

REVISIONSFIRMAET

**GUTFELT**®

**Statsautoriseret revisor**

Salina Sørensen

**Registrerede revisorer**

Lennart Gutfelt

Lisa Kolbye

Susanne Fagerli-Nielsen

Gitte Vang

**Max Fodgaard A/S**

Sydholmen 10

2650 Hvidovre

CVR-nr. 24179818

**Årsrapport for 2018**

44. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 9. april 2019

---

Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Ledespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	4
Virksomhedsoplysninger .....	6
Ledelsesberetning .....	7
Hoved- og nøgletal .....	8
Anvendt regnskabspraksis .....	9
Resultatopgørelse .....	14
Balance .....	15
Pengestrømsopgørelse .....	17
Noter .....	18

## Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018 for Max Fodgaard A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 9. april 2019

### Direktion

Peter Lykke Thomsen  
Direktør

### Bestyrelse

Søren Fodgaard  
Formand

Jørgen Robert Glenthøj

Klaus Søgaard

John Ibsen

Marianne Fox

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Max Fodgaard A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Max Fodgaard A/S for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder og om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kastrup, den 10. april 2019

### Revisionsfirmaet Gutfelt A/S

CVR-nr. 13254192

Gitte Vang  
Registreret revisor  
mne34268

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	Max Fodgaard A/S Sydholmen 10 2650 Hvidovre
Telefon	70 26 17 00
Telefax	70 26 31 10
E-mail	max@fodgaard.dk
CVR-nr.	24179818
Stiftelsesdato	12. februar 1962
Regnskabsår	1. januar 2018 - 31. december 2018
<b>Bestyrelse</b>	Søren Fodgaard, Formand Jørgen Robert Glenthøj Klaus Søggaard John Ibsen Marianne Fox
<b>Direktion</b>	Peter Lykke Thomsen, Direktør
<b>Moderselskab</b>	Max Fodgaard Fonden
<b>Revisor</b>	Revisionsfirmaet Gutfelt A/S Tømmerupvej 75 2770 Kastrup CVR-nr.: 13254192

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Max Fodgaard A/S forhandler og installerer taljer- samt kranløsninger, hvor selskabet er agent for de anerkendte produkter fra japanske Kito og tyske Stahl CraneSystems. Selskabet leverer lige fra enkelttaljer, til større og mere komplekse løsninger til kunder, der har kraner som en vigtig del af optimeringen i deres produktion. Foruden kranløsninger forhandler selskabet løftegrej, wirer, donkrafte, og surringsmateriel til sikre, funktionelle løft og til sikker fastgørelse. En større og landsdækkende serviceafdeling udfører service og reparation af kraner og løftegrej, og herunder foretages udførelsen af det lovpligtige serviceeftersyn, der skal foretages på såvel kraner som løftegrej.

Desuden har selskabet en afdeling der forhandler ekspløtionsbeskyttet elektronisk udstyr, hvor selskabet er agent for flere førende leverandører.

### Uddybende baggrund for udeladelse af omsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

På baggrund af konkurrencemæssige hensyn viser selskabet bruttoresultatet i det eksterne regnskab.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018 udviser et resultat på kr. 4.677.914, og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en balancesum på kr. 101.646.053, og en egenkapital på kr. 79.253.581.

Selskabets ledelse finder udviklingen i selskabets aktivitet og resultat for 2018 tilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Der forventes et positivt resultat for det kommende år.

## Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:  
*Hovedtal er i tusinder.*

	2018	2017	2016	2015	2014
Hovedtal					
Dækningsbidrag	52.868	52.750	48.792	48.106	49.380
Resultat af primær drift	6.500	9.756	8.221	6.534	5.375
Årets resultat	4.678	7.862	6.212	5.134	3.935
Investering i mat. anlægsaktiver	934	791	2.737	442	1.513
Egenkapital	79.254	76.576	68.714	62.501	57.367
Balancesum	101.646	99.760	88.471	81.808	81.041
Nøgletal					
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	6	11	9	9	7
Soliditetsgrad (%)	78	77	78	76	71



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for Max Fodgaard A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Skema

Virksomheden har valgt at anvende årsregnskabslovens skema 1, balance i kontoform og skema 3, resultatopgørelse i beretningsform - artsopdelt

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Generelt

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste og -tab

Virksomheden har valgt at sammendrage visse poster i resultatopgørelsen efter bestemmelserne i årsregnskabslovens § 32.

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter køb af varer og ydelser med henblik på videresalg heraf.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, ejendom, administration og operationelle leasingomkostninger.

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner samt omkostninger til social sikring.

Andre personaleomkostninger indregnes under andre eksterne omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktiverens brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Koncessioner, patenter, licenser, varemærker og lignende rettigheder	3 år	0%
Goodwill	3-6 år	0%
Bygninger	25-40 år	0%
Produktionsanlæg og maskiner	2-5 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år	0%

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Nyanskaffelser med en kostpris under kr. 13.500 omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, modtaget udbytte fra andre kapitalandele, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsperioden er opgjort med udgangspunkt i ordrebeholdningen og kundedatabasen pr. købstidspunktet, og denne vurderes herefter at være 6 år, hvorfor afskrivningsperioden fastsættes til 72 måneder.

Andre immaterielle anlægsaktiver, herunder licenser og erhvervede rettigheder mv. måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Det svarer i al væsentlighed til nominal værdi, reduceret med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele der er børsnoteret måles til kursværdien på balancedagen (dagsværdi). Andre værdipapirer måles til anslået dagsværdi.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

#### Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres som skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet eller afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende år måles lånene til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til restgælden, beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånetidspunktet, reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominel værdi.

### Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

### Anden gæld

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

## Forklaring af nøgletal

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

## Resultatopgørelse

	Note	2018 kr.	2017 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>42.726.785</b>	<b>43.528.862</b>
Personaleomkostninger	1	-34.992.080	-32.412.775
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-1.149.795	-1.360.195
Andre driftsomkostninger		-85.000	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>6.499.910</b>	<b>9.755.892</b>
Andre finansielle indtægter		621.138	508.966
Andre finansielle omkostninger		-1.094.382	-155.259
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.026.666</b>	<b>10.109.599</b>
Skat af årets resultat	2	-1.348.752	-2.247.517
<b>Årets resultat</b>		<b>4.677.914</b>	<b>7.862.082</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		0	2.000.000
Overført resultat		4.677.914	5.862.082
<b>Resultatdisponering</b>		<b>4.677.914</b>	<b>7.862.082</b>

## Balance 31. december 2018

	Note	2018 kr.	2017 kr.
<b>Aktiver</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	3	0	0
Goodwill	4	0	55.556
Immaterielle anlægsaktiver		<u>0</u>	<u>55.556</u>
Grunde og bygninger	5	15.343.572	15.982.870
Produktionsanlæg og maskiner	6	171.935	563.905
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	376.381	522.584
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	8	732.278	0
Materielle anlægsaktiver		<u>16.624.166</u>	<u>17.069.359</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>16.624.166</u></b>	<b><u>17.124.915</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Fremstillede varer og handelsvarer		41.350.295	37.420.593
Varebeholdninger		<u>41.350.295</u>	<u>37.420.593</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		18.804.982	22.936.668
Andre tilgodehavender		1.045.880	961.281
Periodeafgrænsningsposter	9	236.062	128.888
Tilgodehavender		<u>20.086.924</u>	<u>24.026.837</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele		11.094.949	12.056.195
Værdipapirer og kapitalandele		<u>11.094.949</u>	<u>12.056.195</u>
Likvide beholdninger		<u>12.489.719</u>	<u>9.131.484</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>85.021.887</u></b>	<b><u>82.635.109</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>101.646.053</u></b>	<b><u>99.760.024</u></b>

## Balance 31. december 2018

	Note	2018 kr.	2017 kr.
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Virksomhedskapital		7.500.000	7.500.000
Overført resultat		71.753.581	67.075.667
Udbytte for regnskabsåret		0	2.000.000
<b>Egenkapital</b>	10	<b>79.253.581</b>	<b>76.575.667</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Hensættelser til udskudt skat	11	742.074	691.366
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>742.074</b>	<b>691.366</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
Gæld til kreditinstitutter		3.140.350	3.389.501
Langfristede gældsforpligtelser	12	3.140.350	3.389.501
Gæld til kreditinstitutter		339.323	317.508
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.882.017	11.250.469
Anden gæld		8.288.708	7.528.102
Periodeafgrænsningsposter		0	7.411
Kortfristede gældsforpligtelser		18.510.048	19.103.490
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>21.650.398</b>	<b>22.492.991</b>
<b>Passiver</b>		<b>101.646.053</b>	<b>99.760.024</b>
Eventualforpligtelser	13		
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	14		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter, der ikke er indregnet i balancen	15		
Nærtstående parter	16		



## Pengestrømsopgørelse

	2018 kr.	2017 kr.
Årets resultat	6.499.910	9.755.892
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.149.795	1.360.195
Regulering af avance ved afhændelse af anlægsaktiver	85.000	-236.667
Øvrige reguleringer	-3.200	300
Ændring i varebeholdninger	-3.929.702	494.800
Ændring i tilgodehavender	4.214.303	-3.946.165
Ændring i leverandørgæld mv.	-1.368.452	3.153.664
Andre ændringer i driftskapital	784.119	425.858
<b>Pengestrøm fra drift før finansielle poster</b>	<b>7.431.773</b>	<b>11.007.877</b>
Renteindbetalinger og lignende	621.138	508.966
Renteudbetalinger og lignende	-1.094.382	-155.259
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>6.958.529</b>	<b>11.361.584</b>
Betalt selskabsskat	-1.569.235	-2.436.800
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>5.389.294</b>	<b>8.924.784</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-201.767	-791.084
Salg af materielle anlægsaktiver	200.000	240.000
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	961.246	-7.126.123
Investering i materielle anlægsaktiver under udførelse	-732.278	0
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>227.201</b>	<b>-7.677.207</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter	-263.809	-261.848
Udbetalt udbytte	-2.000.000	0
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	5.549	5.549
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-2.258.260</b>	<b>-256.299</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>3.358.235</b>	<b>991.278</b>
Likvider, primo	9.131.484	8.140.206
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>12.489.719</b>	<b>9.131.484</b>
<b>Likvider specificeres således:</b>		
Likvide beholdninger	12.489.719	9.131.484
<b>Likvider i alt</b>	<b>12.489.719</b>	<b>9.131.484</b>

## Noter

	2018	2017
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	30.325.297	28.081.851
Pensioner	4.332.228	4.036.808
Andre omkostninger til social sikring	334.555	294.116
	<b>34.992.080</b>	<b>32.412.775</b>
<i>Heraf udgør vederlag til ledelsen:</i>		
Direktion og bestyrelse	3.807.089	2.254.182
	<b>3.807.089</b>	<b>2.254.182</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	63	61
Der henvises til ÅRL § 98b, stk. 3 for undtagelsesbestemmelserne vedrørende oplysninger om ledelsens vederlag. Bestyrelsens og direktionens vederlag er på baggrund heraf opgivet som ét samlet beløb.		
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	1.294.810	2.143.723
Regulering til tidligere års selskabsskat	3.234	0
Regulering af eventualskat	50.708	103.794
	<b>1.348.752</b>	<b>2.247.517</b>
<b>3. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>		
Kostpris primo	2.636.200	2.636.200
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.636.200</b>	<b>2.636.200</b>
Af- og nedskrivninger primo	-2.636.200	-2.561.248
Årets afskrivninger	0	-74.952
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-2.636.200</b>	<b>-2.636.200</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4. Goodwill</b>		
Kostpris primo	1.500.000	1.500.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	-1.444.444	-1.277.778
Årets afskrivninger	-55.556	-166.666
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.500.000</b>	<b>-1.444.444</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>55.556</b>

## Noter

	2018	2017
<b>5. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris primo	24.152.540	21.856.908
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	0	487.170
Overførsler i året fra andre poster	0	1.808.462
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>24.152.540</b>	<b>24.152.540</b>
Af- og nedskrivninger primo	-8.169.670	-7.532.328
Årets afskrivninger	-639.298	-637.342
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-8.808.968</b>	<b>-8.169.670</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>15.343.572</b>	<b>15.982.870</b>
<b>6. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris primo	1.679.945	3.068.559
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	29.346	162.352
Afgang i årets løb	-475.000	-1.550.966
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.234.291</b>	<b>1.679.945</b>
Af- og nedskrivninger primo	-1.116.040	-2.353.636
Årets afskrivninger	-136.316	-310.036
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	190.000	1.547.632
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.062.356</b>	<b>-1.116.040</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>171.935</b>	<b>563.905</b>
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris primo	5.013.950	4.872.388
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	172.421	141.562
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.186.371</b>	<b>5.013.950</b>
Af- og nedskrivninger primo	-4.491.366	-4.319.868
Årets afskrivninger	-318.624	-171.498
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-4.809.990</b>	<b>-4.491.366</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>376.381</b>	<b>522.584</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	0	1.808.462
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	732.278	0
Overførsler i året til andre poster	0	-1.808.462
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>732.278</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>732.278</b>	<b>0</b>

## Noter

2018

2017

**9. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte forsikringer	149.497	0
Øvrige forudbetalte omkostninger	86.565	128.888
<b>Saldo ultimo</b>	<b>236.062</b>	<b>128.888</b>

**10. Egenkapitalopgørelse**

Aktiekapitalen er fordelt i aktier á kr. 1.000 eller multipla heraf. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder.

	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Forslag til udbytte</b>
Egenkapital primo	7.500.000	67.075.667	2.000.000
Udbetalt udbytte fra sidste år	0	0	-2.000.000
Forslag til årets resultatdisponering	0	4.677.914	0
	<b>7.500.000</b>	<b>71.753.581</b>	<b>0</b>

Virksomhedskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

**11. Hensættelser til udskudt skat**

Udskudt skat	742.074	691.366
<b>Saldo ultimo</b>	<b>742.074</b>	<b>691.366</b>

**12. Langfristede gældsforpligtelser**

	<b>Forfald efter 1 år</b>	<b>Forfald indenfor 1 år</b>	<b>Forfald efter 5 år</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	3.140.350	261.987	2.097.407
	<b>3.140.350</b>	<b>261.987</b>	<b>2.097.407</b>

## Noter

2018

2017

**13. Eventualforpligtelser**

Selskabets lejemål kan opsiges med 6 måneders varsel, hvormed der påhviler en forpligtelse vedr. husleje på kr. 156.161.

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende driftsmidler. Den samlede eventualforpligtelse vedr. leasing fremgår af note 15.

Arbejdsgarantier udgør pr. statusdagen kr. 136.042.

Betalingsgarantier udgør pr. statusdagen kr. 215.370.

Der er ingen øvrige eventualforpligtelser pr. statusdagen.

**14. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger**

Der er tinglyst realkreditpantebrev, kr. 5.000.000 til sikkerhed for realkreditlån. Den bogførte værdi af det pantsatte aktiv udgør pr. statusdagen kr. 8.224.412.

Der er ingen øvrige sikkerhedsstillelser eller pantsætninger pr. statusdagen.

**15. Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter, der ikke er indregnet i balancen.**

	2019	2020	2021	2022	2023	I alt
Leasingforpligtelse	1.304.860	853.202	555.356	278.277	66.216	3.057.911
	<b>1.304.860</b>	<b>853.202</b>	<b>555.356</b>	<b>278.277</b>	<b>66.216</b>	<b>3.057.911</b>

**16. Nærtstående parter**

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Max Fodgaard Fonden  
Sydholmen 10  
2650 Hvidovre

Der har i 2018 ikke været samhandel mellem de to parter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Klaus Søgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-461074202357

IP: 109.56.xxx.xxx

2019-04-09 14:55:47Z

NEM ID 

## Jørgen Robert Glenthøj

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-554373576802

IP: 5.33.xxx.xxx

2019-04-09 15:00:11Z

NEM ID 

## John Ibsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-425710359723

IP: 212.93.xxx.xxx

2019-04-11 10:32:34Z

NEM ID 

## Peter Lykke Thomsen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-357118098938

IP: 87.116.xxx.xxx

2019-04-12 05:46:10Z

NEM ID 

## Marianne Fox

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-667231780103

IP: 195.93.xxx.xxx

2019-04-12 07:50:38Z

NEM ID 

## Søren Fodgaard

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-683485453371

IP: 5.56.xxx.xxx

2019-04-21 10:07:46Z

NEM ID 

## Gitte Vang

Registreret revisor

Serienummer: CVR:13254192-RID:80772730

IP: 193.200.xxx.xxx

2019-04-23 06:06:12Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: V18CU-C6ICM-Z4U1X-LGUPG-EXXDE-M2P5Z

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>