

---

# *Alexandra Instituttet A/S*

Åbogade 34, 8200 Aarhus N

## Årsrapport for 2017

---

CVR-nr. 24 21 33 66

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 13/3 2018

Lars Birkedal  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 14

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 15

Noter til årsregnskabet 16

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Alexandra Institut A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 13. marts 2018

## Direktion

Ole Lehrmann Madsen  
adm. direktør

Jon Wenzel Kragstrup  
CFO

## Bestyrelse

Steen Michael Lynenskjold  
formand

Lars Birkedal  
næstformand

Jørgen Lang

Bettina Egerland

Niels Christian Nielsen

Morten Skov Jørgensen

Anne Bøgh Fangel

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Alexandra Instituttet A/S

## Påtegning på årsregnskabet

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Alexandra Instituttet A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Revisionsinstruks for revisor ved Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter (GTS). Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet. Vi er uafhængige af Alexandra Instituttet A/S i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

#### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus, den 13. marts 2018

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Claus Lindholm Jacobsen

statsautoriseret revisor

mne23328

Henrik Berring Rasmussen

statsautoriseret revisor

mne34157

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Alexandra Instituttet A/S  
Åbogade 34  
8200 Aarhus N

CVR-nr.: 24 21 33 66  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Aarhus

## Bestyrelse

Steen Michael Lynenskjold, formand  
Lars Birkedal  
Jørgen Lang  
Bettina Egerland  
Niels Christian Nielsen  
Morten Skov Jørgensen  
Anne Bøgh Fangel

## Direktion

Ole Lehrmann Madsen  
Jon Wenzel Kragstrup

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2017	2016	2015	2014	2013
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	67.602	66.486	53.821	61.183	58.800
Bruttofortjeneste	53.137	51.519	40.871	47.789	46.295
Resultat før finansielle poster	1.126	1.782	-3.525	211	2.094
Resultat af finansielle poster	102	-64	575	-987	196
Årets resultat	923	1.231	-2.144	-790	1.718
<b>Balance</b>					
Balancesum	59.769	46.596	46.231	56.597	56.332
Egenkapital	18.419	17.496	16.265	18.409	19.199
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	13.232	1.423	-4.630	3.317	-7.512
- investeringsaktivitet	-222	-300	1.048	-393	-177
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-222	-270	-114	-254	-298
- finansieringsaktivitet	-13.037	-984	-4.094	864	-8.185
Årets forskydning i likvider	-27	139	-7.676	3.788	-15.874
Antal medarbejdere	87	83	77	85	82
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	78,6%	77,5%	75,9%	78,1%	78,7%
Overskudsgrad	1,7%	2,7%	-6,5%	0,3%	3,6%
Afkastningsgrad	1,9%	3,8%	-7,6%	0,4%	3,7%
Soliditetsgrad	30,8%	37,5%	35,2%	32,5%	34,1%
Forrentning af egenkapital	5,1%	7,3%	-12,4%	-4,2%	9,4%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Alexandra Instituttet A/S' formål er:

- at drive forskning, innovation, udvikling, rådgivning, kompetenceudvikling og teknologisk service på et almennyttigt grundlag inden for anvendt informationsteknologi,
- og i den forbindelse at virke til fremme af samarbejdet mellem borgere, erhvervsliv, myndigheder og forsknings- og uddannelsesinstitutioner,
- samt at udøve beslægtet virksomhed på almindelige kommercielle markedsvilkår, herunder rådgivning af private virksomheder og offentlige institutioner.

Selskabet udbyder teknologisk service baseret på den nyeste forskning og teknologi i form af rådgivning, udvikling, kompetenceudvikling og løsninger på almindelige kommercielle vilkår.

## Udvikling i året

Alexandra har fortsat fokus på Big Data, Industri 4.0, smarte produkter og Internet of Things, og står centralt i forhold til disse emner, bl.a. som projektleder på et samfundspartnerskab om Big Data – DABAI – i regi af Innovationsfonden og med deltagelse af en række virksomheder, offentlige myndigheder og universiteter. Alexandra er endvidere deltager i MADE Digital (også i regi af Innovationsfonden), som har fokus på produktion i Danmark. Herudover deltager Alexandra i en lang række andre projekter inden for Big Data og Industri 4.0.

Alexandra har et strategisk mål omkring vækst i København med det formål at øge den kommercielle omsætning – som et led i dette vil Alexandra øge samarbejdet med stærke it-forskergrupper i København. Alexandra har i en årrække haft en afdeling på IT-Universitetet i Ørestaden, men pga. pladsmangel er denne flyttet til de nærliggende lokaler hos Univate. I 2015 indgik Alexandra en aftale med Københavns Universitet om etablering af en afdeling i tilknytning til Datalogisk Institut. Der var oprindeligt sat et mål om en stigning i omsætningen svarende til 30 personer ved udgangen af 2018. Dette mål er nået ved udgangen af 2017, og der forventes en yderligere vækst i København i 2018.

Alexandra er ét af syv Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter (GTS) og skal som sådan udarbejde en strategi for 3-års perioder. Den nuværende periode omfatter 2016-2018. Som GTS har Alexandra adgang til at søge såkaldte resultatkontraktmidler til udvikling af teknologiske serviceydelser inden for centrale it-teknologier og metoder rettet mod danske virksomheders behov. For perioden 2016-2018 har Alexandra indgået kontrakter inden for de områder, der er angivet nedenfor, hvor (1-8) er fra periodens start, mens (9-12) er indgået efter et ekstra udbud i 2016:

1. Teknologier og værktøj til udnyttelse af big data
2. Design og udvikling af smarte produkter og servitization
3. Interaktiv AR og VR til industriel træning og instruktion
4. Digital produktion af billeder og animation med nye værktøjer, arbejdsprocesser og markeder
5. Sikkerheds- og privacyværktøjer
6. Økosystem for velfærd og sundhed

## Ledelsesberetning

7. Innovationsagenterne – som tilbyder innovationstjek til små og mellemstore virksomheder
8. IBIZ-center – som tilbyder rådgivning omkring bl.a. e-handel til små og mellemstore virksomheder
9. Udnyttelse af rumsystemer til øget vækst
10. Droner på nye missioner – materialer og miljø
11. Dataanvendelse i praksis for handels- og servicevirksomheder
12. Dataanvendelse i praksis for SMV – kompetenceløft gennem talentprogram.

I 2017 har der været yderligere et udbud om resultatkontrakter (RK), og her har Alexandra indgået kontrakt inden for følgende emner:

1. Femern Safetylab
2. Femern Digimon.

For flere af RK'erne gælder, at de foregår i samarbejde med andre GTS'er.

Der arbejdes fortsat på at udbygge Alexandras ekspertiser, dvs. de faglige områder, hvor Alexandra besidder spidskompetencer baseret på den nyeste forskning og teknologi inden for it, for derigennem at være en unik leverandør i markedet. Som et led i Alexandras fokus på big data har der bl.a. været arbejdet med at styrke/opbygge ekspertiser inden for kunstig intelligens, herunder machine learning samt it-baseret forretningsudvikling.

Alexandra har i 2017 åbnet Dansk Center for Anvendt Kunstig Intelligens, som er en nyskabelse i det danske innovationssystem. Her kan virksomheden leje arbejdspladser kombineret med et klippekort til Alexandras specialister og dermed indgå i et fagligt fællesskab med andre virksomheder og Alexandra.

It er en væsentlig driver for vækst på tværs af alle brancher – Alexandra arbejder fortsat med at præcisere sit kendskab til en række brancher og udvikling af ydelser, der skaber værdi for disse brancher. I forbindelse med Alexandras fokus på Industri 4.0 har der bl.a. været arbejdet med produktionsvirksomheder.

I forhold til bl.a. big data og Industri 4.0 er Internet of Things en central teknologi, hvor Alexandra gennem flere år har opbygget ekspertiser, og i 2017 har vi sammen med Force Technology åbnet Nordic Center for IoT, som tilbyder en bred vifte af ydelser inden for IoT.

Alexandra har som i tidligere år fortsat arbejdet med bred videnudveksling, bl.a. i form af faglige netværk, deltagelse i Innovationsagentordningen, InnoBooster, regionale erhvervsfremmeprojekter og forskningsformidling. Dette omfatter bl.a. deltagelse i en række innovationsnetværk, og Alexandra er bl.a. operatør på InfinIT i samarbejde med Center for Indlejrede Software Systemer, Aalborg Universitet, og Service Platform i samarbejde med Dansk Erhvervsforsknings Akademi.

Alexandra har ikke filialer eller datterselskaber i udlandet. Alexandra har ikke aktiviteter, der direkte påvirker det omgivende miljø.

Alexandra har i 2017 haft en omsætning uden udlæg på kr. 67,6 mio. Resultatet af den ordinære drift før investeringer var 2,3 mio. og efter investeringer og skat kr. 0,9 mio. De tilsvarende tal for 2016 var kr. 66,5

## Ledelsesberetning

mio., kr. 3,5 mio. og kr. 1,2 mio. For både 2017 og 2016 er der gennemført og udgiftsført større investeringer til gavn for den fremtidige indtjening. Alexandra er inde i en positiv udvikling, og samlet set vurderes årets resultat som tilfredsstillende.

I 2017 beskæftigede Alexandra i gennemsnit 87 fuldtidsmedarbejdere, hvor det i 2016 var 83.

### Den forventede udvikling

Alexandras bestyrelse har besluttet, at dele af driftsoverskuddet fremover fortsat vil blive brugt til strategisk videreudvikling af forretningsområder.

Alexandra forventer en stigning i aktivitetsniveauet for 2018, ligesom der forventes en stigning i omsætning og resultat på mellem 5-10 %.

Alexandra har per 1. januar 2018 udvidet direktionen med CFO Jon Wenzel Kragstrup.

### Usædvanlige forhold og usikkerheder ved indregning og måling

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2017 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Der er ikke i indeværende regnskabsår indtruffet usædvanlige forhold, ligesom der ikke vurderes at være usikkerheder.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2017 TDKK	2016 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>67.602</b>	<b>66.486</b>
Andre driftsindtægter		3	7
Andre eksterne omkostninger		-14.468	-14.974
<b>Bruttoresultat</b>		<b>53.137</b>	<b>51.519</b>
Personaleomkostninger	1	-51.519	-49.233
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-492	-504
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>1.126</b>	<b>1.782</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		76	0
Finansielle indtægter	2	139	64
Finansielle omkostninger		-113	-128
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.228</b>	<b>1.718</b>
Skat af årets resultat	3	-305	-487
<b>Årets resultat</b>		<b>923</b>	<b>1.231</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2017 TDKK	2016 TDKK
Grunde og bygninger		22.341	22.602
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		334	345
Indretning af lejede lokaler		0	13
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b>22.675</b>	<b>22.960</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	5	143	168
Andre værdipapirer og kapitalandele	6	165	165
Deposita	6	236	120
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>544</b>	<b>453</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>23.219</b>	<b>23.413</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		18.658	9.838
Igangværende tilskudsaktivitet		4.259	11.579
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		13.046	505
Andre tilgodehavender		49	194
Selskabsskat		0	8
Periodeafgrænsningsposter	7	300	794
<b>Tilgodehavender</b>		<b>36.312</b>	<b>22.918</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>238</b>	<b>265</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>36.550</b>	<b>23.183</b>
<b>Aktiver</b>		<b>59.769</b>	<b>46.596</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2017 TDKK	2016 TDKK
Selskabskapital		1.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		40	592
Overført resultat		17.379	15.904
<b>Egenkapital</b>	<b>8</b>	<b>18.419</b>	<b>17.496</b>
Hensættelse til udskudt skat	9	365	450
Andre hensættelser	10	0	1.381
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>365</b>	<b>1.831</b>
Gæld til kreditinstitutter		12.077	12.599
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>11</b>	<b>12.077</b>	<b>12.599</b>
Gæld til kreditinstitutter	11	503	477
Forudbetalte tilskud fra igangværende tilskudsaktivitet		14.683	1.627
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.494	2.173
Skyldig vedrørende igangværende tilskudsaktivitet		0	18
Selskabsskat		310	0
Deposita		19	10
Anden gæld		10.899	10.365
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>28.908</b>	<b>14.670</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>40.985</b>	<b>27.269</b>
<b>Passiver</b>		<b>59.769</b>	<b>46.596</b>
Resultatdisponering	12		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	13		
Begivenheder efter balancedagen	14		
Nærtstående parter	15		
Pengestrømsopgørelse - Reguleringer	16		
Pengestrømsopgørelse - Ændring i driftskapital	17		
Anvendt regnskabspraksis	18		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	1.000	592	15.904	17.496
Årets resultat	0	-552	1.475	923
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>1.000</b>	<b>40</b>	<b>17.379</b>	<b>18.419</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2017 TDKK	2016 TDKK
Årets resultat		923	1.231
Reguleringer	16	692	1.048
Ændring i driftskapital	17	11.663	-1.377
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>13.278</b>	<b>902</b>
Renteindbetalinger og lignende		139	64
Renteudbetalinger og lignende		-113	-129
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>13.304</b>	<b>837</b>
Betalt selskabsskat		-72	577
Andre reguleringer		0	9
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>13.232</b>	<b>1.423</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-222	-270
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		0	-30
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-222</b>	<b>-300</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-496	-479
Cash-pool bevægelse		-12.541	-505
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-13.037</b>	<b>-984</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-27</b>	<b>139</b>
Likvider 1. januar		265	126
<b>Likvider 31. december</b>		<b>238</b>	<b>265</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		238	265
<b>Likvider 31. december</b>		<b>238</b>	<b>265</b>

# Noter til årsregnskabet

	2017	2016
	TDKK	TDKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	50.549	48.223
Pensioner	412	447
Andre omkostninger til social sikring	558	563
	<b>51.519</b>	<b>49.233</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>1.479</b>	<b>1.374</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>87</b>	<b>83</b>
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	131	47
Andre finansielle indtægter	6	5
Kursgevinst langfristet gæld	2	12
	<b>139</b>	<b>64</b>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	390	222
Årets udskudte skat	-85	313
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	-48
	<b>305</b>	<b>487</b>

# Noter til årsregnskabet

## 4 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og byg- ninger TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	Indretning af le- jede lokaler TDKK
Kostpris 1. januar	26.050	1.669	76
Tilgang i årets løb	0	222	0
Afgang i årets løb	0	-141	0
Kostpris 31. december	26.050	1.750	76
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.448	1.325	63
Årets afskrivninger	261	218	13
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-127	0
Ned- og afskrivninger 31. december	3.709	1.416	76
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>22.341</b>	<b>334</b>	<b>0</b>
Afskrives over	100 år	3-5 år	3-5 år

## 5 Kapitalandele i associerede virksomheder

	2017 TDKK	2016 TDKK
Kostpris 1. januar	103	103
Kostpris 31. december	103	103
Værdireguleringer 1. januar	65	65
Årets resultat	-25	0
Værdireguleringer 31. december	40	65
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>143</b>	<b>168</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
43D ApS under frivillig likvidation	Aarhus N	197	40%

# Noter til årsregnskabet

## 6 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipa- piper og kapital- andele	Deposita
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	165	120
Tilgang i årets løb	0	116
Kostpris 31. december	165	236
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>165</b>	<b>236</b>

## 7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende rejseomkostninger, løn og abonnementer.

## 8 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 1.000 aktier à nominelt TDKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

## 9 Hensættelse til udskudt skat

	2017	2016
	TDKK	TDKK
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	450	-562
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-85	1.012
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>365</b>	<b>450</b>
Grunde og bygninger	380	357
Driftsmidler	-81	-84
Indretning af lejede lokaler	0	3
Periodeafgrænsningsposter	66	174
	<b>365</b>	<b>450</b>

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

## Noter til årsregnskabet

	<u>2017</u> TDKK	<u>2016</u> TDKK
<b>10 Andre hensættelser</b>		
Hensatte forpligtelser vedrører estimeret risiko i disputser.		
Andre hensættelser	0	1.381
	<u>0</u>	<u>1.381</u>

## 11 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	<u>2017</u> TDKK	<u>2016</u> TDKK
<b>Gæld til kreditinstitutter</b>		
Efter 5 år	10.068	10.676
Mellem 1 og 5 år	2.009	1.923
Langfristet del	12.077	12.599
Inden for 1 år	503	477
	<u>12.580</u>	<u>13.076</u>

## 12 Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-552	0
Overført resultat	1.475	1.231
	<u>923</u>	<u>1.231</u>

# Noter til årsregnskabet

	2017 TDKK	2016 TDKK
<b>13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	22.341	22.602
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Huslejeforpligtelse for lejede lokaler udgør pr. 31. december	1.234	912

## Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst. Selskabet er sambeskattet med Aarhus Universitets Forskningsfond.

## 14 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## 15 Nærtstående parter

### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

AUFF Holding P/S, Finlandsgade 14, 8200 Aarhus N      Hovedaktionær

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn

Hjemsted

Aarhus Universitets Forskningsfond, CVR: 10 46 61 05

Aarhus, Danmark

## Noter til årsregnskabet

	2017	2016
	TDKK	TDKK
<b>16 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-139	-64
Finansielle omkostninger	113	128
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	489	497
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-76	0
Skat af årets resultat	305	487
	<b>692</b>	<b>1.048</b>
<b>17 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-860	-540
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-1.381	-569
Ændring i leverandører m.v.	13.904	-268
	<b>11.663</b>	<b>-1.377</b>

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Alexandra Institut A/S for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2017 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.



# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til projekter, lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med dettes moderselskab. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.200 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### **Øvrige finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Igangværende tilskudsaktivitet

Igangværende tilskudsaktivitet vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$