

## **Lars Foghsgaard Holding ApS**

Skovbrinken 5  
2920 Charlottenlund  
CVR-nr. 24227332

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 23.06.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Lars Foghsgaard

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2016	9
Koncernens balance pr. 31.12.2016	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016	20
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016	21
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016	23
Modervirksomhedens noter	24
Anvendt regnskabspraksis	27

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Lars Foghsgaard Holding ApS  
Skovbrinken 5  
2920 Charlottenlund

CVR-nr.: 24227332  
Hjemsted: Gentofte  
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

## Direktion

Lars Foghsgaard

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Lars Foghsgaard Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Charlottenlund, den 23.06.2017

### Direktion

Lars Foghsgaard

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Lars Foghsgaard Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lars Foghsgaard Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 23.06.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Torben Skov  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>	<b>2014</b> <b>t.kr.</b>	<b>2013</b> <b>t.kr.</b>	<b>2012</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	3.168	405.679	394.880	210.816	175.791
Bruttoresultat	63	88.169	96.095	57.924	46.797
Driftsresultat	(10.355)	7.064	17.478	32.249	(8.098)
Resultat af finansielle poster	(21.926)	(55.077)	(3.552)	(3.326)	(3.517)
Årets resultat	(30.327)	(54.624)	1.219	14.793	3.700
Samlede aktiver	282.949	365.068	378.553	301.288	356.323
Investeringer i materielle anlægsaktiver	794	7.176	17.062	1.940	3.921
Egenkapital inkl. minoriteter	37.791	48.407	126.411	114.135	116.121
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	2,0	21,7	24,3	27,5	26,6
Nettomargin (%)	(957,3)	(13,5)	0,3	7,0	2,1
Egenkapitalens forrentning (%)	(70,4)	(37,3)	0,3	3,8	1,0
Soliditetsgrad (%)	13,4	13,3	33,4	37,9	32,6

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

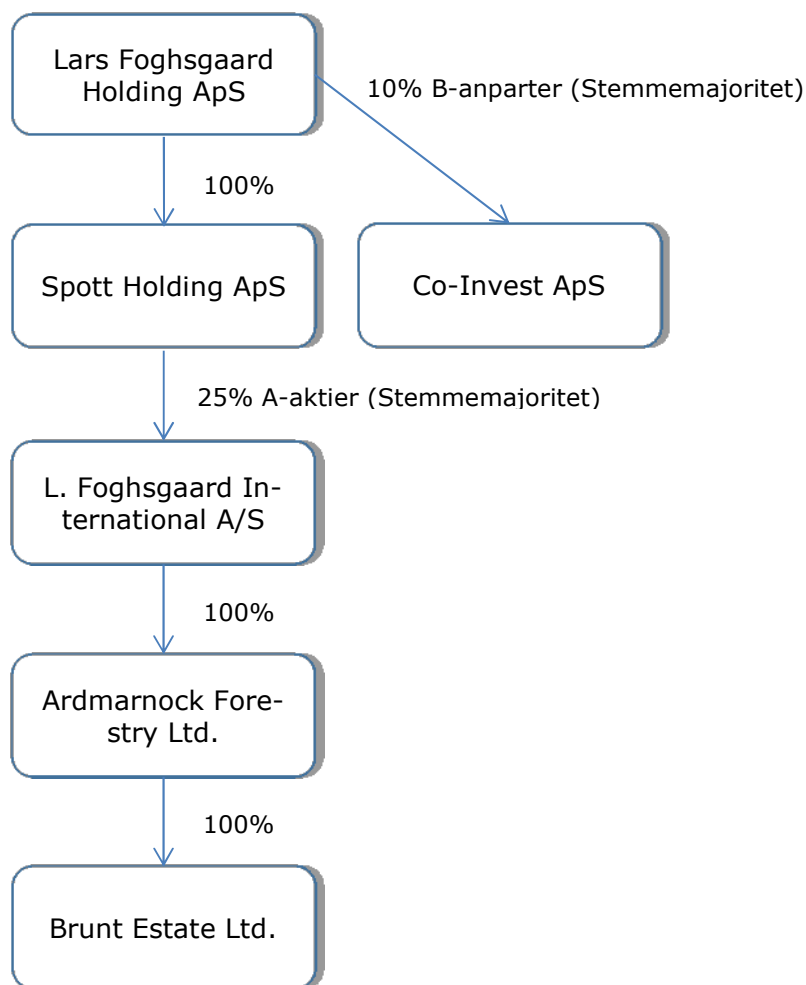


## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets formål er at eje og besidde aktier i datterselskab samt via tilknyttede virksomheder, forvaltning af finansielle aktiver og investering i ejendomme.

### Koncernoversigt



### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets årsrapport for 2016 udviser et underskud på 26.477 t.kr. Årets resultat, der betragtes som utilfredsstillende og er påvirket af resultatet i de associerede virksomheder samt væsentlige renteudgifter og kursreguleringer som følge af selskabets aktivitet i udlandet.

Egenkapitalen i Lars Foghsgaard Holding ApS udgør ultimo regnskabsåret 245.307 t.kr.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Ved udarbejdelse af selskabets årsrapport er der i overensstemmelse med lovgivningens bestemmelser foretaget en række regnskabsmæssige vurderinger og skøn. Sådanne vurderinger foretages ud fra forudsætninger, som ledelsen anser for realistiske og forsvarlige. Fremtidsplaner er baseret på forventninger til markedsudvikling, strategiske initiativer samt strukturelle tiltag og hidtil opnåede resultater. De forudsætninger og estimater, der er udarbejdet om den langsigtede udvikling i markedet samt de deraf afledte

## Ledelsesberetning

forventninger til selskabets og dattervirksomhedernes udvikling, er i sagens natur forbundet med en vis usikkerhed.

### Forventet udvikling

#### Lars Foghsgaard Holding ApS

Selskabets ledelse forventer for det kommende år et overskud for selskabets egen drift, og samlet et overskud før skat.

#### Spott Holding ApS

Selskabets ledelse forventer for det kommende år et overskud for selskabets egen drift. For de tilknyttede virksomheder er forventningerne beskrevet nedenfor. Samlet forventes overskud før skat for det kommende år.

#### L. Foghsgaard International A/S

Selskabets ledelse forventer for det kommende år et underskud for selskabets egen drift. For den tilknyttede virksomhed Ardmarnock Forestry Ltd. er forventningerne beskrevet nedenfor. Samlet forventes underskud før skat for det kommende år.

#### Ardmarnock Forestry Ltd.

Selskabet forventes fortsat at være underskudsgivende.

### Særlige risici

De tilknyttede virksomheders aktiviteter i udlandet medfører, at resultat og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er selskabets valutapolitik at afdække kommercielle valutarisici ved indgåelse af terminsforretninger.

Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Kursrisici relateret til investeringer i dattervirksomheder i udlandet afdækkes p.t. ikke.

På balancedagen er der ikke indgået terminsforretninger.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har på nuværende tidspunkt endnu ikke fastsat eller implementeret specielle politikker for udøvelse af samfundsansvar.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Da ledelsen kun består af én person er der ikke fastsat måltal for det underrepræsenterede køn.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	3.168	405.679
Produktionsomkostninger	4	(3.105)	(317.510)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>63</b>	<b>88.169</b>
Distributionsomkostninger	4	0	(39.322)
Administrationsomkostninger	2, 3, 4	(11.719)	(42.063)
Andre driftsindtægter		1.301	280
<b>Driftsresultat</b>		<b>(10.355)</b>	<b>7.064</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		15.358	91.696
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(36.495)	0
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		(261)	0
Andre finansielle indtægter		8.008	9.546
Nedskrivning af finansielle aktiver		305	(152.245)
Andre finansielle omkostninger		(8.841)	(4.074)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(32.281)</b>	<b>(48.013)</b>
Skat af årets resultat	5	1.954	(6.611)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(30.327)</b>	<b>(54.624)</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	270
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>270</b>
Grunde og bygninger		26.003	107.960
Produktionsanlæg og maskiner		420	802
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		128	110
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>26.551</b>	<b>108.872</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	2.144
Andre tilgodehavender		78.278	8.196
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9	<b>78.278</b>	<b>10.340</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>104.829</b>	<b>119.482</b>
Råvarer og hjælpematerialer		0	2.332
Varer under fremstilling		0	2.356
Fremstillede varer og handelsvarer		258	2.957
<b>Varebeholdninger</b>		<b>258</b>	<b>7.645</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		50	10.769
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	0	8.732
Andre tilgodehavender		38.670	70.645
Tilgodehavende selskabsskat		287	1.046
Periodeafgrænsningsposter		0	110
<b>Tilgodehavender</b>		<b>39.007</b>	<b>91.302</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		48.321	33.451
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>48.321</b>	<b>33.451</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>90.534</b>	<b>113.188</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>178.120</b>	<b>245.586</b>
<b>Aktiver</b>		<b>282.949</b>	<b>365.068</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		125	125
Reserve for opskrivninger		9.157	21.233
Overført overskud eller underskud		236.025	252.721
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>245.307</b>	<b>274.079</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>(207.516)</b>	<b>(225.672)</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>37.791</b>	<b>48.407</b>
Udskudt skat	11	227	1.887
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder		151.940	152.245
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>152.167</b>	<b>154.132</b>
Gæld til realkreditinstitutter		0	2.146
Finansielle leasingforpligtelser		0	2.255
Anden gæld		0	112.586
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>116.987</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		0	683
Bankgæld		19.244	24.725
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	714
Leverandører af varer og tjenesteydelser		691	6.360
Gæld til associerede virksomheder		48.044	0
Skyldig selskabsskat		0	413
Anden gæld		25.012	12.556
Periodeafgrænsningsposter		0	91
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>92.991</b>	<b>45.542</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>92.991</b>	<b>162.529</b>
<b>Passiver</b>		<b>282.949</b>	<b>365.068</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Koncernforhold	17		
Dattervirksomheder	18		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital t.kr.</b>	<b>Reserve for opskriv- ninger t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.</b>
Egenkapital primo	125	21.233	252.721	(225.672)
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	(2.179)	0	0
Valutakursreguleringer	0	(1.614)	(681)	(6.884)
Tilbageførsel af opskrivninger	0	(8.283)	0	0
Øvrige egenkapitalposter	0	0	10.462	28.890
Årets resultat	0	0	(26.477)	(3.850)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125</b>	<b>9.157</b>	<b>236.025</b>	<b>(207.516)</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				48.407
Effekt af virksomhedssalg o.l.				(2.179)
Valutakursreguleringer				(9.179)
Tilbageførsel af opskrivninger				(8.283)
Øvrige egenkapitalposter				39.352
Årets resultat				(30.327)
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>37.791</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Driftsresultat		(10.335)	7.064
Af- og nedskrivninger		5.988	6.767
Ændringer i arbejdskapital	12	170.040	(42.030)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>165.693</b>	<b>(28.199)</b>
Modtagne finansielle indtægter		8.008	9.547
Betalte finansielle omkostninger		(8.841)	(4.074)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		734	(2.783)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>165.594</b>	<b>(25.509)</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(794)	(22.014)
Salg af materielle anlægsaktiver		43.455	12.155
Køb af finansielle anlægsaktiver		(99.960)	(38.292)
Salg af finansielle anlægsaktiver		9.636	118.163
Andre pengestrømme vedrørende investeringer	13	(2.564)	(44.592)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(50.227)</b>	<b>25.420</b>
Afdrag på lån mv.		(116.987)	(1.381)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		0	58.600
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(116.987)</b>	<b>57.219</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(1.620)</b>	<b>57.130</b>
Likvider primo		121.231	64.101
<b>Likvider ultimo</b>		<b>119.611</b>	<b>121.231</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		90.534	113.188
Værdipapirer		48.321	33.451
Kortfristet gæld til banker		(19.244)	(25.408)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>119.611</b>	<b>121.231</b>

## Koncernens noter

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Danmark	0	224.309
Andre EU-lande	3.168	21.116
Andre lande udenfor EU	0	32.813
Nordamerika	0	118.197
Andre lande	0	9.244
	<b>3.168</b>	<b>405.679</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	146	518
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	5
Andre ydelser	198	585
	<b>344</b>	<b>1.108</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	2.167	72.188
Pensioner	57	5.581
Andre omkostninger til social sikring	10	1.193
	<b>2.234</b>	<b>78.962</b>
	<b>8</b>	<b>165</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	0	36
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	451	6.753
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	5.537	(18)
	<b>5.988</b>	<b>6.771</b>



## Koncernens noter

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	0	1.836
Ændring af udskudt skat	(1.999)	4.851
Regulering vedrørende tidligere år	36	(76)
Refusion i sambeskatning	9	0
	<b>(1.954)</b>	<b>6.611</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	(26.477)	(125.234)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	(3.850)	70.610
	<b>(30.327)</b>	<b>(54.624)</b>
		<b>Færdig- gjorte udviklings- projekter t.kr.</b>
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		1.395
Afgang ved virksomhedssalg o.l.		(1.395)
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo		(1.125)
Tilbageførsel ved afgang		1.125
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>0</b>

## Koncernens noter

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Produktionsanlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	118.651	10.624	4.305
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(31.299)	(9.148)	(1.140)
Valutakursreguleringer	(11.913)	(201)	(388)
Tilgange	216	513	65
Afgange	(54.147)	(1.099)	(2.173)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>21.508</b>	<b>689</b>	<b>669</b>
Opskrivninger primo	19.145	0	0
Valutakursreguleringer	(2.426)	0	0
Tilbageførsel ved afgange	(9.695)	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>7.024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(29.836)	(9.822)	(4.195)
Valutakursreguleringer	2.508	150	373
Årets nedskrivninger	(265)	0	0
Årets afskrivninger	0	(138)	(17)
Tilbageførsel ved afgange	25.064	9.541	3.298
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.529)</b>	<b>(269)</b>	<b>(541)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>26.003</b>	<b>420</b>	<b>128</b>

## Koncernens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	0	3.215	8.866
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	0	(1.612)
Overførsler	0	0	17.195
Tilgange	0	36.495	63.465
Afgange	0	0	(9.636)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>39.710</b>	<b>78.278</b>
Nedskrivninger primo	0	(1.071)	(670)
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	0	670
Valutakursreguleringer	(8)	0	0
Egenkapitalreguleringer	(57)	0	0
Andel af årets resultat	122	(36.495)	0
Årets nedskrivninger	(4.465)	(2.144)	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtigelser	4.408	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(39.710)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78.278</b>
		<b>2016 t.kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
<b>10. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			
Igangværende arbejder for fremmed regning		0	13.945
Foretagne acontofaktureringer		0	(5.213)
		<b>0</b>	<b>8.732</b>

## Koncernens noter

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>11. Udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	227	1.784
Varebeholdninger	0	40
Tilgodehavender	0	857
Gældsforpligtelser	0	(6)
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(788)
	<b>227</b>	<b>1.887</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	1.887	
Indregnet direkte på egenkapitalen	(1.660)	
<b>Ultimo</b>	<b>227</b>	

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>12. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	7.387	6.011
Ændring i tilgodehavender	51.536	35.728
Ændring i leverandørgæld mv.	111.117	(83.769)
	<b>170.040</b>	<b>(42.030)</b>

### 13. Andre pengestrømme vedrørende investeringer

Andre pengestrømme vedrørende investeringer vedrører afgang af kontanter i forbindelse med koncernens salg af tidligere datterselskaber.

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>14. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>0</b>	<b>2.025</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>15. Eventualforpligtelser</b>		
Kautions- og garantiforpligtelser	42.066	23.504
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>42.066</b>	<b>23.504</b>

Til sikkerhed for tredjemands bankengagementer er der afgivet selvskyldnerkaution. Tredjemands bankgæld 31.12.2016 udgør 17.764 t.kr. (2015: 21.574 t.kr.)

Til sikkerhed for tredjemands bankengagementer er der afgivet selvskyldnerkaution for Brunevang ApS's bankgæld på 7.056 kr. pr. 31.12.2016 (kautionen er maksimeret til 10.000 kr.)

## Koncernens noter

Til sikkerhed for tredjemands aftale om renteswap er der afgivet selvskyldnerkaution for maksimalt 13.700 t.kr. – negativ værdi 31.12.2016 udgør 502 t.kr. (2015: 13.700 t.kr. – negativ værdi 31.12.2015 udgør 1.121 t.kr.). Aftalen løber til 2017.

L. Foghsgaard International har givet finansieringstilsagn overfor LFI Invest A/S med 100 t.kr. Tilsagnet er gældende til og med 11.05.2018, indtil da vil selskabet ikke nedbringe sit tilgodehavende hos LFI Invest A/S uden likviditeten i selskabet tillader det.

Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavende hos LFI Invest A/S udgør pr. 31.12.2016 2.206 t.kr.

### 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Andre værdipapirer og kapitalandele 29.958 t.kr., er stillet til sikkerhed for bankgæld (maksimalt 20.000 t.kr.)

### 17. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Lars Foghsgaard Holding ApS, Gentofte, CVR-nr.: 24 22 73 32

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Lars Foghsgaard Holding ApS, Gentofte, CVR-nr.: 24 22 73 32

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>	<u>Egenkapital t.kr.</u>	<u>Resultat t.kr.</u>
<b>18. Dattervirk- somheder</b>					
Spott Holding ApS	Gentofte	ApS	100,0	37.229	4.915
Co-Invest ApS	Gentofte	ApS	10,0	(4.408)	(36.553)

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Administrationsomkostninger		(326)	(225)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(326)</b>	<b>(225)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(30.527)	(127.412)
Andre finansielle indtægter	1	6.239	3.507
Andre finansielle omkostninger	2	(719)	(417)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(25.333)</b>	<b>(124.547)</b>
Skat af årets resultat	3	(1.144)	(687)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>(26.477)</b>	<b>(125.234)</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		37.229	65.643
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		105.424	233.995
Andre tilgodehavender		44.098	7.254
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	5	<b>186.751</b>	<b>306.892</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>186.751</b>	<b>306.892</b>
Andre tilgodehavender		644	316
Tilgodehavende selskabsskat		0	1.751
<b>Tilgodehavender</b>		<b>644</b>	<b>2.067</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		11.467	1.163
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>11.467</b>	<b>1.163</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>52.033</b>	<b>1.460</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>64.144</b>	<b>4.690</b>
<b>Aktiver</b>		<b>250.895</b>	<b>311.582</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	6	125	125
Overført overskud eller underskud		245.182	273.954
<b>Egenkapital</b>		<b>245.307</b>	<b>274.079</b>
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	7	4.408	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>4.408</b>	<b>0</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	19.833
Anden gæld		0	16.079
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>35.912</b>
Skyldige sambeskatningsbidrag		914	1.438
Anden gæld		266	153
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.180</b>	<b>1.591</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.180</b>	<b>37.503</b>
<b>Passiver</b>		<b>250.895</b>	<b>311.582</b>
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		



**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016**

	<b>Virksomheds- kapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	125	273.954	274.079
Valutakursreguleringer	0	(2.295)	(2.295)
Årets resultat	0	(26.477)	(26.477)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125</b>	<b>245.182</b>	<b>245.307</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	4.962	3.284
Renteindtægter i øvrigt	1.235	223
Dagsværdireguleringer	41	0
Øvrige finansielle indtægter	1	0
	<b>6.239</b>	<b>3.507</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	333	153
Renteomkostninger i øvrigt	289	264
Dagsværdireguleringer	97	0
	<b>719</b>	<b>417</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	1.144	687
	<b>1.144</b>	<b>687</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	(26.477)	(125.234)
	<b>(26.477)</b>	<b>(125.234)</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Tilgode- havender hos tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>
<b>5. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	237.605	233.995	7.254
Tilgange	0	25.053	36.844
Afgange	0	(153.624)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>237.605</b>	<b>105.424</b>	<b>44.098</b>
Nedskrivninger primo	(171.962)	0	0
Valutakursreguleringer	(2.295)	0	0
Andel af årets resultat	1.260	0	0
Årets nedskrivninger	(31.787)	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtigelser	4.408	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(200.376)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>37.229</b>	<b>105.424</b>	<b>44.098</b>

I kapitalandele i tilknyttede virksomheder indgår forlods udbytteret mod 28.890 kr.

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi t.kr.</b>	<b>Nominel værdi t.kr.</b>
<b>6. Virksomhedskapital</b>			
A-anparter af 1 kr. giver ret til 10 stemmer	3.750	1	4
B-anparter af 1 kr. giver ret til 1 stemme	8.750	1	9
C-anparter af 1 kr. er uden stemmeret	112.500	1	112
	<b>125.000</b>		<b>125</b>

### 7. Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Forpligtelse i tilknyttet virksomhed, svarende til den fulde negative egenkapital pr. 31.12.2016

	<b>2016 t.kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
<b>8. Eventualforpligtelser</b>		
Kautions- og garantiforpligtelser	61.330	37.204
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>61.330</b>	<b>37.204</b>

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskatte selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## Modervirksomhedens noter

Til sikkerhed for tredjemands bankengagementer er der afgivet selvskyldnerkaution. Tredjemands bankgæld 31.12.2016 udgør 17.764 t.kr. (2015: 21.574 t.kr.)

Til sikkerhed for tredjemands bankengagementer er der afgivet selvskyldnerkaution. Tredjemands bankgæld 31.12.2016 udgør 19.164 t.kr. (2015: 0 t.kr.)

Til sikkerhed for tredjemands bankengagementer er der afgivet selvskyldnerkaution for Brunevang ApS's bankgæld på 7.056 kr. pr. 31.12.2016 (kautionen er maksimeret til 10.000 kr. - 2015: 0 t.kr.)

Til sikkerhed for tredjemands aftale om renteswap er der afgivet selvskyldnerkaution for maksimalt 13.700 t.kr. – negativ værdi 31.12.2016 udgør 502 t.kr. (2015: 13.700 t.kr. – negativ værdi 31.12.2015 udgør 1.121 t.kr.). Aftalen løber til 2017.

Selskabet har givet finansieringstilsagn overfor Co-Invest ApS med 200 t.kr. Tilsagnet er gældende til og med 31.05.2018.

### 9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har givet ulimiteret finansieringstilsagn overfor Ardmarnock Forestry Limited til sikring af driften for de kommende 12 måneder.

Selskabet har givet ulimiteret finansieringstilsagn overfor Brunt Estate Limited til sikring af driften for de kommende 12 måneder.

### 10. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Lars Foghsgaard, Charlottenlund, Danmark ejer anparter med stemmerettigheder og har dermed den bestemmende indflydelse på selskabet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

I henhold til årsregnskabslovens §98 B stk. 3, har koncernen undladt at give noteoplysninger om ledelsesvederlag, idet oplysningerne ville angive et givent ledelsesmedlems samlede vederlag.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Lars Foghsgaard Holding ApS (modervirksomheden) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering

## Anvendt regnskabspraksis

og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

## Anvendt regnskabspraksis

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige hensættelser til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab samt avance og tab i forbindelse med salg og værdireguleringer.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Lars Foghsgaard Holding ApS er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder og andre koncernforbundne danske virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.



## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	5-25 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele hvortil der er knyttet en forlods udbytteret, indregnes til indre værdi med tillæg af tilbagediskonteret værdi af den forlods udbytteret.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i både koncernregnskabet og moder-virksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med andelen af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige, negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det på balancen dagen udførte arbejde.

## Anvendt regnskabspraksis

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris. Unoterede kapitalandele nedskrives til eventuel lavere nettorealisationsværdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.