



Billund Lufthavn A/S

Passagerterminalen 10

7190 Billund

CVR. nr. 23 34 31 18

**Årsrapport for 2016
(20. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære
generalforsamling den 15. 5. 2017

Dirigent

Denne rapport kan læses på www.bll.dk

Indholdsfortegnelse

Side

PÅTEGNINGER

LEDELSESPÅTEGNING 3

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER 4

LEDELSESBERETNING

SELSKABSOPLYSNINGER 6

HOVED- OG NØGLETAL 7

BERETNING 8

ÅRSREGNSKAB

REGNSKABSPRAKSIS 21

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER 28

BALANCE PR. 31. DECEMBER 29

EGENKAPITALOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 31

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER 32

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN 33

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 for Billund Lufthavn A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige.

Årsrapporten giver derfor efter vor opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler, og beskriver selskabets væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Billund, den 13. marts 2017

Direktion



Kjeld Zacho Jørgensen
Adm. direktør

Bestyrelse



Clas Nylandsted Andersen
formand



Søren Reschardt



Jacob Bjerregaard



Michael Thøgersen



Jens Wittrup Willumsen
næstformand



Jørn Pedersen



Ib Kristensen



Jan Holm Jeppesen



Arne Sigténbjerggaard



Peter Sørensen



Grete Schmidt



Jan Skov

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Billund Lufthavn A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Billund Lufthavn A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om Ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 13. marts 2017

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31


Jesper Møller Langvad
statsautoriseret revisor


Carsten Dahl
statsautoriseret revisor

Billund Airport

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Selskab

Billund Lufthavn A/S
Passagerterminalen 10
Postboks 10
7190 Billund
Hjemstedskommune: Billund

Bestyrelse

Direktør Clas Nylandsted Andersen, formand	Borgmester Jørn Pedersen
Direktør Jens Wittrup Willumsen, næstformand	Borgmester Peter Sørensen
Borgmester Arne Sigtenbjerggaard	Borgmester Jacob Bjerregaard
Viceborgmester Søren Peschardt	Borgmester Ib Kristensen
Medarbejderrepræsentant Grete Schmidt	Medarbejderrepræsentant Jan Holm Jeppesen
Medarbejderrepræsentant Michael Thøgersen	Medarbejderrepræsentant Jan Skov

Direktion

Administrerende direktør Kjeld Zacho Jørgensen

Advokat

Advokat Lars Lauge Nielsen
Hulgaard Advokater P/S
Birkemose Allé 41
6000 Kolding

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
7100 Vejle

Bank

Danske Bank A/S
Havneparken 3
7100 Vejle

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan virksomhedens udvikling beskrives med følgende hoved- og nøgletal:

Hovedtal i DKK 1.000	2016	2015	2014	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Nettoomsætning	714.088	649.219	621.072	591.364	562.621
Resultatet før finansielle poster	76.507	62.903	42.118	37.174	28.968
Resultat af finansielle poster	- 17.805	-19.299	- 20.641	- 13.016	- 19.035
Årets resultat	58.702	43.604	21.477	18.118	7.499
Balancesum	1.003.948	974.562	959.759	963.616	963.817
Egenkapital	519.090	452.801	395.869	387.036	342.783
Netto cash flow for perioden	26.187	21.525	12.348	39.346	- 27.817
Gæld til realkredit- og pengeinstitutter m.v.	298.220	337.257	376.500	414.685	412.064
Nettoinvestering i anlægsaktiver	46.848	33.376	39.435	49.589	78.754
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	57.257	54.744	51.963	48.963	47.381
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere	702	695	698	714	724
Passagerer (i tusind)	3.092	2.909	2.852	2.830	2.735
Fragt (i tusind tons)	67	63	63	63	62
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	10,7	9,7	6,8	6,3	5,1
Afkastningsgrad (p.a.)	7,6	6,5	4,4	3,9	3,0
Soliditetsgrad	51,7	46,5	41,3	40,2	35,6
Forrentning af egenkapitalen (p.a.)	12,1	10,3	5,5	5,0	2,2

Beretning

Introduktion

I vedtægterne for Billund Lufthavn A/S (herefter BLL) er fastsat, at formålet med virksomheden er at eje og drive lufthavn samt anden virksomhed, der naturligt knytter sig til lufthavnsdriften.

2016 blev et godt år for BLL. I denne årsrapport vil de forskellige resultater og deres sammenhænge blive gennemgået, og forhåbentlig vil læseren få en forståelse for, hvilke elementer, der er med til at sikre en fortsat positiv udvikling af BLL til gavn for såvel virksomheder som borgere i det jysk-fynske område.

Økonomiske resultater

Årets nettoomsætning blev på DKK 714,1 mio., hvilket er en stigning på DKK 64,9 mio. i forhold til året før.

De samlede omkostninger løb op i DKK 580,3 mio. Det er en stigning på DKK 48,8 mio., og årets resultat før afskrivninger og renter er således forbedret med DKK 16,1 mio. til i alt DKK 133,8 mio. Afskrivningerne lander på DKK 57,3 mio. og finansielle poster på DKK 17,8 mio.

Det endelige resultat blev således et overskud på DKK 58,7 mio., hvilket er en forbedring på DKK 15,1 mio. i forhold til 2015. Kort fortalt skyldes denne resultatforbedring, at BLL har nået et passagertal, der gør, at yderligere passagerer relativt set genererer flere indtægter end omkostninger, da en stor del af de grundlæggende omkostninger ikke påvirkes af passagertallet; det gælder eksempelvis vedligeholdelse af og afskrivning på bygninger, landingsbane og en stor del af materiellet. Lidt populært sagt er der tale om "economy of scale".

Hvis man ser på nogle af nøgletallene for virksomheden, kan det være værd at hæfte sig ved, at de samlede aktiver beløber sig til DKK 1.003,9 mio., og at egenkapitalen er på DKK 519,1 mio. Det betyder, at soliditetsgraden for året 2016 er på 51,9 %. Pengestrømmene fra driften før ændringer i driftskapitalen er på DKK 133,8 mio., hvilket giver BLL en solid basis for at foretage investeringer, der kan understøtte og sikre den fremtidige vækst.

Årets resultat er bedre end forventet. Fremgangen i passagertallet på 6,3 % lå højere end de forventede 3-4 %, hvilket har betydet, at det økonomiske resultat også er forbedret. Årets resultat må betegnes som tilfredsstillende.

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtruffet forhold, som påvirker årsrapporten for 2016.

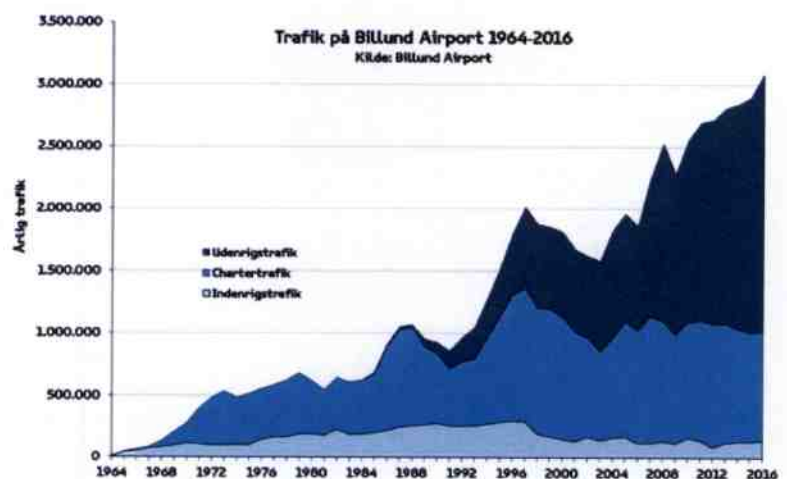
Trafikudviklingen

For første gang i BLL's historie kom det samlede passagertal for ét kalenderår over 3 mio. rejsende. Helt nøjagtigt blev det til 3.092.013

Beretning

rejsende gennem lufthavnen i 2016, og det er en stigning på 182.782 passagerer i forhold til 2015.

Det er udenrigsruterne, der i al væsentlighed har stået for væksten med en fremgang på 9,0 % til 2.064.741 passagerer. Baggrunden for det stigende passagertal skal dels findes i de ruter, der blev introduceret i 2015, dels nyhederne i 2016. For så vidt angår 2015, var der tale om ni nyheder, der hver for sig har tilført nye muligheder ud af BLL. De fleste af ruterne startede i 2. kvartal 2015, hvilket betyder, at de i 2016 fik helårsvirkning for en del af ruterne. I 2016 åbnede Finnair en rute til Helsinki med daglige afgang og British Airways åbnede en rute til Europas største lufthavn, London Heathrow, med 11 ugentlige afgang. Disse to nyheder tegner sig alene for mere end 100.000 rejsende. Hertil kommer, at Wizzair ved udgangen af 2016 havde fem destinationer, hvilket også har bidraget godt til stigningen. Disse nyheder fra 2016 vil også have en positiv indvirkning på passagertallet for 2017. En lang række af de eksisterende udenrigsruter oplevede samtidig fremgang i 2016. Den største rute ud af BLL er KLM's rute til Amsterdam, som havde mere end 340.000 passagerer. Året bød også på tilbagegang for især Ryanair, der med lukning af en række destinationer oplevede et fald på mere end 100.000 passagerer. Især de mange ugentlige forbindelser til Europas største hub-lufthavne gør BLL til et naturligt valg for de mange forretningsrejsende, der skal til og fra Vestdanmark. Og med mere end 50 direkte ruter ud i Europa bidrager BLL til at skabe god international tilgængelighed for alle rejsende.



Beretning

Indenrigsruterne havde i alt 139.075 rejsende. Ruten til København fik gennem året et stabilt antal rejsende, og med en længere sæson for ruten til Bornholm blev der samlet set tale om en stigning på 10.110 rejsende. Den samlede indenrigstrafik udgjorde 4,5 %.

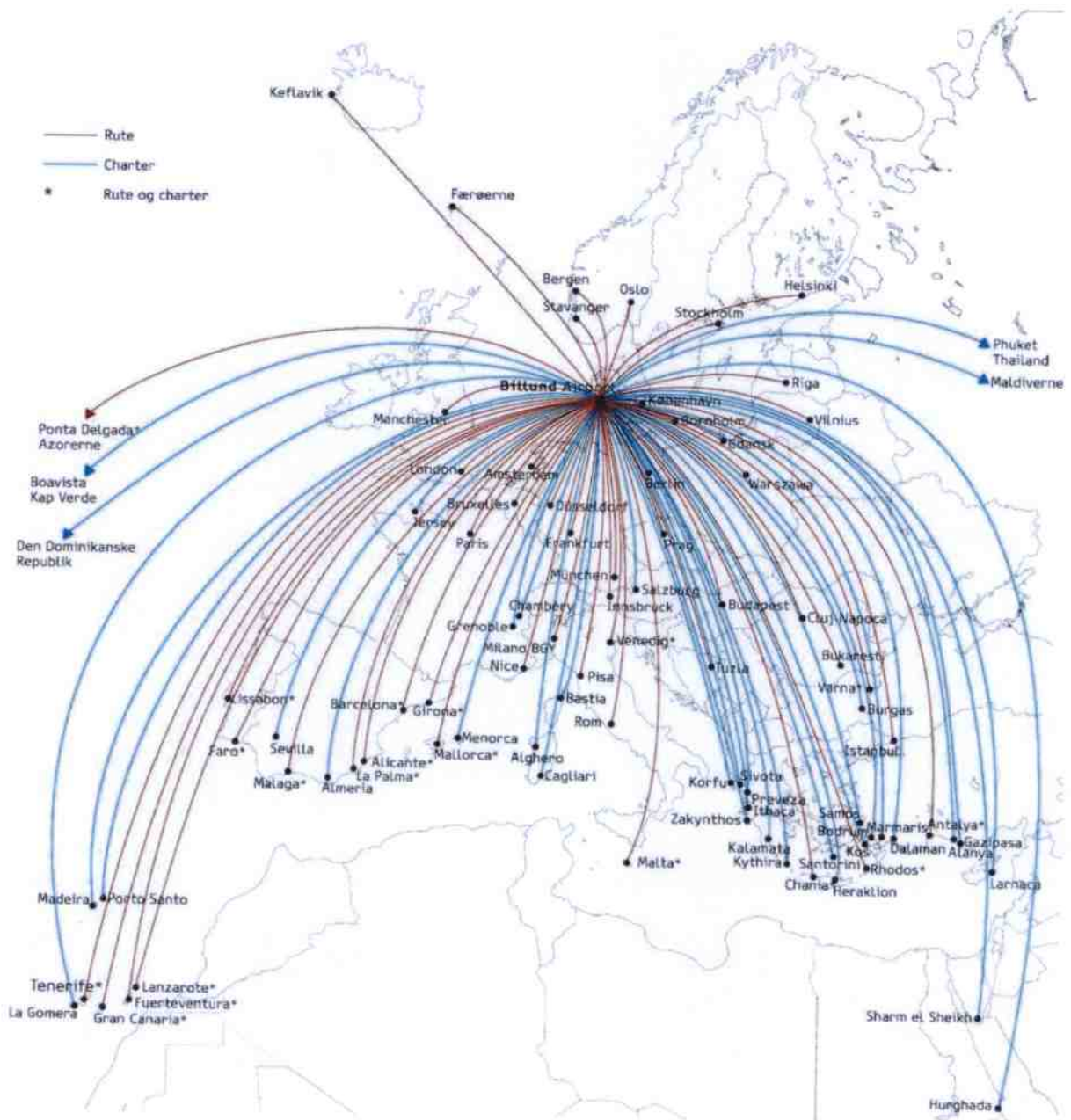
Chartertrafikken bidrog også en smule til væksten med 3.021 flere passagerer, så det samlede antal rejsende for denne del af trafikken blev på 879.948.

En vigtig forudsætning for den internationale tilgængelighed, som lufthavnen skaber, er den nationale tilgængelighed i form af veje, jernbane og anden offentlig transport. Forbedringer i infrastruktur understøtter ruteudviklingen og passagervæksten, og der er en række projekter, der hver for sig og især tilsammen vil medvirke til at forbedre adgangen til og fra BLL. Udvidelsen af E 45, etablering af en midtjysk motorvej parallelt med E 45 samt etablering af jernbane til Billund er alle projekter, der vil forbedre markedsgrundlaget for flyselskaberne.



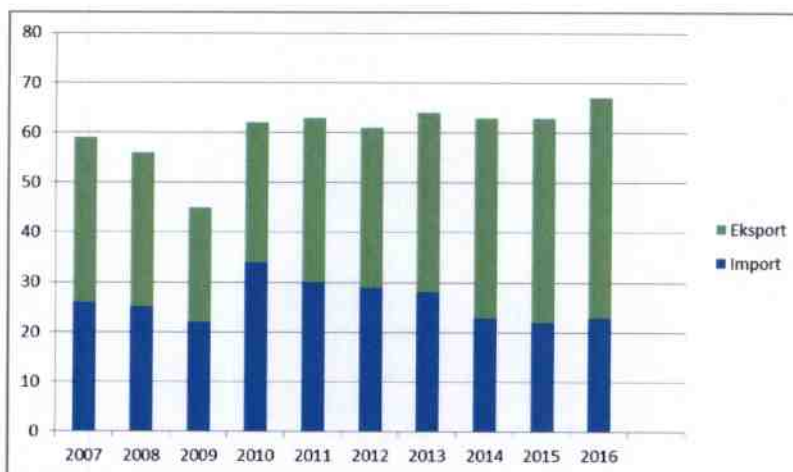
Beretning

BLL's aktuelle destinationskort:



Beretning

Også Cargo Center Billund oplevede fremgang i 2016. Det blev til rekordhøje 66.595 tons gods, hvilket understreger betydningen af lufthavnens nærhed til mange virksomheder i området. Importen blev på 22.984 tons, mens eksporten nåede 43.611 tons. En helt særlig begivenhed har haft stor betydning for det gode resultat, nemlig et fragtfly i rute fra Turkish Airlines. I april 2016 påbegyndte selskabet en ugentlig flyvning med en Airbus 310, og allerede i november blev der indført endnu en ugentlig afgang, og begge afgangene med en Airbus 330. Der er således tale om både en yderligere frekvens og en stærkt forøget kapacitet, hvilket giver virksomhederne i området endnu bedre muligheder for at levere varer i hele verden med ganske kort varsel.



Luftfragt i tusind tons

Forretningsmodellen

Enhver virksomhed har en forretningsmodel, der ligger til grund for de mange daglige beslutninger, der træffes, både store og små. Således gælder det også for BLL.

Lufthavnens formål er at sikre direkte og nem adgang fra det vestdanske område til og fra verden. Det gælder for forretningsrejsende, ferierejsende og for luftfragt. Effektiv adgang til markeder og kunder er af afgørende betydning for de mange internationale virksomheder, der findes i området. God international tilgængelighed bidrager til virksomhedernes indtjeningsmuligheder såvel som deres produktivitet. For de ferierejsende bidrager de mange muligheder til at kunne vælge en rejse, der passer til den enkelte familie, og endelig er det for turismen i Danmark væsentligt, at der er gode flyforbindelser, således at udenlandske turister har en nem adgang.

Beretning

BLL er samtidig et A/S, der skal skabe vækst og udvikling gennem en sund økonomi og virksomhedsdrift. BLL er ejet af otte kommuner i området men modtager ingen støtte fra ejerkommuner, hverken i form af driftstilskud, anlægstilskud eller særlige garantier. Lufthavnen drives således på helt almindelige markedsvilkår, hvor gode økonomiske resultater er forudsætningen for den fremtidige eksistens.

Imidlertid er det afgørende at forstå, at lufthavnens hovedformål er at bidrage til den regionaløkonomiske udvikling, ikke at skabe udbytte til ejerkommunerne. Flere flyafgange, flere destinationer, flere turister og mere luftfragt bidrager hver på sin måde til at skabe vækst i lufthavnens optageområder, der omfatter Region Midtjylland og Region Syddanmark.

Anvendelsen af de årlige overskud går derfor til at skabe attraktive betingelser for såvel eksisterende som nye flyselskaber, der har interesse i BLL. Der er især tre elementer, der er vigtige for flyselskaber, når de skal vurdere etablering og fastholdelse af ruter:

- 1) Konkurrencedygtige lufthavnsafgifter
- 2) Et solidt marked for forretnings- og ferierejsende samt luftfragt
- 3) Teknisk udstyr og procedurer, der sikrer en sikker og stabil udvikling af flytrafikken uanset vejrforhold

Lufthavnsafgifterne har været holdt i ro gennem mange år, og der er dermed reelt tale om en relativt faldende omkostning for flyselskaberne, da der ikke sker reguleringer, der følger den almindelige prisudvikling. Når det alligevel lykkes BLL at skabe gode økonomiske resultater, skyldes det dels, at flere passagerer giver flere trafikindtægter, dels at en stigende del af såvel omsætning som indtjening kommer fra de såkaldte ikke-aeronautiske aktiviteter, dvs. butikker, café og restaurant, reklamer, parkering mm. Det er lufthavnens strategi, at denne udvikling skal fortsætte, således at det fremadrettet fortsat vil være økonomisk attraktivt for flyselskaberne at etablere sig i BLL.

En stor del af det årlige overskud anvendes til at vedligeholde lufthavnens anlæg – terminal, landingsbane mm – samt til at udbygge de tekniske foranstaltninger, der muliggør flyvning selv i vanskelige vejrforhold. Tåge, sne, regn og vind påvirker flytrafikken, men ved investeringer i teknisk udstyr forbedres mulighederne for at gennemføre flyvningerne på trods af vejrforholdene. Også udstyr til betjening af flyselskaberne og passagererne har stået højt på investeringslisten gennem årene. I 2016 er der således anvendt DKK 46,8 mio.

Beretning

til materielle anlægsaktiviteter, der alle har til formål at understøtte lufthavnens strategi.

Passageroplevelsen

Som det fremgår af de foregående afsnit, er grundlaget for lufthavnens drift, økonomi og resultater, at flyselskaberne fortsætter med at udvikle betjeningen. Og flyselskabernes hovedbegrundelse for at gøre dette er naturligvis, at der er passagerer på flyene. Derfor er det samtidig væsentligt for BLL at sikre de rejsende gode oplevelser, når de benytter lufthavnen. Gode oplevelser, både hvad angår flyenes punktlighed og selve oplevelsen i lufthavnen, sandsynliggør, at de rejsende vil vælge BLL igen til deres næste rejse. Så selve passageroplevelsen er også en vigtig del af det samlede billede.

I 2016 er der gjort en række tiltag, der kan være med til at understøtte den gode oplevelse, som mange passagerer har i lufthavnen. Lagkagehuset etablerede i løbet af året et udsalgssted i afgangshallen, og allerede fra første dag stod kunderne i kø for at købe kaffe, brød, sandwiches og kager. Friskhed, kvalitet og hurtighed er tre elementer, der passer passagererne rigtig godt i dette tilbud. Der er mulighed for at tage sig god tid til at nyde kaffe og brød ved de opstillede borde og også mulighed for at købe to-go anretninger.



Tidligere på året etablerede Global Exchange vekselkontorer i afgangshallen, ankomsten og ved check-in-området, hvilket giver såvel afrejsende som ankomende passagerer gode muligheder for at veksle valuta. Selskabet er oprindeligt spansk og har gennem årene udviklet sig i Sydeuropa og Sydamerika og havde en ambition om også at komme ind på det skandinaviske marked. BLL var den første lufthavn i

Beretning

Skandinavien, hvor Global Exchange etablerede vekselkontorer, hvilket bød på en række udfordringer både for selskabet og for kunderne. Gennem dialog med kunderne og lufthavnens ledelse blev en række udfordringer løst, og da selskabet senere på året etablerede sig i Københavns Lufthavn, blev basis for den danske etablering yderligere forstærket. Global Exchange er en bankvirksomhed, der sikrer overholdelse af alle gældende regler for pengetransaktioner, og derfor har enkelte kunder oplevet en større kontrol end tidligere i forbindelse med veksling af valuta. Det kan naturligvis opleves både irriterende og ubehageligt for den enkelte kunde, men det er en naturlig følge af den øgede opmærksomhed fra myndighedernes side på valutatransaktioner helt generelt.



I efteråret 2016 blev der etableret en ny kiosk i afgangshallen. WHSmith, der har forretninger i mange andre internationale lufthavne, ønskede også at være tilstede i Billund. WHSmith har gennem et stort netværk af butikker og leverandører et stærkt sortiment af produkter, der er rettet specielt mod flyrejsende. Blade, magasiner, bøger og andet til flyrejsen er nu i højere grad end tidligere muligheder for de

Beretning

rejsende i BLL. Et tilbud, vi i lufthavnen forventer, vil bidrage til en god start på rejsen.



Passageroplevelsen drejer sig ikke bare om, hvad man kan købe. Den drejer sig i lige så høj grad om selve betjeningen på vejen frem til flyet. Etablering af muligheder for selvbetjening både ved check-in og ved aflevering af bagage, har gennem de seneste år været højt prioriteret i BLL. Smidighed, tilgængelighed og sikkerhed for flow gennem lufthavnen står højt i passagerernes bevidsthed. Og med en løbende udbygning af disse muligheder vil passagererne i stigende grad opleve, at de har mulighed for at klare store dele af processen ved egen hjælp.

Imidlertid er der ingen roser uden torne. Sidst på året blev security-området ramt af en række omstændigheder, der både hver for sig og især tilsammen har givet lange køer og dårlige oplevelser for de rejsende. En række fratrædelser blandt personalet gjorde, at bemanningen fra sommeren og især ind i vinteren kom ned på et minimum. Og med de krav, der stilles til rekruttering og uddannelse af personale, der foretager personeftersyn, betyder det, at nye medarbejdere er ca. 4 måneder undervejs, før de kan indgå i det almindelige arbejde. Da der samtidig skete en række ændringer i procedurer og kontroller fra myndighedernes side, blev denne del af passagerens vej gennem lufthavnen sat under et meget stort pres.

For passagererne har det medført køer, der er længere, end de har være vant til, og også længere end det er tilfredsstillende. Hverken passagererne eller flyselskaberne skal stille sig tilfreds med en service, der ikke lever op til den sædvanlige standard, og der blev der-

Beretning

for arbejdet intenst på at finde løsninger, der kunne afhjælpe den opståede situation. Det tager tid, og et stykke ind i 2017 er der fortsat kø-tider, der ikke er tilfredsstillende for hverken passagererne eller lufthavnen. Der har helt berettiget været rejst en del kritik af servicen – eller manglen på samme – og derfor er det godt, at alle kan se frem til forbedrede forhold i løbet af april måned 2017.

Medarbejdere og sikkerhed

I 2016 var der i alt 702 fuldtidsbeskæftigede i BLL. Det er en lille stigning på 7 fuldtidsstillinger i forhold til 2015. Stigningen i passager-tallet er noget højere end stigningen i antal ansatte, hvilket er et udtryk for, at en højere grad af selvbetjening, forbedret materiel og automatisering bidrager til, at de ansatte kan betjene flere rejsende end tidligere. Det er dog afgørende for service og flow i lufthavnen, at der er et tilstrækkeligt antal medarbejdere, der kan træde til især i de specielt travle perioder på året og på døgnet. Derfor er det totale antal ansatte snarere op mod 900, da der er mange deltidsansatte og ansatte, der især arbejder om sommeren, hvor der er flest rejsende. BLL er en arbejdsplads med mange forskellige funktioner, der udføres på alle tider af døgnet hele året rundt. Nogle af funktionerne kræver anvendelse af materiel til løft og transport, og dermed er der øget risiko for utilsigtede hændelser i form af uheld eller ulykker. Derfor har der gennem de seneste år været et særligt fokus på sikkerhed i lufthavnen. Sikkerhed er en helt naturlig del af hverdagens opgaver med betjeningen af passagerer, fly, kuffertter og gods. Og derfor er det også naturligt at fokusere på medarbejdernes sikkerhed.

Det er BLL's ambition, at medarbejderne skal kunne møde på arbejdet, udføre deres opgaver i et sundt og sikkert miljø og forlade arbejdspladsen igen som hele mennesker. Den ambition kan kun opfyldes, hvis alle i virksomheden har samme indstilling til sikkerhedsarbejdet. Siden 2014 har der været gennemført kampagner, uddannelse og opmærksomhedsskabende aktiviteter, der tilsammen har bidraget til store forbedringer i medarbejdersikkerheden. Siden 2014 er det lykkedes at nedbringe både antallet af hændelser med fravær og det antal fraværsdage, hændelserne medførte. Så samlet set er der tale om en forbedring af sikkerheden på virksomheden.

BLL modtog i 2016 ArbejdsMiljøRådets pris for sit arbejde med sikkerhed for medarbejderne. Prisen er en anerkendelse af værdien af de gennemførte aktiviteter og den indsats, medarbejderne har gjort.

Beretning

Modtagelsen af prisen var en flot markering af sikkerhedsarbejdet, som har givet yderligere energi til at fortsætte de gode tendenser.



Bæredygtighed og samfundsansvar

BLL arbejder med samfundsansvar på en lang række områder, hvilket fremgår forskellige steder i beretningen. Herudover arbejdes der kontinuerligt med bæredygtighed.

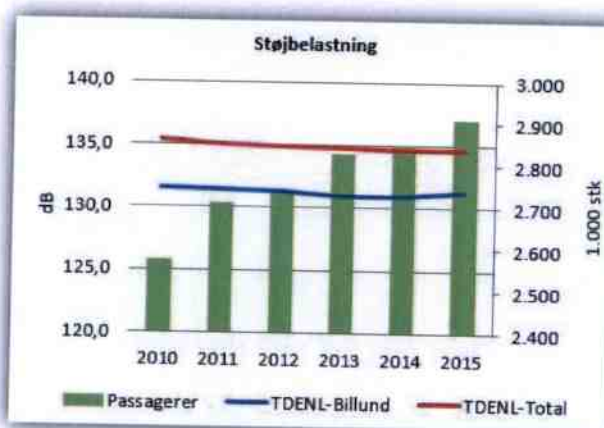
BLL har en målsætning om at være blandt de førende lufthavne, når det gælder miljømæssige løsninger. Vi er bevidste om, at vi dagligt påvirker miljøet og vores omgivelser. Så ud over at opfylde de lovmæssige krav og vilkår ønsker vi også at opnå løbende forbedringer på miljøområdet. Et naturligt fokuspunkt er reduktioner i lufthavnens energiforbrug. Det primære formål er at skåne miljøet. Mange af de nye tiltag har også økonomiske fordele. Det ses i det daglige ved at vælge energirigtige løsninger og ved anskaffelse af materiel, der er mindre energiforbrugende. Blandt andet er der i 2015-2016 udskiftet traditionelle lysstofrør med LED-rør, hvilket har medført en vurderet besparelse på 360.000 kWh om året.

BLL har i samarbejde med TREFOR (nu EWII) gennemført en energimærkning af bygningsmassen og et energisyn af alle væsentlige energiforbrugende processer, anlæg og køretøjer mv. Energisynet viste et besparelsespotentialer, som er sammensat af en lang række forskellige tiltag, hvor der også er stor forskel på de enkelte besparelsers tilbagebetalingstid. Resultatet af energisynet indgår som et væsentligt element i prioritering af lufthavnens arbejde med at reducere energiforbruget ved løbende forbedringer og planlagte renoveringer eller erstatning af materiel.

Beretning

Som et led i arbejdet med at reducere lufthavnens CO2-belastning er en del af lufthavnens arealer tilplantet med energipil. Der er for nærværende tilplantet 25 ha med pil, der producerer træmasse svarende til 20 % af lufthavnens varmekonsum i de år, pilen bliver høstet. Pilen afsættes til Billund Fjernvarme og er at betragte som CO2-neutral biomasse til varmeproduktion, hvilket vil medføre en besparelse i CO2-udledning på ca. 100 tons i forhold til den generelle udledning af CO2 ved fjernvarmeproduktion.

Et særligt opmærksomhedspunkt i lufthavnen er den støjbelastning, vi påfører vores omgivelser. BLL afleverer hvert år en støjrapport til vurdering og dokumentation af, at gældende vilkår for støjbelastningen fra flyoperationer på lufthavnen overholdes. Gennem mange år har det vist sig, at støjbelastningen ligger stabilt, selvom passager-tallet stiger.



Endelig kan det nævnes, at den øgede vandbelastning ved fremtidige klimaforandringer kræver en del opmærksomhed. Behovet for at aflede overfladevand fra lufthavnens arealer er stigende og BLL er i et tæt samarbejde med Billund Kommune og forsyningen i gang med undersøge, hvordan dette kan håndteres i fremtiden.

Andel af det underrepræsenterede køn

Som et led i årsberetningen skal der redegøres for kønssammensætningen i bestyrelsen. Selskabets nuværende status af kvindelige medlemmer i bestyrelsen er 1 ud af 12.

Der er i bestyrelsen fastsat en målsætning om, at der tilstræbes 20 % repræsentation af kvindelige medlemmer i bestyrelsen. Dog er det med et vist forbehold, da en del af bestyrelsessammensætningen bestemmes af de enkelte ejerkommuner, og således er uden for bestyrelsens påvirkning.

Beretning

Operationelle risici

BLL har et moderne og godt vedligeholdt lufthavnsanlæg. Driftssikkerheden er derfor meget høj. Et moderne anlæg betyder også anvendelse af mange teknologisk avancerede systemer. Det gælder f.eks. check-in systemer, securitykontrollsystemer, bagagesorteringsanlæg og anflyvningssystemer. Det kan ikke udelukkes, at der kan forekomme driftsforstyrrelser, men sådanne forstyrrelser kan relativt hurtigt afhjælpes.

BLL har i flere år haft en kontrakt med SAS Recovery Team om hurtig og nødvendig teknisk bistand, hvis f.eks. et større fly kører af banen i BLL eller anden hændelse spærrer for øvrig trafik.

BLL har de hjælperedskaber, der skal til for at fjerne sne og is, både fra banen og flyene. Derfor vil dårligt vejr kun i ekstreme situationer have en kortvarig negativ betydning for driftsafviklingen.

Rente- og valutarisici

Det er virksomhedens vurdering, at den øjeblikkelige sammensætning af gælden er relativt forsigtig, når der henses til anlægsaktivernes levetid samt renteniveauet på kort henholdsvis lang gæld. Dette er resultatet af en forsigtig adfærd på det tidspunkt, da de finansielle markeder var præget af stor uro.

De kommende år

For 2017 forventes en stigning i passagertallet på 3 - 4 %, og det forventes ligeledes, at der vil være en lille stigning i godsmængderne. Som det fremgår af beretningen i øvrigt, forventes det, at denne stigning også vil have en positiv indvirkning på det økonomiske resultat.

Efter at have nået milepælen på 3 mio. passagerer i ét kalenderår, er det naturligt at sætte nye mål for væksten. Det er sandsynligt, at BLL inden for de næste 5 - 7 år vil runde 4 mio. passagerer.

Et stigende passagertal nødvendiggør, at der planlægges med udvidelser indenfor områder, der kunne blive flaskehalse. Derfor har lufthavnen udarbejdet en masterplan, der kortlægger disse områder på en 15 - 20-årig horisont. Analyserne har vist, at den nuværende terminalbygning har en kapacitet på 6 - 7 mio. passagerer om året, såfremt der løbende sker tilpasninger.

Som et første led i denne plan påbegyndes der i 2017 en tilbygning til terminalen, hvor der vil være en række back office-faciliteter samt nogle publikumsfaciliteter. På bagageområdet vil der både ske udvidelser af arealerne samt etablering af et femte bagagebånd til ankomende bagage. Med disse udvidelser vil det være muligt at rumme en betydelig vækst i flytrafikken. Ligeledes vil der være udvidelser på café og restaurant-området. Byggeriet forventes at stå færdigt inden udgangen af 2018.

Årsregnskab

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Rapporten for 2016 er aflagt i DKK 1.000.

Ændring af anvendt regnskabspraksis

Virksomheden har implementeret ændringer til årsregnskabsloven, der trådte i kraft pr. 1. januar 2016, jf. lov nr. 738 af 1. juni 2015.

Ændringen til årsregnskabsloven, der trådte i kraft 1. januar 2016, har ikke påvirket selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, men alene medført yderligere oplysninger i årsrapporten.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Regnskabspraksis

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelseerne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgode-havender" henholdsvis "Afdækningsforretning vedrørende gæld".

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført overskud for så vidt angår den effektive del af afdækningen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er medtaget i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på forretningssegmenter og er baseret på selskabets afkast og risici samt den interne økonomirapportering.

Regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder vareforbrug og hjælpematerialer, drift og vedligeholdelse, samt omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt amortisering af realkreditlån.

Skat af årets resultat

Selskabet er skattefrit.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at

Regnskabspraksis

blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	20 - 80 år
Startbaner, platforme, rulleveje m.v.	15 - 80 år
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg	5 - 15 år
Rullende materiel og inventar	5 - 15 år

Afskrivning på et anlægsaktiv påbegyndes, når det tages i brug.

Grunde måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af netto-salgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den mindste gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

For ejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Nedskrivning af materielle anlægsaktiver omkostningsføres under samme regnskabspost som de tilhørende afskrivninger.

Regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller netto-realiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs og færdiggørelsesomkostninger. Netto-realiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som aktiver, omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringer, abonnementer og renter.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter indregnes til kostprisen på optagelsestidspunktet. Efterfølgende opgøres gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris. Kurstab og låneomkostninger fordeles herved over lånets løbetid ved brug af den beregnede effektive rente på optagelsestidspunktet.

Gældsforpligtelser i øvrigt

Øvrige gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres de til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

Regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten præsenteres indirekte og opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger, betalinger vedrørende ekstraordinære poster og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet gæld samt udbyttebetaling til aktionærerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer". "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletaloversigt

Hovedtallet "Gæld til realkredit- og pengeinstitutter" fremkommer ved at sammenlægge langfristede gældsforpligtigelser, kortfristet gæld til pengeinstitutter og leasinggæld.

Øvrige hovedtal er taget direkte fra årsrapporten.

Regnskabspraksis

Overskudsgrad = $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Afkastningsgrad = $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Soliditetsgrad = $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Forrentning af egenkapital = $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Resultatopgørelse for Billund Lufthavn A/S

1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2016</u> DKK 1.000	<u>2015</u> DKK 1.000
1 Trafikindtægter	198.148	183.230
Salg af varer og tjenesteydelser	432.430	393.953
Andre driftsindtægter	83.510	72.036
Nettoomsætning	714.088	649.219
2 Eksterne omkostninger	258.072	226.420
3 Personaleomkostninger	322.252	305.152
Resultat før afskrivninger og finansielle poster	133.764	117.647
4 Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	57.257	54.744
Resultat før finansielle poster	76.507	62.903
5 Finansielle indtægter	1.854	1.090
6 Finansielle udgifter	19.659	20.389
Årets resultat	58.702	43.604
Resultatdisponering		
Overført resultat primo	19.554	-37.378
Dagsværdireguleringer	7.587	13.328
Årets resultat	58.702	43.604
Overført resultat ultimo	85.843	19.554

Balance 31. december for Billund Lufthavn A/S

Aktiver

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	<u>DKK 1.000</u>	<u>DKK 1.000</u>
Grunde og bygninger	544.183	538.126
Startbaner, platforme og rulleveje m.v.	131.807	137.560
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg	40.858	46.956
Rullende materiel og inventar	56.966	61.372
Materielle anlægsaktiver under udførelse	14.297	14.497
4 Materielle anlægsaktiver	788.111	798.511
Anlægsaktiver	788.111	798.511
7 Varebeholdninger	23.280	21.279
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	61.756	48.629
Andre tilgodehavender	5.139	6.550
Periodeafgrænsningsposter	5.953	6.071
Tilgodehavender	72.848	61.250
8 Likvide beholdninger	119.709	93.522
Omsætningsaktiver	215.837	176.051
Aktiver i alt	1.003.948	974.562

Balance 31. december for Billund Lufthavn A/S

Passiver

Note

	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
Selskabskapital	100.000	100.000
Overkurs ved emission	287.672	287.672
Vedtægtsmæssige reserver	45.575	45.575
Overført resultat	85.843	19.554
9 Egenkapital	519.090	452.801
Leasinggæld	8.927	9.885
Gæld til realkreditinstitutter	250.479	288.450
10 Langfristede gældsforpligtelser	259.406	298.335
Kortfristet gæld af langfristede gældsforpligtelser	38.814	38.922
Leverandører af vare- og tjenesteydelser	22.811	34.693
11 Anden gæld	102.894	81.530
12 Afdækningsforretninger vedrørende gæld	56.563	64.150
Periodeafgrænsningsposter	4.370	4.131
Kortfristede gældsforpligtelser	225.452	223.426
Gældsforpligtelser	484.858	521.761
Passiver i alt	1.003.948	974.562
13 Pengestrømsopgørelse - Reguleringer		
14 Pengestrømsopgørelse - Ændring i driftskapital		
16 Eventualposter og andre økonomiske forpligtelser		
17 Nærtstående parter og ejerforhold		
18 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning.		

Egenkapitalopgørelse for Billund Lufthavn A/S

1. januar - 31. december

	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Vedtægts- mæssige reserver	Overført resultat	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital, 1. januar	100.000	287.672	45.575	19.554	452.801
Regulering af sikringsinstru- menter til dagsværdi primo				64.150	64.150
Regulering af sikringsinstru- menter til dagsværdi ultimo				-56.563	-56.563
Periodens resultat				58.702	58.702
Egenkapital, 31. december	100.000	287.672	45.575	85.843	519.090

Pengestrømsopgørelse for Billund Lufthavn A/S

1. januar - 31. december

Note

	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
Årets resultat	58.702	43.604
13 Reguleringer	75.054	73.247
Pengestrømme fra drift før ændringer i driftskapital	133.756	116.851
14 Ændring i driftskapital	-3.879	-3.408
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	129.877	113.443
Renteindbetalinger og lignende	1.854	1.090
Renteudbetalinger og lignende	-19.659	-20.389
Pengestrømme fra driftsaktivitet	112.072	94.144
Køb af materielle anlægsaktiver	-46.967	-34.242
Salg af materielle anlægsaktiver	119	866
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-46.848	-33.376
Tilbagebetaling til realkreditinstitutter	-38.120	-38.366
Tilbagebetaling til leasingselskaber	-917	-877
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-39.037	-39.243
Cashflow for perioden	26.187	21.525
15 Likvider og værdipapirer 1. januar	93.522	71.997
Likvider og værdipapirer 31. december	119.709	93.522
Specificeres således:		
Værdipapirer	72.404	45.795
Kassebeholdning	24	20
Bankindestående	47.281	47.707
I alt 31. december	119.709	93.522

Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
1 Trafikindtægter		
Rutetrafik	135.573	121.753
Chartertrafik	56.047	54.950
Fragt	2.746	2.637
Øvrige	3.782	3.890
	198.148	183.230
2 Eksterne omkostninger		
Vareforbrug og hjælpematerialer	130.162	112.326
Drift og vedligeholdelse	51.804	49.019
Øvrige omkostninger	76.106	65.075
	258.072	226.420
I ovenstående tal er indeholdt:		
Revisionshonorar til den generalforsamlingsvalgte revisor fra PricewaterhouseCoopers	226	225
Andre erklæringer med sikkerhed	6	8
Andre ydelser	827	258
	1.059	491
3 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	284.749	269.643
Pensioner	21.973	21.195
Andre udgifter til social sikring	4.428	4.623
Øvrige personaleudgifter	12.362	10.547
	323.512	306.008
Aktiveret som anlægsaktiver	-1.260	-856
	322.252	305.152

Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
3 Personaleomkostninger (fortsat)		
heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	2.430	2.569
Bestyrelse	1.017	1.030
	<u>3.447</u>	<u>3.599</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere	<u>702</u>	<u>695</u>

4 Materielle anlægsg aktiver

	Grunde og bygninger DKK 1.000	Startbaner, plattorme og rulleveje m.v. DKK 1.000	Tekn. anlæg handl. materiel tekn. udstyr og lysanlæg DKK 1.000	Rullende materiel og inventar DKK 1.000	Materielle anlægsak- tiver under udførelse DKK 1.000	I alt DKK 1.000
Kostpris 1. januar	813.028	318.884	259.705	291.328	14.497	1.697.442
Periodens tilgang	15.519	3.250	5.111	11.850	11.237	46.967
Periodens afgang	0	0	1.055	1.630	0	2.685
Overførster	3.665	0	708	7.064	-11.437	0
Anskaffelsespris 31. december	<u>832.212</u>	<u>322.134</u>	<u>264.469</u>	<u>308.612</u>	<u>14.297</u>	<u>1.741.724</u>
Nedskrivninger 1. januar	73.025	12.770	10.764	3.636	0	100.195
Tilbageførte nedskrivninger på periodens afgang	0	0	0	-89	0	-89
Nedskrivninger 31. december	<u>73.025</u>	<u>12.770</u>	<u>10.764</u>	<u>3.725</u>	<u>0</u>	<u>100.284</u>
Afskrivninger 1. januar	201.877	168.554	201.985	226.320	0	798.736
Periodens afskrivninger	13.127	9.003	11.917	23.121	0	57.168
Tilbageførte afskrivninger på periodens afgang	0	0	1.055	1.520	0	2.575
31. december	<u>215.004</u>	<u>177.557</u>	<u>212.847</u>	<u>247.921</u>	<u>0</u>	<u>853.329</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>544.183</u>	<u>131.807</u>	<u>40.858</u>	<u>56.966</u>	<u>14.297</u>	<u>788.111</u>
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>9.616</u>	<u>0</u>	<u>9.616</u>

I den regnskabsmæssige værdi på Materielle anlægsaktiver er indeholdt finansieringsomkostninger i fremstillingsperioden med ialt t.DKK 25.334. Beløbet er fordelt med t.DKK 20.538 på Grunde og bygninger, t.DKK 4.631 på Startbaner mv. og t.DKK 117 på Tekniske anlæg mv. og t.DKK 47 på Rullende mat. mv.

Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
4 Materielle anlægsgaktiver (fortsat)		
Afskrivninger	57.168	54.744
Nedskrivninger	89	0
	<u>57.257</u>	<u>54.744</u>
Det samlede lufthavnsanlæg er ikke genstand for offentlig vurdering.		
5 Finansielle indtægter		
Øvrige finansielle indtægter	1.854	1.090
	<u>1.854</u>	<u>1.090</u>
6 Finansielle udgifter		
Renter vedrørende realkredit	18.092	19.351
Øvrige finansielle udgifter	1.567	1.038
	<u>19.659</u>	<u>20.389</u>
7 Varebeholdninger		
Beholdning af hjælpematerialer	2.179	2.333
Handelsvarer til videresalg	21.101	18.946
	<u>23.280</u>	<u>21.279</u>
8 Likvide beholdninger		
Kassebeholdning	24	20
Bankindeståender	47.281	47.707
Værdipapirer	72.404	45.795
	<u>119.709</u>	<u>93.522</u>

Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

9 Egenkapital

Selskabskapitalen er kr. 100.000.000,- fordelt i aktier á kr. 100,- og multipla heraf.

Selskabskapitalen er nominelt opdelt således:

A-aktier kr.	34.300.000
B-aktier kr.	25.900.000
C-aktier kr.	15.000.000
D-aktier kr.	10.700.000
E-aktier kr.	6.900.000
F-aktier kr.	6.100.000
G-aktier kr.	1.000.000
H-aktier kr.	100.000

10 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år
Mellem 1 og 5 år
Langfristet del
Indenfor 1 år

	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
	95.851	135.631
	154.628	152.819
	250.479	288.450
	37.857	38.006
	288.336	326.456

Leasingforpligtelser

Efter 5 år
Mellem 1 og 5 år
Langfristet del
Indenfor 1 år

	4.651	5.791
	4.276	4.094
	8.927	9.885
	957	916
	9.884	10.801

Gæld til Realkreditinstitutter på DKK 288 mio. forventes afviklet som annuitetslån til udgangen af 2024. De ovenfor anførte tal er udtryk for den aktuelle afviklingsprofil på lånene, der er optaget på balancedagen.

Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
11 Anden gæld		
Feriepengeforpligtelse	42.316	40.297
Diverse gæld	60.578	41.233
	102.894	81.530
12 Finansielle instrumenter		
<p>Regnskabsposten afdækningsforretninger vedrørende gæld består af negativ dagsværdi af renteswap med DKK 57 mio. Renteswappene er indgået til sikring af fast rente på virksomhedens variabelt forrentede kreditforeningslån. Renteswappene sikrer en fast rente i intervallet 4,04%-5,25% i restløbetiden på lånet. Forskelsrenten afregnes månedsvis. Modparten er virksomhedens hovedbankforbindelse.</p>		
13 Reguleringer		
Periodens afskrivninger på materielle anlægsaktiver inklusive avance og tab ved salg af anlægsaktiver	57.249	53.948
Finansielle indtægter	-1.854	-1.090
Finansielle udgifter	19.659	20.389
	75.054	73.247
14 Ændring i driftskapital		
Dagsværdireguleringer ført over egenkapitalen	7.587	13.328
Ændring i varebeholdninger	-2.001	-4.193
Ændring i tilgodehavender	-11.598	-9.656
Ændring i leverandører af vare- og tjenesteydelser, anden gæld og periodeafgrænsningsposter	2.133	-2.887
	-3.879	-3.408
15 Likvider 1. januar		
Kassebeholdning	20	15
Bankindeståender	20.006	17.233
Kassekredit	27.701	9.826
Værdipapirer	45.795	44.923
	93.522	71.997

Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

16 Eventualposter og andre økonomiske forpligtelser

Sikkerhedsstillelser

Via kreditinstitut er der stillet en betalingsgaranti på TDKK 200.

Til sikkerhed for lån i realkreditinstitut er der deponeret:

Realkreditpantebreve, DKK 620 mio. med pant i grunde og bygninger til en bogført værdi af DKK 544 mio. for en bogført restgæld på DKK 288 mio.

2016

DKK 1.000

Leje- og leasingkontrakter

Selskabet har indgået leasingaftaler, der løber mellem år 2017-2018

1.481

Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en årlig husleje på TDKK 1.045. Huslejekontrakten løber indtil 2032 med mulighed for opsigelse i 2021.

Andre eventualforpligtelser

Der er indgået kontraktlige forpligtelser til en værdi af

7.379

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Transaktioner

Der har ikke i årets løb udover normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

Noter til årsrapporten for Billund Lufthavn A/S

Ejerforhold

Ejerforhold pr. 31. december 2016	
Vejle Kommune	34,3%
Kolding Kommune	25,9%
Billund Kommune	15,0%
Horsens kommune	10,7%
Fredericia Kommune	6,9%
Hedensted Kommune	6,1%
Ikast-Brande Kommune	1,0%
Skanderborg Kommune	0,1%
	<hr/>
	100,0%
	<hr/>

18 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.