



# Billund Lufthavn A/S

Passagerterminalen 10  
7190 Billund

CVR. nr. 23 34 31 18

## Årsrapport for 2015 (19. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den 9/5 2016

Dirigent

Denne rapport kan i sin fulde udstrækning læses på [www.bll.dk](http://www.bll.dk)

# Indholdsfortegnelse

## Side

### **PÅTEGNINGER**

LEDELSESPÅTEGNING 3

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER 4

### **LEDELSESBERETNING**

SELSKABSOPLYSNINGER 6

RESUMÉ AF ÅRSRAPPORTEN 9

HOVED- OG NØGLETAL 10

BERETNING 11

### **ÅRSREGNSKAB**

REGNSKABSPRAKSIS 26

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER 32

BALANCE PR. 31. DECEMBER 33

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER 35

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN 36

# Påtegninger

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2015 – 31. december 2015 for Billund Lufthavn A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige.

Årsrapporten giver derfor efter vor opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler, og beskriver selskabets væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Billund, den 7. marts 2016

### Direktion



Kjeld Zacho Jørgensen

Adm. direktør

### Bestyrelse



Clas Nylandsted Andersen  
formand



Jens Wittrup Willumsen  
næstformand



Arne Sigtenbjerggaard



Søren Beschardt



Jørn Pedersen



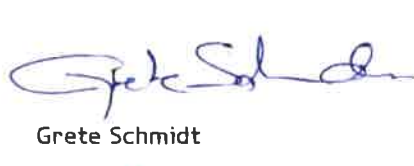
Peter Sørensen



Jacob Bjerregaard



Ib Kristensen



Grete Schmidt



Michael Thøgersen



Jan Holm Jeppesen



Jan Skov

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Billund Lufthavn A/S

## Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Billund Lufthavn A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Trekantområdet, den 7. marts 2016

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Jesper Møller Langvad  
Statsautoriseret revisor



Carsten Dahl  
Statsautoriseret revisor

# Ledelsesberetning

## Selskabsoplysninger

### Selskab

Billund Lufthavn A/S  
Passagerterminalen 10  
Postboks 10  
7190 Billund  
Hjemstedskommune: Billund

### Bestyrelse

Direktør Clas Nylandsted Andersen, formand	Borgmester Jørn Pedersen
Direktør Jens Wittrup Willumsen, næstformand	Borgmester Peter Sørensen
Borgmester Arne Sigtenbjerggaard	Borgmester Jacob Bjerregaard
Viceborgmester Søren Peschardt	Borgmester Ib Kristensen
Medarbejderrepræsentant Grete Schmidt	Medarbejderrepræsentant Jan Holm Jeppesen
Medarbejderrepræsentant Michael Thøgersen	Medarbejderrepræsentant Jan Skov

### Direktion

Administrerende direktør Kjeld Zacho Jørgensen

### Advokat

Advokat Lars Lauge Nielsen  
Hulgaard Advokater P/S  
Birkemose Allé 41  
6000 Kolding

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Herredsvej 32  
7100 Vejle

### Bank

Danske Bank A/S  
Havneparken 3  
7100 Vejle

## Selskabsoplysninger - fortsat

I vedtægterne for Billund Lufthavn A/S er fastsat, at formålet med virksomheden er: at eje og drive lufthavn samt drive anden virksomhed, der naturligt knytter sig til lufthavnsdriften.

Den samlede forretning består af:

**Lufthavnsdriften**, hvor de væsentligste indtægter er passagerafgifter og en særlig securityafgift, der opkræves for hver afrejsende passager, samt startafgifter, der opkræves i forhold til den vægt, et startende fly maksimalt må veje. De væsentligste udgifter er udgifter til drift og vedligeholdelse af lufthavnsanlægget, herunder passagerterminal (inkl. bagagesorteringsanlæg), startbane, taxiveje og forplads samt en række forskellige servicebygninger, materiel m.v. Hertil kommer udgifter til security, marshaltjeneste og en lang række services, såsom brand- og redningstjeneste, snerydning, miljøovervågning, rengøring, vejrtjeneste og briefing af flybesætninger.

**Handling**, der består af check-in af passagerer og bagage, lastning og losning af fly, rengøring af fly, antiicing og deicing af fly samt en række tilhørende services, såsom efterlysning og eftersendelse af bortkommet bagage.

Flyselskaberne betaler særskilt for handlingydelse.

**Food and Beverage**, der på almindelige markedsvilkår står for drift af lufthavnens serveringssteder i form af barer, caféer og lounges samt lufthavnens møde- og konferencecenter, Meetings.

Herudover står funktionen for driften af lufthavnens personalekantine.

**Shopping**, der står for driften af lufthavnens taxfree-butik, specialbutikker og valutasevice i forretningen exchange\* m.

**Cargo Center Billund (CCB)**, der er den fysiske ramme for håndtering af lufthavnens betydelige godsmængder. CCB er samtidig handlingselskab, der både udfører fysisk håndtering af godset og udfører papirarbejdet for væsentlige dele. CCB er samtidig agent for WFS, som er et bredt internationalt repræsenteret handlingselskab for luftfragt.

**Parkeringen** i BLL forestås af Apcoa Parking (tidligere EuroPark A/S). Selskabet, der i lufthavnen drives under navnet LufthavnsParkering, fik overdraget opgaven efter gennemførelsen af et EU-udbud. Kontrakten indebærer, at LufthavnsParkering har opført og finansieret anlægget. Selskabet skal stå for driften i 30 år, hvorefter det overdrages vederlagsfrit til Billund Lufthavn A/S. Den økonomiske aftale indebærer, at nettoindtægterne fra parkering deles mellem LufthavnsParkering og BLL i et aftalt forhold.

De regnskabsmæssige resultater for de enkelte segmenter vil af konkurrencemæssige grunde ikke blive offentliggjort.

## **Mission og vision**

Bestyrelsen har vedtaget følgende mission og vision for Billund Lufthavn:

### **Mission**

Vi er Vestdanmarks internationale lufthavn og skaber let adgang til og fra verden.

### **Vision**

Billund Lufthavn – verden direkte

- Vi vil skabe gode oplevelser for passagererne
- Vi vil skabe optimale betingelser for flyselskaberne, charteroperatørerne og godstransportørerne
- Vi vil være kendt som en god arbejdsplads med kompetente og engagerede medarbejdere
- Vi vil sikre en økonomi, der muliggør investeringer til effektivisering og udvikling
- Vi vil være blandt de førende lufthavne, når det gælder miljømæssige løsninger



# Resumé af årsrapporten for 2015

## Highlights

Passagertallet i Billund Lufthavn (BLL) steg med 2,0 % til 2.909.231 mod 2.852.076 i 2014. Omsætningen steg med 4,5 % til DKK 649,2 mio. mod DKK 621,1 mio. i 2014. Cash flow fra driften før finansielle poster var DKK 113,4 mio., den langfristede gæld er nedbragt med DKK 39,2 mio. og nettorenteudgifterne var DKK 19,3 mio. Der er netto investeret DKK 33,4 mio. imod DKK 39,4 mio. i 2014. Resultatet er et overskud på DKK 43,6 mio. mod et overskud på DKK 21,5 mio. i 2014.

2015 blev et år med endnu en passagerrekord i BLL – for sjette år i træk. Passagertallet steg med 57.155 rejsende. Igen var det udenrigsruterne, der viste stigning i løbet af året. I alt rejste 1.893.745 passagerer med udenrigsflyene, hvilket er en stigning på 88.041 passagerer, svarende til 4,9 %. Indenrigstrafikken havde en lille tilbagegang – i alt 1,2 % eller 1.604 passagerer. Også chartertrafikken oplevede et fald på i alt 3,3 %, svarende til 30.376 passagerer færre, idet det samlede passagertal for charter faldt til 876.927. Godsmængderne i CCB viste en lille stigning på 0,7 %, idet der blev ekspederet 63.023 tons gods i 2015. Dette dækker over en stigning i eksporten på 4,0 %, svarende til 1.580 tons gods, samt et fald i importen på 5,4 %, svarende til 1.165 tons.

Der er i løbet af året gennemført investeringer for godt DKK 33 mio. i lufthavnen. Det gælder vedligeholdelse af asfalt på en del af taxi-vejene, indkøb af handling-materiel samt investeringer i selvbetjent bagage drop for blot at nævne nogle af de største enkeltinvesteringer. I de kommende år henstår opgaven med at fortsætte den optimale udnyttelse af de nye og forbedrede faciliteter samt at fortsætte udvikling og vedligehold af lufthavnens infrastruktur og materiel.

## Forventningerne til 2016

Verdensøkonomien er fortsat udfordret, og det forventede opsving lader vente på sig. Hvorvidt den hjemlige efterspørgsel vil stige, vil have stor betydning for især cargomængderne i CCB. Mens lave oliepriser presser verdensøkonomien, gavner de til gengæld luftfartsselskaberne, som har mulighed for at udnytte en brændstofpris, der er historisk lav i nyere tid. Konkurrencen om kunderne skærpes fortsat både nationalt og internationalt. Såfremt det danske privatforbrug bedres, kan det få en positiv indvirkning på såvel antallet af rejsende som deres forbrug på ferien.

BLL har stadig et stærkt miks af netværkstrafik, lavpristrafik og chartertrafik. BLL er fortsat konkurrencedygtig i forhold til andre danske lufthavne. Udenrigsrutetrafikken er fortsat inde i en gunstig udvikling, som forventes at fortsætte i 2016. Som i 2015 forventes det, at det primært vil være netværksselskaberne, der står for den største del af væksten.

BLL forventer en stigning i trafikken på 3 - 4 %. Og der forventes et resultat i 2016, som vil være bedre end resultatet for 2015.

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan virksomhedens udvikling beskrives med følgende hoved- og nøgletal:

<b>Hovedtal i DKK 1.000</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>
Nettoomsætning	649.219	621.072	591.364	562.621	560.034
Resultatet før finansielle poster	62.903	42.118	37.174	28.968	68.175
Årets resultat	43.604	21.477	18.118	7.499	31.425
Balancesum	974.562	959.759	963.616	963.817	923.616
Egenkapital	452.801	395.869	387.036	342.783	342.203
Netto cash flow for perioden	21.525	12.348	39.346	- 27.817	- 22.522
Gæld til realkredit- og pengeinstitutter m.v.	337.257	376.500	414.685	412.064	417.901
Nettoinvestering i anlægsaktiver	33.376	39.435	49.589	78.754	60.001
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	54.811	51.990	49.187	47.465	47.143
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede medarb.	695	698	714	724	698
Passagerer (i tusind)	2.909	2.852	2.830	2.735	2.711
Frugt (i tusind tons)	63	63	63	62	63
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	9,7	6,8	6,3	5,1	12,2
Afkastningsgrad (p.a.)	6,5	4,4	3,9	3,0	7,4
Soliditetsgrad	46,5	41,3	40,2	35,6	37,1
Forrentning af egenkapitalen (p.a.)	10,3	5,5	5,0	2,2	9,2

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

## Beretning

### Resultatet

Årsrapporten for 2015 viser et overskud på DKK 43,6 mio. efter af- og nedskrivninger på DKK 54,8 mio. og nettorenteudgifter på DKK 19,3 mio. Årets resultat i 2014 var DKK 21,5 mio.

Nettoomsætningen i 2015 blev DKK 649,2 mio. mod DKK 621,1 mio. i 2014.

De eksterne omkostninger var i 2015 DKK 226,4 mio. mod DKK 224,8 mio. i 2014.

Lufthavnens personaleomkostninger var i 2015 DKK 305,2 mio. mod DKK 302,1 mio. i 2014.

Pengestrømsopgørelsen (årets resultat tillagt reguleringer og ændring i driftskapital) viser, at BLL i 2015 har været i stand til at generere et cash flow på DKK 113,4 mio. fra driften før finansielle poster. Det tilsvarende beløb i 2014 var DKK 110,6 mio. Når pengestrømme til investerings- og finansieringsaktivitet medregnes, har der i 2015 været et nettolikviditetsbidrag på DKK 21,5 mio., mens der i 2014 var et nettolikviditetsbidrag på DKK 12,3 mio.

I årsrapporten for 2014 var ledelsens forventning til 2015 formuleret som følger:



*Verdensøkonomien er fortsat udfordret, og det forventede opsving lader vente på sig. Hvorvidt den hjemlige efterspørgsel vil stige, vil have en stor betydning for især cargomængderne i CCB. Luftfartsselskaberne har fortsat udfordringer med store udsving på priserne på brændstof og stigende konkurrence om kunderne i et marked, der er under pres. Såfremt det danske privatforbrug bedres, kan det få en positiv indvirkning på såvel antallet af rejsende som deres forbrug på ferien.*

*BLL har stadig et stærkt miks af netværkstrafik, lavpristrafik og chartertrafik. BLL er fortsat konkurrencedygtig i forhold til andre danske lufthavne. Udenrigstrafikken er stadig inde i en gunstig udvikling, som forventes at fortsætte i 2015. Som i 2014 forventes det, at det primært vil være netværksselskaberne, der står for den største del af væksten.*

*BLL forventer en stigning i trafikken på 1 – 2 %. Og der forventes et resultat, som vil være bedre end resultatet for 2014.*

Som det fremgår af årsrapporten, er stigningen i trafikken på 2,0 %, mens det økonomiske resultat på DKK 43,6 mio. er DKK 22,1 mio. bedre end i 2014.

Resultatet er bedre end forventet og må betegnes som meget tilfredsstillende.

## Beretning

### Af- og nedskrivninger

De samlede afskrivninger er opgjort til DKK 54,8 mio. mod DKK 52,0 mio. i 2014.

### Renteudgifter

Virksomhedens nettorenteudgifter var i 2015 på DKK 19,3 mio. mod DKK 20,6 mio. i 2014, svarende til et fald på DKK 1,3 mio.

### Egenkapital

Billund Lufthavn A/S har ved udgangen af 2015 en egenkapital på DKK 452,8 mio. mod DKK 395,9 i 2014. Soliditetsgraden er 46,5 mod 41,3 i 2014.

## Balance

### Aktiver

Billund Lufthavns materielle aktiver udgør pr. 31. december 2015 DKK 798,5 mio., hvilket efter ny-investeringer og efter afskrivninger er DKK 20,6 mio. lavere end pr. 31. december 2014.

Årets væsentligste ny-investeringer omfatter:

Tilgange på anlæg under udførelse	DKK	12,7 mio.
Vedligeholdelse af asfaltbelægning	DKK	3,1 mio.
Handling-materiel	DKK	5,9 mio.
Øvrige	DKK	<u>12,5 mio.</u>

I alt DKK 34,2 mio.

### Passiver

Virksomhedens langfristede gæld til kreditinstitutioner m.v. udgør pr. 31. december 2015 DKK 298,3 mio. mod DKK 337,9 mio. pr. 31. december 2014.

Den kortfristede gæld udgør pr. 31. december 2015 DKK 223,4 mio. mod DKK 226,0 mio. pr. 31. december 2014.

Lufthavnens samlede gældsforpligtelser er pr. 31. december 2015 DKK 521,8 mio. mod DKK 563,9 mio. året før.

### Pengestrømmene

Driftsaktiviteten har genereret et cash flow på DKK 94,1 mio. efter renter. Der er netto investeret DKK 33,4 mio. i anlægsaktiver. Realkreditgælden er faldet med DKK 38,4 mio. De likvide beholdninger ved årets udgang andrager DKK 93,5 mio. mod DKK 72,0 mio. året før.



## Beretning

### Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet forhold, som påvirker årsrapporten for 2015.

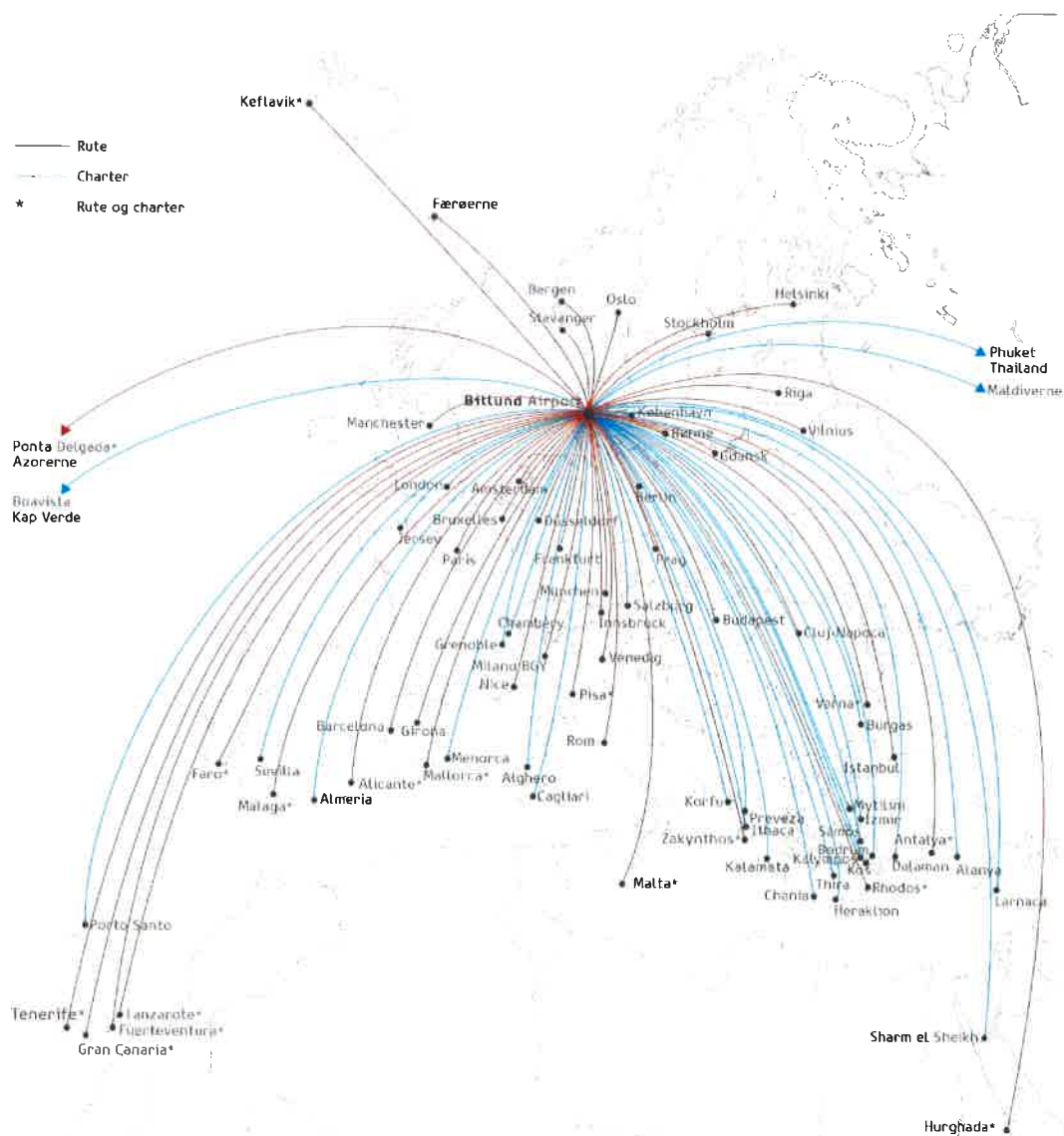
### Forventet resultatet for 2016

For 2016 forventes et økonomisk resultat, der er bedre end 2015. Forventningerne er en fremgang i passagertallet på 3 - 4 % baseret på de kendte rute- og charterplaner. Det forventes, at BLL vil passere 3 mio. passagerer i 2016, hvilket ville være det største antal rejsende i lufthavnens historie.



# Beretning

BLL's aktuelle destinationskort:



## Udenrigsruter

Der var i 2015 i alt 1.893.745 udenrigsrutepassagerer, svarende til en fremgang på 4,9 %.

Udenrigsrutepassagererne udgjorde i 2015 65,1 % af det samlede passagertal. Det er en stigning på 1,8 procentpoint i forhold til 2014.

## Beretning

BLL's top 10 på udenrigsrutenettet i 2015 var:

1. Amsterdam
2. London (to forskellige lufthavne)
3. Frankfurt
4. Oslo
5. Paris
6. Malaga
7. Bruxelles
8. Istanbul
9. Palma de Mallorca
10. Stockholm

2015 var præget af mange ændringer på udenrigsruterne. I første halvår kom der en del nyheder. Czech Airlines introducerede fire ugentlige flyvninger til Prag, airberlin fik daglig afgang til Berlin, Brussels Airlines fik dobbelt daglig på Bruxelles, Wizzair introducerede først Gdansk og sidenhen Vilnius. Norwegian påbegyndte flyvninger til Barcelona el Prat, Danish Air Transport åbnede en sommerrute til Napoli, og endelig kom WOW Airlines med en ugentlig flyvning til Island. Derudover udvidede Turkish Airlines fra fem ugentlige til daglig på Istanbul, og Air France gik til dobbelt daglig på Paris.



Det er klart, at ovenstående ændringer har betydet fremgang for de nævnte flyselskaber, og stort set alle andre flyselskaber på BLL kunne også notere sig fremgang i passagertallet i 2015. Det viser, at det vestdanske marked er stærkt og stort, og hvor der fortsat er gode muligheder for udvidelser af eksisterende ruter samt introduktion af nye.

I modsat retning trak Ryanair, der med lukningen af sin base i Billund ændrede på mange af sine ruter, ligesom selskabet lukkede to ru-

## Beretning

ter i sommerfartplanen og tre ruter i vinteren. Det har tilsammen betydet et passagerfald hos Ryanair på ca. 100.000 passagerer i 2015. I foråret 2015 gik Air Lituanica i betalingsstandsning, hvilket naturligvis betød tilbagegang for dem, men ruten til Vilnius blev, som nævnt ovenfor, samlet op af Wizzair i september 2015. Så selve destinationen fik faktisk fremgang i 2015.

### Indenrigsruterne

Ud over SAS-ruten til København er der fra BLL en indenrigsrute til Rønne. Den blev introduceret som en sommerrute af Danish Air Transport i 2015. Ruten fik god succes, og den vil fortsætte i 2016 med et udvidet program.

På trods af den nye rute faldt det samlede passagertal på indenrigstrafikken til 128.965 i 2015. Det svarer til et fald på 1.604 passagerer eller 1,2 %.

SAS har i store dele af året betjent ruten til København med 30 ugentlige operationer. I begyndelsen af 2015 reducerede SAS antallet af afgang, hvilket satte sine spor i passagertallet. På trods heraf var der stadig mere end 125.000 passagerer, der benyttede ruten.

Indenrigstrafikken udgjorde i 2015 4,4 % af det samlede passagertal.

### Charter

Chartertrafikken faldt i 2015. Der var i alt 876.927 passagerer, svarende til et fald på 3,3 %.

Charterpassagererne udgjorde i 2015 30,1 % af BLL's samlede passagertal. Det er en lidt mindre andel end året før.

BLL har charterafgange til hovedparten af de destinationer, der betjenes fra Danmark.

2015 var igen et udfordrende år for charterbranchen rent passagermæssigt. Skærpet konkurrence samt uroligheder i Egypten satte sit præg på trafikken. Men på trods af nedgangen var der dog også nogle gode tegn at spore. På baggrund af to tidligere år med solskin i Danmark om sommeren, havde de fleste selskaber udbudt færre flyrejser end tidligere. Men sommeren i Danmark var slet ikke solrig. Det betød, at selskaberne fik solgt rejserne bedre end tidligere, hvilket giver anledning til en smule optimisme for den kommende sæson.

Det er fortsat Spanien, Tyrkiet og Grækenland, der er de helt store ferielande for danskerne.

### Udviklingen i flytrafikken

Hen over de seneste år er der sket en betydelig udvikling i passagertallet i BLL. Med undtagelse af 2009 har der været tale om fremgang i

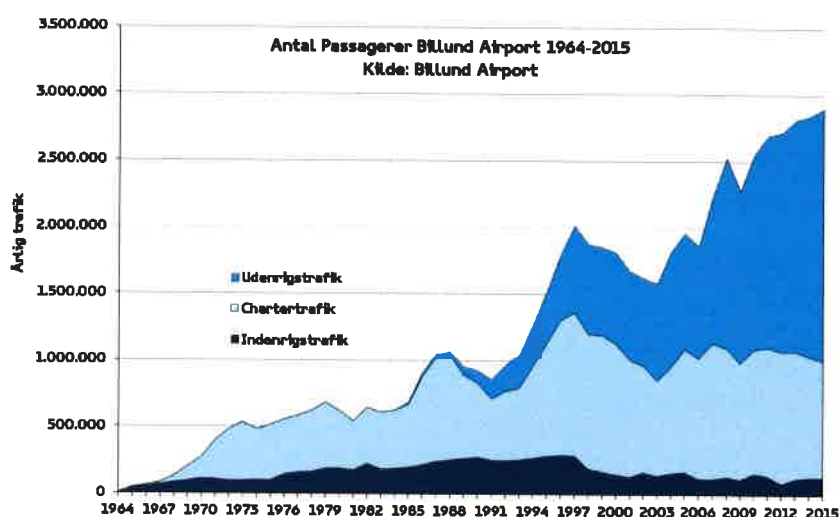




## Beretning

alle årene siden 2007. Nedenstående graf viser passagersammensætningen og -udviklingen hen over årene, og det ses tydeligt, at chartertrafikken ligger nogenlunde stabilt, at indenrigsrafikken kun udgør en meget lille del af lufthavnens samlede passagertal, og at væksten er kommet fra udenrigsrutetrafikken.

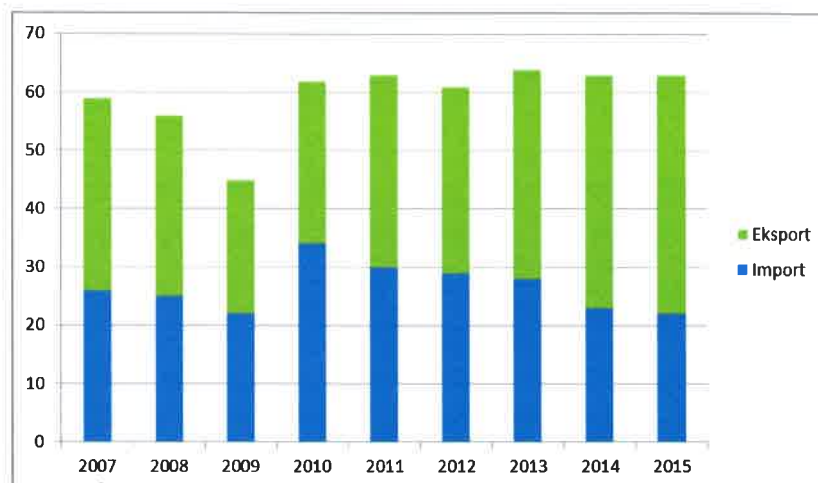
Og det er i særlig grad netværksselskaberne – KLM, Lufthansa, SAS, Air France, Turkish Airlines, Brussels Airlines m.fl. – der står for fremgangen. Denne udvikling er helt i overensstemmelse med BLL's mission: "Vi er Vestdanmarks internationale lufthavn og skaber let adgang til og fra verden".



### Cargo Center Billund – CCB

CCB håndterede 63.023 tons luftfragtgods i 2015 mod 62.608 tons i 2014. Vanskelige konjunkturførhold og uro i verdensøkonomien i 2015 satte fortsat sine spor i luftfragtbranchen. Ser man på udviklingen i godsmængderne hen over årene, er det tydeligt, at dette område er særdeles konjunkturfølsomt. Derfor arbejdes der løbende på at konsolidere nuværende kunders aktiviteter i lufthavnen samt på et tiltrække nye selskaber, der kan være med til at understøtte det vestdanske erhvervslivs transport af varer til og fra samarbejdspartnere og markeder. Det er dog værd at bemærke, at eksportgodset i 2015 udgjorde 41.387 tons, hvilket er en ny rekord for dette segment, og første gang det overstiger 40.000 tons. Det er med til at understrege vigtigheden af CCB for det vestdanske erhvervslivs adgang til det globale marked.

## Beretning



Luftfragt i tusind tons

### Konkurrencen blandt lufthavnene

Blandt lufthavnens allervigtigste opgaver er at tiltrække nye flyselskaber til at oprette nye ruter og bistå eksisterende kunder/flyselskaber med at udvikle eksisterende ruter samt at etablere nye. Dette arbejde består i at analysere nye muligheder for flyselskaberne, at synliggøre disse for relevante selskaber og periodisk ved at understøtte flyselskabernes markedsføring.

De væsentligste faktorer for flyselskabernes beslutning om, hvor de etablerer sig, er

- markedets størrelse og sammensætning
- omkostningsniveauet i lufthavnen

Med det næststørste optageområde i Danmark er BLL Vestdanmarks internationale lufthavn. Der skal arbejdes for at fastholde og udbygge denne position. I forhold til den internationale konkurrence arbejdes der kontinuerlig med at tydeliggøre markedspotentialet over for flyselskaberne.

### Samarbejde med flyselskaberne

BLL er, som andre lufthavne der drives på markedsvilkår, afhængig af, at der genereres en vis mængde trafik. Lufthavnen er derfor følsom over for væsentlige udsving i passagertallet.

Der er ingen tvivl om, at flyselskaberne fortsat er meget fokuserede på at opnå omkostningsreduktioner i lufthavnene. BLL er hele tiden i dialog med sine kunder om, hvordan effektiviteten kan øges med re-



## Beretning

Lativt lavere omkostninger for flyselskaberne til følge. Indførelse af check-in på automater og selvbetjent bagagedrop er gode eksempler på dette samarbejde.

For den effektive og økonomisk rationelle drift af virksomheden er det en udfordring, at lufthavnen skal være i stand til at håndtere den til enhver tid tillyste trafik samtidig med, at flyselskaberne med kort varsel kan aflyse trafikken. Derfor er opmærksomhed på personale-sammensætningen fortsat et fokuspunkt for ledelsen.

### Fokus på automatisering

Flere og flere flyselskaber satser på automatisering af check-in funktionen. BLL har installeret i alt 18 check-in automater. Der er samtidig investeret betydelige beløb i et nyt check-in system, der kan håndtere de fleste flyselskaber, også når det gælder web-check-in.

BLL's store investeringer i nye løsninger sikrer, at alle de flyselskaber, der betjener lufthavnen, kan få tilbudt de bedste løsninger på en for hver af dem økonomisk optimal måde.

Der er samtidig anskaffet stregkodelæsere til securitykontrollen og boardingkortkontrollen, således at passagerer, der har checket ind hjemmefra via internettet, kan gå direkte til securitykontrollen og benytte deres hjemmefra udskrevne boardingkort som adgangshjemmel.

Udviklingen i antallet af passagerer, der anvender check-in via internet eller lufthavnens automater, er fortsat ganske markant.

BLL lancerede i 2012 muligheden for at udskrive sin egen bagage-tag hjemmefra, og således både have boardingkort og bagage klar inden ankomst til lufthavnen. Denne nyhed var faktisk en verdensnyhed. Ingen anden lufthavn i verden har med succes gennemført denne procedure, og initiativet opnåede også betydelig opmærksomhed fra luftfartsbranchen i store dele af verden. I første omgang blev muligheden af tekniske grunde kun tilbudt charterpassagererne, men på sigt er der ingen tvivl om, at også denne mulighed vil vinde indpas i mange forskellige sammenhænge. Dog blev initiativet i sommeren 2013 sat i bero, da EU's toldmyndigheder ikke kunne godkende det nye format på selve bagage-tag'en, på trods af, at alle informationer er til stede på tag'en. Der arbejdes på at påvirke de europæiske toldmyndigheder til at modernisere regelsættet, således at de teknologiske muligheder fortsat kan forfølges, til gavn for passagerer, flyselskaber og lufthavne. Ved udgangen af 2015 afventer BLL stadig svar fra EU's toldmyndigheder.

Som noget nyt introduceredes muligheden for selvbetjent bagagedrop (SBD) i lufthavnen i 2015. Det blev indført ved foreløbig seks



## Beretning

pulte, hvor passagererne selv kan udskrive en bagage-tag, og efterfølgende selv sende bagagen videre i systemet. I 2016 vil yderligere 7 pulte blive udstyret med selvbetjening. Dette forventes at skabe yderligere forbedringer af passagerernes oplevelse og flow gennem lufthavnen.

### Securitykontrol

Arbejdet med securitykontrol har gennem de senere år fået stadig stigende bevågenhed. Stigende og nye krav fra myndighederne har betydet indførelse af nye rutiner og teknologier. Herudover arbejdes der løbende med tiltag, der kan forbedre servicen over for passagererne. Personalet i security-området arbejder kontinuerligt med optimeringer af de nye faciliteter til gavn for passagerernes oplevelse af sikkerhed, flow og service. Afviklingen af trafikken i forbindelse med den mest travle del af sommeren viste, at der er opnået gode forbedringer.

Lufthavnens ledelse er selvfølgelig klar til at leve op til de krav, der stilles af nationale og EU-myndigheder. Dette gælder også indførelse af nyt udstyr i form af scannere og lign., såfremt sådant udstyr måtte blive krævet.



### Beskæftigelsen i Billund Lufthavn A/S

Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede i 2015 var 695 mod 698 i 2014, altså næsten status quo. Sammenholdt med en stigning i passagertallet på 2,0 % er der fortsat tale om en stigende effektivitet.

### Til og fra lufthavnen

Motorvejen/motortrafikvejen fra Horsens Syd mod Billund har betydet en meget stor forbedring i adgangsforholdene for passagerer, der kommer fra den del af Østjylland, der strækker sig fra Horsens mod nord. På samme måde har åbningen af hele motorvejsstrækningen fra / til Herning betydet bedre adgang for passagerer, der kommer fra Herning-området.

I oktober 2012 blev den nye og forbedrede vejstrækning fra Billund til Bredsten/Vingsted åbnet. Dette har betydet en betydelig forbedring af tilgængeligheden til lufthavnen, idet den nye vejstrækning skaber en bedre forudsigelighed og regularitet i trafikafviklingen. I 2013 åbnede en ny afkørsel fra motorvej E 45 mellem Vejle S og Skærup rastepåds. Dette anlæg betyder, at den gennemkørende trafik ledes uden om Vejle by, hvilket har en yderligere positiv betydning for fremkommelighed og regularitet på strækningen til Billund.

## Beretning

BLL arbejder målbevidst med forbedring af den kollektive trafikbetjening af lufthavnen. BLL har i en årrække haft særlige lufthavnsbusser sat ind til betjening af Aarhus, Skanderborg og Horsens. Fra 1. april 2013 overtog Midttrafik betjeningen af denne strækning, hvilket betyder bedre service, lavere billetpriser samt bedre mulighed for at planlægge hele rejsen via rejseplanen.dk. Den 1. oktober 2015 blev antallet af afgang på ruten øget fra ni daglige til 17 daglige. Samtidig blev ruterne tilrettelagt på en måde, der bedst muligt afspejler afgang- og ankomsttidspunkterne for flyene. En klar forbedring for rejsende til og fra Aarhus.

En række større byer i Jylland og på Fyn har ubetinget behov for bedre kollektiv trafik til BLL. Det er også af afgørende betydning for serviceringen af de mange udlændinge, der ankommer til BLL for at holde nogle feriedage i Vestdanmark. I 2015 er der sket betydelige forbedringer i den kollektive trafik fra flere af disse byer, herunder Vejle og Kolding.

Endelig skal det igen i år bemærkes, at der i maj 2014 i forliget om togfonden.dk blev afsat DKK 750 mio. til etablering af en jernbaneforbindelse til Billund. BLL indgår aktivt i dette arbejde. Det forventes, at baneforbindelsen til Billund vil være etableret i 2019/2020, og der er ingen tvivl om, at det vil betyde et løft for tilgængeligheden til lufthavnen og dermed kundeunderlaget.

### Parkering

Antallet af parkeringspladser blev i 2014 udvidet, hvilket har betydet, at der i hele sæsonen har været tilstrækkeligt med pladser. I alt er der i højsæsonen ca. 13.400 p-pladser.

### Andel af det underrepræsenterede køn

Selskabets nuværende status af kvindelige medlemmer i bestyrelsen er 1 ud af 12.

Der er i bestyrelsen fastsat en målsætning om, at der tilstræbes 20 % repræsentation af kvindelige medlemmer i bestyrelsen. Dog er det med et vist forbehold, da bestyrelsessammensætningen bestemmes af de enkelte ejerkommuner og således er uden for bestyrelsens påvirkning.

### Forsikringspolitik

BLL gennemgår løbende de risici, der kan afdækkes via forsikring.

## Beretning

Uddrag af BLL's overordnede forsikringspolitik:

*Billund Lufthavn skal til enhver tid have tegnet forsikringer i et sådant omfang, at opståede skader på Billund Lufthavns ejendomme og aktiviteter ikke påvirker Billund Lufthavns formue og driftsmuligheder i væsentligt omfang. Værdierne skal fastsættes således, at underforsikring undgås.*

*På samme måde skal Lufthavnen have forsikringsmæssig dækning i et sådant omfang, at erstatningskrav, som Billund Lufthavn A/S måtte ifalde, ikke påvirker Lufthavnens formue og driftsmuligheder i væsentligt omfang.*

*BLL prioriterer skadeforebyggelse højt, og forebyggende foranstaltninger gennemføres altid i de tilfælde, hvor de skønnes rentable. Hensynet til medarbejdernes sikkerhed indgår med stor vægt i vurderingen af, om skadeforebyggelse skal gennemføres.*

## Arbejds miljø og sikkerhed

Uddrag af BLL's arbejdsmiljøpolitik:



*Billund Lufthavn ønsker at være en sikker og sund arbejdsplads, hvor vi kan møde og udføre vores opgaver sikkert, og som vi kan forlade igen som hele mennesker.*

*Billund Lufthavn arbejder løbende på at forbedre arbejdsmiljøet til gavn for medarbejderens sikkerhed og sundhed. Og udvikling af vores sikkerhedskultur er grundlaget for den adfærd, som bidrager til et godt arbejdsmiljø og forebygger arbejdsulykker i Billund Lufthavn.*

*Analyse af arbejdsulykker og nærved-hændelser, arbejdsmiljøtjek og arbejdspladsvurdering (APV) benyttes til at kortlægge de væsentligste arbejdsmiljøproblemer. Kortlagte fysiske og psykiske belastninger i jobbet skal reduceres.*

*Billund Lufthavn ønsker at ulykkesfrekvensen år for år sænkes, og at antallet af registrerede nærved hændelser øges hvert år som en del af det forebyggende arbejde.*

*I samarbejde med Falck Healthcare tilbyder BLL klinik og motionscenter til forebyggelse og behandling af ergonomiske problemer. Aktiviteterne gennemføres, så de understøtter arbejdet i lufthavnens arbejdsmiljøorganisation. Klinik og motionscenter er til medarbejdernes frie afbenyttelse.*

## Beretning

### Safety

BLL har i sin daglige drift altid fokus på safety og security og har bl.a. i 2011 anskaffet to nye brandbiler.

Der bruges året rundt mange ressourcer på den samlede sikkerhedsindsats. Selv om sandsynligheden for en hændelse er meget lille, har BLL valgt at udvide lufthavnsansvarsforsikringen, så der også er dækning for skader som følge af terror. Dette som følge af begivenhederne i bl.a. september 2001.

### Operationelle risici

BLL har et moderne og godt vedligeholdt lufthavnsanlæg. Driftssikkerheden er derfor meget høj. Et moderne anlæg betyder også anvendelse af mange teknologisk avancerede systemer. Det gælder f.eks. check-in systemer, securitykontrollsystemer, bagagesorteringsanlæg og anflyvningssystemer. Det kan ikke udelukkes, at der kan forekomme driftsforstyrrelser, men sådanne forstyrrelser kan relativt hurtigt afhjælpes.

BLL har i flere år haft en kontrakt med SAS Recovery Team om hurtig og nødvendig teknisk bistand, hvis f.eks. et større fly kører af banen i BLL eller anden hændelse spærrer for øvrig trafik.

BLL har de hjælperedskaber, der skal til for at fjerne sne og is både fra banen og flyene. Derfor vil dårligt vejr kun i ekstreme situationer have en kortvarig negativ betydning for driftsafviklingen.

I 2013 foretog BLL en større investering i udskiftning af snerydningsmateriellet, der skal sikre en hurtig og effektiv rydning af sne og is fra landingsbanen og tilhørende adgangsveje for såvel fly som biler. Der blev anskaffet fire runway sweepers samt en sneslynge. Det betyder, at hele landingsbanen kan ryddes for sne i fuld bredde på ca. 20 min. Denne opgradering af udstyret betyder, at der kan foretages de nødvendige foranstaltninger for flyene, således at der kun i mindre grad opstår forsinkelser i trafikafviklingen som følge af vejr-situationen i BLL.

### Rente- og valutarisici

Det er virksomhedens vurdering, at den øjeblikkelige sammensætning af gælden er relativt forsigtig, når der henses til anlægsaktivernes levetid samt renteniveauet på kort henholdsvis lang gæld. Dette er resultatet af en forsigtig adfærd på det tidspunkt, da de finansielle markeder var præget af stor uro.

## Beretning

### Kreditrisiko

Kreditrisikoen søges konstant minimeret ved overvågning og opfølgning af debitorernes betalingsoverholdelse og evt. sikkerhedsstillelse. Dette gælder både for opkrævning af trafikafgifter og omkostninger ved handling af flyene.

### Redegørelse for samfundsansvar

BLL arbejder med samfundsansvar på en lang række områder, hvilket fremgår forskellige steder i beretningen. Herudover kan nævnes et stort og kontinuerligt arbejde med miljø, som beskrevet nedenfor.

### Miljø

BLL ønsker at være blandt de førende lufthavne, når det gælder miljømæssige løsninger. Vi er bevidste om, at vi dagligt påvirker miljøet og vores omgivelser. Ud over at opfylde de lovmæssige krav og vilkår ønsker vi også at opnå løbende forbedringer på miljøområder.

### Energi

BLL har løbende fokus på besparelsesmuligheder i forhold til energiforbrug. Det skåner miljøet og har også økonomiske fordele. Der er i 2015 sket udskiftning af belysningskilder til LED visse steder. Erfaringerne fra disse udskiftninger skal danne grundlag for en strategi for udskiftning af yderligere lyskilder til LED på lufthavnen.

BLL har i samarbejde med TREFOR gennemført energimærkning af bygningsmassen og energisyn af alle væsentlige energiforbrugende bygninger, anlæg og køretøjer mv. Resultatet af energisynet vil indgå i det fortsatte arbejde med at effektivisere virksomhedens energiforbrug.

BLL fortsætter dyrkningen af arealer med energipil. Der er for nærværende tilplantet 25 ha med pil, der producerer træmasse svarende til 25 % af lufthavnens varmekonsum i de år, pilen bliver høstet.

Som del af et EU-miljøprojekt har lufthavnen på en af standpladserne taget en enhed i brug, der kan opvarme fly med fjernvarme i stedet for mobile oliefyre. Enheden er væsentlig mere energieffektiv ligesom partikelforureningen på platformen elimineres.



### Støj

BLL afleverer hvert år en støjrapport til vurdering og dokumentation af, at gældende vilkår for støjbelastningen fra operationer på BLL overholdes. Det fremgår af støjrapporten, at støjbelastningen ligger stabilt til svagt faldende, mens passagertallet stiger.

Lufthavnens miljøgodkendelse skal revurderes hvert 8. år og BLL har



## Beretning

derfor i samarbejde med Billund kommune iværksat revurdering af godkendelsen af flystøj. De øvrige fagområder i miljøgodkendelsen bliver revurderet i løbet af 2018-19.

### Naturområdet

På baggrund af gennemgang af §3-beskyttede arealer på Lufthavnen i 2013 er der udarbejdet en naturplejeplan, som skal sikre bevarelse af de originale naturtyper, dog under hensyntagen til bestræbelserne på at minimere risikoen for birdstrikes. BLL er i dialog med Billund kommune om omfang og placering af tre områder på lufthavnens arealer.

For at imødekomme konsekvenserne af den øgede vandbelastning ved fremtidige klimaforandringer, er BLL i gang med undersøge, hvordan stigende mængder overfladevand kan håndteres i fremtiden.



# Årsregnskab

## Regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år. Rapporten for 2015 er aflagt i DKK 1.000.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af

## Regnskabspraksis

Leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Afdækningsforretning vedrørende gæld".

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført overskud for så vidt angår den effektive del af afdækningen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er medtaget i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på forretningssegmenter og er baseret på selskabets afkast og risici samt den interne økonomirapportering.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Regnskabspraksis

### Eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder vareforbrug og hjælpematerialer, drift og vedligeholdelse, samt omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt amortisering af realkreditlån.

### Skat af årets resultat

Selskabet er skattefrit.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

## Regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	20 - 80 år
Startbaner, platforme, rulleveje m.v.	15 - 80 år
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg	5 - 15 år
Rullende materiel og inventar	5 - 15 år

Afskrivning på et anlægsaktiv påbegyndes, når det tages i brug. Grunde måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af netto-salgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den mindste gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

For ejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Nedskrivning af materielle anlægsaktiver omkostningsføres under samme regnskabspost som de tilhørende afskrivninger.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller netto-realiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Netto-realiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Regnskabspraksis

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som aktiver, omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringer, abonnementer og renter.

### Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter indregnes til kostprisen på optagelsestidspunktet. Efterfølgende opgøres gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris. Kurstab og låneomkostninger fordeles herved over lånets løbetid ved brug af den beregnede effektive rente på optagelsestidspunktet.

### Gældsforpligtelser i øvrigt

Øvrige gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres de til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten præsenteres indirekte og opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og –udbetalinger, betalinger vedrørende ekstraordinære poster og betalt selskabsskat.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet gæld samt udbyttebetaling til aktionærerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer". "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Hovedtallet "Gæld til realkredit- og pengeinstitutter" fremkommer ved at sammenlægge langfristede gældsforpligtigelser, kortfristet gæld til pengeinstitutter og leasinggæld.

Øvrige hovedtal er taget direkte fra årsrapporten.

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\text{Forrentning af egenkapital} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

# Resultatopgørelse for Billund Lufthavn A/S

## 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
1		
Trafikindtægter	183.230	177.343
Salg af varer og tjenesteydelser	393.953	377.235
Lejeindtægter	8.332	7.368
Andre driftsindtægter	63.704	59.126
	<u>649.219</u>	<u>621.072</u>
<b>Nettoomsætning</b>	<b>649.219</b>	<b>621.072</b>
2		
Eksterne omkostninger	226.353	224.849
3		
Personaleomkostninger	305.152	302.115
	<u>305.152</u>	<u>302.115</u>
<b>Resultat før afskrivninger og finansielle poster</b>	<b>117.714</b>	<b>94.108</b>
4		
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	54.811	51.990
	<u>54.811</u>	<u>51.990</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>62.903</b>	<b>42.118</b>
5		
Finansielle indtægter	1.090	1.334
6		
Finansielle udgifter	20.389	21.975
	<u>20.389</u>	<u>21.975</u>
<b>Årets resultat</b>	<b>43.604</b>	<b>21.477</b>
<b>Resultatdisponering</b>		
Overført resultat primo	-37.378	-46.211
Dagsværdireguleringer	13.328	-12.644
Årets resultat	43.604	21.477
	<u>43.604</u>	<u>21.477</u>
<b>Overført resultat ultimo</b>	<b>19.554</b>	<b>-37.378</b>



## Balance 31. december for Billund Lufthavn A/S

### Aktiver

<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
Grunde og bygninger	538.126	551.015
Startbaner, platforme og rulleveje m.v.	137.560	143.741
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg	46.956	48.035
Rullende materiel og inventar	61.372	66.580
Materielle anlægsaktiver under udførelse	14.497	9.711
<b>4 Materielle anlægsaktiver</b>	<b>798.511</b>	<b>819.082</b>
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>798.511</b>	<b>819.082</b>
<b>7 Varebeholdninger</b>	<b>21.279</b>	<b>17.086</b>
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	48.629	42.647
Andre tilgodehavender	6.550	4.138
Periodeafgrænsningsposter	6.071	4.809
<b>Tilgodehavender</b>	<b>61.250</b>	<b>51.594</b>
<b>8 Likvide beholdninger</b>	<b>93.522</b>	<b>71.997</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>176.051</b>	<b>140.677</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>974.562</b>	<b>959.759</b>

## Balance 31. december for Billund Lufthavn A/S

### Passiver

<u>Note</u>	<u>2015</u> DKK 1.000	<u>2014</u> DKK 1.000
Selskabskapital	100.000	100.000
Overkurs ved emission	287.672	287.672
Vedtægtsmæssige reserver	45.575	45.575
Overført resultat	19.554	-37.378
<b>9 Egenkapital</b>	<b><u>452.801</u></b>	<b><u>395.869</u></b>
Leasinggæld	9.885	10.802
Gæld til realkreditinstitutter	288.450	327.117
<b>10 Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b><u>298.335</u></b>	<b><u>337.919</u></b>
Kortfristet gæld af langfristede gældsforpligtelser	38.922	38.581
Leverandører af vare- og tjenesteydelser	34.693	18.411
11 Anden gæld	81.530	87.445
9,12 Afdækningsforretninger vedrørende gæld	64.150	77.478
Periodeafgrænsningsposter	4.131	4.056
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b><u>223.426</u></b>	<b><u>225.971</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>	<b><u>521.761</u></b>	<b><u>563.890</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>974.562</u></b>	<b><u>959.759</u></b>
16 <b>Eventualposter og andre økonomiske forpligtelser</b>		
17 <b>Nærtstående parter og ejerforhold</b>		

# Pengestrømsopgørelse for Billund Lufthavn A/S

## 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
13		
Årets resultat	43.604	21.477
Reguleringer	73.247	72.316
	<b>116.851</b>	<b>93.793</b>
14		
Ændring i driftskapital	-3.408	16.817
	<b>113.443</b>	<b>110.610</b>
	1.090	1.334
	-20.389	-21.975
	<b>94.144</b>	<b>89.969</b>
	-34.242	-39.723
	866	288
	<b>-33.376</b>	<b>-39.435</b>
	-38.366	-37.345
	-877	-841
	<b>-39.243</b>	<b>-38.186</b>
	<b>21.525</b>	<b>12.348</b>
15		
Likvider og værdipapirer 1. januar	71.997	59.649
	<b>93.522</b>	<b>71.997</b>
	45.795	44.923
	20	15
	47.707	27.059
	<b>93.522</b>	<b>71.997</b>

## Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>1 Trafikindtægter</b>		
Rutetrafik	121.753	114.419
Chartertrafik	54.950	57.029
Fragt	2.637	2.677
Øvrige	3.890	3.218
	<b>183.230</b>	<b>177.343</b>
<b>2 Eksterne omkostninger</b>		
Vareforbrug og hjælpematerialer	112.326	104.383
Drift og vedligeholdelse	48.952	49.498
Øvrige omkostninger	65.075	70.968
	<b>226.353</b>	<b>224.849</b>
I ovenstående tal er indeholdt:		
Revisionshonorar til den generalforsamlingsvalgte revisor fra PricewaterhouseCoopers	225	249
Andre erklæringer med sikkerhed	8	13
Andre ydelser	258	299
	<b>491</b>	<b>561</b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	269.643	267.354
Pensioner	21.195	20.550
Andre udgifter til social sikring	4.623	4.796
Øvrige personaleudgifter	10.547	10.316
	306.008	303.016
Aktiveret som anlægsaktiver	-856	-901
	<b>305.152</b>	<b>302.115</b>

## Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>3 Personaleomkostninger</b> (fortsat)		
heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	2.569	2.281
Bestyrelse	1.030	1.002
	<b>3.599</b>	<b>3.283</b>
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere</b>	<b>695</b>	<b>698</b>

### 4 Materielle anlægaktiver

Regnskabsårets investeringer i og afskrivninger på materielle anlægsaktiver specificeres således:

	Grunde og bygninger	Startbaner, platforme og rulleveje m.v.	Tekn. anlæg handl. materiel tekn. udstyr og lysanlæg	Rullende materiel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 1. januar	813.028	315.683	252.030	276.775	9.711	1.667.227
Periodens tilgang	0	3.201	9.248	9.116	12.677	34.242
Periodens afgang	0	0	2.476	1.551	0	4.027
Overførsler	0	0	903	6.988	-7.891	0
Anskaffelsespris 31. december	<u>813.028</u>	<u>318.884</u>	<u>259.705</u>	<u>291.328</u>	<u>14.497</u>	<u>1.697.442</u>
Nedskrivninger 1. Januar Tilbageførte nedskrivninger på periodens afgang	73.025	12.770	10.901	3.636	0	100.332
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>137</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>137</u>
Nedskrivninger 31. december	<u>73.025</u>	<u>12.770</u>	<u>10.764</u>	<u>3.636</u>	<u>0</u>	<u>100.195</u>
Afskrivninger 1. januar	188.988	159.172	193.094	206.559	0	747.813
Periodens afskrivninger	12.889	9.382	11.230	21.242	0	54.743
Tilbageførte afskrivninger på periodens afgang	0	0	2.339	1.481	0	3.820
31. december	<u>201.877</u>	<u>168.554</u>	<u>201.985</u>	<u>226.320</u>	<u>0</u>	<u>798.736</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>538.126</u></b>	<b><u>137.560</u></b>	<b><u>46.956</u></b>	<b><u>61.372</u></b>	<b><u>14.497</u></b>	<b><u>798.511</u></b>
<b>Heraf finansielle leasingaktiver</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>10.645</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>10.645</u></b>

I den regnskabsmæssige værdi på Materielle anlægsaktiver er indeholdt finansieringsomkostninger i fremstillingsperioden med ialt t.DKK 26.535. Beløbet er fordelt med t.DKK 20.880 på Grunde og bygninger, t.DKK 5.029 på Startbaner mv. og t.DKK 399 på Tekniske anlæg mv. og t.DKK 227 på Rullende mat. mv.

## Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

	<u>2015</u> DKK 1.000	<u>2014</u> DKK 1.000
<b>4 Materielle anlægsg aktiver (fortsat)</b>		
Afskrivninger på materielle anlægsg aktiver med tillæg af udgiftsførte nyanskaffelser.		
Afskrivninger	54.744	51.963
Udgiftsførte nyanskaffelser	<u>67</u>	<u>27</u>
	<b><u>54.811</u></b>	<b><u>51.990</u></b>
Det samlede lufthavnsanlæg er ikke genstand for offentlig vurdering.		
<b>5 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter specificeres således:		
Øvrige finansielle indtægter	<u>1.090</u>	<u>1.334</u>
	<b><u>1.090</u></b>	<b><u>1.334</u></b>
<b>6 Finansielle udgifter</b>		
Finansielle udgifter specificeres således:		
Renter vedrørende realkredit	19.351	20.600
Øvrige finansielle udgifter	<u>1.038</u>	<u>1.375</u>
	<b><u>20.389</u></b>	<b><u>21.975</u></b>

## Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

	2015	2014			
	DKK 1.000	DKK 1.000			
<b>7 Varebeholdninger</b>					
Beholdning af hjælpematerialer	2.333	2.092			
Handelsvarer til videresalg	18.946	14.994			
	<b>21.279</b>	<b>17.086</b>			
<b>8 Likvide beholdninger</b>					
Kassebeholdning	20	15			
Bankindeståender	47.707	27.059			
Værdipapirer	45.795	44.923			
	<b>93.522</b>	<b>71.997</b>			
<b>9 Egenkapital</b>					
	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Vedtægts- mæssige reserver	Overført resultat	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital, 1. januar	100.000	287.672	45.575	-37.378	395.869
Regulering af sikringsinstru- menter til dagsværdi primo				77.478	77.478
Regulering af sikringsinstru- menter til dagsværdi ultimo				-64.150	-64.150
Periodens resultat				43.604	43.604
Egenkapital, 31. december	<b>100.000</b>	<b>287.672</b>	<b>45.575</b>	<b>19.554</b>	<b>452.801</b>

Selskabskapitalen er kr. 100.000.000,- fordelt i aktier á kr. 100,- og multipla heraf.

Selskabskapitalen er nominelt opdelt således:

A-aktier kr.	34.300.000
B-aktier kr.	25.900.000
C-aktier kr.	15.000.000
D-aktier kr.	10.700.000
E-aktier kr.	6.900.000
F-aktier kr.	6.100.000
G-aktier kr.	1.000.000
H-aktier kr.	100.000

## Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

### 10 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser.  
Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Efter 5 år	135.631	174.666
Mellem 1 og 5 år	<u>152.819</u>	<u>152.451</u>
Langfristet del	288.450	327.117
Indenfor 1 år	<u>38.006</u>	<u>37.705</u>
	<b><u>326.456</u></b>	<b><u>364.822</u></b>
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Efter 5 år	5.791	6.884
Mellem 1 og 5 år	<u>4.094</u>	<u>3.918</u>
Langfristet del	9.885	10.802
Indenfor 1 år	<u>916</u>	<u>876</u>
	<b><u>10.801</u></b>	<b><u>11.678</u></b>

Gæld til Realkreditinstitutter på DKK 326 mio. forventes afviklet som annuitetslån til udgangen af 2024. De ovenfor anførte tal er udtryk for den aktuelle afviklingsprofil på lånene, der er optaget på balancedagen.

Gæld til Realkreditinstitutter på i alt DKK 326 mio. er tinglyst i grunde og bygninger, der indgår i balancen med DKK 538 mio.

### 11 Anden gæld

Anden gæld specificeres således:

Feriepengeforpligtelse	40.297	39.639
Diverse gæld	<u>41.233</u>	<u>47.806</u>
	<b><u>81.530</u></b>	<b><u>87.445</u></b>



## Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

### 12 Finansielle instrumenter

Der er foretaget rentesikring og valutasikring vedrørende en del af selskabets langfristede gæld.

Værdien af de finansielle instrumenter er reguleret over egenkapitalen.

Renteafdækningsforretningen løber til år 2023.

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>13 Reguleringer</b>		
Periodens afskrivninger på materielle anlægsaktiver inklusive avance og tab ved salg af anlægsaktiver	53.948	51.675
Finansielle indtægter	-1.090	-1.334
Finansielle udgifter	20.389	21.975
	<b>73.247</b>	<b>72.316</b>
<b>14 Ændring i driftskapital</b>		
Dagsværdireguleringer ført over egenkapitalen	13.328	-12.644
Ændring i varebeholdninger	-4.193	-3.202
Ændring i tilgodehavender	-9.656	7.167
Ændring i leverandører af vare- og tjenesteydelser, anden gæld og periodeafgrænsningsposter	-2.887	25.496
	<b>-3.408</b>	<b>16.817</b>
<b>15 Likvider 1. januar</b>		
Kassebeholdning	15	20
Bankindeståender	17.233	14.966
Kassekredit	9.826	1.099
Værdipapirer	44.923	43.564
	<b>71.997</b>	<b>59.649</b>

## Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

### 16 Eventualposter og andre økonomiske forpligtelser

Der er indgået leasingforpligtelser for et samlet beløb på DKK 2,0 mio. og herudover er der indgået kontraktlige forpligtelser på DKK 5,4 mio.

#### Sikkerhedsstillelser

Via kreditinstitut er der stillet en betalingsgaranti på 200 tkr.

### 17 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Ingen

#### Øvrige nærtstående parter

Ingen

#### Transaktioner

Der har ikke i årets løb udover normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

#### Ejerforhold

Ejerforhold pr. 31. december 2015

Vejle Kommune	34,3%
Kolding Kommune	25,9%
Billund Kommune	15,0%
Horsens kommune	10,7%
Fredericia Kommune	6,9%
Hedensted Kommune	6,1%
Ikast-Brande Kommune	1,0%
Skanderborg Kommune	0,1%

100,0%