

Zacco Denmark A/S

Arne Jacobsens Allé 15
2300 København S

CVR-nr. 24 25 74 60

Årsrapport 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsam-
ling den 18. maj 2017

Dirigent  JONAS LUNDQVIST

Indholdsfortegnelse

	Side
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	6
Hoveds- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Anvendt regnskabspraksis	14
Noter til årsrapporten	20

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Zacco Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

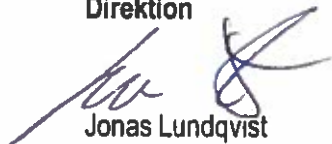
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31 december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 18. maj 2017

Direktion



Jonas Lundqvist
adm. direktør

Bestyrelse



Peggy Bengtsson



Andrijana Petrovic
Andrijana Petrovic



Jonas Lundqvist



Casper Ulrik Fischer



Lone Noe Veisig
Lone Noe Veisig



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Zacco Denmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Zacco Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18. maj 2017

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 57 81 98

Benny Lyng Sørensen
statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Selskabet

Zacco Denmark A/S
Arne Jacobsens Allé 15
2300 København S

Telefon: 39 48 80 00
Telefax: 39 48 80 80
Hjemmeside: www.zacco.dk

CVR-nr.: 24 25 74 60
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Siftet: 1. april 1999
Hjemsted: København

Bestyrelse

Jonas Lundqvist
Peggy Bengtsson
Andrijana Petrovic
Casper Ulrik Fischer
Lone Noe Veisig

Direktion

Jonas Lundqvist, adm. direktør

Revisor

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dampfærgevej 28
2100 København Ø

Pengeinstitut

Skandinaviska Enskilda Bank, SEB

Koncernregnskab

Selskabet ingår i koncernregnskabet for moderselskabet Zacco A/S,
København, CVR-nr. 26 00 05 56.

Koncernregnskabet for Zacco A/S kan rekvireres på følgende adresse:

Zacco A/S
Arne Jacobsens Allé 15
2300 København S

Hoved- og nøgletal

Zacco Denmarks A/S udvikling for de seneste 5 år kan beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

	2016	2015	2014	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK '000	DKK '000
Hovedtal					
Resultat					
Bruttofortjeneste	84.510	87.773	80.129	72.142	81.802
Resultat før finansielle poster	7.594	9.090	3.075	-10.404	1.604
Resultat af finansielle poster	-2.520	-1.356	-1.169	-364	-428
Årets resultat	4.039	5.969	1.325	-8.221	868
Balance					
Balancesum	105.687	77.518	68.166	77.190	82.831
Egenkapital	33.002	28.963	22.992	21.666	29.887
Antal medarbejdere	97	95	92	102	144
Nøgletal i %					
Afkastningsgrad	7,2%	11,7%	4,5%	-13,5%	1,9%
Soliditetsgrad	31,2%	37,4%	33,7%	28,1%	36,1%
Forrentning af egenkapitalen	14,4%	23,0%	5,9%	-31,9%	2,9%

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Zacco Denmark A/S, der ejes 100 % af Zacco A/S, som udgør moderselskabet i en koncern med betydende virksomhed i Norge, Sverige og Tyskland, sælger professionelle serviceydelser i forbindelse med etablering, sikring, vedligeholdelse og udnyttelse af immaterielle rettigheder (patenter, varemærker og mønstre). Selskabet sælger konsulentytelser til kunder i såvel Danmark som udlandet.

På det lokale danske marked er Zacco Denmark A/S markedsleder. Zacco Denmark A/S er den danske IP-virksomhed, der indleverer flest europæiske patent- og varemærkeansøgninger for ansøgere, der kommer fra EU, såvel som ikke-EU-lande. Zacco Denmark A/S er også den danske IP-virksomhed, der indleverer flest valideringer af europæiske patenter i Danmark.

Udvikling i året

Zacco Denmark A/S har i 2016 set et noget faldende overskud, på grund af stigende konkurrence og prispres. Desuden laves der fortsatte investeringer i teknologi og processer. Målet med investeringerne er at opbygge en platform i verdensklasse. I løbet af de kommende år vil der blive foretaget yderligere investeringer.

Zacco Denmark A/S vil fortsat fokusere på at tiltrække og fastholde high-performance konsulenter og paralegals og tilbyde dem en yderst konkurrencedygtig lønpakke med en fast løn samt en variabel del af lønnen, "Pay for Performance". Desuden opbygger Zaccokoncernen en IT-virksomhed og dette forventes at give betydelige synergier omkring salg og omkostninger.

Videnressourcer og udviklingsaktiviteter

Zacco Denmark A/S er en videnvirksomhed, hvis kernekompetencer relaterer sig til rådgivning af kunder om etablering og sikring af immaterielle rettigheder. Medarbejderne og den viden, de besidder hver for sig og sammen med virksomhedens systemer, databaser og rutiner, udgør virksomhedens produktionsapparat.

Gennem videreuddannelse og nyrekruttering er dette under bestandig vedligeholdelse og udvikling, og der lægges vægt på, at virksomheden gennem videreuddannelsesaktiviteter og gennem investering i udvikling og nye kompetencer er i stand til at servicere kunderne med både traditionelle og velkendte ydelser samt med nye rådgivningsydelser.

Kapitalberedskab

Likviditeten hos Zacco Denmark A/S er i 2016 steget væsentligt fra 34,1 mio. til 61,6 mio., og det er ledelsens vurdering, at kapitalberedskabet er tilstrækkeligt til at drive og investere i Zacco Denmark A/S.

Ledelsesberetning

Valutarisici

Virksomheden har en væsentlig samhandel med udlandet. Da samhandlen er gensidig både i Europa og uden for Europa, er valutarisikoen begrænset.

Den forventede udvikling

Zacco Denmark A/S vil fortsat have et stærkt fokus på cash flow og performance igennem 2017. Omsætningen forventes at stige og resultatet forventes at forbedres.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Zacco Denmark A/S er engageret i at reducere vores miljømæssige belastning og løbende reducere vores anvendelse af ressourcer. Virksomheden forsøger løbende at minimere forbruget af vand, varme og el samt at etablere processer, så energiforbruget minimeres. Det er et mål, at kommunikation i høj grad skal foregå elektronisk frem for i papirform.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	DKK 1.000	
		2016 DKK 1 000	2015 DKK '000
Bruttoresultat		84.510	87.773
Personaleomkostninger	2	-75.703	-77.099
Andre driftsomkostninger		18	-119
Af- og nedskrivninger	3	-1.231	-1.465
Resultat før finansielle poster		7.594	9.090
Finansielle indtægter	4	4.109	3.911
Finansielle omkostninger	5	-6.629	-5.267
Resultat før skat		5.074	7.733
Skat af årets resultat	6	-1.035	-1.765
Årets resultat	7	4.039	5.969

Balance 31. december

	Note	DKK 1.000	
		2016	2015
		DKK 1.000	DKK '000
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.979	2.931
Indretning af lejede lokaler		718	997
Materielle anlægsaktiver	8	2.697	3.927
Deposita		2.120	2.113
Finansielle anlægsaktiver		2.120	2.113
Anlægsaktiver		4.818	6.041
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		31.731	30.759
Igangværende arbejder for fremmed regning		4.939	2.875
Andre tilgodehavender		1.284	1.415
Udskudt skatteaktiv	9	266	873
Periodeafgrænsningsposter		1.061	1.446
Tilgodehavender		39.281	37.367
Likvide beholdninger		61.588	34.110
Omsætningsaktiver i alt		100.869	71.477
Aktiver		105.687	77.518

Balance 31. december

	Note	DKK 1.000	
		2016 DKK 1.000	2015 DKK '000
Passiver			
Aktiekapital		1.100	1.100
Overført resultat		31.902	27.863
Egenkapital		33.002	28.963
Pensionsforpligtelser		2.102	2.354
Hensatte forpligtelser		2.102	2.354
Modtagne forudbetalinger fra kunder		364	164
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.249	7.648
Gæld til tilknyttede virksomheder		47.566	24.642
Anden gæld		14.404	13.747
Kortfristede gældsforpligtelser		70.582	46.201
Gældsforpligtelser		70.582	46.201
Passiver		105.687	77.518
Leje- og leasingkontrakter	10		
Eventualposter, sikkerhedsstillelser og øvrige økonomiske forpligtelser	11		
Sikkerhedsstillelser	12		
Nærtstående parter og ejerforhold	13		

Egenkapitalopgørelse

	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2016	1.100	27.863	28.963
Årets resultat	0	4.039	4.039
Egenkapital 31. december 2016	<u>1.100</u>	<u>31.902</u>	<u>33.002</u>

Aktiekapitalet består af 1.100 aktier a nominelt 1.000 t.kr.. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen i de seneste 5 år.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter til årsrapporten

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Zacco Denmark A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Virksomheden har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette har givet følgende ændringer til indregning og måling:

Fremover skal restværdien på immaterielle og materielle aktiver revurderes løbende. I overensstemmelse med overgangsreglerne til loven foretages en eventuel regulering af restværdier med fremadrettet virkning som et regnskabsmæssigt skøn uden tilpasning af sammenligningstal og uden effekt på egenkapitalen.

Ændringerne har ikke nogen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstallene.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er det undladt at udarbejde særskilt pengestrøms-opgørelse for Zacco Denmark A/S, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrøms-opgørelsen for koncernen.

Årsrapport for 2016 er aflagt i tkr.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder. Færdiggørelsen af de individuelle projekter strækker sig ofte over flere regnskabsperioder, hvorfor produktionskriteriet anvendes som indtægtskriterium. Indtægter fra udført arbejde indregnes i overensstemmelse hermed på et pro rata-grundlag i takt med færdiggørelsen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

1 Anvendt regnskabspraksis

Omkostninger til råvarer og tjenesteydelser

Omkostninger til råvarer og tjenesteydelser indeholder de omkostninger, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt avance og tab ved løbende udskiftning af anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt kursregulering på værdipapirer.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

1 Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med Zacco A/S. Skatteeffekten af sambeskatningen med modervirksomheden fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i aconto skatteordningen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivninger påbegyndes ved ibrugtagning af aktivet.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Software	3	år
----------	---	----

Årsregnskab 1. januar - 31. december

1 Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	år
Indretning af lejede lokaler	5	år

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforningelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaring fra tidligere år.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

1 Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Forudbetalinger og modtagne acotobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån hos kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

1 Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter. Tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Hoved- og nøgletaloversigt

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger på beregning af nøgletal i "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Gennemsnitlige aktiver}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Forrentning af egenkapital	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$

Noter til årsrapporten

2 Personaleomkostninger	DKK 1.000	
	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønninger	67.325	66.531
Pensioner	1.785	1.793
Andre omkostninger til social sikring	580	438
Koncerninterne lønallokeringer	6.012	8.336
	<u>75.703</u>	<u>77.099</u>
Gennemsnittigt antal beskæftigede	<u>97</u>	<u>95</u>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

3 Af- og nedskrivninger	DKK 1.000	
	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
Afskrivninger, immaterielle anlægsaktiver	-	267
Afskrivninger, materielle anlægsaktiver	1.231	1.198
	<u>1.231</u>	<u>1.465</u>
der fordeler sig således:		
Software	-	267
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	953	915
Indretning af lejede lokaler	279	283
	<u>1.231</u>	<u>1.465</u>

4 Finansielle indtægter	DKK 1.000	
	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
Andre finansielle indtægter	815	101
Valutakursreguleringer	3.294	3.810
	<u>4.109</u>	<u>3.911</u>

Noter til årsrapporten

	DKK 1.000	
	2016	2015
	DKK 1 000	DKK 1 000
5 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	933	448
Andre finansielle omkostninger	1.964	1.469
Valutakursreguleringer	3.733	3.350
	<u>6.629</u>	<u>5.267</u>

	DKK 1.000	
	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
6 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	428	1.725
Årets udskudte skat	607	40
	<u>1.035</u>	<u>1.765</u>

	DKK 1.000	
	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
7 Forslag til resultatdisponering:		
Overført resultat	<u>4.039</u>	<u>5.971</u>

Noter til årsrapporten

8 Materielle anlægsaktiver	DKK 1.000	
	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris pr. 1. januar	4.460	4.576
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang i årets løb	0	-115
Kostpris pr. 31. december	<u>4.460</u>	<u>4.460</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar		
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	1.529	614
Årets afskrivninger	953	915
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	<u>2.481</u>	<u>1.529</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	<u>1.979</u>	<u>2.931</u>
Afskrives over max.	<u>3-5</u>	<u>3-5</u>

8 Materielle anlægsaktiver	DKK 1.000	
	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
Indretning af lejede lokaler		
Kostpris pr. 1. januar	1.363	2.320
Tilgang i årets løb		
Afgang i årets løb	0	-957
Kostpris pr. 31. december	<u>1.363</u>	<u>1.363</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar		
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	367	1.036
Årets afskrivninger	279	281
Tilbageførte ned- og afskrivninger	0	-950
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	<u>645</u>	<u>367</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	<u>718</u>	<u>997</u>
Afskrives over max.	<u>5</u>	<u>5</u>

Noter til årsrapporten

9 Udskudt skatteaktiv

	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
Materielle anlægsaktiver	182	156
Tilgodehavender fra salg	260	189
Igangværende arbejder	-1087	-632
Pensionsaktiv (netto)	462	518
Hensatte omkostninger	448	308
Skattemæssige underskud	0	334
	<u>266</u>	<u>873</u>

10 Leje- og leasingkontrakter

Selskabet har påtaget sig leje- og leasingforpligtelser, der på balance tidspunktet udgør i alt 9.518 tkr. i uopsigelighedsperioden. Leasingkontrakterne har en uopsigelighedsperiode på op til 42 måneder.

	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
inden for 1 år	4.123	4.018
Mellem 1 og 5 år	5.395	8.339
	<u>9.518</u>	<u>12.357</u>

Noter til årsrapporten

11 Eventualposter, sikkerhedsstillelser og øvrige økonomiske forpligtelser

Zacco A/S-koncernen har indgået en kreditaftale og har i den forbindelse afgivet selvskyldnerkaution. Zacco Denmark A/S indgår som krydskautionsist i dette forhold, der maksimalt udgør 21,2 mio. kr.

Selskabet er sambeskattet med de danske selskaber i Zacco A/S-koncernen og hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for Zacco A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

Selskabet har ikke herudover påtaget sig eventualforpligtelser.

12 Sikkerhedsstillelser

Der er over for selskabets bankforbindelse givet virksomhedspant på 43 mio. kr. med pant i debitorer og driftsinventar i Zacco Denmark A/S til sikkerhed for det samlede bankengagement for Zacco A/S og Zacco Denmark A/S.

Selskabet er løbende part i retssager, tvister o.lign. Det er ledelsens opfattelse, af disse sager ikke vil have væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske stilling.

13 Nærstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Zacco A/S	Hovedaktionær
-----------	---------------

Transaktioner

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.