

---

# **AKTIESELSKABET SÆBY FISKE- INDUSTRI**

Gyldendalsvej 4, DK-9300 Sæby

**Årsrapport for  
1. oktober 2022 - 30. september 2023**

*Annual Report for  
1 October 2022 - 30 September 2023*

---

CVR-nr. 24 16 74 10

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 18/1 2024

*The Annual Report was  
presented and adopted  
at the Annual General  
Meeting of the  
company  
on 18/1 2024*

Hans Jørgen Kaptain  
Dirigent  
*Chairman of the  
general meeting*



# Indholdsfortegnelse

## Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
<b>Påtegninger</b> <b><i>Management's Statement and Auditor's Report</i></b>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <b><i>Management's Review</i></b>	
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	6
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	9
<b>Årsregnskab</b> <b><i>Financial Statements</i></b>	
Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september <i>Income Statement 1 October - 30 September</i>	12
Balance 30. september <i>Balance sheet 30 September</i>	13
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	17
Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september <i>Cash Flow Statement 1 October - 30 September</i>	18
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	20

# Ledelsespåtegning

## *Management's statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023 for AKTIESELSKABET SÆBY FISKE-INDUSTRI.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2022/23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sæby, den 18. januar 2024  
*Sæby, 18 January 2024*

**Direktion**  
*Executive Board*

Claus Boll Christensen  
Adm. direktør  
*CEO*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Hans Jørgen Kaptain  
Formand  
*Chairman*

Alex Lynnerup Jensen

Richard Wydra

Richard Fynbo

Jens Laurits Pedersen

Peter Lynge Kristensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

Til kapitalejerne i AKTIESELSKABET SÆBY  
FISKE-INDUSTRI

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for AKTIESELSKABET SÆBY FISKE-INDUSTRI for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

To the shareholders of AKTIESELSKABET SÆBY  
FISKE-INDUSTRI

### Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 September 2023 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 October 2022 - 30 September 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of AKTIESELSKABET SÆBY FISKE-INDUSTRI for the financial year 1 October 2022 - 30 September 2023, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Aalborg, den 18. januar 2024  
*Aalborg, 18 January 2024*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Line Borregaard  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne34353

# Selskabsoplysninger

## *Company information*

**Selskabet**  
***The Company***

AKTIESELSKABET SÆBY FISKE-INDUSTRI  
Gyldendalsvej 4  
DK-9300 Sæby

Telefon: + 45 98 46 10 66  
*Telephone: + 45 98 46 10 66*

Hjemmeside: [www.saeby.com](http://www.saeby.com)  
*Website: www.saeby.com*

CVR-nr: 24 16 74 10  
*CVR No: 24 16 74 10*

Regnskabsperiode: 1. oktober 2022 - 30. september 2023  
*Financial period: 1 October 2022 - 30 September 2023*

Hjemstedskommune: Frederikshavn  
*Municipality of reg. office: Frederikshavn*

**Bestyrelse**  
***Board of Directors***

Hans Jørgen Kaptain, formand (*chairman*)  
Alex Lynnerup Jensen  
Richard Wydra  
Richard Fynbo  
Jens Laurits Pedersen  
Peter Lyng Kristensen

**Direktion**  
***Executive Board***

Claus Boll Christensen

**Revisor**  
***Auditors***

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Skelagervej 1A  
DK-9000 Aalborg

**Pengeinstitut**  
***Bankers***

Nordjyske Bank



# Hoved- og nøgletal

## Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

*Seen over a 5-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:*

	2022/23	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK 9 måneder	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Nettoomsætning	484.956	286.873	452.705	498.129	588.861
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	124.672	92.103	131.049	141.251	153.629
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af ordinær primær drift	18.083	11.257	25.025	27.145	20.601
<i>Profit/loss of ordinary primary operations</i>					
Resultat før finansielle poster	19.424	13.627	25.364	26.525	20.605
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-10.375	-4.921	-6.724	-9.010	-10.915
<i>Profit/loss of financial income and expenses</i>					
Årets resultat	7.096	6.852	14.594	13.670	7.769
<i>Net profit/loss</i>					
EBITDA	52.637	40.221	58.633	60.658	56.692
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	510.837	613.717	642.760	674.929	742.980
<i>Balance sheet total</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	7.978	10.636	5.866	6.973	61.806
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Egenkapital	250.878	270.372	265.648	253.619	232.788
<i>Equity</i>					
<b>Pengestrømme</b>					
<b>Cash flows</b>					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	69.875	100.656	63.462	87.398	1.682
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-7.978	-10.636	-5.784	-4.436	-14.103
<i>- investing activities</i>					

## Hoved- og nøgletal

### *Financial Highlights*

- finansieringsaktivitet <i>- financing activities</i>	-102.160	-20.603	-56.749	-81.904	13.227
Årets forskydning i likvider <i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>	-40.263	69.417	1.038	-133	806
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	147	147	146	188	232
<b>Nøgletal i %</b> <b><i>Ratios</i></b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	25,7%	32,1%	28,9%	28,4%	26,1%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	4,0%	4,8%	5,6%	5,3%	3,5%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	3,8%	2,2%	3,9%	3,9%	2,8%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	49,1%	44,1%	41,3%	37,6%	31,3%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	2,7%	2,6%	5,6%	5,6%	3,9%

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Væsentligste aktiviteter

A/S Sæby Fiske-Industris hovedaktivitet er produktion og salg af makrelkonserves til konsum samt salg af makrel til røgindustrien. Herudover produceres fiskeolie som anvendes i foderindustrien samt rå afskær, der anvendes i dyrefoder og fiskemel.

Udenfor selskabets egen skæresæson sælges IQF indfrysning af sild, som lønarbejde.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

A/S Sæby Fiske-Industri valgte i 2022, at omlægge regnskabsåret fra 1. januar – 31. december til 1. oktober – 30. september. Sammenligningstallene i årsrapporten indeholder således omlægningsperioden på 9 måneder fra 1. januar – 30. september 2022.

Omsætningen har i regnskabsåret udgjort DKK 486 mio. mod DKK 288 mio. i 2022 (9 mdr.). De væsentligste markeder har været Danmark, UK og EU.

Resultatopgørelsen for perioden udviser et positiv EBITDA på DKK 53 mio., et overskud på DKK 7 mio. og selskabets balance pr. 30. september 2023 udviser en egenkapital på DKK 251 mio. Egenkapitalen er påvirket af, at der i løbet af året er udloddet aconto udbytte på 23,5 mio. kr.

Virksomheden har i regnskabsperioden i gennemsnit haft 147 fuldtidsansatte. I skæresæsonen har der været ansat 41 vikarer, som omregnet svarer til 3 årsværk. Størstedelen af medarbejderne er bosat lokalt og andelen af medarbejdere af anden etnisk oprindelse er cirka 27%.

### Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Der er i regnskabsperioden realiseret et resultat som er lavere end det budgetterede, og resultatet anses for mindre tilfredsstillende. Det lavere resultat skyldes en lidt lavere omsætning, men især lavere dækningsgrad forårsaget af dyrere råvarer og hjælpematerialer, samt højere lønudgifter.

### Forventninger til fremtiden

Ledelsen forventer et resultat før skat i 2023/24 på et lidt højere niveau end i indeværende år. Forventningerne til 2023/24 er fortsat påvirket af stigninger i både råvarer, - hjælpematerialer og lønudgifter.

### Key activities

A/S Sæby Fiske-Industri's main activity is production and sale of preserved mackerel, and sale of mackerel to the smoking industry. Furthermore, fish oil is produced, which is used in the feed industry, and raw cut off, which is used in animal-feed and fishmeal.

Outside the company's own purchase season, IQF freezing of herring is sold as labor work.

### Development in activities and financial position

In 2022, A/S Sæby Fiske-Industri decided to change its fiscal year from 1 January – 31 December to 1 October – 30 September. Therefore, the comparative figures in the annual report cover the restructuring period of 9 months from 1 January – 30 September 2022.

Revenue for the financial year amounts to MDKK 486 compared to MDKK 288 in 2022 (9 months). The most significant markets have been Denmark, UK and EU.

The income statement for the period shows a positive EBITDA of MDKK 53, a profit of MDKK 7, and the company's balance as of 30 September 2023, presents an equity of MDKK 251. The equity is affected by the distribution of interim dividends amounting to MDKK 23,5 during the year.

During the accounting period, the company has had an average of 147 full-time employees. During the raw material in take season there has been employed 41 seasonal workers which is equivalent to 3 full time positions. The main part of the employees reside locally, and approximately 27% of the workforce are non-native.

### The past year and follow-up on development expectations from last year

The periods financial result is lower than the budgeted expectations and is deemed less factory. The decline is caused by a slightly lower revenue, but more significantly to a reduced profit margin due to increased costs for raw materials and auxiliary materials, along with higher labor expenses

### Future expectations

The management anticipates a pretax profit in 2023/24 at a slightly higher level than this year. The expectations for 2023/24 continue to be influenced by increases in both raw materials, auxiliary materials, and labor expenses.

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Selskabet er afhængig af råvareleverancer i form af fersk makrel. Selskabets anvendelse af makrel som råvare medfører grundet de prisudsving som eksisterer på det volatile marked for makrel, en særlig risiko, idet prisstigninger kun i begrænset omfang kan tillægges salgsprisen.

A/S Sæby Fiske Industri har sikret makrel indkøbet til størstedelen af det kommende regnskabsårs produktion.

### Miljøforhold

A/S Sæby Fiske Industri har i sin miljøpolitik fortsat fokus på ressourceforbrug, energibesparelser og påvirkning af miljøet. I forbindelse med at selskabet ultimo 2021 fik udarbejdet en energisynsrapport blev der udarbejdet en, i energisammenhæng prioriteret liste over energibesparende tiltag. Denne prioriterede liste bruges til løbende at foretage energioptimeringer.

Virksomheden driver sit eget højteknologiske rensningsanlæg for spildevand og prioriterer til enhver tid, at anvende de nyeste teknologier indenfor vandrensning, opvarmning og energioptimering.

### Videnressourcer

Det er væsentligt for A/S Sæby Fiske-Industris fortsatte vækst, at fastholde og tiltrække højtuddannet arbejdskraft inden for produktionsteknologi.

For at sikre en høj og samtidig konkurrencedygtig produktkvalitet tilstræber selskabet at anvende de mest moderne og automatiserede processer i produktionen. Dette fordrer et højt kompetenceniveau, hvorfor der investeres ressourcer i videre- og efteruddannelse for medarbejderne. Selskabet bidrager ligeledes løbende til denne proces ved blandt andet at tilbyde sine ufaglærte medarbejdere en voksenlærlingeplads. I løbet af året har en industrioperatør således færdiggjort sin uddannelse og pt. er en ufaglært medarbejder i lære som elektriker.

### Significant events after the end of the financial year

No events of material importance for the company's financial position have occurred after the end of the financial year.

### Special risks - operating risks and financial risks

The company is dependent of raw material deliveries, in the form of raw mackerel. A risk occurs due to the company's use of mackerel as a raw material, as price fluctuation exist in the volatile market of mackerel, and it is only to a limited extend possible to pass on increase of prices to the finished goods.

A/S Sæby Fiske Industri has secured the purchased mackerel for most of the financial year 2023/24's production.

### Environmental situation

A/S Sæby Fiske Industri maintains focus on resource consumption, energy efficiency, and environmental impact in its environmental policy. Following the preparation of an energy audit report at the end of 2021, a prioritized list of energy-saving recommendations was developed, guiding ongoing efforts for energy optimization.

The company operates its own high-tech wastewater treatment plant and always prioritizes using the latest technologies in water purification, heating and energy optimization.

### Intellectual capital resources

It is essential for the continued growth of A/S Sæby Fiske-Industri to retain and attract highly educated workforce in production technology.

To ensure high and simultaneously competitive product quality, the company strives to use the most modern and automated processes in production. This requires a high level of competence, why the company is investing in ongoing education and training for employees. The company also contributes consistently to this process by, among other things, offering its unskilled employees an adult apprenticeship. Throughout the year, an industrial operator has completed his education and an unskilled employee is training to become an electrician.

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Forsknings og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ingen forskningsaktivitet.

### Redegørelse for samfundsansvar, jf. Årsregnskabsloven §99a

Der henvises til "Loypligtig redegørelse for samfundsansvar jf. ÅRL §99 a". Redegørelsen er tilgængelig på følgende link <https://www.saeby.com/csr-rapport-2023/>

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Selskabets ejere har som måltal at selskabet senest i 2024 har ét medlem af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Ejerkredsen arbejder løbende på at kortlægge de ønskede kompetencer i bestyrelsen. Der er i 2022/23 ikke sket ændringer i selskabets bestyrelse, men der pågår pt. en dialog med en ønsket kandidat.

A/S Sæby Fiske-Industri har i de øvrige ledelsesniveauer i virksomheden en kønsfordeling i ledelseslagene på 50/50 hvilket er uændret ift. 2022.

### Redegørelse for dataetik

Ledelsen finder det fortsat ikke relevant at implementere en politik for dataetik. Ikke-relevansen begrundes i, at selskabets aktivitet ikke vurderes at konflikte den etiske dimension mellem teknologi og borgernes grundlæggende rettigheder, retssikkerhed og grundlæggende samfundsmæssige værdier.

### Research and development activities

The company does not have any research activity.

### Statement of corporate social responsibility, cf. section 99a of the Financial Statements Act

We refer to "Statutory statement on corporate social responsibility cf. ÅRL Act §99 a". The statement is available on the company's website: <https://www.saeby.com/csr-rapport-2023/>

### Statement on gender composition

The company's owners have set a target to have at least one member of the underrepresented gender on the board by 2024. The ownership group is actively working to identify the desired skills on the board. There have been no changes to the company's board of directors in 2022/23, but there is currently a dialogue with a desired candidate.

A/S Sæby Fiske-Industri maintains a gender distribution of 50/50 in the other management levels within the company, which remains unchanged from 2022.

### Statement on data ethics

The management continues to consider it not relevant to implement a data ethics policy. The non-relevance is justified by the fact that the company's activity is not considered to conflict with the ethical dimension between technology and citizens' fundamental rights, legal certainty, and fundamental societal values.

# Resultatopgørelse 1. oktober 2022 - 30. september 2023

## Income statement 1 October 2022 - 30 September 2023

	Note	2022/23 DKK 12 måneder / 12 months	2022 DKK 9 måneder / 9 months
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	484.956.050	286.872.568
Ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer <i>Change in inventories of finished goods, work in progress and goods for resale</i>		-29.480.568	48.742.574
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		1.688.310	2.526.572
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-289.214.222	-207.125.070
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-43.277.135	-38.913.737
<b>Bruttofortjeneste</b> <b><i>Gross profit</i></b>		<b>124.672.435</b>	<b>92.102.907</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-71.687.924	-51.725.501
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortisation, depreciation and impairment losses of intangible assets and property, plant and equipment</i>	3	-33.213.328	-26.594.136
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		-347.616	-156.221
<b>Resultat før finansielle poster</b> <b><i>Profit/loss before financial income and expenses</i></b>		<b>19.423.567</b>	<b>13.627.049</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	1.061.048	526.568
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-11.435.755	-5.447.635
<b>Resultat før skat</b> <b><i>Profit/loss before tax</i></b>		<b>9.048.860</b>	<b>8.705.982</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-1.952.776	-1.853.952
<b>Årets resultat</b> <b><i>Net profit/loss for the year</i></b>	7	<b>7.096.084</b>	<b>6.852.030</b>

# Balance 30. september 2023

## Balance sheet 30 September 2023

### Aktiver

#### Assets

	Note	2022/23 DKK	2022 DKK
Goodwill <i>Goodwill</i>		2.499.999	7.499.997
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <b><i>Intangible assets</i></b>	<b>8</b>	<b>2.499.999</b>	<b>7.499.997</b>
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		177.219.571	181.341.308
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>		79.766.003	96.432.382
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		1.971.558	2.038.746
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		5.550.043	4.930.250
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <b><i>Property, plant and equipment</i></b>	<b>9</b>	<b>264.507.175</b>	<b>284.742.686</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>	10	5.000	5.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <b><i>Fixed asset investments</i></b>		<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <b><i>Fixed assets</i></b>		<b>267.012.174</b>	<b>292.247.683</b>
Varebeholdninger <i>Inventories</i>	11	126.659.291	195.986.088

# Balance 30. september 2023

## Balance sheet 30 September 2023

### Aktiver

#### Assets

	Note	2022/23	2022
		DKK	DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		82.557.910	48.700.085
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	16	2.654.638	4.927.837
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		322.520	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	12	727.684	688.928
<b>Tilgodehavender</b> <b><i>Receivables</i></b>		<b>86.262.752</b>	<b>54.316.850</b>
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>30.902.469</b>	<b>71.165.913</b>
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		<b>243.824.512</b>	<b>321.468.851</b>
<b>Aktiver</b> <b><i>Assets</i></b>		<b>510.836.686</b>	<b>613.716.534</b>



# Balance 30. september 2023

## Balance sheet 30 September 2023

### Passiver

#### *Liabilities and equity*

	Note	2022/23	2022
		DKK	DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>	13	43.641.893	43.641.893
Overkurs ved emission <i>Share premium account</i>		56.631.717	56.631.717
Reserve for sikringstransaktioner <i>Reserve for hedging transactions</i>		-750.573	437.608
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		148.782.482	167.736.454
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		2.572.700	1.924.196
<b>Egenkapital</b> <b><i>Equity</i></b>		<b>250.878.219</b>	<b>270.371.868</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	14	12.337.970	11.778.873
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b><i>Provisions</i></b>		<b>12.337.970</b>	<b>11.778.873</b>
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		135.295.546	151.866.903
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		22.151.627	26.616.949
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		1.058.552	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		15.144.849	21.897.652
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <b><i>Long-term debt</i></b>	15	<b>173.650.574</b>	<b>200.381.504</b>

# Balance 30. september 2023

## Balance sheet 30 September 2023

### Passiver

#### *Liabilities and equity*

	Note	2022/23	2022
		DKK	DKK
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	15	16.889.467	17.457.551
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		85.438	55.605.668
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	15	4.679.085	4.674.166
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		25.756.087	24.110.764
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		3.654.273	3.292.909
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>	15	0	249.620
Anden gæld <i>Other payables</i>	15, 16	22.905.573	25.793.611
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <b><i>Short-term debt</i></b>		<b>73.969.923</b>	<b>131.184.289</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <b><i>Debt</i></b>		<b>247.620.497</b>	<b>331.565.793</b>
<b>Passiver</b> <b><i>Liabilities and equity</i></b>		<b>510.836.686</b>	<b>613.716.534</b>

Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	19
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	20
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	21
Begivenheder efter balancedagen <i>Subsequent events</i>	22
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	23

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of changes in equity

	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Share premium account</i>	<i>Reserve for hedging transactions</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the year</i>	<i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. oktober <i>Equity at 1 October</i>	43.641.893	56.631.717	437.608	167.736.451	1.924.196	270.371.865
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	0	-1.924.196	-1.924.196
Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>	0	0	0	-23.477.353	0	-23.477.353
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo <i>Fair value adjustment of hedging instruments, end of year</i>	0	0	-1.523.308	0	0	-1.523.308
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter <i>Tax on adjustment of hedging instruments for the year</i>	0	0	335.127	0	0	335.127
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	0	4.523.384	2.572.700	7.096.084
<b>Egenkapital 30. september</b> <b><i>Equity at 30 September</i></b>	<b>43.641.893</b>	<b>56.631.717</b>	<b>-750.573</b>	<b>148.782.482</b>	<b>2.572.700</b>	<b>250.878.219</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2022 - 30. september 2023

## Cash flow statement 1 October 2022 - 30 September 2023

	Note	2022/23 DKK	2022 DKK
Årets resultat <i>Result of the year</i>		7.096.084	6.852.030
Regulering <i>Adjustments</i>	17	45.540.811	33.369.155
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	18	28.184.560	65.452.598
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flow from operations before financial items</i></b>		<b>80.821.455</b>	<b>105.673.783</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		1.061.048	526.568
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-11.435.756	-5.447.637
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary activities</i></b>		<b>70.446.747</b>	<b>100.752.714</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-572.140	-96.760
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>69.874.607</b>	<b>100.655.954</b>
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-8.097.819	-10.653.376
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		120.000	17.500
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-7.977.819</b>	<b>-10.635.876</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-17.139.414	-12.183.090
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>		-55.520.230	-77.707.261
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>		-4.460.403	-3.415.855
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		361.364	-230.924
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter <i>Raising of mortgage loans</i>		0	80.000.000
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt <i>Raising of other long-term debt</i>		0	-4.500.481
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-25.401.549	-2.565.591
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>		<b>-102.160.232</b>	<b>-20.603.202</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2022 - 30. september 2023

## Cash flow statement 1 October 2022 - 30 September 2023

<b>Ændring i likvider</b> <i>Change in cash and cash equivalents</i>	<b>-40.263.444</b>	<b>69.416.876</b>
Likvider 1. oktober <i>Cash and cash equivalents at 1 October</i>	71.165.913	1.749.037
<b>Likvider 30. september</b> <i>Cash and cash equivalents at 30 September</i>	<b>30.902.469</b>	<b>71.165.913</b>
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	30.902.469	71.165.913
<b>Likvider 30. september</b> <i>Cash and cash equivalents at 30 September</i>	<b>30.902.469</b>	<b>71.165.913</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2022/23	2022
	DKK	DKK
<b>1. Nettoomsætning</b>		
<i>Revenue</i>		
<b>Geografiske markeder</b>		
<i>Geographical segments</i>		
Indland	137.937.866	107.551.569
Denmark		
Eksport	347.018.184	179.320.999
Exports		
	<b>484.956.050</b>	<b>286.872.568</b>
	2022/23	2022
	DKK	DKK
<b>2. Personalemkostninger</b>		
<i>Staff Expenses</i>		
Lønninger	63.829.337	46.247.786
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	5.360.014	3.616.992
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	1.370.048	1.231.971
<i>Other social security expenses</i>		
Andre personaleomkostninger	1.128.525	628.752
<i>Other staff expenses</i>		
	<b>71.687.924</b>	<b>51.725.501</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	<b>2.387.934</b>	<b>1.626.014</b>
<i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors</i>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	147	147
<i>Average number of employees</i>		

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2022/23	2022
	DKK	DKK
<b>3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
<b><i>Amortisation, depreciation and impairment losses of intangible assets and property, plant and equipment</i></b>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver <i>Amortisation of intangible assets</i>	4.999.998	3.749.998
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	28.213.330	22.844.138
	<b>33.213.328</b>	<b>26.594.136</b>
	2022/23	2022
	DKK	DKK
<b>4. Finansielle indtægter</b>		
<b><i>Financial income</i></b>		
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver <i>Income from securities, which are fixed assets</i>	8.000	8.000
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	1.053.048	518.568
	<b>1.061.048</b>	<b>526.568</b>
	2022/23	2022
	DKK	DKK
<b>5. Finansielle omkostninger</b>		
<b><i>Financial expenses</i></b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder <i>Interest paid to group enterprises</i>	297.454	33.345
Renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger <i>Interest expenses, foreign exchange losses and similar expenses</i>	11.138.301	5.414.290
	<b>11.435.755</b>	<b>5.447.635</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2022/23	2022
	DKK	DKK
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
<i>Income tax expense</i>		
Årets aktuelle skat	1.058.552	0
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	559.097	1.977.380
<i>Deferred tax for the year</i>		
	<b>1.617.649</b>	<b>1.977.380</b>
der fordeler sig således:		
<i>thus distributed:</i>		
Skat af årets resultat	1.952.776	1.853.952
<i>Income tax expense</i>		
Skat af egenkapitalbevægelser	-335.127	123.428
<i>Tax on equity movements</i>		
	<b>1.617.649</b>	<b>1.977.380</b>

	2022/23	2022
	DKK	DKK
<b>7. Resultatdisponering</b>		
<i>Profit allocation</i>		
Betalt ekstraordinært udbytte	23.477.353	0
<i>Extraordinary dividend paid</i>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.572.700	1.924.194
<i>Proposed dividend for the year</i>		
Overført resultat	-18.953.969	4.927.836
<i>Retained earnings</i>		
	<b>7.096.084</b>	<b>6.852.030</b>



# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

### 8. Immaterielle anlægsaktiver

#### *Intangible fixed assets*

	Goodwill DKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	30.000.000
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	30.000.000
Ned- og afskrivninger 1. oktober <i>Impairment losses and amortisation at 1 October</i>	22.500.003
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	4.999.998
Ned- og afskrivninger 30. september <i>Impairment losses and amortisation at 30 September</i>	27.500.001
Regnskabsmæssig værdi 30. september <i>Carrying amount at 30 September</i>	2.499.999

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9. Materielle anlægsaktiver

#### Property, plant and equipment

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	<i>Land and buildings</i>	<i>Plant and machinery</i>	<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>Property, plant and equipment in progress</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	460.661.620	525.178.310	2.100.335	4.930.250
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	4.711.762	351.959	0	2.914.099
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-400.000	0	0
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	0	2.294.306	0	-2.294.306
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	465.373.382	527.424.575	2.100.335	5.550.043
Opskrivninger 1. oktober <i>Revaluations at 1 October</i>	4.143.308	7.973.350	0	0
Opskrivninger 30. september <i>Revaluations at 30 September</i>	4.143.308	7.973.350	0	0
Ned- og afskrivninger 1. oktober <i>Impairment losses and depreciation at 1 October</i>	283.463.621	436.719.278	61.589	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	8.833.498	19.312.644	67.188	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	-400.000	0	0
Ned- og afskrivninger 30. september <i>Impairment losses and depreciation at 30 September</i>	292.297.119	455.631.922	128.777	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b> <b><i>Carrying amount at 30 September</i></b>	<b>177.219.571</b>	<b>79.766.003</b>	<b>1.971.558</b>	<b>5.550.043</b>
Opskrivninger med fradrag af foretagne af- og nedskrivninger <i>Revaluation less amortisation, depreciation and impairment losses</i>	0	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september før opskrivning</b> <b><i>Carrying amount at 30 September before revaluations</i></b>	<b>177.219.571</b>	<b>79.766.003</b>	<b>1.971.558</b>	<b>5.550.043</b>
Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i>	0	25.310.500	0	0

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 10. Øvrige finansielle anlægsaktiver

#### *Other fixed asset investments*

	Andre værdi- papirer og kapitalandele
	<i>Other investments</i>
	DKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	5.000
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	5.000
Regnskabsmæssig værdi 30. september <i>Carrying amount at 30 September</i>	5.000

	2022/23	2022
	DKK	DKK
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>	76.645.710	116.491.939
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>	50.013.581	79.494.149
	<b>126.659.291</b>	<b>195.986.088</b>

### 11. Varebeholdninger

#### *Inventories*

Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>	76.645.710	116.491.939
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>	50.013.581	79.494.149
	<b>126.659.291</b>	<b>195.986.088</b>

### 12. Periodeafgrænsningsposter

#### *Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikring.  
*Prepayments consist of prepaid expenses concerning insurance.*

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

### 13. Selskabskapital

#### *Share capital*

	<u>Antal</u> <i>Number</i>	<u>Nominel</u> <u>Værdi</u> <i>Nominal value</i>
		DKK
A-aktier <i>A-shares</i>	73.462	7.346.200
B-aktier <i>B-shares</i>	275.673	27.567.314
C-aktier <i>C-shares</i>	87.284	8.728.379
		<hr/> <b>43.641.893</b> <hr/>

## Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

	2022/23	2022
	DKK	DKK
<b>14. Hensættelse til udskudt skat</b>		
<b><i>Provision for deferred tax</i></b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. oktober <i>Deferred tax liabilities at 1 October</i>	11.778.873	9.801.493
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	894.224	1.853.952
Årets indregnede beløb på egenkapitalen <i>Amounts recognised in equity for the year</i>	-335.127	123.428
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. september</b>	<b>12.337.970</b>	<b>11.778.873</b>
<b><i>Deferred tax liabilities at 30 September</i></b>		
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	-707.143	-550.001
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	20.014.703	20.749.282
Varebeholdninger <i>Inventories</i>	3.394.482	5.235.542
Valutaterminsforretning <i>Currency futures</i>	-211.700	123.428
Amortiseringsudgifter <i>Amortization</i>	-158.304	-187.744
Skattemæssigt underskud til fremførsel <i>Tax loss carry-forward</i>	-9.994.068	-13.591.634
	<b>12.337.970</b>	<b>11.778.873</b>

Udskudt skat er afsat med 22 % svarende til den aktuelle skattesats.  
*Deferred tax has been provided at 22% corresponding to the current tax rate.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15. Langfristede gældsforpligtelser

#### *Long-term debt*

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

*Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

*The debt falls due for payment as specified below:*

	2022/23	2022
	DKK	DKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>		
<b><i>Mortgage loans</i></b>		
Efter 5 år	75.732.105	90.718.549
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	59.563.441	61.148.354
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	135.295.546	151.866.903
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	16.889.467	17.457.551
<i>Within 1 year</i>		
	<b>152.185.013</b>	<b>169.324.454</b>
<b>Leasingforpligtelser</b>		
<b><i>Lease obligations</i></b>		
Efter 5 år	0	6.150.983
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	22.151.627	20.465.966
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	22.151.627	26.616.949
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	4.679.085	4.674.166
<i>Within 1 year</i>		
	<b>26.830.712</b>	<b>31.291.115</b>

## Noter til årsregnskabet *Notes to the Financial Statements*

### Selskabsskat

#### *Corporation tax*

Efter 5 år <i>After 5 years</i>	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	1.058.552	0
Langfristet del <i>Long-term part</i>	1.058.552	0
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	0	249.620
	<b>1.058.552</b>	<b>249.620</b>

### Anden gæld

#### *Other payables*

Efter 5 år <i>After 5 years</i>	7.756.604	8.712.104
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	7.388.245	13.185.548
Langfristet del <i>Long-term part</i>	15.144.849	21.897.652
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	0	0
Øvrig kortfristet gæld <i>Other short-term payables</i>	22.905.573	25.793.611
	<b>38.050.422</b>	<b>47.691.263</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16. Afledte finansielle instrumenter

#### *Derivative financial instruments*

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

*Derivative financial instruments contracts in the form of forward exchange contracts have been concluded. At the balance sheet date, the fair value of derivative financial instruments amounts to:*

	2022/23	2022
	DKK	DKK
Aktiver <i>Assets</i>	0	561.036
Forpligtelser <i>Liabilities</i>	962.272	0

Valutaterminsforretningerne er indgået til sikring af fremtidigt varesalg i GBP. Dagsværdien af valutaterminsforretningerne udgør på balancedagen DKK -962.272. Valutaterminsforretningerne har en løbetid på 1-7 mdr. Varesalg i GBP er sikret for en periode på 1-7 mdr. for et beløb på 2.800.000 GBP.

	2022/23	2022
	DKK	DKK
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-1.061.048	-526.568
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	11.435.755	5.447.635
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg <i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>	33.213.328	26.594.136
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	1.952.776	1.853.952
	<b>45.540.811</b>	<b>33.369.155</b>

### 17. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

#### *Cash flow statement - Adjustments*



## Noter til årsregnskabet *Notes to the Financial Statements*

	<u>2022/23</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>18. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<b><i>Cash flow statement - Change in working capital</i></b>		
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	69.326.797	45.398.218
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	-31.623.382	37.103.371
Ændring i leverandører mv. <i>Change in trade payables, etc</i>	-7.995.547	-17.610.027
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi <i>Fair value adjustments of hedging instruments</i>	-1.523.308	561.036
	<u>28.184.560</u>	<u>65.452.598</u>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2022/23	2022
	DKK	DKK
<b>19. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b><i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i></b>		
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>		
<b><i>Charges and security</i></b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter: <i>The following assets have been placed as security with mortgage credit institutes:</i>		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på <i>Land and buildings with a carrying amount of</i>	172.530.077	176.662.851
Produktionsanlæg og maskiner med en regnskabsmæssig værdi på <i>Plant and machinery with a carrying amount of</i>	54.455.503	66.408.743
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser: <i>The following assets have been placed as security with bankers:</i>		
Virksomhedspant på ialt TDKK 200.000 med pant i goodwill, driftsinventar, driftsmateriel, lager og debitorer til en samlet regnskabsmæssig værdi af <i>Corporate mortgage of TDKK 200,000, secured on goodwill, fixtures, operating equipment and trade receivables as well as inventories with a total carrying amount of</i>	270.792.431	322.541.691
Ejerpantebreve på i alt TDKK 40.000, der giver pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af: <i>Mortgage deeds registered to the mortgagor totalling kDKK 40.000, providing security on land and buildings as well as other property, plant and equipment at a total carrying amount of:</i>	172.530.077	176.662.851
Følgende aktiver er finansieret ved leasing - Produktionsanlæg og maskiner til en samlet regnskabsmæssig værdi på <i>The following assets are financed by leasing - Production plants and machines with a total carrying amount of</i>	25.310.500	30.023.650
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
<b><i>Rental and lease obligations</i></b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	666.710	657.402
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	834.775	274.463
	<b>1.501.485</b>	<b>931.865</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

#### *Related parties and disclosure of consolidated financial statements*

	Grundlag Basis
<b>Bestemmende indflydelse</b> <i>Controlling interest</i>	
Vanggaard Fonden, Sæby	Aktiemajoritet
<b>Øvrige nærtstående parter</b> <i>Other related parties</i>	
<b>Transaktioner</b> <i>Transactions</i>	
Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.	
<i>The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.</i>	
Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsvilkår	
<i>Transactions with related parties have been preformed on arm's length terms</i>	
<b>Ejerforhold</b> <i>Ownership</i>	
Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:	
<i>The following shareholders are recorded in the Company's register of shareholders as holding at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:</i>	
Vanggaard Fonden & Richard Wydra	
<b>Koncernregnskab</b> <i>Consolidated Financial Statements</i>	
Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:	
<i>The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:</i>	
Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>
Vanggaard Fonden	Sæby

## Noter til årsregnskabet

### *Notes to the Financial Statements*

	<u>2022/23</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>21. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
<b><i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i></b>		
<b>PricewaterhouseCoopers</b>		
Revisionshonorar	228.250	225.000
<i>Audit fee</i>		
Andre ydelser	108.995	90.179
<i>Non-audit services</i>		
	<u>337.245</u>	<u>315.179</u>

## 22. Efterfølgende begivenheder

### ***Subsequent events***

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

*No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23. Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting policies

Årsrapporten for AKTIESELSKABET SÆBY FISKE-INDUSTRI for 2022/23 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2022/23 er aflagt i DKK.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

The Annual Report of AKTIESELSKABET SÆBY FISKE-INDUSTRI for 2022/23 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2022/23 are presented in DKK.

#### Recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

#### Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

### Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

### Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are initially recognised in the balance sheet at cost and are subsequently remeasured at their fair values. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are classified as "Other receivables" and "Other payables", respectively.

Changes in the fair values of derivative financial instruments are recognised in the income statement unless the derivative financial instrument is designated and qualify as hedge accounting, see below.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

### Hedge accounting

Changes in the fair values of derivative financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in the fair value reserve under equity as regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, the amount deferred in equity is transferred from equity and recognised in the cost of the asset or the liability, respectively. If the hedged transaction results in an income or an expense, the amount deferred in equity is transferred from equity to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

### Segment information on revenue

Information on geographical segments based on the Company's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

### Income statement

#### Net sales

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

#### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

#### Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales as well as office expenses, etc.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Køb af vikarer indgår i posten.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 6 år.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger. Kostprisen for egne opførte ejendomme omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Purchase of substitutes is included in staff expenses.

### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company.

### Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, financial expenses in respect of finance leases, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities, amortisation of mortgage loans as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

## Balance sheet

### Intangible fixed assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 6 year.

### Property, plant and equipment

On acquisition land and buildings are measured at cost comprising the acquisition price and costs of acquisition. The cost of own constructed properties comprises the acquisition price and expenses directly related to the acquisition, including costs of acquisition and indirect expenses for labour, materials, components and suppliers up until the time when the asset is ready for use.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

På bygninger indregnes scrapværdi i intervallet 0-40%.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier, der måles til anskaffelsesværdien.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Other property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost added revaluations and reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Buildings	25 years
Plant and machinery	10 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	5-10 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

On buildings, scrap value is recognized in the range 0-40%.

### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment and investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

### Fixed asset investments

Fixed asset investments, which consist of listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date.

### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Udsudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udsudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udsudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udsudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

### Equity

#### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate Dividend item.

### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

### Financial debts

Loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

### Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

#### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### **Likvider**

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## **Hoved- og nøgletal**

### **Forklaring af nøgletal**

Bruttomargin

*Gross margin*

Overskudsgrad

*Profit margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Egenkapitalforrentning

*Return on equity*

### **Cash flows from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

## **Financial Highlights**

### **Explanation of financial ratios**

Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning

*Gross profit x 100 / Revenue*

Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning

*Profit before financials x 100 / Revenue*

Resultat før finansielle poster x 100 / Samlede aktiver ultimo

*Profit before financials x 100 / Total assets at year end*

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo

*Equity at year end x 100 / Total assets at year end*

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

*Net profit for the year x 100 / Average equity*