

Dan-Foam ApS

Holmelund 43, 5560 Aarup

CVR-nr./CVR no. 24 20 97 09

Årsrapport 2023

Annual report 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. juni 2024
Approved at the Company's annual general meeting on 7 June 2024

Dirigent:
Chair of the meeting:

.....
Arne Møllin Ottosen

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indhold

Contents

Ledelsespåtegning Statement by the Board of Directors and the Executive Board	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	3
Ledelsesberetning Management's review	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december Financial statements 1 January - 31 December	18
Resultatopgørelse Income statement	18
Balance Balance sheet	19
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	22
Pengestrømsopgørelse Cash flow statement	23
Noter Notes to the financial statements	24

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Dan-Foam ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Dan-Foam ApS for the financial year 1 January - 31 December 2023.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023.

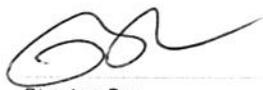
Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

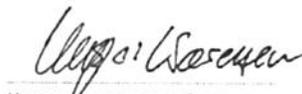
Aarup, den 7. juni 2024

Aarup, 7 June 2024

Direktion:/Executive Board:



Bhaskar Rao



Kasper Lundgaard Sørensen

Bestyrelse/Board of Directors:



Bhaskar Rao
formand/Chairman



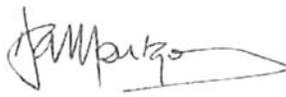
Dirk Volker Hupfer



Hansbart Bastiaan Wijnand



Kasper Lundgaard Sørensen



David Montgomery

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Dan-Foam ApS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dan-Foam ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholder of Dan-Foam ApS

Opinion

We have audited the financial statements of Dan-Foam ApS for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations as well as the cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Aarhus, den 7. juni 2024

Aarhus, 7 June 2024

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Lone Nørgaard Eskildsen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

mne32085

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	Dan-Foam ApS
Adresse, postnr. by/Address, Postal code, City	Holmelund 43, 5560 Aarup
CVR-nr./CVR no.	24 20 97 09
Stiftet/Established	1. juli 1999/1 July 1999
Hjemstedskommune/Registered office	Assens
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	www.tempur.com
E-mail/E-mail	info@dan-foam.dk
Telefon/Telephone	+45 63 43 43 43
Bestyrelse/Board of Directors	Bhaskar Rao, formand/Chairman Dirk Volker Hupfer Hansbart Bastiaan Wijnand Kasper Lundgaard Sørensen David Montgomery
Direktion/Executive Board	Bhaskar Rao Kasper Lundgaard Sørensen
Revision/Auditors	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C
Bankforbindelse/Bankers	Nordea Bank Danmark A/S

Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKKm	2023	2022	2021	2020	2019
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning Revenue	1.929	1.985	1.968	1.636	1.395
Bruttoresultat Gross profit	561	678	823	740	601
Resultat af primær drift Operating profit/loss	297	429	592	506	389
Resultat af finansielle poster Net financials	8	97	48	-7	-8
Årets resultat Profit for the year	267	493	474	569	364
Balancesum					
Total assets					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-37	-55	-37	-27	-37
Investments in property, plant and equipment					
Egenkapital Equity	1.307	1.041	873	932	761
Pengestrømme fra driftsaktivitet					
Cash flows from operating activities					
Pengestrømme til investerings- aktivitet	-34	43	-7	176	-45
Net cash flows from investing activities					
Pengestrømme fra finansierings- aktivitet	172	-20	-510	-554	-364
Cash flows from financing activities					
Pengestrøm i alt Total cash flows	265	249	-56	-47	-10
Nøgletal					
Financial ratios					
Overskudsgrad Operating margin	15,4 %	21,6 %	30,1 %	31,3 %	28,7 %
Bruttomargin Gross margin	29,1 %	34,2 %	41,8 %	45,2 %	43,1 %
Afkastningsgrad Return on assets	18,8 %	26,7 %	35,1 %	31,9 %	32,0 %
Likviditetsgrad Current ratio	407,0 %	371,9 %	262,7 %	241,5 %	227,3 %
Soliditetsgrad Equity ratio	83,2 %	65,4 %	53,8 %	53,2 %	53,6 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	22,7 %	51,5 %	52,5 %	67,2 %	61,6 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæfti- gede					
Average number of full-time employees					
	345	328	319	296	283

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

For terms and definitions, please see the accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Selskabets væsentligste aktiviteter

Dan-Foam ApS er et datterselskab af den amerikanske koncern Tempur Sealy International, Inc., der har specialiseret sig i udvikling, fremstilling og salg af puder og madrasser, som sælges globalt under varemærkerne Tempur® og Tempur Pedic®.

Dan-Foam ApS' hovedaktivitet er produktion og salg af puder og madrasser fremstillet af Tempur® materiale, som sælges gennem salgsdatterselskaber såvel som uafhængige distributører under varemærket Tempur®. Dan-Foam ApS sælger Tempur® produkterne globalt med Europa og Asien som de væsentligste markeder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

For regnskabsperioden 1. januar til 31. december 2023 opnåede selskabet et resultat før skat på 306 mio. kr., i forhold til 526 mio. kr. i 2022.

Nettoomsætningen blev i 2023 1.929 mio. kr. i forhold til 1.985 mio. kr. i 2022.

Resultat før finansielle poster blev i 2023 297 mio. kr. i forhold til 429 mio. kr. i 2022. Den tilknyttede overskudsgrad faldt til 15,4 % i 2023 mod 21,6 % i 2022.

Det samlede resultat af kapitalandele efter skat udgør 5 mio. kr. mod 101 mio. kr. i 2022. De samlede investeringer i materielle anlægsaktiver for året var på 37 mio. kr. sammenlignet med 55 mio. kr. året før.

Finansielle poster udgjorde 3 mio. kr. i 2023 mod -4 mio. kr. i 2022.

Pengestrømsopgørelsen viser en positiv pengestrøm for perioden på 265 mio. kr. mod en positiv pengestrøm på 248 mio. kr. året før.

Årets resultat sammenholdt med tidligere udtrykte forventninger

Årets resultat udviser et fald i omsætningen, sammenholdt med 2022, hvilket skyldes opbygning af lagre i datterselskaber ved udgangen af 2022 forud for en større produktlancering. Omsætningens niveau vurderes dog fortsat tilfredsstillende.

Business review

Dan-Foam ApS is a subsidiary of the American Group Tempur Sealy International, Inc., which specialises in development, production and sale of pillows and mattresses sold globally under the trademarks Tempur® and Tempur Pedic®.

Dan-Foam ApS' principal activities comprise production and sale of pillows and mattresses made from Tempur® material and sold through sales subsidiaries and independent distributors under the trademark Tempur®. Dan-Foam ApS sells the Tempur® products globally with Europe and Asia as its most important markets.

Financial review

For the financial reporting period 1 January – 31 December 2023, the Company realised a profit before tax of DKK 306 million compared to DKK 526 million in 2022.

Revenue in 2023 amounted to DKK 1,929 million compared to DKK 1,985 million in 2022.

Profit before net financials amounted to DKK 297 million in 2023 compared to DKK 429 million in 2022. The related profit margin decreased to 15.4 % in 2023 compared to 21.6 % in 2022.

The total profit from equity investments after tax amounted to DKK 5 million compared to DKK 101 million in 2022. Total investments in property, plant and equipment in the year amounted to DKK 37 million compared to DKK 55 million in the previous year.

Financial items amounted to DKK 3 million in 2023 and DKK -4 million in 2022.

The cash flow statement shows positive cash flows for the period of DKK 265 million compared to positive cash flows of DKK 248 million in the previous year.

Profit for the year compared with expectations previously expressed

Profit for the year shows a decrease in revenue, compared to 2022, which is attributable to build-up of inventories in subsidiaries by the end of 2022 ahead of a major product launch. The revenue level is still considered satisfactory.

Ledelsesberetning

Management's review

Videnressourcer

Som en ordreproducerende virksomhed er det af afgørende betydning, at virksomheden har udviklet en stor viden og kompetence inden for materialekendskab, indkøb, logistik og produktionsstyring, samt at disse egenskaber kontinuerligt udvikles i takt med virksomhedens og omverdenens generelle udvikling.

Desuden er det centralt for virksomheden at have gode kompetencer inden for udvikling, administration og IT, hvor der stilles øgede krav i forbindelse med virksomhedens vækst, samt de internationale sammenhænge virksomheden indgår i.

Væsentligste parameter i denne proces er, at virksomheden er i stand til at rekruttere og fastholde en velkvalificeret medarbejderstab med det fornødne uddannelsesniveau samt at iagttage den fornødne efter- og videreuddannelse.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Prisrisici

Selskabets råvarer er primært tekstiler samt kemikalier. Prisudviklingen er præget af de generelle udbuds- og efterspørgselsforhold på verdensmarkedet, hvor selskabet det seneste år har set stabiliserende til faldende priser på enkelte komponenter.

Valutarisici

Eftersom næsten hele selskabets omsætning hidrører fra internationale aktiviteter er resultat, likviditet samt egenkapital påvirket af kursudviklingen på en række valutaer – primært udviklingen i USD, AUD og GBP.

Der foretages en kontinuerlig afdækning af selskabets balanceposter. Der foretages ikke afdækning af de fremtidige resultatposter, og der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Størstedelen af selskabets indkøb af råvarer foregår i EUR, hvilket i høj grad udliges af en relativ stor omsætning i EUR.

Påvirkning af det eksterne miljø

Ledelsen prioriterer miljø og sikkerhed højt og vil fortsat sikre, at selskabet som et absolut minimum overholder alle lovmæssige krav.

Knowledge resources

As an order-producing company, it is of paramount importance that the Company has extensive knowledge of and competences within materials, procurement, logistics and production management and that these competences are continually developed in line with the Company's and the surrounding world's general development.

Moreover, it is important to the Company to have good skills within development, administration and IT, where requirements increase as the Company grows, as well as the international relations of the Company.

The most significant parameter of this process is the Company's ability to recruit and retain highly qualified employees with the necessary level of education and ensure the necessary continuing and supplementary training.

Financial risks and use of financial instruments

Price risks

The Company's raw materials primarily comprise textiles and chemicals. The price trends have been characterised by the general supply and demand situation in the world market where the Company has experienced more stable and even decreasing prices on some components.

Currency risks

As almost all the Company's revenue is attributable to international activities, the Company's profit, cash and equity are affected by exchange rate fluctuations in a number of currencies, primarily USD, AUD and GBP.

The Company's balance sheet items are continuously hedged. Future income statement items are not hedged, and no speculative currency transactions are carried out.

The majority of the Company's purchases of raw materials are made in EUR, which is largely offset by a relatively large revenue in EUR.

Impact on the external environment

Management prioritises environment and safety highly and will continue to ensure that the Company as an absolute minimum complies with all regulatory requirements.

Ledelsesberetning

Management's review

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Virksomhedens fortsatte succes er i høj grad afhængig af kontinuerlig innovation og videreudvikling af nye såvel som bestående produkter. Derfor er der fortsat stor fokus på produktudvikling og effektiv produktionsmodning af nye produkter inden for kerneproduktgrupperne puder og madrasser.

Redegørelse for samfundsansvar

Menneskerettigheder

Politik: Virksomheden arbejder for, at vi hverken direkte eller indirekte har negativ påvirkning i forhold til de internationalt erklærede menneskerettigheder. I enhver relation bidrager vi til sikring af, at menneskerettighederne overholdes.

Risici, handlinger og resultater: Virksomheden er opmærksom på menneskerettigheder og den påvirkning, virksomheden har igennem sine forretningsaktiviteter. Virksomheden har derfor implementeret politikker for menneskerettigheder og identificeret, at de væsentlige risici for negativ påvirkning af menneskerettigheder forefindes i leverandørkæden. Der er udarbejdet en code of conduct på området rettet mod de relationer, virksomheden har. Nye leverandører underskriver i forbindelse med leverandørkontrakten, at disse overholder menneskerettighederne. Der foretages løbende revision af vores nuværende leverandører, hvor der også vurderes på overholdelse af menneskerettigheder. Virksomheden vil løbende fokusere på at bruge leverandører, som ikke overtræder de gældende menneskerettighedskonventioner. Der er i 2023 ikke observeret brud på virksomhedens code of conduct for menneskerettigheder. Vi vil for 2024 fortsætte det gode arbejde på området, herunder vurdering af det fremtidige samarbejde med såvel nye som nuværende leverandører.

Miljø- og klimaforhold

Politik: Virksomheden prioriterer miljø og klimaforhold højt, og det er virksomhedens mål at have den lavest mulige indvirkning på miljøet og klimaet.

Research and development activities

The Company's continued success is very dependent on continuous innovation and further development of new and existing products. Therefore, the Company focuses strongly on product development and efficient production maturing of new products within the core product categories pillows and mattresses.

Statutory CSR report

Human rights matters

Policy: The Company strives to have neither direct nor indirect negative impact in relation to the internationally declared human rights. In all of the Company's relations, the Company contributes to ensuring that the human rights are observed.

Risks, actions and results: The Company is attentive to human rights and the influence the Company has on its business activities. The Company has therefore implemented human rights policies and identified that there are significant risks of negative impact on human rights in the supply chain. A Code of Conduct has been prepared for this area aimed at the Company's relations. New suppliers sign this when signing the supplier contract, stating that they observe human rights. A revision of current suppliers is made on a regular basis, assessing the observance of human rights. The Company will continuously focus on using suppliers that do not violate applicable human rights conventions. No violations of the Company's Code of Conduct for human rights were identified in 2023. In 2024, we will continue the good work in this area and assess any future relationships with new as well as current suppliers.

Climate and environment

Policy: The Company prioritises environment and climate matters, and it is the Company's goal to have the lowest possible impact on the environment and climate.

Ledelsesberetning

Management's review

Risici, handlinger og resultater: Virksomheden har identificeret energiforbruget på produktionens anlæg som værende den væsentligste risiko for negativ påvirkning af klimaet. Derfor er virksomheden ISO50001-certificeret, og i den forbindelse arbejdes det systematisk på en reduktion af virksomhedens energiforbrug. Virksomheden fokuserer på grøn energi ud fra et rentabelt synspunkt. Installationer af energieffektive løsninger samt det fortsat øgede fokus i 2023 har resulteret i en reduktion af virksomhedens energiforbrug. Alle produkter, der er produceret i virksomheden, overholder den europæiske kemiske lovgivning (REACH). En stor del af produkterne er LGA testet, TÜV Rheinland-certificeret, OEKO-TEX Standard 100-certificeret, OEKO-TEX STeP-certificeret samt mærket med OEKO-TEX Made in Green.

I 2023 er Better Energy solcellepark i Badskær, som virksomheden har investeret i en andel af, åbnet og leverer sammen med virksomhedens eget opførte solcelleanlæg det meste af energiforbruget. I 2024 vil virksomheden fortsætte med tiltag for at gøre energiforbruget grønnere.

Virksomheden har identificeret, at de væsentligste risici for negativ påvirkning af miljøet relaterer sig til brugen af kemikalier i produktionen. Virksomheden er ISO14001-certificeret. I den forbindelse sættes der fokus på at forbedre procentdelen af genanvendt affald, herunder forbedre brugen af kemikalier ud fra et optimeringssynspunkt, samt at skumaffaldet anvendes i produkter med granulater. Resultatet af ovenstående tiltag medfører, at kun en mindre del af virksomhedens producerede skum går til forbrændingsanlæg, der producerer fjernvarme.

Risks, actions and results: The Company has identified the energy consumption of the production plant as having the most significant risk of negatively impacting the climate. Therefore, the Company has been ISO50001-certified, and in this connection, the Company has a systematic approach to reducing its energy consumption. The Company focuses on green energy in a profitable perspective. The installation of energy efficient solutions together with the increased focus on climate impact in 2023 have resulted in a reduction of the Company's energy consumption. All products manufactured by the Company comply with the European chemicals legislation (REACH). A large part of the products are LGA tested, TÜV Rheinland-certified, OEKO-TEX Standard 100-certified, OEKO-TEX STeP-certified and marked with OEKO-TEX Made in Green.

In 2023, the solar park Better Energy in Badskær in which the Company has invested in a share of, has opened and combined with the Company's own solar cell system these are now delivering most of energy consumption. In 2024, the Company will continue its efforts to make energy consumption greener.

The Company has identified that the use of chemicals in the production poses the most significant risk of adverse impact on the environment. The Company is ISO14001-certified. In this connection, there is focus on increasing the percentage of recycled waste, including optimising the use of chemicals as well as using foam waste as granulates for new products. This initiative means only a small share of the produced foam waste being used as fuel for district heating incineration plants.

Ledelsesberetning

Management's review

I 2023 startede et nyt 3-årigt forskningsprojekt støttet af Innovation Fund Denmark, hvor Dan-Foam og flere andre større danske virksomheder forsøger at opskalere og videreudvikle læringerne fra det første projekt som blev afsluttet ved udgangen af 2022.

Målet vil her være, at opskalere teknikken til at kunne lave forsøg på pilotskala med kemisk genanvendt materiale, ligesom der vil være fokus på også at opgradere og genanvende isocyanat-komponenten for derved at muliggøre kemisk genanvendelse.

Dan-Foam har kørt et internt projekt med det formål, at genanvende affaldsskum i nye produkter og dermed sænke ressourceforbruget. Dette interne projekt har nu demonstreret teknikken på både bundskum og visco-skum på pilotskala og afventer nu, at der laves forsøg på fuldskala produktionsudstyr for, at vurdere hvilke udfordringer der kan opstå ved yderligere opskalering.

Virksomheden fokuserer desuden på optimering af supply chain ud fra et miljømæssigt synspunkt, herunder bl.a. brændstofforbedringer. Der lægges stor vægt på, at containerne, der forlader virksomheden, er fuldt lastet og på den måde forbedrer brændstoffeffektiviteten pr. ton last.

Målet for 2024, ud fra et miljømæssigt perspektiv, er fortsat at øge fokus på virksomhedens miljømæssige påvirkning.

In 2023 a new 3-year research project was initiated in cooperating with Innovation Fund Denmark, where Dan-Foam among other larger Danish companies are set to upscale and further develop the learnings from the first project that finished end of 2022.

The goal will be to upscale the techniques in order to carry out experiments on a pilot scale with chemically recycled materials and there will also be a focus on upgrading and recycling the isocyanat-component to offer a basis for chemical recycling.

Dan-Foam has an on-going internal project with the purpose to recycle waste foam into new products and by that reducing the total resource consumption. The internal project has now demonstrated the techniques both on base foam and visco-foam on a pilot scale and are now awaiting to carry it out on full scale production equipment to assess which difficulties may arise from this upscale.

The Company also focuses on optimizing the supply chain from an environmental point of view, including fuel improvements. Great importance is attached to the containers leaving the Company being fully loaded, thus improving fuel efficiency per tonne of cargo.

The environmental goal for 2024 is to continue to increase focus on the Company's environmental impact.

Ledelsesberetning

Management's review

Sociale forhold og medarbejderforhold

Politik: Virksomheden lægger vægt på, at der skal være et højt fokus på sikkerhed, arbejds-glæde og trivsel. Virksomheden sætter altid medarbejdernes sikkerhed og sundhed højest på dagsordenen og lægger vægt på at kunne tilbyde et sikkert og sundt arbejdsmiljø. For at arbejde systematisk med arbejdsmiljø er Dan-Foam ApS arbejdsmiljøcertificeret efter ISO 45001.

Risici, handlinger og resultater: Virksomheden anerkender sine medarbejdere som en af de væsentligste ressourcer for virksomheden. I den forbindelse sættes der stort fokus på medarbejdertrivsel og ordentlige arbejdsforhold. Virksomhedens væsentligste risici relateret til sociale forhold og medarbejderforhold er vurderet til at være mistrivsel og manglende fokus på arbejdsforhold, der kan føre til øget stress, sygefravær samt tab af kompetente og kvalificerede medarbejdere. Virksomheden arbejder løbende på at forbedre arbejdsmiljøet, herunder gennemførelse af årlige MU-samtaler, medarbejdertrivselsundersøgelser samt arbejdsmiljøgennemgang af arbejdsforhold. Formålet er at sikre gode arbejdsforhold, der bidrager til øget medarbejdertrivsel, mindre stress og sygefravær. Der er i 2023 blevet udført APV på de psykiske arbejdsmiljøforhold for samtlige ansatte. Desuden har samtlige medarbejdere i 2023 været til MU-samtale med nærmeste leder. Sygefraværet er fortsat lavt. Resultatet af virksomhedens fokus på arbejdsmiljø og trivsel forventes fortsat at kunne måles i sygefraværet for de kommende år.

Målet for 2024 er fortsat øget fokus på arbejdssikkerhed samt højnelse af medarbejdernes trivsel.

Social and employee matters

Policy: The Company attaches importance to a strong focus on the safety, job satisfaction and wellbeing of the employees. The Company always puts the health and safety of the employees first and emphasises the importance of providing a safe and healthy working environment. To work systematically with the working environment, Dan-Foam ApS is certified under ISO 45001.

Risks, actions and results: The Company acknowledges its employees as one of the most significant resources of the Company. In this connection, great importance is attached to job satisfaction and proper working conditions for the employees. The Company's most significant risks in relation to social and staff matters relate to job dissatisfaction and lack of focus on working conditions, which can lead to increased stress, sickness absence as well as loss of competent and qualified employees. The Company continuously strives to improve the working environment and undertakes yearly employee performance reviews, employee satisfaction surveys as well as working environment reviews of the working conditions. The purpose is to ensure a sound working environment that contributes to improved employee job satisfaction, less stress and reduced sickness absence. In 2023, a workplace assessment of mental wellbeing was conducted for all employees in the Company. Moreover, all employees participated in a performance review with their immediate manager in 2023. Sickness absence remains low. The outcome of the Company's focus on working environment and job satisfaction is expected to continue to show in the sickness absence in the coming years.

The goal for 2024 is a continued increased focus on occupational safety and improvement of employee job satisfaction.

Ledelsesberetning

Management's review

Antikorruption

Politik: Virksomheden har en nultolerance politik over for korruption og bestikkelse. Derfor skal ingen af de ansatte tilbyde eller acceptere ulovlige pengegaver eller andre former for vederlag for at sikre forretningsmæssige eller private fordele eller gavn for kunder.

Risici, handlinger og resultater: Virksomhedens leverandører og samarbejdspartnere er placeret, hvor der kan forekomme en risiko for korruption og bestikkelse. I den forbindelse har der i flere år været oprettet en "Ethics Line/Whistleblowerordning". Her kan både virksomhedens medarbejdere og samarbejdspartnere anonymt indberette overtrædelser i virksomhedens retningslinjer for etisk adfærd. Der har ikke været indberetninger i 2023. Denne ordning vil fortsætte i 2024, hvor det fortsat er alle medarbejders ansvar at rapportere mistanke om overtrædelser i større eller mindre grad. I 2023 er politikken kommunikeret til alle nye medarbejdere og samtidig kommunikeret det løbende via code of conduct træning til alle medarbejdere.

Forretningsmodel

Dan-Foam ApS er et datterselskab af den amerikanske koncern Tempur Sealy International, Inc., der har specialiseret sig i udvikling, fremstilling og salg af puder og madrasser, som sælges globalt under varemærkerne Tempur® og Tempur Pedic®.

Dan-Foam ApS' hovedaktivitet er produktion og salg af puder og madrasser fremstillet af Tempur® materiale, som sælges gennem salgsdatterselskaber såvel som uafhængige distributører under varemærket Tempur®. Dan-Foam ApS sælger Tempur® produkterne globalt med Europa og Asien som de væsentligste markeder.

Anti corruption matters

Policy: The Company has a zero tolerance policy for corruption and bribery. No employee is therefore allowed to offer or accept illegal pecuniary gifts or other types of payments to secure business or personal advantages or benefits for any customers.

Risks, actions and results: The Company's suppliers and business partners are located in areas where there is a risk of corruption and bribery. In this connection, an "Ethics Line/Whistleblower line" was set up some years ago. Here, the Company's employees and business partners can report violations of the Company's Code of Conduct for ethical behaviour anonymously. No matters were reported in 2023. The initiative will continue in 2024, and consequently, all employees are still responsible for reporting any suspicion of violations, large or small. In 2023, the policy is communicated to all new employees and at the same time it is communicated continuously via code of conduct training to all employees.

Business model

Dan-Foam ApS is a subsidiary of the American Group Tempur Sealy International, Inc., which specialises in development, production and sale of pillows and mattresses sold globally under the trademarks Tempur® and Tempur Pedic®.

Dan-Foam ApS' principal activities comprise production and sale of pillows and mattresses made from Tempur® material and sold through sales subsidiaries and independent distributors under the trademark Tempur®. Dan-Foam ApS sells the Tempur® products globally with Europe and Asia as its most important markets.

Ledelsesberetning

Management's review

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Virksomheden har sat et mål om minimum 20 % kvinder i det øverste ledelsesorgan. Virksomheden har ikke i 2023 opfyldt målsætningen om kvinder i det øverste ledelsesorgan da der ikke har været ændring i bestyrelsens sammensætning. Den nuværende kønssammensætning blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er fem mænd og ingen kvinder. Der er fortsat et mål om 20 % kvinder i det øverste ledelsesorgan inden udgangen af 2026. Bestyrelsen vil så vidt muligt indstille egnede kvindelige kandidater til bestyrelsen på kommende generalforsamlinger for at nå målet.

Virksomheden har desuden nedsat et mål om ligelig kønsfordeling på det øvrige ledelsesniveau hvilket er opnået. Den nuværende fordeling på ledelsesniveau af henholdsvis mænd og kvinder er 60/40 opgjort ved head count på det strategiske ledelsesniveau.

Report on the gender composition of Management

The Company has set a target of at least 20% women in the supreme governing body. The Company did not reach its target of women in the supreme governing body in 2023 as no changes in the Board of Directors has taken place. The current gender composition among the members of the Board of Directors elected by the general meeting is five men and no women. The target is still 20% women in the supreme governing body by the end of 2026. To the extent possible, the Board of Directors will nominate female candidates to the Board of Directors at forthcoming general meetings to achieve the target.

The Company has also set a target for equal gender distribution at other levels of management which is achieved. The current distribution of men and women is 60/40 by head count at the strategic management level.

Oversigt

Overview

	2023
--	------

Øverste ledelsesorgan

Supreme governing body

Samlet antal medlemmer Total number of members	5
Underrepræsenteret køn i % Underrepresented gender in %	0
Måltal i % Target figure in %	20
Årstal for opfyldelse af måltal Year in which the target figure is expected to be met	2026

Øvrige ledelsesniveauer

Other levels of management

Samlet antal medlemmer Total number of members	7
Underrepræsenteret køn i % Underrepresented gender in %	40

Øverste ledelsesorgan

Dan Foam ApS' mål har været at få 20 % af det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan, hvilket virksomheden i 2023 ikke har opnået, da det øverste ledelsesorgan består af et samlet antal på 5 fordelt på 0 kvinder og 5 mænd. I 2023 har bestyrelsen evalueret mulighederne for at indstille egnede kvindelige kandidater til bestyrelsen på kommende generalforsamlinger for at nå måltallet. Der er fortsat et mål om 20% kvinder i det øverste ledelsesorgan inden udgangen af 2026.

Supreme governing body

Dan Foam ApS's goal has been to get 20% of the underrepresented gender in the top management body, which the company has not achieved in 2023, as the top management body consists of a total of 5 compound by 0 women and 5 men. In 2023 the Board of Directors have evaluated the options to nominate female candidates to the Board of Directors at forthcoming general meetings to achieve the target. The target is still 20% women in the supreme governing body by the end of 2026.

Ledelsesberetning

Management's review

Øvrige ledelsesniveauer

Virksomhedens øvrige ledelsesniveauer består af virksomhedens registrerede direktion, samt lederne af organisationens enkelte funktioner. De øvrige ledelsesniveauer udgør 7 medlemmer, som består af 3 kvinder og 4 mænd, hvortil det underrepræsenterede køn udgør 43%.

Derved er der opnået en ligelig kønsfordeling i virksomhedens øvrige ledelse i 2023.

Redegørelse for dataetik

Dataansvarlighed

I Dan-Foam ApS vægtes det højt, at vor anvendelse af it-systemer og persondata sker på en ansvarlig måde. Beskyttelse af persondata om vore medarbejdere og kunder skaber tillid til os som arbejdsplads og leverandør. Vi sikrer derfor, at Dan-Foam ApS behandler persondata om medarbejdere og kunder i overensstemmelse med lovgivningen om persondatabeskyttelse og krav til IT-sikkerhed.

Politik om dataetik

Dan-Foam ApS sikrer dataansvarlig brug af it-systemer og persondata gennem effektiv persondatabeskyttelse, robuste it-systemer og dataetiske overvejelser om dataanvendelsen.

Arbejdet med dataetik tager afsæt i, at mennesket skal sættes i centrum og opleve, at de har kontrol med deres data, at brugen af persondata skal være gennemsigtig, og at databehandlingen skal udføres ansvarligt og bidrage til respekt for retfærdighed, ligeværd og værdighed.

Begivenheder efter balancedagen

Der har ikke været yderligere begivenheder efter årets udløb af væsentlig betydning for vurdering af regnskabet.

Forventet udvikling

Der er en generel usikkerhed vedrørende den økonomiske udvikling. På baggrund af de strategiske produkttiltag som er implementeret eller, som introduceres over det kommende år er der en forventning om vækst i omsætning for 2024 på 10-15% sammenholdt med 2023. Afledt heraf er der en forventning om, at resultat før skat bliver i niveauet 500-600 mio. kr.

Other levels of management

The company's other levels of management consist of the company's registered executive board, as well as the heads of the organization's individual functions. The other management levels comprise 7 members, consisting of 3 women and 4 men, to whom the underrepresented gender makes up 43%.

This has resulted in an equal gender distribution in the company's other management in 2023.

Data ethics

Data accountability

At Dan-Foam ApS, it is highly emphasized that our use of IT systems and personal data is done in a responsible manner. Protection of personal data about our employees and customers create trust in us as a workplace and supplier. We therefore ensure that Dan-Foam ApS processes personal data about employees and customers in accordance with the legislation on personal data protection and IT security requirements.

Policy on data ethics

Dan-Foam ApS ensures data accountable use of IT systems and personal data through effective personal data protection, robust IT systems and data ethics considerations about the use of data.

The work with data ethics is based on putting people at the centre and having them experience that they have control over their data, that the use of personal data must be transparent and that data processing must be carried out responsibly and contribute to respect for justice, equality and dignity.

Events after the balance sheet date

No additional events have occurred after the balance sheet date that materially affect the assessment of the financial statements.

Outlook

There is a general uncertainty regarding economic developments. On the basis of previous years strategic product initiatives that is implemented or will be introduced the coming year, the expectation is an increase in revenue for 2024 with 10-15% compared to 2023. Derived from this there is an expectation of profit before tax to deliver at the level of DKK 500-600 million.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Resultatopgørelse

Income statement

Note		2023	2022
Note	DKK'000		
2	Nettoomsætning	1.929.098	1.984.648
	Revenue		
	Vareforbrug	-802.085	-860.090
	Cost of sales		
	Ændring i lagre af færdigvarer og vare under fremstilling	-3.484	6.964
	Change in inventories of finished goods and work in progress		
	Andre driftsindtægter	37	9
	Other operating income		
3	Andre eksterne omkostninger	-562.779	-453.176
	Other external expenses		
	Bruttoresultat	560.787	678.355
	Gross profit		
4	Personaleomkostninger	-213.275	-203.902
	Staff costs		
5	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-50.171	-45.332
	Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment		
	Andre driftsomkostninger	0	-259
	Other operating expenses		
	Resultat før finansielle poster	297.341	428.862
	Profit before net financials		
	Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder	5.379	100.789
	Dividend from investments in group entities		
6	Finansielle indtægter	8.549	1.962
	Financial income		
7	Finansielle omkostninger	-5.667	-5.604
	Financial expenses		
	Resultat før skat	305.602	526.009
	Profit before tax		
8	Skat af årets resultat	-38.963	-33.471
	Tax for the year		
	Årets resultat	266.639	492.538
	Profit for the year		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	2023	2022
	AKTIVER		
	ASSETS		
	Anlægsaktiver		
	Fixed assets		
10	Immaterielle anlægsaktiver		
	Intangible assets		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	16.922	0
	Acquired intangible assets	<u>16.922</u>	<u>0</u>
11	Materielle anlægsaktiver		
	Property, plant and equipment		
	Grunde og bygninger	73.104	81.841
	Land and buildings		
	Produktionsanlæg og maskiner	51.247	47.613
	Plant and machinery		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	19.663	25.088
	Other fixtures and fittings, tools and equipment		
	Indretning af lejede lokaler	178	445
	Leasehold improvements		
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	16.764	34.148
	Prepayments for property, plant and equipment	<u>160.956</u>	<u>189.135</u>
12	Finansielle anlægsaktiver		
	Investments		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	342.245	341.964
	Investments in group entities, net asset value	<u>342.245</u>	<u>341.964</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>520.123</u>	<u>531.099</u>
	Total fixed assets		
	transport	520.123	531.099
	to be carried forward		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	DKK'000	2023	2022
	transport brought forward	520.123	531.099
	Omsætningsaktiver Non-fixed assets		
	Varebeholdninger Inventories		
	Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	66.332	83.565
	Varer under fremstilling Work in progress	29.505	36.800
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer Finished goods and goods for resale	6.984	3.173
		<u>102.821</u>	<u>123.538</u>
	Tilgodehavender Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	76.121	66.476
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group entities	167.377	271.286
15	Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets	11.404	2.562
13	Andre tilgodehavender Other receivables	241.310	422.876
		<u>496.212</u>	<u>763.200</u>
	Likvide beholdninger Cash	451.209	173.697
	Omsætningsaktiver i alt Total non-fixed assets	<u>1.050.242</u>	<u>1.060.435</u>
	AKTIVER I ALT TOTAL ASSETS	<u>1.570.365</u>	<u>1.591.534</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	2023	2022
	PASSIVER		
	EQUITY AND LIABILITIES		
	Egenkapital		
	Equity		
14	Selskabskapital	500	500
	Share capital		
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0
	Reserve for development costs		
	Overført resultat	791.993	1.040.354
	Retained earnings		
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	515.000	0
	Dividend proposed for the year		
	Egenkapital i alt	1.307.493	1.040.854
	Total equity		
	Hensatte forpligtelser		
	Provisions		
	Andre hensatte forpligtelser	4.852	265.730
	Other provisions		
16	Hensatte forpligtelser i alt	4.852	265.730
	Total provisions		
	Gældsforpligtelser		
	Liabilities other than provisions		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Current liabilities other than provisions		
	Gæld til banker	32.052	20.000
	Bank debt		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	84.257	159.178
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	89.465	20.890
	Payables to group entities		
	Skyldig selskabsskat	12.791	43.720
	Corporation tax payable		
	Anden gæld	39.455	41.162
	Other payables		
		258.020	284.950
	Gældsforpligtelser i alt	258.020	284.950
	Total liabilities other than provisions		
	PASSIVER I ALT	1.570.365	1.591.534
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		

- 1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
- 9 Resultatdisponering
Appropriation of profit
- 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Security and collateral
- 20 Nærtstående parter
Related parties

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Note		Selskabskapital Share capital	Reserve for udviklings- omkostninger Reserve for development costs	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte for regnskabsåret Dividend proposed for the year	I alt Total
	Egenkapital 1. januar 2022 Equity at 1 January 2022	500	6.310	866.506	0	873.316
9	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	-6.310	498.848	0	492.538
	Betalt ekstraordinært udbytte Extraordinary dividend distributed	0	0	-325.000	0	-325.000
	Egenkapital 1. januar 2023 Equity at 1 January 2023	500	0	1.040.354	0	1.040.854
9	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	0	-248.361	515.000	266.639
	Egenkapital 31. december 2023 Equity at 31 December 2023	500	0	791.993	515.000	1.307.493

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note	DKK'000	2023	2022
Note			
	Årets resultat	266.639	492.538
	Profit for the year		
21	Reguleringer	82.172	-13.822
	Adjustments		
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	348.811	478.716
	Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital		
22	Ændring i driftskapital	-115.717	-70.572
	Changes in working capital		
	Pengestrømme fra primær drift	233.094	408.144
	Cash generated from operations (operating activities)		
	Renteindbetalinger m.v.	8.549	1.962
	Interest received, etc.		
	Renteudbetalinger m.v.	-5.667	-5.604
	Interest paid, etc.		
	Betalt selskabsskat	-109.183	-178.806
	Corporation taxes paid		
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	126.793	225.696
	Cash flows from operating activities		
	Køb af materielle anlægsaktiver	-38.914	-54.847
	Additions of property, plant and equipment		
	Modtagne udbytter	5.097	97.400
	Dividends received		
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-33.817	42.553
	Cash flows to investing activities		
	Udbetalt ekstraordinær udbytte	0	-325.000
	Extraordinary dividend distributed		
	Afdrag på gæld til dattervirksomheder	172.484	305.080
	Repayments, borrowings from subsidiaries		
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	172.484	-19.920
	Cash flows from financing activities		
	Årets pengestrøm	265.460	248.329
	Net cash flow		
	Likvider 1. januar	153.697	-94.632
	Cash and cash equivalents at 1 January		
23	Likvider 31. december	419.157	153.697
	Cash and cash equivalents at 31 December		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for Dan-Foam ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 2, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Dan-Foam ApS og dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Tempur Sealy International Inc.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdiregulering af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

The annual report of Dan-Foam ApS for 2023 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C large enterprises under the Danish Financial Statements Act.

In accordance with section 112(2) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared consolidated financial statements. The financial statements of Dan-Foam ApS and subsidiaries are included in the consolidated financial statements of Tempur Sealy International Inc.

The accounting policies applied by the Company are consistent with those of last year.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in revenue as earned, inclusive of value adjustment of financial assets and liabilities. Further, all costs, inclusive of amortisation/depreciation and write-downs, are recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Company and the value of the asset can be reliably measured.

Liabilities are recognised in the balance sheet when an outflow of economic resources is probable and when the liability can be reliably measured.

On initial recognition assets or liabilities are recognised at cost. Subsequently, assets or liabilities are measured as described below for each item.

Predictable losses and risks, arising before the presentation of the annual report, and confirming or invalidating matters existing at balance sheet date, are taken into consideration.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Foreign currency translation

Transactions denominated in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rates at the date of the transaction.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Any exchange differences resulting in the period between the date of the transaction and the date of payment are recognised in the income statement as financial income/expenses.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Monetary items denominated in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rates at the balance sheet date. Realised and unrealised exchange gains and losses are recognised in the income statement as financial income/expenses.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Foreign currency acquisitions of non-current assets are translated at the exchange rates at the balance sheet date.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles derefter til dagsværdi.

Derivative financial instruments

At first, derivative financial instruments are recognised at cost in the balance sheet and then measured at fair value.

Positive og negative dagsværdier indgår som henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Positive and negative fair values are recognised as other receivables and other payables, respectively.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgæet til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser tillægges/fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv/forpligtelse.

Fair value adjustments of derivative financial instruments held to hedge the fair value of recognised financial assets or liabilities are added to/deducted from the carrying amount of the hedged asset/liability.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Fair value adjustments of derivative financial instruments which do not qualify for being treated as hedging instruments are recognised in the income statement.

Resultatopgørelsen

Income statement

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Revenue

The Company has chosen IAS 11/IAS 18 as interpretation for revenue recognition.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Selskabet anvender faktureringskriteriet som indtægtskriterium, og nettoomsætningen omfatter således værdien af årets afsendte og fakturerede varer og ydelser. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter, fragtomkostninger m.v. i forbindelse med salget.

Licensindtægter medtages i nettoomsætningen med de i året optjente beløb.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpemidler omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt garantiomkostninger. Lønninger og gager indgår i personaleomkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, omfattes ligeledes.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

The Company uses the method of recognising income as invoiced and net revenue comprises the value of goods and services shipped and invoiced during the year. VAT, indirect taxes, discounts and freight costs are excluded from the revenue.

Licence income is recognised in revenue with the amounts accumulated during the year.

Other operating income

Other operating income comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains on the sale of fixed assets.

Raw materials and consumables

Raw materials and consumables include costs incurred to obtain the net revenue, i.e. direct and indirect costs for raw materials and consumables and warranty expenses. Salaries and wages are included in staff costs.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to sale, advertising, administration, premises, bad debts, etc.

Development costs not meeting the criteria for recognition in the balance sheet, are also included.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absences and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

Amortisation/depreciation

The item comprises amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver

Acquired intangible assets

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger

Land and buildings

Produktionsanlæg og maskiner

Plant and machinery

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Other fixtures and fittings, tools and equipment

Indretning af lejede lokaler

Leasehold improvements

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

The basis of amortisation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

3-5 år/years

Depreciation is based on the residual value of the asset and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the acquisition date and are reassessed annually. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

In the case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

25-30 år/years

3-8 år/years

3-5 år/years

2 år/years

Depreciation is based on the residual value of the asset and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the acquisition date and are reassessed annually. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

In the case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including losses on the sale of fixed assets.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Posten omfatter modtagne udbytter fra dattervirksomheder i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden.

Profit/loss from investments in group entities

The item includes dividends received from subsidiaries in so far as the dividend does not exceed the accumulated earnings in the subsidiary in the period of ownership.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the reporting period. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital and exchange gains and losses on foreign currency transactions and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Skat

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Skatteværdien af et eventuelt underskud indregnes i det omfang, at det kan udnyttes i sambeskatningen.

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Tax

The Company and other Danish consolidated companies are jointly taxed. The tax base of a possible loss is recognised to the extent that the loss can be utilised under the joint taxation arrangement.

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments less the portion of tax for the year that concerns changes in equity.

Current and deferred taxes related to items recognised directly in equity are taken directly to equity.

Deferred taxes are measured under the balance sheet liability method of all temporary differences between carrying amounts and tax values of assets and liabilities.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og tillæg af opskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktiveret klar til at blive taget i brug.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. Hvis der er indikation på nedskrivningsbehov, foretages nedskrivningstest. Hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Balance sheet

Intangible assets

Other intangible assets include acquired intangible assets.

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, production equipment, machinery and other fixtures, fittings, tools and equipment. Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and write-downs and with addition of revaluations.

The basis of depreciation is calculated as cost less any residual value after the end of the useful life. Cost includes the acquisition cost with addition of costs related to the acquisition up to the date at which the asset is available for use.

Investments in group entities

Investments in group entities and associates are measured at cost, which includes the cost of acquisition calculated at fair value plus direct costs of acquisition. If there is evidence of impairment, an impairment test is conducted. Where the carrying amount exceeds the recoverable amount, a write-down is made to such lower value.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in group entities is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden.

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris, hvilket omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer måles til fremstillingspris, der indbefatter medgået materialeforbrug og lønomkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse vedrørende produkterne.

I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method.

Raw materials and consumables are measured at cost, which includes the cost of acquisition plus costs of delivery.

Work in progress and finished goods are measured at manufacturing cost, which includes cost of materials and direct payroll costs plus production overheads.

Production overheads include indirect material costs and payroll costs, maintenance and depreciation of the machines used in the production process, production site and equipment and production management costs related to the products.

Cost is written down to net realisable value if cost is higher than the net realisable value. The net realisable value for inventories are determined as selling price less the costs of completion and selling costs and is decided with consideration of marketability, obsolescence and expected development of the selling price.

Receivables

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment write-down of financial receivables.

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value. The value is reduced by write-downs for bad debt losses.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til dækning af garantiperioden på op til 15 år med aftrappende dækning. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringer med garantiomkostninger.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Equity

Reserve for development costs

The reserve for development costs comprises recognised development costs. The reserve cannot be used to distribute dividend or cover losses. The reserve will be reduced or dissolved if the recognised development costs are amortised or are no longer part of the Company's operations by a transfer directly to the distributable reserves under equity.

Proposed dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to guarantee commitments, restructurings, etc. Provisions are recognised when, at the balance sheet date, the enterprise has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Warranty commitments include liabilities related to the guaranty period of up to 15 years phased out over the period. The provisions made are measured and recognised on the basis of the historical warranty expenses.

Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på låneoptagelsestidspunktet. Anden gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Liabilities

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for liabilities.

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. Interest-bearing debt is subsequently measured at amortised cost, using the effective interest rate method. Other debt is subsequently measured at amortised cost corresponding to the nominal unpaid debt.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the enterprise's net cash flows, the year's changes in cash and cash equivalents and the enterprise's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt modtaget udbytte fra associerede virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter udbyttebetalinger til anpartshavere, kapitalforhøjelser og nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt bankgæld opført under kortfristet gæld.

Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om geografiske forretningsområder.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

Cash flows from operating activities are presented using the indirect method and are made up of the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital, paid financial and extraordinary expenses and paid income taxes.

Cash flows from investing activities comprise payments related to additions and disposals of fixed assets, securities related to investing activities and dividends received from associates.

Cash flows from financing activities comprise dividends paid to shareholders, capital increases and reductions, borrowings and repayments of interest-bearing debt.

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities.

Segment information

Segment information is provided on geographical business areas.

Financial ratios

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's guidelines.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2023	2022
2 Segmentoplysninger		
Segment information		
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:		
Breakdown of revenue by geographical segment:		
Europa	1.022.630	1.005.914
Europe		
Amerika	253.684	105.107
America		
Asien	437.173	569.328
Asia		
Andre lande	215.611	304.299
Other countries		
	<u>1.929.098</u>	<u>1.984.648</u>
3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Fee to the auditors appointed in general meeting		
Samlet honorar til EY	1.040	960
Total fees to EY		
Lovpligtig revision	817	921
Statutory audit		
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	20
Assurance engagements		
Skatterådgivning	223	0
Tax assistance		
Andre ydelser	0	19
Other assistance		
	<u>1.040</u>	<u>960</u>
4 Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer		
Staff costs and incentive programmes		
Lønninger	191.234	184.382
Wages/salaries		
Pensioner	17.854	15.285
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	4.187	4.235
Other social security costs		
	<u>213.275</u>	<u>203.902</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	345	328
Average number of full-time employees		

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

Incitamentsprogrammer

Direktionen og bestyrelsen er omfattet af udvalgte incitamentsprogrammer i form af aktie- og aktieoptionsprogrammer på koncernplan. Programmerne er bundet op på visse præstationsmål over en årrække for Tempur Sealy International, Inc. koncernen som helhed. Tildeling og udnyttelse sker direkte fra det amerikanske administrationsselskab med aktier eller aktieoptioner i Tempur Sealy International, Inc. og er ikke indregnet i Dan-Foam ApS.

Incentive programmes

Members of the Executive Board and Board of Directors are included in specific share-based and share option programmes at the group level. The programmes are subject to the fulfilment of certain performance targets over a period of time for the Tempur Sealy International, Inc, Group as a whole. Granting and exercising are made directly from the American management company comprising shares or share options in Tempur Sealy International, Inc. and are not recognised in Dan-Foam ApS.

	2023	2022
DKK'000		
5 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver Amortisation of intangible assets	3.730	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver Depreciation of property, plant and equipment	46.441	45.332
	<u>50.171</u>	<u>45.332</u>
6 Finansielle indtægter Financial income		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest receivable, group entities	66	1.640
Renteindtægter i øvrigt Other interest income	8.483	0
Rentegodtgørelse vedrørende skat Interest allowance, tax	0	322
	<u>8.549</u>	<u>1.962</u>
7 Finansielle omkostninger Financial expenses		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder Interest expenses, group entities	72	66
Andre finansielle omkostninger Other financial expenses	5.595	5.538
	<u>5.667</u>	<u>5.604</u>
8 Skat af årets resultat Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst Estimated tax charge for the year	77.186	104.873
Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year	-8.842	-4.471
Regulering af skat vedrørende tidligere år Tax adjustments, prior years	-29.381	-66.931
	<u>38.963</u>	<u>33.471</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2023	2022
9 Resultatdisponering		
Appropriation of profit		
Forslag til resultatdisponering		
Recommended appropriation of profit		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	515.000	0
Proposed dividend recognised under equity		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	325.000
Extraordinary dividend distributed in the year		
Øvrige lovpligtige reserver	0	-6.310
Other statutory reserves		
Overført resultat	-248.361	173.848
Retained earnings/accumulated loss		
	<u>266.639</u>	<u>492.538</u>
10 Immaterielle anlægsaktiver		
Intangible assets		
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets
DKK'000		<u>20.652</u>
Tilgang i årets løb		
Additions in the year		
Kostpris 31. december 2023		<u>20.652</u>
Cost at 31 December 2023		
Årets afskrivninger		<u>3.730</u>
Amortisation/depreciation in the year		
Af- og nedskrivninger 31. december 2023		<u>3.730</u>
Impairment losses and amortisation at 31 December 2023		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023		<u>16.922</u>
Carrying amount at 31 December 2023		
Afskrives over/Amortised over		<u>3-5 år/years</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

11 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

DKK'000	Grunde og bygninger Land and buildings	Produktionsanlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver Prepayments for property, plant and equipment	I alt Total
Kostpris 1. januar 2023 Cost at 1 January 2023	293.031	455.765	127.679	534	34.148	911.157
Tilgang i årets løb Additions in the year	2.067	13.967	5.973	0	14.554	36.561
Afgang i årets løb Disposals in the year	0	-11.248	-25.547	0	0	-36.795
Overførsel fra andre poster Transfer from other accounts	0	9.515	22.423	0	-31.938	0
Kostpris 31. december 2023 Cost at 31 December 2023	295.098	467.999	130.528	534	16.764	910.923
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023 Impairment losses and depreciation at 1 January 2023	211.190	408.152	102.591	89	0	722.022
Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year	10.804	19.848	15.522	267	0	46.441
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiv Amortisation/depreciation and impairment of disposals in the year	0	-11.248	-7.248	0	0	-18.496
Af- og nedskrivninger 31. december 2023 Impairment losses and depreciation at 31 December 2023	221.994	416.752	110.865	356	0	749.967
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 Carrying amount at 31 December 2023	73.104	51.247	19.663	178	16.764	160.956
Afskrives over/Depreciated over	25-30 år /years	3-8 år/years	3-5 år/years	2 år/years		

12 Finansielle anlægsaktiver Investments

DKK'000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Investments in group entities, net asset value
Kostpris 1. januar 2023 Cost at 1 January 2023	383.550
Kostpris 31. december 2023 Cost at 31 December 2023	383.550
Værdireguleringer 1. januar 2023 Value adjustments at 1 January 2023	-41.586
Tilbageførsel af nedskrivninger tidligere år Reversal of prior year impairment losses	281
Værdireguleringer 31. december 2023 Value adjustments at 31 December 2023	-41.305
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 Carrying amount at 31 December 2023	342.245

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

Navn Name	Retsform Legal form	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest
12 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)			
Investments (continued)			
Tilknyttede virksomheder			
Group entities			
Navn Name	Retsform Legal form	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest
Tempur UK Ltd.	Ltd	Middlesex, United Kingdom	100,00 %
Tempur Sealy Japan Ltd.	Ltd	Kobe, Japan	100,00 %
Tempur Sealy International Ltd.	Ltd	Middlesex, United Kingdom	100,00 %
Tempur Sealy Sverige AB	AB	Stockholm, Sweden	100,00 %
Tempur Sealy Norge AS	AS	Oslo, Norway	100,00 %
Tempur Sealy Suomi OY	OY	Vantaa, Finland	100,00 %
Tempur Sealy Singapore Pte. Ltd.	Ltd	Singapore	100,00 %
Tempur Sealy Schweiz AG	AG	Rothrist, Schwitzerla nd	100,00 %
Tempur Sealy DACH GmbH	GmbH	Steinhagen, Germany	89,90 %
Tempur Sealy Danmark A/S	A/S	Odense, Denmark	100,00 %
Tempur Sealy Iberica S.A.	S.A.	Madrid, Spain	100,00 %
Tempur France S.A.R.L.	S.A.R.L.	Roissy CDG, France	90,00 %
Tempur Sealy Benelux B.V.	B.V	Ede, Benelux	100,00 %
Tempur Australia Pty. Ltd.	Ltd.	Melbourne, Australia	100,00 %
Tempur New Zealand Ltd.	Ltd.	Auckland, New Zealand	100,00 %
Tempur-Pedic China Holding Co. Ltd.	Ltd.	Hong Kong, China	100,00 %
Tempur Korea Ltd.	Ltd.	South Korea	100,00 %
Tempur Sealy Polska Sp.z.o.o.	Sp.z.o.o.	Poland	100,00 %

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2023	2022
13 Andre tilgodehavender		
Other receivables		
Tilgodehavende skat	215.766	407.715
Tax receivable		
Andre tilgodehavender	25.544	15.161
Other receivables		
	<u>241.310</u>	<u>422.876</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

Dan-Foam har årene 2012-2022 anmodet om en bilateral aftale ("BAPA") mellem IRS og Skattestyrelsen vedrørende de royalties, som den amerikanske nærtstående part har betalt til Dan-Foam. I løbet af kvartalet, der sluttede 31. december 2022, indgik Skattestyrelsen og IRS foreløbigt en gensidigt acceptabel ramme ("foreløbig ramme") for at løse sagen i den omtalte periode. I oktober 2023 kom Skattestyrelsen og IRS til enighed om BAPA. Rammerne i den endelige BAPA er identiske med dem i den foreløbige ramme.

I forlængelse af BAPA udstedte Skattestyrelsen i december 2023 reviderede årsopgørelser for årene 2012-2022. De endelige skatteopgørelser og tilknyttede renter var konsistente med den opførte reserve opgjort per 31. december 2022 (tilpasset forholdene i den foreløbige ramme). Afledt heraf blev den afsatte skyldige skat modregnet i den forudbetalte skat hvilket resulterede i en skatteindtægt på DKK 32,4 mio. (hovedsageligt renter af tidligere overbetalinger til Skattestyrelsen) som blev indtægtsført i løbet af sidste kvartal i 2023. De reviderede årsopgørelser udgjorde en netto tilbagebetaling på DKK 165,0 mio. fra Skattestyrelsen, som var opført under andre tilgodehavender i balancen.

Herudover har Dan-Foam opført DKK 51,1 mio. under andre tilgodehavender. Heraf vedrører DKK 40,1 mio. afgørelse udstedt af Skattestyrelsen den 16. marts 2023, om at pålægge rentekildeskat på indkomstårene 2015-2018. Dan-Foam har den 21. juli 2023 påklaget afgørelsen til Skatteankestyrelsen. Skatteankestyrelsen har endnu ikke behandlet klagen og sagen er dermed fortsat verserende. Det er Dan-Foam's opfattelse at en afgørelse vil falde ud til virksomhedens fordel. De resterende DKK 10 mio. vedrører en verserende klage omkring renteberegningen for forhøjelsen af den skattepligtige indkomst for 2001-2011, som kan henføres til den afsluttede skattesag omkring royaltysats betalt af nærtstående part i USA i samme periode.

For the years 2012-2022, Dan-Foam has requested a bilateral advance pricing agreement ("BAPA") between IRS and SKAT regarding the royalty paid by a US company related to Dan-Foam. During the quarter ended December 31, 2022, SKAT and IRS preliminary concluded on a mutually acceptable framework ("Preliminary Framework") to resolve the matter for the aforementioned years. In October 2023 SKAT and IRS formally concluded the BAPA. The terms of the final BAPA are identical to those of the Preliminary Framework.

Pursuant to the BAPA, in December 2023 SKAT issued revised or initial assessments for each of the years 2012 through 2022. The final tax and interest assessed was materially consistent with the income tax reserves the Company recorded on December 31, 2022 (as adjusted to reflect the Preliminary Framework). As such, in the fourth quarter of 2023 the Company offset the income tax reserves against the previous amounts on deposit with SKAT and recorded a net income tax benefit in the Company's consolidated financial statements of approximately DKK 32.4 million (largely interest to be paid by SKAT on the overpayment of tax). The assessments reflect a net refund of deposits previously paid to SKAT of approximately DKK 165.0 million, which the Company has recorded as an income tax receivable included in prepaid expenses and other current assets in the accompanying Consolidated Balance Sheets.

In addition, the Company has approximately DKK 51.1 million remaining on deposit in other non-current assets. DKK 40.1 million is related to the ruling received on March 16, 2023, from SKAT, imposing an interest withholding tax on Dan-Foam relating to the income years 2015 through 2018. Dan-Foam submitted a complaint to the ruling on July 21, 2023, countering the legal argumentation presented by SKAT. The complaint has not yet been processed by SKAT and no final position therefore exists. The Company believes the ruling is more likely than not to be overturned in a final ruling or judgment. The remaining DKK 10 million is related to a complaint for the calculation of interest on the income adjustments for 2001-2011, relating to the settled tax dispute and the appropriate royalty rate paid by a related party in the US in the same period.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2023	2022
14 Selskabskapital		
Share capital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Analysis of the share capital:		
Anparter, 10.000 stk. a nom. 50,00 kr.	500	500
10,000 shares of DKK 50,00 nominal value each		
	<u>500</u>	<u>500</u>

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 500 t.kr. de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 500 thousand over the past 5 years.

DKK'000	2023	2022
15 Udskudt skat		
Deferred tax		
Udskudt skat 1. januar	-2.562	3.540
Deferred tax at 1 January		
Årets regulering indregnet i resultatopgørelsen	-8.842	-6.102
Movement of the year in P/L		
Udskudt skat 31. december	-11.404	-2.562
Deferred tax at 31 December		
Udskudt skat vedrører:		
Deferred tax relates to:		
Immaterielle anlægsaktiver	-821	0
Intangible assets		
Materielle anlægsaktiver	-10.483	-2.490
Property, plant and equipment		
Tilgodehavender	-100	-72
Receivables		
	<u>-11.404</u>	<u>-2.562</u>

Udskudt skat kan henføres til materielle anlægsaktiver, immaterielle anlægsaktiver samt omsætningsaktiver. Udskudte skatter, der forventes at forfalde ud over 5 år efter balancedagen, vedrører grunde og bygninger samt anlæg og maskiner, der af ledelsen ikke forventes afhændet.

Deferred tax assets can be attributed to fixed assets, intangible assets and current assets. Deferred tax, that is expected to fall due more than 5 years from the balance sheet day, consists of land and buildings together with other assets and machinery that the management has no desire to realize.

16 Hensatte forpligtelser

Provisions

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantier og skat (henvisning til note 13 vedrørende skat royalties).

Other provisions comprise warranties and tax (reference to Note 13 concerning tax royalties).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

17 Afledte finansielle instrumenter

Derivative financial instruments

Som led i sikring af indregnede transaktioner anvender koncernen sikringsinstrumenter, såsom valutaterminskontrakter.

The Group uses hedging instruments to hedge recognised transactions. Instruments used are forward exchange contracts, etc.

Indregnede transaktioner

Recognised transactions

Sikring af indregnede transaktioner omfatter væsentligst tilgodehavender og gældsforpligtelser.

Hedge of recognised transactions mainly consists of receivables and liabilities.

Valutarisici

Currency risks

Virksomhedens mellemværender i fremmed valuta samt de relaterede sikringstransaktioner er pr. 31. december 2023 sammensat således:

Analysis of the Company's balances in foreign currency as well as related hedging transactions at 31 December 2023:

Valuta (DKK'000) Currency (DKK'000)	Betaling/udløb Payment/maturity	Tilgodehavende Receivable	Gæld Payables	Afdækket ved valutatermins- kontrakter og valutaswaps Hedged by forward exchange contracts and currency swaps	Nettoposition Net position
AUD	< 1 år < 1 year	25.828	-636	-24.036	1.156
CHF	< 1 år < 1 year	0	-72	0	-72
CNY	< 1 år < 1 year	3.399	0	-13.622	-10.223
EUR	< 1 år < 1 year	71.772	-99.406	0	-27.634
GBP	< 1 år < 1 year	69.875	-25.251	-22.799	21.825
JPY	< 1 år < 1 year	25.742	0	-3.346	22.396
KRW	< 1 år < 1 year	33.325	0	-72.063	-38.738
NOK	< 1 år < 1 year	480	-1.635	0	-1.155
NZD	< 1 år < 1 year	1.734	0	0	1.734
PLN	< 1 år < 1 year	2.490	-4.273	-2.539	-4.322
SEK	< 1 år < 1 year	1.992	-7.716	-2.155	-7.879
SGD	< 1 år < 1 year	15.213	0	-2.281	12.932
USD	< 1 år < 1 year	108.276	-19.588	-35.587	53.101
		<u>360.126</u>	<u>-158.577</u>	<u>-178.428</u>	<u>23.121</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Contractual obligations and contingencies, etc.

Virksomheden er som administrationsvirksomhed sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere.

As management company, the Company is jointly taxed with other Danish subsidiaries and is jointly and severally liable with other jointly taxed group entities for payment of income taxes for income year 2013 onwards as well as withholding taxes on interest, royalties and dividends falling due for payment on or after 1 July 2012.

Andre økonomiske forpligtelser Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt: Other rent and lease liabilities:

DKK'000	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Leje- og leasingforpligtelser	10.377	6.529
Rent and lease liabilities	<u>10.377</u>	<u>6.529</u>

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Security and collateral

I forbindelse med indgåelse af låneaftale den 1. juli 2016 og 5. april 2018 har selskabet en samlet kreditramme på i alt 40 mio. USD.

In connection with the conclusion of a loan agreement at 1 July 2016 and 5 April 2018, the Company's credit facilities total USD 40 million.

Til sikkerhed herfor har selskabet udstedt pantebrev stort 275 mio. kr. i selskabets faste ejendom beliggende Holmelund 43, Aarup.

The Company has issued a mortgage amounting to DKK 275 million on the Company's property in Holmelund 43, Aarup.

Der er stillet bankgarantier vedrørende lejemål i datterselskaber mv. for 5,4 mio. kr.

Bank guarantees and more of DKK 5.4 million regarding tenancies have been provided for subsidiaries.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

20 Nærtstående parter

Related parties

Dan-Foam ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

Dan-Foam ApS' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
Modervirksomhed Tempur Holdings B.V. Parent Tempur Holdings B.V.	Gelderland, Holland Gelderland, Netherlands	Kapitalbesiddelse Participating interest
Modervirksomhed, Tempur Sealy International, Inc. Parent Tempur Sealy International, Inc.	Lexington, USA Lexington, USA	Kapitalbesiddelse (ultimativt moderselskab) Participating interest (ultimate parent)

Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
Tempur Sealy International, Inc.	Lexington, USA	1000 Tempur Way Lexington KY 40511 USA

Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

Dan-Foam ApS har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Dan-Foam ApS was engaged in the below related party transactions:

DKK'000	2023
Salg af varer til datterselskaber Sale of goods to subsidiaries	1.442.058
Salg af serviceydelser til moderselskab Sale of services to parent company	232.538
Køb af serviceydelser fra moderselskab Purchase of services from parent company	-55.026
Køb af serviceydelser fra datterselskaber Purchase of services from subsidiaries	-394.097
Renteindtægter fra dattervirksomheder Interest income from subsidiaries	66
Renteomkostninger til dattervirksomheder Interest expenses to subsidiaries	72
Udbytter fra datterselskaber Dividends paid from subsidiaries	5.097
Tilgodehavender hos datterselskaber Receivables from subsidiaries	167.377
Gæld til datterselskaber Payables to subsidiaries	-89.465

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

20 Nærtstående parter (fortsat)

Related parties (continued)

Ejerforhold

Ownership

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af anpartskapitalen:

The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 5% of the share capital:

Navn Name	Bopæl/Hjemsted Domicile
Tempur Holdings B.V.	Gelderland, Holland

DKK'000	2023	2022
21 Reguleringer Adjustments		
Af- og nedskrivninger Amortisation/depreciation and impairment losses	50.171	45.332
Hensatte forpligtelser Provisions	1.299	4.523
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in group entities	-282	-3.390
Udbytte fra tilknyttet virksomhed Dividends received, group entity	-5.097	-97.400
Finansielle indtægter Financial income	-8.549	-1.962
Finansielle omkostninger Financial expenses	5.667	5.604
Skat af årets resultat Tax for the year	38.963	33.471
	<u>82.172</u>	<u>-13.822</u>
22 Ændring i driftskapital Changes in working capital		
Ændring i varebeholdninger Change in inventories	20.717	-64.078
Ændring i tilgodehavender Change in receivables	-59.807	-15.441
Ændring i leverandørgæld m.v. Change in trade and other payables	-74.920	26.059
Andre ændringer i driftskapital Other changes in working capital	-1.707	-17.112
	<u>-115.717</u>	<u>-70.572</u>
23 Likvider, ultimo Cash and cash equivalents at year-end		
Likvide beholdninger ifølge balancen Cash according to the balance sheet	451.209	173.697
Kortfristet gæld til banker Short-term debt to banks	-32.052	-20.000
	<u>419.157</u>	<u>153.697</u>