

---

# *Alexandra Instituttet A/S*

Åbogade 34, 8200 Aarhus N

## Årsrapport for 2021

---

CVR-nr. 24 21 33 66

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 15/3 2022

Jørgen Lang  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 14

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 15

Noter til årsregnskabet 16

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Alexandra Instituttet A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 15. marts 2022

## Direktion

Niels Husted Kjær  
adm. direktør

Jon Wenzel Kragstrup  
CFO

## Bestyrelse

Steen Michael Lynenskjold  
formand

Kaj Georg Grønbæk  
næstformand

Jørgen Lang

Anne-Sofie Nielsen

Bettina Egerland

Marianne Kjeldgaard Knudsen

Karen Johanne Kortbek  
medarbejderrepræsentant

Jakob Langdal Jensen  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Alexandra Instituttet A/S

## Påtegning på årsregnskabet

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Alexandra Instituttet A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Revisionsinstruks for revisor ved Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter (GTS). Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige,

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, den 15. marts 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Henrik Berring Rasmussen

statsautoriseret revisor

mne34157

Linda Højland

statsautoriseret revisor

mne45871

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Alexandra Instituttet A/S  
Åbogade 34  
8200 Aarhus N

CVR-nr.: 24 21 33 66  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Aarhus

## Bestyrelse

Steen Michael Lynenskjold, formand  
Kaj Georg Grønbæk  
Jørgen Lang  
Anne-Sofie Nielsen  
Bettina Egerland  
Marianne Kjeldgaard Knudsen  
Karen Johanne Kortbek  
Jakob Langdal Jensen

## Direktion

Niels Husted Kjær  
Jon Wenzel Kragstrup

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	71.304	68.511	71.739	74.349	67.602
Bruttofortjeneste	60.734	56.337	58.711	60.003	53.137
Resultat før finansielle poster	3.744	982	-3.982	2.258	1.126
Resultat af finansielle poster	355	158	164	166	102
Årets resultat	3.144	834	-3.055	1.862	923
<b>Balance</b>					
Balancesum	65.017	56.344	50.506	62.522	59.769
Egenkapital	21.205	18.061	17.227	20.281	18.419
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	15.990	11.548	-11.849	4.190	13.232
- investeringsaktivitet	-164	-50	-813	-211	-222
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-153	-116	-857	-445	-222
- finansieringsaktivitet	-15.817	-11.439	12.661	-4.090	-13.037
Årets forskydning i likvider	9	59	-1	-111	-27
Antal medarbejdere	85	89	102	96	87
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	85,2%	82,2%	81,8%	80,7%	78,6%
Overskudsgrad	5,3%	1,4%	-5,6%	3,0%	1,7%
Afkastningsgrad	5,8%	1,7%	-7,9%	3,6%	1,9%
Soliditetsgrad	32,6%	32,1%	34,1%	32,4%	30,8%
Forrentning af egenkapital	16,0%	4,7%	-16,3%	9,6%	5,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktivitet

Alexandra Instituttets overordnede formål er at skabe værdi gennem forankring af it-forskning i danske virksomheder. Alexandra skaber værdi i Danmark gennem partnerskaber om forankring af it-forskning i danske virksomheder til udvikling af nyskabende digitale teknologier og services.

Dette sker blandt andet ved at:

- Drive forskning, rådgivning, kompetenceudvikling og udvikling af nye digitale teknologier og services på et almennyttigt grundlag indenfor it og digitalisering,
- Udøve beslægtet virksomhed på markedsvilkår til private såvel som offentlige virksomheder,
- Gennem partnerskaber fremme samarbejdet mellem it-forskningsmiljøer i verdensklasse, danske private og offentlige virksomheder, samt andre aktører i det danske innovationssystem.

## Udvikling i året

Alexandra har i 2021 haft en omsætning uden udlæg på kr. 71,3 mio. Resultatet af den ordinære drift er 3,7 mdkk og resultat efter skat er 3,1 mdkk. De tilsvarende nøgletal for 2020 var 68,5 mdkk, 1 mdkk og 0,8 mdkk. I 2021 beskæftigede Alexandra i gennemsnit 85 fuldtidsmedarbejdere, hvor der i 2020 var 89.

Alexandra har haft et rigtig flot år salgsmæssigt og resultatmæssigt. Dette skyldes en succesfuld indsats i forhold til at indgå større strategiske partnerskaber med offentlige og private virksomheder i Danmark. Det er således lykkedes at indgå et antal nye samarbejder, hvor Alexandra indtager en rolle som strategisk partner inden for digitalisering og innovation. Resultatet for 2021 er ikke i væsentlig grad negativt påvirket af COVID-19 og de medfølgende nedlukninger, der ellers har ramt det danske samfund. De største udfordringer ifm. pandemien har været udskydelse og forsinkelse af projekter. På trods af COVID-19 går selskabet ud af 2021 med en tilfredsstillende ordrebog og et godt udgangspunkt for 2022.

De overordnede resultater for årets omsætning og resultat vurderes som tilfredsstillende.

Alexandras ekspertiseområder dækker bredt, herunder it-discipliner så som Artificial Intelligence and Data Analytics, Visual Computing, Cybersecurity, IoT og smarte produkter. Herudover fokuserer Alexandra på at få teknologien til at understøtte organisationen og forretningen gennem brugerdreven innovation.

# Ledelsesberetning

Som et af Danmarks syv Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter (GTS) har Alexandra mulighed for at ansøge om resultatkontraktmidler til udvikling af nye teknologiske serviceydelser målrettet danske virksomheder. For perioden 2021 til 2023 har Alexandra indgået resultatkontrakter inden for følgende indsatsområder, hvor der opbygges nye kompetencer, laves videnspredning og udvikles nyskabende digitale teknologier og services, der udbydes til danske virksomheders konkurrencekraft:

1. Digital sundhed og velfærd
2. Datadreven bæredygtig vækst
3. Digital tillid, sikkerhed og dataetik

## Den forventede udvikling

Alexandra forventer en stigning i aktivitetsniveauet for 2022 og en stigning i omsætningen på mellem 5-10%. Der forventes et positivt resultat i 2022 før omkostninger til nye strategiske forretningsområder og finansielle poster i niveauet 3-4 mio., hvilket gør, at der igen kan investeres i den strategiske udvikling af selskabet. Resultat før skat forventes i niveauet 1-3 mio. Alexandras bestyrelse har besluttet, at dele af driftsoverskuddet fremover fortsat vil blive brugt til strategisk videreudvikling af virksomheden, herunder udvalgte forretningsområder.

## Bidrag til FN's verdensmål

Alexandra Instituttet har en SDG-strategi, der tager udgangspunkt i virksomhedens værdisæt og virkeliggøres på tværs af virksomhedens tre strategispor: forskning, kunder og medarbejdere.

Alexandra har grundet naturen af sine aktiviteter primært indirekte påvirkning af miljøet, hvorfor selskabets bedste muligheder for miljøpåvirkning sker via påvirkning gennem projekter og partnerskaber.

Alexandra Instituttet bidrager til FN's 17 verdensmål og arbejder som GTS-institut direkte med mål nr. 17: Partnerskaber for handling.

Vores nye resultatkontraktperiode for 2021-2023 indeholder tre strategiske indsatsområder. Indsatsområderne og de forsknings -og udviklingsprojekter, der udspringer heraf, gør Alexandra i stand til at bidrage positivt til nedenstående FN17 mål:

# Ledelsesberetning

*Accelerering af digital sundhed og velfærd:*

- FN17 mål 3: Sundhed og trivsel
- FN17 mål 4: Kvalitetsuddanneelse

*Digitale teknologier til datadreven bæredygtig vækst:*

- FN17 mål 9: Industri, innovation og infrastruktur
- FN17 mål 12: Ansvarlig forbrug og produktion
- FN17 mål 13, 14 og 15: Klimaindsats, livet i havet, livet på land

*Digital sikkerhed, tillid og dataetik:*

- FN17 mål 16: Fred, retfærdighed og stærke institutioner

## **Usædvanlige forhold og usikkerheder ved indregning og måling**

Der er ikke i indeværende regnskabsår indtruffet usædvanlige forhold, ligesom der ikke vurderes at være usikkerheder.

## **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>71.304</b>	<b>68.511</b>
Andre driftsindtægter		0	2
Andre eksterne omkostninger		-10.570	-12.176
<b>Bruttoresultat</b>		<b>60.734</b>	<b>56.337</b>
Personaleomkostninger	1	-56.279	-54.635
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-693	-720
Andre driftsomkostninger		-18	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>3.744</b>	<b>982</b>
Finansielle indtægter	2	468	206
Finansielle omkostninger		-113	-48
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.099</b>	<b>1.140</b>
Skat af årets resultat	3	-955	-306
<b>Årets resultat</b>		<b>3.144</b>	<b>834</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Grunde og bygninger		21.294	21.556
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		257	566
Indretning af lejede lokaler		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b>21.551</b>	<b>22.122</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		34	34
Deposita		325	301
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	5	<b>359</b>	<b>335</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>21.910</b>	<b>22.457</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		6.723	10.572
Igangværende tilskudsaktivitet		6.454	8.594
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		29.709	14.398
Andre tilgodehavender		27	73
Periodeafgrænsningsposter	6	0	65
<b>Tilgodehavender</b>		<b>42.913</b>	<b>33.702</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>194</b>	<b>185</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>43.107</b>	<b>33.887</b>
<b>Aktiver</b>		<b>65.017</b>	<b>56.344</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital	7	1.000	1.000
Overført resultat		20.205	17.061
<b>Egenkapital</b>		<b>21.205</b>	<b>18.061</b>
Hensættelse til udskudt skat	9	337	364
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>337</b>	<b>364</b>
Gæld til kreditinstitutter		10.053	10.559
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>10.053</b>	<b>10.559</b>
Gæld til kreditinstitutter	10	502	502
Modtagne forudbetalinger		4.957	5.572
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.077	2.343
Skyldig vedrørende igangværende tilskudsaktivitet		1.912	638
Selskabsskat		979	314
Deposita		12	11
Anden gæld		19.983	17.980
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>33.422</b>	<b>27.360</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>43.475</b>	<b>37.919</b>
<b>Passiver</b>		<b>65.017</b>	<b>56.344</b>
Resultatdisponering	8		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	13		
Nærtstående parter	14		
Anvendt regnskabspraksis	15		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital TDKK	Overført resultat TDKK	I alt TDKK
Egenkapital 1. januar	1.000	17.061	18.061
Årets resultat	0	3.144	3.144
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>1.000</b>	<b>20.205</b>	<b>21.205</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Årets resultat		3.144	834
Reguleringer	11	1.310	866
Ændring i driftskapital	12	11.497	8.906
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>15.951</b>	<b>10.606</b>
Renteindbetalinger og lignende		468	206
Renteudbetalinger og lignende		-113	-50
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>16.306</b>	<b>10.762</b>
Betalt selskabsskat		-316	786
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>15.990</b>	<b>11.548</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-153	-116
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-24	0
Salg af materielle anlægsaktiver		13	24
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	42
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-164</b>	<b>-50</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-506	-511
Cash-pool bevægelse		-15.311	-10.928
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-15.817</b>	<b>-11.439</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>9</b>	<b>59</b>
Likvider 1. januar		185	126
<b>Likvider 31. december</b>		<b>194</b>	<b>185</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		194	185
<b>Likvider 31. december</b>		<b>194</b>	<b>185</b>

# Noter til årsregnskabet

	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	55.247	53.654
Pensioner	303	369
Andre omkostninger til social sikring	729	612
	<b>56.279</b>	<b>54.635</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	2.641	2.379
Bestyrelse	217	220
	<b>2.858</b>	<b>2.599</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>85</b>	<b>89</b>
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	243	192
Andre finansielle indtægter	225	9
Kursgevinst langfristet gæld	0	5
	<b>468</b>	<b>206</b>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	982	313
Årets udskudte skat	-27	-7
	<b>955</b>	<b>306</b>

# Noter til årsregnskabet

## 4 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og byg- ninger TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	Indretning af le- jede lokaler TDKK
Kostpris 1. januar	26.050	2.326	76
Tilgang i årets løb	0	153	0
Afgang i årets løb	0	-786	0
Kostpris 31. december	<u>26.050</u>	<u>1.693</u>	<u>76</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	4.494	1.760	76
Årets afskrivninger	262	432	0
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-756	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>4.756</u>	<u>1.436</u>	<u>76</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>21.294</u></b>	<b><u>257</u></b>	<b><u>0</u></b>
Afskrives over	<u>75 år</u>	<u>3-5 år</u>	<u>3-5 år</u>

## 5 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipa- piper og kapital- andele TDKK	Deposita TDKK
Kostpris 1. januar	34	301
Tilgang i årets løb	0	24
Kostpris 31. december	<u>34</u>	<u>325</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>34</u></b>	<b><u>325</u></b>

## 6 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende rejseomkostninger, løn og abonnementer.

# Noter til årsregnskabet

## 7 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 1.000 aktier à nominelt TDKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

	<u>2021</u> TDKK	<u>2020</u> TDKK
<b>8 Resultatdisponering</b>		
Overført resultat	3.144	834
	<u><b>3.144</b></u>	<u><b>834</b></u>
<b>9 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	364	371
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	<u>-27</u>	<u>-7</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<u><b>337</b></u>	<u><b>364</b></u>

# Noter til årsregnskabet

## 10 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Gæld til kreditinstitutter</b>		
Efter 5 år	8.051	8.555
Mellem 1 og 5 år	2.002	2.004
Langfristet del	10.053	10.559
Inden for 1 år	502	502
	<b>10.555</b>	<b>11.061</b>

## 11 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-468	-206
Finansielle omkostninger	113	48
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	710	718
Skat af årets resultat	955	306
	<b>1.310</b>	<b>866</b>

## 12 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	6.100	3.698
Ændring i leverandører m.v.	5.397	5.208
	<b>11.497</b>	<b>8.906</b>

# Noter til årsregnskabet

	<u>2021</u> TDKK	<u>2020</u> TDKK
<b>13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	21.294	21.556
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Huslejeforpligtelse for lejede lokaler udgør pr. 31. december	738	723

## Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst. Selskabet er sambeskattet med Aarhus Universitets Forskningsfond.

## 14 Nærtstående parter

### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

AUFF Holding P/S, Finlandsgade 14, 8200 Aarhus N      Hovedaktionær

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn

Hjemsted

Aarhus Universitets Forskningsfond, CVR: 10 46 61 05

Aarhus, Danmark

# Noter til årsregnskabet

## 15 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Alexandra Institut A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

# Noter til årsregnskabet

## 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til projekter, lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.



# Noter til årsregnskabet

## 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med dettes moderselskab. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Restværdierne er vurderet til at udgøre følgende i procent af kostprisen:

Grunde og bygninger	25 %
---------------------	------

For øvrige anlægsaktiver er restværdien vurderet til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

# Noter til årsregnskabet

## 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Igangværende tilskudsaktivitet

Igangværende tilskudsaktivitet vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

# Noter til årsregnskabet

## 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$