

REVISIONSFIRMAET

**GUTFELT**®

**Statsautoriseret revisor**

Salina Sørensen

**Registrerede revisorer**

Lennart Gutfelt

Lisa Kolbye

Gitte Vang

## Max Fodgaard A/S

Sydholmen 10

2650 Hvidovre

CVR-nr. 24179818

## Årsrapport for 2021

60. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 8. april 2022

---

Klaus Søgaard  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	4
Virksomhedsoplysninger .....	6
Ledelsesberetning.....	7
Hoved- og nøgletal.....	8
Anvendt regnskabspraksis .....	9
Resultatopgørelse.....	14
Balance .....	15
Pengestrømsopgørelse .....	17
Noter.....	18

## Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 for Max Fodgaard A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 8. april 2021

### Direktion

Peter Lykke Thomsen  
Direktør

### Bestyrelse

Søren Fodgaard  
Formand

Jørgen Robert Glenthøj  
Medlem

Klaus Søgaard  
Medlem

John Ibsen  
Medlem

Marianne Fox  
Medlem

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Max Fodgaard A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Max Fodgaard A/S for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kastrup, den 8. april 2021

### Revisionsfirmaet Gutfelt A/S

CVR-nr. 13254192

Gitte Vang  
Registreret revisor  
mne34268

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	Max Fodgaard A/S Sydholmen 10 2650 Hvidovre
Telefon	70 26 17 00
Telefax	70 26 31 10
E-mail	max@fodgaard.dk
CVR-nr.	24179818
Stiftelsesdato	12. februar 1962
Regnskabsår	1. januar 2021 - 31. december 2021
<b>Bestyrelse</b>	Søren Fodgaard Jørgen Robert Glenthøj Klaus Søggaard John Ibsen Marianne Fox
<b>Direktion</b>	Peter Lykke Thomsen, Direktør
<b>Moderselskab</b>	Max Fodgaard Fonden
<b>Revisor</b>	Revisionsfirmaet Gutfelt A/S Tømmerupvej 75 2770 Kastrup
CVR-nr.	13254192

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Max Fodgaard A/S forhandler og installerer taljer- samt kranløsninger, hvor selskabet er agent for de anerkendte produkter fra japanske Kito og tyske Stahl CraneSystems. Selskabet leverer lige fra enkelttaljer, til større og mere komplekse løsninger til kunder, der har kraner som en vigtig del af optimeringen i deres produktion. Foruden kranløsninger forhandler selskabet løftegrej, wirer, donkrafte, og surringsmateriel til sikre, funktionelle løft og til sikker fastgørelse. En større og landsdækkende serviceafdeling udfører service og reparation af kraner og løftegrej, og herunder foretages udførelsen af det lovpligtige serviceeftersyn, der skal foretages på såvel kraner som løftegrej.

Desuden har selskabet en afdeling der forhandler eksplotionsbeskyttet elektronisk udstyr, hvor selskabet er agent for flere førende leverandører.

### Uddybende baggrund for udeladelse af omsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

På baggrund af konkurrencemæssige hensyn viser selskabet bruttoresultatet i det eksterne regnskab.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 udviser et resultat på kr. 11.766.290, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en balancesum på kr. 130.103.416, og en egenkapital på kr. 104.816.105.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Der forventes et positivt resultat for det kommende år.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling i den senest offentliggjorte årsrapport

Selskabets ledelse finder udviklingen i selskabets aktivitet og resultat for 2021 tilfredsstillende og bedre end forventet.

## Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:  
*Hovedtal er i tusinder.*

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Dækningsbidrag	58.298	54.004	54.469	52.868	52.750
Resultat af primær drift	12.325	9.469	9.422	6.742	9.756
Finansielle poster	2.918	596	1.464	-473	354
Årets resultat	11.766	7.938	8.358	4.678	7.718
<b>Investering i materielle anlægsaktiver</b>					
Investering i materielle anlægsaktiver	1.799	250	4.538	934	791
Egenkapital	104.816	94.550	87.611	79.254	76.576
Balancesum	130.103	118.001	107.151	101.646	99.760
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	13	9	10	6	11
Soliditetsgrad (%)	81	80	82	78	77
Finansielle poster netto	2.774	596	1.318	-715	210
Finansielle indtægter	2.942	800	1.427	-608	328



## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for Max Fodgaard A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## Generelt

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste og -tab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

Bruttofortjenesten består af en sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, andre driftsindtægter, samt eksterne omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Eksterne omkostninger

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb med fradrag af rabatter, omkostninger til underleverandører samt forskydning i varebeholdningerne.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, ejendom, administration og operationelle leasingomkostninger.

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre personaleomkostninger indregnes under andre eksterne omkostninger.

### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktiverens brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	25-40 år	0%
Produktionsanlæg og maskiner	2-5 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år	0%

Der afskrives ikke på grunde

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

Småanskaffelser, som enkeltvist og akkumuleret er uvæsentlige, indregnes som en omkostning i resultatopgørelsen.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens væsentlige aktiviteter.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der afskrives ikke på grunde

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs, på et aktivt marked. Årets ændring i værdipapirernes samlede kursværdi indregnes med ét beløb i resultatopgørelsens finansielle poster.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

### Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Hensatte forpligtelser

#### Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres som skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet eller afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter deposita, gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### Anden gæld

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

#### Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Forklaring af nøgletal

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

## Resultatopgørelse

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	1	<b>49.973.076</b>	<b>47.433.094</b>
Personaleomkostninger	2	-36.323.128	-36.271.782
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-1.320.214	-1.264.899
Andre driftsomkostninger	1	-4.467	-427.368
<b>Driftsresultat</b>		<b>12.325.267</b>	<b>9.469.045</b>
Andre finansielle indtægter	3	2.942.212	799.929
Finansielle omkostninger	3	-168.589	-204.172
<b>Resultat før skat</b>		<b>15.098.890</b>	<b>10.064.802</b>
Skat af årets resultat	4	-3.332.600	-2.126.486
<b>Årets resultat</b>		<b>11.766.290</b>	<b>7.938.316</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		1.500.000	1.500.000
Overført resultat		10.266.290	6.438.316
<b>Resultatdisponering</b>		<b>11.766.290</b>	<b>7.938.316</b>

## Balance 31. december 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Aktiver</b>			
Grunde og bygninger	5	16.067.920	16.824.526
Produktionsanlæg og maskiner	6	1.716.207	575.193
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	682.743	912.610
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>18.466.870</b>	<b>18.312.329</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>18.466.870</b>	<b>18.312.329</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		47.823.806	44.220.598
<b>Varebeholdninger</b>		<b>47.823.806</b>	<b>44.220.598</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		23.573.716	18.936.005
Andre tilgodehavender		5.464.690	729.828
Periodeafgrænsningsposter	8	19.719	30.773
<b>Tilgodehavender</b>		<b>29.058.125</b>	<b>19.696.606</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		19.996.941	17.561.156
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	3	<b>19.996.941</b>	<b>17.561.156</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>14.757.674</b>	<b>18.210.370</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>111.636.546</b>	<b>99.688.730</b>
<b>Aktiver</b>		<b>130.103.416</b>	<b>118.001.059</b>

## Balance 31. december 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		7.500.000	7.500.000
Overført resultat		95.816.105	85.549.815
Udbytte for regnskabsåret		1.500.000	1.500.000
<b>Egenkapital</b>	9	<b>104.816.105</b>	<b>94.549.815</b>
Hensættelser til udskudt skat	10	1.070.427	982.727
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.070.427</b>	<b>982.727</b>
Gæld til kreditinstitutter		161.254	31.345
Modtagne forudbetalinger fra kunder		804.435	188.279
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.709.488	9.417.902
Anden gæld		11.541.707	12.403.538
Periodeafgrænsningsposter		0	427.453
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>24.216.884</b>	<b>22.468.517</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>24.216.884</b>	<b>22.468.517</b>
<b>Passiver</b>		<b>130.103.416</b>	<b>118.001.059</b>
Eventualforpligtelser	11		
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	12		
Nærtstående parter	14		



## Pengestrømsopgørelse

	2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat	12.325.267	9.469.045
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.320.214	1.264.899
Regulering af avance ved afhændelse af anlægsaktiver	4.467	0
Regulering af renteindtægter og lignende indtægter	0	0
Regulering af renteudgifter og lignende udgifter	0	0
Andre hensatte forpligtelser	0	427.318
Øvrige reguleringer	-909.229	149.467
Ændring i varebeholdninger	-3.603.208	-4.211.773
Ændring i tilgodehavender	-6.006.573	-1.598.455
Ændring i leverandørgæld mv.	2.291.586	1.952.760
Andre ændringer i driftskapital	-575.901	5.122.637
<b>Pengestrøm fra drift før finansielle poster</b>	<b>4.846.623</b>	<b>12.575.898</b>
Renteindbetalinger og lignende	685.086	799.929
Renteudbetalinger og lignende	-203.398	-204.172
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>5.328.311</b>	<b>13.171.655</b>
Betalt selskabsskat	-3.366.000	-2.155.553
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>1.962.311</b>	<b>11.016.102</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.799.222	-250.284
Salg af materielle anlægsaktiver	320.000	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	-2.435.785	-5.475.822
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-3.915.007</b>	<b>-5.726.106</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter	0	-3.211.692
Udbetalt udbytte	-1.500.000	-1.000.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.500.000</b>	<b>-4.211.692</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>-3.452.696</b>	<b>1.078.304</b>
Likvider, primo	18.210.370	17.132.066
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>14.757.674</b>	<b>18.210.370</b>
<b>Likvider specificeres således:</b>		
Likvide beholdninger	14.757.674	18.210.370
<b>Likvider i alt</b>	<b>14.757.674</b>	<b>18.210.370</b>

## Noter

	2021	2020
<b>1. Særlige poster</b>		
Lønkomensation, modtaget	0	1.916.316
Lønkomensation, returneres	149.813	-427.368
<b>Saldo ultimo</b>	<b>149.813</b>	<b>1.488.948</b>
<p>"Lønkomensation, modtaget" fremgår af resultatopgørelsen under regnskabsposten "Andre driftsindtægter" som indgår i Bruttofortjeneste. "Lønkomensation, returneres" sammenligningstal fremgår af regnskabsposten Andre "driftsomkostninger", mens årets tal indgår i "Andre driftsindtægter".</p>		
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	31.092.235	31.312.761
Pensioner	4.821.153	4.623.632
Andre omkostninger til social sikring	409.740	335.389
	<b>36.323.128</b>	<b>36.271.782</b>
<i>Heraf udgør vederlag til ledelsen:</i>		
Direktion og bestyrelse	2.483.292	2.115.219
	<b>2.483.292</b>	<b>2.115.219</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	62	63
<p>Der henvises til ÅRL § 98b, stk. 3 for undtagelsesbestemmelserne vedrørende oplysninger om ledelsens vederlag. Bestyrelsens og direktionens vederlag er på baggrund heraf opgivet som ét samlet beløb.</p>		
<b>3. Værdipapirer og kapitalandele</b>		
<b>Virksomheden har følgende aktiver der måles til dagsværdi</b>		
Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet i balancen	19.996.941	17.561.156
Urealiseret gevinst og tab, indregnet i resultatopgørelsen	2.435.785	477.828
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	3.244.900	2.146.078
Regulering af udskudt skat	87.700	-19.592
	<b>3.332.600</b>	<b>2.126.486</b>
<b>5. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris primo	27.085.238	26.962.140
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	0	123.098
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>27.085.238</b>	<b>27.085.238</b>
Af- og nedskrivninger primo	-10.260.712	-9.504.927
Årets afskrivninger	-756.606	-755.785
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-11.017.318</b>	<b>-10.260.712</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>16.067.920</b>	<b>16.824.526</b>

## Noter

	2021	2020		
<b>6. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Kostpris primo	1.844.241	1.797.446		
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	1.707.796	46.795		
Afgang i årets løb	-556.229	0		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.995.808</b>	<b>1.844.241</b>		
Af- og nedskrivninger primo	-1.269.048	-1.081.639		
Årets afskrivninger	-242.315	-187.409		
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	231.762	0		
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.279.601</b>	<b>-1.269.048</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.716.207</b>	<b>575.193</b>		
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	6.308.750	6.228.359		
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	91.426	80.391		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.400.176</b>	<b>6.308.750</b>		
Af- og nedskrivninger primo	-5.396.140	-5.074.435		
Årets afskrivninger	-321.293	-321.705		
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-5.717.433</b>	<b>-5.396.140</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>682.743</b>	<b>912.610</b>		
<b>8. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte forsikringer	14.250	105.765		
Øvrige forudbetalte omkostninger	16.523	163.576		
<b>Saldo ultimo</b>	<b>30.773</b>	<b>269.341</b>		
<b>9. Egenkapitalopgørelse</b>				
	<b>Virksomheds-kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Forslag til udbytte</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital primo	7.500.000	85.549.815	1.500.000	94.549.815
Forslag til årets resultatdisponering		10.266.290		10.266.290
	<b>7.500.000</b>	<b>95.816.105</b>	<b>1.500.000</b>	<b>104.816.105</b>
Virksomhedskapitalen har været uændret de seneste 5 år.				
<b>10. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Udskudt skat, primo		982.727		1.002.319
Indregnet i resultatopgørelsen		87.700		-19.592
<b>Saldo ultimo</b>		<b>1.070.427</b>		<b>982.727</b>

## Noter

2021

2020

### 11. Eventualforpligtelser

Selskabets lejemål kan opsiges med 6 måneders varsel, hvormed der påhviler en forpligtelse vedr. husleje på kr. 170.099.

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende driftsmidler. Den samlede eventualforpligtelse vedr. leasing fremgår af note 12.

Arbejdsgarantier udgør pr. statusdagen kr. 47.855. Betalingsgarantier udgør pr. statusdagen kr. 215.370.

Der er ingen øvrige eventualforpligtelser pr. statusdagen.

### 12. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Der er ingen sikkerhedsstillelser eller pantsætninger pr. statusdagen.

### 13. Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter, der ikke er indregnet i balancen.

	2022	2023	2024	2025	I alt
Leasingforpligtelse	1.067.038	643.230	352.143	145.095	2.207.506
	<b>1.067.038</b>	<b>643.230</b>	<b>352.143</b>	<b>145.095</b>	<b>2.207.506</b>

### 14. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Max Fodgaard Fonden  
Sydholmen 10  
2650 Hvidovre

Der har i 2021 ikke været samhandel mellem de to parter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jørgen Robert Glenthøj

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-554373576802

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-04-08 11:36:39 UTC

NEM ID 

## Klaus Søgaard

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-461074202357

IP: 109.59.xxx.xxx

2022-04-08 12:08:45 UTC

NEM ID 

## Klaus Søgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-461074202357

IP: 109.59.xxx.xxx

2022-04-08 12:08:45 UTC

NEM ID 

## Peter Lykke Thomsen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-357118098938

IP: 5.186.xxx.xxx

2022-04-08 18:02:50 UTC

NEM ID 

## Søren Fodgaard

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-683485453371

IP: 80.167.xxx.xxx

2022-04-09 15:53:54 UTC

NEM ID 

## John Ibsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-425710359723

IP: 212.93.xxx.xxx

2022-04-11 06:41:15 UTC

NEM ID 

## Marianne Fox

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-667231780103

IP: 195.93.xxx.xxx

2022-04-11 07:40:19 UTC

NEM ID 

## Gitte Vang

Registreret revisor

Serienummer: CVR:13254192-RID:80772730

IP: 193.200.xxx.xxx

2022-04-11 07:42:08 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: NLEZ7-6XTHH-LEMS2-Q71FK-1X2MU-GHEAX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>