

# Zacco Denmark A/S

Arne Jacobsens Allé 15  
2300 København S

CVR-nr. 24 25 74 60

## Årsrapport 2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 31. maj 2016

  
\_\_\_\_\_  
Dirigent  
JONAS LUNDQUIST

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Noter	17

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Zacco Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

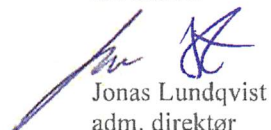
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31. maj 2016

### Direktion

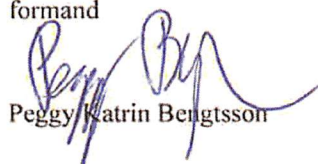


Jonas Lundqvist  
adm. direktør

### Bestyrelse



Morten Peets Gottliebsen  
formand



Peggy Katrin Bengtsson



Håkan Tjärnemo



Lone Noe Veisig



Jonas Lundqvist



KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø

Telefon 70707760  
www.kpmg.dk  
CVR-nr. 25578198

## Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i Zacco Denmark A/S

### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Zacco Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.



## Den uafhængige revisors erklæringer

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 31. maj 2016

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Benny Lyng Sørensén  
statsaut. revisor

## Ledelsesberetning

### Selskabsoplysninger

#### Selskabet

Zacco Denmark A/S  
Arne Jacobsens Allé 15  
2300 København S

Telefon: 39 48 80 00  
Telefax: 39 48 80 80  
E-mail: [Info@zacco.dk](mailto:Info@zacco.dk)  
Hjemmeside: [www.zacco.dk](http://www.zacco.dk)

CVR-nr.: 24 25 74 60  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Stiftet: 1. april 1999  
Hjemsted: København

#### Bestyrelse

Morten Peets Gottliebsen, formand  
Håkan Tjärnemo  
Jonas Lundqvist  
Peggy Katrin Bengtsson  
Lone Noe Veisig

#### Direktion

Jonas Lundqvist, adm. direktør

#### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø

#### Pengeinstitut

Skandinaviska Enskilda Bank, SEB

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Zacco A/S, København, CVR-nr. 26 00 05 56.

Koncernregnskabet for Zacco A/S kan rekvireres på følgende adresse:

Zacco A/S  
Arne Jacobsens Allé 15  
2300 København S

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

	2015	2014	2013	2012	2011
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	87.773	80.129	72.142	81.802	86.353
Resultat før finansielle poster	9.092	3.075	-10.404	1.604	6.570
Resultat af finansielle poster	-1.356	-1.169	-364	-428	2.265
Årets resultat	5.971	1.325	-8.221	868	6.628
<b>Balance</b>					
Balancesum	77.518	68.166	77.190	82.831	83.573
Egenkapital	28.963	22.992	21.666	29.887	29.019
Antal medarbejdere	95	92	102	144	134
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	12,5%	4,2%	-13,0%	1,9%	6,2%
Soliditetsgrad	37,4%	33,7%	28,1%	36,1%	34,7%
Forrentning af egenkapital	23,0%	5,9%	-31,9%	2,9%	13,0%

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Zacco Denmark A/S, der ejes 100 % af Zacco A/S, som udgør moderselskabet i en koncern med betydende virksomhed i Norge, Sverige og Tyskland, sælger professionelle serviceydelser i forbindelse med etablering, sikring, vedligeholdelse og udnyttelse af immaterielle rettigheder (patenter, varemærker og mønstre). Selskabet sælger konsulentytelser til kunder i såvel Danmark som udlandet.

På det lokale danske marked er Zacco Denmark A/S markedsleder. Zacco Denmark A/S er den danske IP-virksomhed, der indleverer flest europæiske patent- og varemærkeansøgninger for ansøgere, der kommer fra EU, såvel som ikke-EU-lande. Zacco Denmark A/S er også den danske IP-virksomhed, der indleverer flest valideringer af europæiske patenter i Danmark.

### Udvikling i året

Zacco Denmark A/S har i 2015 opnået en stor stigning i overskuddet, på trods af fortsatte investeringer i teknologi og processer. Målet med investeringerne er at opbygge en platform i verdensklasse og i maj 2015 blev der implementeret et nyt ERP system i Zacco Denmark A/S samt resten af Zacco gruppen. Det var første store lancering i platformen. I løbet af de kommende år vil der blive foretaget yderligere investeringer.

Zacco Denmark A/S vil fortsat fokusere på at tiltrække og fastholde high-performance konsulenter og tilbyde dem en yderst konkurrencedygtig lønpakke med en fast løn samt en variabel del af lønnen, ”Pay for Performance”.

Zacco Danmark A/S har i 2015 styrket sin tilstedeværelse i Jylland yderligere, ved at åbne et kontor i Esbjerg.

### Videnressourcer og udviklingsaktiviteter

Zacco Denmark A/S er en videnvirksomhed, hvis kernekompetencer relaterer sig til rådgivning af kunder om etablering og sikring af immaterielle rettigheder. Medarbejderne og den viden, de besidder hver for sig og sammen med virksomhedens systemer, databaser og rutiner, udgør virksomhedens produktionsapparat.

Gennem videreuddannelse og nyrekruttering er dette under bestandig vedligeholdelse og udvikling, og der lægges vægt på, at virksomheden gennem videreuddannelsesaktiviteter og gennem investering i udvikling og nye kompetencer er i stand til at servicere kunderne med både traditionelle og velkendte ydelser samt med nye rådgivningsydelser.

### Kapitalberedskab

Der blev i 2014 gennemført kapitalforhøjelse i moderselskabet Zacco A/S på 27 mio. kr., hvilket har forøget soliditeten i Zacco-koncernen. Likviditeten hos Zacco Denmark A/S er i 2015 steget væsentligt fra 18,0 mio. til 34,1 mio., og det er ledelsens vurdering, at kapitalberedskabet er tilstrækkeligt til at drive og investere i Zacco Denmark A/S.



## Ledelsesberetning

### Valutarisici

Virksomheden har en væsentlig samhandel med udlandet. Da samhandlen er gensidig både i Europa og uden for Europa, er valutarisikoen begrænset.

### Den forventede udvikling

Zacco Denmark A/S vil fortsat have et stærk fokus på cash flow og performance igennem 2016. Omsætningen forventes at være på samme niveau i 2016 som i 2015, men hvorimod resultatet forventes at forbedres.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Zacco Denmark A/S er engageret i at reducere vores miljømæssige belastning og løbende reducere vores anvendelse af ressourcer. Virksomheden forsøger løbende at minimere forbruget af vand, varme og el samt at etablere processer, så energiforbruget minimeres. Det er et mål, at kommunikation i høj grad skal foregå elektronisk frem for i papirform.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Zacco Denmark A/S for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er det undladt at udarbejde særskilt pengestrømsopgørelse for Zacco Denmark A/S, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapport for 2015 er aflagt i tkr.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder. Færdiggørelsen af de individuelle projekter strækker sig ofte over flere regnskabsperioder, hvorfor produktionskriteriet anvendes som indtægtskriterium. Indtægter fra udført arbejde indregnes i overensstemmelse hermed på et pro rata-grundlag i takt med færdiggørelsen.

#### Omkostninger til råvarer og tjenesteydelser

Omkostninger til råvarer og tjenesteydelser indeholder de omkostninger, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt avance og tab ved løbende udskiftning af anlægsaktiver.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt kursregulering på værdipapirer.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med Zacco A/S. Skatteeffekten af sambeskatningen med modervirksomheden fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivninger påbegyndes ved ibrugtagning af aktivet.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Software	3	år
----------	---	----

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	år
Indretning af lejede lokaler	5	år

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaring fra tidligere år.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Forudbetalinger og modtagne acontobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad  $\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Gennemsnitlige aktiver}$

Soliditetsgrad  $\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$

Forrentning af egenkapital  $\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

	<u>Note</u>	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>87.773</b>	<b>80.129</b>
Personaleomkostninger	1	-77.099	-76.065
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-1.463	-989
Andre driftsomkostninger		<u>-119</u>	<u>0</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>9.092</b>	<b>3.075</b>
Finansielle indtægter	3	3.911	2.163
Finansielle omkostninger	4	<u>-5.267</u>	<u>-3.332</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>7.736</b>	<b>1.906</b>
Skat af årets resultat	5	<u>-1.765</u>	<u>-581</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>5.971</u></b>	<b><u>1.325</u></b>
Overført resultat		<u>5.971</u>	<u>1.325</u>
		<b><u>5.971</u></b>	<b><u>1.325</u></b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>Aktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	267
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>0</b>	<b>267</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.931	3.961
Indretning af lejede lokaler		996	1.284
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>3.927</b>	<b>5.245</b>
Deposita		2.113	2.096
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>2.113</b>	<b>2.096</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>6.040</b>	<b>7.608</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		30.759	27.853
Igangværende arbejder for fremmed regning		2.875	2.574
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	5.044
Andre tilgodehavender		1.415	2.765
Udskudt skatteaktiv	9	873	2.638
Periodeafgrænsningsposter		1.446	1.670
<b>Tilgodehavender</b>		<b>37.368</b>	<b>42.544</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>34.110</b>	<b>18.014</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>71.478</b>	<b>60.558</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>77.518</b>	<b>68.166</b>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		1.100	1.100
Overført resultat		27.863	21.892
<b>Egenkapital i alt</b>	8	<b>28.963</b>	<b>22.992</b>
Pensionsforpligtelser		2.354	2.728
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>2.354</b>	<b>2.728</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		164	427
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.648	8.085
Gæld til tilknyttede virksomheder		24.642	18.531
Anden gæld		13.747	15.403
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>46.201</b>	<b>42.446</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>46.201</b>	<b>42.446</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>77.518</b>	<b>68.166</b>
Leje- og leasingkontrakter	10		
Eventualforpligtelser og øvrige økonomiske forpligtelser	11		
Sikkerhedsstillelser	12		
Nærtstående parter og ejerforhold	13		

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	66.532	59.469
Pensioner	1.793	2.052
Andre omkostninger til social sikring	438	489
Koncerninterne lønallokeringer	<u>8.336</u>	<u>14.055</u>
	<u><b>77.099</b></u>	<u><b>76.065</b></u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere	<u>95</u>	<u>92</u>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger, immaterielle anlægsaktiver	267	400
Afskrivninger, materielle anlægsaktiver	<u>1.196</u>	<u>589</u>
	<u><b>1.463</b></u>	<u><b>989</b></u>
der fordeler sig således:		
Software	267	400
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	915	469
Indretning af lejede lokaler	<u>281</u>	<u>120</u>
	<u><b>1.463</b></u>	<u><b>989</b></u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	2015 <u>TDKK</u>	2014 <u>TDKK</u>
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	346
Andre finansielle indtægter	101	59
Vautakursgevinster	<u>3.810</u>	<u>1.758</u>
	<u><b>3.911</b></u>	<u><b>2.163</b></u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	448	0
Andre finansielle omkostninger	1.469	1.091
Valutakurstab	<u>3.350</u>	<u>2.241</u>
	<u><b>5.267</b></u>	<u><b>3.332</b></u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	1.725	466
Årets udskudte skat	40	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	<u>0</u>	<u>115</u>
	<u><b>1.765</b></u>	<u><b>581</b></u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter
Kostpris 1. januar 2015	2.892
Afgang i årets løb	-2.892
Kostpris 31. december 2015	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	2.625
Årets afskrivninger	267
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	-2.892
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>0</b>
Afskrives over	3 år

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar 2015	4.575	2.320
Afgang i årets løb	-115	-957
Kostpris 31. december 2015	<u>4.460</u>	<u>1.363</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	614	1.036
Årets afskrivninger	915	281
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-950
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	<u>1.529</u>	<u>367</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b><u>2.931</u></b>	<b><u>996</u></b>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>	<u>5 år</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Egenkapital

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar 2015	1.100	21.892	22.992
Årets resultat	0	5.971	5.971
<b>Egenkapital 31. december 2015</b>	<b>1.100</b>	<b>27.863</b>	<b>28.963</b>

Aktiekapitalen består af 1.100 aktier a nominelt 1.000 t.kr.. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen i de seneste 5 år.

	2015	2014
	TDKK	TDKK
<b>9 Udskudt skatteaktiv</b>		
Materielle anlægsaktiver	156	-173
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	189	601
Igangværende arbejder for fremmed regning	-632	-592
Pensionsforpligtelse	518	627
Hensatte omkostninger	308	708
Skattemæssigt underskud	334	1.467
	<b>873</b>	<b>2.638</b>

#### 10 Leje- og leasingkontrakter

Selskabet har påtaget sig leje- og leasingforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør i alt 12.357 tkr. i uopsigelighedsperioden. Leasingkontrakterne har en uopsigelighedsperiode på op til 42 måneder.

##### Leje- og leasingkontrakter

Inden for et år	4.018	5.865
Mellem 1 og 5 år	8.339	17.218
	<b>12.357</b>	<b>23.083</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Eventualforpligtelser og øvrige økonomiske forpligtelser

Zacco A/S-koncernen har indgået en kreditaftale og har i den forbindelse afgivet selvskyldnerkaution. Zacco Denmark A/S indgår som krydskautionsist i dette forhold, der maksimalt udgør 21,2 mio. kr.

Selskabet er sambeskattet med de danske selskaber i Zacco A/S-koncernen og hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for Zacco A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen.

Selskabet har ikke herudover påtaget sig eventualforpligtelser.

#### 12 Sikkerhedsstillelser

Der er over for selskabets bankforbindelse givet virksomhedspant på 43 mio. kr. med pant i debitorer og driftsinventar i Zacco Denmark A/S til sikkerhed for det samlede bankengagement for Zacco A/S og Zacco Denmark A/S.

Selskabet er løbende part i retssager, tvister o.lign. Det er ledelsens opfattelse, at disse sager ikke vil have væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske stilling.

#### 13 Nærtstående parter og ejerforhold

##### Bestemmende indflydelse

Zacco A/S

Hovedaktionær

##### Transaktioner

Der har ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter, bortset fra koncerninterne transaktioner samt normalt ledelsesvederlag.