

# **Fritidsagenten A/S**

**Lejrvej 9, 3500 Værløse**

**CVR-nr. 24 21 08 71**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 10. maj 2019.

---

**Niels Brun Knudsen**  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

|  | <b><u>Side</u></b> |
|--|--------------------|
| <b>Påtegninger</b>                               |                    |
| Ledelsespåtegning                                | 1                  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 2                  |
| <b>Ledelsesberetning</b>                         |                    |
| Selskabsoplysninger                              | 5                  |
| Hovedtal og nøgletal                             | 6                  |
| Ledelsesberetning                                | 7                  |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2018</b> |                    |
| Anvendt regnskabspraksis                         | 8                  |
| Resultatopgørelse                                | 14                 |
| Balance  | 15                 |
| Pengestrømsopgørelse                             | 17                 |
| Noter  | 18                 |

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Fritidsagenten A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Værløse, den 28. april 2019

### **Direktion**

Jan Landsgrav Kristensen

### **Bestyrelse**

Niels Brun Knudsen  
Formand

Jan Landsgrav Kristensen

Lene Geismar

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i Fritidsagenten A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Fritidsagenten A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 28. april 2019

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Kaspar Holländer-Mieritz

statsautoriseret revisor  
mne34346

## Selskabsoplysninger

---

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>Selskabet</b>  | Fritidsagenten A/S<br>Lejrvej 9<br>3500 Værløse   |
|                   | Telefon: 44479094<br>Hjemmeside: <a href="http://www.fritidsagenten.dk">www.fritidsagenten.dk</a> |
|                   | CVR-nr.: 24 21 08 71<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december                                     |
| <b>Bestyrelse</b> | Niels Brun Knudsen, Formand<br>Jan Landsgrav Kristensen<br>Lene Geismar                           |
| <b>Direktion</b>  | Jan Landsgrav Kristensen  |
| <b>Revision</b>   | Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Nordstensvej 11<br>3400 Hillerød      |

**Hovedtal og nøgletal**

|  | 2018<br>t.kr. | 2017<br>t.kr. | 2016<br>t.kr. | 2015<br>t.kr. | 2014<br>t.kr. |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Resultatopgørelse:</b>                        |               |               |               |               |               |
| Bruttofortjeneste                                | 10.993        | 6.065         | 6.647         | 5.830         | 5.832         |
| Resultat af ordinær primær drift                 | 5.447         | 833           | 1.453         | 989           | 531           |
| Finansielle poster, netto                        | 14            | 1             | -91           | -28           | 9             |
| Årets resultat                                   | 4.257         | 648           | 1.060         | 732           | 405           |
| <b>Balance:</b>                                  |               |               |               |               |               |
| Balancesum                                       | 12.391        | 9.715         | 6.772         | 4.622         | 5.259         |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver         | 0             | 0             | 14            | 0             | 0             |
| Egenkapital                                      | 5.920         | 2.263         | 2.715         | 2.612         | 2.516         |
| <b>Pengestrømme:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Driftsaktivitet                                  | -2.604        | 2.504         | 510           | 347           | -491          |
| Investeringsaktivitet                            | -21           | -141          | 0             | 0             | -121          |
| Finansieringsaktivitet                           | -600          | -1.100        | -400          | -400          | -350          |
| Pengestrømme i alt                               | -3.226        | 1.264         | 110           | -53           | -962          |
| <b>Medarbejdere:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere | 7             | 7             | 7             | 7             | 8             |
| <b>Nøgletal i %:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Likviditetsgrad                                  | 188,7         | 128,7         | -             | -             | -             |
| Soliditetsgrad                                   | 47,8          | 23,3          | 40,1          | 56,5          | 47,8          |
| Egenkapitalforrentning                           | 104,0         | 26,0          | 39,8          | 28,5          | 18,5          |

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## **Ledelsesberetning**

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets hovedaktivitet er at drive agentur- og grossitvirksomhed indenfor friluftsudstyr.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabet har i regnskabsåret mistet agenturet på mærket "The North Face", hvilket har ført til engangsindtægter på ca. 2,5 MDKK, der er medregnet i bruttofortjenesten.

Tre andre mærker er blevet føjet til porteføljen - to agenturer og et distributionsmærke.

Disse mærker har ikke genereret indtægter i regnskabsåret, men ordrebeholdningen for det kommende år er god. De videreførte mærker fortsætter deres positive udvikling.

Bestyrelsen anser resultatet for tilfredsstillende.

### **Særlige risici**

Udover de til branchen sædvanlige knyttede risici er der efter ledelsens opfattelse ikke særlige risici ved virksomheden.

### **Miljøforhold**

Virksomheden overholder de af myndighederne pålagte miljøforskrifter og belaster således ikke miljøet herudover.

### **Den forventede udvikling**

Med en kraftigt fornyet mærkeportefølje er de for 2019 budgetterede indtægter behæftet med betydeligt større usikkerhed end sædvanligt.

Selskabet forventer et resultat for 2019, der er væsentligt mindre end det for indeværende år opnåede.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2018.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Fritidsagenten A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Der er foretaget præsentationsmæssige ændringer, der ikke har påvirket balancesummen og egenkapitalen.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |        |
|---|--------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år |
|---|--------|

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Fritidsagenten A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Terminsforetninger

Terminsforetninger i fremmed valuta, der indebærer omveksling mellem valutaer på et tidspunkt i fremtiden, indregnes direkte over egenkapitalen.

Værdiansættelsen af terminsforetninger sker på grundlag af markedspriser og -kurser på balancedagen.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

| <u>Note</u>   | <u>2018</u>       | <u>2017</u>      |
|---|-------------------|------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>  | <b>10.993.437</b> | <b>6.064.524</b> |
| 2 Personaleomkostninger   | -5.411.033        | -5.203.293       |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | -135.685          | -28.322          |
| <b>Driftsresultat</b>   | <b>5.446.719</b>  | <b>832.909</b>   |
| Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder          | 44.844            | 20.741           |
| Andre finansielle indtægter                                       | 2.014             | 1.258            |
| 3 Øvrige finansielle omkostninger                                 | -32.995           | -20.702          |
| <b>Resultat før skat</b>  | <b>5.460.582</b>  | <b>834.206</b>   |
| Skat af årets resultat  | -1.203.917        | -185.986         |
| <b>Årets resultat</b>   | <b>4.256.665</b>  | <b>648.220</b>   |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b>                           |                   |                  |
| Udbytte for regnskabsåret   | 4.200.000         | 600.000          |
| Overføres til overført resultat                                   | 56.665            | 48.220           |
| <b>Disponeret i alt</b>   | <b>4.256.665</b>  | <b>648.220</b>   |



**Balance 31. december**

| <b>Aktiver</b>   |                   |                  |
|--|-------------------|------------------|
| <u>Note</u>  | <u>2018</u>       | <u>2017</u>      |
| <b>Anlægsaktiver</b>   |                   |                  |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter | 0                 | 132.733          |
| Immaterielle anlægsaktiver i alt   | 0                 | 132.733          |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  | 28.400            | 10.098           |
| Materielle anlægsaktiver i alt   | 28.400            | 10.098           |
| Andre tilgodehavender  | 148.750           | 0                |
| Finansielle anlægsaktiver i alt  | 148.750           | 0                |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>   | <b>177.150</b>    | <b>142.831</b>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b>   |                   |                  |
| Fremstillede varer og handelsvarer   | 1.839.927         | 2.432.330        |
| Forudbetalinger for varer  | 1.790.131         | 3.121.401        |
| Varebeholdninger i alt   | 3.630.058         | 5.553.731        |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 2.997.869         | 279.275          |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder   | 1.651.312         | 3.667            |
| Udskudte skatteaktiver   | 8.134             | 0                |
| Andre tilgodehavender  | 3.326.765         | 194.853          |
| Periodeafgrænsningsposter  | 281.619           | 3.787            |
| Tilgodehavender i alt  | 8.265.699         | 481.582          |
| Likvide beholdninger   | 318.045           | 3.536.888        |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>   | <b>12.213.802</b> | <b>9.572.201</b> |
| <b>Aktiver i alt</b>   | <b>12.390.952</b> | <b>9.715.032</b> |

**Balance 31. december**

| <b>Passiver</b>                                   |                   |                  |
|---|-------------------|------------------|
| Note  | 2018              | 2017             |
| <b>Egenkapital</b>                                |                   |                  |
| Virksomhedskapital                                | 500.000           | 500.000          |
| Overført resultat                                 | 1.219.700         | 1.163.035        |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret               | 4.200.000         | 600.000          |
| <b>Egenkapital i alt</b>                          | <b>5.919.700</b>  | <b>2.263.035</b> |
| <br>  |                   |                  |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                     |                   |                  |
| Hensættelser til udskudt skat                     | 0                 | 16.707           |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>               | <b>0</b>          | <b>16.707</b>    |
| <br>  |                   |                  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                         |                   |                  |
| Gæld til pengeinstitutter                         | 13.101            | 6.290            |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser          | 2.292.769         | 3.711.374        |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                 | 0                 | 1.993.441        |
| Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder | 1.228.758         | 154.460          |
| Anden gæld  | 2.936.624         | 1.569.725        |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt             | 6.471.252         | 7.435.290        |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                   | <b>6.471.252</b>  | <b>7.435.290</b> |
| <br>  |                   |                  |
| <b>Passiver i alt</b>                             | <b>12.390.952</b> | <b>9.715.032</b> |

- 1 Særlige poster
- 4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 5 Eventualposter
- 6 Nærtstående parter

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

| <u>Note</u>                                    | <u>2018</u>       | <u>2017</u>       |
|--|-------------------|-------------------|
| Årets resultat                                 | 4.256.665         | 648.220           |
| 7 Reguleringer                                 | 1.370.583         | 233.752           |
| 8 Ændring i driftskapital                      | -8.046.207        | 2.010.247         |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster  | -2.418.959        | 2.892.219         |
| Renteindbetalinger og lignende                 | 2.014             | 1.258             |
| Renteudbetalinger og lignende                  | -32.995           | -20.702           |
| Pengestrøm fra ordinær drift                   | -2.449.940        | 2.872.775         |
| Betalt selskabsskat                            | -154.460          | -368.391          |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>        | <b>-2.604.400</b> | <b>2.504.384</b>  |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver              | 0                 | -149.325          |
| Køb af materielle anlægsaktiver                | -21.254           | 0                 |
| Salg af materielle anlægsaktiver               | 0                 | 8.778             |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>  | <b>-21.254</b>    | <b>-140.547</b>   |
| Betalt udbytte                                 | -600.000          | -1.100.000        |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> | <b>-600.000</b>   | <b>-1.100.000</b> |
| <b>Ændring i likvider</b>                      | <b>-3.225.654</b> | <b>1.263.837</b>  |
| Likvider 1. januar 2018                        | 3.530.598         | 2.266.761         |
| <b>Likvider 31. december 2018</b>              | <b>304.944</b>    | <b>3.530.598</b>  |
| <b>Likvider</b>                                |                   |                   |
| Likvide beholdninger                           | 318.045           | 3.536.888         |
| Kortfristet gæld til pengeinstitutter          | -13.101           | -6.290            |
| <b>Likvider 31. december 2018</b>              | <b>304.944</b>    | <b>3.530.598</b>  |

## Noter

---

|   | <u>2018</u>      | <u>2017</u>      |
|---|------------------|------------------|
| <b>1. Særlige poster</b>  |                  |                  |
| Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat før skat påvirket positivt med 2,5 mio. kr., som følge af kompensation ved opsigelse af agenturaftale.   |                  |                  |
| <b>2. Personaleomkostninger</b>   |                  |                  |
| Lønninger og gager  | 4.849.848        | 4.660.294        |
| Pensioner   | 508.587          | 493.562          |
| Andre omkostninger til social sikring   | 52.598           | 49.437           |
|   | <u>5.411.033</u> | <u>5.203.293</u> |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere  | <u>7</u>         | <u>7</u>         |
| <b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>   |                  |                  |
| Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder  | 15.958           | 2.081            |
| Andre finansielle omkostninger  | 17.037           | 18.621           |
|   | <u>32.995</u>    | <u>20.702</u>    |
| <b>4. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>   |                  |                  |
| Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Danske Bank for alt tilgodehavende, som banken har eller måtte få hos FRI Holding A/S, Fritidsagenten A/S, FA Sverige AB og Fritidsagenten Sverige AB for op til 5 mio. kr. |                  |                  |
| Selskabet har indgået importremburs med Danske Bank med udløb den 15. marts 2019. Rembursaftalen er indgået i USD og udgør pr. 31. december 2018 t.kr. 2.609.   |                  |                  |
| <b>5. Eventualposter</b>  |                  |                  |
| <b>Eventualaktiver</b>  |                  |                  |
| Selskabet har samlede leasingforpligtelser på t.kr. 142. Af den samlede leasingforpligtelse forfalder t.kr. 52 indenfor 1 år, mens t.kr. 91 forfalder mellem 1 og 5 år.   |                  |                  |
| <b>Sambeskatning</b>  |                  |                  |
| Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med FRI Holding A/S, CVR-nr. 21 77 94 82 som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.     |                  |                  |

## Noter

---

### 5. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 6. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

FRI Holding A/S  
Rosen Alle 4  
3500 Værløse  
Danmark

Hovedaktionær

#### Øvrige nærtstående parter

Niels Brun Knudsen, Rosen Allé 4, 3500 Værløse

Bestyrelsesmedlem

Lene Geismar, Grevens Dal 54, 3760 Gudhjem

Bestyrelsesmedlem

Jan Landsgrav Kristensen, Lunddalsvej 31, 2600 Glostrup

Bestyrelsesmedlem

FA Sverige AB, Lilla Älsjövägen 4, 42470 Olofstorp, Sverige

Søsterselskab

#### Transaktioner

Alle transaktioner foregår på markedsmæssige vilkår.

**Noter**

|   | <u>2018</u>              | <u>2017</u>             |
|---|--------------------------|-------------------------|
| <b>7. Reguleringer</b>  |                          |                         |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 135.685                  | 28.322                  |
| Andre finansielle indtægter                                       | -2.014                   | -1.258                  |
| Øvrige finansielle omkostninger                                   | 32.995                   | 20.702                  |
| Skat af årets resultat  | 1.228.758                | 154.460                 |
| Udskudt skat  | -24.841                  | 31.526                  |
|   | <u><b>1.370.583</b></u>  | <u><b>233.752</b></u>   |
| <b>8. Ændring i driftskapital</b>                                 |                          |                         |
| Ændring i varebeholdninger  | 1.923.673                | -1.729.200              |
| Ændring i tilgodehavender   | -7.924.733               | 150.849                 |
| Ændring i leverandørgæld og anden gæld                            | -2.045.147               | 3.588.598               |
|   | <u><b>-8.046.207</b></u> | <u><b>2.010.247</b></u> |