

# Klingspor A/S

Birkemose Allé 2, Nørre Bjert, 6000 Kolding

CVR-nr. 24 21 11 42  
Company reg. no. 24 21 11 42

## Årsrapport *Annual report*

### 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. maj 2021.  
*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 17 May 2021.*

---

**Steffen Neu**  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

*Notes to users of the English version of this document:*

- *This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.*
- *To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.*
- *Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.*

**Indholdsfortegnelse**  
*Contents*

---

	<b>Side</b> <i>Page</i>
<b>Påtegninger</b> <i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's report</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	3
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management commentary</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	10
Ledelsesberetning <i>Management commentary</i>	11
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b> <i>Consolidated financial statements and financial statements 1 January - 31 December 2020</i>	
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	12
Balance <i>Statement of financial position</i>	14
Noter <i>Notes</i>	19
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	23

## **Ledelsespåtegning** *Management's report*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for Klingspor A/S.

The board of directors and the managing director have today presented the annual report of Klingspor A/S for the financial year 1 January to 31 December 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion, the consolidated annual accounts and the annual accounts provide a true and fair view of the assets, the liabilities and the financial position, consolidated and for the company respectively at 31 December 2020, and of the results of the activities, consolidated and of the company respectively in the financial year 1 January to 31 December 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved by the general meeting.

Kolding, den 22. marts 2021  
*Kolding, 22 March 2021*

**Direktion**  
*Managing Director*

Frank Thiim Johnsen

**Ledelsespåtegning**  
*Management's report*

---

**Bestyrelse**  
*Board of directors*

Steffen Neu  
formand

Olaf Peter Ter Jung

Duy Hoang Dr. Nguyen

Frank Thiim Johnsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

### Til kapitalejeren i Klingspor A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Klingspor A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### To the shareholder of Klingspor A/S

#### Opinion

We have audited the consolidated annual accounts and the annual accounts of Klingspor A/S for the financial year 1 January to 31 December 2020, which comprise profit and loss account, balance sheet, notes and accounting policies, consolidated and for the company respectively. The consolidated annual accounts and the annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated annual accounts and the annual accounts give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position, consolidated and for the company respectively at 31 December 2020 and of the results of the company's operations, consolidated and for the company respectively for the financial year 1 January to 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the below section "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated annual accounts and the annual accounts". We are independent of the company in accordance with international ethics standards for accountants (IESBA's Code of Ethics) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these standards and requirements. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **The management's responsibilities for the consolidated financial statements and the annual accounts**

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated annual accounts and the annual accounts, management is responsible for evaluating the group's and the company's ability to continue as a going concern, and, when relevant, disclosing matters related to going concern and using the going concern basis of accounting when preparing the consolidated annual accounts and the annual accounts, unless the management either intends to liquidate the group or the company or to cease operations, or if it has no realistic alternative but to do so.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

### **Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated annual accounts and the annual accounts**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated annual accounts and the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise due to fraud or error and may be considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions made by users on the basis of the consolidated annual accounts and the annual accounts.

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional evaluations and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement in the consolidated annual accounts and the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in response to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used by management and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the consolidated annual accounts and the annual accounts being based on the going concern principle and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may raise significant doubt about the group's and the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated annual accounts and the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated annual accounts and the annual accounts, including the disclosures in the notes, and whether the consolidated annual accounts and the annual accounts reflect the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or the business activities within the group to express an opinion on the consolidated annual accounts. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

### **Statement on the management's review**

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and the annual accounts does not cover the management's review, and we do not express any kind of assurance opinion on the management's review.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and the annual accounts, our responsibility is to read the management's review and in that connection consider whether the management's review is materially inconsistent with the consolidated annual accounts or the annual accounts or our knowledge obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that the management's review is in accordance with the consolidated financial statements and the annual accounts and that it has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not find any material misstatement in the management's review.

**Den uafhængige revisors revisionspåtegning**  
*Independent auditor's report*

---

Fredericia, den 22. marts 2021

*Fredericia, 22 March 2021*

**BRANDT**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*State Authorized Public Accounting Firm*  
CVR-nr. 25 49 21 45  
*Company reg. no. 25 49 21 45*

**Carsten Pedersen**

statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne27866

**Konrad Jensen-Dahm**

statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne34321

**Selskabsoplysninger**  
*Company information*

---

<b>Selskabet</b> <i>The company</i>	Klingspor A/S Birkemose Allé 2 Nørre Bjert 6000 Kolding  Telefon: 76333333 <i>Phone</i>  CVR-nr.: 24 21 11 42 <i>Company reg. no.</i> Stiftet: 15. juli 1999 <i>Established: 15 July 1999</i> Hjemsted: Kolding <i>Domicile: Kolding</i> Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Board of directors</i>	Steffen Neu, formand Olaf Peter Ter Jung Duy Hoang Dr. Nguyen Frank Thiim Johnsen
<b>Direktion</b> <i>Managing Director</i>	Frank Thiim Johnsen
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	BRANDT Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Prinsessegade 60 7000 Fredericia
<b>Modervirksomhed</b> <i>Parent company</i>	Klingspor AG
<b>Dattervirksomhed</b> <i>Subsidiary</i>	Klingspor AB, Malmø, Sweden

## **Ledelsesberetning**

### *Management commentary*

---

#### **Koncernens væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktivitet består i forhandling af produkter til slibning, savning, afgratning, polering m.v., samt hjul som afsættes på det nordiske marked. Klingspor Norden er herudover ansvarlig for Klingspor koncernens salg til vindmølleindustrien på verdensplan.

Selskabet, som er en de af det tyske Klingspor, er præsenteret på det nordiske marked gennem et datterselskab i Sverige, en filial i Norge og en filial i Finland. Tilsammen udgør disse selskaber Klingspor Nordic koncernen.

#### **Ændring i anvendt regnskabspraksis**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris jf. ÅRL § 41. Tidligere blev kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder målt efter indre værdi, med værdiregulering over resultatopgørelsen. Ændringen af regnskabspraksis har givet en forbedring af egenkapitalen i moderselskabet på 3.260 t.kr. Ændringerne er foretaget i sammenligningstillene i balance og resultatopgørelsen i 2019.

#### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets bruttofortjeneste udgør 32.022 t.kr. mod 31.847 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 12.410 t.kr. mod 9.573 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

#### **The principal activities of the group**

Like previous years, the principal activities of the group and of Klingspor A/S are trade with products for grinding, sawing, deburring, polishing, etc. and wheels, sold on the nordic market. Klingspor is responsible for Klingspor Group's sales to the wind industry at world level.

The company, which is one of the German Klingspor, is presented on the Nordic market through a subsidiary in Sweden, a branch in Norway and a branch in Finland. Together, these companies constitute the Klingspor Nordic Group.

#### **Changes in the accounting policies**

Investments in subsidiaries and associates are measured at cost, cf. ÅRL § 41. Previously, investments in subsidiaries and associates were measured by net asset value, with value adjustments in the income statement. The change in accounting policies has resulted in an improvement in the parent company's equity of T.DKK 3,260. The change is made in the comparative figures in balance and income statement.

#### **Development in activities and financial matters**

The gross profit for the year is DKK 32.022.000 against DKK 31.847.000 last year. The results from ordinary activities after tax are DKK 12.410.000 against DKK 9.573.000 last year. The management consider the results satisfactory.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income statement 1 January - 31 December

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2020 kr.	2019 t.kr.	2020 kr.	2019 t.kr.
	<b>35.048.716</b>	<b>34.009</b>	<b>32.021.958</b>	<b>31.847</b>
	<b>Bruttofortjeneste</b>			
	<b>Gross profit</b>			
1	Personaleomkostninger			
	Staff costs	-17.098.083	-16.755	-15.551.830
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver			
	Depreciation and writedown relating to tangible fixed assets	-574.720	-4.105	-574.720
	<b>Driftsresultat</b>	<b>17.375.913</b>	<b>13.149</b>	<b>15.895.408</b>
	<b>Operating profit</b>			
2	Øvrige finansielle omkostninger			
	Other financial costs	-273.950	-88	-271.499
	<b>Resultat før skat</b>	<b>17.101.963</b>	<b>13.061</b>	<b>15.623.909</b>
	<b>Pre-tax net profit or loss</b>			
3	Skat af årets resultat			
	Tax on ordinary results	-3.213.806	-2.802	-3.213.806
	<b>Årets resultat</b>	<b>13.888.157</b>	<b>10.259</b>	<b>12.410.103</b>
	<b>Net profit or loss for the year</b>			
	Koncernens resultat fordeler sig således:			
	Break-down of the consolidated profit or loss:			
	Aktionærer i Klingspor A/S			
	Shareholders in Klingspor A/S	13.888.157	10.259	
		<b>13.888.157</b>	<b>10.259</b>	

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**  
*Income statement 1 January - 31 December*

---

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

	Modervirksomhed	
	<i>Parent</i>	
	2020	2019
	kr.	t.kr.
	<hr/>	<hr/>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
<i>Proposed appropriation of net profit:</i>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret		
<i>Extraordinary dividend adopted during the financial year</i>	7.446.200	3.736
Overføres til overført resultat		
<i>Transferred to retained earnings</i>	4.963.903	5.837
	<hr/>	<hr/>
<b>Disponeret i alt</b>	<b>12.410.103</b>	<b>9.573</b>
<i>Total allocations and transfers</i>	<hr/>	<hr/>

**Balance 31. december**  
**Statement of financial position at 31 December**

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2020 kr.	2019 t.kr.	2020 kr.	2019 t.kr.
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>				
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Non-current assets</i>				
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	1.596.527	1.824	1.596.527	1.824
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	1.596.527	1.824	1.596.527	1.824
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Equity investments in group enterprises</i>	0	0	4.357.263	365
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Amounts owed by group enterprises</i>	0	0	0	4.005
Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	684.209	680	684.209	680
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	684.209	680	5.041.472	5.050
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>	<b>2.280.736</b>	<b>2.504</b>	<b>6.637.999</b>	<b>6.874</b>



**Balance 31. december**  
**Statement of financial position at 31 December**

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2020 kr.	2019 t.kr.	2020 kr.	2019 t.kr.
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>				
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>				
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>	1.060.477	1.273	1.012.725	1.273
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>	129.937	104	129.937	104
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Manufactured goods and trade goods</i>	9.207.941	8.668	8.964.170	8.668
Varebeholdninger i alt <i>Total inventories</i>	10.398.355	10.045	10.106.832	10.045
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade debtors</i>	15.241.830	11.463	14.003.158	10.108
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Amounts owed by group enterprises</i>	5.147.948	6.140	5.147.948	5.406
Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	11.208	88	11.208	89
Tilgodehavende selskabsskat <i>Receivable corporate tax</i>	518.353	0	518.353	0
Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	922.466	1.578	877.347	1.557
Periodeafgrænsningsposter <i>Accrued income and deferred expenses</i>	192.183	232	184.093	223
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	22.033.988	19.501	20.742.107	17.383

**Balance 31. december**  
**Statement of financial position at 31 December**

---

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

<u>Note</u>	<b>Aktiver</b>		<b>Assets</b>	
	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
Likvide beholdninger <i>Available funds</i>	<u>9.257.416</u>	<u>985</u>	<u>7.747.920</u>	<u>459</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>	<b><u>41.689.759</u></b>	<b><u>30.531</u></b>	<b><u>38.596.859</u></b>	<b><u>27.887</u></b>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Total assets</i>	<b><u>43.970.495</u></b>	<b><u>33.035</u></b>	<b><u>45.234.858</u></b>	<b><u>34.761</u></b>

**Balance 31. december**  
**Statement of financial position at 31 December**

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2020 kr.	2019 t.kr.	2020 kr.	2019 t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<i>Equity and liabilities</i>					
<b>Egenkapital</b>					
<i>Equity</i>					
	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	5.000.000	5.000	5.000.000	5.000
4	Overført resultat <i>Results brought forward</i>	25.648.121	19.081	26.687.291	21.653
	Egenkapital før minoritetsinteresser <i>Equity before non-controlling interest.</i>	30.648.121	24.081	31.687.291	26.653
	<b>Egenkapital i alt</b> <i>Total equity</i>	<b>30.648.121</b>	<b>24.081</b>	<b>31.687.291</b>	<b>26.653</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<i>Liabilities other than provisions</i>					
	Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>	2.960.690	1.094	2.960.690	1.094
5	Anden gæld <i>Other debts</i>	1.051.292	275	1.051.292	275
	Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total long term liabilities other than provisions</i>	4.011.982	1.369	4.011.982	1.369

**Balance 31. december**  
**Statement of financial position at 31 December**

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

**Passiver**  
**Equity and liabilities**

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2020 kr.	2019 t.kr.	2020 kr.	2019 t.kr.
Gæld til pengeinstitutter <i>Bank debts</i>	0	3	0	3
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>	357.137	98	354.091	92
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade creditors</i>	1.649.943	2.950	1.647.027	2.934
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>	1.827.162	396	3.050.041	396
Selskabsskat <i>Corporate tax</i>	0	120	0	120
Anden gæld <i>Other debts</i>	5.179.142	3.855	4.484.426	3.194
Periodeafgrænsningsposter <i>Accrued expenses and deferred income</i>	297.008	163	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total short term liabilities other than provisions</i>	9.310.392	7.585	9.535.585	6.739
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total liabilities other than provisions</b>	<b>13.322.374</b>	<b>8.954</b>	<b>13.547.567</b>	<b>8.108</b>
<b>Passiver i alt</b> <b>Total equity and liabilities</b>	<b>43.970.495</b>	<b>33.035</b>	<b>45.234.858</b>	<b>34.761</b>

**6 Eventualposter**  
**Contingencies**

## Noter

### Notes

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
	2020 kr.	2019 t.kr.	2020 kr.	2019 t.kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b> <i>Staff costs</i>				
Lønninger og gager <i>Salaries and wages</i>	15.585.578	15.008	14.099.436	14.008
Pensioner <i>Pension costs</i>	1.369.944	1.494	1.312.084	1.235
Andre omkostninger til social sikring <i>Other costs for social security</i>	142.561	253	140.310	210
	<b>17.098.083</b>	<b>16.755</b>	<b>15.551.830</b>	<b>15.453</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	25	24	22	21
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b> <i>Other financial costs</i>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder <i>Financial costs, group enterprises</i>	0	30	0	30
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	273.950	58	271.499	43
	<b>273.950</b>	<b>88</b>	<b>271.499</b>	<b>73</b>

## Noter

### Notes

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
	2020 kr.	2019 t.kr.	2020 kr.	2019 t.kr.
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
<i>Tax on ordinary results</i>				
Skat af årets resultat				
<i>Tax of the results for the year, parent company</i>	2.906.706	2.807	2.906.706	2.807
Årets regulering af udskudt skat				
<i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	77.010	-340	77.010	-471
Andre skatter				
<i>Other taxes</i>	230.090	335	230.090	335
	<b>3.213.806</b>	<b>2.802</b>	<b>3.213.806</b>	<b>2.671</b>

## Noter

### Notes

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>4. Overført resultat</b>				
<b>Results brought forward</b>				
Overført resultat primo				
<i>Results brought forward opening balance</i>	19.078.023	13.315	21.654.492	12.359
Korrektion som følge af ændret praksis				
<i>Adjustment due to changed procedures</i>	0	0	0	3.260
Årets overførte overskud eller underskud				
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	6.501.198	5.766	4.963.903	5.837
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret				
<i>Extraordinary dividend adopted during the financial year</i>	7.446.200	3.736	7.446.200	3.736
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret				
<i>Distributed extraordinary dividend adopted during the financial year.</i>	-7.446.200	-3.736	-7.446.200	-3.736
Kursreguleringer				
<i>Exchange rate</i>	68.900	0	68.896	197
	<b>25.648.121</b>	<b>19.081</b>	<b>26.687.291</b>	<b>21.653</b>

## Noter

### Notes

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>5. Anden gæld</b> <i>Other debts</i>				
<i>Other debts in total</i>	<b>1.051.292</b>	<b>275</b>	<b>1.051.292</b>	<b>275</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år <i>Share of liabilities due after 5 years</i>	1.051.292	275	1.051.292	275
<b>6. Eventualposter</b> <i>Contingencies</i>				
<b>Eventualforpligtelser</b> <i>Contingent liabilities</i>				
				31/12 2020 t.kr. <i>DKK in thousands</i>
Eventualforpligtelser i alt <i>Contingent liabilities in total</i>				<b>4.700</b>

### Sambeskatning

#### *Joint taxation*

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

*The company is the administration company of the group of companies subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimited jointly and severally liable with the other jointly taxed companies for the total corporation tax.*



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Årsrapporten for Klingspor A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

#### **Ændring i anvendt regnskabspraksis**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris jf. ÅRL § 41. Tidligere blev kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder målt efter indre værdi, med værdiregulering over resultatopgørelsen. Ændringen af regnskabspraksis har givet en forbedring af egenkapitalen i moderselskabet på 3.260 t.kr. Ændringerne er foretaget i sammenligningstillene i balance og resultatopgørelsen i 2019.

#### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

The annual report for Klingspor A/S is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class B enterprises. Furthermore, the company has chosen to comply with some of the rules applying for class C enterprises.

#### **Changes in the accounting policies**

Investments in subsidiaries and associates are measured at cost, cf. ÅRL § 41. Previously, investments in subsidiaries and associates were measured by net asset value, with value adjustments in the income statement. The change in accounting policies has resulted in an improvement in the parent company's equity of T.DKK 3,260. The change is made in the comparative figures in balance and income statement.

#### **Recognition and measurement in general**

Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.

Assets are recognised in the balance sheet when the group is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the group is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Klingspor A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Klingspor A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain fixed asset investments and liabilities are measured at amortised cost, by which method a fixed, effective interest is recognised during the useful life of the asset or the liability. Amortised cost is recognised as the original cost with deduction of any payments and additions/deductions of the accrued amortisation of the difference between cost and nominal amount. In this way capital losses and capital profits are spread over the useful life.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.

#### **The consolidated financial statements**

The consolidated income statements comprise the parent company Klingspor A/S and those group enterprises of which Klingspor A/S directly or indirectly owns more than 50 % of the voting rights or in other ways exercise control.

#### *Consolidation policies*

The consolidated financial statements have been prepared as a summary of the parent company's and the group enterprises' financial statements by adding together uniform accounting records calculated in accordance with the group's accounting policies.

Investments in group enterprises are eliminated by the proportionate share of the group enterprises' market value of net assets and liabilities at the acquisition date.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Resultatopgørelsen

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

In the consolidated financial statements, the accounting records of the group enterprises are recognised by 100%. The minority interests' share of the profit for the year and of the equity in the group enterprises, which are not 100% owned, is included in the group's profit and equity, but presented separately.

Investments in associates are measured in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprises' equity value calculated in accordance with the parent company's accounting policies and with proportionate elimination of unrealised intercompany gains and losses. In the income statement, the proportional share of the associates' results is recognised after elimination of the proportional share of intercompany gains and losses.

The group activities in joint operations are recognised in the consolidated financial statements record by record.

## Income statement

### **Gross profit**

Gross profit comprises the revenue, changes in inventories of finished goods, and work in progress, work performed for own account and capitalised, other operating income, and external costs.

The enterprise will be applying IAS 11 and IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasing omkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Costs of sales includes costs for the purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including profit from the disposal of intangible and tangible assets.

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.

#### **Staff costs**

Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.

#### **Depreciation, amortisation and writedown**

Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to intangible and tangible fixed assets respectively.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

### **Results from equity investments in group enterprises**

Dividend from equity investments in group enterprises is recognised in the financial year in which the dividend is declared.

### **Tax of the results for the year**

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

The parent and the Danish group enterprises are subject to the Danish rules on compulsory joint taxation of the consolidated Danish enterprises. The parent acts as an administration company in relation to the joint taxation. This means that the total Danish tax payable of the income of the Danish consolidated companies is paid to the tax authorities by the company.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### **Balancen**

#### **Materielle anlægsaktiver**

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

The current Danish corporate tax is allocated among the jointly taxed companies in proportion to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

### **The balance sheet**

#### **Property, plant, and equipment**

The depreciable amount is cost plus revaluations at fair value less expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period is fixed at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount of the asset, depreciation is discontinued.

Reversal of previous revaluations and recognised deferred taxes concerning revaluations are recognised directly in company equity.

Other property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life and the residual value of the individual assets:

	Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	5-10 år/years	0-20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	3-5 år/years	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Leasingkontrakter**

Alle leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### **Finansielle anlægsaktiver**

##### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### **Leases**

All leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The group's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

#### **Impairment loss relating to non-current assets**

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in group enterprises are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

#### **Financial fixed assets**

##### **Equity investments in group enterprises**

Equity investments in group enterprises are measured at cost. If the recoverable amount is lower than the cost, writedown for impairment is done to match this lower value.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Inventories**

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

Costs of manufactured goods and work in progress comprise the cost of raw materials, consumables, direct wages, and indirect production costs. Indirect production costs comprise indirect materials and wages, maintenance and depreciation of machinery, factory buildings, and equipment used in the production process, and costs for factory administration and factory management. Borrowing expenses are not recognised in cost.

The net realisable value for inventories is recognised as the market price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. The company has chosen to use IAS 39 as a basis for interpretation when recognising impairment of financial assets, which means that impairments must be made to offset losses where an objective indication is deemed to have occurred that an account receivable or a portfolio of accounts receivable is impaired. If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

Accounts receivable for which there is no objective indication of impairment at the individual level are evaluated at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit rating in accordance with the company's and the group's credit risk management policy. Determination of the objective indicators applied for portfolios are based on experience with historical losses.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of accounts receivable and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any securities received. The effective interest rate for the individual account receivable or portfolio is used as the discount rate.

#### **Accrued income and deferred expenses**

Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.

#### **Available funds**

Available funds comprise cash at bank and in hand.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Klingspor A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

#### **Income tax and deferred tax**

As administration company, Klingspor A/S is liable to the tax authorities for the subsidiaries' corporate income taxes.

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

### **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

### **Liabilities other than provisions**

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

### **Accrued expenses and deferred income**

Received payments concerning income during the following years are recognised under accrued expenses and deferred income.