

# **Turistudviklingsfonden Nordjylland (VisitNordjylland.dk)**

Niels Bohrs Vej 30, 9220 Aalborg Øst  
CVR-nr. 24 24 59 50

## **Årsrapport for 2019**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 23.04.20

Rikke Gandrup  
Dirigent

---

Fondsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12 - 16

---

---

## Fonden

---

Turistudviklingsfonden Nordjylland (VisitNordjylland.dk)  
Niels Bohrs Vej 30  
9220 Aalborg Øst  
Telefon: 96 96 12 00  
Telefax: 98 24 47 74  
Hjemsted: Aalborg  
CVR-nr.: 24 24 59 50  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

## Bestyrelse

---

Rikke Gandrup, formand  
Birgit Hansen  
Per Dam Jensen  
Mette Bonderup  
Mogens Gade  
Karsten Jepsen  
Arne Nielsen  
Jørgen Høll  
Anna Tjallien Oosterhof

---

## Revision

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

## Pengeinstitut

---

Sparekassen Vendsyssel

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 for Turistudviklingsfonden Nordjylland (VisitNordjylland.dk).

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Aalborg, den 14. april 2020

**Bestyrelsen**

Rikke Gandrup  
Formand

Birgit Hansen

Per Dam Jensen

Mette Bonderup

Mogens Gade

Karsten Jepsen

Arne Nielsen

Jørgen Høll

Anna Tjallien Oosterhof

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen i Turistudviklingsfonden Nordjylland (VisitNordjylland.dk)

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Turistudviklingsfonden Nordjylland (VisitNordjylland.dk) for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 14. april 2020

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lindholt

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne21381

### Væsentligste aktiviteter

Fondens formål, som er beskrevet i vedtægterne for Fonden, danner rammen for aktiviteterne i 2019. Aktiviteterne er, på et almennyttigt grundlag, at formidle samarbejdet mellem turist-erhvervet, turistorganisationerne og kommunerne i regionen samt Region Nordjylland og det nordjyske vækstforum. Fonden skal inden for de regionale turismeudviklingsstrategier koordinere produktudvikling, varetage den overordnede strukturtilpasning og kompetenceudvikling samt skabe samarbejde om markedsføring af Nordjylland. I 2019 har Fondens primære aktivitetsområde været den fælles markedsføring for turismen i Nordjylland.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.19 - 31.12.19 udviser et resultat på DKK -17.123 mod DKK 128.325 for tiden 01.01.18 - 31.12.18. Balancen viser en egenkapital på DKK 1.866.711.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Bestyrelsen har besluttet, at man pga. den ændrede struktur i Erhvervs- og Turistfremmesystemet vil undersøge muligheden for at opløse fonden hos Civilstyrelsen og i forbindelse hermed at udlodde egenkapitalen i overensstemmelse med fondens formålsparagraf.

Bestyrelsen vil gerne udtrykke sin glæde og store tilfredshed med, at det i 2019 lykkedes at samle så mange, både offentlige og private midler til markedsføringen af Nordjylland. Man er ikke mindst glad for, at det også har udmøntet sig i en væsentlig øget mængde af turister, til stor gavn for hele Nordjylland, både økonomisk og arbejdspladsmæssigt.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### Fondens uddelingspolitik

Fonden har ikke en uddelingspolitik, da det ikke er Fondens formål at foretage uddelinger.

### Redegørelse for god fondsledelse

Der henvises til Fondens hjemmeside, <http://www.visitnordjylland.dk/erhverv/bestyrelse>, hvor Fondens redegørelse for god fondsledelse findes.



## Resultatopgørelse

Note		2019 DKK	2018 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>3.709.534</b>	<b>4.551.479</b>
1	Personaleomkostninger	-3.709.193	-4.372.319
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>341</b>	<b>179.160</b>
	Finansielle indtægter	594	25
	Finansielle omkostninger	-15.330	-12.079
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-14.395</b>	<b>167.106</b>
2	Skat af årets resultat	-2.728	-38.781
	<b>Årets resultat</b>	<b>-17.123</b>	<b>128.325</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	Overført resultat	-17.123	128.325
	<b>I alt</b>	<b>-17.123</b>	<b>128.325</b>

	31.12.19 DKK	31.12.18 DKK
<b>AKTIVER</b>		
Note		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	66.932
Tilgodehavende fondsskat	3.272	0
Andre tilgodehavender	362.586	107.435
Periodeafgrænsningsposter	363.944	6.750
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>729.802</b>	<b>181.117</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>4.073.681</b>	<b>2.865.308</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>4.803.483</b>	<b>3.046.425</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>4.803.483</b>	<b>3.046.425</b>
<b>PASSIVER</b>		
Fondskapital	500.000	500.000
Overført resultat	1.366.711	1.383.834
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.866.711</b>	<b>1.883.834</b>
<sup>3</sup> Anden gæld	68.980	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>68.980</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser	694.608	255.192
Fondsskat	0	13.970
Anden gæld	68.928	654.322
Periodeafgrænsningsposter	2.104.256	239.107
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.867.792</b>	<b>1.162.591</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.936.772</b>	<b>1.162.591</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>4.803.483</b>	<b>3.046.425</b>

<sup>4</sup> Eventualforpligtelser

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Fondskapital	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18		
Saldo pr. 01.01.18	500.000	1.255.509
Forslag til resultatdisponering	0	128.325
Saldo pr. 31.12.18	500.000	1.383.834
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19		
Saldo pr. 01.01.19	500.000	1.383.834
Forslag til resultatdisponering	0	-17.123
Saldo pr. 31.12.19	500.000	1.366.711

	2019	2018
	DKK	DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	3.611.859	4.543.375
Andre personaleomkostninger	97.334	-171.056
I alt	3.709.193	4.372.319

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	7	6
--	---	---

Vederlag til ledelsen:

Gager til direktion	998.426	905.139
---------------------	---------	---------

### 2. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	2.728	35.970
Årets regulering af udskudt skat	0	2.811
I alt	2.728	38.781

### 3. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.19	Gæld i alt 31.12.18
Anden gæld	0	68.980	0
I alt	0	68.980	0

#### 4. Eventualforpligtelser

Fonden har ingen eventualforpligtelser pr. 31.12.19.

#### 5. Anvendt regnskabspraksis

##### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

##### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### RESULTATOPGØRELSE

##### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning samt andre eksterne omkostninger.

## 5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

### Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger m.v.

### Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

## BALANCE

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

## 5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**5. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.