



Tlf.: 96 23 54 00  
hjoerring@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Nørrebro 15  
DK-9800 Hjørring  
CVR-nr. 20 22 26 70

**N-MANAGEMENT APS**

**C/O DIREKTØR KJELD NIELSEN, BOPLADSEN 27, 9230 SVENSTRUP J**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 3. juli 2020

---

Kjeld Nielsen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger.....	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	7
Balance.....	8
Noter.....	9
Anvendt regnskabspraksis.....	10-11

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	N-Management ApS c/o Direktør Kjeld Nielsen Bopladsen 27 9230 Svenstrup J
	CVR-nr.: 24 22 39 14 Stiftet: 30. juni 1999 Hjemsted: Aalborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Kjeld Nielsen
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Nørrebro 15 9800 Hjørring
<b>Pengeinstitut</b>	Spar Nord Bank A/S Østeraa 12 9000 Aalborg

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for N-Management ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Direktionen anser fortsat betingelserne for at undlade revision for opfyldte.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svenstrup, den 3. juli 2020

Direktion:

---

Kjeld Nielsen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF FINANSIELLE OPLYSNINGER

### *Til kapitalejeren i N-Management ApS*

Vi har opstillet årsregnskabet for N-Management ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som ledelsen har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med den internationale standard, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere ledelsen med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven, de internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtede til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Hjørring, den 3. juli 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Klaus Nielsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne36178

## LEDELSESBERETNING

### **Væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter er konsulentvirksomhed og dermed beslægtet virksomhed samt eje andre værdipapirer.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Da de forhold, som er nødvendige for en bedømmelse af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af årets drift, fremgår af balancen og resultatopgørelsen samt af noterne henvises hertil.

Årets resultat er utilfredsstillende.

### **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2019 kr.	2018 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>24.602</b>	<b>-96.107</b>
Personaleomkostninger.....	1	-34.622	-116.873
Af- og nedskrivninger.....		-34.891	-43.588
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-44.911</b>	<b>-256.568</b>
Indtægter af kapitalandele.....		0	-412.314
Andre finansielle indtægter.....		37.905	17.475
Andre finansielle omkostninger.....		-6.853	-8.288
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-13.859</b>	<b>-659.695</b>
Skat af årets resultat.....	2	3.262	39.999
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-10.597</b>	<b>-619.696</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	-385.314
Overført resultat.....		-10.597	-234.382
<b>I ALT</b> .....		<b>-10.597</b>	<b>-619.696</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2019 kr.	2018 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		39.805	74.696
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>3</b>	<b>39.805</b>	<b>74.696</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>39.805</b>	<b>74.696</b>
Varelager.....		22.560	22.560
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>22.560</b>	<b>22.560</b>
Tilgodehavender fra salg.....		50.000	37.500
Tilgodehavende hos ledelsen og ejere.....	4	0	136.032
Udskudt skatteaktiv.....		25.180	21.918
Andre tilgodehavender.....		28.735	23.735
Tilgodehavende selskabsskat.....		2.077	2.077
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>105.992</b>	<b>221.262</b>
Andre værdipapirer.....		46.970	15.000
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>46.970</b>	<b>15.000</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>1.673</b>	<b>0</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>177.195</b>	<b>258.822</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>217.000</b>	<b>333.518</b>
<b>PASSIVER</b>			
Anpartskapital.....		125.000	125.000
Overført overskud.....		-43.364	-32.767
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>5</b>	<b>81.636</b>	<b>92.233</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		0	205.903
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		15.350	8.000
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		70.523	0
Anden gæld.....		49.491	27.382
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>135.364</b>	<b>241.285</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>135.364</b>	<b>241.285</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>217.000</b>	<b>333.518</b>



## NOTER

	2019 kr.	2018 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 1 (2018: 1)			
Løn og gager.....	32.850	112.233	
Andre personaleomkostninger.....	1.772	4.640	
	<b>34.622</b>	<b>116.873</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>2</b>
Regulering af udskudt skat.....	-3.262	-39.999	
	<b>-3.262</b>	<b>-39.999</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>3</b>
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2019.....		227.963	
Kostpris 31. december 2019.....		<b>227.963</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019.....		153.267	
Årets afskrivninger .....		34.891	
Af- og nedskrivninger 31. december 2019.....		<b>188.158</b>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....		<b>39.805</b>	
<b>Tilgodehavende hos ledelsen og ejere</b>			<b>4</b>
Tilgodehavendet hos direktionen kr. 130.857 primo regnskabsåret er opstået før 24. august 2012, og fuldt indfriet i regnskabsåret. Lånet er forrentet frem til indfrielsen med Nationalbankens udlånsrente med tillæg af 10%.			
<b>Egenkapital</b>			<b>5</b>
	Anpartskapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2019.....	125.000	-32.767	92.233
Forslag til resultatdisponering.....		-10.597	-10.597
Egenkapital 31. december 2019.....	<b>125.000</b>	<b>-43.364</b>	<b>81.636</b>

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for N-Management ApS for 2019 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, i takt med arbejdets udførelse. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, administration mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I ejerskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede aktier samt ikke børsnoterede kapitalandele. Børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi svarende til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.