

---

# ***IUM A/S***

Skt. Petri Passage 5, 2., DK-1165 København K

## **Årsrapport for 1. januar - 31. december 2021**

*Annual Report for 1 January - 31 December 2021*

---

CVR-nr. 24 20 55 76

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling den  
05/07 2022

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company on  
05/07 2022*

Rikke Louise Steenberg  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 7  
*Company Information*

Hoved- og nøgletal 8  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 9  
*Management's Review*

### **Årsregnskab**

#### ***Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 12  
*Income Statement 1 January - 31 December*

Balance 31. december 13  
*Balance Sheet 31 December*

Egenkapitalopgørelse 16  
*Statement of Changes in Equity*

Noter til årsregnskabet 17  
*Notes to the Financial Statements*

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for IUM A/S.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of IUM A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2021.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2021 of the Company and of the results of the Company operations for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

København, den 5. juli 2022  
*København, 5 July 2022*

### **Direktion** *Executive Board*

Jes Uffe Durup Henriksen

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Allan Petersen  
formand  
*Chairman*

Lars Møller Jørgensen

Jes Uffe Durup Henriksen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejerne i IUM A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for IUM A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for kon-

To the Shareholders of IUM A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of IUM A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not ex-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

klusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

press any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent Auditor's Report*

Hellerup, den 5. juli 2022

*Hellerup, 5 July 2022*

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Leif Ulbæk Jensen

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne23327



# Selskabsoplysninger

## Company Information

### Selskabet

*The Company*

IUM A/S  
Skt. Petri Passage 5, 2.  
DK-1165 København K

Telefon: + 45 33694600  
*Telephone:*  
Hjemmeside: [www.ium.dk](http://www.ium.dk)  
*Website:*

CVR-nr.: 24 20 55 76  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Financial period: 1 January - 31 December*  
Hjemstedskommune: København  
*Municipality of reg. office: Copenhagen*

### Bestyrelse

*Board of Directors*

Allan Petersen, formand (*Chairman*)  
Lars Møller Jørgensen  
Jes Uffe Durup Henriksen

### Direktion

*Executive Board*

Jes Uffe Durup Henriksen

### Revision

*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
DK-2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Nettoomsætning	484.047	452.623	480.220	482.404	474.734
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	24.405	18.389	30.734	30.155	32.120
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	2.912	-4.812	3.709	-898	10.685
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	963	-4.173	1.829	2.358	1.904
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	3.006	-7.713	4.687	1.531	10.210
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	269.969	269.015	161.949	185.757	153.951
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	79.327	76.321	84.034	79.347	77.816
<i>Equity</i>					
Antal medarbejdere	32	40	43	49	47
<i>Number of employees</i>					
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Bruttomargin	5,0%	4,1%	6,4%	6,3%	6,8%
<i>Gross margin</i>					
Overskudsgrad	0,6%	-1,1%	0,8%	-0,2%	2,3%
<i>Profit margin</i>					
Afkastningsgrad	1,1%	-1,8%	2,3%	-0,5%	6,9%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	29,4%	28,4%	51,9%	42,7%	50,5%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	3,9%	-9,6%	5,7%	1,9%	14,0%
<i>Return on equity</i>					

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Væsentligste aktiviteter

Selskabet er et mediabureau, der opererer på det danske marked med en klar nordisk profil i samarbejde med IUM i de andre nordiske lande. Fokus er på strategi, planlægning og evaluering af massekommunikation.

### Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på DKK 3.006.094, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på DKK 79.326.786.

### Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Nettoomsætning og bruttoresultat er som forventet

### Kapitalberedskabet

Selskabets kapitalberedskab anses for fuldt ud tilstrækkelig.

### Strategi og målsætninger

#### Strategi

Målsætningen vil fortsat være at skabe øget omsætning og rentabilitet via tilførsel af nye rådgivningskompetencer samt produkt- og værktøjsudvikling.

#### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Målet for 2022 er en øget aktivitet og et driftsresultat på samme niveau. Markedsforholdene i 1H 2022 er præget af den generelle økonomiske usikkerhed, og stigende rente og inflation. Det forventes at omsætningen for 2022 vil være på samme niveau som 2021, og at resultatet ligeledes vil være på samme niveau som 2021.

### Key activities

The Company is a media agency operating in the Danish market with a strong Nordic profile in collaboration with IUM in the other Nordic countries. Focus is strategy, planning and evaluation of mass communications.

### Development in the year

The income statement of the Company for 2021 shows a profit of DKK 3,006,094, and at 31 December 2021 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 79,326,786.

### The past year and follow-up on development expectations from last year

Billings and Gross result is in line with expectations.

### Capital resources

The capital resources are considered to be sufficient.

### Strategy and objectives

#### Strategy

The objective of the Company will continue to be creation of increased revenue and profitability by adding new consulting competencies as well as products and tools development.

#### Targets and expectations for the year ahead

For 2022 increased activity and EBIT at same level. In 1H 2022, the general market is under influence of the insecure financial situation in general, with increasing interest and inflation. It is expected that the revenue for 2022 will be at the same level as 2021, and that the result will also be at the same level as 2021.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Redegørelse for samfundsansvar

Det er selskabets ønske at leve op til lovgivningen og de regler der gælder på de markeder, hvor selskabet har aktivitet.

Vedr. Redegørelse om samfundsansvar henvises til selskabets moderselskab MediaBrands ApS CVR 41561165.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Vores ejer Interpublic Company er meget aktiv omkring at sikre lige muligheder for alle. Vores danske personalepolitik er i forlængelse heraf tilrettelagt, så vi tiltrækker såvel mænd som kvinder på samtlige poster og vi til enhver tid tilstræber en ligelig kønsfordeling i IUM. Desuden tilskynder vi i vores rekruttering, at såvel kvinder som mænd søger opslåede stillinger. Vi arbejder aktivt mod et mål om lige muligheder for mænd og kvinder på alle ledelsesniveauer, og vi opfordrer talentfulde mænd og kvinder til at forfølge deres karriere i selskabet. Vi har i 2021 gennemført medarbejderanalyser og udarbejdet udviklingsplaner for alle medarbejdere inkl. identifikation af eventuelle barrierer – eller oplevede barrierer – som kan forhindre lige muligheder for mænd og kvinder.

Den nuværende bestyrelse består af 3 personer hvoraf alle er mænd. Det er vores mål at bestyrelsen ved udgangen af 2021 består af mindst 1 kvinde. Ejerkredsen har ved seneste generalforsamling sammensat bestyrelsen således at det ikke har ændret på kønssammensætningen, hvorfor målet ikke er nået.

I mellemste ledelseslag er har det hidtil underrepræsenterede køn opnået en marginal styrkelse og denne udvikling fortsættes i 2021.

### Statement of corporate social responsibility

The company wishes to follow the law and regulations applicable on the market where the company operates.

Re. Statement of corporate social responsibilities please refer to the holding company MediaBrands ApS CVR 41561165.

### Statement on gender composition

Our owner Interpublic Company is very active in regards to securing equal opportunities for everyone. Our Danish staff policies are organized in continuation hereof so we attract men as well as women on all posts and we at any time strive for an equal gender distribution in IUM. Furthermore, in recruitment we encourage that women as well as men apply for the listed positions. We actively work towards a goal of equal opportunities for men and women on all managerial levels and we encourage talented men and women to pursue their career in the company. In 2021 we have conducted employee analyses and prepared development plans for all employees incl. Identification of potential barriers – or perceived barriers – that can prevent equal opportunities for men and women.

The current board of directors consists of 3 people of whom all are men. It is our goal that the board of directors will consist of at least 1 woman by the end of 2021. The circle of owners have at the latest general meeting constructed the board of directors in a way that have no change on the gender distribution, consequently the goal is not reached.

In middle management, the under-represented gender has achieved a marginal strengthening and this development is continuing in 2021.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### **Dataetik**

Selskabet anvender ikke avancerede teknologier som kunstig intelligens eller 'machine learning'. Selskabet håndterer almindelige data i form af kundedata og medarbejderdata. Data behandles i overensstemmelse med GDPR og vores politikker for privatliv og informationssikkerhed. Med den begrænsede behandling af data er det selskabets vurdering, at der ikke er behov for en politik for dataetik. Selskabet vil løbende vurdere om en politik er nødvendig.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold ud over det i beretningen omtalte.

### **Statement on data ethics**

The Company does not use any advanced technologies such as artificial intelligence or machine learning. The Company handles general data in the form of customer data and employee data. Data is processed in accordance with the GDPR and our privacy and information security policies. With the limited processing of data, it is the Company's assessment that there is no need for a policy on data ethics. The Company will continuously assess whether a policy is necessary.

### **Uncertainty relating to recognition and measurement**

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### **Unusual events**

The financial position at 31 December 2021 of the Company and the results of the activities of the Company for the financial year for 2021 have not been affected by any unusual events other than mentioned in the report.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

## Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2021 DKK	2020 DKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>		<b>484.047.276</b>	<b>452.622.657</b>
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		1.200	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-442.090.175	-414.272.024
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-17.553.389	-19.961.566
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>24.404.912</b>	<b>18.389.067</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-21.470.788	-23.172.653
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	2	-21.705	-28.719
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>2.912.419</b>	<b>-4.812.305</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	3	0	-4.470.501
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	1.406.265	847.605
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-443.436	-550.309
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>3.875.248</b>	<b>-8.985.510</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-869.154	1.272.478
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>3.006.094</b>	<b>-7.713.032</b>

# Balance 31. december

## Balance Sheet 31 December

### Aktiver

#### Assets

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		12.701	34.406
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	7	<b>12.701</b>	<b>34.406</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	8	0	0
Deposita <i>Deposits</i>	9	1.748.478	1.892.709
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>1.748.478</b>	<b>1.892.709</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>1.761.179</b>	<b>1.927.115</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		144.044.287	84.722.418
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	10	913.952	623.860
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		3.889.613	5.819.647
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		2.374.640	4.814.023
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	11	308.479	971.027
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	12	1.167.655	210.259
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>152.698.626</b>	<b>97.161.234</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>115.509.614</b>	<b>169.926.525</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>268.208.240</b>	<b>267.087.759</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>269.969.419</b>	<b>269.014.874</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>	13	1.020.000	1.020.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		78.306.786	75.300.692
<b>Egenkapital</b> <b><i>Equity</i></b>		<b>79.326.786</b>	<b>76.320.692</b>
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	15	912.000	912.000
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b><i>Provisions</i></b>		<b>912.000</b>	<b>912.000</b>
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		2.543.882	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		6.744.948	2.191.228
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		52.908.553	53.852.370
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		119.172.391	125.216.649
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat <i>Payables to group enterprises relating to corporation tax</i>		6.598.125	6.391.519
Anden gæld <i>Other payables</i>		1.762.734	3.778.564



## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	16	0	351.852
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>189.730.633</b>	<b>191.782.182</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Debt</i>		<b>189.730.633</b>	<b>191.782.182</b>
<b>Passiver</b> <i>Liabilities and equity</i>		<b>269.969.419</b>	<b>269.014.874</b>
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	14		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	17		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	18		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	19		

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	<u>Share capital</u>	<u>Retained earnings</u>	<u>Total</u>
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	1.020.000	75.300.692	76.320.692
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	3.006.094	3.006.094
<b>Egenkapital 31. december</b> <b><i>Equity at 31 December</i></b>	<b><u>1.020.000</u></b>	<b><u>78.306.786</u></b>	<b><u>79.326.786</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2021 DKK	2020 DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b> <i>Staff expenses</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	20.917.197	22.547.621
Pensioner <i>Pensions</i>	374.456	418.508
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	179.135	206.524
	<b>21.470.788</b>	<b>23.172.653</b>
 <b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b> <i>Average number of employees</i>	<b>32</b>	<b>40</b>
<p>Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.  <i>Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.</i></p>		
 <b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b> <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	21.705	28.719
	<b>21.705</b>	<b>28.719</b>
 <b>3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b> <i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Andel af resultat i dattervirksomheder <i>Share of profits of subsidiaries</i>	0	-4.470.501
	<b>0</b>	<b>-4.470.501</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2021 DKK	2020 DKK
<b>4 Finansielle indtægter</b> <i>Financial income</i>		
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	1.406.265	847.605
	<b>1.406.265</b>	<b>847.605</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b> <i>Financial expenses</i>		
Valutakurstab tilknyttede virksomheder <i>Currency exchange rate paid to group enterprises</i>	32.805	54.897
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	366.432	296.019
Valutakurstab <i>Exchange loss</i>	44.199	199.393
	<b>443.436</b>	<b>550.309</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b> <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	0	0
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	662.548	-971.027
Regulering af udskudt skat tidligere år <i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>	206.606	-301.451
	<b>869.154</b>	<b>-1.272.478</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 7 Materielle anlægsaktiver

*Property, plant and equipment*

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	<u>DKK</u>
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	3.035.855
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>3.035.855</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	3.001.449
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	21.705
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>3.023.154</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u><b>12.701</b></u>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2021	2020
	DKK	DKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. januar	0	87.500
<i>Cost at 1 January</i>		
Afgang i årets løb	0	-87.500
<i>Disposals for the year</i>		
Kostpris 31. december	0	0
<i>Cost at 31 December</i>		
Værdireguleringer 1. januar	0	2.028.671
<i>Value adjustments at 1 January</i>		
Årets afgang	0	-602.704
<i>Disposals for the year</i>		
Årets resultat	0	0
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Udbytte til moderselskabet	0	-1.425.967
<i>Dividend to the Parent Company</i>		
Værdireguleringer 31. december	0	0
<i>Value adjustments at 31 December</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Carrying amount at 31 December</i>		

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
<i>Name</i>	<i>Place of registered office</i>	<i>Share capital</i>	<i>Votes and ownership</i>
Mediaprint A/S	København	500.000	70%

Investering solgt pr. 1. december 2020. Indregning af årets resultat for 2020 er for ejerperioden.  
*Investment sold as of 1 December. Recognition of the profit for the year 2020 is for the ownership period.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

*Other fixed asset investments*

	Deposita <i>Deposits</i> DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	1.892.709
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-144.231
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>1.748.478</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b><u>1.748.478</u></b>

### 10 Igangværende arbejder for fremmed regning

*Contract work in progress*

	2021 DKK	2020 DKK
Salgsværdi af igangværende arbejder <i>Selling price of work in progress</i>	913.952	623.860
	<b><u>913.952</u></b>	<b><u>623.860</u></b>

### 11 Udskudt skatteaktiv

*Deferred tax asset*

	2021 DKK	2020 DKK
Udskudt skatteaktiv 1. januar <i>Deferred tax asset at 1 January</i>	971.027	-301.451
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	-662.548	971.027
Regulering af skat vedr. tidligere år <i>Regulation to prior year's tax</i>	0	301.451
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b> <i>Deferred tax asset at 31 December</i>	<b><u>308.479</u></b>	<b><u>971.027</u></b>

Det indregnede skatteaktiv skyldes midlertidige forskelle, som forventes udnyttet inden for de kommende år.  
*The recognised tax asset comprises of temporary differences that are expected to be utilised within the upcoming years.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 12 Periodeafgrænsningsposter

#### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

*Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.*

### 13 Egenkapital

#### Equity

Selskabskapitalen består af 102 aktier à nominelt DKK 10.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

*The share capital consists of 102 shares of a nominal value of DKK 10,000. No shares carry any special rights.*

### 14 Resultatdisponering

#### Proposed distribution of profit

Overført resultat  
*Retained earnings*

	2021 DKK	2020 DKK
	3.006.094	-7.713.032
	<b>3.006.094</b>	<b>-7.713.032</b>

### 15 Andre hensættelser

#### Other provisions

Andre hensættelser består af en reetableringsforpligtelse til reetablering af lokaler.

*Other provisions consists of a provision for restoration of rented offices.*

Andre hensættelser  
*Other provisions*

	912.000	912.000
	<b>912.000</b>	<b>912.000</b>



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Periodeafgrænsningsposter

*Deferred income*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.  
*Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent years.*

### 17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

*Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

#### Leje- og leasingforpligtelser

*Rental and lease obligations*

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

*Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:*

Inden for 1 år	2.518.940	3.015.380
<i>Within 1 year</i>		
Mellem 1 og 5 år	555.986	1.141.237
<i>Between 1 and 5 years</i>		
	<b>3.074.926</b>	<b>4.156.617</b>

#### Andre eventualforpligtelser

*Other contingent liabilities*

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Interpublic Group Denmark Holdings ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kilde-skatte i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatte og kilde-skatte kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

*The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable is disclosed in the Annual Report of Interpublic Group Denmark Holdings ApS, which is the management company of the joint taxation purposes. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.*

Koncernens selskaber har stillet garanti overfor brancheforeningen Kreativitet & Kommunikation som kollektiv sikkerhed for mediakøb på mDKK 7.

*The group has provided a guarantee for the trade association Kreativitet & Kommunikation as a collective security for mediapurchases in the amount of mDKK 7.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Nærtstående parter

#### Related parties

#### Transaktioner

##### Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Der er ikke foretaget transaktioner udenfor normale markedsvilkår.

*The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.*

#### Koncernregnskab

##### Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for

*The Company is included in the Group Annual Report of*

Navn  
*Name*

Hjemsted  
*Place of registered office*

---

The Interpublic Group of Companies, Inc.

Koncernrapporten for The Interpublic Group of Companies, Inc. kan rekvireres på følgende adresse:

*The Group Annual Report of The Interpublic Group of Companies, Inc. may be obtained at the following address:*

909 Third Avenue, New York,  
New York 10022

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for IUM A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2021 er aflagt i DKK.

#### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for The Interpublic Group of Companies, Inc. har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

#### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for The Interpublic Group of Companies, Inc. har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

The Annual Report of IUM A/S for 2021 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2021 are presented in DKK.

#### Consolidated financial statements

With reference to section 112 of the Danish Financial Statements Act and to the consolidated financial statements of The Interpublic Group of Companies, Inc., the Company has not prepared consolidated financial statements.

#### Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of The Interpublic Group of Companies, Inc., the Company has not prepared a cash flow statement.

#### Recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

## Income Statement

#### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

#### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, konsulentassistance, advokat, revisor, service fee, tab på debitorer samt kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

#### Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, consulting, lawyer, audit, service fee, bad debt as well as office expenses, etc.

#### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

#### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Income from investments in subsidiaries

The item "Income from investments in subsidiaries" in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med IPG Denmark Holding koncernens øvrige danske dattervirksomheder, i det omfang de opfylder betingelserne for at blive inddraget under sambeskatningen. Selskabs-skatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with the other Danish subsidiaries in the IPG Denmark Holdings Group to the content that the conditions for jointly taxation are fulfilled. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

## Balance Sheet

### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years
Leasehold improvements	5 years

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are re-

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

#### Kapitalandele i

##### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre tilgodehavender.

#### Investments in

##### Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of other receivables.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

##### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, licenser samt abonnementer.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

#### Contract work in progress

Contract work in progress is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, licenses and subscriptions.

#### Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

#### Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

## **Noter til årsregnskabet**

### ***Notes to the Financial Statements***

#### **19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** *Accounting Policies (continued)*

##### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

##### **Deferred income**

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Hoved- og nøgletal

##### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

*Gross margin*

Overskudsgrad

*Profit margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

#### Financial Highlights

##### Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$