



## J. Duckert Holding A/S

Nedenomsvej 19  
2970 Hørsholm  
CVR-nr. 24211479

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
08.07.2020

---

**Niels Vahman Bang**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2019	8
Balance pr. 31.12.2019	9
Egenkapitalopgørelse for 2019	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	16

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

J. Duckert Holding A/S  
Nedenomsvej 19  
2970 Hørsholm

CVR-nr.: 24211479  
Hjemsted: Rudersdal  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Niels Vahman Bang, formand  
Jan Duckert  
Andreas Ditlev Duckert

## Direktion

Jan Duckert

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for J. Duckert Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hørsholm, den 08.07.2020

## Direktion

**Jan Duckert**

## Bestyrelse

**Niels Vahman Bang**  
formand

**Jan Duckert**

**Andreas Ditlev Duckert**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i J. Duckert Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for J. Duckert Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 08.07.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Jens Sejer Pedersen**

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne14986

**Torben Mortensen**

registreret revisor

MNE-nr. mne18040

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at eje og besidde kapitalandele i dattervirksomheder samt foretage investering i tilknytning hertil.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et underskud på (2.876) t.kr. Balancen udgør 172.854 t.kr. og egenkapitalen 160.593 t.kr.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



# Resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Andre driftsindtægter		1.698.050	206.700
Andre eksterne omkostninger		(534.927)	(463.993)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.163.123</b>	<b>(257.293)</b>
Af- og nedskrivninger	1	(217.856)	(203.720)
Andre driftsomkostninger		(138.201)	(101.940)
<b>Driftsresultat</b>		<b>807.066</b>	<b>(562.953)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(247.308)	7.286.687
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(4.210.148)	(6.024.539)
Andre finansielle indtægter	2	19.604.635	4.728.764
Andre finansielle omkostninger	3	(16.068.907)	(8.577.728)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(114.662)</b>	<b>(3.149.769)</b>
Skat af årets resultat	4	(2.761.049)	880.477
<b>Årets resultat</b>		<b>(2.875.711)</b>	<b>(2.269.292)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		10.000.000	15.000.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret		5.000.000	0
Overført resultat		(17.875.711)	(17.269.292)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>(2.875.711)</b>	<b>(2.269.292)</b>

# Balance pr. 31.12.2019

## Aktiver

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Grunde og bygninger		10.044.213	10.580.876
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
<b>Materielle aktiver</b>	5	<b>10.044.213</b>	<b>10.580.876</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		23.386.643	102.824.467
Kapitalandele i associerede virksomheder		20.685.231	20.537.981
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		248.336	4.137.692
Andre værdipapirer og kapitalandele		41.206.738	33.346.564
Andre tilgodehavender		300.000	952.099
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>85.826.948</b>	<b>161.798.803</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>95.871.161</b>	<b>172.379.679</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	1.555.904
Udskudt skat		0	1.019.076
Andre tilgodehavender		247.250	6.875.198
Tilgodehavende selskabsskat		1.696.542	954.767
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.943.792</b>	<b>10.404.945</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	416.213
Andre værdipapirer og kapitalandele		72.923.329	33.265.184
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>72.923.329</b>	<b>33.681.397</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.115.525</b>	<b>1.193.988</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>76.982.646</b>	<b>45.280.330</b>
<b>Aktiver</b>		<b>172.853.807</b>	<b>217.660.009</b>

**Passiver**

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		150.092.780	167.968.491
Forslag til udbytte for regnskabsåret		10.000.000	15.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>160.592.780</b>	<b>183.468.491</b>
Andre hensatte forpligtelser	7	0	5.363.810
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	7	2.250	0
Hensættelser vedrørende associerede virksomheder		46.446	1.885
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>48.696</b>	<b>5.365.695</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		4.592.335	5.003.870
Modtagne forudbetalinger fra kunder		12.810	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		445.000	287.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.065.174	22.486.241
Anden gæld		5.097.012	1.048.212
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>12.212.331</b>	<b>28.825.823</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>12.212.331</b>	<b>28.825.823</b>
<b>Passiver</b>		<b>172.853.807</b>	<b>217.660.009</b>
Eventualforpligtelser	8		

# Egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	167.968.491	15.000.000	183.468.491
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(15.000.000)	(15.000.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	(5.000.000)	0	(5.000.000)
Årets resultat	0	(12.875.711)	10.000.000	(2.875.711)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>150.092.780</b>	<b>10.000.000</b>	<b>160.592.780</b>

# Noter

## 1 Af- og nedskrivninger

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	217.856	203.720
	<b>217.856</b>	<b>203.720</b>

## 2 Andre finansielle indtægter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	44.333	60.885
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	2.911.978	1.668.498
Renteindtægter i øvrigt	7.657	72.148
Valutakursreguleringer	0	3.273
Dagsværdireguleringer	16.018.957	1.844.907
Øvrige finansielle indtægter	621.710	1.079.053
	<b>19.604.635</b>	<b>4.728.764</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	141.895	599.057
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	12.260.110	0
Renteomkostninger i øvrigt	462.846	255.852
Dagsværdireguleringer	2.588.820	4.680.901
Øvrige finansielle omkostninger	615.236	3.041.918
	<b>16.068.907</b>	<b>8.577.728</b>

## 4 Skat af årets resultat

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	2.075.458	0
Ændring af udskudt skat	685.591	(880.484)
Regulering vedrørende tidligere år	0	7
	<b>2.761.049</b>	<b>(880.477)</b>

## 5 Materielle aktiver

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris primo	12.227.069	15.746
Tilgange	1.616.885	0
Afgange	(2.555.997)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>11.287.957</b>	<b>15.746</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.646.193)	(15.746)
Årets afskrivninger	(217.856)	0
Tilbageførsel ved afgang	620.305	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.243.744)</b>	<b>(15.746)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>10.044.213</b>	<b>0</b>

## 6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	85.623.959	29.574.188	4.355.730	40.134.329	952.099
Overførsler	75.000	(75.000)	0	0	0
Tilgange	75.000	4.635.224	8.031.117	9.083.521	0
Afgange	(36.078.906)	(6.121.497)	0	(3.464.514)	(652.099)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>49.695.053</b>	<b>28.012.915</b>	<b>12.386.847</b>	<b>45.753.336</b>	<b>300.000</b>
Opskrivninger primo	23.066.434	0	0	0	0
Overførsler	19.449.266	0	0	0	0
Afskrivninger på goodwill	(960.962)	0	0	0	0
Andel af årets resultat	808.972	0	0	0	0
Udbytte	(11.472.421)	0	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	(30.891.289)	0	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	(5.865.926)	(9.036.207)	(218.038)	(6.787.765)	0
Overførsler	(19.524.266)	75.000	0	0	0
Afskrivninger på goodwill	0	(1.587.963)	0	0	0
Andel af årets resultat	(167.226)	(2.622.185)	0	0	0
Udbytte	(753.242)	(75.000)	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	(11.901.601)	2.163.301	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	0	15.425	(18.872)	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	2.250	44.561	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	5.858.685	0	77.866	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(26.308.410)</b>	<b>(7.327.684)</b>	<b>(12.138.511)</b>	<b>(4.546.598)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>23.386.643</b>	<b>20.685.231</b>	<b>248.336</b>	<b>41.206.738</b>	<b>300.000</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital kr.	Resultat kr.
Holdingselskabet af 8 maj 2002 A/S	København	A/S	55,39	2.271.654	(162.453)
PeopleGroup A/S	København	A/S	100,0	20.836.620	836.620
PeopleGroup II A/S	København	A/S	56,13	589.528	(49.260)
Cyber Holding ApS	København	ApS	60,0	(3.750)	(253.750)

<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>	<b>Egenkapital kr.</b>	<b>Resultat kr.</b>
Buzau Skovdistrikt A/S	København	A/S	50,0	26.298.854	158.449
Upatfive A/S	København	A/S	50,0	(466.347)	(30.850)
Fælles Cyber Holding ApS	København	ApS	40,0	(9.960)	(2.978)
Petersen & Partners Investment Management A/S	Rudersdal	A/S	21,62	12.327.000	(10.033.000)
PeopleGroup III A/S	København	A/S	33,3	(1.474.889)	(121.730)

### 7 Andre hensatte forpligtelser

Forpligtelsen er relateret til betinget købesumsregulering i forbindelse med koncernomstrukturering i 2015. Den endelige købesumsregulering er opgjort i 2019.

### 8 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Selskabet har afgivet tilsagn til Upatfive A/S om at tilføre likviditet i form af ansvarlig lånekapital. Lånet er dog maksimeret til 4. mio. kr.

Selskabet har afgivet tilsagn til Danish Cyber Defence A/S om at tilføre likviditet i form af lånekapital. Lånet er dog maksimeret til 20 mio. kr.

Selskabet har afgivet investeringstilsagn over for NKB Private Equity V DK K/S på i alt 990 t.EUR, hvoraf der ved regnskabsårets udløb resterer ca. 133 t.EUR.

Selskabet har afgivet investeringstilsagn over for NKB Invest II K/S på i alt 2.200 t.kr., hvoraf der ved regnskabsårets udløb resterer ca. 199 t.kr.

Selskabet har afgivet investeringstilsagn over for Erhvervsinvest IV K/S på i alt 14.000 t.kr., hvoraf der ved regnskabsårets udløb resterer ca. 5.768 t.kr.

Selskabet har afgivet investeringstilsagn over for Maj Invest Financial Inclusion Fund II K/S på i alt 2.000 t.USD, hvoraf der ved regnskabsårets udløb resterer ca. 797 t.USD.



# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration mv.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab

ved salg af materielle aktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balancen**

### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Opskrivning sker på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som er 5 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de forholdsmæssigt overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som er 2-5 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og noterede kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavende og skyldig selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Kapitalandele i associerede virksomheder (omsætningsaktiver)**

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser vedrører købesumsregulering i forbindelse med koncernomstrukturering.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.