

---

# ***IUM A/S***

Skt. Petri Passage 5, 2., DK-1165 København K

## **Årsrapport for 1. januar - 31. december 2019**

*Annual Report for 1 January - 31 December 2019*

---

CVR-nr. 24 20 55 76

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 09/06 2020

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 09/06 2020*

Christina Bruun Geertsen  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*



# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 7  
*Company Information*

Hoved- og nøgletal 8  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 9  
*Management's Review*

### **Årsregnskab**

#### ***Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 12  
*Income Statement 1 January - 31 December*

Balance 31. december 13  
*Balance Sheet 31 December*

Egenkapitalopgørelse 16  
*Statement of Changes in Equity*

Noter til årsregnskabet 17  
*Notes to the Financial Statements*

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for IUM A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 9. juni 2020  
*København, 9 June 2020*

### **Direktion** *Executive Board*

Michael Thimm

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Birger Steen Petersen  
formand  
*Chairman*

Michael Thimm

Heine Jørgensen

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of IUM A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2019 of the Company and of the results of the Company operations for 2019.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejerne i IUM A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for IUM A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of IUM A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2019 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of IUM A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes bevisgelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-

using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

sidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder notoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent Auditor's Report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 9. juni 2020

*Hellerup, 9 June 2020*

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Niels Henrik B. Mikkelsen

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne16675



# Selskabsoplysninger

## Company Information

### Selskabet

*The Company*

IUM A/S  
Skt. Petri Passage 5, 2.  
DK-1165 København K

Telefon: + 45 33694600  
*Telephone:*  
Hjemmeside: [www.ium.dk](http://www.ium.dk)  
*Website:*

CVR-nr.: 24 20 55 76  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Financial period: 1 January - 31 December*  
Hjemstedskommune: København  
*Municipality of reg. office: Copenhagen*

### Bestyrelse

*Board of Directors*

Birger Steen Petersen, formand (*Chairman*)  
Michael Thimm  
Heine Jørgensen

### Direktion

*Executive Board*

Michael Thimm

### Revision

*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
DK-2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2019	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Nettoomsætning	480.220	482.404	474.734	631.610	615.239
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	30.734	30.155	32.120	70.484	56.717
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	3.709	-898	10.685	13.245	8.692
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	1.829	2.358	1.904	570	1.010
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	4.687	1.531	10.210	10.678	7.564
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	162.201	185.757	153.951	182.458	143.405
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	84.034	79.347	77.816	67.606	56.928
<i>Equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	0	-187	-67
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Antal medarbejdere	43	49	47	103	90
<i>Number of employees</i>					
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Bruttomargin	6,4%	6,3%	6,8%	11,2%	9,2%
<i>Gross margin</i>					
Overskudsgrad	0,8%	-0,2%	2,3%	2,1%	1,4%
<i>Profit margin</i>					
Afkastningsgrad	2,3%	-0,5%	6,9%	7,3%	6,1%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	51,8%	42,7%	50,5%	37,1%	39,7%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	5,7%	1,9%	14,0%	17,1%	14,2%
<i>Return on equity</i>					

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Væsentligste aktiviteter

Selskabet er et mediabureau, der opererer på det danske marked med en klar nordisk profil i samarbejde med IUM i de andre nordiske lande. Fokus er på strategi, planlægning og evaluering af massekommunikation.

### Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på DKK 4.687.091, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på DKK 84.033.724.

### Kapitalberedskabet

Selskabets kapitalberedskab anses for fuldt ud tilstrækkelig

### Strategi og målsætninger

#### Strategi

Målsætningen vil fortsat være at skabe øget omsætning og rentabilitet via tilførsel af nye rådgivningskompetencer samt produkt- og værktøjsudvikling.

#### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Målet for 2020 var en øget aktivitet og forbedret driftsresultat. Markedsforholdene ved indgangen til 2020 var positive, men er radikalt ændret i marts 2020 grundet Covid-19 situationen. Som andre mediabureauer vil vi blive påvirket negativt, men kan håndtere situationen med nødvendige tilpasninger og træk på vores kapitalberedskab.

### Key activities

The Company is a media agency operating in the Danish market with a strong Nordic profile in collaboration with IUM in the other Nordic countries. Focus is strategy, planning and evaluation of mass communications.

### Development in the year

The income statement of the Company for 2019 shows a profit of DKK 4,687,091, and at 31 December 2019 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 84,033,724.

### Capital resources

The capital resources are considered to be sufficient.

### Strategy and objectives

#### Strategy

The objective of the Company will continue to be creation of increased revenue and profitability by adding new consulting competencies as well as products and tools development.

#### Targets and expectations for the year ahead

For 2020 increased activity and improved EBIT was expected. The market situation in 2020 was positive, but in March 2020 completely worsened due to the Covid-19 situation. As other media-agencies we will be impacted but have the ability to handle the situation with necessary adjustments and use of our capital resources.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Redegørelse for samfundsansvar

Det er selskabets ønske at leve op til lovgivningen og de regler der gælder på de markeder, hvor selskabet har aktivitet.

Vedr. Redegørelse om samfundsansvar henvises til selskabets moderselskab MediaBrands ApS CVR 36930039.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Vores ejer Interpublic Company er meget aktiv omkring at sikre lige muligheder for alle. Vores danske personalepolitik er i forlængelse heraf tilrettelagt, så vi tiltrækker såvel mænd som kvinder på samtlige poster og vi til enhver tid tilstræber en ligelig kønsfordeling i IUM. Desuden tilskynder vi i vores rekruttering, at såvel kvinder som mænd søger opslåede stillinger. Vi arbejder aktivt mod et mål om lige muligheder for mænd og kvinder på alle ledelsesniveauer, og vi opfordrer talentfulde mænd og kvinder til at forfølge deres karriere i selskabet. Vi har i 2019 gennemført medarbejderanalyser og udarbejdet udviklingsplaner for alle medarbejdere inkl. identifikation af eventuelle barrierer – eller oplevede barrierer – som kan forhindre lige muligheder for mænd og kvinder.

Den nuværende bestyrelse består af 3 personer hvoraf alle er mænd. Det er vores mål at bestyrelsen ved udgangen af 2020 består af mindst 1 kvinde. Ejer kredsen har ved seneste generalforsamling sammensat bestyrelsen således at det ikke har ændret på kønssammensætningen, hvorfor målet ikke er nået.

I mellemste ledelseslag er har det hidtil underrepræsenterede køn opnået en marginal styrkelse og denne udvikling fortsættes i 2019.

### Statement of corporate social responsibility

The company wishes to follow the law and regulations applicable on the market where the company operates.

Re. Statement of corporate social responsibilities please refer to the holding company MediaBrands ApS CVR 36930039.

### Statement on gender composition

Our owner Interpublic Company is very active in regards to securing equal opportunities for everyone. Our Danish staff policies are organized in continuation hereof so we attract men as well as women on all posts and we at any time strive for an equal gender distribution in IUM. Furthermore, in recruitment we encourage that women as well as men apply for the listed positions. We actively work towards a goal of equal opportunities for men and women on all managerial levels and we encourage talented men and women to pursue their career in the company. In 2019 we have conducted employee analyses and prepared development plans for all employees incl. Identification of potential barriers – or perceived barriers – that can prevent equal opportunities for men and women.

The current board of directors consists of 3 people of whom all are men. It is our goal that the board of directors will consist of at least 1 woman by the end of 2020. The circle of owners have at the latest general meeting constructed the board of directors in a way that have no change on the gender distribution, consequently the goal is not reached.

In middle management, the under-represented gender has achieved a marginal strengthening and this development is continuing in 2019.

# **Ledelsesberetning**

## ***Management's Review***

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Uncertainty relating to recognition and measurement**

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### **Unusual events**

The financial position at 31 December 2019 of the Company and the results of the activities of the Company for the financial year for 2019 have not been affected by any unusual events.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

## Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2019 DKK	2018 DKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>		<b>480.219.668</b>	<b>482.404.054</b>
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		0	4.634.000
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-431.377.019	-438.013.970
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-18.108.924	-18.869.318
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>30.733.725</b>	<b>30.154.766</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-26.977.805	-30.915.712
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	2	-46.440	-137.183
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>3.709.480</b>	<b>-898.129</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	3	1.425.770	1.988.462
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	837.260	465.569
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-434.000	-96.443
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>5.538.510</b>	<b>1.459.459</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-851.419	71.155
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>4.687.091</b>	<b>1.530.614</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		50.621	97.061
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	7	<b>50.621</b>	<b>97.061</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	8	2.116.171	2.678.864
Deposita <i>Deposits</i>	9	1.773.452	1.741.400
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>3.889.623</b>	<b>4.420.264</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>3.940.244</b>	<b>4.517.325</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		119.803.757	124.223.293
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	10	4.135.429	2.402.841
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		9.513.774	39.640.491
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	11	0	2.021.330
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	12	0	519.927
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	13	124.863	249
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>133.577.823</b>	<b>168.808.131</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>24.682.526</b>	<b>12.431.751</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>158.260.349</b>	<b>181.239.882</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>162.200.593</b>	<b>185.757.207</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		1.020.000	1.020.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		1.425.769	1.988.462
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		81.587.955	76.338.172
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>	14	<b>84.033.724</b>	<b>79.346.634</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	12	301.451	0
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	16	912.000	912.000
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b>Provisions</b>		<b>1.213.451</b>	<b>912.000</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		301.478	715.318
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		50.809.269	60.456.719
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		15.226.940	31.201.925
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat <i>Payables to group enterprises relating to corporation tax</i>		6.391.519	7.763.458
Anden gæld <i>Other payables</i>		4.070.233	5.072.275
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	17	153.979	288.878
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <b>Short-term debt</b>		<b>76.953.418</b>	<b>105.498.573</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <b>Debt</b>		<b>76.953.418</b>	<b>105.498.573</b>
<b>Passiver</b> <b>Liabilities and equity</b>		<b>162.200.593</b>	<b>185.757.207</b>
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	15		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	18		



## **Balance 31. december**

### ***Balance Sheet 31 December***

#### **Passiver**

##### ***Liabilities and equity***

	<u>Note</u>
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	19
Begivenheder efter balancedagen <i>Subsequent events</i>	20
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	21

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdi metode <i>Reserve for net re- valuation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>2019</b>				
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	1.020.000	1.988.462	76.338.171	79.346.633
Udbytte fra tilknyttede virksomheder <i>Dividend from group enterprises</i>	0	-1.988.462	1.988.462	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	1.425.769	3.261.322	4.687.091
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>1.020.000</b>	<b>1.425.769</b>	<b>81.587.955</b>	<b>84.033.724</b>
<b>2018</b>				
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	1.020.000	1.939.543	74.856.477	77.816.020
Udbytte fra tilknyttede virksomheder <i>Dividend from group enterprises</i>	0	-1.939.543	1.939.543	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	1.988.462	-457.848	1.530.614
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>1.020.000</b>	<b>1.988.462</b>	<b>76.338.172</b>	<b>79.346.634</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2019 DKK	2018 DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b> <i>Staff expenses</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	26.243.494	30.135.457
Pensioner <i>Pensions</i>	464.276	503.891
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	270.035	276.364
	<b>26.977.805</b>	<b>30.915.712</b>
 <b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b> <i>Average number of employees</i>	<b>43</b>	<b>49</b>
<p>Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.  <i>Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.</i></p>		
 <b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b> <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	46.440	137.183
	<b>46.440</b>	<b>137.183</b>
 <b>3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b> <i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Andel af overskud i dattervirksomheder <i>Share of profits of subsidiaries</i>	1.425.770	1.988.462
	<b>1.425.770</b>	<b>1.988.462</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2019	2018
	DKK	DKK
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
<i>Financial income</i>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	32.883	31.102
<i>Interest received from group enterprises</i>		
Andre finansielle indtægter	424.013	118.856
<i>Other financial income</i>		
Vautakursgevinster	380.364	315.611
<i>Exchange gains</i>		
	<b>837.260</b>	<b>465.569</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
<i>Financial expenses</i>		
Andre finansielle omkostninger	434.000	96.443
<i>Other financial expenses</i>		
	<b>434.000</b>	<b>96.443</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	851.419	60.734
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	0	-225.876
<i>Deferred tax for the year</i>		
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	93.987
<i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>		
	<b>851.419</b>	<b>-71.155</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 7 Materielle anlægsaktiver

*Property, plant and equipment*

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	<u>DKK</u>
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	3.023.355
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>3.023.355</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	2.926.294
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	46.440
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>2.972.734</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b><u>50.621</u></b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2019 DKK	2018 DKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b> <i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	87.500	87.500
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	87.500	87.500
Værdireguleringer 1. januar <i>Value adjustments at 1 January</i>	2.591.364	2.534.757
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	1.425.769	1.988.462
Udbytte til moderselskabet <i>Dividend to the Parent Company</i>	-1.988.462	-1.931.855
Værdireguleringer 31. december <i>Value adjustments at 31 December</i>	2.028.671	2.591.364
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b>2.116.171</b>	<b>2.678.864</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Stemme- og ejerandel <i>Votes and ownership</i>
Mediaprint A/S	København	500.000	70%

## 9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

### Other fixed asset investments

	Deposita <i>Deposits</i> DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	1.741.400
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	32.052
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	1.773.452

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<b>1.773.452</b>
<i>Carrying amount at 31 December</i>		
	2019	2018
	DKK	DKK
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
<i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af igangværende arbejder	4.135.429	2.402.841
<i>Selling price of work in progress</i>		
	<b>4.135.429</b>	<b>2.402.841</b>

### 11 Andre tilgodehavender

*Other receivables*

Andre tilgodehavender vedrører afholdte omkostninger til viderefakturering til kunder.  
*Other receivables consist of costs that are to be invoiced to customers.*

### 12 Hensættelse til udskudt skat

*Provision for deferred tax*

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	-519.927	-482.025
<i>Provision for deferred tax at 1 January</i>		
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	0	-225.876
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>		
Regulerin af skat vedr. tidligere år	821.378	187.974
<i>Regulation to prior year's tax</i>		
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>301.451</b>	<b>-519.927</b>
<i>Provision for deferred tax at 31 December</i>		

Det indregnede skatteaktiv skyldes midlertidige forskelle, som forventes udnyttet inden for de kommende år.  
*The recognised tax asset comprises of temporary differences that are expected to be utilised within the upcoming years.*

### 13 Periodeafgrænsningsposter

*Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.  
*Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Egenkapital

#### Equity

Selskabskapitalen består af 102 aktier à nominelt DKK 10.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.  
*The share capital consists of 102 shares of a nominal value of DKK 10,000. No shares carry any special rights.*

### 15 Resultatdisponering

#### Proposed distribution of profit

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	1.425.769	1.988.462
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	3.261.322	-457.848
	<b>4.687.091</b>	<b>1.530.614</b>

### 16 Andre hensættelser

#### Other provisions

Andre hensættelser består af en reetableringsforpligtelse til reetablering af lokaler.  
*Other provisions consists of a provision for restoration of rented offices.*

Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	912.000	912.000
	<b>912.000</b>	<b>912.000</b>

### 17 Periodeafgrænsningsposter

#### Deferred income

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.  
*Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent years.*



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2019 DKK	2018 DKK
<b>18 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b> <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b> <i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	2.993.248	3.703.417
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	1.880.025	974.044
	<b>4.873.273</b>	<b>4.677.461</b>
<b>Andre eventualforpligtelser</b> <i>Other contingent liabilities</i>		

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Interpublic Group Denmark Holdings ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kilde-skatte i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatte og kilde-skatte kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

*The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable is disclosed in the Annual Report of Interpublic Group Denmark Holdings ApS, which is the management company of the joint taxation purposes. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.*

Koncernens selskaber har stillet garanti overfor brancheforeningen Kreativitet & Kommunikation som kollektiv sikkerhed for mediakøb på mDKK 7.

*The group has provided a guarantee for the trade association Kreativitet & Kommunikation as a collective security for mediapurchases in the amount of mDKK 7.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Nærtstående parter

#### Related parties

#### Transaktioner

##### Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

*The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.*

#### Koncernregnskab

##### Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for  
*The Company is included in the Group Annual Report of*

Navn  
*Name*

Hjemsted  
*Place of registered office*

MediaBrands Denmark ApS

Koncernrapporten for MediaBrands Denmark ApS kan rekvireres på følgende adresse:  
*The Group Annual Report of MediaBrands Denmark ApS may be obtained at the following address:*

Sankt Petri Passage 5, 2  
DK-1165 København K

### 20 Begivenheder efter balancedagen

#### Subsequent events

Udbruddet af Covid-19 samt de tiltag regeringerne i det meste af verden har foretaget, for at afbøde virkningerne

heraf, får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen (31. december 2019), og som derfor udgør en ikke-regulerende begivenhed for virksomheden.

*The outbreak of Covid-19 and the actions taken by governments across the world to mitigate the effects, will have a great impact on the global economy. Management considers the implications of Covid-19 as a subsequent event occurred after the balance sheet date (31 December 2019), which is therefore a non-adjusting event to the company.*

Selskabet vil vi blive påvirket negativt, men kan håndtere situationen med nødvendige tilpasninger og træk på selskabets og koncernens kapitalberedskab, hvis nødvendigt.

*The Company will be affected negatively but can handle the situation with necessary adjustments and by using the Company's and the Concern's capital resources if needed.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for IUM A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2019 er aflagt i DKK.

#### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for MediaBrands Denmark ApS har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

#### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for MediaBrands Denmark ApS har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

The Annual Report of IUM A/S for 2019 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2019 are presented in DKK.

#### Consolidated financial statements

With reference to section 112 of the Danish Financial Statements Act and to the consolidated financial statements of MediaBrands Denmark ApS, the Company has not prepared consolidated financial statements.

#### Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of MediaBrands Denmark ApS, the Company has not prepared a cash flow statement.

#### Recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

## Income Statement

#### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

#### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, konsulentassistance, advokat, revisor, service fee, tab på debitorer samt kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

#### Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, consulting, lawyer, audit, service fee, bad debt as well as office expenses, etc.

#### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

#### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Income from investments in subsidiaries

The item "Income from investments in subsidiaries" in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med IPG Denmark Holding koncernens øvrige danske dattervirksomheder, i det omfang de opfylder betingelserne for at blive inddraget under sambeskatningen. Selskabs-skatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.800 om-

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with the other Danish subsidiaries in the IPG Denmark Holdings Group to the content that the conditions for jointly taxation are fulfilled. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

## Balance Sheet

### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years
Leasehold improvements	5 years

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

Assets costing less than DKK 13,800 are expensed

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

kostningsføres i anskaffelsesåret.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en

in the year of acquisition.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

#### Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

hensat forpligtelse hertil.

#### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre tilgodehavender.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

provisions.

#### Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of other receivables.

#### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

#### Contract work in progress

Contract work in progress is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, licenser samt abonnementer.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, licenses and subscriptions.

#### Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

#### Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

#### Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Hoved- og nøgletal

##### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

*Gross margin*

Overskudsgrad

*Profit margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

#### Financial Highlights

##### Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$