

HADA Holding A/S

Simmerstedvej 206
6100 Haderslev

Årsrapport for perioden 1/1 – 31/12 2019

(20. regnskabsår)

CVR nr. 24 20 39 99

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling den 27/05 2020

Dirigent

Søren Dalsgaard Stier

Indholdsfortegnelse

Side

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsanalyse	15
Noter til årsregnskabet	16

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2019 for HADA Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 27. maj 2020

Direktion



Søren Dalsgaard Stier

Bestyrelse



Hanni Toosby Kasprzak
Formand



Dieter Kasprzak



Karsten Borch



André Kasprzak
André Kasprzak



Anna Kasprzak

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i HADA Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HADA Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 27. maj 2020

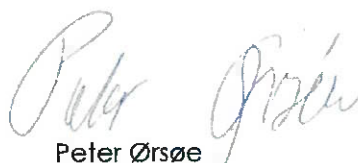
Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556



Thomas Rosquist Andersen
Statsautoriseret revisor
mne31482



Peter Ørsøe
Statsautoriseret revisor
mne44105

Selskabsoplysninger

HADA Holding A/S
Simmerstedvej 206
6100 Haderslev

CVR-nr.: 24203999
Hjemsted: Haderslev
Regnskabsår: 01.01.2019– 31.12.2019

Bestyrelse:

Hanni Toosbuy Kasprzak, formand
Dieter Kasprzak
Karsten Borch
André Kasprzak
Anna Kasprzak

Direktion:

Søren Dalsgaard Stier

Revisor:

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Hoved og nøgletal

t.kr	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsætning	1.443.873	1.559.637	1.606.330	1.455.358	1.545.140
Afskrivninger	(854)	(644)	(843)	(2.214)	(4.079)
Resultat af primær drift	71.639	54.702	56.851	39.133	8.669
Finansielle poster, netto	8.048	(3.566)	(24.638)	(8.835)	5.009
Koncernresultat	68.598	46.460	8.868	25.744	10.558
Minoritetsinteressernes andel	3.367	2.232	430	1.241	511
Årets resultat	65.231	44.228	8.439	24.503	10.047
Investering i anlægsaktiver	741	2.360	0	0	0
Balancesum	566.719	692.598	737.029	606.802	855.711
Hada Holdings andel af egenkapital	258.091	186.681	134.645	143.249	118.129
Nøgletal					
Overskudsgrad	5,0%	3,5%	3,5%	2,7%	0,6%
Afkastningsgrad	14,1%	7,4%	4,4%	5,0%	1,6%
Egenkapitalandel (soliditet)	45,5%	27,0%	19,2%	23,6%	13,8%
Egenkapitalens forrentning	29,3%	27,5%	6,1%	18,7%	9,4%
Likviditetsgrad	1,91	1,39	1,24	3,92	4,60
Gennemsnitlig antal ansatte	97	86	14	14	14

Definition af nøgletal

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Aktiver}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. Egenkapital}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld}}$

Ledelsesberetning

Formål

Koncernen køber råvarer, forædler og videresælger disse primært til læderindustrien.

Udvikling i 2019

I 2019 opnåede koncernen sit hidtil bedste resultat. Der var en markant forbedring af selskabets primære drift i 2019. Det skyldtes en kombination af lavere indkøbspriser og øget omsætning til stabile salgspriser. Koncernens lagerbeholdning af råmaterialer steg, dels som følge af en øget omsætning, dels fordi selskabet besluttede sig til at drage fordel af lave råvarepriser til at købe ekstra til lager.

Forventet udvikling

Udviklingen i 2020 forventes at fortsætte med faldende råvarepriser og en faldende omsætning som følge af COVID-19, hvorfor en forøgelse af lagerbeholdningen forventes.

Særlige risici

Selskabet har kursrisici, fordi man både indkøber og handler i forskellige valutaer.

Det skønnes, at selskabet ud over de normale forretningsmæssige risici ikke har væsentlige risici.

Vidensressourcer

Selskabets medarbejdere er foretagendets kritiske ressource.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet besluttede i 2019 at engagere sig i udviklingen af en alternativ metode til at genanvende dele af affaldsprodukterne inden for læderfremstilling samt deltagelse i et forsøg med et naturtilskud til kvægfoder for på sigt at kunne reducere udledning af metangas fra kvæg – ligeledes med henblik på værdikæden i læderindustrien.

Samfundsansvar

Koncernen ønsker løbende at udvikle sin kerneforretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssigt forsvarlig måde. Dette betyder, at koncernen altid lever op til lovgivningen i de lande og lokalsamfund, hvori der opereres,

Koncernen har ikke defineret særskilte politikker for samfundsansvar, herunder for beskyttelse af menneskerettigheder samt miljø og klima, men ledelsen påser, at alle menneskerettigheder overholdes, og at der vises hensyn til miljø, overalt hvor selskabet er aktivt, og hos underleverandører.

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Bestyrelsen drøfter løbende sammensætningen af koncernens ledelse samt mangfoldighed i ledelsestyper/-profiler. Ledere udnævnes og rekrutteres primært på baggrund af kvalifikationer og match af den ønskede ledelsesprofil i forhold til den aktuelle lederstilling uanset køn, race, nationalitet eller religiøs overbevisning.

Bestyrelsen udgøres uændret af to kvinder og tre mænd.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Efter balancedagen har COVID-19 bredt sig yderligere, og dette har medført, at en lang række af kunder til selskabets dattervirksomhed har måttet lukke ned for store dele af deres respektive butiksnetwork i forbindelse med "lock-downs" og dermed ordretilgangen til dattervirksomheden. Dette forventes at påvirke HADA Holding negativt.

Udover ovenstående omtale af COVID-19 har der ikke været forhold som har påvirkning på årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet og koncernregnskabet for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor) og er aflagt efter uændrede regnskabsprincipper.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet HADA Holding A/S (moderselskabet) og dattervirksomheder, hvori HADA Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af reviderede regnskaber for HADA Holding A/S og KT TRADING AG og dattervirksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved konsolideringen foretages eliminering af indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Salget indregnes når kontrollen over varerne er overdraget til kunden. Nettoomsætningen udgør de fakturerede beløb eksklusiv merværdiafgift og med fradrag af returvarer, rabatter og dekorter.

Råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer indeholder forbruget af råvarer og hjælpematerialer. I udgiften indgår tillige forbruget af handelsvarer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter udgifter til administration, vedligeholdelse, forsikring, leje af lokaler, kontorholdsudgifter, salgsfremmende aktiviteter, konsulentydelser m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter vederlaget til arbejdstagere herunder udgifter til pensioner og social sikring.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Andel af resultat i dattervirksomheder

Resultat i dattervirksomhederne medtages med den forholdsmæssige andel af resultat efter skat.

Skat

Den forventede skat af årets indkomst udgiftsføres i resultatopgørelsen tillige med årets forskydning i udskudt skat.

Der er ikke afsat udskudt skat vedrørende kapitalandele i dattervirksomhed.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver optages til anskaffelsessum med tillæg af eventuel opskrivning og med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

De forventede brugstider er:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3 - 5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Råvarer værdiansættes til anskaffelsespris beregnet på grundlag af de senest foretagne indkøb.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer værdiansættes til kalkuleret kostpris bestående af anskaffelsespris for råvarer og hjælpematerialer samt forarbejdningsomkostninger med tillæg af andel af indirekte produktionsomkostninger.

Handelsvarer værdiansættes til anskaffelsespris.

For varer, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen henholdsvis anskaffelsesprisen, nedskrives til den lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunkt for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rente metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsanalyse

Pengestrømsanalysen viser koncernens pengestrøm for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets begyndelse og udgang.

Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: Drift, investeringer og finansiering.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ændring i driftskapitalen, betalte skatter og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og ændring i hensatte forpligtelser.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb af finansielle, immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider i pengestrømsanalysen omfatter likvide beholdninger og værdipapirer optaget under omsætningsaktiver.

I talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragposter.

Resultatopgørelse

Note	tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
2	Nettoomsætning	1.443.873	1.559.637	0	0
	Råmaterialer og hjælpematerialer	(1.324.262)	(1.455.087)	0	0
	Andre eksterne udgifter	(23.320)	(29.777)	(57)	(40)
3	Personaleudgifter	(23.798)	(19.427)	(1.500)	0
4	Afskrivninger	(854)	(644)	0	0
	Resultat før finansielle poster	71.639	54.702	(1.557)	(40)
	Finansieringsindtægter	11.409	0	0	0
	Finansieringsudgifter	(3.361)	(3.566)	(0)	(1)
5	Resultat i dattervirksomheder	0	0	66.787	44.269
	Resultat før skat	79.687	51.136	65.230	44.228
6	Selskabsskat	(11.090)	(4.676)	0	0
	Årets resultat	68.597	46.460	65.230	44.228
	Koncernens resultat fordeler sig således				
	HADA HOLDING A/S			65.230	44.228
	Minoritetsinteresser			3.367	2.232
				<u>68.597</u>	<u>46.460</u>

Balance pr. 31. december 2019

AKTIVER

Note	tkr.	Koncern 2019	2018	Moderselskab 2019	2018
ANLÆGSAKTIVER					
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.903	2.556	0	0
5	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	253.241	180.894
	Anlægsaktiver i alt	1.903	2.556	253.241	180.894
OMSÆTNINGSAKTIVER					
	Råvarer og hjælpematerialer	103.630	106.201	0	0
	Fremstillede færdigvarer	232.176	283.470	0	0
	Varebeholdning i alt	335.806	389.671	0	0
	Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	94.999	134.730	0	0
	Andre tilgodehavender	73.255	70.129	0	0
7	Periodeafgrænsningsposter	4.386	9.714	0	0
	Likvide beholdninger	56.370	85.798	6.388	5.824
	Omsætningsaktiver i alt	564.816	690.042	6.388	5.824
	AKTIVER IALT	566.719	692.598	259.628	186.718

Balance pr. 31. december 2018

PASSIVER

Note	tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
EGENKAPITAL					
8	Selskabskapital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Opkrivningshenlæggelse	0	0	252.573	180.226
	Overført resultat	257.091	185.681	4.518	5.455
	HADA HOLDINGs andel af egenkapital	258.091	186.681	258.091	186.681
	Minoritetsinteresser	12.768	9.121	0	0
	Egenkapital i alt	270.859	195.802	258.091	186.681
	Kreditinstitutter	181.685	352.908	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	86.869	112.777	0	37
	Selskabsskat	0	0	0	0
	Anden gæld	27.305	31.111	1.537	0
	Kortfristet gæld i alt	295.860	496.796	1.537	37
	PASSIVER IALT	566.719	692.598	259.628	186.718
1	Begivenheder efter regnskabsårets afslutning				
9	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
10	Ejerforhold				
11	Nærtstående parter				
12	Forslag til resultatdisponering				

Egenkapitalopgørelse

Egenkapitalopgørelse

tkr.

KONCERN	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- interesser	Egen- kapital i alt
Egenkapital						
1. januar 2019	1.000	185.681	0	186.681	9.121	195.802
Tilgang	0	0	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0	0	0
Udloddet udbytte	0	0	0	0	(32)	(32)
Overført via resultat- disponering	0	65.230	0	65.230	3.367	68.597
Valutakurs- regulering	0	4.420	0	4.420	223	4.643
Egenkapitalregu- leringer i tilknyttede virksomheder	0	1.760	0	1.760	89	1.849
Egenkapital 31. december 2018	1.000	257.091	0	258.091	12.768	270.859

tkr.

MODERVIRKSOMHED	Aktie- kapital	Nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egen- kapital i alt
Egenkapital					
1. januar 2019	1.000	180.226	5.455	0	186.681
Tilgang	0	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0	0
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0
Overført via resultat- disponering	0	72.347	(7.117)	0	65.230
Valutakurs- regulering	0	0	4.420	0	4.420
Egenkapitalregu- leringer i tilknyttede virksomheder	0	0	1.760	0	1.760
Egenkapital 31. december 2019	1.000	252.573	4.518	0	258.091

Pengestrømsanalyse for koncernen for 2019

	t.kr	2019	2018
Driftens likviditetsvirkning			
Resultat før skat		79.687	51.136
Regulering for ikke-likvide driftsposter:			
Afskrivninger		854	644
Minoritetens andel af resultatet		(3.367)	(2.232)
Kursreguleringer og hensættelser (Stigning)/fald i		10.367	10.488
varebeholdninger (Stigning)/fald i tilgodehavender		53.865	59.599
Stigning/(fald) i kreditorer		41.933	34.163
Stigning/(fald) i anden gæld		(25.908)	(21.247)
Betalt skat		(3.806)	(5.937)
		(11.089)	(4.675)
		142.536	121.938
Likviditetsvirkning fra investeringsaktiviteter			
Materielle anlægsaktiver		(741)	(2.360)
		(741)	(2.360)
Likviditetsvirkning fra finansieringsaktiviteter			
Optagelse/(fald) i kortfristet gæld		(171.223)	(71.879)
		(171.223)	(71.879)
Årets pengestrøm fra drift, investering og finansiering		(29.428)	47.700
Likvide beholdninger m.m. primo		85.798	38.099
Likvide beholdninger m.m. ultimo		56.370	85.798

Noter til årsregnskabet

1 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Efter balancedagen har COVID-19 bredt sig yderligere, og dette har medført, at en lang række af kunder til selskabets dattervirksomhed har måttet lukke ned for store dele af deres respektive butiksnetwork i forbindelse med "lock-downs" og dermed ordrefilgangen til dattervirksomheden. Dette forventes at påvirke HADA Holding negativt.

Udover ovenstående omtale af COVID-19 har der ikke været forhold som har påvirkning på årsrapporten.

2 Segmentoplysninger

	tkr.	2019	2018
Nettoomsætning, koncern			
Europa		603.043	754.511
Asien		840.831	805.126
Øvrige		0	0
Total		1.443.873	1.559.637

3 Personaleudgifter samt ledelses og medarbejderforhold

	tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
Lønninger		20.451	16.424	1.500	0
Pensioner		1.340	1.243	0	0
Andre udgifter til social sikring		2.007	1.760	0	0
Personaleudgifter i alt		23.798	19.427	1.500	0
Vederlag til direktion og bestyrelse					
Direktion og bestyrelse		0	0	1.500	0
Gennemsnitlig antal ansatte		92	86	0	0

4 Materielle anlægsaktiver

	tkr.	2019	2018
Anskaffelsessum 1. januar		36.209	32.336
Valutakursregulering		269	1.513
Årets tilgang		741	2.360
Årets afgang		0	0
Anskaffelsessum 31. december		37.218	36.209
Afskrivninger 1. januar		(33.653)	(31.411)
Valutakursregulering		(808)	(1.577)
Årets afskrivninger		(855)	(665)
Afskrivninger på aktiver afhaendet i året		0	0
Samlede afskrivninger 31. december		(35.316)	(33.653)
Bogført værdi 31. december		1.903	2.556

Noter til årsregnskabet

5 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	tkr.	2019	2018
Anskaffelsessum pr. 1. januar		668	668
Afgang i året		0	0
Anskaffelsessum pr. 31. december		668	668
Opskrivning pr. 1. januar		180.226	128.761
Andel af årets resultat efter skat		66.787	44.269
Udbytte		(620)	(613)
Valutakursregulering		4.420	7.958
Egenkapitalreguleringer i tilknyttede virksomheder		1.760	(149)
Opskrivning pr. 31. december		252.573	180.226
Regnskabsmæssig værdi 31. december		253.241	180.894

Kapitalinteresser vedrører den tilknyttede virksomheder KT Trading AG (Schweiz) med 95,2% og dennes datterselskab PT. KT Trading (Indonesien) og KTT (Thailand) Co Ltd. Aktierne i KT Trading er stillet til sikkerhed for bankgæld.

6 Skat af årets resultat

	tkr.	2019	2018
Beregnet skat af året		11.090	4.676
Regulering vedrørende tidligere år		0	0
Total		11.090	4.676

Skatteudgiften vedrører de tilknyttede virksomheder KT Trading AG, PT. KT Trading og KTT (Thailand) Co Ltd.

7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører primært forudbetalinger i relation til rejser og forsikringer samt øvrige hensættelser i forbindelse med løn og administration.

8 Egenkapital

Koncern	tkr.	2019	2018
Aktiekapitalen består af aktier i stk-størrelser à kr. 1.000 og multipla heraf			
A-aktiekapital		100	100
B-aktiekapital		900	900
Aktiekapital i alt		1.000	1.000

Noter til årsregnskabet

9 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
Generalforsamlingsvalgt revisor					
Revisionshonorar		719	720	37	37
Skatterådgivning		1.924	461	0	0
Andre ydelser		43	190	0	0
Honorar i alt		2.686	1.371	37	37

10 Ejerforhold

I selskabets fortegnelse efter selskabslovens §55 over aktionærer med mere end 5% af stemmerettighederne eller mere end 5% af aktiekapitalens pålydende er optaget:

Hanni Toosbuy Kasprzak, Haderslev
André Kasprzak, Haderslev
Anna Kasprzak, Haderslev

11 Nærtstående parter

HADA HOLDING A/S's nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets aktionærkreds, bestyrelse og direktion samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori fornævnte personkreds har væsentlige interesser.

HADA HOLDING A/S har samhandel på sædvanlige markedsvilkår med selskaber, hvori samme personkreds har bestemmende indflydelse.

12 Forslag til resultatdisponering

	2019	2018
Opskrivningshenslæggelse	72.347	51.465
Overført resultat	-7.117	-7.237
Årets resultat	65.230	44.228