



Revisionscentret Ribe
Godkendt revisionsanpartsselskab

Industrivej 50
6760 Ribe

T 7542 0955

E info@reviribe.dk

W www.revisor.dk

CVR nr. 18 93 63 05

FSR - danske revisorer

Fonden for Vadehavscenteret
Okholmvej 5
6760 Ribe

CVR nr. 24 24 58 61

Årsrapport for 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens
bestyrelsesmøde den 15. juni 2021

Klaus Melbye
Dirigent

*Aabenraa
Haderslev
Padborg
Ribe
Sønderborg
Tønder*

Tal med os

Indholdsfortegnelse

	Side
Fondsoplysninger	2
Ledelsespåtegning.....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4 - 6
Ledelsesberetning	7 - 15
Anvendt regnskabspraksis	16 - 18
Resultatopgørelse for 1. januar – 31. december 2020.....	19
Balance pr. 31. december 2020.....	20 - 21
Egenkapitalopgørelse	22
Noter.....	23 - 24

Fondsoplysninger

Fonden Fonden for Vadehavscenteret
Okholmvej 5
6760 Ribe

Telefon: 75 44 61 61

CVR-nr.: 24 24 58 61
Stiftet: 16. oktober 1999
Hjemsted: Esbjerg Kommune
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse Peter Laursen, formand
Erling Pedersen
Henrik Andersen
Kurt Thomas Jensen
Erik Kristensen
Emil Jørgensen
Connie Geissler
Else Holm Hansen

Direktion Klaus Melbye

Pengeinstitut Frøs Sparekasse
Saltgade 24
6760 Ribe

Revision Revisionscentret Ribe
Godkendt Revisionsanpartsselskab
Industrivej 50
6760 Ribe

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for Fonden for Vadehavscenteret.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven og § 23 i bekendtgørelse om regnskabsaflæggelse, rapportering og revision vedrørende Undervisningsministeriets puljemidler m. v.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er vores opfattelse, at de dispositioner som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Ribe, den 26. april 2021

Direktion

Klaus Melbye

Bestyrelse

Peter Laursen
Formand

Erling Pedersen

Henrik Andersen

Kurt Thomas Jensen

Erik Kristensen

Emil Jørgensen

Connie Geissler

Else Holm Hansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Fonden for Vadehavscenteret

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden for Vadehavscenteret for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og § 23 i bekendtgørelse om regnskabsaflægelse, rapportering og revision vedrørende Undervisningsministeriets puljemidler m. v.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og § 23 i bekendtgørelse om regnskabsaflægelse, rapportering og revision vedrørende Undervisningsministeriets puljemidler m. v.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og § 23 i bekendtgørelse om regnskabsaflægelse, rapportering og revision vedrørende Undervisningsministeriets puljemidler m. v. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ribe, den 26. april 2021

Revisionscentret Ribe
Godkendt Revisionsanpartsselskab
CVR-nr. 18 93 63 05

Bjarne Barsballe
registreret revisor
mne17319

Ledelsesberetning

Fondens formål

Fonden for Vadehavscentret har som formål med udgangspunkt i Vadehavscentrets udstillinger, at formidle kendskab til og forståelse for natur- og kultur i og omkring Vadehavet.

Med henblik herpå lægges der vægt på information, viden, oplevelser og forskning.

Fondens formål søges specielt opnået ved:

- at offentligheden har adgang til Vadehavscentrets udstillinger.
- at arrangere naturvandringer, natur og kulturture, tidevandsfiskeri mv. for skoler, institutioner, lejrskoler, foreninger mv. samt turister og enkeltpersoner i øvrigt.
- at tiltrække danske og udenlandske forskere med interesse for vadehavet.
- at samarbejde med vadehavsgrupper internationalt, samt regionalt.

Afrapportering for VADEHAVSCENTRET – Porten til UNESCO Verdensarv 2020.

Året 2020 blev et mærkeligt og anderledes år, hvor vi blev mindet om, at vi som mennesker er en del af noget større, og at verden er global. Vi kan isolere os, men ikke for evigt. Vi lærte også at vi kan handle, hvis det virkelig gælder. Dette kan få betydning, - også for Vadehavscentret som bl.a. er et center, der besøges af mange grupper og af mange nationaliteter. Vi ligger samtidig i Danmarks største nationalpark og ved UNESCO Verdensarv Vadehavet, og er besøgscenter for netop dette område, der fremadrettet vil få større turist-fokus, da danskerne har genopdaget deres eget land, og har man den mindste naturinteresse, kommer man ikke udenom Vadehavsområdet og Vadehavscentret. Derfor må vi forvente en større efterspørgsel på naturoplevelser i fremtiden – også selvom ikke bare Danmark åbner, men når hele verden åbner igen.

Det er vigtigt at understrege, at Vadehavscentret er besøgscentret for UNESCO Verdensarv og en helårsattraktion. Centret er lukket i januar, men østersture kører i alle de kolde måneder, samt vi åbner for gruppebesøg. Men centret har brug for at renovere teknik m.m. og har derfor brug for januar til dette.

Vadehavscentrets styrke er, at vi har fået et prisvindende center med unik arkitektur og en nordisk designet udstilling, vi er helårsåbne og vi har naturvejledere, der kobler de indendørs udstillinger med et stort outdoor program. Vi satser på at koble stærk faglig viden med høj æstetik, og vi er med til at sætte baren højt i Vadehavsregionen.

Centret gør allerede det som mange ønsker for Vadehavskysten, vi tiltrækker stærkere betalende gæster. Vi har mange sæsoner og forsøger også her at skabe endnu flere sæsoner. Gæster kommer igen, vi har loyale grupper bl.a. højskolerne og masser af skoler der besøger os igennem en lang årrække. Vi opsøger konstant nye målgrupper.

Og vores gæster bakker os op. Vi er højt ratede på Tripadvisor med 4,7 ud af 5 mulige og på google er vi ratede 4,8 ud af 5 mulige - begge på fjerde år i træk.

Vi er spændt på den brugerundersøgelse vi har sat i gang med støtte fra A.P. Møllerfonden som kører hele 2020.

Danskerne har i 2020 fundet Danmarks vilde natur. Aldrig har så mange besøgt naturen og haft det godt med dette. Vi forventer at organiserede tur-aktiviteter vokser endnu mere i de kommende år. Og spørgsmålet er om coronatidens betydning for gruppestørrelser, kommer vi tilbage til det normale før corona'en og hvad med værnemidler. Vaccinationen er på vej og vil komme til at betyde rigtig meget for fremtidens brugt.

Det der ikke har ændret sig er fondens formål.

Ledelsesberetning

Fonden for Vadehavscentret har som formål med udgangspunkt i Vadehavscentrets udstillinger, at formidle kendskab til og forståelse for natur- og kultur i og omkring Vadehavet.

Med henblik herpå lægges der vægt på information, viden, oplevelser og forskning.

Fondens formål søges specielt opnået ved:

- At offentligheden har adgang til Vadehavscentrets udstillinger.
- At arrangere naturvandring, natur og kulturture, tidevandsfiskeri mv. For skoler, institutioner, lejrskoler, foreninger mv. Samt turister og enkeltpersoner i øvrigt.
- At tiltrække danske og udenlandske forskere med interesse for vadehavet.
- At samarbejde med vadehavsgrupper internationalt, samt regionalt.

Partnerskaber og fremtidige samarbejder er vigtigere end nogensinde for, at centret kan udvikle sig og være den oplagte partner i projekter både på Vadehavskysten, i nordisk samarbejde og måske også længere ud i verden.

VADEHAVSCENTRET besøgstal var påvirket af corona i 2020.

Besøgstallet for 2019 blev 91.990. I 2020 opnåede centret på trods af næsten 3 mdr. nedlukning et besøgstal på 70.691 gæster. Vi gennemførte aktiviteter for 1086 grupper i 2019 og i 2020 for 625 grupper. I 2020 måtte vi pga. corona situationen booke og afbooke og i alt blev det til 472 aflysninger, hvilket betyder et sted mellem -25-30.000 gæster. De 305 arrangementer var skoler og heraf var de 94 under skoleaftalen med Esbjerg kommune. Det er mere end glædeligt at skoleaftalen giver centret mulighed for at service 100 skoler årligt fra Esbjerg kommune. En aktivitet vi utroligt gerne vil styrke.

Grupper fra Ungdomsuddannelserne voksede fra 38 i 2018 til 54 i 2019, og i 2020 havde vi 47 ungdomsuddannelsesgrupper. Derfor går det den rigtige vej for ungdomsuddannelserne. Vi havde 81 rundvisninger mod 224 året før, hvilket i høj grad skyldes coronaen.

Nedlukning fra marts til juni betød en meget stille forsommer sæson, men gæsterne tog revanche i juli med 22.796 gæster og de store måneder blev juli, august, september og oktober. Året sluttede med nedlukning i december igen.

Ledelsesberetning

VADEHAVSCENTRET besøgstal

	2017	2018	2019	2020
januar	265	306	855	1.316
februar	10.040	3.364	2.584	2.815
marts	6.410	5.672	3.659	954
april	11.703	9.223	6.668	0
maj	10.945	10.579	8.545	286
juni	11.992	9.468	9.861	4.832
juli	15.651	11.439	15.760	22.796
august	13.714	11.945	13.644	10.528
september	15.808	14.577	13.513	13.196
oktober	13.982	11.770	12.235	10.447
november	3.539	2.975	2.909	3.060
december	1.469	1.467	1.757	461
I alt	115.518	92.785	91.990	70.691

Tabel 1. Besøgstal på månedsbasis fra 2017 til 2020.

Formidlingen har haft rigtig mange gode arrangementer og naturvejlederne høster meget ros fra brugerne. Både fra skolegrupperne og fra andre. Østersturene er ved at være et varemærke af høj kvalitetsture. Vild mad arrangementer er attraktive. Sort sol har vi primært i efteråret, da de har været meget ustabile i Ribe området om i foråret. Sort Sol skabte lidt ekstra arbejde, da vi ikke er alene aktør i Ribe længere. Sort Safari kommer med 1-2 busser hver aften og da vi havde forsamlingsforbud, måtte vi organisere. Samtidig gik der køer med en tyr på marken, hvor vi stod. Og endelig da stærene flyttede til Damhus blev vi mange mennesker på kanten af hvad området kunne bære. Sea Explore blev sommerens store hit for børnefamilier, sammen med sælturene i august.

Vadehavscentret donerede for andet år i træk en naturvejleder i 17 dage, der sammen med Red Barnet's 78 familiegupper lavede sommerferie for sårbare familier. Vi håber at vi på den lange bane kan rejse lidt fondsmidler til dette. Men vi brænder for at give også disse familier sommeroplevelser, de ikke kunne gennemføre uden vores velvilje.

Ledelsesberetning

Vadehavscentrets ledelse ønsker at centret fremadrettet kører efter en Code of Conduct på både aktivitetssiden og samtidig arbejder efter FN's verdensmål i centrets drift og aktiviteter. Centrets profil skal være en stærk bæredygtig profil. Denne kommer ikke fra den ene dag til den anden, men fokus er vigtig i en verden med klimaudfordringer, forringelse af biodiversitet, plastikforurening m.m. Vi vil som UNESCO Verdensarvscenter forsøge, at være i front som rollemodel for bæredygtig udvikling. I 2020 kom vi tættere på at være aktiv i udvikling af værktøjer til at lave en egentlig bæredygtig turisme omkring formidlingen af sælbanker. Vores forventning til 2021 er, at vi sætter Århus Universitet til at forske i forstyrrelser omkring sælbanker. Et 3-årigt projekt, der vil udmøntes i en værktøjskasse for bæredygtig sælturisme. Så vidt muligt inddrages offentlige såvel som halv- og helprivate aktører i en projekt følgegruppe.

Centerets køkken har været i optimal brug gennem hele året og har på alle måder udvidet oplevelsen på Vadehavscentret. Rigtig mange dage har cafeen været fuldt belagt og klaveret har fået sin faste plads. På klaveret står der: "Du er velkommen til at spille på mig, hvis alle kan nyde det. Ikke til klimbre-øvelser". Dette giver en ekstra stemning mange nyder, og mange benytter sig af. Cafeen har 96% økologi, regnet på baggrund af fakturaer. Derfor kan man opsummere centrets bæredygtighed med:

Cafeen er 96% økologisk og har Økologisk Guldmærke.

Centret har 120 solceller og 3,4 km jordvarme.

Centret er bygget primært af træ og tagrør fra nærområdet (Jylland).

Engen omkring centret vil tage 10 år i alt at udvikle, men vil øge biodiversiteten. Engen er i dag 4 år.

Centret er aktiv i at udvikle bæredygtig sæl-turisme i samarbejde med Århus Universitet.

Økonomi.

Økonomien i 2020 er en sammensat økonomi pga. de mange kompensations puljer vi blev en del af pga. corona'en.

Nedlukningen i marts 2020 blev en barsk omgang for Vadehavscentret, dels mistede vi 472 arrangementer, sygdom i medarbejderstaben, 1 medarbejder valgte at opsigte sin stilling og en valgte pension.

Men kompensationspakker for faste omkostninger, lønkomensation samt sommerpakken med 50% på billetterne sikrede centret kompensation for 1,9 mio.kr. Entreindtægter blev på 4.1 mio.kr. med 70.691 solgte billetter mod 91.990 året før. Naturvejledningen havde travlt og opnåede 1,9 mio.kr. Endelig solgte cafe og kiosk mere end året før i 2020 var dækningsbidraget 16,80 kr./gæst og i 2019 var dækningsbidraget 12,44 kr./gæst.

Ledelsesberetning

Bestyrelsen.

Vadehavscentret har pt. en 8 personers bestyrelsen og har mulighed for at hente endnu et bestyrelsesmedlem ind.

Bestyrelsen har konstitueret sig med Peter Laursen, som formand, Erling Pedersen som næstformand og sammen med Emil Jørgensen udgør de forretningsudvalget.

Bestyrelsen har udarbejdet er forretningsorden og følger regelsættet for god fondsledelse.

Bestyrelsen er følgende:

Fmd. Peter Laursen, rep. særlig ressource person udpeget af bestyrelsen.

Næstformand Erling Pedersen, rep. Kulturklub Ribe, Næstformand.

Emil Jørgensen, rep. særlig ressource person udpeget af bestyrelsen VHC.

Henrik Andersen, rep. Venstre Esbjerg byråd

Connie Geissler, rep. Socialdemokraterne Esbjerg Byråd

K. Thomas Jensen, rep. Århus Universitet

Erik Kristensen, rep Syddansk Universitet

Else Holm Hansen, rep. Vadehavscentrets støtteforening Baglandet

Ikke besat. Rep. særlig ressource person udpeget af bestyrelsen VHC.

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77 a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne.

1. Åbenhed og kommunikation

1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Forretningsordenen § 1 står formanden og næstformanden for den eksterne kommunikation vedr. fonden. Direktionen står for kommunikation vedr. daglig virke og udvikling af centret.

2. Bestyrelsens opgaver og ansvar

2.1 Overordnede opgaver og ansvar

2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Forretningsordenen § 3 er marts mødet Strategi og budgetlægning.

2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Fonden følger anbefalingen.

2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen

2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Forretningsordenen § 3 samarbejder formanden med direktionen om dette.

2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Forretningsordenen bl.a. i § 6 kan formand og næstformand lave en indbyrdes arbejdsfordeling. Begge sidder i centrets forretningsudvalg, som følger centrets direktion ved større beslutninger, som ligger mellem bestyrelsesmøder.

2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering

2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Forretningsordenens § 3 fremgår det, at december mødet dels indeholder pkt. At bestyrelsen evaluerer sig selv og forretningsordenen.

2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Ledelsesberetning

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Centrets vedtægter vælger Esbjerg byråd to medlem, Kulturklub Ribe et medlem, Universiteterne fra SDU og AAU fra de biologiske institutter vælges to medlemmer, Støtteforeningen vælger et medlem og derudover kan bestyrelsen bl.a. med dialog med direktionen vælge to ressourcepersoner.

2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Vedtægterne har bestyrelsen to særlige interesserede ressourcepersoner, der efter behov kan forny bestyrelsen imellem de fire årlige valgperiode. Vi følger kommunalvalget.

2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- *den pågældendes navn og stilling,*
- *den pågældendes alder og køn,*
- *dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,*
- *medlemmets eventuelle særlige kompetencer,*
- *den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,*
- *hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,*
- *hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og*
- *om medlemmet anses for uafhængigt.*

Fonden følger ikke anbefalingen. Vi oplyser på hjemmesiden bestyrelsen med navn og hvem de repræsenterer. Men bestyrelsen har valgt ikke at skrive alder, adresser og andre relationer. I ledelsesberetningen oplyses bestyrelsen ligeledes.

2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Ikke relevant. Fonden har ingen dattervirksomheder.

2.4 Uafhængighed

2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af

- *op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt*
- *mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige*
- *ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige, og så fremdeles.*

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængigt, hvis den pågældende f.eks.:

- *er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,*
- *inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,*
- *inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,*
- *er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,*

Ledelsesberetning

- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

Fonden følger anbefalingen. Bestyrelsen modtager ikke honorar. Kommer ikke under nogen af de nævnte kategorier. Valget følger kommunevalget. Men man kan genvælges / udpeges. Bestyrelsen har tre ressourcepersoner, som er udpeget af bestyrelsen og uafhængige.

2.5 Udpegningsperiode

2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Fonden følger anbefalingen. Bestyrelsesudpegningen følger kommunevalget.

2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden følger ikke anbefalingen. Bestyrelsen har pt. ingen aldersgrænse.

2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen

2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Forretningsordenens § 3 og § 8 evalueres bestyrelsen på december mødet.

2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Fonden følger anbefalingen. Ifølge Forretningsordenens § 3 evalueres direktørens arbejde på december mødet.

3. Ledelsens vederlag

3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden følger ikke anbefalingen. Bestyrelsen modtager ikke honorar eller anden form for vederlag.. Direktion er aflønnet.

3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.

Fonden følger ikke anbefalingen. Der udbetales ikke vederlag til bestyrelsen. Vederlag til direktionen oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98 b, stk. 3.

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

Ifølge vedtægterne har Fonden for Vadehavscentret som formål med udgangspunkt i Vadehavscentrets udstillinger, at formidle kendskab til og forståelse for natur- og kultur i og omkring Vadehavet.

Med henblik herpå lægges der vægt på information, viden, oplevelser og forskning.

Fondens formål søges specielt opnået ved:

- at offentligheden har adgang til Vadehavscentrets udstillinger.
- at arrangere naturvandring, natur og kulturture, tidevandsfiskeri mv. For skoler, institutioner, lejrskoler, foreninger mv. Samt turister og enkeltpersoner i øvrigt.
- at tiltrække danske og udenlandske forskere med interesse for vadehavet.
- at samarbejde med vadehavsgrupper internationalt.

Det er ledelsens opfattelse, at fondens formål bedst tilgodeses ved, at et eventuelt overskud anvendes til investeringer indenfor fondens eget regi, idet der herved er mulighed for at forøge fondens aktivitetsniveau. Der er derfor på nuværende tidspunkt ikke forventning om eksterne uddelinger.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Fonden for Vadehavscenteret er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte regler fra regnskabsklasse C og § 23 i bekendtgørelse om regnskabsaflæggelse, rapportering og revision vedrørende Undervisningsministeriets puljemidler m. v.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet har foretaget et sammendrag af posterne nettoomsætning samt eksterne omkostninger mv.

Nettoomsætning

Nettoomsætningen består af entreindtægter, tilskud til driften samt indtægter ved drift af café og kiosk.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens aktiviteter, herunder kompensation fra Covid-19 hjælpepakker, periodisering af modtagne tilskud vedrørende investeringer samt fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb med fradrag af rabatter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 – 10 år	0%
Indretning af lejede lokaler	10 år	0%

Småanskaffelser, som enkeltvist og akkumuleret er uvæsentlige, indregnes som en omkostning i resultatopgørelsen iht. skattelovgivningens regler.

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse, da der først påbegyndes afskrivning på ibrugtagningstidspunktet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består af oprindelig grundkapital. Den disponible egenkapital består af overført resultat.

Anvendt regnskabspraksis

Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssigt fradrag for hensættelser til senere uddelelser. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under gældsforpligtelser omfatter tilskud til anskaffelse af større aktiver med længerevarende værdi. Tilskud indregnes i resultatopgørelsen i takt med afskrivning på det tilskudsberettigede aktiv.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til den nominelle værdi.

Resultatopgørelse for 1. januar - 31. december 2020

	<i>Note</i>	<i>Dette år</i>	<i>Sidste år</i>
BRUTTOFORTJENESTE	2	8.406.309	7.367.699
Personaleomkostninger	3	-5.879.676	-6.184.045
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		<u>-1.296.986</u>	<u>-869.820</u>
DRIFTSRESULTAT		1.229.647	313.834
Andre finansielle indtægter		524	1.269
Andre finansielle omkostninger		<u>-33.696</u>	<u>-17.135</u>
RESULTAT FØR SKAT		1.196.475	297.968
Skat af årets resultat		<u>0</u>	<u>0</u>
ÅRETS RESULTAT		<u><u>1.196.475</u></u>	<u><u>297.968</u></u>
Forslag til resultatdisponering:			
Overført resultat		<u>1.196.475</u>	<u>297.968</u>
Disponeret i alt		<u><u>1.196.475</u></u>	<u><u>297.968</u></u>

Balance pr. 31. december 2020

	<i>Note</i>	<i>Dette år</i>	<i>Sidste år</i>
<u>AKTIVER</u>			
<u>ANLÆGSAKTIVER</u>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.200.808	1.269.775
Indretning af lejede lokaler		9.213.867	7.422.161
Materielle anlægsaktiver under udførelse		<u>0</u>	<u>249.709</u>
Materielle anlægsaktiver i alt		<u>10.414.675</u>	<u>8.941.645</u>
ANLÆGSAKTIVER I ALT		<u>10.414.675</u>	<u>8.941.645</u>
<u>OMSÆTNINGSAKTIVER</u>			
Handelsvarer		<u>246.198</u>	<u>251.179</u>
Varebeholdninger i alt		<u>246.198</u>	<u>251.179</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		28.600	44.223
Andre tilgodehavender		<u>1.988.472</u>	<u>23.672</u>
Tilgodehavender i alt		<u>2.017.072</u>	<u>67.895</u>
Likvide beholdninger		<u>5.131.244</u>	<u>6.281.546</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT		<u>7.394.514</u>	<u>6.600.620</u>
AKTIVER I ALT		<u>17.809.189</u>	<u>15.542.265</u>

Balance pr. 31. december 2020

	<i>Note</i>	<i>Dette år</i>	<i>Sidste år</i>
<u>PASSIVER</u>			
<u>EGENKAPITAL</u>			
Grundkapital		300.000	300.000
Overført overskud		<u>9.966.907</u>	<u>8.770.432</u>
EGENKAPITAL I ALT		<u><u>10.266.907</u></u>	<u><u>9.070.432</u></u>
<u>GÆLDSFORPLIGTELSE</u>			
Anden gæld		429.130	191.000
Periodeafgrænsningsposter		<u>5.140.525</u>	<u>4.695.425</u>
LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	4	<u><u>5.569.655</u></u>	<u><u>4.886.425</u></u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		320.045	318.263
Anden gæld		962.682	722.245
Periodeafgrænsningsposter		<u>689.900</u>	<u>544.900</u>
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT		<u><u>1.972.627</u></u>	<u><u>1.585.408</u></u>
GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT		<u><u>7.542.282</u></u>	<u><u>6.471.833</u></u>
PASSIVER I ALT		<u><u>17.809.189</u></u>	<u><u>15.542.265</u></u>
Nærtstående parter	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		

Egenkapitaloppgørelse

	<u>Grund- kapital</u>	<u>Overført overskud</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital primo	300.000	8.770.432	9.070.432
Forslag til resultatdisponering	<u>0</u>	<u>1.196.475</u>	<u>1.196.475</u>
Egenkapital ultimo	<u><u>300.000</u></u>	<u><u>9.966.907</u></u>	<u><u>10.266.907</u></u>

Noter

	<i>Realiseret</i>	<i>Budget</i>
1. <u>TILSKUD FRA UNDERVISNINGSMINISTERIET</u>		
Fonden har modtaget tilskud fra Undervisningsministeriet, og fonden skal i henhold til Bekendtgørelse nr. 22 af 11. januar 2018 om regnskabsaflægning, rapportering og revision vedrørende Undervisningsministeriet puljemidler m.v. afgive følgende oplysninger:		
<u>Udgifter</u>		
2 x 8 sit un top kajaker plus trailer	45.623	108.000
Våddragter, 40 stk.	0	40.000
Svømmeveste, vindjakker, snorkler og pagajer	3.630	76.000
Cykler, 35 stk.	150.500	160.000
Naturvejleder løn (årsløn)	508.971	490.271
I alt	<u>708.724</u>	<u>874.271</u>
<u>Finansiering</u>		
Fonds finansiering	180.877	384.000
Tilskud fra Børne- og Undervisningsministeriet	198.000	198.000
Egenfinansiering	329.847	292.271
I alt	<u>708.724</u>	<u>874.271</u>
Besøgstal	<u>70.691</u>	
Projektet var endnu ikke afsluttet pr. 31. december 2020, og der forventes i 2021 afholdt følgende indtægter og modtaget følgende tilskud:		
<u>Udgifter</u>		
2 x 8 sit un top kajaker plus trailer	103.265	
Våddragter, 40 stk.	43.200	
Svømmeveste, vindjakker, snorkler og pagajer	36.768	
I alt	<u>183.233</u>	
<u>Finansiering</u>		
Fonds finansiering	210.617	
Egenfinansiering	-27.384	
I alt	<u>183.233</u>	

Noter

	<i>Dette år</i>	<i>Sidste år</i>
2. <u>SÆRLIGE POSTER</u>		
Kompensation Covid-19 hjælpepakker	1.929.468	
Indgår i resultatopgørelsen under Bruttofortjeneste		
3. <u>PERSONALEOMKOSTNINGER</u>		
Lønninger	4.941.570	5.157.935
Pensioner	832.141	901.155
Andre omkostninger til social sikring	105.965	124.955
I alt	5.879.676	6.184.045
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	13	15
Der udbetales ikke vederlag til bestyrelsen. Vederlag til direktionen oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98 b, stk. 3.		
4. <u>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER</u>		
Restgæld der forfalder efter 5 år:		
Anden gæld	0	0
Periodeafgrænsningsposter	2.380.925	2.435.825
I alt	2.380.925	2.435.825
5. <u>NÆRTSTÅENDE PARTER</u>		
Fondens nærtstående parter udgøres af direktion og bestyrelse.		
<u>Transaktioner med nærtstående parter</u>		
Der er ikke i årets løb - bortset fra normalt ledelsesvederlag - gennemført transaktioner med direktion eller bestyrelse, og der er intet mellemværende pr. 31. december 2020.		
6. <u>PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER</u>		
Ingen.		

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

Klaus Melbye

Som Direktør NEM ID
PID: 9208-2002-2-493612486861
Tidspunkt for underskrift: 17-06-2021 kl.: 08:32:28
Underskrevet med NemID

Peter Vestergaard Laursen

Som Bestyrelsesformand NEM ID
PID: 9208-2002-2-159367419613
Tidspunkt for underskrift: 17-06-2021 kl.: 08:38:33
Underskrevet med NemID

Erling Pedersen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-256229255298
Tidspunkt for underskrift: 17-06-2021 kl.: 09:19:55
Underskrevet med NemID

Henrik Andersen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-888717932616
Tidspunkt for underskrift: 17-06-2021 kl.: 08:48:13
Underskrevet med NemID

Kurt Thomas Jensen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-372687099752
Tidspunkt for underskrift: 17-06-2021 kl.: 08:51:49
Underskrevet med NemID

Erik Baun Kristensen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-639428554924
Tidspunkt for underskrift: 17-06-2021 kl.: 09:34:25
Underskrevet med NemID

Emil Winther Jørgensen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-069214635154
Tidspunkt for underskrift: 17-06-2021 kl.: 10:43:25
Underskrevet med NemID

Connie Geissler

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-039390637353
Tidspunkt for underskrift: 22-06-2021 kl.: 22:19:22
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

This document has esignatur Agreement-ID: 751817e7YYY242514313

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

Else Holm Hansen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-675164498831
Tidspunkt for underskrift: 17-06-2021 kl.: 08:48:59
Underskrevet med NemID

Bjarne Barsballe

Som Revisor NEM ID
RID: 1074758028328
Tidspunkt for underskrift: 23-06-2021 kl.: 07:29:30
Underskrevet med NemID

Klaus Melbye

Som Dirigent NEM ID
PID: 9208-2002-2-493612486861
Tidspunkt for underskrift: 23-06-2021 kl.: 12:57:08
Underskrevet med NemID

This document has esignatur Agreement-ID: 751817e7YY242514313

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.