

---

# *Lind Holding ApS*

Blüchersvej 3, 7480 Vildbjerg

## Årsrapport for 2017

---

CVR-nr. 22 81 22 11

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 30/5 2018

Jens Peter Emil Timm  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13

Balance 31. december 14

Egenkapitalopgørelse 18

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 19

Noter til årsregnskabet 20

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Lind Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2017.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vildbjerg, den 30. maj 2018

## Direktion

Gustav Lind

## Bestyrelse

Jens Peter Emil Timm  
formand

Lissie Lind

Gustav Stig Lind

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Lind Holding ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lind Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Skjern, den 30. maj 2018

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Henrik Ludvigsen

statsautoriseret revisor

mne27765

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Lind Holding ApS Blüchersvej 3 7480 Vildbjerg  Telefon: 99920233 Telefax: Telefax  CVR-nr.: 22 81 22 11 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Herning
<b>Bestyrelse</b>	Jens Peter Emil Timm, formand Lissie Lind Gustav Stig Lind
<b>Direktion</b>	Gustav Lind
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Østergade 40 6900 Skjern
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank

# Koncernoversigt

**Moderselskab**  
*Parent Company*

Lind Holding ApS,  
Vildbjerg, Danmark (*Denmark*)  
Nom. DKK 1.000.000

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**  
*Consolidated subsidiaries*

100% Linds A/S,  
Vildbjerg, Danmark (*Denmark*)  
Nom. DKK 5.200.000

100% Ejendomsselskabet af 20.  
September 2017 ApS,  
Vildbjerg, Danmark (*Denmark*)  
Nom. DKK 50.000



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2017	2016	2015	2014	2013
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	294.383	293.336	753.643	777.885	721.903
Bruttofortjeneste	88.093	88.472	126.068	162.488	143.265
Resultat af ordinær primær drift	2.715	-12.543	6.801	38.374	21.801
Resultat før finansielle poster	2.715	-12.543	6.801	38.374	21.801
Resultat af finansielle poster	-137	-7	-5.952	-5.157	-5.919
Resultat af ophørte aktiviteter	-32.666	-8.114	0	0	0
Årets resultat	-30.647	-21.291	291	24.722	14.068
<b>Balance</b>					
Balancesum	192.855	500.321	498.729	476.301	448.858
Egenkapital	140.639	170.996	192.935	192.880	171.979
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	140.243	50.939	32.278	19.652	28.868
- investeringsaktivitet	4.969	-23.599	-56.558	-24.861	-27.067
Antal medarbejdere					
	92	98	319	307	293
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	29,9%	30,2%	16,7%	20,9%	19,8%
Overskudsgrad	0,9%	-4,3%	0,9%	4,9%	3,0%
Afkastningsgrad	1,4%	-2,5%	1,4%	8,1%	4,9%
Soliditetsgrad	72,9%	34,2%	38,7%	40,5%	38,3%
Forrentning af egenkapital	-19,7%	-11,7%	0,2%	13,6%	8,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ved præsentation af ophørende aktiviteter er der ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for årene 2013 - 2015. Der henvises endvidere til ledelsens beretning vedrørende de frasolgte aktiviteter.

# Ledelsesberetning

Årsrapporten for Lind Holding ApS for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentligste aktiviteter

Selskabet er moderselskab i Lind-koncernen, som pr. 31. december 2017 udover Lind Holding ApS består af Ejendomsselskabet af 20. september 2017 ApS samt datterselskabet Linds A/S med underliggende datterselskab Linie Kemi A/S. Koncernen beskæftiger sig med engroshandel indenfor Landbrugs- kemi, kolonial- og andre husholdningsvarer samt ejendomsudlejning.

Koncernen har i 2017 afhændet dattervirksomheden Danlind A/S, hvis aktivitet har været udvikling, produktion, markedsføring og salg af vaske- og rengøringsmidler.

## Udvikling i året

Koncernomsætningen uden Danlind A/S blev i 2017 TDKK 294.383 mod TDKK 293.336 i 2016, og samlet resultat blev et underskud på TDKK -30.647. Af underskuddet kan TDKK 32.666 henføres til salget af Danlind A/S. Balancen pr. 31 december 2017 udviser en egenkapital på TDKK 140.639.

Koncernen har en fortsat god soliditetsgrad på 72,9%, hvilket betegnes som tilfredsstillende.

Koncernens omsætning er stort set uændret og resultat før skat vurderes som tilfredsstillende.

### Lind Holding ApS

Moderselskabets resultatopørelse for 2017 udviser et underskud på TDKK 30.647, og moderselskabets balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på TDKK 140.639.

Når der bortses fra tab ved salg af Danlind A/S TDKK 32.666 anses resultatet for værende tilfredsstillende.

### Linds A/S (inkl. Linie Kemi A/S)

Selskabets resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på t.kr. 4.061, og balancen pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på t.kr. 47.821. Resultatet af primær drift har været vigende i forhold til året før, hvilket skyldes stigning i distributionsomkostninger. Årets resultatet er væsentlig forbedret grundet bortfald af nedskrivning af koncerngoodwill m.v. i 2016. Resultatet er på niveau med udmeldte forventninger til 2017 og vurderes som acceptabelt, særligt når der henses til de tiltagende vanskelige konjunkturer inden for landbruget.

Omsætningen og bruttoresultatet er øget med henholdsvis 0,9% og 1,8% i forhold til året før. Det har således været muligt at fastholde aktivitetsniveauet og øget indtjeningen på trods af en hård priskonkurrence i markedet.

# Ledelsesberetning

Stigningen i distributionsomkostninger skyldes en ændring af leveringssystemer til eksterne fragtleverandører, en styrkelse af selskabets faglige og marketingsmæssige ressourcer samt personalemæssige ressourcer i forlængelse af implementering af nyt ERP-system. Der har i lighed med tidligere år været stor fokus på styring af administrationsomkostningerne, og disse er faldet, primært som følge af engangsomkostninger i 2016.

Selskabet har i regnskabsåret haft en tilfredsstillende styring og opfølgning på tilgodehavender hos kunder. Hensættelser og tab på tilgodehavender har været mindre end budgetteret og er fortsat på et acceptabelt niveau.

Selskabet har en god soliditetsgrad på 48,3%.

Ejendomsselskabet af 20. september 2017 ApS

Selskabet udlejer ejendom beliggende i Hjerm.

Årets resultat udviser et overskud på TDKK 42, og en egenkapital på TDKK 92. Årets resultat betegnes som tilfredsstillende.

Danlind A/S

Koncernen har afhændet dattervirksomheden. Salget er sket af hensyn til en fremtidssikring af virksomhedens produktionsenheder.

Salgsprocessen har været kortvarigt, hvorfor salgssummen efter salgsomkostninger m.v. har været væsentlig under den regnskabsmæssige værdi, og derved påført koncernen et samlet tab på TDKK 32.666.

Der henvises i øvrigt til note 6 ”Resultat af ophørte aktiviteter” for en nærmere specifikation af resultatindregningen.

## **Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici**

### ***Markedsrisici***

Selskabets afsætningsmuligheder er stærkt relateret til konjunkturudviklingen indenfor landbrugssektoren. Der kan være kontraktlige bindinger med enkelte leverandører, der disponeres på lange kontrakter i overensstemmelse med selskabets forventede afsætningsmuligheder et år frem, hvorfor der kan være en risiko for ændringer i afsætningsmulighederne på sådanne produkter som følge af prisudvikling.

# Ledelsesberetning

## *Valutarisici*

Kursrisici, der relaterer sig til kunde- og leverandørforhold, dækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne forhold ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

## *Renterisici*

Selskabet er som følge af sin finansieringsstruktur eksponeret over for ændringer i renteniveauet. Det er selskabets politik ikke at foretage spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Selskabet har i forbindelse med omlægning af realkreditlån ultimo 2011 og primo 2012 fra fastforrentede lån til variabelt forrentede lån minimeret og sikret denne renterisiko ved at indgå henholdsvis renteloft- og rentegulvkontrakter samt en renteswap kontrakt.

Da den rentebærende nettogæld med variable renter, som ikke er helt eller delvis afdækket af ovenstående instrumenter dermed ikke udgør et væsentligt beløb, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen.

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

For 2018 er der budgetteret med uændret omsætning, men med et vigende resultat. Dette skyldes den fortsatte hårde priskonkurrence i markedet som følger af landbrugets trængte situation. Endvidere vil landbrugssektorens aktuelle udfordringer medføre en fortsat tilbageholdenhed samt en tendens til at vælge billigere produkter.

Derudover vil 2018 blive påvirket af øgede omkostninger som følge af ændret organisation til styrkelse af selskabets faglige og marketingsmæssige ressourcer. Desuden vil 2018 fortsat blive påvirket af øgede omkostninger i forbindelse med oplæring af medarbejdere efter at nyt ERP-system er sat i drift. Projektet blev påbegyndt i foråret 2016 og er færdigimplementeret primo 2018.

De strukturændringer, som landbruget til stadighed gennemgår, er fortsat stærkt aktualiseret af den finansielle situation og antallet af landbrug forventes fortsat som følge heraf at blive reduceret. Dette gør, at der også i 2018 stadig forventes hård konkurrence om kunderne, og derigennem et fortsat pres på salgspriser og dækningsgrader. Dette er også baggrunden for, at resultatet for 2018 forventes at blive på et lavere niveau end i 2017.

Udviklingen i Linie Kemi A/S har været positiv på omsætningen, som følge af en styrkelse af salgs-ansatte i 2017. Årets resultat i Linie Kemi A/S er i 2017 et mindre underskud, hvilket skyldes at effekten af styrkelse af salgsorganisationen. Resultatet betegnes som mindre tilfredsstillende. Der forventes et forbedret driftsresultat i 2018 i Linie Kemi A/S, og der budgetteres med et mindre overskud.

Selskabet vurderer fortsat, at det udfylder en væsentlig plads i markedet og har sin berettigelse gennem sit store og anderledes varierede produktsortiment kombineret med en høj grad af faglig rådgivning og service. Derudover er selskabet en attraktiv partner til at servicere store internationale virksomheder, der ønsker at afsætte deres produkter til landbruget og den grønne sektor i Danmark.

Selskabet forventer at forbedre sin likvide stilling i 2018.

I den forløbne del af det nye regnskabsår har der kunnet konstateres en udvikling, der underbygger forventningerne om, at budgettets mål kan opfyldes.

## Eksternt miljø

De seneste år er der gennemført betydelige nyinvesteringer i såvel arbejdsmiljøforbedringer og omkring ressourceoptimering bl.a. for at imødekomme udfordringer på miljøområdet, således at miljøbelastningen ved distribution til stadighed søges minimeret.

Det er besluttet ikke at udarbejde en formel og skriftlig strategi for selskabets/koncernens miljøarbejde. Der er dog stor fokus på området i de daglige processer, og selskabet har haft besøg af arbejdsmiljøkontrollen, og forslag til udbedringer er gennemført og afsluttet primo 2018.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Selskabet er opmærksom på vigtigheden af at fremme en ligemæssig kønsfordeling i ledelseslagene.

Det øverste ledelseslag:

Som 100 % familieejet virksomhed finder vi, at 25% kvinder er et rimeligt måltal for kvinder i den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen. Dette måltal er opfyldt med 33,3 %.

Ved fremtidig udskiftning af medlemmer i bestyrelsen vil dette måltal blive maksimal tilgodeset med henblik på fastholdelse og udvikling ved at udvælge den bedst egnede person ud fra dennes kvalifikationer, erfaring og kompetence, samt andre faktorer – herunder køn.

Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer.

Det er selskabets politik, at tilgodesee en positiv udvikling af andelen heri. Virksomheden finder at 10% er et rimeligt mål for kvinder på de øvrige ledelsesniveauer, henset til brancheforhold og historisk erfaring med rekrutteringen af ledere. Dette måltal er opfyldt med følgende resultat for mellemledere, (antal personer 10):

Kvinder, 10%

Mænd 90%

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017	2016	2017	2016
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>294.383.087</b>	<b>293.335.573</b>	<b>7.014.189</b>	<b>10.068.000</b>
Produktionsomkostninger		<u>-206.290.481</u>	<u>-204.863.278</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>88.092.606</b>	<b>88.472.295</b>	<b>7.014.189</b>	<b>10.068.000</b>
Distributionsomkostninger	2	-64.144.847	-58.594.853	0	0
Administrationsomkostninger	2	<u>-21.232.590</u>	<u>-42.420.140</u>	<u>-9.829.870</u>	<u>-14.977.743</u>
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>2.715.169</b>	<b>-12.542.698</b>	<b>-2.815.681</b>	<b>-4.909.743</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	4.103.461	-9.553.291
Finansielle indtægter	3	295.076	317.047	972.003	1.111.694
Finansielle omkostninger	4	<u>-432.413</u>	<u>-323.943</u>	<u>-846.975</u>	<u>-850.529</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.577.832</b>	<b>-12.549.594</b>	<b>1.412.808</b>	<b>-14.201.869</b>
Skat af årets resultat	5	<u>-558.738</u>	<u>-628.275</u>	<u>606.286</u>	<u>1.024.000</u>
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>2.019.094</b>	<b>-13.177.869</b>	<b>2.019.094</b>	<b>-13.177.869</b>
Resultat af ophørte aktiviteter	6	<u>-32.666.392</u>	<u>-8.113.532</u>	<u>-32.666.392</u>	<u>-8.113.532</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>-30.647.298</u></b>	<b><u>-21.291.401</u></b>	<b><u>-30.647.298</u></b>	<b><u>-21.291.401</u></b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
Software		22.901	8.452.000	22.901	8.452.000
Forudbetaling for immaterielle anlægsaktiver		13.073.813	5.472.047	13.073.813	5.472.047
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>13.096.714</b>	<b>13.924.047</b>	<b>13.096.714</b>	<b>13.924.047</b>
Grunde og bygninger		29.290.237	29.072.800	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.456.873	6.575.271	261.009	950.495
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	64.000	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>34.747.110</b>	<b>35.712.071</b>	<b>261.009</b>	<b>950.495</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	47.912.676	145.089.659
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>47.912.676</b>	<b>145.089.659</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>47.843.824</b>	<b>49.636.118</b>	<b>61.270.399</b>	<b>159.964.201</b>
<b>Varebeholdninger</b>	10	<b>40.517.449</b>	<b>35.893.260</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		21.322.206	20.230.690	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	3.935.604	58.181.208
Andre tilgodehavender		782.162	535.053	548.451	399.211
Udskudt skatteaktiv	14	63.000	2.000	0	0
Selskabsskat		0	1.024.000	0	1.024.000
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.277.936	0
Periodeafgrænsningsposter	11	986.612	1.411.063	648.819	1.118.807
<b>Tilgodehavender</b>		<b>23.153.980</b>	<b>23.202.806</b>	<b>6.410.810</b>	<b>60.723.226</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>81.339.978</b>	<b>1.960.444</b>	<b>76.760.166</b>	<b>0</b>
<b>Aktiver vedrørende ophørte aktiviteter</b>	6	<b>0</b>	<b>389.628.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
Omsætningsaktiver		<b>145.011.407</b>	<b>450.684.510</b>	<b>83.170.976</b>	<b>60.723.226</b>
Aktiver		<b>192.855.231</b>	<b>500.320.628</b>	<b>144.441.375</b>	<b>220.687.427</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
Selskabskapital		1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	27.697.335	61.252.350
Overført resultat		125.638.636	169.995.523	97.941.301	108.743.172
Foreslået udbytte for regnskabsåret		14.000.000	0	14.000.000	0
<b>Egenkapital</b>	12	<b>140.638.636</b>	<b>170.995.523</b>	<b>140.638.636</b>	<b>170.995.522</b>
Hensættelse til udskudt skat	14	2.742.000	4.053.000	33.000	1.374.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.742.000</b>	<b>4.053.000</b>	<b>33.000</b>	<b>1.374.000</b>
Gæld til realkreditinstitutter		13.302.709	14.872.098	0	0
Kreditinstitutter		0	14.103.207	0	12.102.818
Leasingforpligtelser		0	508.883	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>13.302.709</b>	<b>29.484.188</b>	<b>0</b>	<b>12.102.818</b>
Gæld til realkreditinstitutter	15	1.214.000	1.188.000	0	0
Kreditinstitutter	15	38.441	32.173.551	0	17.418.560
Leasingforpligtelser	15	0	484.000	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		491.528	319.898	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		24.541.977	19.690.457	967.263	1.305.530
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	15.662.979
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		1.528.292	856.819	1.528.292	856.819
Selskabsskat		28.584	35.825	28.584	0
Deposita		468.750	0	0	0
Anden gæld		7.837.076	11.129.558	1.245.600	971.199
Periodeafgrænsningsposter	16	23.238	33.875	0	0
Forpligtelser vedrørende ophørte aktiviteter	6	0	229.875.934	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>36.171.886</b>	<b>295.787.917</b>	<b>3.769.739</b>	<b>36.215.087</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>49.474.595</b>	<b>325.272.105</b>	<b>3.769.739</b>	<b>48.317.905</b>
<b>Passiver</b>		<b>192.855.231</b>	<b>500.320.628</b>	<b>144.441.375</b>	<b>220.687.427</b>
Resultatdisponering	13				

## Balance 31. december

### Passiver

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2017	2016	2017	2016
		DKK	DKK	DKK	DKK
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Nærtstående parter	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21				
Anvendt regnskabspraksis	22				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	1.000.000	0	169.995.521	0	170.995.521
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	1.919.238	0	1.919.238
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-1.546.913	0	-1.546.913
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	-81.912	0	-81.912
Årets resultat	0	0	-44.647.298	14.000.000	-30.647.298
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>125.638.636</b>	<b>14.000.000</b>	<b>140.638.636</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	1.000.000	83.368.000	86.627.521	0	170.995.521
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	1.919.238	0	0	1.919.238
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	-1.546.913	0	0	-1.546.913
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	-81.912	0	0	-81.912
Årets resultat	0	-55.961.078	11.313.780	14.000.000	-30.647.298
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>1.000.000</b>	<b>27.697.335</b>	<b>97.941.301</b>	<b>14.000.000</b>	<b>140.638.636</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2017 DKK	2016 DKK
Årets resultat		-30.647.298	-21.291.401
Reguleringer	17	5.456.294	24.574.212
Ændring i driftskapital	18	-3.172.790	49.240.307
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-28.363.794</b>	<b>52.523.118</b>
Renteindbetalinger og lignende		295.076	317.046
Renteudbetalinger og lignende		-402.186	-289.359
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-28.470.904</b>	<b>52.550.805</b>
Betalt selskabsskat		1.012.109	-1.611.450
Pengestrømme fra driftsaktivitet, ophørende aktivitet		167.701.620	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>140.242.825</b>	<b>50.939.355</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-285.133	-29.148.257
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.221.381	5.548.652
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		7.475.123	0
Renteindbetalinger		0	312
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>4.968.609</b>	<b>-23.599.293</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-1.573.434	1.918.741
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-46.230.153	9.032.758
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-992.883	992.883
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	-1.004.000
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	-7.878.000
Betalt udbytte		0	-4.200.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-48.796.470</b>	<b>-1.137.618</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>96.414.964</b>	<b>26.202.444</b>
Likvider 1. januar		-15.074.986	-23.375.000
<b>Likvider 31. december</b>		<b>81.339.978</b>	<b>2.827.444</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		81.339.978	2.827.444
<b>Likvider 31. december</b>		<b>81.339.978</b>	<b>2.827.444</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning, indland	292.116.414	291.545.670	7.014.189	10.068.000
Nettoomsætning udland	2.266.673	1.789.903	0	0
	<b>294.383.087</b>	<b>293.335.573</b>	<b>7.014.189</b>	<b>10.068.000</b>
<b>2 Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	48.520.685	51.493.014	4.141.893	6.316.390
Pensioner	984.366	986.000	0	0
Andre omkostninger til social sikring	926.988	987.202	31.311	61.638
Andre personaleomkostninger	446.701	390.758	6.156	89.953
	<b>50.878.740</b>	<b>53.856.974</b>	<b>4.179.360</b>	<b>6.467.981</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>2.832.726</b>	<b>5.873.000</b>	<b>1.201.098</b>	<b>2.680.000</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>92</b>	<b>98</b>	<b>4</b>	<b>7</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	972.003	1.106.095
Andre finansielle indtægter	295.076	317.047	0	5.599
	<b>295.076</b>	<b>317.047</b>	<b>972.003</b>	<b>1.111.694</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	496.090	575.320
Andre finansielle omkostninger	401.795	275.832	350.885	275.209
Kursreguleringer omkostninger	30.618	48.111	0	0
	<b>432.413</b>	<b>323.943</b>	<b>846.975</b>	<b>850.529</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	-53.328	251.275	-1.167.440	-1.024.000
Årets udskudte skat	628.000	406.000	659.000	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-15.934	0	-15.934	0
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	-29.000	0	0
	<b>558.738</b>	<b>628.275</b>	<b>-524.374</b>	<b>-1.024.000</b>
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	558.738	628.275	-606.286	-1.024.000
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	81.912	0
	<b>558.738</b>	<b>628.275</b>	<b>-524.374</b>	<b>-1.024.000</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
<b>6 Ophørte aktiviteter</b>				
Nettoomsætning	337.505.608	474.278.468	0	0
Produktionsomkostninger	-322.264.000	-436.980.000	0	0
<b>Bruttoresultat</b>	<b>15.241.608</b>	<b>37.298.468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Distributionsomkostninger	-18.050.000	-23.006.000	0	0
Administrationsomkostninger	-14.556.000	-18.805.000	0	0
Underskud af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-32.666.392	-8.113.532
Andre driftsomkostninger	-15.479.000	0	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-32.843.392</b>	<b>-4.512.532</b>	<b>-32.666.392</b>	<b>-8.113.532</b>
Finansielle indtægter	38.000	596.000	0	0
Finansielle omkostninger	-4.078.000	-6.664.000	0	0
<b>Resultat før skat</b>	<b>-36.883.392</b>	<b>-10.580.532</b>	<b>-32.666.392</b>	<b>-8.113.532</b>
Skat af årets resultat	4.217.000	2.467.000	0	0
<b>Resultat af ophørte aktiviteter</b>	<b>-32.666.392</b>	<b>-8.113.532</b>	<b>-32.666.392</b>	<b>-8.113.532</b>
Materielle anlægsaktiver	0	180.563.000	0	0
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>0</b>	<b>180.563.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Varebeholdninger	0	115.439.000	0	0
Tilgodehavender	0	92.759.000	0	0
Likvide beholdninger	0	867.000	0	0
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>0</b>	<b>209.065.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aktiver vedrørende ophørte aktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>389.628.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hensatte forpligtelser	0	18.096.000	0	0
Gældsforpligtelser	0	211.779.934	0	0
<b>Forpligtelser vedrørende ophørte aktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>229.875.934</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



# Noter til årsregnskabet

## 7 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Software	Forudbetaling for immaterielle anlægsaktiver
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	10.000.000	5.472.047
Tilgang i årets løb	2.160.771	0
Afgang i årets løb	-12.160.771	7.601.766
Overførsler i årets løb	258.760	0
Kostpris 31. december	258.760	13.073.813
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.548.000	0
Årets afskrivninger	1.112.466	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-2.619.047	0
Overførsler i årets løb	194.440	0
Ned- og afskrivninger 31. december	235.859	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>22.901</b>	<b>13.073.813</b>

## 8 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	44.507.722	17.227.237
Tilgang i årets løb	1.571.551	3.152.790
Afgang i årets løb	0	-7.824.367
Overførsler i årets løb	0	-258.760
Kostpris 31. december	46.079.273	12.296.900

# Noter til årsregnskabet

## 8 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

### Koncern

	Grunde og byg- ninger DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK
Ned- og afskrivninger 1. januar	15.434.922	10.638.463
Årets afskrivninger	1.354.114	1.903.052
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-5.293.144
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-213.904
Overførsler i årets løb	0	-194.440
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>16.789.036</u>	<u>6.840.027</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>29.290.237</u></b>	<b><u>5.456.873</u></b>

### Moderselskab

## 9 Kapitalandele i dattervirksomheder

	2017 DKK	2016 DKK
Kostpris 1. januar	83.839.000	83.839.000
Tilgang i årets løb	50.000	0
Afgang i årets løb	<u>-63.673.659</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>20.215.341</u>	<u>83.839.000</u>
Værdireguleringer 1. januar	61.250.659	83.366.482
Årets afgang	-37.947.198	0
Årets resultat	4.103.461	-17.666.823
Udbytte til moderselskabet	0	-4.000.000
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagværdi	290.413	0
Andre reguleringer	<u>0</u>	<u>-449.000</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>27.697.335</u>	<u>61.250.659</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>47.912.676</u></b>	<b><u>145.089.659</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## 9 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejeraandel	Egenkapital	Årets resultat
Linds A/S	Vilbjerg, Danmark	5.200.000	100%	47.820.593	4.061.378
Ejendomsselskabet af 20. september 2017 ApS	Vilbjerg, Danmark	50.000	100%	92.083	42.083
				<u>47.912.676</u>	<u>4.103.461</u>

## 10 Varebeholdninger

	Koncern		Moderselskab	
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
Færdigvarer og handelsvarer	40.489.260	35.833.702	0	0
Forudbetaling for varer	28.189	59.558	0	0
	<u>40.517.449</u>	<u>35.893.260</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, abonnemeter mv.

## 12 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 1.000 anparter à nominelt DKK 1.000. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## Noter til årsregnskabet

13 Resultatdisponering	Morderselskab	
	2017	2016
	DKK	DKK
Foreslået udbytte for regnskabsåret	14.000.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-55.961.078	0
Årets henlæggelse til andre reserver	0	-21.667.000
Overført resultat	11.313.780	375.599
	<b>-30.647.298</b>	<b>-21.291.401</b>

14 Hensættelse til udskudt skat	Koncern		Morderselskab	
	2017	2016	2017	2016
	DKK	DKK	DKK	DKK
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	4.051.000	4.074.000	1.374.000	1.774.000
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	628.000	-400.000	659.000	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-2.000.000	377.000	-2.000.000	-400.000
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>2.679.000</b>	<b>4.051.000</b>	<b>33.000</b>	<b>1.374.000</b>
Immaterielle anlægsaktiver	0	1.196.000	2.881.000	0
Materielle anlægsaktiver	0	1.817.000	-4.000	0
Disponibel 1	0	246.000	143.000	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	2.679.000	792.000	-2.987.000	1.374.000
Overført til udskudt skatteaktiv	63.000	2.000	0	0
	<b>2.742.000</b>	<b>4.053.000</b>	<b>33.000</b>	<b>1.374.000</b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>				
Opgjort skatteaktiv	63.000	2.000	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>63.000</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 15 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	7.120.000	10.117.000	0	0
Mellem 1 og 5 år	6.182.709	4.755.098	0	0
Langfristet del	13.302.709	14.872.098	0	0
Inden for 1 år	1.214.000	1.188.000	0	0
	<b>14.516.709</b>	<b>16.060.098</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	0	12.102.818	0	12.102.818
Mellem 1 og 5 år	0	2.000.389	0	0
Langfristet del	0	14.103.207	0	12.102.818
Inden for 1 år	0	4.250.000	0	2.250.000
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	38.441	27.923.551	0	15.168.560
Kortfristet del	38.441	32.173.551	0	17.418.560
	<b>38.441</b>	<b>46.276.758</b>	<b>0</b>	<b>29.521.378</b>
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Mellem 1 og 5 år	0	508.883	0	0
Langfristet del	0	508.883	0	0
Inden for 1 år	0	484.000	0	0
	<b>0</b>	<b>992.883</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

# Noter til årsregnskabet

	<b>Koncern</b>	
	2017 DKK	2016 DKK
<b>17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-333.076	-913.047
Finansielle omkostninger	4.510.413	6.987.943
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	4.937.219	20.367.485
Skat af årets resultat	-3.658.262	-1.838.725
Andre reguleringer	0	-29.444
	<b>5.456.294</b>	<b>24.574.212</b>
<b>18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-4.624.190	4.045.739
Ændring i tilgodehavender	-3.049.214	52.352.878
Ændring i leverandører m.v.	4.128.289	-7.158.310
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	372.325	0
	<b>-3.172.790</b>	<b>49.240.307</b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
<b>19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	28.119.722	29.072.800	0	0
Andre anlæg, driftsmatriel og inentar TDKK 629 kan være omfattet af pantet i selskabets ejendomme i henhold til reglerne om tilbehørspant.				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med en regnskabsmæssig værdi på	450.027	638.409	0	0
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	628.773	1.213.000	0	0
Mellem 1 og 5 år	893.387	472.000	0	0
	<b>1.522.160</b>	<b>1.685.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Andre eventualforpligtelser

Selskabet har indgået aftale om husleje med en årlig leje på TDKK 315. Huslejeaftalen har en restløbetid på 34 medr. med en samlet restværdi på TDKK 893.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

### Heraf overfor tilknyttede virksomheder

Pant- og sikkerhedsstillelser i aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi på	28.569.749	29.711.209	0	0
Leje- og leasingforpligtelser	1.522.160	1.685.000	0	0

### Heraf overfor associerede virksomheder

Pant- og sikkerhedsstillelser i aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi på	28.569.749	29.711.209	0	0
Leje- og leasingforpligtelser	1.522.160	1.685.000	0	0

# Noter til årsregnskabet

## 20 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Gustav Lind

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Selskabet både køber og sælger en række varer og ydelser til og fra tilknyttede virksomheder på markedsmæssige vilkår. Herudover har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

	Koncern		Moderselskab	
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
<b>21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	132.500	126.500	19.500	15.200
Andre ydelser	82.500	64.000	0	0
	<b>215.000</b>	<b>190.500</b>	<b>19.500</b>	<b>15.200</b>



# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lind Holding ApS for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2017 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusivt moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

### Resultat af kapitalandele i

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede dan ske datter virk som heder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software afskrives over den økonomiske brugstid, der er vurderet til maksimalt 5 år.

Udviklingsomkostninger og omkostninger til internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.200 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i

Kapitalandele i indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i .

med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$