

**Grant Thornton**  
Godkendt  
Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45  
2100 København Ø  
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220

[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# **Kjeld Aabye Pedersens Fond**

**Bjergvangen 2, 3060 Espergærde**

**CVR-nr. 24 24 61 08**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens bestyrelsesmøde den 27. juni 2024.

---

Niels Kornerup  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

|  | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| <b>Påtegninger</b>   |             |
| Ledespåtegning   | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning                   | 2           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                                     |             |
| Fondsoplysninger   | 5           |
| Koncernoversigt  | 6           |
| Hovedtal og nøgletal for koncernen                           | 7           |
| Ledelsesberetning  | 8           |
| <b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b> |             |
| Anvendt regnskabspraksis                                     | 17          |
| Resultatopgørelse  | 27          |
| Balance  | 28          |
| Egenkapitalopgørelse for koncernen                           | 32          |
| Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden                   | 33          |
| Pengestrømsopgørelse   | 34          |
| Noter  | 35          |

## Ledespåtegning

---

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Kjeld Aabye Pedersens Fond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskab og årsregnskabet et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af fondens aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten godkendes hermed.

Espergærde, den 27. juni 2024

### Bestyrelse

Niels Kornerup  
Formand

Otto Dyrholm

  
John Cort Massow

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til bestyrelsen i Kjeld Aabye Pedersens Fond**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kjeld Aabye Pedersens Fond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af fondens aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 27. juni 2024

### **Grant Thornton**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Jan Tønnesen  
statsautoriseret revisor  
mne9459

## Fondsoplysninger

---

### Fonden

Kjeld Aabye Pedersens Fond

Bjergvangen 2

3060 Espergærde

CVR-nr.: 24 24 61 08

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Niels Kornerup, Formand

Otto Dyrholm

John Cort Massow

### Revision

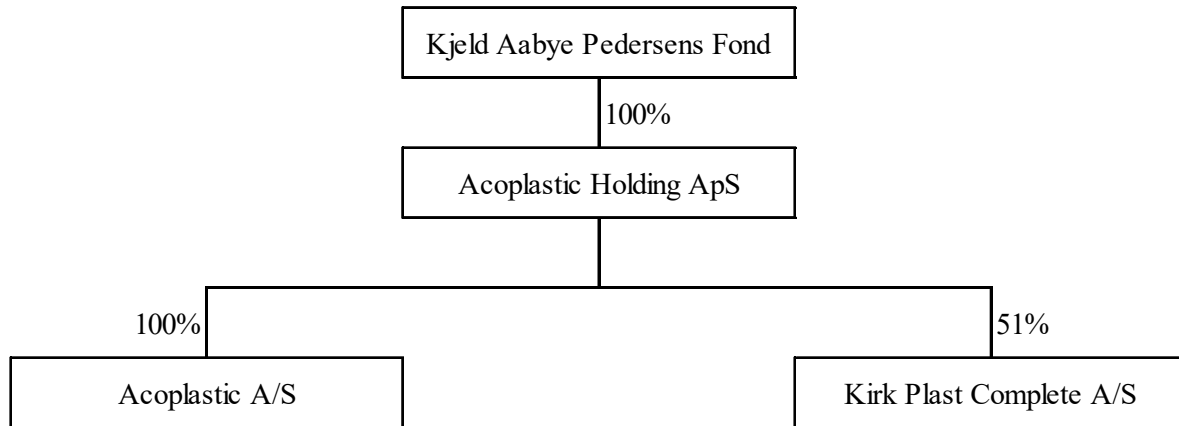
Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45

2100 København Ø

## Koncernoversigt

---





**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

|  | 2023<br>t.kr. | 2022<br>t.kr. | 2021<br>t.kr. | 2020<br>t.kr. | 2019<br>t.kr. |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Resultatopgørelse:</b>                        |               |               |               |               |               |
| Bruttofortjeneste                                | 48.246        | 42.849        | 39.849        | 32.236        | 32.290        |
| Resultat af primær drift                         | 2.543         | 2.788         | 3.588         | 3.667         | -4.532        |
| Finansielle poster, netto                        | -1.822        | -811          | -717          | -781          | -1.074        |
| Årets resultat                                   | 357           | 1.553         | 2.231         | 2.223         | -4.422        |
| <b>Balance:</b>                                  |               |               |               |               |               |
| Balancesum                                       | 68.706        | 59.623        | 58.277        | 52.042        | 53.241        |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver         | -2.107        | -2.107        | -2.107        | -671          | -2.052        |
| Egenkapital                                      | 24.240        | 19.749        | 18.647        | 16.335        | 12.439        |
| <b>Pengestrømme:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Driftsaktivitet                                  | 5.510         | 447           | 1.000         | 4.336         | 693           |
| Investeringsaktivitet                            | -8.120        | -4.033        | -1.972        | 2.308         | -2.032        |
| Finansieringsaktivitet                           | 3.023         | 3.665         | 859           | -6.581        | -1.132        |
| Pengestrømme i alt                               | 413           | 79            | -113          | 63            | -2.470        |
| <b>Medarbejdere:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere | 69            | 62            | 58            | 54            | 63            |
| <b>Nøgletal i %:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Likviditetsgrad                                  | 118,2         | 124,6         | 114,2         | 108,4         | 73,8          |
| Soliditetsgrad                                   | 28,3          | 33,1          | 32,0          | 33,3          | 23,4          |

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens og fondens væsentligste aktiviteter

Koncernen leverer avancerede løsninger i PTFE og andre high performance plastics til ledende industrielle kunder globalt.

Koncernen designer og udvikler PTFE recepturer i eget registreret varemærke, Acoflon. Koncernen producerer og leverer egne halvfabrikata i form af pressede og sintrede rør, samt færdige komponenter i form af maskinbearbejdede kritiske maskindele.

Gennem det nyerhvervede datterselskab Kirk Plast Complete A/S leverer koncernen nu også design, værktøjer og sprøjtetøbte emner til kunder i ind- og udland.

Koncernen leverer direkte til en række nationale og internationale kunder indenfor segmenterne pumper, ventiler, fødevarer/pharma, olie og gas, samt generelle maskinindustrier. Herudover leverer koncernen design, værktøjer og sprøjtetøbte emner til kunder i ind- og udland.

Fondens hovedaktivitet er at besidde kapitalandelene i Acoplastic Holding ApS. Acoplastic Holding ApS ejer Acoplastic A/S 100% og Kirk Plast Complete A/S 51%

### God fondsledelse

Bestyrelsen skal redegøre for god fondsledelse i overensstemmelse med "Anbefalingerne om god Fondsledelse". Dette dækker over en redegørelse om bestyrelsens åbenhed og kommunikation, opgaver og vederlag, som er angivet nedenfor:

#### 1 Åbenhed og kommunikation

- |   |   |
|---|---|
| <p>1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for eksternt kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.</p> | <p>Fonden følger denne anbefaling. Formanden udtaler sig på fondens vegne uden begrænsninger.</p> |
|---|---|

#### 2 Bestyrelsens opgaver og ansvar

##### 2.1 Overordnede opgaver og ansvar

- |   |  |
|---|--|
| <p>2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.</p> | <p>Fonden følger denne anbefaling. Fonden gennemgår en strategi for selskabet, ejet af fonden, jævnlige, men har ikke haft mulighed for uddelinger, idet fonden finder, at ejerskabet til de nævnte selskaber er det væsentligste. Uddelingspolitikken er derfor ingen uddelinger, så længe selskabet, ejet af fonden, fortsat skal styrkes.</p> |
|---|--|

Et bestyrelsesmedlem John Cort Massow er uenig at denne anbefaling følges.

## Ledelsesberetning

---

- 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt. Fonden følger denne anbefaling.
- 2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen**
- 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet. Fonden følger denne anbefaling.
- 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion. Fonden følger denne anbefaling.
- 2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering**
- 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen. Et flertal, bestående af formanden Niels Kornerup og medlemmet Otto Dyrholm mener, at anbefalingen har været fulgt med henvisning til fundatsens bestemmelser, hvorimod et mindretal, bestående af John Massow, finder, at de hidtige valg til fondens bestyrelse er sket, uden at anbefalingen er iagttaget.
- 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen. Et flertal, bestående af formanden Niels Kornerup og medlemmet Otto Dyrholm mener, at anbefalingen har været fulgt med henvisning til fundatsens bestemmelser, hvorimod et mindretal, bestående af John Massow, finder, at de hidtige valg til fondens bestyrelse er sket, uden at anbefalingen er iagttaget.

## Ledelsesberetning

---

- 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.
- Fonden følger denne anbefaling.
- 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:
- den pågældendes navn og stilling,
  - den pågældendes alder og køn,
  - dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
  - medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
  - den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
  - hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
  - hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
  - om medlemmet anses for uafhængigt.
- Fonden følger denne anbefaling - se efterfølgende oversigt.

## Ledelsesberetning

---

2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed, medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Denne anbefaling følges ikke. Bestyrelsens to medlemmer ud af tre er medlemmer af datterselskabets bestyrelse af hensyn til kontinuiteten. Et mindretal, bestående af John Massow, finder, at grunden hertil er personforhold, hvilket et flertal, bestående af formanden Niels Kornerup og medlemmet Otto Dyrholm, ikke finder er baggrunden herfor.

### 2.4 Uafhængighed

2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.

Denne anbefaling følges ikke. Bl.a. bestyrelsesmedlemmernes anciennitet gør dem ikke-uafhængige.

Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af:

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige, og så fremdeles.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,

## Ledelsesberetning

---

- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

### 2.5 Udpegningsperiode

2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Denne anbefaling følges ikke. Fundatsen indeholder ikke bestemmelser om tidsbegrænsning.

2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Denne anbefaling følges ikke. Fundatsen har ingen aldersbegrænsning fastsat.

### 2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og direktion

2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Fonden følger denne anbefaling.

## Ledelsesberetning

---

- 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.
- Denne anbefaling følges ikke. Fondens administration er yderst begrænset.

### 3 Ledelsens vederlag

- 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.
- Fonden følger denne anbefaling.
- 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.
- Fonden følger denne anbefaling - se efterfølgende oversigt.

## Ledelsesberetning

Der kan oplyses følgende om bestyrelsens medlemmer:

|                                | <b>Niels Kornerup</b>  | <b>Otto Dyrholm</b>   | <b>John Cort Massow</b> |
|--------------------------------|--|---|-------------------------|
| Stilling                       | Advokat  | Pensionist  | Konsulent               |
| Alder                          | 63 år  | 87 år   | 79 år                   |
| Køn                            | Mand   | Mand  | Mand                    |
| Indtrådt i bestyrelsen den     | 27/4-1999  | 27/4-1999   | 8/4-2005                |
| Genvalg har fundet sted?       | Ja   | Ja  | Ja                      |
| Udløb af valgperiode           | Ubegrænset   | Ubegrænset  | Ubegrænset              |
| Medlemmets særlige kompetencer | -  | -   | -                       |
| Øvrige ledelseshverv           | Bestyrelsesmedlem i Acoplastic Holding ApS, Acoplastic A/S, VOF Invest A/S og Verner Overgaard Familiefond. bestyrelsesformand i Murermester Willy Lynggaard Petersens Familiefond, W. Lynggaard Petersen Holding A/S, Peter Justesen Holding A/S, Zeuthen Storm P/S, Peter Justesen Company A/S, Skovshoved Pynten Holding P/S, Skovshoved Pynten P/S, Primetime Kommunikation P/S, Fabrikant S.A. Bøytler'S og Hustrus Legat Invest A/S og Fabrikant S.A. Bøytler'S og Hustrus Legat | Bestyrelsesmedlem i Acoplastic A/S og bestyrelsesformand i Acoplastic Holding ApS | Ingen                   |
| Udpeget af myndigheder/tilsyn  | Nej  | Nej   | Nej                     |
| Anses medlemmet for uafhængigt | Nej  | Nej   | Nej                     |
| Samlet vederlag fra fonden     | 50.000   | 25.000  | 25.000                  |



## Ledelsesberetning

---

### Fondens uddelingspolitik

Fondens formål er at yde støtte til:

- Medarbejdere hos Acoplastic A/S
- Pensionister herfra
- Udviklingen generelt af plastik industrien ved støtte til forskning eller ligende, samt
- Andre efter bestyrelsens skøn almennyttige formål.

Fonden uddeler midler, når likviditeten tillader uddeling. Fonden har i regnskabsåret ikke foretaget uddeling.

### Legatarfortegnelse

I årets løb, er der ikke foretaget uddelinger.

### Usædvanlige forhold

Der har ikke været usædvanlige forhold.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har ikke været usikkerhed ved indregning og måling.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens årsresultat for 2023 blev samlet mindre end forventet i årsrapporten for 2022, primært pga. en lavere omsætning i koncernens afdeling for PTFE og andre high performance plastics knyttet til markedets generelle udvikling og enkelte kunders afvikling af større lagre, opbygget i corona perioden.

Koncernens afdeling for PTFE og andre high performance plastics har påbegyndt sit teknologiløft gennem investeringer i 5-akslede CNC-maskiner, hvilket har åbnet helt nye markedssegmenter. Flere store virksomheder fra disse segmenter blev kunder hos koncernen i løbet af året.

For at kunne tilbyde selskabets kunder et bredere sortiment af produkter og services, erhvervede koncernen Kirk Plast Complete A/S med 51 % i februar 2023.

### Korrektion vedrørende tidligere år

I forbindelse med slutopgørelsen af lønkomensation er det konstateret, at årsregnskabet for 2020 var behæftet med en fejl. Denne er omfattet af årsregnskabslovens §52, og der er i årsregnskabet 2023 foretaget korrektion af sammenligningstal og egenkapital i overensstemmelse hermed. Anden gæld er steget primo primo med kr. 558.599, mens udskudt skat primo primo er faldet med kr. 122.891. Egenkapital primo primo er faldet med kr. 435.708. Moderselskabets årsregnskab er ligeledes korrigeret i overensstemmelse hermed.

## Ledelsesberetning

---

### Særlig risici

Koncernen er ikke udsat for nogen særlig valutaeksponering i forhold til den samlede aktivitet.

Der foretages ikke spekulative valuta- og rentedispositioner.

Det vurderes, at koncernen ikke har væsentlige kortsigtede miljømæssige risici. Derimod er koncernen opmærksom på den stigende klimadagsorden og presset på anvendelse af plast i forskellige former.

### Kvalitet, miljø og sikkerhed

Koncernen er ISO-certificeret af Dancert efter ISO 9001:2015.

Koncernens aktiviteter vurderes ikke at have nogen væsentlig negativ påvirkning af det eksterne miljø.

Koncernen har fokus på kontinuerligt at forbedre sikkerheden, arbejdsmiljøet og den grønne profil. I 2023 har koncernen igen øget graden af genbrug, samt sænket energiforbruget i forhold til året før.

### Videnressourcer

Koncernen besidder en mangeårig opbygget viden om produktion af maskinbearbejdede komponenter af plast, som er af afgørende betydning for fondens markedsposition.

Til fortsat sikring af koncernens konkurrencedygtighed anvendes de nødvendige ressourcer til opretholdelse og udvikling af koncernens kompetencer.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke deciderede forskningsaktiviteter, men foretager løbende produkt- og produktionsudvikling i samarbejde med kunderne.

### Den forventede udvikling

Koncernen følger sin strategi for en øget markedsandel i markedet for komplekse emner – både maskinbearbejdede og sprøjtestøbte - og fortsætter sit arbejde med at sikre høj kvalitet i et bæredygtigt miljø. Koncernen forventer en øget omsætning og et højere resultat i 2024 end i 2023.

For at muliggøre den forventede vækst og et højere resultat, arbejdes der dels på at øge koncernens kapacitet, dels på at forbedre koncernens produktivitet yderligere.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Koncernen har vundet en stor projektordre, som koncernen har arbejdet på i en længere periode.

Herudover er der ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Kjeld Aabye Pedersens Fond er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed med de tilpasninger, der følger af, at der er tale om en fond.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Korrektion vedrørende tidligere år

I forbindelse med slutopgørelsen af lønkomensation er det konstateret, at årsregnskabet for 2020 var behæftet med en fejl. Denne er omfattet af årsregnskabslovens §52, og der er i årsregnskabet 2023 foretaget korrektion af sammenligningstal og egenkapital i overensstemmelse hermed. Anden gæld er steget primo primo med kr. 558.599, mens udskudt skat primo primo er faldet med kr. 122.891. Egenkapital primo primo er faldet med kr. 435.708. Moderselskabets årsregnskab er ligeledes korrigeret i overensstemmelse hermed.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Kjeld Aabye Pedersens Fond samt tilknyttede virksomheder, hvori Kjeld Aabye Pedersens Fond direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

### Virksomhedssammenslutninger

#### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)*

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte tilknyttede virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende gennemføres betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser gennemføres værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I fondens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Erhvervede rettigheder

Måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Afskrivninger foretages lineært over brugstiden, som udgør 5 år. Scrapværdi udgør kr. 0.

#### Software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Afskrivninger foretages lineært over brugstiden, som udgør 3 år. Scrapværdi udgør kr. 0.

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af en afkastbaseret model, som tager udgangspunkt i afkastkrav baseret på markedsstatistikker samt forventede pengestrømme ved udleje. Den anvendte værdiansættelsesmodel er uændret i forhold til sidste regnskabsår. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

|   | Brugstid | Restværdi |
|---|----------|-----------|
| Bygninger                               | 10-50 år | 0 %       |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 3-10 år  | 0-20 %    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år  | 0 %       |

## Anvendt regnskabspraksis

---

Restværdien afskrives over nye 10 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt fondens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris.

Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Uddelinger

Uddelingerne føres direkte over disponibel kapital, og omfatter de i året foretagne udbetalinger samt henrettelser til senere uddeling.

### Fondsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

| Note  | Koncern           |                   | Modervirksomhed |                  |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|------------------|
|   | 2023              | 2022              | 2023            | 2022             |
|   | <b>48.245.945</b> | <b>42.848.878</b> | <b>-40.835</b>  | <b>-37.836</b>   |
| 2   |                   |                   |                 |                  |
| Personaleomkostninger   | -41.378.423       | -37.684.955       | -100.000        | -100.000         |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | -3.713.981        | -2.283.253        | 0               | 0                |
| Andre driftsomkostninger  | -610.277          | -92.222           | 0               | 0                |
| <b>Driftsresultat</b>   | <b>2.543.264</b>  | <b>2.788.448</b>  | <b>-140.835</b> | <b>-137.836</b>  |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder             | 0                 | 0                 | 76.376          | 1.677.396        |
| Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder          | 0                 | 0                 | 11.202          | 13.935           |
| Andre finansielle indtægter                                       | 22.221            | 17.072            | 0               | 0                |
| Øvrige finansielle omkostninger                                   | -1.843.895        | -828.207          | -872            | -15              |
| <b>Resultat før skat</b>  | <b>721.590</b>    | <b>1.977.313</b>  | <b>-54.129</b>  | <b>1.553.480</b> |
| 3   |                   |                   |                 |                  |
| Skat af årets resultat  | -364.669          | -423.833          | 0               | 0                |
| 4   |                   |                   |                 |                  |
| <b>Årets resultat</b>   | <b>356.921</b>    | <b>1.553.480</b>  | <b>-54.129</b>  | <b>1.553.480</b> |
| Koncernens resultat fordeler sig således:                         |                   |                   |                 |                  |
| Kjeld Aabye Pedersens Fond  | -54.129           | 1.553.480         |                 |                  |
| Minoritetsinteresser  | 411.050           | 0                 |                 |                  |
|   | <b>356.921</b>    | <b>1.553.480</b>  |                 |                  |

**Balance 31. december**

| <b>Aktiver</b>           |  |                          |                          |                          |                          |
|--------------------------|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Note                     | Koncern  |                          | Modervirksomhed          |                          |                          |
|                          | 2023   | 2022                     | 2023                     | 2022                     |                          |
| <b>Anlægsaktiver</b>     |  |                          |                          |                          |                          |
| 5                        | Software   | 221.536                  | 275.526                  | 0                        | 0                        |
| 6                        | Erhvervede rettigheder   | 265.561                  | 218.832                  | 0                        | 0                        |
| 7                        | Goodwill   | 5.918.790                | 422.056                  | 0                        | 0                        |
|                          | Immaterielle anlægsaktiver i alt   | <u>6.405.887</u>         | <u>916.414</u>           | <u>0</u>                 | <u>0</u>                 |
| 8                        | Grunde og bygninger  | 26.900.000               | 27.230.000               | 0                        | 0                        |
| 9                        | Produktionsanlæg og maskiner   | 13.026.206               | 8.596.473                | 0                        | 0                        |
| 10                       | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  | 509.920                  | 301.498                  | 0                        | 0                        |
| 11                       | Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver | <u>50.000</u>            | <u>974.000</u>           | <u>0</u>                 | <u>0</u>                 |
|                          | Materielle anlægsaktiver i alt   | <u>40.486.126</u>        | <u>37.101.971</u>        | <u>0</u>                 | <u>0</u>                 |
| 12                       | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder   | <u>0</u>                 | <u>0</u>                 | <u>19.176.847</u>        | <u>19.377.186</u>        |
|                          | Finansielle anlægsaktiver i alt  | <u>0</u>                 | <u>0</u>                 | <u>19.176.847</u>        | <u>19.377.186</u>        |
|                          | <b>Anlægsaktiver i alt</b>   | <b><u>46.892.013</u></b> | <b><u>38.018.385</u></b> | <b><u>19.176.847</u></b> | <b><u>19.377.186</u></b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b> |  |                          |                          |                          |                          |
|                          | Råvarer og hjælpematerialer  | 7.218.499                | 9.180.607                | 0                        | 0                        |
|                          | Varer under fremstilling   | 628.069                  | 995.947                  | 0                        | 0                        |
|                          | Forudbetalinger for varer  | <u>2.964.868</u>         | <u>1.247.399</u>         | <u>0</u>                 | <u>0</u>                 |
|                          | Varebeholdninger i alt   | <u>10.811.436</u>        | <u>11.423.953</u>        | <u>0</u>                 | <u>0</u>                 |
|                          | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 10.103.018               | 9.769.623                | 0                        | 0                        |
| 13                       | Igangværende arbejder for fremmed regning  | 246.546                  | 0                        | 0                        | 0                        |
|                          | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder   | 0                        | 0                        | 247.944                  | 478.442                  |
|                          | Tilgodehavende selskabsskat  | 31.359                   | 0                        | 0                        | 0                        |
|                          | Andre tilgodehavender  | 39.719                   | 139.160                  | 0                        | 7                        |
| 14                       | Periodeafgrænsningsposter  | <u>45.165</u>            | <u>147.478</u>           | <u>0</u>                 | <u>0</u>                 |
|                          | Tilgodehavender i alt  | <u>10.465.807</u>        | <u>10.056.261</u>        | <u>247.944</u>           | <u>478.449</u>           |

**Balance 31. december**

| <u>Note</u>                    | Koncern                  |                          | Modervirksomhed          |                          |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                | <u>2023</u>              | <u>2022</u>              | <u>2023</u>              | <u>2022</u>              |
| <b>Aktiver</b>                 |                          |                          |                          |                          |
| Likvide beholdninger           | <u>537.234</u>           | <u>123.984</u>           | <u>20.841</u>            | <u>50</u>                |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b> | <b><u>21.814.477</u></b> | <b><u>21.604.198</u></b> | <b><u>268.785</u></b>    | <b><u>478.499</u></b>    |
| <b>Aktiver i alt</b>           | <b><u>68.706.490</u></b> | <b><u>59.622.583</u></b> | <b><u>19.445.632</u></b> | <b><u>19.855.685</u></b> |

**Balance 31. december**

| Note                          | Koncern  |                   | Modervirksomhed   |                   |                   |
|-------------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                               | 2023   | 2022              | 2023              | 2022              |                   |
| <b>Passiver</b>               |  |                   |                   |                   |                   |
| <b>Egenkapital</b>            |  |                   |                   |                   |                   |
|                               | Virksomhedskapital   | 1.306.104         | 1.306.104         | 1.306.104         | 1.306.104         |
| 15                            | Reserve for opskrivninger                                  | 2.876.518         | 3.222.433         | 0                 | 0                 |
|                               | Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 0                 | 0                 | 17.982.640        | 18.182.979        |
|                               | Overført resultat  | 15.235.844        | 15.220.773        | 129.722           | 260.227           |
|                               | Egenkapital før minoritetsinteresser                       | 19.418.466        | 19.749.310        | 19.418.466        | 19.749.310        |
| 16                            | Minoritetsinteresser                                       | 4.821.051         | 0                 | 0                 | 0                 |
|                               | <b>Egenkapital i alt</b>                                   | <b>24.239.517</b> | <b>19.749.310</b> | <b>19.418.466</b> | <b>19.749.310</b> |
| <b>Hensatte forpligtelser</b> |  |                   |                   |                   |                   |
| 17                            | Hensættelser til udskudt skat                              | 2.026.957         | 2.134.047         | 0                 | 0                 |
| 18                            | Andre hensatte forpligtelser                               | 36.000            | 36.000            | 0                 | 0                 |
|                               | <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                        | <b>2.062.957</b>  | <b>2.170.047</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Gældsforpligtelser</b>     |  |                   |                   |                   |                   |
|                               | Gæld til realkreditinstitutter                             | 10.090.651        | 11.074.293        | 0                 | 0                 |
|                               | Gæld til pengeinstitutter                                  | 5.921.956         | 3.660.585         | 0                 | 0                 |
|                               | Leasingforpligtelser                                       | 5.170.910         | 2.773.827         | 0                 | 0                 |
|                               | Deposita   | 4.000             | 0                 | 0                 | 0                 |
|                               | Anden gæld   | 2.679.840         | 2.202.111         | 0                 | 0                 |
| 19                            | Periodeafgrænsningsposter                                  | 84.298            | 95.176            | 0                 | 0                 |
| 20                            | Langfristede gældsforpligtelser i alt                      | 23.951.655        | 19.805.992        | 0                 | 0                 |
| 20                            | Kortfristet del af langfristet gæld                        | 3.588.508         | 3.198.522         | 0                 | 0                 |
|                               | Gæld til pengeinstitutter                                  | 6.863.792         | 6.369.054         | 0                 | 0                 |
| 13                            | Igangværende arbejder for fremmed regning                  | 137.856           | 0                 | 0                 | 0                 |
|                               | Leverandører af varer og tjenesteydelser                   | 2.833.295         | 3.820.696         | 0                 | 0                 |
|                               | Anden gæld   | 5.028.910         | 4.508.962         | 27.166            | 106.375           |
|                               | Kortfristede gældsforpligtelser i alt                      | 18.452.361        | 17.897.234        | 27.166            | 106.375           |
|                               | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                            | <b>42.404.016</b> | <b>37.703.226</b> | <b>27.166</b>     | <b>106.375</b>    |
|                               | <b>Passiver i alt</b>                                      | <b>68.706.490</b> | <b>59.622.583</b> | <b>19.445.632</b> | <b>19.855.685</b> |



## **Balance 31. december**

---

### **Passiver**

#### Note

- 1 Efterfølgende begivenheder**
- 22 Oplysninger om dagsværdi**
- 23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
- 24 Eventualposter**
- 25 Nærtstående parter**

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

|  | <u>Virksom-<br/>hedskapital</u> | <u>Reserve for<br/>opskrivnin-<br/>ger</u> | <u>Reserve for<br/>nettoop-<br/>skrivning<br/>efter den<br/>indre vær-<br/>dis metode</u> | <u>Overført re-<br/>sultat</u> | <u>Minoritets-<br/>interesser</u> | <u>I alt</u>             |
|--|---------------------------------|--|---|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| Egenkapital 1. januar                              |                                 |  |   |                                |                                   |                          |
| 2022   | 1.306.104                       | 3.304.175                                  | 0   | 13.601.314                     | 0                                 | 18.211.593               |
| Resultatandel                                      | 0                               | 0  | 0   | 1.553.480                      | 0                                 | 1.553.480                |
| Årets opskrivning                                  | 0                               | -15.763                                    | 0   | 0                              | 0                                 | -15.763                  |
| Afskrivninger<br>vedrørende opskrevne<br>aktiver   | <u>0</u>                        | <u>-65.979</u>                             | <u>0</u>  | <u>65.979</u>                  | <u>0</u>                          | <u>0</u>                 |
| Egenkapital 1. januar                              |                                 |  |   |                                |                                   |                          |
| 2023   | 1.306.104                       | 3.222.433                                  | 0   | 15.220.773                     | 0                                 | 19.749.310               |
| Resultatandel                                      | 0                               | 0  | 0   | -54.129                        | 411.051                           | 356.922                  |
| Årets opskrivning                                  | 0                               | -276.715                                   | 0   | 0                              | 0                                 | -276.715                 |
| Afskrivninger<br>vedrørende opskrevne<br>aktiver   | <u>0</u>                        | <u>-69.200</u>                             | <u>0</u>  | <u>69.200</u>                  | <u>0</u>                          | <u>0</u>                 |
| Etaberling<br>koncernforbindelse, fuld<br>goodwill | <u>0</u>                        | <u>0</u>                                   | <u>0</u>  | <u>0</u>                       | <u>4.410.000</u>                  | <u>4.410.000</u>         |
|  | <b><u>1.306.104</u></b>         | <b><u>2.876.518</u></b>                    | <b><u>0</u></b>   | <b><u>15.235.844</u></b>       | <b><u>4.821.051</u></b>           | <b><u>24.239.517</u></b> |

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**

|  | <b>Virksom-<br/>hedskapital</b> | <b>Reserve for<br/>nettop-<br/>skrivning<br/>efter den<br/>indre vær-<br/>dis metode</b> | <b>Overført re-<br/>sultat</b> | <b>I alt</b>      |
|--|---------------------------------|--|--------------------------------|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2022                   | 1.306.104                       | 17.021.346   | -115.857                       | 18.211.593        |
| Resultatandel                                | 0                               | 1.177.396  | 376.084                        | 1.553.480         |
| Dagsværdireguleringer mv. i dattervirksomhed | 0                               | -15.763  | 0                              | -15.763           |
| Egenkapital 1. januar 2023                   | 1.306.104                       | 18.182.979   | 260.227                        | 19.749.310        |
| Resultatandel                                | 0                               | 76.376   | -130.505                       | -54.129           |
| Dagsværdireguleringer mv. i dattervirksomhed | 0                               | -276.715   | 0                              | -276.715          |
|  | <b>1.306.104</b>                | <b>17.982.640</b>  | <b>129.722</b>                 | <b>19.418.466</b> |

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

| Note  | Koncern           |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | 2023              | 2022              |
| Årets resultat                                  | 356.921           | 1.553.480         |
| 26 Reguleringer                                 | 5.900.324         | 3.518.221         |
| 27 Ændring i driftskapital                      | 1.601.250         | -3.813.633        |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster   | 7.858.495         | 1.258.068         |
| Renteindbetalinger og lignende                  | 22.218            | 17.072            |
| Renteudbetalinger og lignende                   | -1.843.895        | -828.207          |
| Pengestrøm fra ordinær drift                    | 6.036.818         | 446.933           |
| Betalt selskabsskat                             | -527.000          | 0                 |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>         | <b>5.509.818</b>  | <b>446.933</b>    |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver               | -210.029          | -408.651          |
| Køb af materielle anlægsaktiver                 | -4.684.729        | -3.624.236        |
| Salg af materielle anlægsaktiver                | 100.000           | 0                 |
| Køb af virksomhed                               | -3.324.888        | 0                 |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>   | <b>-8.119.646</b> | <b>-4.032.887</b> |
| Optagelse af langfristet gæld                   | 6.409.024         | 4.876.296         |
| Afdrag på langfristet gæld                      | -3.509.204        | -2.290.908        |
| Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter | 494.740           | 1.079.485         |
| Minoriteter                                     | -371.482          | 0                 |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>  | <b>3.023.078</b>  | <b>3.664.873</b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>                       | <b>413.250</b>    | <b>78.919</b>     |
| Likvider  | 123.984           | 45.065            |
| <b>Likvider ultimo</b>                          | <b>537.234</b>    | <b>123.984</b>    |
| <b>Likvider</b>                                 |                   |                   |
| Likvide beholdninger                            | 537.234           | 123.984           |
| <b>Likvider ultimo</b>                          | <b>537.234</b>    | <b>123.984</b>    |

## Noter

### 1. Efterfølgende begivenheder

Koncernen har vundet en stor projektordre, som selskabet har arbejdet på i en længere periode.

Herudover er der ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

|  | Koncern           |                   | Modervirksomhed |                |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|----------------|
|  | 2023              | 2022              | 2023            | 2022           |
| <b>2. Personaleomkostninger</b>  |                   |                   |                 |                |
| Lønninger og gager   | 36.421.207        | 32.888.023        | 100.000         | 100.000        |
| Pensioner  | 4.415.514         | 4.180.044         | 0               | 0              |
| Andre omkostninger til social sikring                                  | 541.702           | 616.888           | 0               | 0              |
|  | <b>41.378.423</b> | <b>37.684.955</b> | <b>100.000</b>  | <b>100.000</b> |
| Bestyrelse   | 425.000           | 425.000           | 100.000         | 100.000        |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere                         | 69                | 62                | 0               | 0              |
| Bestyrelsen og direktionen modtager i alt fra andre koncern selskaber: | 0                 | 0                 | 325.000         | 325.000        |

I overensstemmelse med anbefaling om god fondsledelse kan følgende oplyses herom:

|   | Niels<br>Kornerup | Otto<br>Dyrholm | John Cort<br>Massow | I alt          |
|---|-------------------|-----------------|---------------------|----------------|
| Bestyrelshonorar fra Kjeld Aabye Pedersens Fond | 50.000            | 25.000          | 25.000              | 100.000        |
|   | <b>50.000</b>     | <b>25.000</b>   | <b>25.000</b>       | <b>100.000</b> |

|                                  | Koncern        |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|
|                                  | 2023           | 2022           |
| <b>3. Skat af årets resultat</b> |                |                |
| Skat af årets resultat           | 333.887        | 0              |
| Årets regulering af udskudt skat | 30.782         | 423.833        |
|                                  | <b>364.669</b> | <b>423.833</b> |

## Noter

|   | Modervirksomhed |                  |
|---|-----------------|------------------|
|   | 2023            | 2022             |
| <b>4. Forslag til resultatdisponering</b>                       |                 |                  |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode      | 76.376          | 1.177.396        |
| Overføres til overført resultat                                 | 0               | 376.084          |
| Disponeret fra overført resultat                                | -130.505        | 0                |
| <b>Disponeret i alt</b>   | <b>-54.129</b>  | <b>1.553.480</b> |
|   |                 |                  |
|   | Koncern         |                  |
|   | 31/12 2023      | 31/12 2022       |
| <b>5. Software</b>  |                 |                  |
| Kostpris  | 457.102         | 296.176          |
| Tilgang i årets løb   | 106.870         | 160.926          |
| <b>Kostpris ultimo</b>  | <b>563.972</b>  | <b>457.102</b>   |
| Af- og nedskrivninger   | -181.576        | -72.705          |
| Årets afskrivninger   | -160.860        | -108.871         |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>                             | <b>-342.436</b> | <b>-181.576</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                             | <b>221.536</b>  | <b>275.526</b>   |
|   |                 |                  |
| <b>6. Erhvervede rettigheder</b>                                |                 |                  |
| Kostpris  | 247.725         | 135.994          |
| Tilgang i årets løb   | 103.159         | 247.725          |
| Afgang i årets løb  | 0               | -135.994         |
| <b>Kostpris ultimo</b>  | <b>350.884</b>  | <b>247.725</b>   |
| Af- og nedskrivninger   | -28.893         | -31.076          |
| Årets afskrivninger   | -56.430         | -40.234          |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver | 0               | 42.417           |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>                             | <b>-85.323</b>  | <b>-28.893</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                             | <b>265.561</b>  | <b>218.832</b>   |

## Noter

|  | Koncern            |                    |
|--|--------------------|--------------------|
|  | 31/12 2023         | 31/12 2022         |
| <b>7. Goodwill</b>   |                    |                    |
| Kostpris   | 1.915.135          | 1.915.135          |
| Tilgang i årets løb  | 6.117.891          | 0                  |
| <b>Kostpris ultimo</b>   | <b>8.033.026</b>   | <b>1.915.135</b>   |
| Af- og nedskrivninger  | -1.493.079         | -1.407.237         |
| Årets afskrivninger  | -621.157           | -85.842            |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>                                | <b>-2.114.236</b>  | <b>-1.493.079</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                                | <b>5.918.790</b>   | <b>422.056</b>     |
| <b>8. Grunde og bygninger</b>                                      |                    |                    |
| Kostpris   | 33.697.174         | 15.565.588         |
| Tilgang vedrørende ændret anvendelse af investeringsejendomme      | 0                  | 16.795.279         |
| Tilgang i årets løb  | 720.541            | 1.336.307          |
| <b>Kostpris ultimo</b>   | <b>34.417.715</b>  | <b>33.697.174</b>  |
| Opskrivninger  | 4.435.945          | 4.451.708          |
| Årets opskrivning  | -354.764           | -15.763            |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>  | <b>4.081.181</b>   | <b>4.435.945</b>   |
| Af- og nedskrivninger  | -10.903.119        | -1.107.296         |
| Nedskrivning vedrørende ændret anvendelse af investeringsejendomme | 0                  | -9.295.279         |
| Årets afskrivninger  | -695.777           | -500.544           |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>                                | <b>-11.598.896</b> | <b>-10.903.119</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                                | <b>26.900.000</b>  | <b>27.230.000</b>  |
| Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger                     | 22.818.818         | 22.794.055         |
| Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på             | 665.774            | 741.863            |

## Noter

|   | Koncern            |                    |
|---|--------------------|--------------------|
|   | 31/12 2023         | 31/12 2022         |
| <b>9. Produktionsanlæg og maskiner</b>                          |                    |                    |
| Kostpris  | 27.301.499         | 26.023.810         |
| Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse                      | 1.703.908          | 0                  |
| Tilgang i årets løb   | 4.888.188          | 1.277.689          |
| Afgang i årets løb  | -1.040.113         | 0                  |
| <b>Kostpris ultimo</b>  | <b>32.853.482</b>  | <b>27.301.499</b>  |
| Af- og nedskrivninger   | -18.705.026        | -17.359.464        |
| Årets afskrivninger   | -2.061.242         | -1.345.562         |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver | 938.992            | 0                  |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>                             | <b>-19.827.276</b> | <b>-18.705.026</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                             | <b>13.026.206</b>  | <b>8.596.473</b>   |
| Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på          | 5.736.343          | 1.826.918          |
| <b>10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>              |                    |                    |
| Kostpris  | 2.966.009          | 2.929.769          |
| Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse                      | 325.815            | 0                  |
| Tilgang i årets løb   | 0                  | 36.240             |
| <b>Kostpris ultimo</b>  | <b>3.291.824</b>   | <b>2.966.009</b>   |
| Af- og nedskrivninger   | -2.664.511         | -2.555.886         |
| Årets afskrivninger   | -117.393           | -108.625           |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>                             | <b>-2.781.904</b>  | <b>-2.664.511</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                             | <b>509.920</b>     | <b>301.498</b>     |



## Noter

|   | Koncern           |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | 31/12 2023        | 31/12 2022        |
| <b>11. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b> |                   |                   |
| Kostpris  | 974.000           | 0                 |
| Tilgang i årets løb   | 50.000            | 974.000           |
| Afgang i årets løb  | -974.000          | 0                 |
| <b>Kostpris ultimo</b>  | <b>50.000</b>     | <b>974.000</b>    |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>   | <b>50.000</b>     | <b>974.000</b>    |
| Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på  | 0                 | 894.000           |
|   |                   |                   |
|   | Modervirksomhed   |                   |
|   | 31/12 2023        | 31/12 2022        |
| <b>12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>   |                   |                   |
| Kostpris  | 1.194.207         | 1.194.207         |
| <b>Kostpris ultimo</b>  | <b>1.194.207</b>  | <b>1.194.207</b>  |
| Opskrivninger   | 18.182.979        | 17.021.346        |
| Årets resultat før afskrivninger på goodwill  | 76.376            | 1.677.396         |
| Udbytte   | 0                 | -500.000          |
| Dagsværdireguleringer mv. i dattervirksomhed  | -276.715          | -15.763           |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>   | <b>17.982.640</b> | <b>18.182.979</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>   | <b>19.176.847</b> | <b>19.377.186</b> |
| <b>Tilknyttede virksomheder:</b>  |                   |                   |
|   | <b>Hjemsted</b>   | <b>Ejerandel</b>  |
| Acoplastic Holding ApS  | Espergærde        | 100 %             |
| Acoplastic A/S  | Espergærde        | 100 %             |
| Kirk Plast Complete A/S   | Thisted           | 51 %              |



## Noter

|  | Koncern          |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 31/12 2023       | 31/12 2022       |
| <b>17. Hensættelser til udskudt skat</b> |                  |                  |
| Hensættelser til udskudt skat            | 2.134.047        | 1.710.214        |
| Udskudt skat af årets resultat           | -107.090         | 423.833          |
|  | <b>2.026.957</b> | <b>2.134.047</b> |
| Udskudt skat påhviler følgende poster:   |                  |                  |
| Immaterielle anlægsaktiver               | 181.128          | 201.611          |
| Materielle anlægsaktiver                 | 2.725.185        | 2.644.482        |
| Periodeafgrænsningsposter                | -22.391          | -23.332          |
| Igangværende arbejder                    | 107.704          | 0                |
| Andre hensatte forpligtelser             | -7.920           | -7.920           |
| Fremført underskud fra tidligere år      | -956.749         | -680.794         |
|  | <b>2.026.957</b> | <b>2.134.047</b> |
| <b>18. Andre hensatte forpligtelser</b>  |                  |                  |
| Andre hensatte forpligtelser             | 36.000           | 36.000           |
|  | <b>36.000</b>    | <b>36.000</b>    |

Andre hensatte forpligtelser vedrører reklamationer.

### 19. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i det efterfølgende regnskabsår.

## Noter

### 20. Gældsforpligtelser

|                                | <u>Gæld i alt<br/>31/12 2023</u> | <u>Kortfristet<br/>del af lang-<br/>fristet gæld</u> | <u>Langfristet<br/>gæld<br/>31/12 2023</u> | <u>Restgæld<br/>efter 5 år</u> |
|--------------------------------|----------------------------------|--|--|--------------------------------|
| <b>Koncern</b>                 |                                  |  |  |                                |
| Gæld til realkreditinstitutter | 11.099.351                       | 1.008.700  | 10.090.651                                 | 0                              |
| Gæld til pengeinstitutter      | 7.243.418                        | 1.321.462  | 5.921.956                                  | 0                              |
| Leasingforpligtelser           | 6.414.811                        | 1.243.901  | 5.170.910                                  | 0                              |
| Deposita                       | 4.000                            | 0  | 4.000                                      | 0                              |
| Anden gæld                     | 2.683.408                        | 3.568  | 2.679.840                                  | 0                              |
| Periodeafgrænsningsposter      | 95.175                           | 10.877   | 84.298                                     | 0                              |
|                                | <u>27.540.163</u>                | <u>3.588.508</u>                                     | <u>23.951.655</u>                          | <u>0</u>                       |

### 21. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### 22. Oplysninger om dagsværdi

#### Koncern

|  | <u>Grunde og<br/>bygninger</u> |
|--|--------------------------------|
| Dagsværdi ultimo   | 26.900.000                     |
| Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen | -66.690                        |
| Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen     | -354.763                       |

### 23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut på t.kr. 14.107 har koncernen afgivet ejerpantebrev på t.kr. 7.792 til pengeinstitut med sikkerhed i grunde og bygninger, hvis bogførte værdi udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 26.900.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 11.099, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 26.900.

## Noter

---

### 23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, t.kr. 14.107, har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt t.kr. 12.000. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

|  | t.kr.  |
|--|--------|
| Varebeholdninger                             | 10.811 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 10.103 |
| Goodwill, erhvervede rettigheder og software | 6.405  |
| Produktionsanlæg og maskiner                 | 10.609 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 2.926  |

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar med regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 på t.kr. 2.927 (jævnfør note 10) og produktionsanlæg og maskiner med regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 på t.kr. 10.609 (jævnfør note ), er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2023 udgør samlet t.kr.6.414.

### 24. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

|                                    | t.kr.      |
|------------------------------------|------------|
| Leasingforpligtelser               | 752        |
| Andre eventualforpligtelser        | 195        |
| <b>Eventualforpligtelser i alt</b> | <b>947</b> |

#### Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har koncernen indgået operationelle leasingkontrakter med en leasingydelse på t.kr. 359 i år 1, t.kr. 393 i år 2-4 og t.kr. 0 efter år 5. Leasingkontrakterne har en samlet restleasingydelse på t.kr. 752.

#### Huslejeforpligtelser:

Koncernen har en indgået en huslejekontrakt hvor forpligtelsen pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 195.

#### Andre eventualforpligtelser:

Koncernen har i regnskabsåret konstateret en forurening på en af koncernens grunde. Koncernen kan blive mødt med krav om oprensning af grunden, hvilket ikke kan fastsættes med hensyn til beløb og tid.

## Noter

---

### 25. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

|                  |                   |
|------------------|-------------------|
| Otto Dyrholm     | Bestyrelsesmedlem |
| John Cort Massow | Bestyrelsesmedlem |
| Niels Kornerup   | Bestyrelsesmedlem |

#### Transaktioner

Alle transaktioner er sket på markedsvilkår.

Fonden har ultimo 2023 et tilgodehavende hos tilknyttede selskab Acoplastic Holding ApS på t.kr. 248, som er forrentet med 3%.

I 2023 har fonden udbetalt bestyrelseshonorar, som fremgår af note 2.

Herudover har der i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

## Noter

---

|   | Koncern          |                   |
|---|------------------|-------------------|
|   | 2023             | 2022              |
| <b>26. Reguleringer</b>   |                  |                   |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 3.713.981        | 2.283.253         |
| Andre finansielle indtægter                                       | -22.221          | -17.072           |
| Øvrige finansielle omkostninger                                   | 1.843.895        | 828.207           |
| Udskudt skat  | 364.669          | 423.833           |
|   | <b>5.900.324</b> | <b>3.518.221</b>  |
| <b>27. Ændring i driftskapital</b>                                |                  |                   |
| Ændring i varebeholdninger  | 2.343.942        | -938.219          |
| Ændring i tilgodehavender   | 605.722          | 1.405.665         |
| Ændring i leverandørgæld og anden gæld                            | -1.348.414       | -4.281.079        |
|   | <b>1.601.250</b> | <b>-3.813.633</b> |

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Otto Dyrholm**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 0614813c-b5bc-4c68-8b0b-78b7f12ae1c7

IP: 176.22.xxx.xxx

2024-07-10 18:43:59 UTC



**Niels Jørgen Kornerup**

**Bestyrelsesformand**

Serienummer: 342fe797-21a7-414b-b76d-282122d9fe0f

IP: 188.120.xxx.xxx

2024-07-11 14:26:37 UTC



**Jan Poul Crilles Tønnesen**

**Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 34209936**

**Statsautoriseret revisor**

Serienummer: 2a692044-118d-457f-8db6-321e18b409f1

IP: 2.106.xxx.xxx

2024-07-11 18:27:18 UTC



**Niels Jørgen Kornerup**

**Dirigent**

Serienummer: 342fe797-21a7-414b-b76d-282122d9fe0f

IP: 37.96.xxx.xxx

2024-07-13 05:55:23 UTC



Penneo dokumentnøgle: V2PEW-IJXNI-5IYLF-EZUB4-U247D-8M08F

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**