strategy of talent development of own players through cooperation with the football academies in Farum and in Ghana. It is expected that this cooperation will generate future player sales, and create the basis for significant earnings for the club. FC Nordsjælland A/S has for the same reason a considerable higher expense for the Right to Dream academy in Ghana in the current financial year, as every player that progress from the academy to contract player in FC Nordsjælland A/S generates a development bonus to Right to Dream for the work and development in the asset which FC Nordsjælland A/S obtain the contractual rights to in the form of a talented Superliga player.

## Ledelsesberetning

### *Management commentary*

---

FC Nordsjælland A/S betaler også i henhold til DBU & FIFA's regler solidaritet til spillernes tidligere klubber. Solidaritet tilfalder de klubber, som har været med til at udvikle spillerne fra de fylder 12 år. FC Nordsjælland A/S har i 2019 driftsført solidaritet på samlet set 1.147 t.kr mod 863 t.kr. sidste år, heraf udgør en ikke ubetydelig andel solidaritet til FC Nordsjælland A/S' moderklub Farum Boldklub.

FC Nordsjælland A/S afsluttede 2018/19 Superliga sæsonen med en 6. plads – 3. år i træk, hvor vi var i Mesterskabsslutspillet. Flemming Pedersen overtog superligatruppen i mesterskabsslutspillet efter Kasper Hjulmand. Vi kan se tilbage på en tilfredsstillende sæson, hvor vi fortsatte med at spille flot fodbold og vi tog de rigtige skridt til at organisere fodboldafdelingen, således, at den står endnu stærkere til at udvikle mennesker på og udenfor banen.

FC Nordsjælland A/S' ungdomshold i U17- og U19-ligaerne, har tillige haft en tilfredsstillende 2018/19 sæson, hvor U17 blev Danmarksmestre og U19 sluttede som nr. 3.

Ledelsen har som målsætning at styrke det nuværende udviklingsarbejde i Superligatruppen såvel som i ungdomsrækkerne, således det er muligt at fastholde placeringen i toppen af Superligaen og på U17 og U19 holdene.

FC Nordsjælland A/S also pays solidarity according to DBU & FIFA rules to the players' former clubs. The solidarity is received by the clubs, which have trained the player from the age of 12. In 2019 FC Nordsjælland A/S has expensed solidarity of a total amount of TDKK 1,147 against TDKK 863 last year, of which a not insignificant proportion of solidarity was paid to FC Nordsjælland A/S' parent club Farum Boldklub.

FC Nordsjælland A/S ended the 2018/19 Super league season with a 6th place – 3rd year in a row where we were in the championship end game. Flemming Pedersen took over the Super league team in the championship end game after Kasper Hjulmand. We can see back on a satisfying season, where we continued to play attractive football and we took the right steps to organize the football department, whereby it stands even stronger to develop people both within and outside the pitch.

FC Nordsjælland A/S' youth teams in the U17 and U19 leagues also had a satisfying season 2018/19, where the U17 became Danish Champions and U19 ended up in 3rd place.

The objective of the management is to strengthen the current development work at the Super League team as well as in the youth series, thus maintaining the position at the top of the Superliga and at the U17 and U19 teams.



## Ledelsesberetning

### *Management commentary*

---

FC Nordsjælland A/S' U18 DM-pigehold færdiggjorde en flot 2018/19 sæson med en 6. plads. Farum Boldklubs kvinde elitehold sikrede sig oprykning til landets bedste liga, Kvindeligaen og færdiggjorde grundspillet som nr. 3 samt kvalificerede sig til semifinalen i Sydbank Pokalen ved at slå Brøndby IF 2-1 på Right to Dream Park den 23. november 2019. FC Nordsjælland A/S har som planlagt efterfølgende overtaget kvindeelite licensen fra Farum Boldklub. En del af de penge, som FC Nordsjælland A/S har tjent i 2019 er reinvesteret i faciliteter i Farum. Der er anlagt en ny kunstbane på Right to Dream Park, investering i nye LED bander samt helt nye akademi og fitness faciliteter.

FC Nordsjælland A/S har forpligtet sig til at være en del af udviklingen af en ny sportspark i Hillerød Kommune, hvor et nyt træningsanlæg, et nyt hovedkvarter og et nyt stadion skal opføres og drives af FC Nordsjælland A/S over de næste fem år. Det forventes, at FC Nordsjælland A/S i kommende regnskabsperiode må afsætte ressourcer til at kunne involvere sig mere i dette projekt, for at leve op til sine forpligtelser overfor developer og kommune.

#### **Særlige risici**

De sportslige resultater har væsentlig indflydelse på det økonomiske resultat. En eventuel nedrykning fra Superligaen vil således indebære et væsentligt fald i indtægtsgrundlaget, uden at de kontraktlige lønforpligtelser vil blive reduceret i samme omfang.

Den fremtidige udvikling på transfermarkedet udgør også en væsentlig kommerciel risiko for FC Nordsjælland A/S.

FC Nordsjælland A/S' U18 DM-girls team ended a great 2018/19 season in 6th place. Farum Boldklub's women elite team secured promotion to the best league – Kvindeligaen and finished the first round in 3rd place and qualified to the semi final in the Sydbank Cup by beating Brøndby IF 2-1 in Right to Dream Park on the 23rd November 2019. FC Nordsjælland A/S has as planned subsequently taken over the womens elite license from Farum Boldklub. Part of the earnings from 2019 have been re-invested in facilities in Farum. A new artificial turf has been laid out on Right to Dream Park, Investment in new LED advertising boards and totally new academy and fitness facilities.

FC Nordsjælland A/S has committed itself to be part of the development of a new sports park in Hillerød municipality, where a new training facility and a new head office and a new stadium will be built and operated by FC Nordsjælland A/S over the next five years. It is expected, that FC Nordsjælland A/S in the coming financial year has to spend resources to be involved more in this project, to be able to meet our commitments to developer and municipality.

#### **Special risks**

The sport performance has material impact on the financial results. A possible relegation from the Super League would involve a very sharp decrease in the revenue without the contractual salary obligations would be reduced at the same extent.

Furthermore, the development in the transfer market represents a considerable commercial risk.

## Ledelsesberetning

### *Management commentary*

---

#### **Miljøforhold**

FC Nordsjælland A/S har ingen miljømæssige forhold.

#### **Videnressourcer**

Selskabet har særlig viden inden for talentudvikling samt deltagelse i elitesport på højeste plan.

#### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

FC Nordsjælland A/S udvikler løbende forretningsgrundlaget og de nødvendige kompetencer, ikke mindst ved ansættelse af meget kompetente trænere og øvrige personer knyttet til spillertruppen og de enkelte ungdomshold.

#### **Den forventede udvikling**

Den globale sundhedsmæssige krise, som COVID-19 har medført, stiller hele fodboldbranchen i et vakuum lige nu, som i skrivende stund er umuligt at forudsæ resultatet af. Sundhedskrisen umuliggør fodboldens kerneprodukt at blive afviklet på foreløbig ubestemt tid i form af udskudte ligakampe og europæiske kampe ligesom der er risiko for, at kampe må afvikles uden tilskuere, når der må afvikles kampe igen.

Der er ligeledes tvivl om, hvilken indflydelse sundhedskrisen vil få for færdigafviklingen af den igangværende sæson og den kommende sæson. Dette giver en stor ubekendt factor i forhold til klubbens forventede indtægter, kampdagsindtægter, præmiepenge og potentiel sponsorbonus, men udgangspunktet er, at der vil opstå et fald i forhold til den forventede indtægt på ovennævnte.

#### **Environmental issues**

FC Nordsjælland A/S has no special environmental conditions.

#### **Know how resources**

The company has special expertise in talent development and participation in elite sport at the highest level.

#### **Research and development activities**

FC Nordsjælland A/S is continuously developing the business concept and the necessary skills, not least by hiring highly competent coaches and other people linked to the main and youth squad.

#### **Expected developments**

The global health crisis, which COVID-19 has resulted in, places the whole football business in a limbo right now, which at present is impossible to foresee the result of. The health crisis makes the core product of football impossible to play on provisionally indefinite time, in the form of postponed league games and European games as well as risking that games will be played without spectators, when games are allowed to be played again.

There is also uncertainty regarding which impact the health crisis will have on the finalization of the current season and the coming season. This gives a big unknown factor in relation to the club's expected revenue, matchday revenue, prize money and potential sponsor bonus, however the starting point is, that there will be a decrease compared to the expected revenue on the above mentioned.

## Ledelsesberetning

### *Management commentary*

---

Endvidere udgør den fremtidige udvikling på transfermarkedet en ikke uvæsentlig kommerciel risiko. Sundhedskrisen forventes afløst af den mest omfattende økonomiske recession i næsten 100 år. Dette vurderes at kunne betyde færre køb og salg i den professionelle fodboldbranche, ligesom beløbene spillere handles for forventes at blive signifikant reduceret. Det er uvist, hvornår transfermarkedet vil nå tilbage på tidligere niveau igen. Kort sagt forventes udgifterne i professionel fodbold at tage tid at tilpasse, mens indtægterne med sandsynlighed må forventes at være markant formindsket efter COVID-19 krisen er sat ind.

En meget betydelig del af klubbens transferindtægter fra de seneste års salg er udestående, der skal betales i rater over flere år, ligesom der er forventninger om afkast på videresalgsordninger. De fleste af disse salg er dog foretaget til klubber i lande i Sydeuropa, som er endnu hårdere ramt af COVID-19 krisen, og derfor må der nu stilles tvivl om, hvornår disse betalinger erlægges, hvilket kan have en negativ påvirkning på FC Nordsjælland A/S pengestrømme. Sponsorindtægterne forventes at falde signifikant pga. mange virksomheders udfordringer på bagkant af COVID-19 krisen.

Af hensyn til alle ovenstående usikkerhedsparametre for branchen, og truslerne i forhold til klubbens forretningsmodel og kommercielle muligheder, vil FC Nordsjælland A/S benytte lejligheden til at gøre forretningen og organisationen så robust som muligt, og have størst mulig likviditet med ind i den usikre tid der venter branchen.

Furthermore, the future development on the transfer market, is a not insignificant commercial risk. The health crisis is expected to be followed by the most comprehensive economic recession in almost 100 years. This is assessed to result in fewer transfers in the professional football business, and the amounts the players are traded to is expected to be significantly reduced. It is uncertain, when the transfer market will be reduced. In short, it is expected that it takes time for the expenses in professional football be adjusted, while the income with certainly is expected to be significantly reduced after the COVID-19 crisis has started.

A significant part of the club's transfer income from the latest years sales are receivables, which are paid in installments over several years, as well as there are expectations regarding earnings on sell agreements. Most of these sales have, however, been made to clubs in Southern Europe, which have been affected harder by the COVID-19 crisis, and therefore there is now doubt regarding when these payments are made, which may have a negative impact on FC Nordsjælland A/S's cash flow. The Sponsor revenue is expected to decrease significantly due to many companies facing challenges on the bag end of the COVID-19 crisis.

Due to all the above-mentioned uncertainty parameters for the business, and the threats in relation to the club's business model and commercial prospects, FC Nordsjælland A/S will use the opportunity to make the business and the organization as robust as possible, and have the greatest possible level of cash to bring forward into the time that awaits the business.

## **Ledelsesberetning** *Management commentary*

---

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

COVID-19 skønnes, at få ikke uvæsentlig økonomisk betydning for FC Nordsjælland A/S i 2020 og eventuelt også i efterfølgende år. I skrivende stund er betydningen for usikker at kvantificere.

### **Events occurring after the end of the financial year**

COVID-19 is expected to have a not insignificant economic impact on FC Nordsjælland A/S in 2020 and maybe also in the following year. At present, the impact is too uncertain to quantify.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Årsrapporten for FC Nordsjælland A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

The annual report for FC Nordsjælland A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

#### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### **Recognition and measurement in general**

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

#### **Foreign currency translation**

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of transaction. Exchange rate differences arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the income statement as an item under net financials.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets and other nonmonetary assets acquired in foreign currency and not considered to be investment assets are measured using the exchange rate at the transaction date.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Resultatopgørelsen

##### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter hidrørende fra indgående sponsorkontrakter og tv-aftaler m.v. indregnes i den periode indtægterne vedrører. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale, men i tilfælde af levering i et efterfølgende år, fordeles indtægten ud fra en konkret og individuel vurdering baseret på risikoovergang m.v. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

##### **Direkte omkostninger**

Direkte omkostninger omfatter køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne samt sports- og kampomkostninger, merchandise og sponsoromkostninger.

##### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

##### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Income statement

##### **Revenue**

The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. Revenue from contracted sponsorship and TV contracts, etc. is recognised in the period the income relates to. Transfer income is recognised at the conclusion of the binding agreement, but in case of delivery in subsequent year, income is distributed from a concrete and individual assessment based on risk transfer. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

##### **Cost of sales**

Costs of sales includes costs for the purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories and sports and game costs, merchandise and sponsor costs.

##### **Other external costs**

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises and loss on debtors.

##### **Staff costs**

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members. Staff costs are less government reimbursements.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

#### **Depreciation, amortisation, and writedown for impairment**

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year.

#### **Tax on net profit or loss for the year**

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The company is subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises.

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

###### Rettigheder

Kontraktrettigheder omfatter de afholdte omkostninger ved indgåelse af spillerkontrakter. Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og afskrives lineært over kontraktperioden.

###### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other fixtures and fittings, tools and equipment*

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

#### Statement of financial position

##### Intangible assets

###### Acquired rights

Contractual rights include the costs incurred for the award player contracts. Contractual rights are measured at cost less accumulated amortization and are amortized over the contract period.

##### Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

Brugstid  
*Useful life*

1-10 år/years

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. For tjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen un- der andre driftsindtægter eller andre driftsomkost- ninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte ved- rører opførelsen af det enkelte aktiv.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringel- se, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, fo- retages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv hen- holdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskriv- ning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapital- værdien opgøres som nutidsværdien af de forven- tede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ik- ke.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

As regards self-constructed assets, the cost comprises direct costs for materials, components, deliveries from sub-suppliers, payroll costs, and borrowing costs from specific and general borrowing concerning the construction of each individual asset.

#### **Impairment loss relating to non-current assets**

The carrying amount of both intangible and tangible assets as well as equity investments in subsidiaries and associates are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation, respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is equal to the value of the net selling price or the value in use, whichever is higher. The value in use is determined as the present value of the expected net cash flow derived from the use of the asset or group of assets.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### **Egenkapital**

##### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

#### **Inventories**

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

The net realisable value for inventories is recognised as the market price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, they are written down for impairment to the net realisable value.

#### **Prepayments and accrued income**

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

#### **Financial instruments and equity investments**

Financial instruments and equity investments recognised as current assets are measured at fair value on the reporting date.

#### **Cash on hand and demand deposits**

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank and on hand.

#### **Equity**

##### **Dividend**

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity. Proposed dividend is recognised as a liability at the time of approval by the annual general meeting (time of declaration).

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter FC Nordsjælland A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Income tax and deferred tax

Current tax receivables and tax liabilities are recognised in the statement of financial position with the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivables and tax liabilities are offset to the extent that a legal right of set-off exists and the items are expected to be settled net or simultaneously.

According to the rules of joint taxation, FC Nordsjælland A/S is unlimitedly, jointly, and severally liable to pay the Danish tax authorities the total income tax, including withholding tax on interest, royalties, and dividends, arising from the jointly taxed group of companies.

Deferred tax is tax on all temporary differences in the carrying amount and tax base of assets and liabilities measured on the basis of the planned application of the asset and disposal of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses eligible for carryforward, are recognised at their expected realisable value, either by settlement against tax of future earnings or by setoff in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisation value.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates of applicable legislation at the reporting date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Liabilities other than provisions**

Other liabilities other than provisions are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

### **Accruals and deferred income**

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

### **Statement of cash flows**

The statement of cash flows shows company cash flows for the year divided into cash flows derived from operating activities, investment activities, and financing activities, respectively, changes in cash and cash equivalents, and cash and cash equivalents at the beginning and end of the year, respectively.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the profit or loss for the year adjusted for noncash operating items, changes in the working capital, and income tax paid.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kort fristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

### **Cash flows from investment activities**

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the share capital and associated costs. Furthermore, cash flows comprise borrowings, repayments of interest-bearing payables, and payments of dividend to the shareholders.

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits and shortterm financial instruments with a term of less than 3 months, which can easily be converted into cash and cash equivalents and are associated with an insignificant risk of value change.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### *Income statement 1 January - 31 December*

*Amounts concerning 2019: DKK.*

*Amounts concerning 2018: DKK thousand.*

| <u>Note</u>   | 2019<br>kr.       | 2018<br>t.kr. |
|---|-------------------|---------------|
| Nettoomsætning<br><i>Revenue</i>  | 179.548.457       | 133.676       |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer<br><i>Costs of raw materials and consumables</i>                             | -57.890.583       | -21.759       |
| Andre eksterne omkostninger<br><i>Other external costs</i>  | -24.424.158       | -22.907       |
| <b>Bruttoresultat</b><br><i>Gross profit</i>  | <b>97.233.716</b> | <b>89.010</b> |
| 1 Personaleomkostninger<br><i>Staff costs</i>   | -64.131.353       | -70.911       |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle<br>anlægsaktiver<br><i>Depreciation, amortisation, and impairment</i> | -9.978.958        | -5.807        |
| <b>Driftsresultat</b><br><i>Operating profit</i>  | <b>23.123.405</b> | <b>12.292</b> |
| Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder<br><i>Other financial income from group enterprises</i>          | 686.242           | 501           |
| Andre finansielle indtægter<br><i>Other financial income</i>  | 1.165.795         | 73            |
| Øvrige finansielle omkostninger<br><i>Other financial costs</i>   | -76.742           | -1.345        |
| <b>Resultat før skat</b><br><i>Pre-tax net profit or loss</i>   | <b>24.898.700</b> | <b>11.521</b> |
| 2 Skat af årets resultat<br><i>Tax on net profit or loss for the year</i>   | -5.550.828        | -2.520        |
| <b>3 Årets resultat</b><br><i>Net profit or loss for the year</i>   | <b>19.347.872</b> | <b>9.001</b>  |

**Balance 31. december**  
**Statement of financial position at 31 December**

---

Amounts concerning 2019: DKK.

Amounts concerning 2018: DKK thousand.

| Note  | 2019<br>kr.       | 2018<br>t.kr. |
|---|-------------------|---------------|
| <b>Aktiver</b>  |                   |               |
| <i>Assets</i>   |                   |               |
| <b>Anlægsaktiver</b>  |                   |               |
| <i>Non-current assets</i>   |                   |               |
| 4 Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder<br><i>Concessions, patents, licenses, trademarks, and similar rights acquired</i> | 13.368.591        | 8.760         |
| Immaterielle anlægsaktiver i alt<br><i>Total intangible assets</i>  | 13.368.591        | 8.760         |
| 5 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar<br><i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>  | 6.968.113         | 1.211         |
| Materielle anlægsaktiver i alt<br><i>Total property, plant, and equipment</i>   | 6.968.113         | 1.211         |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b><br><i>Total non-current assets</i>   | <b>20.336.704</b> | <b>9.971</b>  |

## Balance 31. december

### Statement of financial position at 31 December

Amounts concerning 2019: DKK.

Amounts concerning 2018: DKK thousand.

| Note   | 2019<br>kr.        | 2018<br>t.kr. |
|--|--------------------|---------------|
| <b>Aktiver</b>   |                    |               |
| <i>Assets</i>  |                    |               |
| <b>Omsætningsaktiver</b>   |                    |               |
| <i>Current assets</i>  |                    |               |
| Fremstillede varer og handelsvarer<br><i>Manufactured goods and goods for resale</i>             | 866.953            | 832           |
| Varebeholdninger i alt<br><i>Total inventories</i>   | 866.953            | 832           |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser<br><i>Trade receivables</i>                          | 84.590.970         | 30.429        |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder<br><i>Receivables from group enterprises</i>        | 5.258.683          | 16.811        |
| 6 Udskudte skatteaktiver<br><i>Deferred tax assets</i>   | 480.000            | 945           |
| Andre tilgodehavender<br><i>Other receivables</i>  | 377.285            | 1.247         |
| 7 Periodeafgrænsningsposter<br><i>Prepayments and accrued income</i>                             | 1.231.971          | 746           |
| Tilgodehavender i alt<br><i>Total receivables</i>  | 91.938.909         | 50.178        |
| Andre værdipapirer og kapitalandele<br><i>Other financial instruments and equity investments</i> | 77.770             | 77            |
| Værdipapirer i alt<br><i>Total financial instruments</i>   | 77.770             | 77            |
| Likvide beholdninger<br><i>Cash on hand and demand deposits</i>                                  | 684.315            | 19.535        |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>   |                    |               |
| <i>Total current assets</i>  | <b>93.567.947</b>  | <b>70.622</b> |
| <b>Aktiver i alt</b>   |                    |               |
| <i>Total assets</i>  | <b>113.904.651</b> | <b>80.593</b> |

## Balance 31. december

### Statement of financial position at 31 December

Amounts concerning 2019: DKK.

Amounts concerning 2018: DKK thousand.

| Note   | 2019<br>kr.        | 2018<br>t.kr. |
|--|--------------------|---------------|
| <b>Passiver</b>  |                    |               |
| <i>Equity and liabilities</i>  |                    |               |
| <b>Egenkapital</b>   |                    |               |
| <i>Equity</i>  |                    |               |
| 8 Virksomhedskapital<br><i>Contributed capital</i>   | 2.000.004          | 2.000         |
| 9 Overført resultat<br><i>Retained earnings</i>  | 71.248.481         | 51.901        |
| <b>Egenkapital i alt</b><br><i>Total equity</i>  | <b>73.248.485</b>  | <b>53.901</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>  |                    |               |
| <i>Liabilities other than provisions</i>   |                    |               |
| Anden gæld<br><i>Other payables</i>  | 1.916.050          | 0             |
| Langfristede gældsforpligtelser i alt<br><i>Total long term liabilities other than provisions</i>  | 1.916.050          | 0             |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser<br><i>Trade payables</i>                                  | 11.708.189         | 2.434         |
| Gæld til tilknyttede virksomheder<br><i>Payables to group enterprises</i>                          | 5.085.828          | 2.343         |
| Anden gæld<br><i>Other payables</i>  | 20.919.082         | 20.848        |
| 10 Periodeafgrænsningsposter<br><i>Accruals and deferred income</i>                                | 1.027.017          | 1.067         |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt<br><i>Total short term liabilities other than provisions</i> | 38.740.116         | 26.692        |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b><br><i>Total liabilities other than provisions</i>                  | <b>40.656.166</b>  | <b>26.692</b> |
| <b>Passiver i alt</b><br><i>Total equity and liabilities</i>                                       | <b>113.904.651</b> | <b>80.593</b> |

**Balance 31. december**  
***Statement of financial position at 31 December***

---

*Amounts concerning 2019: DKK.*

*Amounts concerning 2018: DKK thousand.*

**Passiver**  
***Equity and liabilities***

Note

- 11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**  
*Charges and security*
- 12 Eventualposter**  
*Contingencies*
- 13 Nærtstående parter**  
*Related parties*

## Egenkapitalopgørelse

### *Statement of changes in equity*

---

*All amounts in DKK.*

|  | <b>Virksomhedskapital</b>  | <b>Overført resultat</b> | <b>I alt</b>      |
|--|----------------------------|--------------------------|-------------------|
|  | <i>Contributed capital</i> | <i>Retained earnings</i> | <i>Total</i>      |
|  | <b>kr.</b>                 | <b>kr.</b>               | <b>kr.</b>        |
| Egenkapital 1. januar 2019                         |                            |                          |                   |
| <i>Equity 1 January 2019</i>                       | 2.000.004                  | 51.900.609               | 53.900.613        |
| Årets overførte overskud eller underskud           |                            |                          |                   |
| <i>Profit or loss for the year brought forward</i> | 0                          | 19.347.872               | 19.347.872        |
|  | <b>2.000.004</b>           | <b>71.248.481</b>        | <b>73.248.485</b> |

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

### Statement of cash flows 1 January - 31 December

Amounts concerning 2019: DKK.

Amounts concerning 2018: DKK thousand.

| Note   | 2019<br>kr.        | 2018<br>t.kr. |
|--|--------------------|---------------|
| Årets resultat<br><i>Net profit or loss for the year</i>   | 19.347.872         | 9.001         |
| 13 Reguleringer<br><i>Adjustments</i>  | 12.254.028         | 10.108        |
| 14 Ændring i driftskapital<br><i>Change in working capital</i>   | -30.211.093        | 3.885         |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster<br><i>Cash flows from operating activities before net financials</i> | 1.390.807          | 22.994        |
| Renteindbetalinger og lignende<br><i>Interest received, etc.</i>   | 708.467            | 574           |
| Renteudbetalinger og lignende<br><i>Interest paid, etc.</i>  | -76.742            | -1.345        |
| Pengestrøm fra ordinær drift<br><i>Cash flows from ordinary activities</i>   | 2.022.532          | 22.223        |
| Betalt selskabsskat<br><i>Income tax paid</i>  | -2.342.692         | -2.229        |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b><br><i>Cash flows from operating activities</i>                             | <b>-320.160</b>    | <b>19.994</b> |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver<br><i>Purchase of intangible assets</i>  | -12.729.612        | -5.563        |
| Køb af materielle anlægsaktiver<br><i>Purchase of property, plant, and equipment</i>                               | -7.716.620         | -838          |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b><br><i>Cash flows from investment activities</i>                      | <b>-20.446.232</b> | <b>-6.401</b> |
| Optagelse af langfristet gæld<br><i>Long-term payables incurred</i>  | 1.916.050          | 0             |
| Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet<br><i>Other cash flows from financing activities</i>          | 0                  | -4.346        |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b><br><i>Cash flows from investment activities</i>                     | <b>1.916.050</b>   | <b>-4.346</b> |
| <b>Ændring i likvider</b><br><i>Change in cash and cash equivalents</i>  | <b>-18.850.342</b> | <b>9.247</b>  |
| Likvider 1. januar 2019<br><i>Cash and cash equivalents at 1 January 2019</i>                                      | 19.534.657         | 10.288        |



**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**  
**Statement of cash flows 1 January - 31 December**

---

Amounts concerning 2019: DKK.

Amounts concerning 2018: DKK thousand.

| <u>Note</u>  | <u>2019</u><br>kr. | <u>2018</u><br>t.kr. |
|--|--------------------|----------------------|
| <b>Likvider 31. december 2019</b>                    |                    |                      |
| <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2019</i> | <b>684.315</b>     | <b>19.535</b>        |
| <br>   |                    |                      |
| <b>Likvider</b>                                      |                    |                      |
| <i>Cash and cash equivalents</i>                     |                    |                      |
| Likvide beholdninger                                 |                    |                      |
| <i>Cash on hand and demand deposits</i>              | <u>684.315</u>     | <u>19.535</u>        |
| <b>Likvider 31. december 2019</b>                    |                    |                      |
| <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2019</i> | <b>684.315</b>     | <b>19.535</b>        |

## Noter

### Notes

Amounts concerning 2019: DKK.

Amounts concerning 2018: DKK thousand.

|  | 2019<br>kr.       | 2018<br>t.kr. |
|--|-------------------|---------------|
| <b>1. Personalemkostninger</b>                         |                   |               |
| <i>Staff costs</i>                                     |                   |               |
| Lønninger og gager                                     |                   |               |
| <i>Salaries and wages</i>                              | 60.695.497        | 66.871        |
| Pensioner  |                   |               |
| <i>Pension costs</i>                                   | 1.079.303         | 1.182         |
| Andre omkostninger til social sikring                  |                   |               |
| <i>Other costs for social security</i>                 | 814.498           | 733           |
| Personalemkostninger i øvrigt                          |                   |               |
| <i>Other staff costs</i>                               | 1.542.055         | 2.125         |
|  | <b>64.131.353</b> | <b>70.911</b> |
| Direktion og bestyrelse                                |                   |               |
| <i>Executive board and board of directors</i>          | 1.965.766         | 1.724         |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere         |                   |               |
| <i>Average number of employees</i>                     | 107               | 101           |
| <b>2. Skat af årets resultat</b>                       |                   |               |
| <i>Tax on net profit or loss for the year</i>          |                   |               |
| Skat af årets resultat                                 |                   |               |
| <i>Tax of the results for the year, parent company</i> | 5.085.828         | 2.343         |
| Årets regulering af udskudt skat                       |                   |               |
| <i>Adjustment for the year of deferred tax</i>         | 465.000           | 177           |
|  | <b>5.550.828</b>  | <b>2.520</b>  |
| <b>3. Forslag til resultatdisponering</b>              |                   |               |
| <i>Proposed appropriation of net profit</i>            |                   |               |
| Overføres til overført resultat                        |                   |               |
| <i>Transferred to retained earnings</i>                | 19.347.872        | 9.001         |
| <b>Disponeret i alt</b>                                |                   |               |
| <i>Total allocations and transfers</i>                 | <b>19.347.872</b> | <b>9.001</b>  |

## Noter

### Notes

Amounts concerning 2019: DKK.

Amounts concerning 2018: DKK thousand.

|   | 31/12 2019<br>kr.  | 31/12 2018<br>t.kr. |
|---|--------------------|---------------------|
| <b>4. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b> |                    |                     |
| <i>Concessions, patents, licenses, trademarks, and similar rights acquired</i>              |                    |                     |
| Kostpris 1. januar 2019   |                    |                     |
| <i>Cost 1 January 2019</i>  | 19.635.522         | 18.303              |
| Tilgang i årets løb   |                    |                     |
| <i>Additions during the year</i>  | 12.729.612         | 5.563               |
| Afgang i årets løb  |                    |                     |
| <i>Disposals during the year</i>  | -7.087.500         | -4.231              |
| <b>Kostpris 31. december 2019</b>   |                    |                     |
| <i>Cost 31 December 2019</i>  | <b>25.277.634</b>  | <b>19.635</b>       |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2019  |                    |                     |
| <i>Amortisation and writedown 1 January 2019</i>  | -10.875.774        | -9.322              |
| Årets afskrivninger   |                    |                     |
| <i>Amortisation for the year</i>  | -5.319.297         | -4.774              |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver                             |                    |                     |
| <i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>            | 4.286.028          | 3.221               |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019</b>  |                    |                     |
| <i>Amortisation and writedown 31 December 2019</i>  | <b>-11.909.043</b> | <b>-10.875</b>      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>  |                    |                     |
| <i>Carrying amount, 31 December 2019</i>  | <b>13.368.591</b>  | <b>8.760</b>        |

**Noter****Notes***Amounts concerning 2019: DKK.**Amounts concerning 2018: DKK thousand.*

|  | 31/12 2019<br>kr.  | 31/12 2018<br>t.kr. |
|--|--------------------|---------------------|
| <b>5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>                                |                    |                     |
| <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>                          |                    |                     |
| Kostpris 1. januar 2019  |                    |                     |
| <i>Cost 1 January 2019</i>   | 17.369.537         | 16.532              |
| Tilgang i årets løb  |                    |                     |
| <i>Additions during the year</i>   | 7.716.620          | 838                 |
| Afgang i årets løb   |                    |                     |
| <i>Disposals during the year</i>   | -7.328.085         | 0                   |
| <b>Kostpris 31. december 2019</b>  | <b>17.758.072</b>  | <b>17.370</b>       |
| <i>Cost 31 December 2019</i>   |                    |                     |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2019   |                    |                     |
| <i>Depreciation and writedown 1 January 2019</i>                                 | -16.158.753        | -15.126             |
| Årets afskrivninger  |                    |                     |
| <i>Depreciation for the year</i>   | -1.665.486         | -1.033              |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver                  |                    |                     |
| <i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i> | 7.034.280          | 0                   |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019</b>                                   | <b>-10.789.959</b> | <b>-16.159</b>      |
| <i>Depreciation and writedown 31 December 2019</i>                               |                    |                     |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>                                   | <b>6.968.113</b>   | <b>1.211</b>        |
| <i>Carrying amount, 31 December 2019</i>   |                    |                     |
| <b>6. Udskudte skatteaktiver</b>   |                    |                     |
| <i>Deferred tax assets</i>   |                    |                     |
| Udskudt skat af årets resultat   |                    |                     |
| <i>Deferred tax of the results for the year</i>                                  | 480.000            | 945                 |
|  | <b>480.000</b>     | <b>945</b>          |

**Noter****Notes**

Amounts concerning 2019: DKK.

Amounts concerning 2018: DKK thousand.

|  | 31/12 2019<br>kr. | 31/12 2018<br>t.kr. |
|--|-------------------|---------------------|
| <b>7. Periodeafgrænsningsposter</b>                |                   |                     |
| <i>Prepayments and accrued income</i>              |                   |                     |
| Forudbetalte omkostninger                          |                   |                     |
| <i>Other prepayments/deferred expenses</i>         | 1.231.971         | 746                 |
|  | <b>1.231.971</b>  | <b>746</b>          |
| <b>8. Virksomhedskapital</b>                       |                   |                     |
| <i>Contributed capital</i>                         |                   |                     |
| Virksomhedskapital 1. januar 2019                  |                   |                     |
| <i>Contributed capital 1 January 2019</i>          | 2.000.004         | 2.000               |
|  | <b>2.000.004</b>  | <b>2.000</b>        |
| <b>9. Overført resultat</b>                        |                   |                     |
| <i>Retained earnings</i>                           |                   |                     |
| Overført resultat 1. januar 2019                   |                   |                     |
| <i>Retained earnings 1 January 2019</i>            | 51.900.609        | 42.900              |
| Årets overførte overskud eller underskud           |                   |                     |
| <i>Profit or loss for the year brought forward</i> | 19.347.872        | 9.001               |
|  | <b>71.248.481</b> | <b>51.901</b>       |
| <b>10. Periodeafgrænsningsposter</b>               |                   |                     |
| <i>Accruals and deferred income</i>                |                   |                     |
| Periodiserede indtægter                            |                   |                     |
| <i>Prepayments/deferred income</i>                 | 1.027.017         | 1.067               |
|  | <b>1.027.017</b>  | <b>1.067</b>        |

## **Noter**

### **Notes**

---

*Amounts concerning 2019: DKK.*

*Amounts concerning 2018: DKK thousand.*

#### **11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

##### ***Charges and security***

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2019.

*The company has no charges or security as per 31 December 2019.*

#### **12. Eventualposter**

##### ***Contingencies***

##### **Eventualforpligtelser**

##### ***Contingent liabilities***

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet leasingforpligtelse på t.kr. 162.

*The company has entered into operating leases with a total lease obligation of tDKK 162.*

Lejekontrakten med udlejer Furesø Kommune vedrørende Farum Park er pt. til genforhandling. I lejeaftalen indgår en årlig minimumsleje, som er uafhængig af benyttelsen af stadionfaciliteterne.

*The contract with Furesø Municipality on Farum Park is currently for for renegotiation. The rental agreement includes an annual minimum rent, which is independent of the use of the stadium facilities.*

Selskabet har huslejeoplygtelser ekskl. forbrugsomkostninger for i alt t.kr. 1.600 vedrørende lejemål, som kan opsiges med 6 måneders varsel.

*he company has rent liabiliteis excl. cunsumption cost of tDKK 1,600, which can be terminated with 6 months notice.*

##### **Sambeskatning**

##### ***Joint taxation***

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Pathways Holding DK ApS, CVR-nr. 37 29 88 59 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

*With Pathways Holding DK ApS, company reg. no 37 29 88 59 as administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for the total corporation tax.*

## **Noter**

### **Notes**

---

*Amounts concerning 2019: DKK.*

*Amounts concerning 2018: DKK thousand.*

#### **12. Eventualposter (fortsat)** *Contingencies (continued)*

##### **Sambeskatning (fortsat)** *Joint taxation (continued)*

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

*The company is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for any obligations to withhold tax on interest, royalties, and dividends.*

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

*Any subsequent adjustments of corporate taxes or withholding tax, etc., may result in changes in the company's liabilities.*

#### **13. Nærtstående parter** *Related parties*

##### **Bestemmende indflydelse** *Controlling interest*

Pathways Holding DK ApS  
Right To Dream Ltd

##### **Transaktioner** *Transactions*

Alle transaktioner er indgået på markedsvilkår.

*All transactions have been made on market terms.*

##### **Koncernregnskab** *Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Right To Dream Ltd, 130 Shaftesbury Avenue, 2. sal, London, UK, W1D 5EU.

*The company is included in the consolidated annual accounts of Right To Dream Ltd, 130 Shaftesbury Avenue, 2nd floor, London, UK, W1D 5EU.*



## Noter

### Notes

Amounts concerning 2019: DKK.

Amounts concerning 2018: DKK thousand.

|   | 2019<br>kr.        | 2018<br>t.kr. |
|---|--------------------|---------------|
| <b>14. Reguleringer</b>   |                    |               |
| <i>Adjustments</i>  |                    |               |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver |                    |               |
| <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>                 | 6.984.783          | 5.807         |
| Andre finansielle indtægter                                       |                    |               |
| <i>Other financial income</i>                                     | -1.852.037         | -574          |
| Øvrige finansielle omkostninger                                   |                    |               |
| <i>Other financial costs</i>                                      | 76.742             | 1.345         |
| Skat af årets resultat  |                    |               |
| <i>Tax on net profit or loss for the year</i>                     | 5.550.828          | 2.520         |
| Øvrige reguleringer   |                    |               |
| <i>Other adjustments</i>  | 1.493.712          | 1.010         |
|   | <b>12.254.028</b>  | <b>10.108</b> |
| <b>15. Ændring i driftskapital</b>                                |                    |               |
| <i>Change in working capital</i>                                  |                    |               |
| Ændring i varebeholdninger  |                    |               |
| <i>Change in inventories</i>                                      | -35.000            | -212          |
| Ændring i tilgodehavender   |                    |               |
| <i>Change in receivables</i>                                      | -42.225.563        | 7.184         |
| Ændring i leverandørgæld og anden gæld                            |                    |               |
| <i>Change in trade payables and other payables</i>                | 12.049.470         | -2.652        |
| Andre ændringer i driftskapital                                   |                    |               |
| <i>Other changes in working capital</i>                           | 0                  | -435          |
|   | <b>-30.211.093</b> | <b>3.885</b>  |