

Kjeld Aabye Pedersens Fond

Bjergvangen 2, 3060 Espergærde

CVR-nr. 24 24 61 08

Årsrapport

1. januar - 31. december 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens bestyrelsesmøde den 26. maj 2020.



Niels Kornerup
Dirigent

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Kjeld Aabye Pedersens Fond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af fondens aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse på fondens årsmøde.

Espergærde, den 26. maj 2020

Bestyrelse

Niels Kornerup
Formand


Otto Dyrholm


John Cort Massow

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Kjeld Aabye Pedersens Fond

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kjeld Aabye Pedersens Fond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af fondens aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26. maj 2020

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

Jan Tønnesen
statsautoriseret revisor
mne9450

Fondsoplysninger

Fonden

Kjeld Aabye Pedersens Fond
Bjergvangen 2
3060 Espergærde

CVR-nr.: 24 24 61 08

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

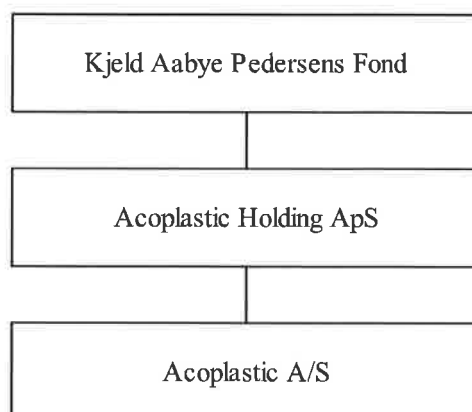
Bestyrelse

Niels Kornerup, Formand
Otto Dyrholm
John Cort Massow

Revision

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Stockholmsgade 45
2100 København Ø

Koncernoversigt



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	32.290	37.801	26.013	23.347	21.884
Resultat af ordinær primær drift	-5.390	1.883	2.451	2.182	1.973
Finansielle poster, netto	-1.074	-895	-639	-628	-693
Årets resultat	-5.091	741	1.394	1.176	692
Balance:					
Balancesum	57.056	61.273	57.185	39.639	37.380
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-2.052	-3.406	-14.587	-2.889	-4.538
Egenkapital	15.415	20.417	19.557	17.995	16.690
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	693	218	3.123	358	4.065
Investeringsaktivitet	-2.032	-3.406	-15.590	-2.614	-4.006
Finansieringsaktivitet	-1.132	1.557	8.628	-37	1.685
Pengestrømme i alt	-2.470	-1.631	-3.718	552	1.858
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	63	66	45	37	36
Nøgletal i %:					
Likviditetsgrad	73,8	69,0	102,8	134,9	135,9
Soliditetsgrad	27,0	33,3	34,2	45,4	44,6
Egenkapitalforrentning	-28,4	3,7	7,4	6,8	6,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$

Hovedtal og nøgletal for koncernen

***Resultat**

Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

Ledelsesberetning

Koncernens- og fondens væsentligste aktiviteter

Koncernen designer og udvikler den eksakte PTFE receptur i eget registreret varemærke, Acoflon, samt andre high tech plastmaterialer. Dette giver vore kunders produkter og/eller maskiner optimale betingelser og performance og vore kunder en særlig konkurrencefordel.

Koncernen vil være den foretrukne stærke og attraktive samarbejdspartner indenfor maskinbearbejdede komponenter i PTFE og beslægtede high-tech plastmaterialer.

Fondens hovedaktivitet er at besidde kapitalandelene i Acoplastic Holding ApS.

God fondsledelse

Bestyrelsen skal redegøre for god fondsledelse i overensstemmelse med "Anbefalingerne om god Fondsledelse". Dette dækker over en redegørelse om bestyrelsens åbenhed og kommunikation, opgaver og vederlag, som er angivet nedenfor:

1 Åbenhed og kommunikation

1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for eksternt kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenteres behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Fonden følger denne anbefaling. Formanden udtaler sig på fondens vegne uden begrænsninger.

2 Bestyrelsens opgaver og ansvar

2.1 Overordnede opgaver og ansvar

2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Fonden følger denne anbefaling. Fonden gennemgår en strategi for selskabet, ejet af fonden, jævnligt, men har ikke haft mulighed for uddelinger, idet fonden finder, at ejerskabet til de nævnte selskaber er det væsentligste. Uddelingspolitikken er derfor ingen uddelinger, så længe selskabet, ejet af fonden, fortsat skal styrkes.

Et bestyrelsesmedlem John Cort Massow er uenig at denne anbefaling følges.

Ledelsesberetning

2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen

2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet. Fonden følger denne anbefaling.

2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion. Fonden følger denne anbefaling.

2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering

2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen. Et flertal, bestående af formanden Niels Kornerup og medlemmet Otto Dyrholm mener, at anbefalingen har været fulgt med henvisning til fundatsens bestemmelser, hvorimod et mindretal, bestående af John Massow, finder, at de hidtige valg til fondens bestyrelse er sket, uden at anbefalingen er iagttaget.

2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen. Et flertal, bestående af formanden Niels Kornerup og medlemmet Otto Dyrholm mener, at anbefalingen har været fulgt med henvisning til fundatsens bestemmelser, hvorimod et mindretal, bestående af John Massow, finder, at de hidtige valg til fondens bestyrelse er sket, uden at anbefalingen er iagttaget.

Ledelsesberetning

- 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.
- Fonden følger denne anbefaling.
- 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:
- den pågældendes navn og stilling,
 - den pågældendes alder og køn,
 - dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
 - medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
 - den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævede organisationsopgaver,
 - hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
 - om medlemmet anses for uafhængigt.
- Fonden følger denne anbefaling - se efterfølgende oversigt.
- 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed, medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.
- Denne anbefaling følges ikke. Bestyrelsens to medlemmer ud af tre er medlemmer af datterselskabets bestyrelse af hensyn til kontinuiteten. Et mindretal, bestående af John Massow, finder, at grunden hertil er personforhold, hvilket et flertal, bestående af formanden Niels Korerup og medlemmet Otto Dyrholm, ikke finder er baggrunden herfor.

Ledelsesberetning

2.4 Uafhængighed

2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.

Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.

Denne anbefaling følges ikke. Bl.a. bestyrelsesmedlemmernes anciennitet gør dem ikke-uafhængige.

2.5 Udpegningsperiode

2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Denne anbefaling følges ikke. Fundatsen indeholder ikke bestemmelser om tidsbegrænsning.

2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Denne anbefaling følges ikke. Fundatsen har ingen aldersbegrænsning fastsat.

2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og direktion

2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Denne anbefaling følges ikke.

2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Denne anbefaling følges ikke. Fondens administration er yderst begrænset.

Ledelsesberetning

3 Ledelsens vederlag

- 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet. Fonden følger denne anbefaling.
- 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden. Fonden følger denne anbefaling - se efterfølgende oversigt.

Der kan oplyses følgende om bestyrelsens medlemmer:

Ledelsesberetning

	Niels Kornerup	Otto Dyrholm	John Cort Massow
Stilling	Advokat	Pensionist	Konsulent
Alder	59 år	83 år	75 år
Køn	Mand	Mand	Mand
Indtrådt i bestyrelsen den	27/4-1999	27/4-1999	8/4-2005
Genvalg har fundet sted?	ja	ja	ja
Udløb af valgperiode	Ubegrænset	Ubegrænset	Ubegrænset
Øvrige ledelseshverv	Bestyrelsesmedlem i Aktieselskabet Betula 2000, Acoplastic Holding ApS, Acoplastic A/S, Cool Gray A/S, Schmidt Hammer Lassen Architects K/S, Green Line Investment A/S, Peter justesen Company A/S, MB Cool A/S, C Holdco A/S, Bellevue Teater Produktion S/I, A/S Kongevejens blokhus og bestyrelsesformand i Murermester Willy Lynggaard Petersens Familiefond, Peter Justesen Holding A/S og W. Lynggaard Petersen Holding A/S	Bestyrelsesformand i Acoplastic A/S og Acoplastic Holding ApS	Ingen
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Nej	Nej	Nej
Anses medlemmet for uafhængigt	Nej	Nej	Nej

Fondens uddelingspolitik

Fondens formål er at yde støtte til:

- Medarbejdere hos Acoplastic A/S
- Pensionister herfra
- Udviklingen generelt af plastik industrien ved støtte til forskning eller ligende, samt
- Andre efter bestyrelsens skøn almennyttige formål.

Fonden uddeler midler, når likviditeten tillader uddeling. Fonden har i regnskabsåret ikke foretaget uddeling.

Ledelsesberetning

Legatarfortegnelse

I årets løb, er der ikke foretaget uddelinger.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har ikke været usikkerhed ved indregning og måling.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2019 har været præget af den generelle afmatning hos de store internationale OEM kunder og koncernen har løbende måtte tilpasse organisation og omkostninger. Samtidig har koncernen afholdt de sidste flytte- og indkøringsomkostninger i forbindelse med flytningen til Espergærde.

Februar 2020 tiltrådte Morten Andreasen som ny adm. direktør for selskabet.

Flytte- og indkøringsomkostninger samt omkostninger til opsagte medarbejdere er opført under særlige poster i note 1.

Årets resultat anses derfor som ikke tilfredsstillende og ikke i overensstemmelse med forventningerne angivet i 2018-regnskabet.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af koncernens aktiviteter for 2019 er ikke udover ovennævnte påvirket af usædvanlige forhold.

Særlige risici

Koncernen er ikke udsat for nogen særlig valutaeksposering i forhold til den samlede aktivitet. Der foretages ikke spekulative valuta- og rentedispositioner.

Det vurderes, at selskabet ikke har væsentlige miljømæssige risici.

Kvalitet, miljø og sikkerhed

Koncernen er ISO-certificeret af Dancert efter ISO 9001:2015.

Koncernens aktiviteter vurderes ikke at have nogen væsentlig negativ påvirkning af det eksterne miljø.

Koncernen har fokus på kontinuerligt at forbedre sikkerheden og arbejdsmiljøet.

Videnressourcer

Koncernen besidder en mangeårig opbygget viden om produktion af maskinbearbejdede komponenter af plast, som er af afgørende betydning for fondens markedsposition.

Til fortsat sikring af koncernens konkurrencedygtighed anvendes de nødvendige ressourcer til opretholdelse og udvikling af fondens kompetencer.

Ledelsesberetning

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke deciderede forskningsaktiviteter, men foretager løbende produkt- og produktionsudvikling i samarbejde med kunderne.

Den forventede udvikling

Resultatet i første kvartal 2020 er som følge af en tilfredsstillende ordreindgang samt de gennemførte besparelser og effektiviseringer kraftigt forbedret i forhold til samme periode i 2019 og udgør 1,1 MDKK, hvilket er på budgetniveau. Ordrebeholdningen for april og maj understøtter den positive udvikling trods den nuværende situation omkring Covid19.

Koncernen arbejder målrettet med at øge omsætningen med både eksisterende og nye kunder og har med succes introduceret en prissætningsmodel, som positivt stabiliserer ændringer i produktmix, samt fremmer kundernes incitament til at arbejde med større volumener.

Koncernen har også igangsat udviklingsprojekter, som forventes at øge koncernens kapacitet og produktivitet.

Pga. af den usædvanlige situation omkring Covid-19, kan koncernens ledelse dog ikke på nuværende tidspunkt udtale sig om de økonomiske konsekvenser og forventede resultater for regnskabsåret 2020.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Koncernens ledelse kan ikke på nuværende tidspunkt vurdere effekten af udviklingen omkring Covid19, der har fundet sted efter regnskabsårets udløb. Koncernen har i første kvartal indgået en 5 årig kontrakt med en udenlandsk virksomhed.

I andet kvartal har koncernen solgt en ejendom til bogført værdi, hvilket vil frigøre likviditet på ca. 1,7 MDKK.

Herudover er der ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kjeld Aabye Pedersens Fond er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed med de tilpasninger, der følger af, at der er tale om en fond.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Anvendt regnskabspraksis

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Kjeld Aabye Pedersens Fond samt tilknyttede virksomheder, hvori Kjeld Aabye Pedersens Fond direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I fondens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill..

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Software afskrives lineært over brugstiden, som udgør 3 år. Scrapværdi udgør kr. 0.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0-20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor fonden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Fondens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Uddelinger

Uddelingerne føres direkte over disponibel kapital, og omfatter de i året foretagne udbetalinger samt hensættelser til senere uddeling.

Fondsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Anvendt regnskabspraksis

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af fondens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt fondsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Anvendt regnskabspraksis

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
Bruttofortjeneste	32.289.752	37.800.975	-29.399	-20.151
2 Personaleomkostninger	-35.518.082	-33.655.357	-100.000	-100.000
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-2.161.458	-2.262.357	0	0
Driftsresultat	-5.389.788	1.883.261	-129.399	-120.151
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-4.967.029	856.293
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	5.799	4.668
Andre finansielle indtægter	61	20	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	-1.074.072	-895.099	-12	-21
Resultat før skat	-6.463.799	988.182	-5.090.641	740.789
3 Skat af årets resultat	1.373.158	-247.393	0	0
4 Årets resultat	-5.090.641	740.789	-5.090.641	740.789
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Kjeld Aabye Pedersens Fond	-5.090.641	740.789		
	-5.090.641	740.789		

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
<u>Note</u>					
Anlægsaktiver					
5	Software	36.212	84.488	0	0
6	Goodwill	679.587	765.423	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>715.799</u>	<u>849.911</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	Grunde og bygninger	30.405.033	30.291.331	0	0
8	Produktionsanlæg og maskiner	9.795.725	9.776.827	0	0
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	450.227	558.338	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>40.650.985</u>	<u>40.626.496</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	15.368.342	20.347.274
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>15.368.342</u>	<u>20.347.274</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>41.366.784</u>	<u>41.476.407</u>	<u>15.368.342</u>	<u>20.347.274</u>

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019	2018	2019	2018	
Aktiver					
Omsætningsaktiver					
	Råvarer og hjælpematerialer	5.099.139	5.515.459	0	0
	Varer under fremstilling	1.030.984	1.290.688	0	0
	Forudbetalinger for varer	1.355.348	1.881.060	0	0
	Varebeholdninger i alt	7.485.471	8.687.207	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.741.788	10.188.749	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	73.029	126.096
	Tilgodehavende selskabsskat	37.000	78.702	0	0
	Andre tilgodehavender	65.862	29.277	0	0
11	Periodeafgrænsningsposter	264.345	180.889	0	0
	Tilgodehavender i alt	8.108.995	10.477.617	73.029	126.096
	Likvide beholdninger	94.817	631.817	445	200
	Omsætningsaktiver i alt	15.689.283	19.796.641	73.474	126.296
	Aktiver i alt	57.056.067	61.273.048	15.441.816	20.473.570

Balance 31. december

Passiver					
Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019	2018	2019	2018	
Egenkapital					
12	Virksomhedskapital	1.306.104	1.306.104	1.306.104	1.306.104
13	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	14.174.135	19.153.067
14	Overført resultat	14.108.547	19.111.091	-65.588	-41.976
	Egenkapital før minoritetsinteresser	15.414.651	20.417.195	15.414.651	20.417.195
	Egenkapital i alt	15.414.651	20.417.195	15.414.651	20.417.195
Hensatte forpligtelser					
15	Hensættelser til udskudt skat	893.024	2.239.956	0	0
16	Andre hensatte forpligtelser	329.974	250.000	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	1.222.998	2.489.956	0	0
Gældsforpligtelser					
	Gæld til realkreditinstitutter	4.978.484	4.602.808	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	11.631.816	2.981.476	0	0
	Leasingforpligtelser	1.456.399	1.769.232	0	0
	Deposita	312.500	312.500	0	0
	Anden gæld	791.025	0	0	0
17	Langfristede gældsforpligtelser i alt	19.170.224	9.666.016	0	0

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
<u>Note</u>					
17	Kortfristet del af langfristet gæld	2.959.314	13.595.395	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	7.657.799	5.724.518	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	159.451	156.250	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.866.340	3.641.932	0	0
	Anden gæld	7.605.290	5.581.786	27.165	56.375
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	21.248.194	28.699.881	27.165	56.375
	Gældsforpligtelser i alt	40.418.418	38.365.897	27.165	56.375
	Passiver i alt	57.056.067	61.273.048	15.441.816	20.473.570

- 1 Særlige poster
- 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 19 Eventualposter
- 20 Finansielle risici
- 21 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	1.306.104	0	18.251.000	19.557.104
Resultatandel	0	0	740.789	740.789
Sikringsinstrument	0	0	119.302	119.302
Egenkapital 1. januar 2019	1.306.104	0	19.111.091	20.417.195
Resultatandel	0	0	-5.090.641	-5.090.641
Sikringsinstrument	0	0	88.097	88.097
	1.306.104	0	14.108.547	15.414.651

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	1.306.104	18.377.472	-126.472	19.557.104
Resultatandel	0	656.293	84.496	740.789
Sikringsinstrument	0	119.302	0	119.302
Egenkapital 1. januar 2019	1.306.104	19.153.067	-41.976	20.417.195
Resultatandel	0	-5.067.029	-23.612	-5.090.641
Sikringsinstrument	0	88.097	0	88.097
	1.306.104	14.174.135	-65.588	15.414.651

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2019	2018
Årets resultat	-5.090.641	740.789
22 Reguleringer	1.862.310	3.404.829
23 Ændring i driftskapital	4.878.690	-3.017.054
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	1.650.359	1.128.564
Renteindbetalinger og lignende	62	20
Renteudbetalinger og lignende	-1.074.072	-895.099
Pengestrøm fra ordinær drift	576.349	233.485
Betalt selskabsskat	117.079	-15.178
Pengestrømme fra driftsaktivitet	693.428	218.307
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.051.836	-3.405.782
Salg af materielle anlægsaktiver	20.000	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-2.031.836	-3.405.782
Optagelse af langfristet gæld	12.866.525	3.790.000
Afdrag på langfristet gæld	-12.689.544	-716.435
Afdrag på leasinggæld	-1.308.854	-1.829.358
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	0	312.500
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.131.873	1.556.707
Ændring i likvider	-2.470.281	-1.630.768
Likvider primo	-5.092.701	-3.461.933
Likvider ultimo	-7.562.982	-5.092.701
Likvider		
Likvide beholdninger	94.817	631.817
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-7.657.799	-5.724.518
Likvider ultimo	-7.562.982	-5.092.701

Noter

1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern	
	2019	2018
Omkostninger:		
Fratrædelse mv.	2.900.000	0
Løn vedrørende flytning af produktion	253.887	1.560.495
Andre eksterne omkostninger vedrørende flytning af produktion	153.402	358.744
	<u>3.307.289</u>	<u>1.919.239</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Personaleomkostninger	-3.153.887	-1.560.495
Andre eksterne omkostninger	-153.402	-358.744
Resultat af særlige poster netto	<u>-3.307.289</u>	<u>-1.919.239</u>

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
2. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	30.352.085	28.729.278	100.000	100.000
Pensioner	4.575.013	4.416.973	0	0
Andre omkostninger til social sikring	416.687	346.407	0	0
Personaleomkostninger i øvrigt	174.297	162.699	0	0
	35.518.082	33.655.357	100.000	100.000
Bestyrelse	350.000	350.000	100.000	100.000
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	63	66	0	0
Bestyrelsen modtager i alt fra andre koncern selskaber:	0	0	250.000	250.000

I overensstemmelse med anbefaling om god fondsledelse kan følgende oplyses herom:

	Niels Kornerup	Otto Dyrholm	John Cort Massow	I alt
Bestyrelseshonorar fra Kjeld Aabye Pedersens Fond	50.000	25.000	25.000	100.000
	50.000	25.000	25.000	100.000

3. Skat af årets resultat

Årets regulering af udskudt skat	-1.373.158	247.393	0	0
	-1.373.158	247.393	0	0

Noter

	Modervirksomhed	
	2019	2018
4. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-5.067.029	656.293
Overføres til overført resultat	0	84.496
Disponeret fra overført resultat	-23.612	0
Disponeret i alt	-5.090.641	740.789
	Koncern	
	31/12 2019	31/12 2018
5. Software		
Kostpris primo	144.828	144.828
Kostpris ultimo	144.828	144.828
Af- og nedskrivninger primo	-60.340	-12.069
Årets afskrivninger	-48.276	-48.271
Af- og nedskrivninger ultimo	-108.616	-60.340
Regnskabsmæssig værdi ultimo	36.212	84.488
6. Goodwill		
Kostpris primo	1.915.135	1.915.135
Kostpris ultimo	1.915.135	1.915.135
Af- og nedskrivninger primo	-1.149.712	-984.620
Årets afskrivninger	-85.836	-165.092
Af- og nedskrivninger ultimo	-1.235.548	-1.149.712
Regnskabsmæssig værdi ultimo	679.587	765.423

Noter

	Koncern	
	31/12 2019	31/12 2018
7. Grunde og bygninger		
Kostpris primo	34.447.693	32.194.549
Tilgang i årets løb	684.042	2.253.144
Kostpris ultimo	35.131.735	34.447.693
Af- og nedskrivninger primo	-4.156.362	-3.617.629
Årets afskrivninger	-570.340	-538.733
Af- og nedskrivninger ultimo	-4.726.702	-4.156.362
Regnskabsmæssig værdi ultimo	30.405.033	30.291.331
8. Produktionsanlæg og maskiner		
Kostpris primo	24.102.470	25.234.659
Tilgang i årets løb	1.367.794	994.154
Afgang i årets løb	0	-2.126.341
Kostpris ultimo	25.470.264	24.102.472
Af- og nedskrivninger primo	-14.325.645	-15.047.554
Årets afskrivninger	-1.348.894	-1.404.432
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	0	2.126.341
Af- og nedskrivninger ultimo	-15.674.539	-14.325.645
Regnskabsmæssig værdi ultimo	9.795.725	9.776.827
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på t.kr.	8.079	7.818

Noter

	Koncern	
	31/12 2019	31/12 2018
9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris primo	2.929.946	3.803.852
Tilgang i årets løb	0	158.484
Afgang i årets løb	-160.938	-1.032.390
Kostpris ultimo	2.769.008	2.929.946
Af- og nedskrivninger primo	-2.371.608	-3.298.169
Årets afskrivninger	-108.111	-105.829
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	160.938	1.032.390
Af- og nedskrivninger ultimo	-2.318.781	-2.371.608
Regnskabsmæssig værdi ultimo	450.227	558.338
	Modervirksomhed	
	31/12 2019	31/12 2018
10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris primo	1.194.207	1.194.207
Kostpris ultimo	1.194.207	1.194.207
Opskrivninger primo	19.153.067	18.377.472
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-4.967.029	856.293
Udbytte	-100.000	-200.000
Regulering af sikringsinstrument	88.097	119.302
Opskrivninger ultimo	14.174.135	19.153.067
Regnskabsmæssig værdi ultimo	15.368.342	20.347.274
Tilknyttede virksomheder:		
	Hjemsted	Ejerandel
Acoplastic Holding ApS	Espergærde	100 %
Acoplastic A/S	Espergærde	100 %
11. Periodeafgrænsningsposter		
Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.		

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
12. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital primo	1.306.104	1.306.104	1.306.104	1.306.104
	1.306.104	1.306.104	1.306.104	1.306.104

	Modervirksomhed	
	31/12 2019	31/12 2018
13. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		
Reserve for opskrivninger primo	19.153.067	18.377.472
Resultatandel	-5.067.029	656.293
Sikringsinstrument	88.097	119.302
	14.174.135	19.153.067

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
14. Overført resultat				
Overført resultat primo	19.111.091	18.251.000	-41.976	-126.472
Årets overførte overskud eller underskud	-5.090.641	740.789	-23.612	84.496
Sikringsinstrument	88.097	119.302	0	0
	14.108.547	19.111.091	-65.588	-41.976

Noter

	Koncern	
	31/12 2019	31/12 2018
15. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat primo	2.239.956	1.962.244
Udskudt skat af årets resultat	-1.346.932	277.712
	893.024	2.239.956
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	157.475	186.980
Materielle anlægsaktiver	2.533.940	2.201.211
Andre hensatte forpligtelser	-134.634	-55.000
Fremført underskud fra tidligere år	-1.663.757	-93.235
	893.024	2.239.956
16. Andre hensatte forpligtelser		
Andre hensatte forpligtelser primo	250.000	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	79.974	250.000
	329.974	250.000
Heraf kortfristet	329.974	250.000
Andre hensatte forpligtelser vedrører reklamationer.		

Noter**17. Gældsforpligtelser**

	<u>Gæld i alt 31/12 2019</u>	<u>Kortfristet del af lang- fristet gæld</u>	<u>Langfristet gæld 31/12 2019</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	5.568.778	590.294	4.978.484	8.225.749
Gæld til pengeinstitutter	12.670.719	1.038.903	11.631.816	1.645.093
Leasingforpligtelser	2.786.516	1.330.117	1.456.399	344.693
Deposita	312.500	0	312.500	312.500
Anden gæld	791.025	0	791.025	0
	<u>22.129.538</u>	<u>2.959.314</u>	<u>19.170.224</u>	<u>10.528.035</u>

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut på t.kr. 13.309, har koncernen afgivet ejerpantebrev på t.kr. 2.792 til pengeinstitut med sikkerhed i grunde og bygninger, hvis bogførte værdi udgør pr. 31. december 2019 t.kr. 14.678.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut på i alt t.kr. 12.586, har koncernen stillet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør t.kr. 30.405.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, t.kr. 13.309, har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt t.kr. 7.000. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	<u>t.kr.</u>
Varebeholdninger	7.485
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.742
Goodwill og software	716
Produktionsanlæg og maskiner	9.796
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	450

Produktionsanlæg og maskiner, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør t.kr. 9.796, jævnfør note 8, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2019 udgør t.kr. 2.999.

Noter**19. Eventualposter****Eventualforpligtelser**

	t.kr.
Leasingforpligtelser	212
Eventualforpligtelser i alt	212

Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har konernen indgået operationelle leasingkontrakter med en leasingydelse på t.kr. 103 i år 1, t.kr. 109 i år 2-4 og t.kr. 0 efter år 5. Leasingkontrakterne har en samlet restleasingydelse på t.kr. 212.

20. Finansielle risici**Renterisici**

Koncernen har indgået renteswapaftale til begrænsning af renterisici på variabelt forrentet prioritetslån med en restgæld på t.kr. 3.444. Renteswappen løber i hele lånets løbetid frem til juni 2026, og sikrer en fastrente på 4,42 %. Ændringer i markedsværdien af renteswappen indregnes direkte på egenkapitalen. Oversigt over sikringstransaktioner vedrørende renteswapaftaler, der indregnes direkte på egenkapitalen, er vist nedenfor i kr.

	Sikringstrans- aktion brutto	Skat heraf	Sikringstrans- aktion netto
Saldo primo	784.490	-172.588	611.902
Årets bevægelse	-112.944	24.848	-88.096
Saldo ultimo	671.546	-147.740	523.806

Noter

21. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Otto Dyrholm	Bestyrelsesmedlem
John Cort Massow	Bestyrelsesmedlem
Niels Kornerup	Bestyrelsesmedlem

Transaktioner

Alle transaktioner er sket på markedsvilkår.

Fonden har ultimo 2019 et tilgodehavende hos tilknyttede selskab Acoplastic Holding ApS på t.kr. 73, som er forrentet med 6%. I 2019 har fonden udbetalt bestyrelseshonorar, som fremgår af note 1.

Herudover har der i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Noter

	Koncern	
	2019	2018
22. Reguleringer		
Nedskrivninger af omsætningsaktiver	2.161.457	2.262.357
Andre finansielle indtægter	-61	-20
Øvrige finansielle omkostninger	1.074.072	895.099
Udskudt skat	-1.373.158	247.393
	1.862.310	3.404.829
23. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	1.201.739	-1.259.257
Ændring i tilgodehavender	2.252.920	-2.668.897
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	1.344.057	661.100
Andre ændringer i driftskapital	79.974	250.000
	4.878.690	-3.017.054