



**Revisionscentret Ribe**  
Godkendt revisionsanpartsselskab

Industrivej 50  
6760 Ribe

**T** 7542 0955

**E** info@reviribe.dk

**W** www.revisor.dk

CVR nr. 18 93 63 05

*FSR - danske revisorer*

Fonden for Vadehavscenteret  
Okholmvej 5  
6760 Ribe

CVR nr. 24 24 58 61  
-----

Årsrapport for 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens  
bestyrelsesmøde den 1. maj 2023

---

Klaus Melbye  
Dirigent

Aabenraa  
Haderslev  
Padborg  
Ribe  
Sønderborg  
Tønder

**Tal med os**

# Indholdsfortegnelse

	<i>Side</i>
Fondsoplysninger .....	2
Ledespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	4 - 6
Ledelsesberetning .....	7 - 13
Anvendt regnskabspraksis .....	14 - 16
Resultatopgørelse for 1. januar – 31. december 2022.....	17
Balance pr. 31. december 2022.....	18 - 19
Egenkapitalopgørelse .....	20
Noter.....	21 - 22

# Fondsoplysninger

**Fonden** Fonden for Vadehavscenteret  
Okholmvej 5  
6760 Ribe

Telefon: 75 44 61 61

CVR-nr.: 24 24 58 61  
Stiftet: 16. oktober 1999  
Hjemsted: Esbjerg Kommune  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

**Bestyrelse** Peter Laursen, formand  
Erling Pedersen  
Henrik Andersen  
Kurt Thomas Jensen  
Erik Kristensen  
Emil Jørgensen  
Mikkel Ammitzbøll Jensen  
Else Holm Hansen

**Direktion** Klaus Melbye

**Pengeinstitut** Frøs Sparekasse  
Saltgade 24  
6760 Ribe

**Revision** Revisionscentret Ribe  
Godkendt Revisionsanpartsselskab  
Industrivej 50  
6760 Ribe

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 for Fonden for Vadehavscenteret.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven og § 23 i bekendtgørelse om regnskabsaflæggelse, rapportering og revision vedrørende Børne- og Undervisningsministeriets puljemidler mv.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Det er vores opfattelse, at de dispositioner som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Ribe, den 1. maj 2023

## Direktion

\_\_\_\_\_  
Klaus Melbye

## Bestyrelse

\_\_\_\_\_  
Peter Laursen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Erling Pedersen

\_\_\_\_\_  
Henrik Andersen

\_\_\_\_\_  
Kurt Thomas Jensen

\_\_\_\_\_  
Erik Kristensen

\_\_\_\_\_  
Emil Jørgensen

\_\_\_\_\_  
Mikkel Ammitzbøll Jensen

\_\_\_\_\_  
Else Holm Hansen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i Fonden for Vadehavscenteret

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden for Vadehavscenteret for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og § 23 i bekendtgørelse om regnskabsaflægelse, rapportering og revision vedrørende Børne- og Undervisningsministeriets puljemidler mv.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og § 23 i bekendtgørelse om regnskabsaflægelse, rapportering og revision vedrørende Børne- og Undervisningsministeriets puljemidler mv.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og § 23 i bekendtgørelse om regnskabsaflægelse, rapportering og revision vedrørende Børne- og Undervisningsministeriets puljemidler mv. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ribe, den 1. maj 2023

Revisionscentret Ribe  
Godkendt Revisionsanpartsselskab  
CVR-nr. 18 93 63 05

Bjarne Barsballe  
registreret revisor  
mne17319

# Ledelsesberetning

## Fondens formål

Fonden for Vadehavscentret har som formål med udgangspunkt i Vadehavscentrets udstillinger, at formidle kendskab til og forståelse for natur- og kultur i og omkring Vadehavet.

Med henblik herpå lægges der vægt på information, viden, oplevelser og forskning.

Fondens formål søges specielt opnået ved:

- at offentligheden har adgang til Vadehavscentrets udstillinger.
- at arrangere naturvandringer, natur og kulturture, tidevandsfiskeri mv. for skoler, institutioner, lejrskoler, foreninger mv. samt turister og enkeltpersoner i øvrigt.
- at tiltrække danske og udenlandske forskere med interesse for Vadehavet.
- at samarbejde med vadehavsgrupper internationalt, samt regionalt.

2022 blev Vadehavscentrets mest urolige post Corona år efter nyåbningen i 2017. Vi har haft en lille stigning fra 2. corona år i 2021 til post coronaåret 2022 på 2,7 %. Vi steg fra 64.974 i 2021 til 66.785 besøgende i 2022. På naturvejledersiden gennemførte vi 945 ture i 2022 mod 1086 i 2019.

I 2022 svigtede ældregrupperne og alene i rundvisninger var vi nede på 125, hvor vi i 2019 havde været på 224. Antallet af seniorer var lavt i 2022, de blev hjemme – post corona og en usikker økonomi i kølvandet på Ukraine krig. Centret har dog en stor andel af kulturister på plus 60, som ikke alene er gode turister, da de har et godt forbrug, men de er også gode ambassadører for Vadehavet og centret.

Ungdomsuddannelser tog også et dyk fra 54 grupper i 2019 til 32 i 2022. Samtidigt havde vi det største antal aflyste ture, som var bookede, men blev aflyst i løbet af året på 202, hvor vi i 2019 havde 113. Det ligger normalt på 10 procent, men var det dobbelte i 2022.

Vi lavede færre offentlige ture i et forsøg på at højne deltagergennemsnittet fra 2019 med 330 ture til 2022 med 262. Desværre betød det alene færre turdeltagere i alt. Skolerne var ok med i alt 315, hvoraf de 100 er fra skoleaftalen med Esbjerg Kommune.

På udgiftssiden var vi nødt til at forny styresystemet, samt en del projektorer i udstillingen. Styresystemet var nødvendigt for at vores teknikere kan blive i København og lave vores teknik online. Det sparer store udgifter fremadrettet.

Vi fik gulvet repareret i B-bygningen (tabt voldgiftssag) og nødvendige svindrevner blev repareret.

Vi har haft store energiudgifter på elsiden, og i 2022 måtte vi returnere ca. 100.000 kr i for meget udbetalt lønrefusion i 2021 for tvungen Coronanedlukning.

Lønudgifterne steg 800.000 kr., hvilket skyldes at 7 medarbejdere havde fået andet job, og nye kom til.

Flere sagde op, fordi de ikke ønskede weekendarbejde, nogle fordi sidste halvår i 2021 var presset efter åbning efter corona. Mange gæster ville ud og på tur og vi lavede over 842 ture på 5 mdr. Andre igen ville videre i deres liv, og prøve noget nyt. Hele skiftet med personalet betød kompetence tab, der betød at vi var mere end normalt nødt til at bruge vikarer. Endelig ansatte vi en pedel på deltid, som også er nødvendig, for at få det hele til at se godt ud. Vi valgte i 2022 at udbetale overarbejde for, at få det hele til at hænge sammen. Derudover havde vi en mandlig barsel.

Det er dog vigtigt at skrive, at Vadehavscentret pga. mange åbningstimer og stort aktivitetsniveau ikke har en for meget ansat. Tværtimod har vi i alle årene kørt meget spartansk i antal ansatte ifh. besøgstal i sammenligning med andre museer og besøgssteder, og vores personaler har mange funktioner ud over det, der står i deres ansættelseskontrakter.

Vi har flere store poster på udgiftssiden bl.a. gebyrer, som er vores online salg af billetter til ture. Centrets el er steget med 200.000 kr. Rengøringen er vokset efter coronaårene til 656.564 kr.



## Ledelsesberetning

Vadehavscentret går i 2022 ud med et underskud på 2.141.731 kr. På grund af investering af centrets overskud de sidste 5 år i centrets udvikling er de 1.455.006 kr. i afskrivninger. Vores afskrivninger er fra alle årene siden 2017 alt fra solceller, mikroskoper, ude møbler og cafemøbler, centrets to biler, fryseskabe, m.m.

Egenkapitalen er på 8.887.591 kr. og centrets likvide beholdning er på 6.015.396 kr. Det er tankevækkende at bemærke at vi er den kulturinstitution i Esbjerg kommune, der modtager mindst tilskud, nemlig 1.3 mio.kr., samt at centrets el og varme betales af centrets egen drift. Flere andre kulturinstitutioner har ingen udgifter til el og varme, da denne afholdes af Esbjerg kommune. Vadehavscentret har en driftsgaranti fra Esbjerg kommune som udløber i marts 2017, men hidtil har vi selv klaret alle driftsudgifter. Dette er vi i dette år nødt til at skrive, da vi bliver sammenlignet med de andre, selvom vores forudsætninger ikke er ens.

Tilskuddet fra undervisningsministeriet kommer fra VPAC puljen, der støtter 15 videns pædagogiske aktivitetscentre i Danmark. Her er gennemsligtigheden ikke til stede i tilskuddene, som varierer fra 3,4 mio. kr. til 176.000 kr. Vadehavscentret modtager 192.000 kr. I VPAC-gruppen har vi i de senere år arbejdet på en større pulje til de 15 attraktioner. Dette er ikke lykkedes, hvilket er baggrunden for at alle VPAC centre nu har meldt sig ind i Dansk Industri for derigennem, at komme tættere på "Finanslovsforhandlingerne". Flere partier mener i dag at puljen skal fordobles og gennemsligtigheden skal gøres tydelig mht. fordelingen. I denne proces håber Vadehavscentret at puljen omfordeles og vi vil presse på for dette.

På formidlingsområdet var der flere nye samarbejder og tiltag. Vi fik mulighed for at få to tyske piger igennem Føj ordningen. I samarbejde med Vadehavsskolen i Egebæk/Hviding lavede vi "Vadehavsagenterne", som indskriver naturvejledningen i skoleplanen for alle klasser fra 1. klasse til 6. klasse. En samarbejdsaftale vi ønsker at udvide til andre skoler.

Centret har i samarbejde med LEB – som er Niedersachsen's største uddannelsesnetværk for voksne. 150.000 voksne kommer på deres 8.500 forskellige kurser. 1.500 grupper og foreninger er med i dette pædagogiske arbejde, som Vadehavscentret nu er en del af og vi har i 2022 gennemført 2 ugekurser i vinterhalvåret.

Fuglekurserne kører stadig 3 gange om året, dog med lidt færre deltagere med Askov Højskole.

I samarbejde med Mandøbussen fik Vadehavscentret kørselstilladelsen til højsanden Koresand. Den skal køres i gang og turene skal koncentreres i højsæsonen.

I samarbejde med Esbjerg kommune etablerede man lydteatret Blanke Hans med start fra Vadehavscentret. I 1,5 time vandrer man fra centret, gennem fløjdigeskoven og til Vadehavet og retur, med spændende fortælling i ørerne.

Vi var på studietur til "Naturgewalten" på Sild.

Vadehavscentret overtog "Havbundsløbet" fra Trim Ribe med op til 440 løbere og for noget af overskuddet gennemførte vi naturaktiviteter for Red Barnets familiegupper.

Vedr. bygninger.

I 2022 fik vi rejst finansieringen til at om- og udbygge den gamle naturskole og byggeriet går i gang i april måned 2023.

# Ledelsesberetning

Målet for 2023.

Målet for 2023 er at sikre flere gæster i Vadehavscentrets udstillinger og på vores arrangementer.

Vi skal have fokus på flere journalistture, medier og pressemeddelelser, samt digital markedsføring.

Vi skal have seniorerne tilbage og flere udenlandske gæster - især tyskere fra nærområdet primært Rømø.

Vi skal have flere grupper på rundvisninger.

Vi skal sikre at Koresand kørslerne bliver fyldt op.

Vi skal arbejde for flere kurser i vinterhalvåret, samt at flere erhvervsgrupper bruger centret i ydresæsonerne.

Vi går vores udgifter igennem og laver nye og bedre aftaler. Og vi har fokus på lønudviklingen.

Vi vil arbejde for et større tilskud fra Esbjerg kommune og Undervisningsministeriet, der reelt dækker centrets indsats.

Men frem for alt skal centret højne besøgstallet, da vi er VADEHAVSCENTRET – porten til UNESCO Verdensarv.

Siden genåbningen i 2017 har centret haft 502.743 gæster, hvilket giver et års gennemsnit på ca. 84.000 gæster. Derfor er potentialet stort alene i Danmark og sammen med de internationale gæster, især tyskerne er potentialet endnu større.

Potentialet vises i denne graf fra en nylig undersøgelse foretaget af det trilaterale samarbejde langs med Vadehavet.

**Figur 10: Interesse for tilbud om naturoplevelser**



Base: Respondents Danish Wadden Sea region (n=579) in summer 2020, autumn 2020 and spring 2021  
Question: Which of the following nature experience offers are of interest to you during your current stay? (Multiple answers)

Alene i Tønder kommune har man 1,8 mio. overnatninger, hvor 2 ud af 3 er udenlandske turister, primært tyskere.

Ca. 85% af vores gæster er danskere, og 15% er tyskere og andre udlændinge. Der ligger et stort potentiale i at højne deltagelsen fra de udenlandske turister, som vil være en oplagt målgruppe i 2023.

Corona har haft en stor betydning for vores gæstetal, - og den økonomiske uvished har ligeledes ramt det kundesegment, vi før har nydt godt af.

# Ledelsesberetning

## Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77 a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne.

### **1. Åbenhed og kommunikation**

*1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.*

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Forretningsordenen § 1 står formanden og næstformanden for den eksterne kommunikation vedr. fonden. Direktionen står for kommunikation vedr. daglig virke og udvikling af centret.

### **2. Bestyrelsens opgaver og ansvar**

#### *2.1 Overordnede opgaver og ansvar*

*2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.*

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Forretningsordenen § 3 er marts mødet Strategi og budgetlægning.

*2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.*

Fonden følger anbefalingen.

#### *2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen*

*2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.*

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Forretningsordenen § 3 samarbejder formanden med direktionen om dette.

*2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.*

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Forretningsordenen bl.a. i § 6 kan formand og næstformand lave en indbyrdes arbejdsfordeling. Begge sidder i centrets forretningsudvalg, som følger centrets direktion ved større beslutninger, som ligger mellem bestyrelsesmøder.

#### *2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering*

*2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.*

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Forretningsordenens § 3 fremgår det, at december mødet dels indeholder pkt. At bestyrelsen evaluerer sig selv og forretningsordenen.

*2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.*

## Ledelsesberetning

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Centrets vedtægter vælger Esbjerg byråd to medlemmer, Kulturklub Ribe et medlem, Universiteterne fra SDU og AAU fra de biologiske institutter vælges to medlemmer, Støtteforeningen vælger et medlem og derudover kan bestyrelsen bl.a. med dialog med direktionen vælge to ressourcepersoner.

*2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.*

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Vedtægterne har bestyrelsen to særlige interesserede ressourcepersoner, der efter behov kan forny bestyrelsen imellem de fire årlige valgperiode. Vi følger kommunalvalget.

*2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:*

- *den pågældendes navn og stilling,*
- *den pågældendes alder og køn,*
- *dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,*
- *medlemmets eventuelle særlige kompetencer,*
- *den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,*
- *hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,*
- *hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og*
- *om medlemmet anses for uafhængigt.*

Fonden følger ikke anbefalingen. Vi oplyser på hjemmesiden bestyrelsen med navn og hvem de repræsenterer. Men bestyrelsen har valgt ikke at skrive alder, adresser og andre relationer. I ledelsesberetningen oplyses bestyrelsen ligeledes.

*2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.*

Ikke relevant. Fonden har ingen dattervirksomheder.

### 2.4 Uafhængighed

*2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af*

- *op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt*
- *mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige*
- *ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige, og så fremdeles.*

*Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.:*

- *er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,*
- *inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,*
- *inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,*
- *er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,*

## Ledelsesberetning

- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

Fonden følger anbefalingen. Bestyrelsen modtager ikke honorar. Kommer ikke under nogen af de nævnte kategorier. Valget følger kommunevalget. Men man kan genvælges / udpeges. Bestyrelsen har tre ressourcepersoner, som er udpeget af bestyrelsen og uafhængige.

### 2.5 Udpegningsperiode

2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Fonden følger anbefalingen. Bestyrelsesudpegningen følger kommunevalget.

2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden følger ikke anbefalingen. Bestyrelsen har pt. ingen aldersgrænse.

### 2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen

2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Forretningsordenens § 3 og § 8 evalueres bestyrelsen på december mødet.

2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Forretningsordenens § 3 evalueres direktørens arbejde på december mødet.

## 3. Ledelsens vederlag

3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden følger ikke anbefalingen. Bestyrelsen modtager ikke honorar eller anden form for vederlag.. Direktion er aflønnet.

3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.

Fonden følger ikke anbefalingen. Der udbetales ikke vederlag til bestyrelsen. Vederlag til direktionen oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98 b, stk. 3.

# Ledelsesberetning

## Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

Ifølge vedtægterne har Fonden for Vadehavscentret som formål med udgangspunkt i Vadehavscentrets udstillinger, at formidle kendskab til og forståelse for natur- og kultur i og omkring Vadehavet.

Med henblik herpå lægges der vægt på information, viden, oplevelser og forskning.

Fondens formål søges specielt opnået ved:

- at offentligheden har adgang til Vadehavscentrets udstillinger.
- at arrangere naturvandring, natur og kulturture, tidevandsfiskeri mv. For skoler, institutioner, lejrskoler, foreninger mv. Samt turister og enkeltpersoner i øvrigt.
- at tiltrække danske og udenlandske forskere med interesse for vadehavet.
- at samarbejde med vadehavsgrupper internationalt.

Det er ledelsens opfattelse, at fondens formål bedst tilgodeses ved, at et eventuelt overskud anvendes til investeringer indenfor fondens eget regi, idet der herved er mulighed for at forøge fondens aktivitetsniveau. Der er derfor på nuværende tidspunkt ikke forventning om eksterne uddelinger.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Fonden for Vadehavscenteret er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte regler fra regnskabsklasse C og § 23 i bekendtgørelse om regnskabsaflæggelse, rapportering og revision vedrørende Børne- og Undervisningsministeriets puljemidler mv.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet har foretaget et sammendrag af posterne nettoomsætning, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger mv.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen består af entreindtægter, tilskud til driften samt indtægter ved drift af café og kiosk.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens aktiviteter, herunder kompensation fra Covid-19 hjælpepakker, periodisering af modtagne tilskud vedrørende investeringer, fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb med fradrag af rabatter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

# Anvendt regnskabspraksis

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 – 10 år	0%
Indretning af lejede lokaler	10 år	0%

Småanskaffelser, som enkeltvist og akkumuleret er uvæsentlige, indregnes som en omkostning i resultatopgørelsen iht. skattelovgivningens regler.

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse, da der først påbegyndes afskrivning på ibrugtagningstidspunktet.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består af oprindelig grundkapital. Den disponible egenkapital består af overført resultat.



# Anvendt regnskabspraksis

## Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssigt fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under gældsforpligtelser omfatter tilskud til anskaffelse af større aktiver med længerevarende værdi. Tilskud indregnes i resultatopgørelsen i takt med afskrivning på det tilskudsberettigede aktiv.

## Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til den nominelle værdi.

## Resultatopgørelse for 1. januar - 31. december 2022

	<i>Note</i>	<i>Dette år</i>	<i>Sidste år</i>
BRUTTOFORTJENESTE		6.347.755	8.432.182
Personaleomkostninger	2	-7.011.394	-6.213.614
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		<u>-1.455.006</u>	<u>-1.433.050</u>
DRIFTSRESULTAT		-2.118.645	785.518
Andre finansielle indtægter		109	364
Andre finansielle omkostninger		<u>-23.195</u>	<u>-23.467</u>
RESULTAT FØR SKAT		-2.141.731	762.415
Skat af årets resultat		<u>0</u>	<u>0</u>
ÅRETS RESULTAT		<u><u>-2.141.731</u></u>	<u><u>762.415</u></u>
Forslag til resultatdisponering:			
Overført resultat		<u>-2.141.731</u>	<u>762.415</u>
Disponeret i alt		<u><u>-2.141.731</u></u>	<u><u>762.415</u></u>

## Balance pr. 31. december 2022

	<i>Note</i>	<i>Dette år</i>	<i>Sidste år</i>
<u>AKTIVER</u>			
<u>ANLÆGSAKTIVER</u>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.088.319	1.209.445
Indretning af lejede lokaler		7.292.202	8.406.221
Materielle anlægsaktiver under udførelse		<u>133.769</u>	<u>126.550</u>
Materielle anlægsaktiver i alt		<u>8.514.290</u>	<u>9.742.216</u>
ANLÆGSAKTIVER I ALT		<u><u>8.514.290</u></u>	<u><u>9.742.216</u></u>
<u>OMSÆTNINGSAKTIVER</u>			
Handelsvarer		<u>258.645</u>	<u>267.832</u>
Varebeholdninger i alt		<u>258.645</u>	<u>267.832</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.779	293.462
Andre tilgodehavender		<u>71.036</u>	<u>5.873.608</u>
Tilgodehavender i alt		<u>74.815</u>	<u>6.167.070</u>
Likvide beholdninger		<u>6.015.396</u>	<u>1.299.109</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT		<u><u>6.348.856</u></u>	<u><u>7.734.011</u></u>
AKTIVER I ALT		<u><u>14.863.146</u></u>	<u><u>17.476.227</u></u>

## Balance pr. 31. december 2022

	<i>Note</i>	<i>Dette år</i>	<i>Sidste år</i>
<u>PASSIVER</u>			
<u>EGENKAPITAL</u>			
Grundkapital		300.000	300.000
Overført overskud		<u>8.587.591</u>	<u>10.729.322</u>
EGENKAPITAL I ALT		<u><u>8.887.591</u></u>	<u><u>11.029.322</u></u>
<u>GÆLDSFORPLIGTELSE</u>			
Periodeafgrænsningsposter		<u>4.219.325</u>	<u>4.705.625</u>
LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	3	<u><u>4.219.325</u></u>	<u><u>4.705.625</u></u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		270.331	179.476
Anden gæld		703.599	841.904
Periodeafgrænsningsposter		<u>782.300</u>	<u>719.900</u>
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT		<u><u>1.756.230</u></u>	<u><u>1.741.280</u></u>
GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT		<u><u>5.975.555</u></u>	<u><u>6.446.905</u></u>
PASSIVER I ALT		<u><u>14.863.146</u></u>	<u><u>17.476.227</u></u>
Nærtstående parter	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		

## Egenkapitaloppørelse

	<u>Grund- kapital</u>	<u>Overført overskud</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital primo	300.000	10.729.322	11.029.322
Forslag til resultatdisponering	<u>0</u>	<u>-2.141.731</u>	<u>-2.141.731</u>
Egenkapital ultimo	<u><u>300.000</u></u>	<u><u>8.587.591</u></u>	<u><u>8.887.591</u></u>

## Noter

	<i>Realiseret</i>	<i>Budget</i>
<b>1. <u>TILSKUD FRA BØRNE- OG UNDERVISNINGSMINISTERIET</u></b>		
Fonden har modtaget tilskud fra Børne- og Undervisningsministeriet, og fonden skal i henhold til § 23 i Bekendtgørelse nr. 32 af 13. januar 2022 om regnskabsaflæggelse, rapportering og revision vedrørende Børne- og Undervisningsministeriet puljemidler mv. afgive følgende oplysninger:		
<u>Udgifter</u>		
Løn til udvikling af forløb i 5.1 og 5.2	201.658	192.000
Indkøb af udstyr til undervisningsforløb	91.811	40.000
Indkøb af cykeltrailer	0	60.000
I alt	<u>293.469</u>	<u>292.000</u>
<u>Finansiering</u>		
Tilskud fra Børne- og Undervisningsministeriet	192.000	192.000
Egenfinansiering	101.469	100.000
I alt	<u>293.469</u>	<u>292.000</u>
Besøgstal	<u>66.796</u>	
<b>2. <u>PERSONALEOMKOSTNINGER</u></b>		
Lønninger	5.924.568	5.240.105
Pensioner	941.077	849.189
Andre omkostninger til social sikring	145.749	124.320
I alt	<u>7.011.394</u>	<u>6.213.614</u>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	<u>14</u>	<u>12</u>
Der udbetales ikke vederlag til bestyrelsen. Vederlag til direktionen oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98 b, stk. 3.		
<b>3. <u>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</u></b>		
Restgæld der forfalder efter 5 år:		
Periodeafgrænsningsposter	<u>1.106.125</u>	<u>1.826.025</u>
I alt	<u>1.106.125</u>	<u>1.826.025</u>

## Noter

***Dette år***

***Sidste år***

4. NÆRTSTÅENDE PARTER

Fondens nærtstående parter udgøres af direktion og bestyrelse.

Transaktioner med nærtstående parter

Der er ikke i årets løb - bortset fra normalt ledelsesvederlag - gennemført transaktioner med direktion eller bestyrelse, og der er intet mellemværende pr. 31. december 2022.

5. PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Ingen.

## Klaus Melbye

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Klaus Melbye  
Direktør  
ID: 4f2b8109-9ee2-4d45-904a-0c06b12bb21f  
Tidspunkt for underskrift: 07-05-2023 kl.: 08:04:22  
Underskrevet med MitID



## Peter Laursen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Peter Vestergaard Laursen  
Bestyrelsesformand  
ID: c122ab14-0d48-4e03-bc34-7e6fae649fa2  
Tidspunkt for underskrift: 09-05-2023 kl.: 08:42:33  
Underskrevet med MitID



## Erling Pedersen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Erling Pedersen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 17f62f3d-3fd9-4f24-9c01-2a5ade9dcb7e  
Tidspunkt for underskrift: 07-05-2023 kl.: 11:55:54  
Underskrevet med MitID



## Emil Jørgensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Emil Winther Jørgensen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 5f334032-fa02-4ec7-8e5a-f94f4cebb22b  
Tidspunkt for underskrift: 08-05-2023 kl.: 08:28:22  
Underskrevet med MitID



## Kurt Thomas Jensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Kurt Thomas Jensen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: fc21c33c-0558-4bbc-be6c-5afb44726f6b  
Tidspunkt for underskrift: 08-05-2023 kl.: 10:06:05  
Underskrevet med MitID



## Erik Kristensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Erik Baun Kristensen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 0657ae2b-4af0-4272-bb60-cf8a340e6420  
Tidspunkt for underskrift: 08-05-2023 kl.: 09:45:51  
Underskrevet med MitID



## Else Holm Hansen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Else Holm Hansen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 77305b9a-3ca3-42e9-945e-03b914fdc5e9  
Tidspunkt for underskrift: 07-05-2023 kl.: 08:35:18  
Underskrevet med MitID



## Henrik Andersen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Henrik Andersen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: d9da5781-31dd-4a41-828a-ad411c7bec4a  
Tidspunkt for underskrift: 07-05-2023 kl.: 17:54:45  
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).



Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Mikkel Ammitzbøll Jensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Mikkel Ammitzbøll Jensen

Bestyrelsesmedlem

ID: 0eae534-97c3-4611-b192-856a806d05c7

Tidspunkt for underskrift: 12-05-2023 kl.: 17:35:27

Underskrevet med MitID



## Bjarne Barsballe

---

Navnet returneret af dansk NemID var:

Bjarne Barsballe

Revisor

ID: 1074758028328

Tidspunkt for underskrift: 13-05-2023 kl.: 07:34:58

Underskrevet med NemID

NEM ID

## Klaus Melbye

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Klaus Melbye

Dirigent

ID: 4f2b8109-9ee2-4d45-904a-0c06b12bb21f

Tidspunkt for underskrift: 13-05-2023 kl.: 10:58:10

Underskrevet med MitID



This document has esignatur Agreement-ID: 73d717WpKrw249916340

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).