

---

# *Alexandra Instituttet A/S*

Åbogade 34, 8200 Aarhus N

## Årsrapport for 2015

---

CVR-nr. 24 21 33 66

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 31/3 2016

Erik Mejneche Schmidt  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors erklæringer 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 4

Hoved- og nøgletal 5

Ledelsesberetning 6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 12

Noter til årsregnskabet 13

Regnskabspraksis 19

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Alexandra Instituttet A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og retningslinjer for godkendt teknologisk service i Danmark 2012.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 31. marts 2016

## Direktion

Ole Lehrmann Madsen

## Bestyrelse

Steen Michael Lynenskjold  
formand

Erik Mejneche Schmidt  
næstformand

Ole Øhlenschlæger Madsen

Michael Holm

Jørgen Lang

Bettina Egerland

Lars Birkedal

Helle Trap Friis

Morten Skov Jørgensen

Anne Bøgh Fangel

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i Alexandra Institut A/S

## Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Alexandra Institut A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

# Den uafhængige revisors erklæringer

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 31. marts 2016

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Claus Lindholm Jacobsen  
statsautoriseret revisor

Henrik Berring Rasmussen  
statsautoriseret revisor

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Alexandra Instituttet A/S  
Åbogade 34  
8200 Aarhus N

CVR-nr.: 24 21 33 66  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Aarhus

## Bestyrelse

Steen Michael Lynenskjold, formand  
Erik Mejneche Schmidt  
Ole Øhlenschlæger Madsen  
Michael Holm  
Jørgen Lang  
Bettina Egerland  
Lars Birkedal  
Helle Trap Friis  
Morten Skov Jørgensen  
Anne Bøgh Fangel

## Direktion

Ole Lehrmann Madsen

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2015	2014	2013	2012	2011
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	61.231	68.493	67.932	69.846	78.958
Bruttofortjeneste	19.771	23.985	22.976	22.790	19.542
Resultat før finansielle poster	-3.525	211	2.094	3.590	3.667
Resultat af finansielle poster	575	-987	196	236	-50
Årets resultat	-2.144	-790	1.718	2.872	2.641
<b>Balance</b>					
Balancesum	46.231	56.597	56.332	73.430	64.528
Egenkapital	16.265	18.409	19.199	17.481	13.783
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-4.629	3.317	-7.512	10.282	-3.726
- investeringsaktivitet	1.047	-393	-177	67	-563
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-115	-254	-298	-316	-416
- finansieringsaktivitet	-4.298	864	-8.185	6.225	0
Årets forskydning i likvider	-7.880	3.788	-15.874	16.574	-4.289
Antal medarbejdere	77	85	82	82	82
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	32,3%	35,0%	33,8%	32,6%	24,7%
Overskudsgrad	-5,8%	0,3%	3,1%	5,1%	4,6%
Afkastningsgrad	-7,6%	0,4%	3,7%	4,9%	5,7%
Soliditetsgrad	35,2%	32,5%	34,1%	23,8%	21,4%
Forrentning af egenkapital	-12,4%	-4,2%	9,4%	18,4%	27,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Alexandra Instituttets (Instituttet) formål er på et almenntilgigt grundlag at drive anvendt forskning, udvikling og innovation inden for informationsteknologi (it) for at skabe vækst, velfærd og værdi i Danmark. Instituttet skal endvidere fremme samarbejdet mellem borgere, erhvervsliv, offentlige institutioner, myndigheder og forsknings- og uddannelsesinstitutioner samt i øvrigt udøve hermed beslægtet virksomhed efter bestyrelsens nærmere beslutning.

Hovedparten af Instituttets aktiviteter foregår i samarbejde med private og offentlige virksomheder samt andre videninstitutioner, herunder universiteter. For virksomhederne og Instituttet er formålet en øget kompetenceopbygning og udvikling af nye it-baserede produkter og services baseret på den nyeste forskning og teknologi inden for it. For videninstitutionerne er formålet at øge samarbejdet med det omliggende samfund og inspirere forskningen med relevante problemstillinger.

Instituttets aktiviteter omfatter bred videnudveksling, fælles forsknings-, udviklings- og innovationsprojekter samt forskningsbaserede kommercielle ydelser, hvor det sidste omfatter rådgivning, udviklingsforløb, softwareudvikling, underleverance, levering af løsninger/produkter m.m.

Instituttet beskæftiger højtuddannede videnarbejdere, der arbejder med forskning, udvikling og innovation, og deres kompetencer er afgørende for Instituttets virke og fremtidige indtjening.

## Udvikling i året

Instituttet har gennem nogle år arbejdet på at skabe en balance i omsætningen mellem kommercielle ydelser og F&I-aktiviteter ved at øge det kommercielle salg, og dette mål blev nået i 2013. I 2015 som i 2014 har der fortsat været fokus på at styrke og konsolidere det kommercielle salg af forskningsbaserede ydelser og instituttet har nu nået en situation hvor der er en god balance mellem F&I-aktiviteter og kommerciel omsætning som på den ene side sikrer den nødvendige indtjening i forhold til instituttets drift og samtidig sikrer den nødvendige fornyelse af instituttets kompetencer, ydelser og produkter.

Instituttet har i 2015 fortsat investeret i udvikling af produkter, primært WizeFloor, som er et interaktivt gulv udviklet til undervisning af børn. WizeFloor har i nogle år (under navnet Vidensbrønden) været solgt på det danske marked gennem en aftale med Solutors A/S som nu er blevet afløst af en aftale med Atea. Det internationale salg går langsommere end forventet, men Instituttet har store forventninger til det internationale salg af WizeFloor.

Der arbejdes fortsat på at fokusere Instituttets ekspertiser, dvs. de faglige områder hvor Instituttet besidder spidskompetencer baseret på den nyeste forskning og teknologi inden for it for derigennem at være en unik leverandør i markedet. Instituttets ekspertiser falder inden for områderne: Avanceret computergrafik, interaktionsdesign, it-forretningsudvikling og evaluering, positionsbaserede løsninger, softwareløsninger og effektive beregninger, brugerdreven innovation og brugerinddragelse, it-baseret infrastruktur, mobile løsninger samt sikkerhed og privacy.

It er en væsentlig driver for vækst på tværs af alle brancher – Instituttet arbejder fortsat med at præcisere



## Ledelsesberetning

sit kendskab til en række brancher og udvikling af ydelser, der skaber værdi for disse brancher. Institutet har bl.a. et stort kendskab til sundhed og omsorg, energi samt it-baseret læring.

Som Godkendt Teknologisk Serviceinstitut (GTS) har Institutet adgang til at søge såkaldte resultatkontraktmidler til udvikling af teknologiske serviceydelser inden for centrale it-teknologier og metoder rettet mod danske virksomheders behov. For perioden 2013-15 har Rådet for Teknologi og Innovation bevilget resultatkontrakter inden for følgende fire områder:

- Kickstart af Danmark som telemedicinsk foregangsland
- Identitet på nettet i et globalt perspektiv
- Softwareværktøjer og analysemetoder til sensornetværk og datastrømme
- Innovationsagentordningen

Institutet har i 2015 udarbejdet en strategi for perioden 2016-2018 og indgået nye resultatkontrakter inde for følgende områder:

1. Teknologier og værktøj til udnyttelse af Big Data
2. Design og udvikling af smarte produkter og servitization
3. Interaktiv AR og VR til industriel træning og instruktion
4. Digital produktion af billeder og animation med nye værktøj, arbejdsprocesser og markeder
5. Sikkerheds- og privacyværktøjer
6. Økosystem for velfærd og sundhed

Institutet er endvidere partner i en fornyet resultatkontrakt om Innovationsagenterne, og IBIZ centeret.

Det samlede omfang af de ny resultatkontrakter repræsenterer en pæn forøgelse i forhold til 2013-2015.

Institutet har som tidligere år fortsat haft fokus på bred videnuudveksling, bl.a. i form af faglige netværk, deltagelse i Innovationsagentordningen, InnoBooster (tidligere videnkuponer), regionale erhvervsfremmeprojekter og forskningsformidling.

Institutet deltager i en række innovationsnetværk og er bl.a. operatør på InfinIT, i samarbejde med Center for Indlejrede Software Systemer, Aalborg Universitet, og Service Platform, i samarbejde med Dansk Erhvervsforsknings Akademi.

Institutet har et strategisk mål omkring vækst i København med det formål at øge den kommercielle omsætning – som et led i dette vil instituttet øge samarbejdet med stærke it-forskergrupper i København og i den forbindelse er der ansat en vicedirektør med ansvar for København og der er indgået en aftale med Københavns Universitet om etablering af en afdeling i tilknytning til Datalogisk Institut.

Institutet har ikke filialer eller datterselskaber i udlandet. Institutet har ikke aktiviteter, der direkte påvirker det omgivende miljø.

# Ledelsesberetning

## Årets resultat

Instituttet har i 2015 haft en omsætning inkl. udlæg på kr. 61,2 mio. med et resultat efter skat på kr. -2,1 mio. Resultatet er påvirket negativt af en justering af tidligere års modtagne tilskud på ca DKK 2 mio. og yderligere påvirket af, at der også i året 2015 er gennemført og udgiftsført større investeringer til gavn for den fremtidige indtjening. Instituttet er inde i en positiv udvikling, men samlet set vurderes årets resultat som mindre tilfredsstillende.

Pr. 31. december 2015 beskæftigede Instituttet 82 fuldtidsmedarbejdere fordelt på ca. 85 ansatte.

## Den forventede udvikling

Instituttets bestyrelse har besluttet, at dele af overskuddet fremover fortsat vil blive brugt til investeringer. For 2016 handler dette om, at der er afsat midler til at udbygge i København samt produkt-/markedsmodning af prototyper og ydelser udviklet gennem F&I-projekter.

Instituttet forventer en stigning i aktivitetsniveauet for 2016, ligesom der forventes en stigning i omsætning og resultat. Der har i begyndelsen af året været en pæn stigning i ordrebeholdningen og instituttet har ansat en række nye medarbejdere for at kunne levere. For F&I-midler er konkurrencen fortsat skærpet de senere år både mht. nationale og EU-midler – der skal derfor ydes en ekstra indsats for at bevare niveauet for F&I.

## Usædvanlige forhold og usikkerheder ved indregning og måling

Der er ikke i indeværende regnskabsår indtruffet usædvanlige forhold, ligesom der ikke eksisterer usikkerheder.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>Omsætning</b>	1	<b>61.231</b>	<b>68.493</b>
Produktionsomkostninger		-41.460	-44.508
<b>Bruttoresultat</b>		<b>19.771</b>	<b>23.985</b>
Administrationsomkostninger		-23.296	-23.774
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-3.525</b>	<b>211</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		841	-671
Finansielle indtægter	2	42	47
Finansielle omkostninger	3	-308	-363
<b>Resultat før skat</b>		<b>-2.950</b>	<b>-776</b>
Skat af årets resultat		806	-14
<b>Årets resultat</b>		<b>-2.144</b>	<b>-790</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	-2.144	-790
	<b>-2.144</b>	<b>-790</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
Grunde og bygninger		22.863	23.123
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		304	421
Indretning af lejede lokaler		28	43
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b>23.195</b>	<b>23.587</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	5	168	330
Andre værdipapirer og kapitalandele		165	118
Andre tilgodehavender		90	90
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>423</b>	<b>538</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>23.618</b>	<b>24.125</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		11.079	13.670
Igangværende tilskudsaktivitet		10.052	9.431
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	817
Andre tilgodehavender		630	432
Udskudt skatteaktiv		562	0
Selskabsskat		60	172
Periodeafgrænsningsposter		104	148
<b>Tilgodehavender</b>		<b>22.487</b>	<b>24.670</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>126</b>	<b>7.802</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>22.613</b>	<b>32.472</b>
<b>Aktiver</b>		<b>46.231</b>	<b>56.597</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
Selskabskapital		1.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		592	592
Overført resultat		14.673	16.817
<b>Egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>16.265</b>	<b>18.409</b>
Hensættelse til udskudt skat		0	244
Andre hensættelser	7	1.950	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.950</b>	<b>244</b>
Gæld til kreditinstitutter		13.050	17.975
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>8</b>	<b>13.050</b>	<b>17.975</b>
Gæld til kreditinstitutter	8	505	696
Kreditinstitutter		204	0
Forudbetalte tilskud fra igangværende tilskudsaktivitet		2.624	2.246
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.588	2.300
Skyldig vedrørende igangværende tilskudsaktivitet		21	4.693
Anden gæld		9.024	10.034
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>14.966</b>	<b>19.969</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>28.016</b>	<b>37.944</b>
<b>Passiver</b>		<b>46.231</b>	<b>56.597</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	9		
Medarbejderforhold	10		
Nærtstående parter og ejerforhold	11		

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
Årets resultat		-2.144	-790
Reguleringer	12	-896	1.517
Ændring i driftskapital	13	-1.251	2.698
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-4.291</b>	<b>3.425</b>
Renteindbetalinger og lignende		42	47
Renteudbetalinger og lignende		-309	-362
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-4.558</b>	<b>3.110</b>
Betalt selskabsskat		-60	-90
Andre reguleringer		-11	297
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-4.629</b>	<b>3.317</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-115	-254
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	-149
Salg af materielle anlægsaktiver		192	10
Salg af finansielle anlægsaktiver		970	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>1.047</b>	<b>-393</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-5.115	-13.801
Tilbagebetaling af gæld fra associerede virksomheder		817	0
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		0	14.665
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-4.298</b>	<b>864</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-7.880</b>	<b>3.788</b>
Likvider 1. januar		7.802	4.014
<b>Likvider 31. december</b>		<b>-78</b>	<b>7.802</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		126	7.802
Kassekredit		-204	0
<b>Likvider 31. december</b>		<b>-78</b>	<b>7.802</b>

# Noter til årsregnskabet

	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>1 Omsætning</b>		
<b>Geografiske markeder</b>		
Nettoomsætning, indland	61.231	68.493
	<u><b>61.231</b></u>	<u><b>68.493</b></u>
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Indtægter fra værdipapirer	13	0
Renteindtægter associerede virksomheder	6	0
Andre finansielle indtægter	17	47
Kursgevinst langfristet gæld	6	0
	<u><b>42</b></u>	<u><b>47</b></u>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	299	327
Valutakurstab	9	36
	<u><b>308</b></u>	<u><b>363</b></u>

# Noter til årsregnskabet

## 4 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og byg- ninger TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	Indretning af le- jede lokaler TDKK
Kostpris 1. januar	26.050	1.881	76
Tilgang i årets løb	0	115	0
Afgang i årets løb	0	-192	0
Kostpris 31. december	<u>26.050</u>	<u>1.804</u>	<u>76</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.926	1.460	33
Årets afskrivninger	261	209	15
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-169	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>3.187</u>	<u>1.500</u>	<u>48</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>22.863</u></b>	<b><u>304</u></b>	<b><u>28</u></b>
Afskrives over	<u>100 år</u>	<u>3-5 år</u>	<u>3-5 år</u>
		<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:			
Produktionsomkostninger		83	107
Administrationsomkostninger		402	410
		<u>485</u>	<u>517</u>

## 5 Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris 1. januar	152	152
Afgang i årets løb	<u>-49</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>103</u>	<u>152</u>
Værdireguleringer 1. januar	178	592
Årets opskrivninger, netto	<u>-113</u>	<u>-414</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>65</u>	<u>178</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>168</u></b>	<b><u>330</u></b>



## Noter til årsregnskabet

### 5 Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
43D ApS	Aarhus N	420	40%

### 6 Egenkapital

	Selskabskapital TDKK	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode TDKK	Overført resultat TDKK	I alt TDKK
Egenkapital 1. januar	1.000	592	16.817	18.409
Årets resultat	0	0	-2.144	-2.144
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>1.000</b>	<b>592</b>	<b>14.673</b>	<b>16.265</b>

Selskabskapitalen består af 1.000 aktier à nominelt TDKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2015 TDKK	2014 TDKK	2013 TDKK	2012 TDKK	2011 TDKK
Selskabskapital 1. januar	1.000	1.000	1.000	812	811
Kapitalforhøjelse	0	0	0	188	1
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
<b>Selskabskapital 31. december</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>812</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	TDKK	TDKK
<b>7 Andre hensættelser</b>		
Hensatte forpligtelser vedrører estimeret risiko for betalinger i disputser.		
Andre hensættelser	1.950	0
	<u>1.950</u>	<u>0</u>

## 8 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Gæld til kreditinstitutter

Efter 5 år	11.023	15.046
Mellem 1 og 5 år	2.027	2.929
Langfristet del	<u>13.050</u>	<u>17.975</u>
Inden for 1 år	<u>505</u>	<u>696</u>
	<u>13.555</u>	<u>18.671</u>

## Noter til årsregnskabet

	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>9 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Sikkerhedsstillelser</b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	22.863	23.123
<b>Kontraktlige forpligtelser</b>		
Huslejeforpligtelse for lejede lokaler udgør pr. 31. december	912	912
<b>Eventualforpligtelser</b>		
Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst. Selskabet er sambeskattet med Aarhus Universitets Forskningsfond.		
<b>10 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	43.272	46.460
Pensioner	461	367
Andre omkostninger til social sikring	167	183
Andre personaleomkostninger	11	51
	<b>43.911</b>	<b>47.061</b>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	27.341	29.968
Administrationsomkostninger	16.570	17.093
	<b>43.911</b>	<b>47.061</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>1.249</b>	<b>673</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>77</b>	<b>85</b>

# Noter til årsregnskabet

## 11 Nærtstående parter og ejerforhold

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Aarhus Universitets Forskningsfond, Finlandsgade 14,  
8200 Aarhus N

Hovedaktionær

## 12 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	2015	2014
	TDKK	TDKK
Finansielle indtægter	-42	-47
Finansielle omkostninger	308	363
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	485	516
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-841	671
Skat af årets resultat	-806	14
	<u>-896</u>	<u>1.517</u>

## 13 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	1.816	2.510
Ændring i andre hensatte forpligtelser	1.950	0
Ændring i leverandører mv.	-5.017	188
	<u>-1.251</u>	<u>2.698</u>

# Regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Alexandra Institut A/S for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2015 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Forudbetalte tilskud fra igangværende tilskudsaktiviteter

Forudbetalte tilskud fra igangværende tilskudsaktiviteter er modtagne tilskud til dækning af endnu ikke afholdte omkostninger. Forudbetalte tilskud indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af omkostninger. Posten indeholder endvidere skyldige udlæg til partnere på projekter, hvor selskabet agerer som projektadministrator.

## Resultatopgørelsen

### Omsætning

Nettoomsætningen indeholder tilskud til igangværende projekter samt medlemskontingenter. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og indtægtsføres i den periode, som tilskuddet henholdsvis kontingentet vedrører.

Modtagne tilskud, som anvendes til anskaffelse af aktiver, indregnes under periodeafgrænsningsposter og indtægtsføres over afskrivningsperioden på de erhvervede aktiver.

# Regnskabspraksis

## Produktionsomkostninger

Omkostninger til projekter, herunder projektlønninger, indeholder det forbrug, der er medgået i året på de enkelte projekter.

## Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

## Regnskabspraksis

Bygninger	100 år
Hardware	3 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### Igangværende tilskudsaktivitet

I det omfang selskabet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkende i forhold til aftalene, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som selskabet har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende arbejder.

# Regnskabspraksis

## Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Egenkapital

### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.



## Regnskabspraksis

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Regnskabspraksis

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$