

**Villadsen Holding ApS**

**Rosenholmvej 108  
7400 Herning**

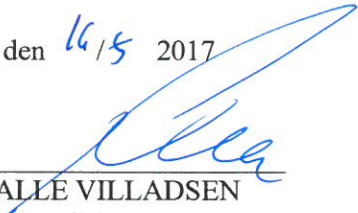
**CVR-nr. 24 22 68 91**

## ÅRSRAPPORT

**2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling

den 16/5 2017



**PALLE VILLADSEN**  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

### Påtegninger

Ledespåtegning.....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	4

### Ledelsesberetning mv.

Selskabsoplysninger.....	7
Ledelsesberetning .....	8

### Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016

Anvendt regnskabspraksis .....	9
Resultatopgørelse.....	13
Balance .....	14
Noter .....	16

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2016 for Villadsen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2016.

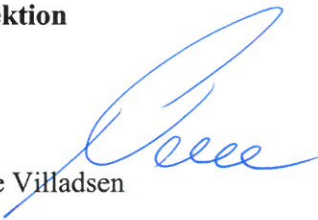
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Herning, den 10/5 2017

**Direktion**

Palle Villadsen



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Villadsen Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Villadsen Holding ApS for perioden 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 10/5 2017

**Blicher Revision & Rådgivning**  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 78 33 78 18



Jan Heesgaard  
statsaut. revisor

## Selskabsoplysninger

**Selskabet**

Villadsen Holding ApS  
Rosenholmvej 108  
7400 Herning

E-mail: pv@sandroad.dk  
CVR-nr.: 24 22 68 91  
Stiftet: 12. august 1999  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Direktion**

Palle Villadsen

**Revisor**

Blicher Revision & Rådgivning  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Østergade 48  
7400 Herning

Jan Heesgaard, statsaut. revisor  
Bendy Stockmal Ulrichsen, revisor, HD

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter er at eje kapitalandele.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat anses for tilfredsstillende.

### Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



## Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsregnskabet for Villadsen Holding ApS for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for regnskabsklasse C-selskaber.

Under henvisning til årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af konsulenthonorarer.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, biludgifter og revision mv.

#### Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte datter- og associerede virksomheders resultater efter skat.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske dattervirksomheders skattepligtige indkomst betales af selskabet.

Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

## Anvendt regnskabspraksis

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 %

Småaktiver og aktiver med kort levetid indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

##### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien med fradrag af afskrivninger på goodwill.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salget eller afviklingen. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye dattervirksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdier på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger. Se nedenfor for beskrivelse af goodwill.

## Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwillen er knyttet til.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



## Resultatopgørelse

### 1. januar - 31. december

Note	2016	2015 kr. 1.000
1 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder .....	1.702.652	1.667
Andre driftsindtægter .....	93.509	89
Andre eksterne omkostninger .....	-102.239	-139
Personaleomkostninger .....	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....	-49.756	-94
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....	<b>1.644.166</b>	<b>1.523</b>
Finansielle indtægter af anlægsaktiver.....	18.050	8
Andre finansielle indtægter.....	1	5
Andre finansielle omkostninger.....	-11.701	-1
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKAT</b> .....	<b>1.650.516</b>	<b>1.535</b>
Skat af årets resultat.....	7.375	29
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	<b>1.657.891</b>	<b>1.564</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Forslag til udbytte for regnskabsåret.....	300.000	500
Årets nettoopskrivning efter den indre værdis metode .....	4.908	470
Overført resultat .....	1.352.983	594
<b>DISPONERET I ALT</b> .....	<b>1.657.891</b>	<b>1.564</b>

**Balance 31. december****AKTIVER**

Note	2016	2015 kr. 1.000
2 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	182.439	233
<b>Materielle anlægsaktiver</b> .....	<b>182.439</b>	<b>233</b>
3 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	6.081.648	6.343
4 Kapitalandele i associerede virksomheder .....	2.299.333	1.983
Andre tilgodehavender .....	1.055.000	805
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> .....	<b>9.435.981</b>	<b>9.131</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b> .....	<b>9.618.420</b>	<b>9.364</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	56.886	30
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....	738.627	1.225
Tilgodehavender hos associerede virksomheder .....	1.147.744	647
Selskabsskat .....	33.918	0
Andre tilgodehavender .....	18.048	183
<b>Tilgodehavender</b> .....	<b>1.995.223</b>	<b>2.085</b>
<b>Likvide beholdninger</b> .....	<b>2.761.858</b>	<b>2.051</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b> .....	<b>4.757.081</b>	<b>4.136</b>
<b>AKTIVER</b> .....	<b>14.375.501</b>	<b>13.500</b>

**Balance 31. december****PASSIVER**

Note	2016	2015 kr. 1.000
Virksomhedskapital .....	125.000	125
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode .....	7.735.028	7.730
Overført resultat .....	6.164.769	4.812
Forslag til udbytte for regnskabsåret.....	300.000	500
<b>5 EGENKAPITAL.....</b>	<b>14.324.797</b>	<b>13.167</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	9.000	10
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>	<b>9.000</b>	<b>10</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....	35.630	17
Selskabsskat .....	0	296
Anden gæld .....	5.669	10
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse .....	405	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>41.704</b>	<b>323</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>	<b>41.704</b>	<b>323</b>
<b>PASSIVER.....</b>	<b>14.375.501</b>	<b>13.500</b>
<b>6 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.</b>		
<b>7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		

## Noter

	2016	2015 kr. 1.000
<b>1 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder</b>		
<b>Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Resultatandele fra Mjølner Holding ApS .....	161.449	642
Resultatandele fra Digevej ApS.....	91.827	119
Resultatandele fra Vin og Ko ApS.....	-14.570	0
	<u>238.706</u>	<u>761</u>
<b>Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Resultatandele fra Flexsign A/S .....	832.741	346
Resultatandele fra Sand Road Freight A/S .....	444.289	396
Resultatandele fra FKAP Invest ApS .....	186.916	164
	<u>1.463.946</u>	<u>906</u>
<b>Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i alt.....</b>	<u><u>1.702.652</u></u>	<u><u>1.667</u></u>
		<b>Andre anlæg, driftsmateri- el og inventar</b>
<b>2 Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar 2016.....		248.780
Årets tilgang.....		0
Afgang .....		0
<b>Kostpris 31. december 2016 .....</b>		<u>248.780</u>
Af-/nedskrivninger 1. januar 2016.....		-16.585
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver.....		0
Af-/nedskrivninger.....		-49.756
<b>Af-/nedskrivninger 31. december 2016 .....</b>		<u>-66.341</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 .....</b>		<u><u>182.439</u></u>



## Noter

	Mjølner Holding ApS	Digevej ApS	Vin og Ko ApS	I alt
<b>3 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar 2016.....	57.625	40.100	0	97.725
Årets tilgang.....	0	0	50.000	50.000
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>	<b>57.625</b>	<b>40.100</b>	<b>50.000</b>	<b>147.725</b>
Op- og nedskrivninger 1. januar 2016 .....	6.148.558	96.659	0	6.245.217
Årets resultatandele.....	161.449	91.827	-14.570	238.706
Udloddet udbytte.....	-550.000	0	0	-550.000
<b>Op- og nedskrivninger 31. december 2016 .....</b>	<b>5.760.007</b>	<b>188.486</b>	<b>-14.570</b>	<b>5.933.923</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 .....</b>	<b>5.817.632</b>	<b>228.586</b>	<b>35.430</b>	<b>6.081.648</b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kan specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Årets resultat	Egenkapital pr. 31/12 2016 excl. udbytte
Mjølner Holding ApS	Herning	55,00%	293.543	10.577.513
Digevej ApS	Herning	50,13%	183.197	456.032
Vin & Ko ApS	Herning	100,0%	-14.570	35.430

## Noter

	Flexsign A/S	Sand Road Freight A/S	FKAP Invest 2012 ApS	I alt
<b>4 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar 2016.....	244.028	228.000	26.200	498.228
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>	<b>244.028</b>	<b>228.000</b>	<b>26.200</b>	<b>498.228</b>
Op- og nedskrivninger 1. januar 2016 .....	247.820	627.000	610.083	1.484.903
Årets resultatandele.....	832.741	444.289	186.916	1.463.946
Udloddet udbytte.....	-798.455	-349.289	0	-1.147.744
<b>Op- og nedskrivninger 31. december 2016 .....</b>	<b>282.106</b>	<b>722.000</b>	<b>796.999</b>	<b>1.801.105</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 .....</b>	<b>526.134</b>	<b>950.000</b>	<b>823.199</b>	<b>2.299.333</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder kan specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Årets resultat	Egenkapital pr. 31/12 2016 excl. udbytte
Flexsign A/S	Herning	36,66%	2.271.527	1.435.171
Sand Road Freight A/S	Herning	19,00%	2.338.364	5.000.000
FKAP Invest 2012 ApS	Herning	32,75%	570.736	2.513.582

## Noter

	1/1 2016	Udbetalt udbytte	Forslag til resultatdis- ponering	31/12 2016
<b>5 Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital .....	125.000	0	0	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.....	7.730.120	0	4.908	7.735.028
Overført resultat .....	4.811.786	0	1.352.983	6.164.769
Forslag til udbytte for regnskabsåret.....	500.000	-500.000	300.000	300.000
	<b>13.166.906</b>	<b>-500.000</b>	<b>1.657.891</b>	<b>14.324.797</b>

## 6 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb andrager tkr. 0.

Kautions-, pensions- og garantiforpligtelser andrager kr. 0.

## 7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.