

ÅRSRAPPORT 2022

Verden. Direkte

BILLUND LUFTHAVN A/S

PASSAGERTERMINALEN 10

7190 BILLUND

CVR. NR. 23 34 31 18

ÅRSRAPPORT FOR 2022 (26. REGNSKABSÅR)

ÅRSRAPPORTEN ER FREMLAGT OG GODKENDT PÅ
SELSKABETS ORDINÆRE GENERALFORSAMLING DEN 22.05. 2023


DIRIGENT LARS LAUGE NIELSEN

DENNE RAPPORT KAN LÆSES PÅ WWW.BLLDK



Indholdsfortegnelse

LEDELSESBERETNING

6	TILBAGE I LUFTEN
8	NØGLETAL
10	BESTYRELSE
11	LEDELSE
14	BILLUND AIRPORT CITY
18	FORRETNINGSMODELLEN
20	PASSAGERREKORD LØFTEDE NIVEAUET
24	LUFTFRAGT I NYE HØJDER
28	ESG-BERETNING
29	ENVIRONMENT
32	SOCIAL
35	GOVERNANCE

ÅRSREGNSKAB 2022

40	PÅTEGNINGER
43	SELSKABSOPLYSNINGER
44	HOVED- OG NØGLETAL
46	REGNSKABSPRAKSIS
51	RESULTATOPGØRELSE
52	AKTIVER
53	PASSIVER
55	EGENKAPITALOPGØRELSE
56	PENGESTRØMSOPGØRELSE
58	NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Ledelsesberetning

"BILLUND LUFTHAVN ER DANMARKS ANDENSTØRSTE LUFTHAVN MED PLACERING I HJERTET AF DET INNOVATIVE PRODUKTIONSDANMARK. MED ET STÆRKT RUTENETVÆRK OG ROLLEN SOM DANMARKS LUFTFRAGTCENTRUM SERVICERER BILLUND LUFTHAVN STØRSTEDELEN AF ERHVERVSLIVET I VESTDANMARK MED LUFTFRAGT OG ERHVERVSREJSER OG ER SAMTIDIG PORTEN IND OG UD FOR BÅDE UDENLANDSKE OG DANSKE TURISTER.

VI ARBEJDER HVER DAG PÅ AT SKABE DE BEDSTE RAMMER FOR PASSAGERER, SAMARBEJDSPARTNERE OG ANDRE INTERESSETER. DET SIKRER VI BLANDT ANDET VED, AT FLYSELSKABERNE, CHARTEROPERATØRERNE OG GODSTRANSPORTØRERNE FÅR OPTIMALE BETINGELSER, NÅR DE SKAL FLYVE TIL OG FRA:

BILLUND LUFTHAVN – VERDEN. DIREKTE

LEDER

Tilbage i luften: Billund Lufthavn ser tilbage på et historisk år

...

2022 vil til evig tid være dét år, hvor Billund Lufthavn kom tilbage i luften og kom tilbage på samme passagerniveau som i 2019. Det var et historisk år, hvor Billund Lufthavn rejste sig efter lufthavnens hidtil værste krise. Grundlaget for det historiske år på passagersiden er baseret på en tidlig beslutning i november 2021 om at øge bemanningen frem mod sommeren 2022. Men året har budt på store, historiske nyheder over hele fronten.

Billund Lufthavn handlede aktivt under Coronakrisen med det formål at komme tilbage på niveau, når muligheden igen bød sig. Men med flere misvisende passagerprognoser i bagagen var det svært at forudsige, hvornår det ville ske. I november 2021 blev prognosen for sommeren

2022 udarbejdet. Den var positiv og viste, at passagertallet ville ligge omkring det samme niveau på månedsbasis, som det gjorde i de tilsvarende måneder i 2019. Det var ligeledes her, at rekrutteringen af nye securitymedarbejdere begyndte. Det skulle sikre, at Billund Lufthavn kunne håndtere den travle sommer, der ville vise sig at udfordre mange store, europæiske lufthavne.

Den rettidige omhu gjorde, at Billund Lufthavn kom rigtig godt igennem en sommer, der skulle vise sig at blive endnu mere travl end forventet.

Ketchup-effekten er blevet brugt i forskellige sammenhænge. I luftfarten er begrebet blevet brugt i reference til, at man fra den éne dag til den anden nærmest oplevede

passagérstop til, at passagererne i næste øjeblik pludselig kom tilbage i terminalen. Og det var sandelig dét, der skete.

Aktiviteten i sommer blev høj, og højere end forventet. Juli var den mest aktive måned, som den første måned nogensinde i Billund Lufthavn med over 500.000 passagerer, og dermed mere end 20 procent flere passagerer, end tilfældet var i samme måned i 2019, som var den daværende rekordmåned.

Medarbejderne fik den store opgave løst med stor viljestyrke, og det skal medarbejderne have stor ros for hele vejen rundt.

Ligeledes var aktiviteten høj på den sydlige side af landingsbanen, hvor

luftfragten bliver fløjet fra. Det første halve år var der massiv vækst på fragtmængderne. Men kort tid efter hinanden kom to store nyheder, som kommer til have stor betydning for Billund Lufthavns fremtidige udvikling.

Først annoncerede Billund Lufthavn et strategisk samarbejde med PensionDanmark om at udvikle Billund Airport City.

Kort tid herefter annoncerede Maersk Air Cargo, at Billund Lufthavn skulle være deres nordeuropæiske luftfragtshub.

De første måneder af 2022 lagde fragtceneret rammer om en lang række store, chartrede fragtfly med værnemidler og Corona-test til de



JENS WITTRUP WILLUMSEN (TV),
CLAS NYLANDSTED ANDERSEN
(M) OG JAN HESSELLUND (TH).

danske kommuner. Som sidste led i den forsyningskæde landede verdens – daværende – største fragtfly, Antonov AN225, i Billund Lufthavn. Det landede med lasten fuld af den sidste del af de danske kommuners selvtest.

Det store vidunder af en flyvemaskine led desværre en frygtelig tragisk skæbne kort efter, at den landede i Ukraine igen fra Billund Lufthavn.

Krigen i Ukraine er ubærlig og påvirker os alle. Udover påvirkningen på den menneskelige front har det konkret betydet for lufthavnen, at nogle enkelte ruter måtte lukke ned. Krigens afsmitning på de finansielle markeder og på energipriserne kan på længere sigt påvirke Billund Lufthavn med mindre kapacitet på passagerflyene, end vi har set i 2022.

Billund Lufthavn har siden 2020 været CO_{2e}-neutral. Vi arbejder målrettet på at reducere CO_{2e}-udledningerne yderligere og hurtigere i lufthavnen. Ved siden af den direkte udledning gik vi i 2022 – og går fortsat aktivt – ind i den politiske debat, hvor der skal tages hul på nogle politiske drøftelser om prio-

riteringen af den grønne strøm: Skal den gå til omstilling af luftfarten? For så kan omstillingen gå hurtigt i gang. Men den grønne omstilling kræver også CO_{2e}, så politikerne skal sikre, at der er et ligeså stort incitament for CCU, som CCS (Carbon Capture Utilize vs. Carbon Capture Storage), og det står også på vores dagsorden fremadrettet.

År 2022 var det første år i den nye strategiperiode, som hedder "Billund Lufthavn – styrket videre." Vi skal tilbage i luften. Vi skal slå markedet. Vi skal være effektive i alle processer. Nu er Billund Lufthavn tilbage. Under genopretningen lå Billund Lufthavn flere procentpoint over passager-talsgennemsnittet i europæiske lufthavne, og Billund Lufthavn blev fremhævet blandt de 25 europæiske lufthavne med bedst genopretning.

Clas Nylandsted Andersen
Bestyrelsesformand

Jens Wittrup Willumsen
Næstformand

Jan Hessellund
Administrerende direktør

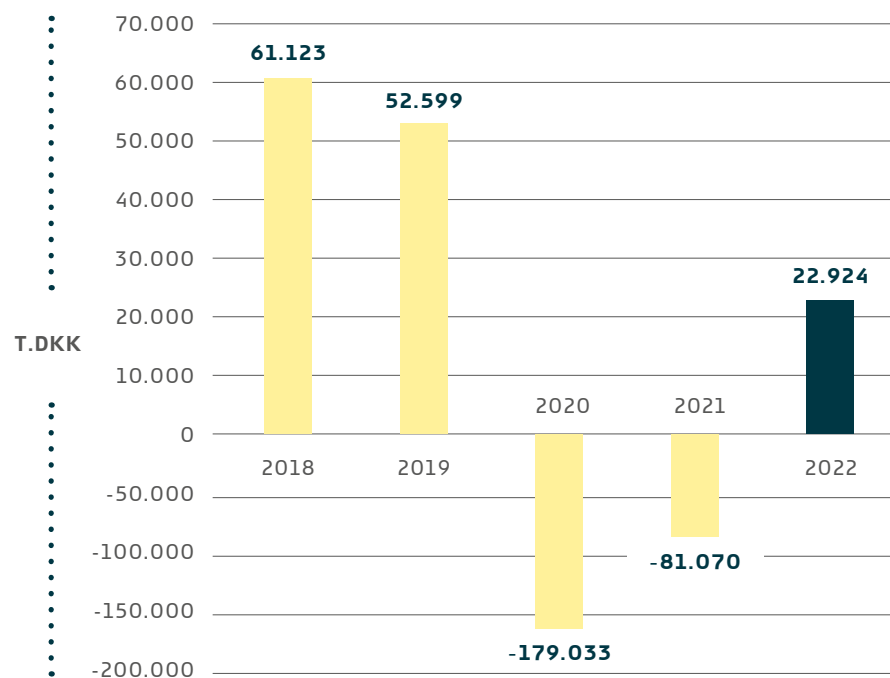
Vi kan med stolthed se tilbage på 2022, hvor hele personalegruppen lagde sig i selen og løftede en svær opgave. Undervejs så vi ligeledes fremad og udvidede bl.a. terminalen med over dobbelt så meget kapacitet i grænsekontrollen som tidligere.

Vi har været fremadskuende og har derfor fastholdt et højt investeringsniveau i 2022. Med udsigter til en væsentligt bedre økonomi i 2023 vil investeringen i fremtiden, og i særdeleshed i Billund Airport City, også blive intensiveret.

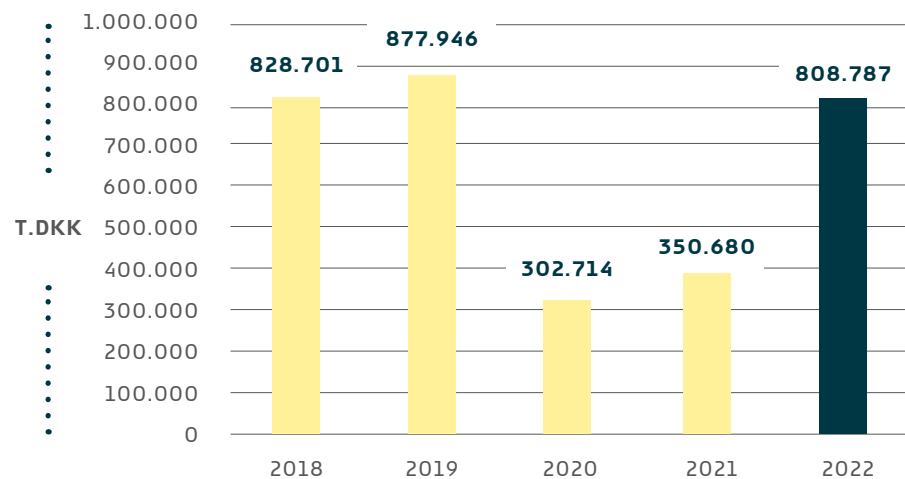
Billund Lufthavns resultat for 2022 blev et overskud på DKK 22,9 mio. Bestyrelsen anser således resultatet for tilfredsstillende, og anerkender fremgangen fra de seneste 2 år med massive underskud.

Nøgletal

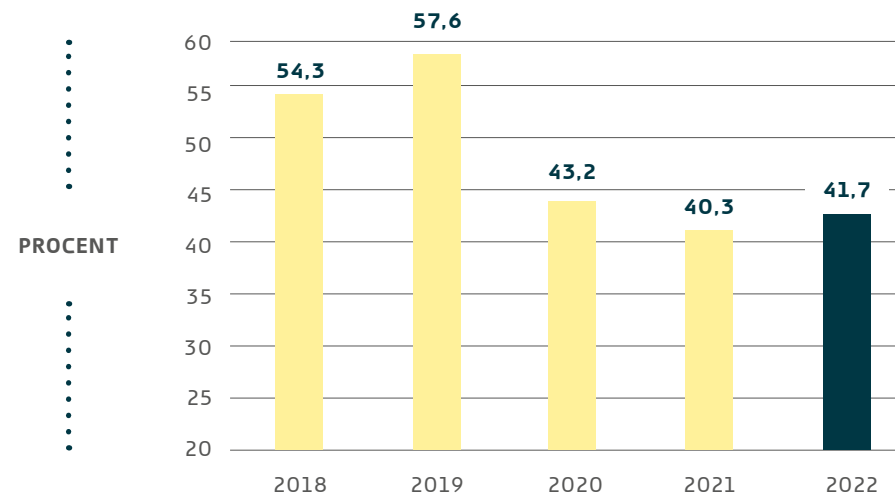
ÅRETS RESULTAT



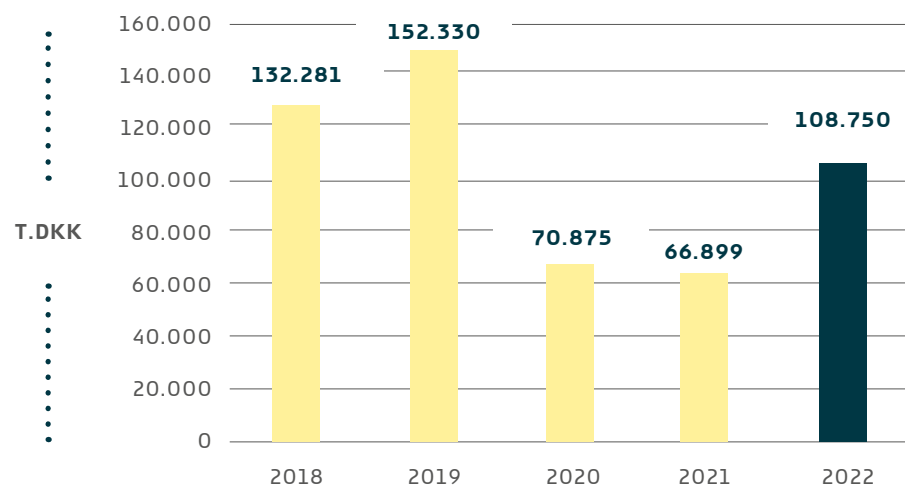
NETTOOMSÆTNING



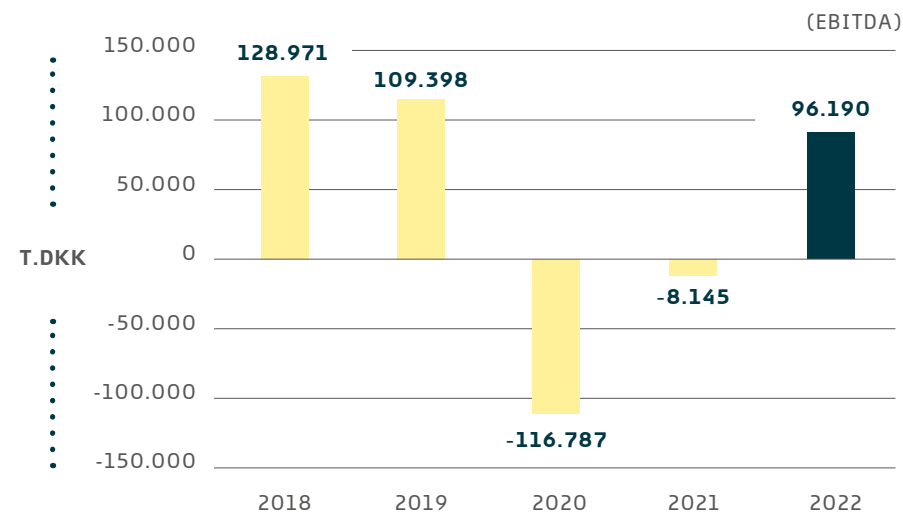
SOLIDITETSGRAD



NETTOINVESTERING I ANLÆGSAKTIVER



RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER OG RENTER



Bestyrelse

Bestyrelsen er sammensat af repræsentanter for seks af de syv ejerkommuner samt fire medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. Herudover to professionelle erhvervs personer, som udgør formandskabet.



**DIREKTØR
CLAS NYLANDSTED
ANDERSEN**
FORMAND



**DIREKTØR
JENS WITTRUP
WILLUMSEN**
NÆSTFORMAND



JENS EJNER CHRISTENSEN
BORGMESTER,
VEJLE



EVA KJER HANSEN
BYRÅDSMEDLEM,
KOLDING



MARTIN SIKÆR KRISTENSEN
2. VICEBORGMESTER,
VEJLE



STEPHANIE STORBANK
BORGMESTER,
BILLUND



OLE VIND
BORGMESTER,
HEDENSTED



STEEN WRIST
BORGMESTER,
FREDERICIA

MEDARBEJDERREPRÆSENTANTER



HENRIK LUND
MARSHAL



ROBERT MORTENSEN
TEKNIKER



**HENRIK PUGGAARD
KRISTENSEN**
LOADMASTER



DIANA SKOV
ASSISTENT, INDKØB

Ledelse

Ledelsen repræsenterer, udover den adm. direktør, et bredt udsnit af lufthavnens kerneaktiviteter samt øvrige forretningsområder.

RONNY LILIENVALD
UDVIKLINGS-DIREKTØR/CDO
RLI@BLL.DK

CLAUS JUUL CHRISTIANSEN
KOMMERCIEL DIREKTØR/CCO
CCR@BLL.DK

RENÉ HØGH JENSEN
DIREKTØR/COO
GROUND HANDLING
RHN@BLL.DK

⋮

IVAN COMMEROU
DRIFTS-DIREKTØR/COO
ICO@BLL.DK

⋮



⋮

JAN HESSELLUND
ADM. DIREKTØR/CEO
JHE@BLL.DK

⋮

JESPER KLAUSHOLM
DIREKTØR FOR RUTEUDVIKLING,
KOMMUNIKATION OG
MARKETING/CMO
JKM@BLL.DK

JESPER ALSLEV ANDERSEN
DIREKTØR FOR DIGITALISERING,
IT OG ØKONOMI/CIO/CFO
JAA@BLL.DK

LENE SØGAARD
HR-CHEF/CHRO
LES@BLL.DK



GRIT



1-16



W

E

C

K

BILLUND AIRPORT CITY

2022 har stået i udviklingens tegn

I marts 2020 præsenterede vi vores vækststrategi frem mod 2040, hvor ambitionerne ikke var til at tage fejl af, hvor målet var - og stadig er - syv millioner passagerer og 160.000 tons luftfragt i 2040. Op til præsentationen var Corona begyndt at rumstere, men det var svært at forestille sig, at epidemien kort tid efter præsentationen ville holde luftfarten i skak i to år. Og da krisen først havde fat, var det svært at se en fremtid, hvor luftfarten ville være tilbage på niveau med 2019 igen før et sted mellem 2024 og 2027.

I Billund Lufthavn formåede vi at investere og arbejde os målrettet ud af krisen og tilbage på vejen mod vækst. 2022 blev et historisk år, hvor passagertallet allerede ramte niveauet for 2019. Billund Lufthavn var nu igen på vej mod de 7 millioner passagerer i 2040. År 2022 var også historisk på luftfragtsiden, hvor 2040-målet om 160.000 tons luftfragt rykkede væsentligt tættere på. Vi oplevede nemlig en massiv interesse fra luftfragtselskaber om fragt til og fra Billund. Og målet i 2040 kom endnu tættere på, da Maersk Air Cargo annoncerede, at Billund Lufthavn skulle være deres nye nordeuropæiske luftfragtshub.

Byggesten i Billund Airport City
Billund Airport City er en ambition om at udvikle lufthavnen og arealer-


ne omkring som en erhvervsmæssig destination i sig selv. Real estate skal blive en større del af forretningen, der skal generere indtægter i og omkring lufthavnen fra virksomheder, der har gavn af at være placeret tæt på en international lufthavn med adgang til hele verden.

I 2022 blev byggestenene lagt klar, da vi indgik et samarbejde med PensionDanmark. Nu skal byggestenene stables, så her kan skabes et endnu stærkere knudepunkt, der i større grad styrker regionen som en vigtig del af det innovative Produktionsdanmark.

Samarbejdet med PensionDanmark betyder helt konkret, at der i en årrække frem vil blive investeret et trecifret millionbeløb årligt i

opførelse af bl.a. logistik- og kontorejendomme, og i at forbedre og fremtidssikre infrastrukturen samt opførelse af hangarer og lagerhaller. Investeringerne vil muliggøre, at flere store aktører inden for luftfragt kigger mod Billund Lufthavn. Faciliteter, der ligger i forreste række til en international start- og landingsbane, er svære at komme i nærheden af, men det er muligt i Billund Lufthavn, hvor man endda kan være med til hurtigt at påbegynde byggeriet af ens fremtidige faciliteter.

Billund Airport City er en betegnelse, der dækker hele lufthavnen og omkringliggende arealer, hvor erhvervsliv, der har behov for nærhed til et internationalt ind- og udrejsepunkt, vil blomstre. Derfor kan samarbejdet



ILLUSTRATIONEN ER AF DET KOMMENDE BILLUND AIRPORT CITY I 2040, OG INVESTERINGERNE I SAMARBEJDE MED PENSIONDANMARK MULIGGØR DETTE.

med PensionDanmark også potentielt udmønte sig i en udvidelse af hotel- og konferencekapaciteten ved lufthavnen.

Udvidelsen af Billund Airport City kalder også på et øget fokus på infrastrukturen til og omkring Billund Lufthavn. I 2026 påbegyndes anlæggelsen af Hærvejsmotorvejen med stykket mellem Give og Billund, men der skal mere til. Derfor bliver infrastruktur også et fokuspunkt i 2023 i samarbejde med PensionDanmark og øvrige samarbejdspartnere.

Billund Airport City på en bæredygtig måde

I ambitionen om Billund Airport City handler det om at indtage en førerposition inden for bæredygtig udvikling, der både gavner miljømæssigt, socialt og økonomisk. Der bliver udarbejdet konkrete designprincipper, som skal pege på, hvordan vi skaber de bedste rammer i samspil med naturen ved at bygge klimavenligt, skabe rammer for en klimavenlig hverdag og styrke biodiversiteten indenfor området.

Derudover skal byggerierne i Billund Lufthavn være fremtidssikrede, så de nyopførte bygninger kan anvendes til flere forskellige formål – også i fremtiden. Hermed sikrer vi fleksibilitet i, hvordan lejemålene kan tilpasses de fremtidige brugere.

Eksempelvis skal anvendelsen af en lagerhal kunne justeres til noget andet, hvis det fremtidige behov ændrer sig. Hele planen skal gennemføres med respekt for naturen og miljøet omkring lufthavnen.

Konkrete tiltag og investeringer i fremtidens tegn

I starten af 2022 blev der sat gang i en terminaludvidelse. Vi øgede kapaciteten i vores grænsekontrol. Op til efterårsferien blev investeringen på 75 millioner kroner taget i brug, hvor de første rejsende ud af Schengen var i nye grænsekontrollafdelinger med over dobbelt så mange pasbokske: fem manuelle bokse, og seks selvbetjente pasbokske.

Det var ligeledes i 2022, hvor det første spadestik til Naviairs nye Remote Tower Systems blev taget. Kun et halvt år senere flyttede Naviair ind i deres nye kontorfaciliteter og rejste samtidig den mast, der skal bære det avancerede kamerateam, som med tiden vil overtage kontroltårnets funktion. I 2024 kan Naviair centralisere flyveledelsen for flere lufthavne i Danmark i Billund Lufthavn.

Udvikling af 'Outsourcing'

Vækst og udvikling handler ikke kun om at bygge. Det handler også om at turde at tage noget godt og flytte det til et nyt sted, hvor det kan blive endnu bedre. Det er præcis den

fremtid, som afdelingen 'Outsourcing' har set ind i. De er flyttet til lokaler udenfor Billund Lufthavns matrikel.

Outsourcing er en neutral enhed, der leverer værdiskabende ekstraydelser til speditørerne ved bl.a. at tilbyde fleksible og omkostningseffektive lagerløsninger på forsendelser. Outsourcing opbygger både luftfragt, der flyver ud af Billund Lufthavn samt luftfragt, der eksempelvis skal med lastbil til Amsterdam, hvor fragten skal flyves fra. Udflytningen sker på baggrund af, at Outsourcing primært arbejder med lastbiler og derfor kunne få endnu bedre faciliteter til netop den del af målgruppen i luftfragtcenteret.

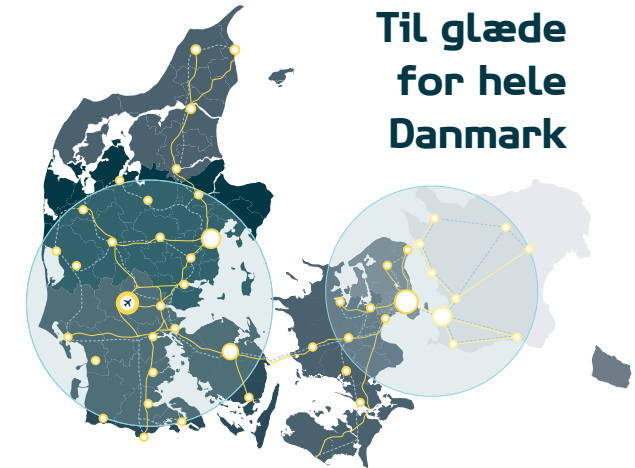
De nye faciliteter åbner op for yderligere vækst og for endnu tættere partnerskaber med speditørerne.

Ny udviklingsdirektør skal sikre fremdrift

For at sikre fremdriften i arbejdet med Billund Airport City og samtidigt styrke det nye strategiske forretningsben omkring real estate, har Billund Lufthavn styrket organisationen ved at ansætte en udviklingsdirektør i en nyoprettet stilling.

Udviklingsdirektøren vil varetage ansvaret for samarbejdet med PensionDanmark og de interessenter, som skal være med til at udvikle lufthavnen og virkeliggøre visionsplanen.

Til glæde for hele Danmark



Vestdanmark
Det innovative Produktionsdanmark
BNP 39% (Kilde: Damvad)

vs.

Østdanmark
Det kreative Vidensdanmark
BNP 42% (Kilde: Damvad)



Aerotropolis og Airport City

75 MIO DKK

BILLUND LUFTHAVNS INVESTERERINGS
I FREMTIDSSIKRET GRÆNSEKONTROL:



DEN NYE GRÆNSEKONTROL ER
EN INVESTERING PÅ 75 MIO.
DKK. OG ER MED TIL AT FREM-
TIDSSIKRE BILLUND LUFTHAVN.

Forretningsmodellen

Billund Lufthavns formål er at sikre direkte og nem adgang til og fra verden. Det gælder for forretningsrejsende, ferierejsende og for luftfragt. Effektiv adgang til markeder og kunder er af afgørende betydning for de mange internationale virksomheder, der findes i Region Midtjylland og Region Syddanmark.

God international tilgængelighed bidrager til virksomhedernes indtjeningsmuligheder såvel som deres produktivitet. For de ferierejsende bidrager de mange muligheder til at kunne vælge en rejse, der passer til den enkelte familie, og endelig er det for turismen i Danmark væsentligt, at der er gode flyforbindelser, så udenlandske turister har nem adgang.

Billund Lufthavn er samtidig en virksomhed, der skaber vækst og udvikling gennem en sund økonomi og virksomhedsdrift. Billund Lufthavn er ejet af syv kommuner: Vejle, Kolding, Billund, Horsens, Fredericia, Hedensted, Ikast/Brande, men modtager ingen støtte fra ejerkommuner, hverken i form af driftstilskud, anlægstilskud eller særlige garantier.

Billund Lufthavn drives således på helt almindelige markedsvilkår, hvor gode økonomiske resultater er forudsætningen for at kunne udvikle og drive en konkurrencedygtig lufthavn i fremtiden. Der tjenes penge for at kunne drive og investere i lufthavnen.

Lufthavnens hovedformål er at bidrage til den regionaløkonomiske udvikling frem for at skabe udbytte til ejerkommunerne. Flere flyafgange, flere destinationer, flere turister og mere luftfragt bidrager på hver sin måde til at skabe vækst i lufthavnens optageområde, der omfatter Region Midtjylland og Region Syddanmark. Anvendelsen af de årlige overskud går derfor til at skabe attraktive betingelser for såvel eksisterende som nye flyselskaber, der har interesse

i Billund Lufthavn. Der er især tre elementer, der er vigtige for flyselskaber, når de skal vurdere etablering og fastholdelse af ruter:

1. Konkurrencedygtige lufthavnsafgifter
2. Et solidt marked for forretnings- og ferierejsende samt luftfragt
3. Teknisk udstyr og procedurer, der sikrer en sikker og stabil afvikling af flytrafikken uanset vejrforhold

Lufthavnsafgifterne har været holdt i ro siden 2001, og der er reelt tale om en relativt faldende omkostning for flyselskaberne, da der ikke sker reguleringer, som følger den almindelige prisudvikling.

Lufthavnens indtjening baseres i

højere grad på, at flere passagerer giver en stigning fra de såkaldte ikke-aeronautiske aktiviteter dvs. butikker, café og restaurant, reklamer, parkering m.m. Det er lufthavnens strategi, at denne udvikling skal fortsætte, og i tillæg skal indtjeningen fra Real Estate øges, så det fremadrettet fortsat vil være økonomisk attraktivt for flyselskaberne at etablere sig i Billund Lufthavn.

Operationelle risici

Blandt Billund Lufthavns væsentlige risici er evnen til fortsat at kunne tiltrække og fastholde flyselskabskunder. En af grundforudsætningerne for dette er et vel fungerende lufthavnsanlæg. Billund Lufthavn har et moderne og godt vedligeholdt lufthavnsanlæg. Driftssikkerheden er derfor meget høj. Et moderne anlæg betyder også anvendelse af mange teknologisk avancerede systemer. Det gælder f.eks. check-in systemer, security-kontrolsystemer, bagagesorteringsanlæg og anflyvningsystemer.

Billund Lufthavn arbejder målrettet

på at implementere kendt teknologi, der kan understøtte, at passagererne kan betjene sig selv. Det være sig ved aflevering af bagage, adgang til security samt ved boarding og paskontrol.

Billund Lufthavn har de hjælperedskaber, der skal til for at fjerne sne og is både fra banen og flyene. Derfor vil dårligt vejr kun i ekstreme situationer have en kortvarig negativ betydning for driftsafviklingen.

Faciliteterne er bygget til fremtidens vækst, så anlægget med hjælp fra løbende, mindre tiltag har kapacitet til vækst mange år frem.

Billund Lufthavns solide kapitalstruktur er med til at muliggøre fortsatte investeringer i nødvendigt udstyr og teknologiske fremskridt, som skal sikre bedre effektivitet og flow, hvilket er af afgørende betydning for lufthavnens kunder og den fortsatte vækst.

Rente- og valutarisici

Virksomheden har afdækket sine finansieringsrisici ved at optage

reakkreditlån med tilhørende renteswaps eller med fast rente i lånenes løbetid.

Forventninger til fremtiden og kapitalberedskab

Billund Lufthavn forventer i 2023, at trafikken er på niveau med 2022.

Det betyder, at resultatet forventeligt vil vise et overskud for 2023 på knap DKK 20 mio., og at driften kommer til at generere et positivt cash flow på mere end DKK 100 mio.

Gæld til realkreditinstitutter er på DKK 575 mio. Der er i 2022 optaget yderligere realkreditlån for DKK 95 mio. til finansiering af ny grænsekontrol og Remote Tower Systems.

Kapitalberedskabet udgør ved udgangen af 2022, ud over en kassekredit på DKK 30 mio., en beholdning på DKK 159,3 mio. og sammenlagt med cash flow fra driften i 2023, udgør kapitalberedskabet tilstrækkeligt med reserver til at opretholde driften og de investeringer, som knytter sig hertil.

FORRETNINGSMODEL

AERONAUTISK FORRETNINGSOMRÅDE

OMSÆTNING DKK 394 MIO I 2022



SECURITY



LUFTHAVNS-
AFGIFTER



PASSENGER
HANDLING



RAMP HANDLING



CARGO
HANDLING

IKKE-AERONAUTISK FORRETNINGSOMRÅDE

OMSÆTNING DKK 414 MIO I 2022



REAL
ESTATE



F&B



SHOPPING



PARKERING

INVESTERING OG UDBYGNING



DIGITALISERING



FLYFACILITETER



LOGISTIK



UDSTYR



KAPACITETSUDVIDELSE



Passagerrekord i sommer løftede niveauet for hele året

I skyggen af historiens værste krise i Billund Lufthavn, kom vi igen tilbage på niveau. I 2022 blev der faktisk slået flere passagertalsrekorder. Og der var stor tilvækst af nye ruter og destinationer, alt sammen båret på ryggen af et stærkt arbejde af hele personalet i Billund Lufthavn – lige fra ruteudviklingsarbejdet til den gode passageroplevelse hele vejen igennem terminalen.

Året startede stille ud, da en ny Coronavariant lagde en dæmper på de positive takter, der var ved udgangen af 2021. Det medførte, at der kun var omkring halvdelen af passagerne tilbage i terminalen i januar 2022 ift. 2019. Fremgangen kom dog hurtigt igen, da Corona blev nedgraderet til en ikke-samfundskritisk sygdom. Vi skulle ikke længere frem end til april, hvor vi for første gang, siden Corona indtraf, havde en måned, der var på præcis samme niveau som den tilsvarende måned i 2019. Optimismen for sommeren var derfor høj.

Inden aktiviteten for sommeren 2022 berøres, skal medvinden fra flyselskaberne og charterbureauerne nævnes. Billund Lufthavn skulle

nemlig lægge rammer til nogle vigtige ruter igen. Bl.a. genstartede British Airways deres rute til London Heathrow, og Turkish Airlines genåbnede til Istanbul. Rutenetværket fra 2019 blev næsten genoprettet 1:1 i 2022. Porteføljen blev dog kun større i løbet af 2022. Op til sommerperioden var der præsenteret ni nye ruter – og det var foruden de nye ruter fra 2021. Det vil sige, at der var adgang til omkring 120 destinationer direkte fra Billund Lufthavn.

Én af de helt store nyheder kom i maj, hvor danskerne fik fuld adgang til Lufthansas rutenetværk til hele verden, da de åbnede med 14 ugentlige afgang til München. En rute, der ikke alene var og er attraktiv

på netværket ud i hele verden, men i den grad også er attraktiv for både danske og tyske turister – og rammer dermed et stort marked for både inbound og outbound turisme.

Derudover kan vi ikke kigge tilbage på 2022 uden at tale om charterbureauernes succes fra Billund Lufthavn, hvoraf flere af dem slog passager- og omsætningsrekorder. Sommeren var travl, og det afspejler passagertallene også i høj grad.

Som nævnt så sommeren rigtig positiv ud, da april var den første måned, der igen landede på indeks 100 ift. 2019. Da sommerfartplanen sluttede med udgangen af oktober, var der ingen, der ville have



PASSENGER EXPERIENCE TEAMET ER MED TIL AT SIKRE EN GOD GÆSTEOPLEVELSE I BILLUND LUFTHAVN FRA BILSÆDE TIL FLYSÆDE.

troet på, at væksten ville være så massiv, som den var. Med udgangen af september var passagertallet på niveau med 2019 fra år til dato, og hele sommerfartplanen var vækset med over 10 procent. Juli var årets absolutte rekordmåned med over 20 procents passagervækst ift. juli 2019. Det kunne også mærkes i butiks- og restaurationsområdet, hvor tidligere omsætningsrekorder blev overgået med væsentligt mere end 20 procent ift. 2019.

Med indgangen til vinterfartplanen var der også nyheder på destinationsprogrammet. Der var i alt 11 vinternyheder. Her var Tenerife, Birmingham, Craiova i Rumænien og Bolzano i Italien blandt de helt nye ruter. Derudover fortsatte Vueling med at flyve til Barcelona gennem vinteren ligesom Wizz Air fortsatte med at flyve til Cluj. Ryanair fortsatte deres nye ruter til Madrid og Torino. Med SUN-AIRs genåbning af deres direkte rute til Manchester, var de også flot repræsente-

ret i Billund Lufthavn igen, da de tidligere på året havde genåbnet til London City.

Derudover meddelte Air Greenland, at de ville binde Vestdanmark sammen med Grønland via Billund Lufthavn fra sommerprogrammet 2023. Ligeledes annoncerede Austrian Airlines, at de vil starte op til deres hub i Wien. Og som sløjfe på Lufthansa Groups netværk tilsluttede Brussels Airlines sig igen fra sommeren 2023 med seks ugentlige afgang til Bruxelles.

Efter udgangen af oktober var optimismen omkring et nyt rekordår høj, men alligevel havde samfundsøkonomien en påvirkning på aktiviteten i lufthavnen. Inflationen kan have været medvirkende til, at vi så en nedgang på nogle erhvervsruter.

Det viste sig dog, at rejsebehovet for danskerne endnu ikke var fuldt dækket. Dansk økonomi havde klaret sig godt igennem krisen, og selvom infla-

tionen var høj, var det ikke rejserne, som danskerne ville spare væk.

Der var nedgang i passagertallet både i november og december, hvor Wizz Air skar markant ned på deres trafik i Østeuropa. Det medførte en naturlig nedgang i passagertallet. Alligevel kunne sommervæksten holde niveauet oppe på nedgangsmånederne. År 2022 sluttede på samme niveau som i 2019, og dermed blev det året, hvor Billund Lufthavn trådte ud af historiens værste krise og tilbage på vejen mod vækst og udvikling.

Nu er der sat et punktum, og 2023 er skudt i gang. Vi er selvfølgelig opmærksomme på den geopolitiske situation, som kan påvirke økonomien og priserne på energi, som dermed kan påvirke aktiviteten i Billund Lufthavn. Men udviklingsplanen er lagt, og baseret på 2022 og udsigterne til nye ruter og høj charteraktivitet er optimismen for et godt år stor i Billund Lufthavn.





ÉN AF DE HELT STORE NYHEDER KOM I MAJ, HVOR DANSKERNE FIK FULD ADGANG TIL LUFTHANSAS RUTENETVÆRK TIL HELE VERDEN, DA DE ÅBNEDE MED 14 UGENTLIGE AFGANGE TIL MÜNCHEN.

PASSAGERER I 2022:
3.712.400



PASSAGERTILGANG
IFT. 2021

172,5%



PASSAGERER I 2021:
..... 1.362.245

Luftfragt i nye højder

Det første halve år af 2022 i luftfragtcenteret i Billund Lufthavn bød på historiske øjeblikke og imponerende overskrifter i store, globale medier. Luftfragten kom overordentligt godt fra start i 2022, men den geopolitiske situation og energikrisen påvirkede økonomien, hvilket gjorde, at det andet halvår ikke var nær så fremtrædende.

Alligevel blev der arbejdet målrettet mod fremtidens udvikling, der bl.a. blev bygget på resultater og partnerskaber fra første halvår, hvor Billund Lufthavns fragtcener nåede til nye højder.

Luftfragtcenteret i Billund Lufthavn stjal overskrifterne allerede i starten af januar, da der blev præsenteret et nyt luftfragtselskab, Bluebird Nordic, allerede den første hverdag efter årsskiftet. Det nye luftfragtselskab har igennem hele 2022 haft fem ugentlige rotationer mellem Keflavik-Billund-Köln. Bluebird Nordic overtog UPS's rute og tilføjede både ruten til Keflavik og den ekstra

kapacitet, som UPS havde brug for. Men det var ikke nok – januar havde mere at byde på. Langt mere. Efter nyheden med Bluebird Nordic begyndte lufthavnen at få intensive besøg af 747-400F jumbojets og den daværende sjældne gæst Antonov AN-124, som i årets første måneder blev en ret fast gæst på platformen. Rent faktisk kom der omkring 15 besøg af de to flytyper i januar. Hvilket selvfølgelig var medvirkende til, at væksten lød på intet mindre end 32,4 procent ift. januar 2021.

Som en sløjfe på besøgene af de to store flytyper, blev der annonceret et besøg af verdens største fragtfly.

Det skulle være afslutningen på luftbroen, der sikrede dansk forsyningskæde af selvtest og værnemidler til de danske kommuner.

Den 5. februar var Billund by proppet med turister, og det var af andre grunde end normalt. Det blev estimeret, at der var omkring 10.000 mennesker på besøg for at se Antonov AN-225, verdens største fragtfly, lette fra Billund Lufthavn.

Det var et historisk øjeblik af flere årsager. Billund Lufthavn blev godkendt til at håndtere den type fly, og at det var første gang, at den var på besøg i Billund Lufthavn. Den kedelige

: FAKTA

FORDELING AF TONNAGE:

Fragtmængderne vækstede i 2022 og landede på 76.874 tons fragt, hvilket svarer til samme niveau - kun 0,4 procent under - som 2021.

Fordelingen for 2022 ser således ud:

Import: 18.280 tons

Eksport: 58.594 tons

Andelen på fly: 27.798 tons, hvilket er en vækst på 5 procent ift. rekordåret 2021.



FRAGTMÆNGDER
I 2022 I TON:

76.874

del af historien var, at det blev flyets sidste operation. Kort tid efter, at det landede i Ukraine fra Billund, brød krigen ud, hvor flyet led en tragisk skæbne. Flyet blev kaldt Mryia, hvilket betyder drøm på ukrainsk.

Frygtelige skæbner begyndte at udspille sig i Ukraine, og det påvirkede hele verden både på økonomi og på energi. Men der skulle gå nogle måneder før, at det kunne mærkes på aktiviteten i fragtceneret i Billund Lufthavn. Billund Lufthavn tiltrak nemlig også overskrifter og masser af presse-

dækning i medierne, da lufthavnen blev godkendt, som den eneste danske lufthavn med security hunde. Det var et vigtigt skridt for at gøre luftfragtsterminalen endnu mere tilgængelig for luftfragtkunder, der netop kunne få sikkerhedsgodkendt alt slags gods på en hurtigere og mere skånsom måde for personalet i cargocenteret.

Under Coronakrisen sikrede Billund Lufthavn forsyningskæden ind til Danmark, og cementerede sig dermed som Danmarks luftfragtcentrum. I april 2022 blev Billund

Lufthavn i høj grad sat på verdenskortet: Mærsk Air Cargo havde nemlig valgt Billund Lufthavn som deres nordeuropæiske luftfragtshub. Nyheden lød på, at de ville indsætte to nye B777F og tre B767-300 luftfragtfly, der alle skulle være i fuld drift i løbet af 2024 med opstart i begyndelsen af 2023.

Det er en gamechanger af ny kaliber, der vil tilføre væsentligt flere mængder luftfragt til lufthavnen. Maersks udmelding har ligeledes vakt interesse hos andre store cargo-flyselskaber for også at etablere sig i Billund Lufthavn.

Virgin Atlantic Cargo havde ledig kapacitet sommeren over i deres fragtflåde mellem Bruxelles og London Heathrow. Den ekstra kapacitet indsatte de i Billund Lufthavn, der sommeren over bidrog med tre ugentlige afgang til deres netværk

i London Heathrow, der hovedsageligt sendte fragten videre til USA.

Da første halvår var slut, var udsigterne til et nyt rekordår i luftfragtceneret ikke urealistiske, da der var en vækst på knap 10 procent ift. det første halve år i 2021. Men i andet halvår kunne krigens påvirkninger på økonomien og energikrisen mærkes på industrien. Inflationen steg, og prisen på produkter, der førhen blev fløjet i stor stil, var steget så meget, at det ikke kunne betale sig. Der var derfor stor nedgang i fragten af eksempelvis laks.

Derudover kunne den faldende efterspørgsel i industrien også mærkes. Kunderne begyndte at købe mindre, hvilket resulterede i, at efterspørgslen på at fylde lagrene op var dalet betydeligt. Derfor blev væksten fra første halvår stille og roligt spist op. Så i stedet for et

nyt rekordår landede luftfragten i Billund Lufthavn igen på det samme flotte resultat, som vi gjorde i 2021. I starten af 2023 flyttede Outsourcing ud i eksterne bygninger, som en strategisk satsning på at øge servicen over for og samarbejdet med speditørerne. De nye faciliteter er bedre indrettet og understøtter udviklingen, hvor vi kan udvikle forretningen og skabe endnu tættere samarbejder.

Derudover kan Maersk Air Cargo understøtte en massiv udvikling på luftfragt i Danmark via Billund Lufthavn. Det bliver luftfragtceneret i Billund Lufthavn, Cargo Center Billund, der skal håndtere godset og operationerne på flyene. Hertil har Cargo Center Billund stået for en større rekrutteringsproces til formålet, så det samme høje niveau fortsat kan blive leveret til luftfragtcenerets andre stærke kunder.



INTERNATIONAL CARGO
TRANSPORTER

АНТОНОВ 225

АНТОНОВ 225

TKO





ESG-beretning

...

Ved indgangen til 2022 lancerede vi vores nye strategi frem imod 2025, "Styrket videre". Strategien er bygget op som et hus, hvor fundamentet er henholdsvis vores mission, vores værdier og vores unikke ejerstruktur. I husets søjler er der nogle bredt formulerede retninger, som indeholder alle lufthavnens respektive målsætninger eller KPI'er.

Over disse målsætninger, repræsenteret ved husets søjler, ligger ét af de større samfundsmæssige områder, som spiller en aktiv rolle i hele

organisationen. Det er den grønne agenda med "Zero Emission 2030". Strategihusets tag er vores vision, som alt i strategien leder op til.

I denne ikke-finansielle del af regnskabsberetningen gør vi status på og præsenterer et overblik over udviklingen i 2022 inden for de nøgleområder, vi har udvalgt i relation til ESG.

Her giver vi en gennemgang af vores arbejde for at gøre lufthavnen grøn (Environment). Rejsen mod en

grønnere verden skal starte et sted, og kufferten er pakket med alt fra lokale tiltag vedr. reduktion af CO_{2e} i Billund Lufthavn A/S til grønne partnerskaber, der har til formål at gøre luftfarten grøn, affaldssortering osv.

Vi kigger også nærmere på medarbejdersammensætningen, motivationen for at arbejde i Billund Lufthavn og den sociale kapital. Vi lærer os meget op af medarbejdertilfreds- hedsundersøgelserne og arbejder med motiverende ledelse for at

opnå de bedste resultater og den højeste mulige tilfredshed blandt medarbejderne (Social).

Billund Lufthavn har valgt fire af FN's Verdensmål, som vi arbejder ud fra, og de bliver berørt under E og S. I den afsluttende del af ESG-afsnittet præsenterer vi den måde, som Billund Lufthavn er bygget op på (Governance), som vedrører ledelses- og ejerforholdene, forretningsetisk fokus på antikorrupktion, menneskerettigheder og lufthavnens tilgang til dataetik.

ENVIRONMENT (E)

Rejsen mod en grønnere verden skal starte et sted

...

Billund Lufthavn ønsker at være blandt de førende lufthavne, når det gælder bæredygtige løsninger. Dette, fordi vi anerkender, at vi som lufthavn har et medansvar for at sikre en bæredygtig fremtid for samfundet.

Vores påvirkning af miljøet og klimaet omhandler den daglige drift af lufthavnen, vores ressourceforbrug og alle vores medarbejders handlinger. Derudover har vi de indirekte påvirkninger, som stammer fra produkter og serviceydelser, som vores samarbejdspartnere leverer. Hensynet til miljø og klima indgår som naturlige aspekter i alle vores beslutninger.

I Billund Lufthavn igangsætter vi løbende initiativer og ændrer vores adfærd, så vi reducerer vores miljøbelastning og minimerer vores negative aftryk, hvor dette er muligt. Vi har i lufthavnen valgt fire af FN's Verdensmål, som vi arbejder direkte med. Tre af dem retter sig mod miljøet:

- Verdensmål 7: Bæredygtig energi
- Verdensmål 9: Industri, innovation og infrastruktur
- Verdensmål 12: Ansvarligt forbrug og produktion

De tre verdensmål skal være med til at fremtidssikre Billund Lufthavn i en grøn, bæredygtig verden. Vi skal bidrage til at sikre, at alle har adgang til pålidelig, bæredygtig og moderne energi til en overkommelig pris. Infrastrukturen skal opgraderes for at blive mere bæredygtig, så lufthavnens direkte og indirekte emissioner er neutrale. Derudover skal vi sikre bæredygtigt forbrug og produktionsformer.

Zero emission 2030: ACA

Vi arbejder for, at udledningen af drivhusgasser fra lufthavnens energiforsyning er emissionsfri inden udgangen af 2030. For at blive certificeret benytter vi os af Airport Carbon Accreditation (ACA), som er det eneste certificerede, globale carbon-program for lufthavne. Billund

Lufthavn er på Level 1, hvorpå vi har kortlagt Billund Lufthavns direkte og indirekte udledning. Altså den udledning som Billund Lufthavn A/S udleder – herunder bl.a. el-, vand- og varmekonsum og udledning fra køretøjer, der er knyttet til Billund Lufthavns drift.

På Level 1 har vi sikret os, at vi er CO_{2e}-neutrale for den direkte og indirekte udledning, altså neutrale på den udledning som vi har kortlagt. Det har vi eksempelvis gjort ved at skifte glødepærer ud med LED-belysning, udskiftet fossildrevne køretøjer, der har trængt til udskiftning, med el-drevne køretøjer osv. Alt det, som vi på nuværende tidspunkt ikke har kunnet reducere, har vi købt kompensation for ved køb af mangroveskov til Thor Heyerdahls klimapark i Myanmar. Projektet er verificeret af Verra, der er en non-profit organisation, som udarbejder og administrerer standarder inden for de miljømæssige og sociale områder, herunder verdens førende CO_{2e}

: FAKTA

REDUKTION AF CO_{2e}:

Næste skridt i ACA-programmet er en reduktionsplan med en procedure for, hvordan CO_{2e}-udledningen skal reduceres fremadrettet.

Billund Lufthavn har købt kompensation for 2.536 tons CO_{2e}*

: FAKTA

GRØNNE INDSATSER I BILLUND LUFTHAVN

75 procent af lyskilderne i Billund Lufthavn er nu LED-belysning. En stor del af de resterende lys er landingslys som skiftes i forbindelse med renovering af asfalt, som er planlagt til at skulle gennemføres i 2028.

151 af 277 køretøjer er på el, yderligere 96 køretøjer kan konverteres. De resterende køretøjer skal over tid konverteres til anden brændsel, f.eks. til brint.

*CO_{2e}: E't, der er påsat på den kemiske betegnelse af carbon-dioxid, står for "equivalent". På dansk ækvivalent (eller "tilsvarende"). Det dækker over, at CO₂ ikke er den eneste såkaldte drivhusgas. Herunder er eksempelvis også metan.

– akkrediteringsprogram Verified Carbon Standard (VCS) Program. Køb af kompensation er et redskab, man først tager i brug på Level 3 i ACA-programmet, men vi har i Billund Lufthavn gerne villet gøre en ekstra indsats og sikre os CO_{2e}-neutralitet på den direkte udledning.

På nuværende tidspunkt fortsætter vi med at købe mangrovetræer i samme projekt. Projektet er additionelt, fordi det ikke tæller med i det danske klimamål, og det er uden risiko for lækage - altså vi opfører ikke mangrovetræer på områder, der i forvejen var tiltænkt formål i den grønne omstilling.

PtX-partnerskaber

Det store slag om den grønne omstilling skal ikke alene tages i selve lufthavnen, det skal tages med det formål at få flyene til at flyve på grønne brændstoffer. Her deltager Billund Lufthavn i flere partnerskaber, der skal understøtte og skabe denne udvikling.

I 2022 blev Billund Lufthavn partner i et nationalt PtX-partnerskab i Green Power Denmark. Her sidder virksomheder fra hele værdikæden, der skal samskabe om udviklingen: Hvad kan lade sig gøre, hvordan skal det gøres, og hvem er klar til at aftage brændstoffet, når tiden er inde.

Foruden deltagelsen i Green Power Denmark er Billund Lufthavn partner i Triangle Energy Alliance (TEA), som er et energipartnerskab i Trekan- tområdet, der vil revolutionere transportsektorens omstilling til grøn energi baseret på Trekantom- rådet's ideelle energiinfrastruktur. Ligeledes er vi og flere andre fra TEA's partnerskabskreds også en del af Vækstteam Sydjylland, der i fællesskab arbejder med at tiltrække EU-react midler til projekter i Sydjylland, som skal understøtte et erhvervsfyrtårn inden for sektor- kobling, grøn energi og PtX.

Luftfartsbranchen er stor, og det er ikke kun ét projekt, der kommer til at levere brændstof til luftfarten. Der er plads til mange projekter, der leverer grøn brændstof. Derfor er vi også aktivt en del af et forsk- ningsprojekt på Aalborg Universitet, Low Carb Fuel, hvor man omdanner spildevand og biomasse til olie, som eksempelvis kan bruges som brænd- stof til fly.

Klimasikring af lufthavnen

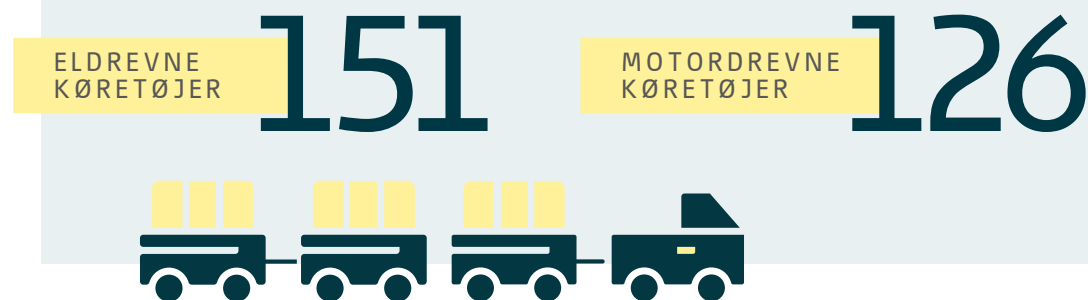
Klimaet ændrer sig, og det kan også mærkes i Billund Lufthavn. Især er de ekstreme vejrfor- hold hyppigere, og her har den massive nedbør givet udfordringer i kombination med, at grundvan- det står højt mange steder ved lufthavnen. I Billund Kommune er

FAKTA

CO_{2e} EMISSION I KG PR. TRAFFIC UNIT

- 2019: 0,74 KG CO_{2e} /TU
- 2020: 1,43 KG CO_{2e} /TU
- 2021: 1,06 KG CO_{2e} /TU
- 2022: 0,57 KG CO_{2e} /TU

Vi kigger på CO_{2e} udledning pr. traffic unit (tu). En passager er en tu, 100 kg. cargo tæller også for en tu. I 2022 falder emissionen pr. tu ift. 2019, og det skyldes blandt andet, at Billund Lufthavn ikke har varmet op til mere end hhv. 15 grader på værksteder og 19 grader i termi- nalen og på kontorerne. Fordeling af køretøjer, heraf:



nedsivning den primære metode til afvanding. Vi har derfor udarbejdet en masterplan for afvanding, som har givet os en dybdegående viden om, hvor og hvordan vi bedst kan håndtere kraftige regnhændelser uden, at det skaber problemer for lufthavnen.

Konkret arbejdes der med stabili- sering af grundvandet, således der kan ske en kontrolleret afledning til Billund Bæk.

Affaldshåndtering

Vi har i løbet af 2022 arbejdet med at indtænke nye arbejdsrutiner med henblik på at øge genanvendelsen og nedbringe mængden af restaf- fald. Vi har opsat et mål om at opnå en effektiv affaldshåndtering og nedbringe mængden af affald med 5 procent om året målt pr. passager.

Fra den 1. januar 2023 trådte de nye regler for affaldssortering i kraft, hvor virksomheder skal kildesortere i ti forskellige fraktioner. Grundtan-

ken i de nye regler er at øge genan- vendelsen og begrænse mængden af brændbart restaffald. Der er især fokus på genanvendelsen af plast, der skal mere end tredobles.

I Billund Lufthavn er vi i tæt dialog med Billund Kommune og aftagere af affaldet om, hvordan vi bedst kommer i mål, og der er på nuvæ- rende tidspunkt opsat prøvebehol- dere, så vi finder den mest optimale løsning. Affaldssorteringen gælder både personale og passagerer.



SIKRE AT ALLE HAR ADGANG TIL PÅLIDELIG, BÆREDYGTIG OG MODERNE ENERGI TIL EN OVERKOMMELIG PRIS

7 BÆREDYGTIG ENERGI



INDEN 2030 SKAL INFRASTRUKTUREN OPGRADERES FOR AT BLIVE MERE BÆREDYGTIG. BILLUND LUFTHAVN HAR KORTLAGT OG REDUCERET CO_{2e}-UDLEDNINGEN UNDER AIRPORT CARBON ACCREDITATION-PROGRAMMET (ACA) I SCOPE 1.

9 INDUSTRI, INNOVATION OG INFRASTRUKTUR



SIKRE BÆREDYGTIGT FORBRUG OG PRODUKTIONSFORMER

12 ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION



SOCIAL (S)

Mennesket i centrum

Mennesket er kernen i Billund Lufthavn. Hvis medarbejderne har det godt, smitter det af på gæsterne, og så får de en god oplevelse. Billund Lufthavn skal være et godt sted at være. Og det skal det være for alle.

...

Billund Lufthavn ønsker at have et positivt omdømme i alle aspekter af virksomheden. Billund Lufthavn driver virksomhed med integritet, respekt for loven, kulturen, værdighed og enkeltpersoners rettigheder. Overholdelse af nationale, regionale og internationale regler, love og konventioner er obligatoriske. Vi stræber efter at drive vores forretning på en måde, der gør medarbejderne stolte af at arbejde i Billund Lufthavn.

I det følgende giver vi et indblik i medarbejdersammensætningen, -tilfredsheden, -udviklingen og arbejdsmiljøet i relation til de sociale forhold.

Diversitet

I Billund Lufthavn værdsætter vi diversiteten. Vi har arbejdet og fortsætter naturligvis arbejdet med at opnå større lighed mellem kønnene dels i vores tre ledelseslag, og dels i alle lag af vores organisation. Det er forventningen, at vi i arbejdet med diversitet i eksempelvis vores rekrutteringsprocesser vil se en gradvis, positiv udvikling.

I 2022 har kønsfordelingen på ledelsesniveauerne: områdechefer, afdelingschefer og driftsledere været:

Kvinder = 20 (31 %)

Mænd = 45 (69 %)

FAKTA

.....

HVAD ER SOCIAL KAPITAL?

Det er den usynlige værdi i stærke samarbejdsrelationer mellem ledelse og medarbejdere og mellem medarbejdere indbyrdes.

Vi omregner ikke den sociale kapital til økonomisk værdi. Men der er en klar forbindelse mellem et højt niveau af social kapital og:

HØJERE KVALITET
OG PRODUKTIVITET

MERE INNOVATION
OG VIDENDELING

BEDRE RESULTATER
IFT. ARBEJDSOPGAVEN

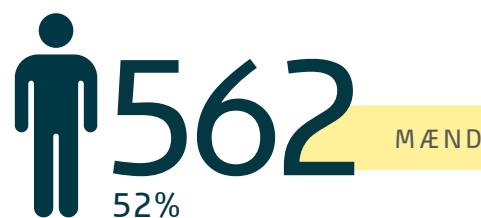
ØGET TRIVSEL OG
TILFREDSHED MED JOBBET

Når en gruppe har en høj social kapital, har de evnen til at håndtere, tale om og finde en løsning på de udfordringer, der er i forbindelse med forhold i afdelingen, vilkår i jobbet og fordeling af frihed.





PR. 31/12-2022 VAR
VI 1075 ANSATTE:



Derudover har vi et stort fokus på rummelighed, hvor vi bl.a. går langt for at tilrettelægge arbejdsopgaver til personer, der skal tages særligt hensyn til. Det er eksempelvis for flexjobbere, praktikanter, lærlinge, elever og medarbejdere, som har psykiske handicaps.

Vi har løbende i 2022 ansat en lang række nye medarbejdere, og det har givet os mulighed for at understøtte Verdensmål 4, hvor vi skal have flere lærlinge og elever. Optællingen går fra kalenderår til kalenderår, og den endelige optælling er ved udgangen af året. Så dem, der er stoppet undervejs i 2022, er ikke talt med, og der har undervejs i 2022 været flere, der har afsluttet deres forløb, end der er startet op. I 2022 havde vi 10 lærlinge og elever. At ansætte lærlinge og elever er fortsat et fokus i 2023.

I 2022 har vi haft et stort antal medarbejdere på uddannelse, som en del af uddannelsesplanen, der blev lagt for at spare personaleomkostninger ifm. Coronakrisen.

**Medarbejdertilfredshed:
Social kapital**

Siden 2018 har Billund Lufthavn arbejdet strategisk med den sociale

kapital. At dyrke en høj social kapital er den værdi, der ligger i at arbejde systematisk med samarbejdsevnen, tilliden og retfærdigheden i organisationen. Det har vist sig at være en god investering for Billund Lufthavn.

Coronakrisen har budt vores organisation meget, hvor den først bød på en næsten total nedlukning med hjemsendelse af over 700 medarbejdere.

Senere hen kom medarbejderne tilbage og blev lagt under et arbejdspress i sommeren 2022. Vi har været førstehåndsvidne til et arbejdsmiljø under udvikling, og her har social kapitalmåling været en god investering. Målingen er med til at sikre trivsel.

Den sociale kapital er et fælles sprog for og et værktøj mellem medarbejdere og ledere, bl.a. når tingene er spidset til. Billund Lufthavn har både før, under og efter Coronakrisen arbejdet målrettet på at fastholde en høj social kapital. Det gøres i samarbejde og i dialog med medarbejderne.

Vi ønsker, at vores samarbejde og relationer – interne som eksterne – bygger på ordentlighed og troværdighed.

Medarbejderudvikling:

Motiverende ledelse

I 2019 indledte topledelsen i lufthavnen et forløb i motiverende ledelse, og i 2022 har vi gennemført motiverende ledelsesforløb for alle førstelinjeledere, hvilket betyder, at de tre ledelseslag i Billund Lufthavn nu har gennemført forløbet.

Det er menneskene i organisationen, der skaber resultaterne. Og motiverede mennesker skaber værdi for virksomheden. I sidste ende skal ledelsen kunne skabe forudsætningen for at kunne motivere medarbejderne, og det er en ren ledelsesdisciplin. Men når man har troen på, at det er menneskene i organisationen, der gør forskellen, så vil et krav til at være leder være, at du interesserer dig for andre mennesker og andre menneskers problemer. Motiverende ledelse er en ny måde at anskue vores lederstil og kultur på.

Arbejds miljø

Billund Lufthavn er en arbejdsplads med mange forskellige funktioner,

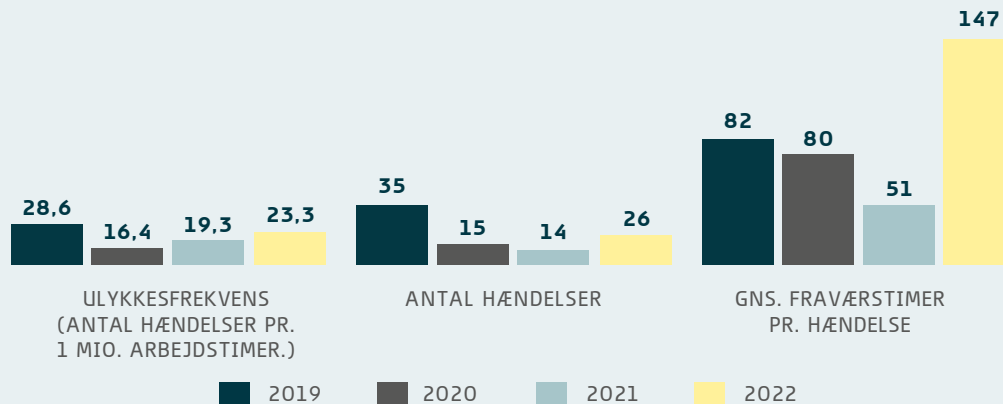
der udføres på alle tider af døgnet. Vi har ensidige, gentagende opgaver, tunge løft og vi arbejder i peaks. Det er alt sammen noget, der kræver opmærksomhed på arbejdsmiljøet.

Siden 2014 har der været gennemført kampagner, uddannelse og opmærksomhedsskabende aktiviteter, der tilsammen har bidraget til overordnede forbedringer af arbejdsmiljøet.

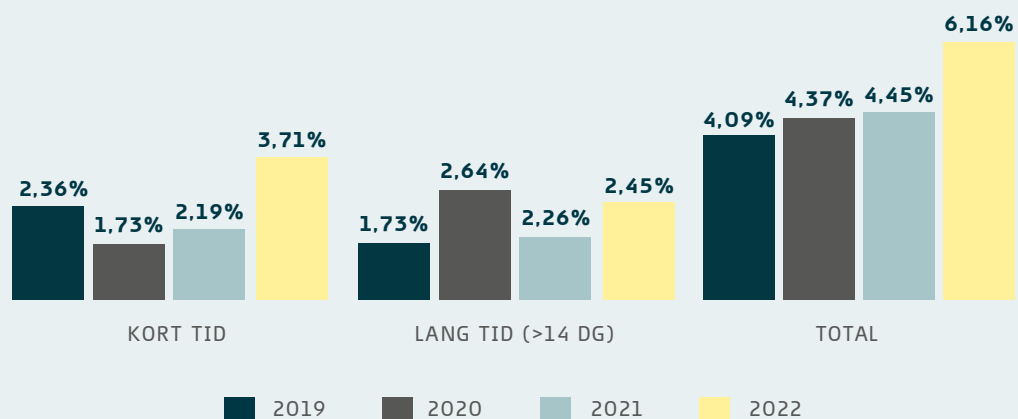
Målsætningen for arbejdsmiljøet er, at ulykkesfrekvensen skal falde år for år. Det gør den også i 2022. Det gennemsnitlige antal fraværstimer pr. hændelse er højere i 2022, hvilket sker på baggrund af nogle enkelte hændelser, som har givet anledning til flere fraværstimer.

Hvad angår sygefraværet startede 2022 ud med Corona og dermed mere fravær i den forbindelse. Andet halvår af 2022 er sygefraværet nedadgående. Billund Lufthavn har ledelsesmæssigt fokus på at få fraværet ned på et endnu lavere niveau igen.

: HÆNDELSER



: SYGEFRAVÆR



SIKRE ALLE LIGE ADGANG
TIL KVALITETS UDDANNELSE OG
FREMME ALLES MULIGHEDER FOR
LIVSLANG LÆRING

• FAKTA
•
•

WHISTLEBLOWERORDNING

Billund Lufthavn er en ansvarlig virksomhed med en åben kultur, hvor alle kan føle sig sikre og ytre sig, hvis man oplever potentielle brud på lovgivningen. Som udgangspunkt opfordres alle ansatte i Billund Lufthavn til at henvende sig til den nærmeste leder eller en anden leder i Billund Lufthavn i sådanne situationer, men det er også muligt at benytte whistleblowerordningen.

Ved mistanke om potentielle brud på lovgivningen eller andre alvorlige forhold – herunder forhold, der kan påføre økonomisk tab eller skade af lufthavnens omdømme – kan medarbejdere bruge whistleblowerordningen. Ordningen administreres af udvalgte ansatte hos Hulgaard Advokater P/S, som er underlagt tavshedspligt, og indberetningen bliver behandlet fortroligt og anonymt over for Billund Lufthavn.

GOVERNANCE (G)

Governance

...

Billund Lufthavn er kategoriseret som kritisk infrastruktur, der ikke alene skal understøtte forsyningskæderne til og fra Danmark, men også agere som vækstmotor, der skaber udvikling og velfærd i Danmark. I den følgende del af den ikke-finansielle beretning beskrives alle elementer i vores governance-struktur, hvor vi fokuserer på ledelses- og ejerforhold (ÅRL § 99 b), forretningsetisk fokus og antikorrupsion (ÅRL § 99 a) samt vores tilgang til dataetik (ÅRL § 99 d).

Ledelses- og ejerstruktur

Bestyrelsen for Billund Lufthavn er virksomhedens øverste ledelsesorgan og sammensættes af kommunalt udpegede repræsentanter for de enkelte ejerkommuner, i alt seks bestyrelsesmedlemmer. Dertil vælges to bestyrelsesmedlemmer uafhængigt på den årlige generalforsamling. Endelig indgår fire medarbejdervalgte medlemmer i den samlede bestyrelse. De politisk udpegede samt de medarbejdervalgte repræsentanter

indgår ikke i den samlede beregning af kønsfordelingen i bestyrelsen. Da der blot er to uafhængige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, er der jf. Erhvervsstyrelsens seneste vejledning på området opnået en ligelig kønsfordeling.

På øvrige ledelseslag i Billund Lufthavn tilstræber vi, at virksomheden har en ligelig kønsfordeling. Konkret er Billund Lufthavn i 2022 fortsat med til at sikre både mandlige og kvindelige kandidater ved besættelse

af lederstillinger, ligesom efteruddannelse og karriereplanlægning foretages for både mandlige og kvindelige ansatte. Endelig var det igen i 2022 i dialogen med uddannelsesinstitutioner og det øvrige samfund tilstræbt, at Billund Lufthavn er kendt som en virksomhed, der lægger vægt på at være en attraktiv arbejdsplads for alle.

Politik for menneskerettigheder og børnearbejde

I Billund Lufthavn arbejder vi ud fra en politik, der sætter standarden for, hvordan vi driver vores forretning, og det understøtter vores medarbejdere ved at fastholde en etisk adfærd – herunder i forhold til menneskerettigheder, sociale forhold, miljø- og klimamæssige forhold samt bekæmpelse af korruption.

På baggrund af lufthavnens forretningsmodel og det velregulerede marked, som lufthavnen befinder sig i, vurderer vi, at risikoen for væsentlig eksponering af overtrædelse af menneskerettighederne ikke er til stede. Lufthavnen har et stort fokus på interne kontroller og procedurer, som skal sikre, at den følger gældende lov og praksis i relation til sine egne processer. Billund Lufthavn deltager ikke i eller drager fordel af børnearbejde, og lufthavnen modsætter sig alle former for tvangsarbejde. Vi er i 2022 ikke

blevet bekendte med nogle forhold, der relaterer sig til børne- og tvangsarbejde.

Politik for anti-korruption og bestikkelse

Billund Lufthavn har med udgangspunkt i sin forretningsmodel og det faktum, at lufthavnen er i et velreguleret marked, vurderet, at risikoen for væsentlig eksponering for korruption og bestikkelse ikke er til stede. Lufthavnen har et stort fokus på interne kontroller og procedurer, som altid skal sikre, at den følger gældende love og praksisser i relation til sine egne processer. Vi er i 2022 ikke blevet bekendte med nogle forhold, der relaterer sig til korruption og bestikkelse.

For begge områder, menneskerettigheder og børnearbejde, samt anti-korruption og bestikkelse gælder det, at vi med vores kontinuerlige fokus på interne kontroller og procedurer vil tilsikre, at vores etiske retningslinjer overholdes. Også i fremtiden.

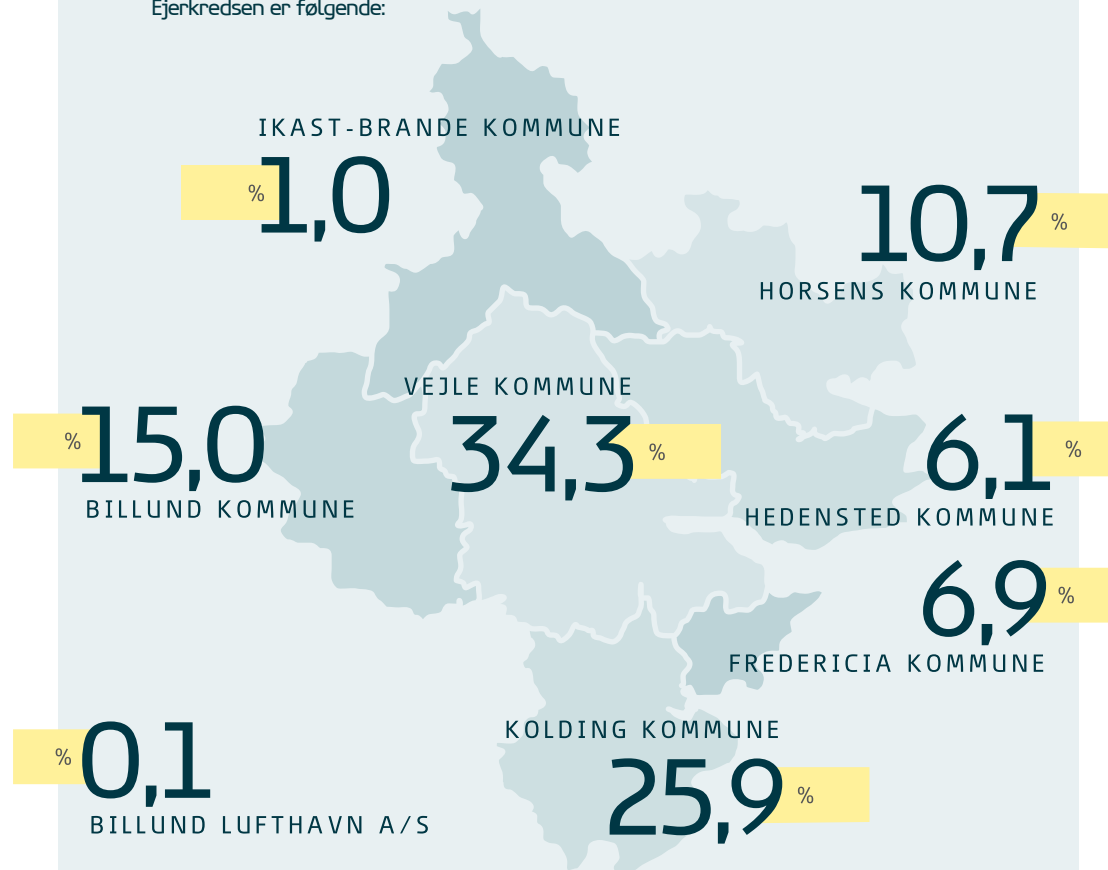
Dataetik

Billund Lufthavn vurderer, at vi ikke ligger inde med data, der ikke på fyldestgørende vis allerede er håndteret via GDPR-lovgivningen, og derfor er det pt. vurderet, at der ikke er behov for en dataetisk politik.

• BILLUND LUFTHAVNS EJERKREDS

BILLUND LUFTHAVN ER ET AKTIESELSKAB MED OFFENTLIGE EJERE.

Ejerkredsen er følgende:



På side 18 kan der læses om forretningsmodellen i Billund Lufthavn. Herunder hvordan Billund Lufthavn driver lufthavnen som en forretning på markedsvilkår uden at modtage støtte fra ejerkommunerne, hverken i form af driftstilskud, anlægsgarantier eller særlige garantier. Her redegøres ligeledes for væsentlige risici for den operationelle drift.

• IKKE FINANSIELLE NØGLETAL

	Enhed	2022	2021	2020	2019	2018
MILJØFORHOLD (E)						
Klima						
CO _{2e} Scope 1, direkte emissioner	tCO _{2e}	576,70	548,20	438,20	578,50	788,10
CO _{2e} Scope 2, indirekte emissioner	tCO _{2e}	1.959,60	1.720,10	1.857,40	2.706,60	2.507,60
CO _{2e} Total	tCO _{2e}	2.536,30	2.268,30	2.295,60	3.285,10	3.295,70
CO _{2e} -kompensation	tCO _{2e}	2.536,00	3.200,00	3.125,00		
CO _{2e} -emission pr. Traffic Unit (TU)	Kg CO _{2e} /TU	0,57	1,06	1,43	0,74	0,78
Miljø						
Støjbelastning, Billund by	dB	132,70	128,50	128,10	132,40	131,90
Støjbelastning. Total	dB	136,20	132,40	131,80	135,50	135,40
SOCIALE FORHOLD (S)						
Diversitet						
Kønsdiversitet (M/K i %)	%	52/48	52/48	55/45	51/49	52/48
Kønsdiversitet (M/K i %), ledelsesniveauerne	%	69/31	69/31	68/32	70/30	69/31
Medarbejdere						
Medarbejdertilfredshed/Social Kapital	Score	74,00	70,00	70,00	72,00	71,80
Ansatte	Antal	1.075	781	682	930	896
Ulykkesfrekvens	Antal	23,3	19,3	16,4	28,6	24,3
Sygefravær - Kort Tid	%	3,71	2,19	1,73	2,36	2,30
Sygefravær - Lang Tid (>14 DG)	%	2,45	2,26	2,64	1,73	2,26
Sygefravær - Total	%	6,16	4,45	4,37	4,09	4,56

Anvendt regnskabspraksis for ikke finansielle nøgletal

CO_{2e} Scope 1, direkte emissioner: Alle direkte emissioner fra kilder, der ejes eller kontrolleres af virksomheden, herunder biler og andre køretøjer samt anlæg til lokal varme- og energiproduktion.

CO_{2e} Scope 2, indirekte emissioner: Indirekte emissioner fra elektricitet eller fjernvarme indkøbt og brugt af virksomheden.

CO_{2e} -kompensation: Betyder at virksomheden har købt offset (mangrovetræer) for vores direkte og indirekte udledninger (scope 1 og 2). Bemærk CO_{2e} -kompensation er påbegyndt i 2020.

CO_{2e} -emission pr. Traffic Unit (TU): Er total CO_{2e} divideret med en TU. En passager er en TU, 100 kg. cargo er også en TU.

Støjbelastning: Der er tale om en beregningsmetode, der hedder TDENL-metoden i henhold til Miljøstyrelsens vejledning nr. 5, 1994: Støj fra flyvepladser.

Kønsdiversitet: Er beregnet ud fra antal ansatte pr 31.12 det pågældende år.

Kønsdiversitet, ledelsesniveauer: Er beregnet ud fra antal ledere ansatte pr. 31.12 det pågældende år.

Medarbejdertilfredshed/Social kapital: Data fra årlig medarbejdertilfredshedsundersøgelse i oktober måned. Social kapital måles på en skala fra 0-100

Ansatte: Er beregnet ud fra antal ansatte pr 31.12 det pågældende år.

Ulykkesfrekvens: En hændelse er en arbejdsskade, hvor medarbejderen har haft fravær udover dagen, hvor hændelsen skete. Ulykkesfrekvens er antal hændelser pr. 1 mio. arbejdstimer.

Sygefravær: Er en opgørelse af lønstatistik, hvor sygdom er klassificeret i kort- og langtidssygdom (under/over 14 dage).

Årsregnskab 2022

Påtegninger

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2022 – 31. december 2022 for Billund Lufthavn A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige.

Årsrapporten giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler, og beskriver selskabets væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Billund, den 20. marts 2023

DIREKTION

Jan Hessellund
Adm. direktør/CEO

BESTYRELSE

Clas Nylandsted Andersen
Formand

Jens Wittrup Willumsen
Næstformand

Jens Ejner Christensen

Eva Kjer Hansen

Martin Sikær Kristensen

Stephanie Storbank

Ole Vind

Steen Wrist

Henrik Lund

Henrik Puggaard Kristensen

Diana Skov

Robert Mortensen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Billund Lufthavn A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Billund Lufthavn A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser

eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 20. marts 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jesper Møller Langvad
statsautoriseret revisor
mne21328

Lasse Berg
statsautoriseret revisor
mne35811



SELSKABSOPLYSNINGER

Selskab

Billund Lufthavn A/S
Passagerterminalen 10
7190 Billund
CVR-nr.: 23 34 31 18
Hjemstedskommune: Billund

Bestyrelse

Direktør Clas Nylandsted Andersen, formand
Direktør Jens Wittrup Willumsen, næstformand
Borgmester Jens Ejner Christensen
Byrådsmedlem Eva Kjer Hansen
2. viceborgmester Martin Sikær Kristensen
Borgmester Stephanie Storbank
Borgmester Ole Vind
Borgmester Steen Wrist
Medarbejderrepr. Henrik Lund
Medarbejderrepr. Robert Mortensen
Medarbejderrepr. Henrik Puggaard Kristensen
Medarbejderrepr. Diana Skov

Direktion

Administrerende direktør Jan Hesselund

Advokat

Advokat Lars Lauge Nielsen
Hulgaard Advokater P/S
Birkemose Allé 41
6000 Kolding

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
7100 Vejle

Bank

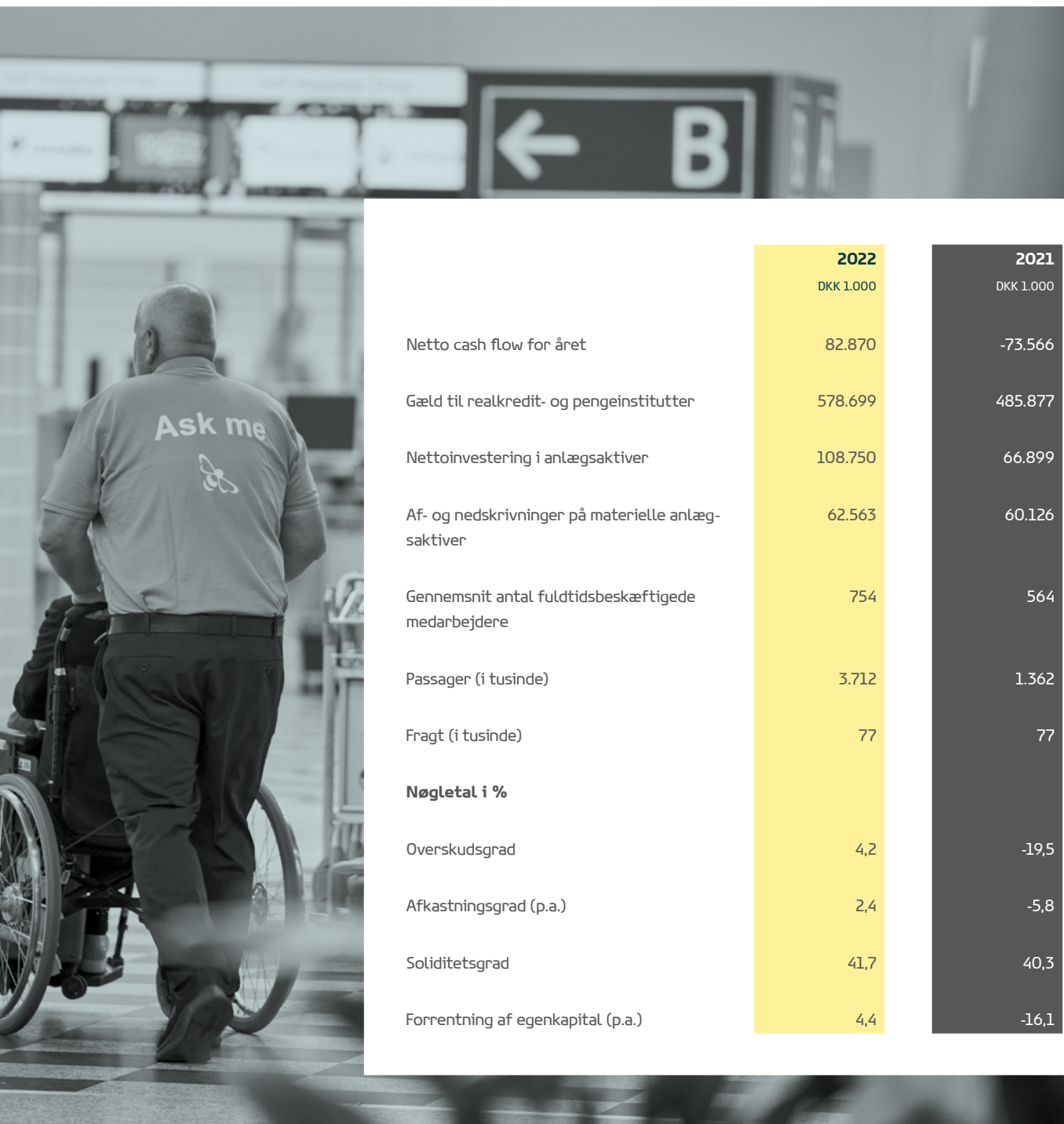
Danske Bank
Kolding Åpark 8H
6000 Kolding

HOVED- OG NØGLETAL

Set over en 5-årig periode kan virksomhedens udvikling beskrives med følgende hoved- og nøgletal:

	2022 DKK 1.000	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Hoved- og nøgletal					
Nettoomsætning	808.787	350.680	302.714	877.946	828.701
Resultat før afskrivninger og renter (EBITDA)	96.190	-8.145	-116.787	109.398	128.971
Resultat før finansielle poster (EBIT)	33.627	-68.271	-176.358	58.745	83.137
Resultat af finansielle poster	-10.703	-12.799	-2.675	-6.146	-22.014
Årets resultat	22.924	-81.070	-179.033	52.599	61.123
Balancesum	1.390.752	1.174.627	1.226.971	1.242.121	1.221.745
Egenkapital	579.872	473.603	530.367	715.473	663.694
Cash flow fra driftsaktivitet	98.418	-21.016	-85.775	124.329	164.707
Cash flow fra investeringsaktivitet	-108.750	-66.899	59.948	-52.612	-181.566
Cash flow fra finansieringsaktivitet	93.202	14.349	171.352	-75.268	-77.777





	2022 DKK 1.000	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Netto cash flow for året	82.870	-73.566	145.525	-3.551	-94.636
Gæld til realkredit- og pengeinstitutter	578.699	485.877	471.519	303.380	379.048
Nettoinvestering i anlægsaktiver	108.750	66.899	70.875	152.330	132.281
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	62.563	60.126	59.571	50.653	45.834
Gennemsnit antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere	754	564	728	805	788
Passager (i tusinde)	3.712	1.362	929	3.719	3.506
Fragt (i tusinde)	77	77	67	74	73
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	4,2	-19,5	-58,3	6,7	10,0
Afkastningsgrad (p.a.)	2,4	-5,8	-14,4	4,7	6,8
Soliditetsgrad	41,7	40,3	43,2	57,6	54,3
Forrentning af egenkapital (p.a.)	4,4	-16,1	-30,0	8,0	9,7

Regnskabspraksis

REGNSKABSGRUNDLAG

Årsrapporten for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Rapporten for 2022 er aflagt i DKK 1.000.



Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en

tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Afdækningsforretning vedrørende gæld".

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført overskud for så vidt angår den effektive del af afdækningen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er medtaget i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på forretningssegmenter og er baseret på selskabets afkast og risici samt den interne økonomirapportering.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Serviceydelser indregnes i takt med udførelsen, og ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet. Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til drift og vedligeholdelse samt omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt amortisering af realkreditlån.

Skat af årets resultat

Selskabet er skattefrit.



BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger:	20 - 80 år
Startbaner, platforme, rulleveje m.v.:	15 - 80 år
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg:	5 - 15 år
Rullende materiel og inventar:	5 - 15 år

Afskrivning på et anlægsaktiv påbegyndes, når det tages i brug. Grunde måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskriv-

ning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den mindste gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

For ejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Nedskrivning af materielle anlægsaktiver omkostningsføres under samme regnskabspost som de tilhørende afskrivninger.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som aktiver, omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringer, abonnementer og renter.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter indregnes til kostprisen på optagelsestidspunktet. Efterfølgende opgøres gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris. Kurstab og låneomkostninger fordeles herved over lånets løbetid ved brug af den beregnede effektive rente på optagelsestidspunktet.

Gældsforpligtelser i øvrigt

Øvrige gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres de til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle anlægsaktiver og værdipapirer.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

: HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Hovedtallet "Gæld til realkredit- og pengeinstitutter." fremkommer ved at sammenlægge langfristede gældsforpligtigelser, kortfristet gæld til pengeinstitutter og leasinggæld.

Øvrige hovedtal er taget direkte fra årsrapporten.

OVERSKUDSGRAD

$$= \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

AFKASTNINGSGRAD

$$= \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

SOLIDITETSGRAD

$$= \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

FORRENTNING AF EGENKAPITAL

$$= \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger". Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.





RESULTATOPGØRELSE

1. januar - 31. december

Note 1 **NETTOOMSÆTNING**

Note 2 Andre driftsindtægter

Vareforbrug

Note 3 Andre eksterne omkostninger

Note 4 Personaleomkostninger

RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER OG FINANSIELLE POSTER

Note 5 Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver

RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter

Finansielle udgifter

ÅRETS RESULTAT

	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
	808.787	350.680
	9.600	66.582
	159.755	73.576
	135.164	76.774
	427.278	275.057
	96.190	-8.145
	62.563	60.126
	33.627	-68.271
	257	22
	10.960	12.821
	22.924	-81.070

AKTIVER

Balance 31. december

	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
Grunde og bygninger	657.692	674.527
Startbaner, platforme og rulleveje m.v.	121.702	127.535
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg	102.536	72.708
Rullende materiel og inventar	60.341	58.722
Materielle anlægsaktiver under udførelse	111.129	73.495
Note 5 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	1.053.400	1.006.987
ANLÆGSAKTIVER	1.053.400	1.006.987
Note 6 VAREBEHOLDNINGER	30.814	31.929
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	72.953	48.808
Andre tilgodehavender	8.097	5.052
Note 11 Afdækningsforretninger vedrørende gæld	64.443	0
Periodeafgrænsningsposter	1.787	5.463
TILGODEHAVENDER	147.280	59.323
LIKVIDE BEHOLDNINGER	159.258	76.388
OMSÆTNINGSAKTIVER	337.352	167.640
AKTIVER I ALT	1.390.752	1.174.627



PASSIVER

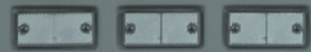
Balance 31. december


		2022	2021
		DKK 1.000	DKK 1.000
	Selskabskapital	100.000	100.000
	Vedtægtsmæssige reserver	45.575	45.575
	Dagsværdireserve	64.442	-18.903
	Overført resultat	369.855	346.931
Note 7	EGENKAPITAL	579.872	473.603
Note 9	Leasinggæld	0	3.464
Note 9	Gæld til realkreditinstitutter	571.448	480.560
Note 10	Anden gæld	36.719	35.365
	LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	608.167	519.389
	Leasinggæld	3.460	1.187
	Gæld til realkreditinstitutter	3.791	666
	Leverandører af vare- og tjenesteydelser	40.854	38.786
	Anden gæld	144.649	119.801
Note 11	Afdækningsforretninger vedrørende gæld	0	18.903
	Periodeafgrænsningsposter	9.959	2.292
	KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	202.713	181.635
	GÆLDSFORPLIGTELSE	810.880	701.024
	PASSIVER I ALT	1.390.752	1.174.627
Note 12	PENGESTRØMSOPGØRELSE - REGULERINGER		
Note 13	PENGESTRØMSOPGØRELSE - ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL		
Note 14	EVENTUALPOSTER OG ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE		
Note 15	NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD		
Note 16	OMTALE AF BETYDNINGSFULDE HÆNDELSER, SOM ER INDTRUFFET EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING.		



HITZINGER[®] 
Power. Anytime. Anywhere.

Billund Airport



2027 

EGENKAPITALOPGØRELSE

1. januar - 31. december

	SELSKABSKAPITAL	DAGSVÆRDI- RESERVE	VEDTÆGTSMÆSSIGE RESERVER	OVERFØRT RESULTAT	I ALT
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital, 1. januar	100.000	-18.903	45.575	346.931	473.603
Regulering af sikrings- instrumenter til dagsværdi		83.345			83.345
Årets resultat				22.924	22.924
EGENKAPITAL, 31. DECEMBER	100.000	64.442	45.575	369.855	579.872

PENGESTRØMSOPGØRELSE

1. januar - 31. december

Årets resultat
 Note 12 Reguleringer

CASHFLOW FRA DRIFT FØR ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL

Note 13 Ændring i driftskapital

CASHFLOW FRA DRIFT FØR FINANSIELLE POSTER

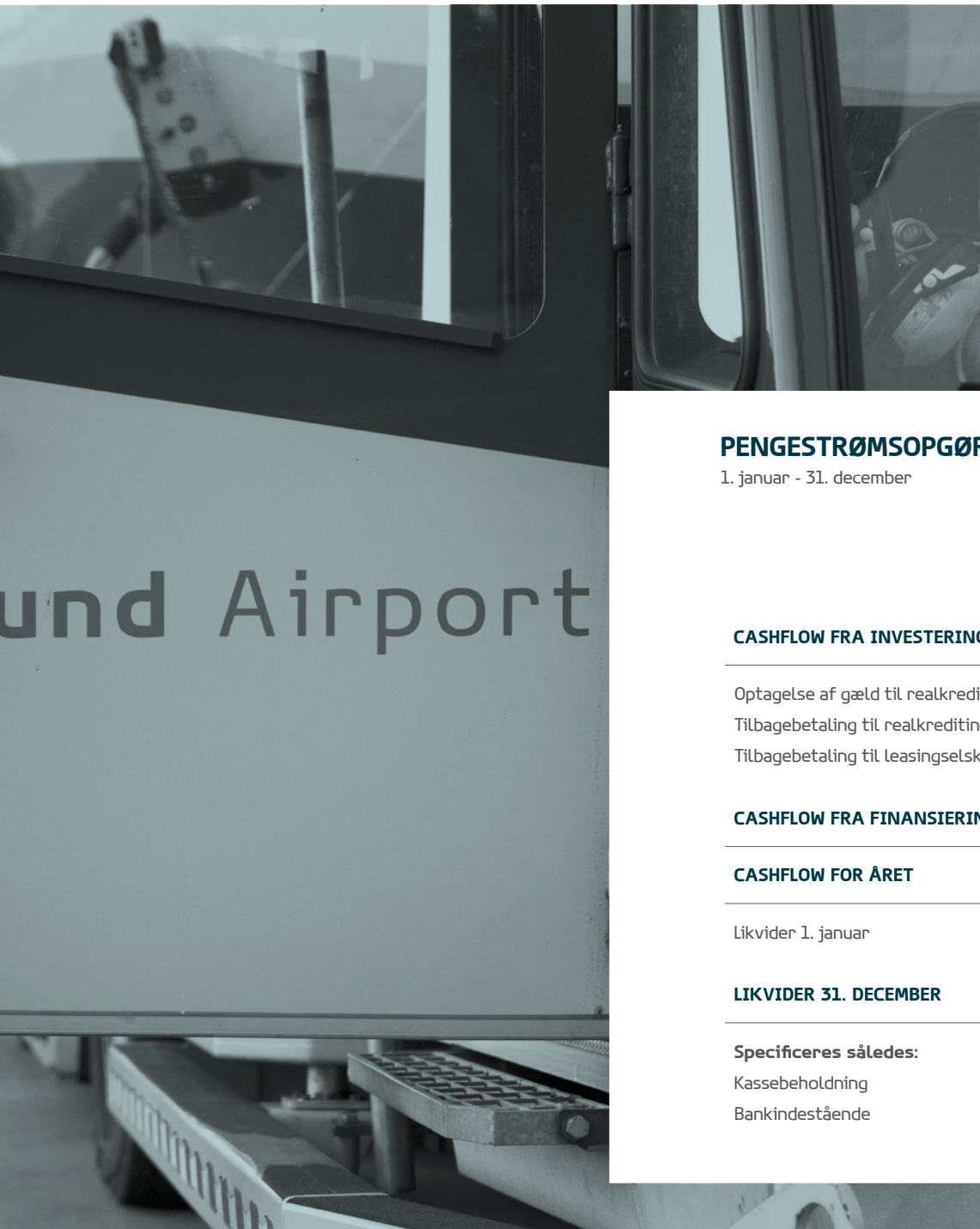
Renteindbetalinger og lignende
 Renteudbetalinger og lignende

CASHFLOW FRA DRIFTSAKTIVITET

Køb af materielle anlægsaktiver
 Salg af materielle anlægsaktiver

	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
	22.924	-81.070
	73.040	72.544
	95.964	-8.526
	13.157	309
	109.121	-8.217
	257	22
	-10.960	-12.821
	98.418	-21.016
	-108.976	-67.280
	226	381





PENGESTRØMSOPGØRELSE (fortsat)

1. januar - 31. december

CASHFLOW FRA INVESTERINGSAKTIVITET

Optagelse af gæld til realkreditinstitutter
Tilbagebetaling til realkreditinstitutter
Tilbagebetaling til leasingselskaber

CASHFLOW FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

CASHFLOW FOR ÅRET

Likvider 1. januar

LIKVIDER 31. DECEMBER

Specificeres således:

Kassebeholdning
Bankindestående

	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
	-108.750	-66.899
	95.000	481.723
	-607	-466.234
	-1.191	-1.140
	93.202	14.349
	82.870	-73.566
	76.388	149.954
	159.258	76.388
	19	27
	159.239	76.361

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Note 1 **NETTOOMSÆTNING**

Aeronautiske aktiviteter
Ikke aeronautiske aktiviteter

Note 2 **SÆRLIGE FORHOLD**

Modtaget kompensation som følge af covid-19

Note 3 **HONORAR TIL GENERELFORSAMLINGSVALGT REVISOR**

Revisionshonorar til den generalforsamlingsvalgte
revisor fra PricewaterhouseCoopers
Andre erklæringer med sikkerhed
Andre ydelser

2022

DKK 1.000

394.492

414.295

808.787

2021

DKK 1.000

197.019

153.661

350.680

9.600

247

17

936

1.200

65.900

225

32

928

1.185

Center Billerød
Airport



Note 4 **PERSONALEOMKOSTNINGER**

Gager og lønninger

Pensioner

Andre udgifter til social sikring

Øvrige personaleudgifter

Aktiveret som anlægsaktiver

Heraf udgør vederlag til direktionen og bestyrelsen:

Direktion

Bestyrelse

Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere

	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
Gager og lønninger	372.154	240.697
Pensioner	30.377	21.015
Andre udgifter til social sikring	5.301	4.062
Øvrige personaleudgifter	20.021	9.852
	427.853	275.626
Aktiveret som anlægsaktiver	-575	-569
	427.278	275.057
Heraf udgør vederlag til direktionen og bestyrelsen:		
Direktion	2.313	2.313
Bestyrelse	1.145	1.077
	3.458	3.390
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere	754	564

Note 5 **MATERIELLE ANLÆGAKTIVER**

	Grunde og bygninger DKK 1.000	Startbaner, platforme og rulleveje m.v. DKK 1.000	Tekn. anlæg handl. materiel tekn. udstyr og lysanlæg DKK 1.000	Rullende materiel og inventar DKK 1.000	Materielle anlægsaktiver under udførelse DKK 1.000	I alt DKK 1.000
Kostpris 1. januar	1.039.310	346.770	333.642	401.168	73.495	2.194.385
Årets tilgang	503	200	26.476	6.778	75.019	108.976
Årets afgang	0	0	1.160	623	0	1.783
Overførsler	2.510	0	20.162	14.713	-37.385	0
Anskaffelsespris 31. december	1.042.323	346.970	379.120	422.036	111.129	2.301.578
Nedskrivninger 1. januar	73.025	12.770	7.768	3.407	0	96.970
Årets nedskrivning	0	0	0	0	0	0
Tilbageførte nedskrivninger på årets afgang	0	0	25	0	0	25
Nedskrivninger 31. december	73.025	12.770	7.743	3.407	0	96.945
Afskrivninger 1. januar	291.758	206.465	253.166	339.039	0	1.090.428
Årets afskrivninger	19.848	6.033	16.810	19.872	0	62.563
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	0	1.135	623	0	1.758
31. december	311.606	212.498	268.841	358.288	0	1.151.233
Regnskabsmæssig værdi 31. december	657.692	121.702	102.536	60.341	111.129	1.053.400
Heraf finansielle leasingaktiver	0	0	0	3.443	0	3.443

I den regnskabsmæssige værdi på Materielle anlægsaktiver er indeholdt finansieringsomkostninger i fremstillingsperioden med ialt t.DKK 24.983. Beløbet er fordelt med t. DKK 20.833 på Grunde og bygninger og t.DKK 4.150 på Startbaner mv.



Note 6 **VAREBEHOLDNINGER**

Beholdning af hjælpematerialer
Handelsvarer til videresalg

	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
	2.874	2.608
	27.940	29.321
	30.814	31.929

Note 7 **EGENKAPITAL**

Selskabskapitalen er kr. 100.000.000,- fordelt i aktier a kr. 100, og multipla heraf.

Selskabskapitalen er nominelt opdelt således:

A-aktier kr.	34.300.000
B-aktier kr.	25.900.000
C-aktier kr.	15.000.000
D-aktier kr.	10.700.000
E-aktier kr.	6.900.000
F-aktier kr.	6.100.000
G-aktier kr.	1.000.000
H-aktier kr.	100.000

Virksomheden har 1.000 egne H-aktier a nominelt DKK 100.000.

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 0,1 % af den nominelle aktiekapital svarende til nominelt DKK 100.000.

Note 8 **RESULTATDISPONERING**

Forslag til resultatdisponering
Overført resultat

	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
	22.924	-81.070
	22.924	-81.070

Note 9 **LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTIGELSER**

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser. Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

GÆLD TIL REALKREDITINSTITUTTER

Efter 5 år

2022

2021

DKK 1.000

DKK 1.000

Mellem 1 og 5 år

471.719

401.127

Langfristet del

99.729

79.433

571.448

480.560

Indenfor 1 år

3.791

666

575.239

481.226

LEASINGFORPLIGTELSE

Efter 5 år

0

0

Mellem 1 og 5 år

0

3.464

Langfristet del

0

3.464

Indenfor 1 år

3.460

1.187

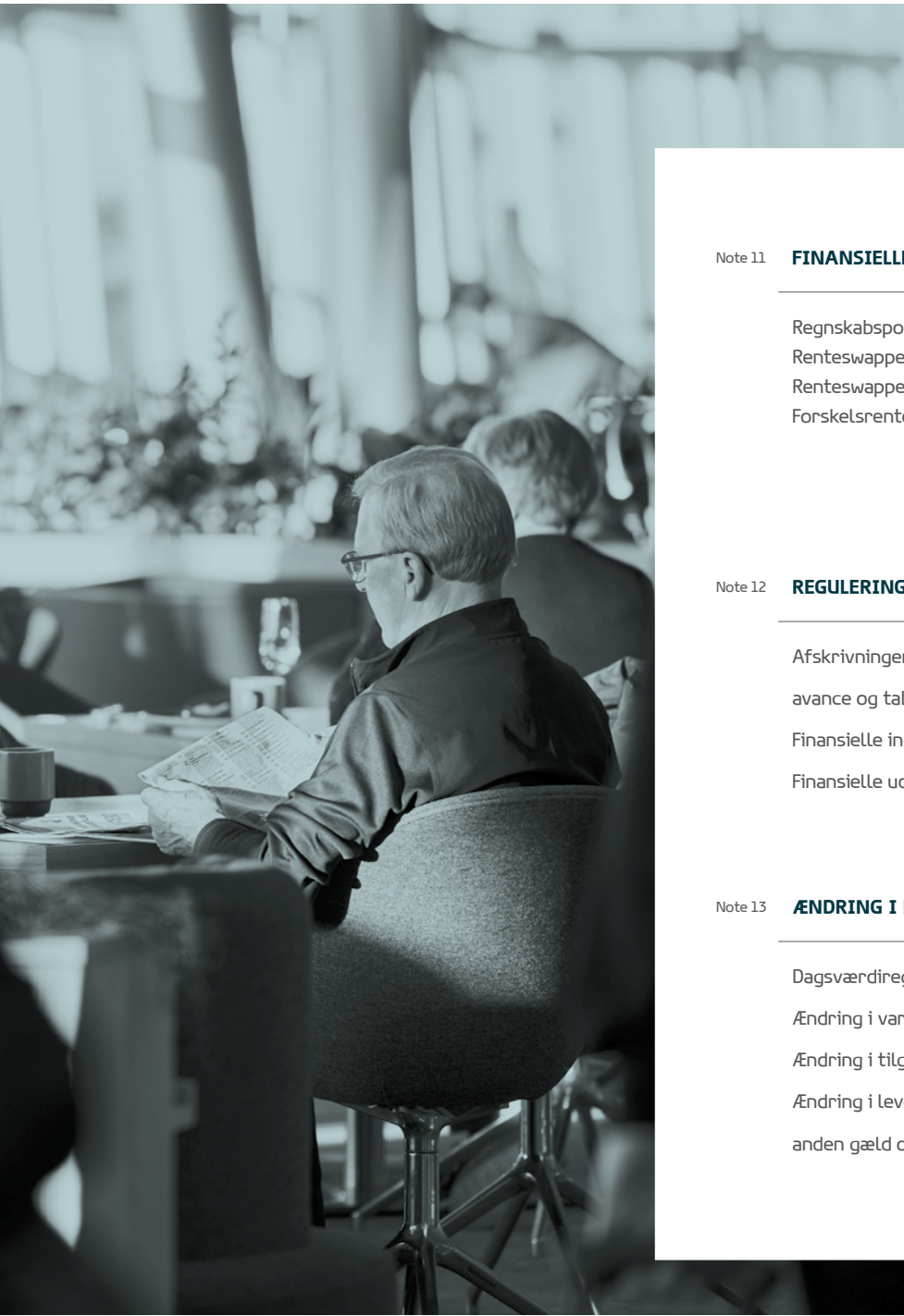
3.460

4.651

Gæld til Realkreditinstitutter på DKK 575 mio. forventes afviklet som annuitetslån til 2042. De ovenfor anførte tal er udtryk for den aktuelle afviklingsprofil på lånene, der er optaget på balancedagen.

Note 10 **ANDEN GÆLD**

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser. Afdrag der forfalder efter 5 år udgør DKK 0.



Note 11 **FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Regnskabsposten afdækningsforretninger vedrørende gæld består af positiv dagsværdi af renteswap med DKK 64,4 mio. Renteswappene er indgået til sikring af fast rente på virksomhedens variabelt forrentede kreditforeningslån. Renteswappene sikrer en fast rente i intervallet 0,97 %-1,24 % i restløbetiden på lånet. Forskelsrenten afregnes månedsvis. Modparten er virksomhedens hovedbankforbindelse.

Note 12 **REGULERINGER**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver inklusive
avance og tab ved salg af anlægsaktiver
Finansielle indtægter
Finansielle udgifter

Note 13 **ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL**

Dagsværdireguleringer ført over egenkapitalen
Ændring i varebeholdninger
Ændring i tilgodehavender
Ændring i leverandører af vare- og tjenesteydelser,
anden gæld og periodeafgrænsningsposter

	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
	62.337	59.745
	-257	-22
	10.960	12.821
	73.040	72.544
	83.345	24.306
	1.115	-19.767
	-87.957	5.699
	16.654	-9.929
	13.157	309

Note 14 **EVENTUALPOSTER OG ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE**

Sikkerhedsstillelser

Via kreditinstitut er der stillet en betalingsgaranti på DKK 0,2 mio.

Til sikkerhed for lån i realkreditinstitut er der deponeret:

Realkreditpantebreve, DKK 577 mio. med pant i grunde og bygninger til en bogført værdi af DKK 658 mio.

Leje- og leasingkontrakter

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler, der løber indtil 2025.

Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en årlig husleje på TDKK 1.152, med mulighed for opsigelse i 2028. Huslejekontrakten løber indtil 2032.

Andre eventualforpligtelser

Der er indgået kontraktlige forpligtelser til en værdi af

Der er afgivet kaution for DKK 110 mio. vedrørende leasingkontrakt i parkeringshuset. Selskabet er kontraktligt forpligtet til at indtræde i leasingaftalen i 2032, hvor forpligtelsen maksimalt vil udgøre DKK 72,8 mio.

	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
	995	342
	77.192	35.292





Note 15 **NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD**

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c stk. 7.

Der har i regnskabsåret ikke været sådanne transaktioner.

EJERFORHOLD

Ejerforhold pr. 31. december 2022

Vejle Kommune	34,3%
Kolding Kommune	25,9%
Billund Kommune	15,0%
Horsens Kommune	10,7%
Fredericia Kommune	6,9%
Hedensted Kommune	6,1%
Ikast-Brande Kommune	1,0%
Billund Lufthavn A/S	0,1%
	100,0%

Note 16 **OMTALE AF BETYDNINGSFULDE HÆNDELSER, SOM ER INDTRUFFET EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



*Fordi rejsen mod en grønnere
verden skal starte et sted*

Billund Airport

CO_{2e}-neutral

Billund Lufthavns årsrapport 2022

Billund Lufthavn A/S – Passagerterminalen 10 – 7190 Billund