

# **Turistudviklingsfonden Nordjylland (VisitNordjylland.dk)**

Niels Bohrs Vej 30, 9220 Aalborg Øst  
CVR-nr. 24 24 59 50

## **Årsrapport for 2017**

Årsrapporten er godkendt på  
bestyrelsesmøde, d. 28.05.18

Lars Enevold Pedersen  
Dirigent

---

Fondsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 9
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13 - 16

---

---

**Fonden**

---

Turistudviklingsfonden Nordjylland (VisitNordjylland.dk)  
Niels Bohrs Vej 30  
9220 Aalborg Øst  
Telefon: 96 96 12 00  
Telefax: 98 24 47 74  
Hjemsted: Aalborg  
CVR-nr.: 24 24 59 50  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Lars Enevold Pedersen

---

**Bestyrelse**

---

Rikke Gandrup, formand  
Birgit Hansen  
Niels Bro  
Mette Bonderup  
Rasmus Rosenkilde Jerver  
Mogens Gade  
Tina Juul Kjellberg  
Kim Poulsen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Sparekassen Vendsysel

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 for Turistudviklingsfonden Nordjylland (VisitNordjylland.dk).

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Aalborg, den 28. maj 2018

### Direktionen

Lars Enevold Pedersen

### Bestyrelsen

Rikke Gandrup  
Formand

Birgit Hansen

Niels Bro

Mette Bonderup

Rasmus Rosenkilde Jerver

Mogens Gade

Tina Juul Kjellberg

Kim Poulsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen i Turistudviklingsfonden Nordjylland (VisitNordjylland.dk)

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Turistudviklingsfonden Nordjylland (VisitNordjylland.dk) for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 28. maj 2018

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lindholt

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne21381

**Væsentligste aktiviteter**

Fondens formål, som er beskrevet i vedtægterne for Fonden, danner rammen for aktiviteterne i 2017. Aktiviteterne er, på et almennyttigt grundlag, at formidle samarbejdet mellem turist-erhvervet, turistorganisationerne og kommunerne i regionen samt Region Nordjylland og det nordjyske vækstforum. Fonden skal inden for de regionale turismeudviklingsstrategier koordinere produktudvikling, varetage den overordnede strukturtilpasning og kompetenceudvikling samt skabe samarbejde om markedsføring af Nordjylland. I 2017 har Fondens primære aktivitetsområde været den fælles markedsføring for turismen i Nordjylland.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Turistudviklingsfonden Nordjylland (Fonden) aflægger hermed årsregnskab for fondens 22. regnskabsår. Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter.

Fondens økonomiske aktiviteter i 2017 har primært været rettet mod destinations- og imagemarkedsføring for turismen i Nordjylland, og der er i samarbejde med en række nordjyske turismepartnere gennemført en række marketingaktiviteter i Danmark, Norge, Sverige, Tyskland samt Holland. Kampagnerne gennemføres på de udenlandske markeder i et tæt samarbejde med VisitDenmark og for Nordjylland vigtige transportører. I Danmark er det Fonden, der koordinerer og eksekverer aktiviteterne. Online marketingindsatsen får større og større betydning i den samlede marketingindsats, og VisitNordjylland allokere derfor løbende flere ressourcer til at skabe nyt indhold i form af tekster, billeder og i høj grad videoer, der vises på egen hjemmeside, i egne nyhedsbreve og på en række sociale medier. I 2017 betød onlineindsatsen, at der var næsten 1,7 mio. besøgende på Fondens hjemmeside, der var 55.000 likes på Facebook, der var 62.000 modtagere af Fondens nyhedsbrev, og Instagram, der er det seneste online medie, som Fonden har taget i brug, har rundet 11.000 følgere.

Med det mål at opdyrke nye markeder, og at nordjysk turisme får en øget andel i kortferie-markedet (short breaks), igangsatte Aalborg Lufthavn og Fonden i 2016 et projekt, der havde til formål at understøtte etableringen af en incomingfunktion for nordjysk turisme. Derfor er det også glædeligt, at der i 2017 er blevet etableret en kommerciel drevet incomingfunktion, som skal medvirke til, at der etableres nye flyruter til Nordjylland, som kan transportere nye kundegrupper til landsdelen. Flere flyruter til Nordjylland og andre positive turismetiltag i og omkring Nordjylland vurderes sammen med en generel positiv økonomisk udvikling på de primære markeder for nordjysk turisme til at ville få en positiv afsmittende effekt på aktivitetsniveauet i Fonden.



Fonden har i løbet af 2017 igangsat en række initiativer, der skal optimere Fondens arbejde med markedsføring og synliggøre Fondens aktiviteter over for partnere. Dette har betydet, at Fonden fremadrettet internt vil have fokus på indholdsproduktion til egne og partnerses platforme og at kreativt arbejde samt medieindkøb lægges ud til eksterne leverandører. For at synliggøre de forskellige marketingaktiviteter over for partnere har Fonden udviklet et såkaldt online dashboard, hvor partnere løbende kan holde sig orienteret.

I 2017 er Fondens bestyrelse i samråd med Business Region North Denmark og med opbakning fra turismeerhvervet i Nordjylland blevet enige om, at Fonden fremadrettet udelukkende skal arbejde med fælles turismemarkedsføring af Nordjylland. Det har betydet, at Fonden har lavet en vedtægtsændring, hvor bestyrelsessammensætningen er ændret, så den er tilpasset Fondens kommende funktion som marketingorganisation, og samtidigt er ledelsen i gang med en organisationstilpasning til den fokuserede indsats som marketingorganisation.

Fonden har ud over marketingindsatsen også været tovholder for de nordjyske kommuners koordination og projektdeltagelse i Partnerskab for Vestkystturisme. Denne opgave er ophørt pr. 30.06.17 pga. Fondens nye fokus udelukkende på markedsføring.

Fondens nuværende bevillinger ophører pr. 30.06.18, men der arbejdes pt. med nye bevillinger for de kommende 2 til 3 år, og det er ledelsens forventning, at de nye bevillinger vil være på plads inden juli 2018. Samtidigt er det forventningen, at aktivitetsniveauet i Fonden vil øges betragteligt i den kommende bevillingsperiode.

Ved udgangen af 2017 havde Turistudviklingsfonden 7 fuldtidsansatte medarbejdere samt 1 timeansat studentermedhjælp.

Årsresultatet for 2017 foreslås overført til næste år.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### **Fondens uddelingspolitik**

Fonden har ikke en uddelingspolitik, da det ikke er Fondens formål at foretage uddelinger.

### **Redegørelse for god fondsledelse**

Der henvises til Fondens hjemmeside, <http://www.visitnordjylland.dk/erhverv/bestyrelse>, hvor Fondens redegørelse for god fondsledelse findes.

## Resultatopgørelse

Note		2017 DKK	2016 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>4.565.248</b>	<b>4.783.956</b>
1	Personaleomkostninger	-4.546.217	-4.717.143
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>19.031</b>	<b>66.813</b>
	Finansielle indtægter	39	5
	Finansielle omkostninger	-5.484	-30.229
	<b>Resultat før skat</b>	<b>13.586</b>	<b>36.589</b>
2	Skat af årets resultat	-7.449	-11.721
	<b>Årets resultat</b>	<b>6.137</b>	<b>24.868</b>

### Forslag til resultatdisponering

	Overført resultat	6.137	24.868
	<b>I alt</b>	<b>6.137</b>	<b>24.868</b>

	31.12.17	31.12.16
Note	DKK	DKK
<b>AKTIVER</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	50.400	18.250
Udskudt skatteaktiv	2.811	3.748
Tilgodehavende fondsskat	25.488	39.528
Andre tilgodehavender	683.888	878.618
Periodeafgrænsningsposter	6.956	6.750
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>769.543</b>	<b>946.894</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>3.462.336</b>	<b>3.373.744</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>4.231.879</b>	<b>4.320.638</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>4.231.879</b>	<b>4.320.638</b>
<b>PASSIVER</b>		
Fondskapital	500.000	500.000
Overført resultat	1.255.509	1.249.372
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.755.509</b>	<b>1.749.372</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.780.937	1.853.046
Anden gæld	606.326	611.063
Periodeafgrænsningsposter	89.107	107.157
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.476.370</b>	<b>2.571.266</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.476.370</b>	<b>2.571.266</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>4.231.879</b>	<b>4.320.638</b>

3 Eventualforpligtelser

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Fondskapital	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16		
Saldo pr. 01.01.16	500.000	1.224.504
Forslag til resultatdisponering	0	24.868
Saldo pr. 31.12.16	500.000	1.249.372
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17		
Saldo pr. 01.01.17	500.000	1.249.372
Forslag til resultatdisponering	0	6.137
Saldo pr. 31.12.17	500.000	1.255.509

	2017 DKK	2016 DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	4.311.995	4.415.210
Andre personaleomkostninger	234.222	301.933
I alt	4.546.217	4.717.143
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	8	8
Vederlag til ledelsen:		
Gager direktion	892.231	873.750

**2. Skat af årets resultat**

Årets aktuelle skat	6.512	10.472
Årets regulering af udskudt skat	937	1.249
I alt	7.449	11.721

**3. Eventualforpligtelser**

Fonden har ingen eventualforpligtelser pr. 31.12.17.

#### 4. Anvendt regnskabspraksis

##### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

##### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

##### RESULTATOPGØRELSE

###### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning samt andre eksterne omkostninger.

###### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

#### 4. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

##### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

##### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

##### **Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger m.v.

##### **Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

#### **BALANCE**

##### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

##### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

#### 4. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

##### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.