

»Årsrapport 2015

ALECTIA



ALECTIA A/S
CVR nr. 22 27 89 16

ÅRSRAPPORTEN ER FREMLAGT OG GODKENDT PÅ SELSKABETS
ORDINÆRE GENERALFORSAMLING D. 26. APRIL 2016

Dirigent Jan Steen Hansen
advokat, Gorrissen Federspiel

Indholdsfortegnelse

Ledespåtegning	side 3
Den uafhængige revisors erklæringer	side 4
Selskabsoplysninger	side 6
Ledelsesberetning	side 7
Årsregnskab	side 16
Anvendt regnskabspraksis	side 16
Resultatopgørelse	side 24
Balance pr. 31. december	side 25
Noter	side 29

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 for ALECTIA A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

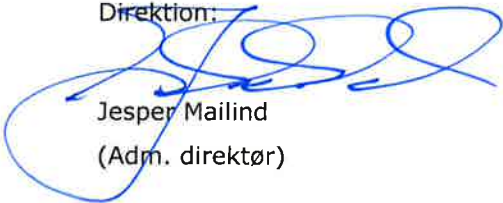
Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af gruppens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt resultatet af gruppens og selskabets aktiviteter samt gruppens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i gruppens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og gruppens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Virum, den 11. marts 2016

Direktion:



Jesper Mailind
(Adm. direktør)

Bestyrelse:



Walther Thygesen
(formand)



Hans Peter Jensen
(næstformand)



Anja Monrad



Stig Christensen



Nikolaj Aagaard Riis
Medarbejdervalgt



Peter A. Breum
Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i ALECTIA A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ALECTIA A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen


Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 11. marts 2016

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR 30 70 02 28



Per Gunslev
statsaut. revisor



Birgit Morville Schrøder
statsaut. revisor

Selskabsoplysninger

ALECTIA A/S

Teknikerbyen 34

2830 Virum

Telefon: 88 19 10 00

Hjemmeside: www.alectia.com

CVR-nr.: 22 27 89 16

Hjemsted: Rudersdal

Bestyrelse:

Walther Thygesen	Formand
Hans Peter Jensen	Næstformand
Anja Monrad	
Stig Christensen	
Nikolaj Aagaard Riis	Medarbejdervalgt
Peter A. Breum	Medarbejdervalgt

Revision:

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

Osvald Helmut's Vej 4

2000 Frederiksberg

Per Gunslev, statsaut. revisor

Birgit Morville Schrøder, statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for gruppen

i mio. kr.	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsætning	673,1	623,0	601,2	595,3	575,9
Egenproduktion*	544,6	533,2	517,4	496,3	494,6
Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)	35,4	38,9	17,4	(16,0)	8,7
Resultat af primær drift (EBIT)	27,2	27,4	9,4	(27,9)	(19,2)
Resultat før skat	27,6	6,2	5,2	(25,5)	(21,6)
Årets resultat	22,7	5,5	2,0	(19,5)	(18,4)
Foreslået udbytte	1,5	0,8	0,8	0,5	0,5
Likvider incl værdipapirer	78,3	79,8	72,2	54,4	74,9
Aktiver i alt	328,5	333,8	306,0	306,3	333,2
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2,0	5,7	1,5	4,0	0,7
Egenkapital	131,8	109,1	102,6	100,6	120,4
Pengestrømme fra driftsaktivitet efter skat	20,8	44,6	18,7	(19,0)	17,0
Frit cash flow	1,1	39,6	16,9	(22,6)	12,0
Gns. antal fuldtidsansatte	675	653	657	679	639
EBITDA-margin	5,3%	6,2%	2,9%	-2,7%	1,5%
Overskudsgrad EBIT margin	4,0%	4,4%	1,6%	-4,7%	-3,3%
Overskudsgrad, resultat før skat	4,1%	1,0%	0,9%	-4,3%	-3,8%
Egenkapitalens forrentning	18,8%	5,2%	2,0%	-17,6%	-14,1%
Likviditetsgrad	1,8	1,7	1,8	1,7	1,9
Soliditetsgrad	40,1%	32,7%	33,5%	32,9%	36,1%

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

* Egenproduktionen i 2015 og 2014 er ændret i forhold til tidligere år som følge af ændret klassifikation af omkostninger til underleverandører.

Koncernens væsentligste aktiviteter

ALECTIA er en af Danmarks førende ingeniør- og rådgivningsvirksomheder. Vi har udviklet os fra en ren ingeniørvirksomhed til en international vidensvirksomhed med specialkompetencer inden for byggeri, procesteknologi, arbejdsmiljø, vand, energi og miljø. Vores tværfaglige tilgang til projekterne er sammen med en dyb indsigt i branchespecifikke, forretningsmæssige og sociale forhold med til at gøre os til en unik rådgiver i branchen. Vi stræber konstant efter at levere innovative og bæredygtige løsninger, der skaber fremgang og langsigtede resultater for vores kunder.

Organisatorisk er vi inddelt i fire divisioner:

- Byggeri
- Proces
- Miljø, Energi og Vand
- Ledelse, Sundhed og Arbejdsmiljø

ALECTIA har igennem mere end 100 år været en af Danmarks førende rådgivere inden for nybyggeri, ombygninger og store renoveringsprojekter, og Byggeridivisionen er ALECTIAs største forretningsområde. Vi tilbyder rådgivning inden for alle bygningsrelaterede ingeniørdiscipliner. Vi leverer solide og bæredygtige løsninger til vores kunder, der integrerer vores kompetencer inden for byggeri med rådgivning om bl.a. arbejdsmiljø, energi og forretningsudvikling. Ved at koble vores stærke faglighed med en stram projektstyring sikrer vi levering på tid, økonomi og kvalitet.

Vi hjælper kunderne med at finde den rigtige tekniske løsning og rådgiver i forbindelse med udformning af kravspecifikationer, løsningsprincipper og udbuds- og projektmateriale, der kan danne baggrund for kontraktindgåelse og udførelse på byggepladsen. Vores kompetencer dækker bredt, og vi er eksperter i de klassiske ingeniørydelser som konstruktioner, vvs, el, byggestyring og bygherrerådgivning. Derudover leverer vi specialydelser inden for udbudshåndtering, bygningsautomation, indeklimateknologi, bygningsfysik, materialeteknologi, brandrådgivning, sikring, risikostyring, støj og akustik.

ALECTIAs Procesdivisionen har mangeårig erfaring og stærke kompetencer inden for rådgivning om design af hygiejniske og bæredygtige produktionsanlæg, processer og produktionsfaciliteter. ALECTIAs procestekniske kompetencer spænder bredt, og vi er en førende international rådgiver inden for farma-, bryggeri-, slagteri-, fiskeri- og mejeriindustrien. Arbejdet med rådgivning og design af produktionsvirksomheder og procesudstyr kræver branchespecifik viden og forståelse for kundens slutprodukt og fremstillingsprocesser. I ALECTIA har vi et indgående kendskab til produktionsprocesserne i de brancher, vi arbejder i, og vores eksperter er specialiserede i indretning og design af alle faciliteter fra råvaremodtagelse, produktfremstilling, tappe- og pakkeprocesser til logistik og lager.

Vi rådgiver igennem hele processen fra afklaring, analyse, design og projektering til udbud og gennemførelse af projekterne. Vi kvalificerer nye anlæg og rådgiver omkring renovering af eksisterende faciliteter. Ved at koble vores procestekniske kompetencer med en dyb forretningsforståelse og brancheindsigt hjælper vi vores kunder med at balancere projekterne, så den nødvendige indsats bliver lagt på de forretningskritiske områder. Vores rådgivning er med til at sikre, at projekterne lever op til kravene til kvalitet, økonomi og produktionseffektivitet.

I ALECTIAs Miljø, Energi & Vand-division rådgiver vi virksomheder, myndigheder, forsyningselskaber, private og offentlige bygherrer om vandforsyning, miljø, energi, klimatilpasning og naturgenopretning. Vi skaber energieffektive og bæredygtige løsninger, som giver værdi for både miljøet og bundlinjen. Vi er en af Danmarks førende rådgivere inden for vandforsyning. Vi arbejder med hele værdikæden fra kortlægning og beskyttelse af vandressourcer, indvinding, kvalitetssikring, behandling og distribution til strategisk planlægning og implementering af ledelsessystemer, og er blandt landets førende rådgivere inden for design af avancerede energi- og køleanlæg.

Vores miljø-, energi-, vand- og klimaløsninger er altid baseret på bæredygtig rådgivning. Vi rådgiver blandt andet industrien om energi- og CO₂-reduktion samt overholdelse af miljøkrav og løsninger, og vi er førende inden for løsningen af køleopgaver for proces- og industrivirksomheder samt hospitaler. Vi kobler den nyeste teknologi med mange års erfaring og rådgiver om vand i alle faser, fra naturbeskyttelse og jord- og grundvandsforurening til spildevandshåndtering og distribution af drikkevand. Vi rådgiver i alle faser af projekterne, fra afklaring, analyse, design og projektering til udbud, byggeledelse og tilsyn.

ALECTIA er Danmarks største arbejdsmiljørådgiver, og vi har samlet vores arbejdsmiljørelaterede ydelser i divisionen Ledelse, Sundhed & Arbejdsmiljø. Divisionens konsulenter er med til at skabe mere sikre, sunde og produktive arbejdspladser i både offentlige institutioner og private virksomheder. Vores medarbejdere tilbyder en bred vifte af ydelser, lige fra rådgivning om fysisk og psykisk arbejdsmiljø, akustik og støj, kemikalier og biologiske farer, sundhed og sikkerhed, stress og trivsel til at arbejde integreret med både ledelses- og organisationsudvikling.

ALECTIAs kunder tæller bl.a. stat, regioner og kommuner, uddannelsesinstitutioner, forsyningselskaber, ejendomsinvestorer, produktionsvirksomheder, bryggerier, mejerier, slagterier og farmaceutiske virksomheder.

ALECTIA er en del af konsortierne DNU og USK¹, der opfører to nye danske superhospitaler: Det Nye Universitetshospital i Aarhus og det nye Universitetssygehus Køge.

Vores omkring 675 medarbejdere er fordelt på hovedsædet i Virum nord for København og på kontorerne i Aarhus, Odense, Kolding, London og Melbourne.

¹ *Rådgivergruppen DNU består af C.F. Møller, ALECTIA, Rambøll Danmark, CUBO Arkitekter og Søren Jensen samt Schønheer og Lohfert & Lohfert som underrådgivere. Rådgivergruppen USK består af C.F. Møller, ALECTIA og Rambøll Danmark samt Søren Jensen og CUBO Arkitekter som underrådgivere.

Resultatopgørelse

ALECTIA-gruppens nettoomsætning steg i 2015 med 50,1 mio. kr. til 673,1 mio. kr., svarende til en vækst på 8 procent i forhold til 2014. Gruppens egenproduktion steg i 2015 med 11,4 mio. kr. til 544,6 mio. kr., svarende til en vækst på 2,1 procent i forhold til 2014. Den større vækst i nettoomsætningen end egenproduktionen reflekterer det forhold, at ALECTIA-gruppen i 2015 selv producerede en mindre andel af årets udførte arbejder, end tilfældet var i 2014. Egenproduktionsandelen af nettoomsætningen lå på 81 procent i 2015, mens den lå på 86 procent i 2014.

De samlede driftsomkostninger eksklusive finansielle poster steg i 2015 med 11,6 mio. kr. i forhold til 2014, svarende til en stigning på 2,3 procent. Den væsentligste driftsomkostning, personaleomkostninger, steg 11,0 mio. kr., svarende til en stigning på 2,8 procent. Af- og nedskrivninger udgjorde 8,2 mio. kr. i 2015, hvilket er et fald på 29 procent i forhold til 2014. Det samlede fald dækker over et fald både i afskrivningen på materielle anlægsaktiver på 2,4 mio. kr., samt et fald i af- og nedskrivninger på goodwill og knowhow på DKK 0,9 mio. kr. i forhold til 2014.

ALECTIA-gruppens resultat af primær drift (EBIT) faldt med 0,2 mio. kr. til 27,2 mio. kr. i 2015. Overskudsgraden, der beregnes som resultatet af den primære drift i procent af nettoomsætningen, udgør 4,0 procent i 2015, hvilket er en tilbagegang i forhold til 2014, hvor den udgjorde 4,4 procent. Tilbagegangen i overskudsgraden skyldes hovedsageligt det faktum at egenproduktionsandelen af nettoomsætningen var 5 procentpoint lavere i 2015 end i 2014.

Resultat af associerede virksomheder blev på -0,2 mio. kr. i 2015. ALECTIA er en del af Rådgivergruppen USK I/S - et konsortium, der yder teknisk rådgivning og bistand i forbindelse med etablering af Universitetssygehus Køge. Konsortiet har i 2015 haft et underskud, som følge af øgede omkostninger til projekteringen.

ALECTIA-gruppens finansielle poster viser en nettoindtægt på 0,6 mio. kr. i 2015, hvilket er en fremgang på 2,0 mio. kr. i forhold til 2014. Resultat før skat udgjorde 27,6 mio. kr. i 2015 mod 6,2 mio. kr. i 2014.

Skat af årets resultat for 2015 udgjorde en omkostning på -4,9 mio. kr., hvilket svarer til en effektiv skatteprocent for 2015 på 17,8 mod 11,5 i 2014. Den effektive skatteprocent for 2015 er påvirket af nedsættelse af skatteprocenten i 2016 fra 23,5 % til 22 % hvilket har medført en reduktion af udskudt skat på 1,9 mio. kr. Korrigeret herfor udgør den effektive skatteprocent 22,4 %.

Årets resultat udgjorde 22,7 mio. kr. i 2015 mod 5,5 mio. kr. i 2014.

Balance

Ved udgangen af 2015 udgjorde gruppens samlede aktiver 328,5 mio. kr., hvilket er et fald på 5,7 mio. kr. i forhold til året før. Værdien af ALECTIA-gruppens tilgodehavender fra tjenesteydelser samt igangværende arbejder faldt med 1,3 mio. kr. til 189,8 mio. kr.. Gruppens samlede anlægsaktiver steg med 4,1 mio. kr., svarende til en stigning på 10,3 procent. Stigningen skyldes primært tilgangen i forbindelse med implementeringen af et nyt ERP-system, som blev taget i brug i maj 2015.

I løbet af 2015 steg ALECTIA-gruppens likvider med 0,4 mio. kr., således at gruppens samlede likvider inklusive værdipapirbeholdning udgjorde 78,3 mio. kr. ved udgangen af 2015, svarende til 23,8 procent af gruppens samlede aktiver mod 23,9 procent ved udgangen af 2014.

Egenkapitalen pr. 31. december 2015 udgjorde 131,8 mio. kr. mod 109,1 mio. kr. året før. Egenkapitalandelen steg med 7,5 procentpoint til 40,1 procent pr. 31. december 2015.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømmen fra driftsaktivitet efter skat udgjorde i 2015 20,8 mio. kr., hvilket er en tilbagegang på 23,8 mio. kr. i forhold til 2014. Pengestrømmen fra investeringsaktiviteten udgjorde i 2015 -19,7 mio. kr. mod -5,0 mio. kr. i 2014.

Det frie cash flow i 2015 udgjorde 1,1 mio. kr., hvilket er en tilbagegang på 38,4 mio. kr. i forhold til 2014.

Pengestrømmen er i 2015 påvirket af en øget omsætning samt en midlertidig forøgelse af arbejdskapitalen på grund af overgang til nyt økonomisystem.

Usikkerhed ved indregning og måling

Igangværende arbejder

Målingen af selskabets igangværende arbejder indeholder skøn over opgørelsen af færdiggørelsesgraden. Særligt for store projekter kan den faktiske realisering føre til væsentlige positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn.

Goodwill

I forbindelse med nedskrivningstest på goodwill foretages der skøn over fremtidige pengestrømme, diskonteringsfaktorer og vækstrater. Disse skøn er forbundet med en vis usikkerhed, og ændringer hertil kan have stor effekt.

Debitorer

Ledelsen foretager nedskrivning til imødegåelse af tab på dubiøse debitorer ud fra risiko for tab på grund af kundernes efterfølgende manglende betalingsevne. Hvis kundernes økonomiske forhold bliver forværret med forringelse af deres betalingsevne, kan yderligere nedskrivninger

blive nødvendige i fremtiden. Ledelsen vurderer løbende kundernes kreditværdighed, betalingsbetingelser samt risiko for tab, hvorfor usikkerheden, der knytter sig til nedskrivning af tab på dubiøse debitorer, anses for at være begrænset.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat og udskudt skat indeholder en vis usikkerhed, især vedrørende beskatningen af faste driftssteder. Den lokale beskatning af faste driftssteder kan afvige væsentligt i forhold til den indregnede skat af årets resultat samt udskudte skatteforpligtelser grundet de lokale skattemyndigheders tilgang til administration af området.

Risici og risikostyring

ALECTIA arbejder løbende med at identificere de risici, der kan påvirke virksomhedens fremtidige vækst, aktiviteter, økonomiske stilling og resultat, og søger i videst muligt omfang at imødegå og begrænse de risici, som vi via egne handlinger kan påvirke. ALECTIA-gruppens risici kan opdeles i markedsrisici, debitorrisici, operationelle risici, finansielle risici og likviditetsrisici.

Markedsrisici

Ved at have en balanceret portefølje af projekter søger ALECTIA at minimere risici forårsaget af ændringer i politiske forhold og udsving i økonomiske konjunkturer. Især på områder med politisk ustabilitet udgør ændringer i de politiske forhold en risiko. En balanceret portefølje af projekter indebærer en fordeling på geografiske markeder, ydelsesområder og den offentlige/private sektor.

Debitorrisici

ALECTIAs debitorrisiko stammer hovedsageligt fra tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser fordelt på mange kunder og geografiske områder. Debitorrisiko er risikoen for tab som følge af debitors misligholdelse af sine betalingsforpligtelser over for ALECTIA. Der foretages kreditvurdering af kunder i de enkelte virksomheder, og en eventuel nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender foretages på baggrund af denne vurdering. Vurderingen danner ligeledes grundlag for de betalingsbetingelser, der tilbydes den enkelte kunde. ALECTIA søger via skriftlige aftaler med kunderne at regulere vilkårene for betaling af de ydelser, vi leverer.

Operationelle risici

ALECTIA søger at minimere tab på projekter gennem en risikovurdering af de enkelte projekter og kontrakter suppleret med den projektstyring og -overvågning, som risikovurderingen tilsiger. Kontrakter med underleverandører og partnere kan udgøre en risiko i tilfælde af, at disse ikke leverer til forventet tid, inden for de forventede omkostninger eller i den forventede kvalitet. Disse risici søges minimeret gennem dialog og ved kontrol af leverancen fra involverede underleverandører og partnere. Krav fra kunder, partnere og underleverandører er risici, der begrænses gennem professionelle ansvarsforsikringer.

Finansielle risici

ALECTIA søger at minimere valutakursrisici i forbindelse med projekter ved så vidt muligt at matche indtægter og omkostninger i den samme valuta på de enkelte projekter. Renterisici begrænses som følge af ALECTIAs begrænsede nettorentebærende gæld. Vores værdipapirbeholdning er indlagt i en ekstern porteføljepleje, der styres inden for givne rammer.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisikoen er risikoen for, at ALECTIA lider tab som følge af manglende evne til – ved hjælp af koncernens sædvanlige likviditetsberedskab – at indfri sine betalingsforpligtelser, efterhånden som de forfalder til betaling, f.eks. forårsaget af tidsmæssige forskelle mellem indgående og udgående pengestrømme.

ALECTIA har en politik for, hvilken likviditet der skal være til rådighed både på kort og lang sigt for at sikre, at koncernen har den tilstrækkelige likviditet til at opfylde finansieringen af den forventede udvikling i ALECTIAs forretningsomfang og aktiviteter. Det er ledelsens vurdering, at ALECTIA-gruppen har den nødvendige likviditet til rådighed til at opfylde den fortsatte udvikling af gruppens aktiviteter.

Risikostyring

ALECTIA tillægger det væsentlig betydning at foretage en løbende risikoovervågning og -styring. Det overordnede mål med risikostyringen er at sikre, at selskabet drives med et af bestyrelsen godkendt risikoniveau, der står i fornuftigt forhold til aktivitetsniveauet, forretningens natur og selskabets forventede indtjening og egenkapital. Alle divisioner i ALECTIA rapporterer hver måned finansielle og operationelle data inklusive kommentarer til den økonomiske og forretningsmæssige udvikling. På baggrund heraf foretages konsolidering af koncernens regnskab samt rapportering til direktionen. Som en del af denne proces gennemføres månedlige business reviews. Ud over de ovenfor nævnte risikostyringsaktiviteter er ansvar, beføjelser og procedurer på væsentlige områder defineret i en politik, som er godkendt af bestyrelsen.

Bæredygtighed og samfundsansvar

I ALECTIA bidrager vi til udviklingen af vores kunders forretning og dermed vores samfund ved at udtænke innovative, bæredygtige og holistiske løsninger. Vi rådgiver offentlige og private virksomheder og institutioner om CSR, natur, energi, vand, miljø og arbejdsmiljø. Flere af vores eksperter bidrager med bæredygtig videndeling ved undervisnings-, vejleder- og censorhverv på de tekniske universiteter og læresteder, ved forelæsninger på danske og internationale konferencer og ved udgivelse af teknisk litteratur og artikler i fagblade. Endvidere bidrager vi til udviklingen af normer og bæredygtighedscertificeringssystemer i byggebranchen.

Corporate Social Responsibility

I ALECTIA tror vi på, at samfund og virksomhed hænger uløseligt sammen, og det er vores ambition at skabe løsninger, der gavner både mennesker, samfund og miljø. Vi ønsker at være

med til at løse de samfundsmæssige udfordringer, verden står over for, og dermed bidrage til en bæredygtig samfundsudvikling. ALECTIAS lovpligtige redegørelse for Årsregnskabslovens §99a udgøres af vores 'Communication on Progress'. Rapporten kan findes på www.alectia.com/om-alectia/bæredygtighed eller på UN Global Compacts hjemmeside.

I kraft af vores rolle som rådgivere har vi mulighed for at sætte vores præg på en mere bæredygtig verden. Med udgangspunkt i vores vision, Masterminding Sustainable Progress, stræber vi konstant efter at levere bæredygtige løsninger til gavn og glæde for vores kunder, vores omgivelser og os selv som virksomhed. Det gør vi gennem rådgivning af offentlige og private virksomheder og institutioner om byggeri, klimatilpasning, naturgenopretning, energi, vandforsyning, miljø og arbejdsmiljø.

ALECTIA er Danmarks største arbejdsmiljørådgiver, og det er derfor naturligt for os at arbejde med en løbende forbedring af vores eget arbejdsmiljø. Gennem bl.a. medarbejdertilfredshedsundersøgelser og det lovpligtige arbejde i arbejdsmiljøorganisationen sætter vi fokus på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø i ALECTIA, herunder på at fremme den rette balance mellem job og arbejdsliv.

Vi arbejder struktureret med klima- og energiledelse. Vi indsamler data og analyserer på el-, varme- og vandforbruget i de bygninger, vi har kontorer i, og der udarbejdes klimaregnskab efter "The Greenhouse Gas Protocol" (GHG).

På taget af vores hovedkontor i Virum er et af Nordeuropas største solcelleanlæg installeret, og det leverede i 2015 strøm svarende til 24 % af kontorets samlede elforbrug. I 2015 har vi gennemført det lovpligtige energisyn med henblik på at optimere el, vand og varmeforbrug samt identificere energieffektiviserende tiltag. Rapporten bliver færdiggjort og indsendt i 2016.

Siden 2009 har vi været tilsluttet UN Global Compact, der baserer sig på de internationalt anerkendte principper for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption. I overensstemmelse hermed udarbejder vi hvert år en selvstændig CSR-rapport, 'Communication on Progress', hvori vi redegør for vores politikker og indsatser på CSR-området.

Med henblik på at intensivere og målrette vores CSR-indsats endnu mere er vi fra 2015 begyndt at anvende Global Reporting Initiative (GRI G4) som værktøj for vores CSR-rapportering. Med dette har vi fået en mere struktureret og systematisk tilgang til vores CSR-rapportering.

Forskning og udvikling

Som vidensvirksomhed er den tætte kobling til forskningsmiljøerne en væsentlig del af vores strategi og forretningsdrevne samfundsansvar. ALECTIA-Fonden har initieret ALECTIAS erhvervsforskerprogram, hvor der er ph.d.-studerende tilknyttet ALECTIA A/S. I 2015 har vi støttet tre ph.d.-projekter inden for:

- Optimeret hospitalsdesign
- Stabilitet af tynde skalkonstruktioner i metal
- Numerisk modellering af betonelementkonstruktioners idealplastiske bæreevne

ALECTIAs erhvervs-ph.d.-projekter bidrager til at bringe den nyeste viden ind i vores rådgivning og styrker vores forretning og konkurrenceevne. Den viden, der genereres gennem projekterne, bliver udnyttet på vores projekter, og dermed bringer investeringen i ph.d.-programmet værdi for både den studerende, ALECTIA og vores kunder.

Vi har en lang tradition for at ansætte vores erhvervs-ph.d.-studerende efter endt projektforløb, og i dag har vi over 25 færdiguddannede ansatte med en ph.d.-grad.

Kønsfordeling i bestyrelse og ledelse

I overensstemmelse med anbefalingerne om mangfoldighed i bestyrelse og ledelse samt selskabslovens regler om afrapportering har ALECTIA udarbejdet mål og politikker for diversiteten i bestyrelse og ledelse, herunder diversitet i køn.

ALECTIA A/S har som løbende mål, at mindst ét af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, svarende til 25 %, skal være kvinde, samt at 25 % af selskabets lederstillinger skal være besat af kvinder. Lederstillinger omfatter direktion, divisions- og afdelingsledelse. Målsætningen tager udgangspunkt i den kønsfordeling, der findes hos dimittenderne i de uddannelser, der udgør det primære rekrutteringsgrundlag for ALECTIAs medarbejdere. Målet søges opnået gennem bestræbelser på at have mindst en repræsentant fra hvert køn blandt kandidaterne ved rekruttering til en ledende stilling.

Andelen af kvinder i lederstillinger er ultimo 2015:

- De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer: 25 %
- Samtlige ledere: 25 %

Udbytte til ejerne

Bestyrelsen foreslår, at der på generalforsamlingen udloddes udbytte på 1,5 mio. kr. til ALECTIA-Fonden.

Forventninger til 2016

For 2016 forventer vi et positivt resultat. Der er en god ordrebeholdning i gruppen ved indgangen til 2016, og vi forventer at øge investeringen i interne forbedringer for at styrke ALECTIAs position til de kommende år.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen og frem til aflæggelse af årsrapporten indtrådt væsentlige begivenheder, der har indflydelse på vurderingen af gruppens finansielle situation.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ALECTIA A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Egenproduktionen er ændret i forhold til tidligere år som følge af ændret klassifikation af omkostninger til underleverandører. Den ændrede klassifikation har øget sagsomkostningerne med 14,2 mio. kr. i 2015 og 12,8 mio. kr. i 2014 og tilsvarende reduceret personaleomkostningerne.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden ALECTIA A/S, samt dattervirksomheder, hvori ALECTIA A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under anden gæld og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige ud-

vikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill, samt forventede omkostninger til salg og afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs ved første indregning.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og udgifter m.v. Aftaler om sikring af valutakursrisiko værdiansættes til dagsværdi.

For udenlandske datter- og associerede virksomheder, der opfylder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske dattervirksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige dattervirksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen er opgjort til salgsværdien af årets udførte arbejder. Gennemførelsen af de enkelte arbejder strækker sig som regel over flere regnskabsperioder, hvorfor produktionsmetoden anvendes som indtægtskriterium. Avancen på de udførte arbejder indtægtsføres i overensstemmelse hermed og forholdsmæssigt i takt med færdiggørelsen.

Sagsomkostninger

Sagsomkostninger omfatter direkte henførbare projektomkostninger eksklusive gager, herunder rejseomkostninger, eksterne omkostninger samt øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag og øvrige personaleomkostninger til selskabets ansatte, herunder direktion og bestyrelse.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder poster af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver samt huslejeindtægter.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af intern avance/tab og fradrag for afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, udbytter, realiserede og urealiserede kursregulering af værdipapirer, tilgodehavender og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, beregnet skattetilleg og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Varemærker og knowhow

Varemærker og knowhow måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden er maksimalt 10 år. Der afskrives lineært over afskrivningsperioden.

Afskrivningsperioden for varemærker og knowhow overstiger 5 år, under hensyntagen til aktivernes forventede levetid.

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år og er længst for erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Afskrivningsperioden for goodwill overstiger 5 år, da den vedrører strategiske virksomhedskøb.

Software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden er maksimalt 5 år. Der afskrives lineært over afskrivningsperioden.

Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, maskiner og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives lineært over den forventede brugstid.

Indretning af lejede lokaler *Lejeperioden, dog maksimalt 10 år*

Maskiner og inventar *3-5 år*

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre eksterne omkostninger.

Nedskrivning

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle anlægsaktiver som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikatorer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikatorer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode opgjort efter gruppens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssigt negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for ALECTIA A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele måles til dagsværdi. Hvor denne ikke kan opgøres pålideligt optages til kostpris.

Deposita

Deposita, indregnet under finansielle anlægsaktiver, måles til amortiseret kostpris.

Omsætningsaktiver

Igangværende arbejder

Igangværende arbejder indregnes i balancen til salgsværdien på baggrund af færdiggørelsesgraden efter modregning af aconto-faktureringer.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og den samlede, forventede avance på de enkelte sager (produktionsmetoden). Det medfører, at den forventede avance på de enkelte sager løbende indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen.

Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af andelen af de afholdte projektomkostninger i forhold til projekternes forventede omkostninger. Såfremt det er sandsynligt, at de samlede projektomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en sag, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Andelen af igangværende arbejder udført i arbejdsfællesskaber indgår i de igangværende arbejder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealisationsværdien på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancen dagen. Ikke børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Passiver

Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto-skatter. Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehavender hos eller gæld til tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultatet eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskattelsesregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidige indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske enhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Andre hensættelser

Andre hensættelser relaterer sig til associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi. Der henvises til omtale under finansielle anlægsaktiver.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser gruppens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen fra køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

EBITDA	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (resultat før skat)	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Frit cash flow	Pengestrømme fra driftsaktivitet efter skat + Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Resultatopgørelse

For perioden 1. januar - 31. december

Gruppen i tkr.			Moderselskabet i tkr.		
2014	2015		Note	2015	2014
623.025	673.106	Nettoomsætning	2	621.925	575.257
-89.810	-128.469	Sagsomkostninger		-105.897	-68.406
533.215	544.637	Egenproduktion		516.028	506.851
-399.975	-411.013	Personaleomkostninger	3	-393.350	-385.254
-94.383	-98.357	Eksterne omkostninger	4	-91.697	-87.337
71	120	Andre driftsindtægter		120	71
38.928	35.387	Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)		31.101	34.331
-3.643	-1.216	Afskrivninger materielle anlægsaktiver	7	-982	-3.181
-7.854	-6.958	Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	6	-5.407	-6.799
27.431	27.213	Resultat af primær drift (EBIT)		24.712	24.351
0	0	Resultat i dattervirksomheder efter skat	8	1.686	2.296
-19.806	-214	Resultat af associerede virksomheder	8	-214	-19.806
-35	15	Resultat af andre kapitalandele	8	15	-35
92	2.687	Finansielle indtægter		2.668	72
-1.504	-2.113	Finansielle omkostninger		-1.930	-1.455
6.178	27.588	Resultat før skat		26.937	5.423
-709	-4.897	Skat af årets resultat	5	-4.246	46
5.469	22.691	Årets resultat		22.691	5.469
Årets resultat foreslås fordelt således:					
		Udbytte 7,5% (2014 3,75%)		1.500	750
		Overført overskud		21.191	4.719
				22.691	5.469

Udbytte pr. aktie udgør kr. 750 (2014 kr. 375)

Balance aktiver

pr. 31. december

Gruppen i tkr.			Moderselskabet i t.kr.		
2014	2015		Note	2015	2014
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
			6		
4.247	2.975	Varemærker og knowhow		1.683	2.390
6.630	4.118	Goodwill		3.309	4.835
5.020	15.737	Software		15.737	5.020
4.111	0	Anlæg under udførelse		0	4.111
20.008	22.830	Immaterielle anlægsaktiver i alt		20.729	16.356
Materielle anlægsaktiver					
			7		
2.177	2.108	Indretning af lejede lokaler		2.108	2.177
2.290	3.204	Maskiner og inventar		2.645	1.873
4.467	5.312	Materielle anlægsaktiver i alt		4.753	4.050
Finansielle anlægsaktiver					
			8		
0	0	Kapitalandele i dattervirksomheder		20.247	17.760
1.933	1.719	Kapitalandele i associerede virksomheder		1.719	1.933
1.877	1.834	Andre kapitalandele		1.834	1.877
11.170	11.817	Deposita		11.817	11.170
14.980	15.370	Finansielle anlægsaktiver i alt		35.617	32.740
39.455	43.512	Anlægsaktiver i alt		61.099	53.146
Omsætningsaktiver					
Tilgodehavender					
64.119	41.327	Igangværende arbejder	9	38.428	62.079
126.831	148.441	Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser		131.811	112.965
0	0	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		683	453
11.101	4.486	Selskabsskat		4.459	10.978
11.127	9.927	Periodeafgrænsningsposter		9.927	11.127
1.751	2.546	Andre tilgodehavender		1.492	998
214.929	206.728	Tilgodehavender i alt		186.801	198.600
31.668	29.690	Værdipapirer		29.690	31.668
48.178	48.566	Likvide beholdninger		39.786	39.190
294.775	284.984	Omsætningsaktiver i alt		256.277	269.458
334.230	328.496	AKTIVER I ALT		317.376	322.604

Balance passiver

pr. 31. december

Gruppen i tkr,				Moderselskabet i tkr,	
2014	2015		Note	2015	2014
		Egenkapital			
20.000	20.000	Selskabskapital		20.000	20.000
88.325	110.317	Overført overskud		110.317	88.325
750	1.500	Foreslået udbytte		1.500	750
109.075	131.817	Egenkapital i alt		131.817	109.075
		Hensatte forpligtelser			
26.724	28.688	Udskudt skat	5	28.404	26.316
19.874	6.903	Andre hensatte forpligtelser	8	6.903	19.874
46.598	35.591	Hensatte forpligtelser i alt		35.307	46.190
		Kortfristede gældsforpligtelser			
51.523	38.222	Modtagne forudbetalinger fra kunder	9	35.436	47.286
23.735	27.327	Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.745	20.599
0	0	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	943
990	763	Skyldig selskabsskat		0	0
102.309	94.777	Anden gæld	10	91.072	98.511
178.557	161.088	Kortfristede gældsforpligtelser i alt		150.252	167.339
178.557	161.088	Gæld i alt		150.252	167.339
334.230	328.496	PASSIVER I ALT		317.376	322.604

Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser 11

Transaktioner med nærtstående parter 12

Oplysninger om aktionærforhold 13

Egenkapitalopgørelse

pr. 31. december

Gruppen i tkr.			Moderselskabet i tkr.	
2014	2015		2015	2014
102.573	109.075	Egenkapital 01.01	109.075	102.573
1.089	0	Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter	0	1.089
-750	-750	Udbetalt udbytte	-750	-750
695	801	Valutakursregulering dattervirksomheder	801	695
5.469	22.691	Årets resultat	22.691	5.469
109.075	131.817	Egenkapital 31.12	131.817	109.075
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter				
-1.089	0	Saldo 01.01	0	-1.089
1.452	0	Årets værdiregulering	0	1.452
-363	0	Skat af værdiregulering	0	-363
0	0	Saldo 31.12	0	0
Overført overskud				
82.912	88.325	Saldo 01.01	88.325	82.912
695	801	Valutakursregulering dattervirksomheder	801	695
4.718	21.191	Overført af årets resultat	21.191	4.718
88.325	110.317	Saldo 31.12	110.317	88.325
Udbytte				
750	750	Foreslået udbytte 01.01	750	750
-750	-750	Udbetalt udbytte	-750	-750
750	1.500	Foreslået udbytte for året	1.500	750
750	1.500	Foreslået udbytte 31.12	1.500	750

Selskabskapitalen er opdelt i 2000 aktier á 10.000 kr.
Der har ikke været bevægelser i selskabskapitalen de seneste 5 år.

Pengestrømsopgørelse

For perioden 1. januar - 31. december

Gruppen i tkr.	2015	2014
Resultat før skat	27.588	6.178
Af- og nedskrivninger	8.174	11.497
Avance/tab ved salg af materielle anlæg	0	0
Regulering for urealiserede kursreguleringer på værdipapirer	-1.036	-47
Andre reguleringer uden likviditetsvirkning	-1.256	16.048
Resultat korrigeret for ikke-likviditetskrævende poster	33.470	33.676
Forskydning i igangværende arbejder	9.491	8.683
Forskydning i tilgodehavender	-21.637	-3.421
Forskydning i leverandørgæld og anden gæld	-3.938	7.233
Pengestrømme fra driftsaktivitet før skat	17.386	46.171
Betalt skat	3.455	-1.585
Pengestrømme fra driftsaktivitet efter skat	20.841	44.586
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-9.783	-1.943
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.036	-3.722
Finansielle anlægsaktiver (kapitalregulering i associerede virksomheder)	-10.251	-526
Finansielle anlægsaktiver (øvrigt)	-647	-19
Salg og køb af værdipapirer	3.014	1.185
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-19.703	-5.025
Udbetalt udbytte	-750	-750
Indløsning af langfristet gæld	0	-30.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-750	-30.750
Årets pengestrøm i alt	388	8.811
Likvide beholdninger, primo	48.178	39.367
Årets pengestrøm	388	8.811
Likvide beholdninger, ultimo	48.566	48.178

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige poster.

Noter

1. Usikkerhed ved indregning og måling

Igangværende arbejder

Målingen af selskabets igangværende arbejder indeholder skøn over opgørelsen af færdiggørelsesgraden. Særligt for store projekter kan den faktiske realisering føre til væsentlige positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn.

Goodwill

I forbindelse med nedskrivningstest på goodwill foretages der skøn over fremtidige pengestrømme, diskonteringsfaktorer og vækstrater. Disse skøn er forbundet med en vis usikkerhed, og ændringer hertil kan have stor effekt.

Debitorer

Ledelsen foretager nedskrivning til imødegåelse af tab på dubiøse debitorer ud fra risiko for tab på grund af kundernes efterfølgende manglende betalingsevne. Hvis kundernes økonomiske forhold bliver forværret med forringelse af deres betalingsevne, kan yderligere nedskrivninger blive nødvendige i fremtiden. Ledelsen vurderer løbende kundernes kreditværdighed, betalingsbetingelser samt risiko for tab, hvorfor usikkerheden, der knytter sig til nedskrivning af tab på dubiøse debitorer, anses for at være begrænset.

2. Nettoomsætning

Koncernens nettoomsætning fordelt på forretningsområder

Gruppen i tkr.	2015	2014
Byggeri	328.799	297.021
Proces	249.918	218.983
Øvrige forretningsområder	94.389	107.021
	673.106	623.025

Koncernens nettoomsætning fordelt på geografisk placering af produktionen

Gruppen i tkr.	2015	2014
Danmark	619.813	572.501
Udland	53.293	50.524
	673.106	623.025

3. Personaleomkostninger

Gruppen i tkr.			Moderselskabet i tkr.	
2014	2015		2015	2014
392.153	404.119	Gager og lønninger	388.986	379.592
2.093	3.106	Pensioner	1.391	1.356
5.729	3.788	Andre omkostninger til social sikring	2.973	4.306
399.975	411.013		393.350	385.254
6.736	5.781	Vederlag til bestyrelse og direktion	5.781	6.736
653	675	Gennemsnitligt antal medarbejdere, fuldtid	644	624

4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Gruppen i tkr.			Moderselskabet i tkr.	
2014	2015		2015	2014
523	532	Honorar vedrørende lovpligtig revision	532	523
296	590	Skattemæssig rådgivning	590	296
33	96	Erklæringsopgaver	96	33
415	114	Andre ydelser	114	415
1.267	1.332		1.332	1.267

5. Skat af årets resultat

Gruppen i tkr.			Moderselskabet i tkr.	
2014	2015		2015	2014
-3.122	-651	Aktuel skat	0	-2.183
2.306	-4.072	Udskudt skat	-4.072	2.122
107	-174	Regulering vedrørende tidligere år	-174	107
-709	-4.897		-4.246	46

2014	2015		2015	2014
-1.514	-6.981	Beregnet skat af resultat før skat	-6.330	-1.329
-350	321	Permanente afvigelser	321	220
107	-174	Regulering af skat vedrørende tidligere år	-174	107
1.757	1.937	Effekt af nedsat skatteprocent, 23,5% -> 22%	1.937	1.757
-709	0	Effekt af ændret grundlag for opgørelse af udskudt skat	0	-709
-709	-4.897		-4.246	46

11,5%	17,8%	Effektiv skatteprocent	15,8%	-0,8%
-------	-------	------------------------	-------	-------

2014	2015		2015	2014
20.527	26.724	Udskudt skatteforpligtelse 01.01.	26.316	19.934
-550	5.885	Årets udskudte skat	6.009	-365
8.504	-1.984	Korrektion mellem udskudt skat og skattepligtig indkomst vedrørende tidligere år	-1.984	8.504
-1.757	-1.937	Effekt af nedsat skatteprocent, 23,5% -> 22%	-1.937	-1.757
26.724	28.688		28.404	26.316

Udskudt skat vedrører:				
2014	2015		2015	2014
212	237	Immaterielle anlægsaktiver	-47	-196
-1.050	1.902	Materielle anlægsaktiver	1.902	-1.050
50.160	52.582	Omsætningsaktiver	52.582	50.160
-22.598	-26.034	Skattemæssige underskud	-26.034	-22.598
26.724	28.688		28.404	26.316

6. Immaterielle anlægsaktiver

Gruppen i tkr.

	Varemærker & knowhow	Goodwill	Software	Anlæg under udførelse
Samlet kostpris 01.01.	29.950	57.690	24.685	4.111
Overførsel	0	0	4.111	-4.111
Tilgang i årets løb	0	0	9.780	0
Afgang i årets løb	0	0	0	0
Samlet kostpris 31.12.	29.950	57.690	38.576	0
Samlede afskrivninger 01.01.	25.703	51.060	19.665	0
Afskrivninger i årets løb	1.222	1.839	3.174	0
Nedskrivninger	50	673	0	0
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	0
Samlede afskrivninger 31.12.	26.975	53.572	22.839	0
Bogført værdi 31.12.	2.975	4.118	15.737	0

Møderselskabet i tkr.

	Varemærker & knowhow	Goodwill	Software	Anlæg under udførelse
Samlet kostpris 01.01	24.800	52.851	24.685	4.111
Overførsel	0	0	4.111	-4.111
Tilgang i årets løb	0	0	9.780	0
Afgang i årets løb	0	0	0	0
Samlet kostpris 31.12	24.800	52.851	38.576	0
Samlede afskrivninger 01.01	22.410	48.016	19.665	0
Afskrivninger i årets løb	707	1.526	3.174	0
Nedskrivninger	0	0	0	0
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	0
Samlede afskrivninger 31.12	23.117	49.542	22.839	0
Bogført værdi 31.12.	1.683	3.309	15.737	0

7. Materielle anlægsaktiver

Gruppen i tkr.

	Indretning af lejede lokaler	Maskiner & Inventar
Samlet kostpris 01.01	10.301	20.216
Kursregulering	0	97
	10.301	20.313
Tilgang i årets løb	0	2.039
Afgang i årets løb	0	-1.017
Samlet kostpris 31.12	10.301	21.335
Samlede afskrivninger 01.01	8.124	17.926
Kursregulering	0	72
	8.124	17.998
Afskrivninger i årets løb	69	1.147
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.014
Samlede afskrivninger 31.12	8.193	18.131
Bogført værdi 31.12	2.108	3.204

Moderselskabet i tkr.

	Indretning af lejede lokaler	Maskiner & Inventar
Samlet kostpris 01.01	10.301	18.667
Tilgang i årets løb	0	1.689
Afgang i årets løb	0	-1.013
Samlet kostpris 31.12	10.301	19.343
Samlede afskrivninger 01.01	8.124	16.794
Afskrivninger i årets løb	69	913
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.009
Samlede afskrivninger 31.12	8.193	16.698
Bogført værdi 31.12	2.108	2.645

8. Finansielle anlægsaktiver

	Morderselskabet i tkr.		Gruppen og moderselskabet i tkr.	
	Datter- virksomheder		Associerede virksomheder	Andre kapitalandele
Samlet kostpris 01.01 2015	15.769		9.713	506
Kapitalindskud	0		10.416	40
Samlet kostpris 31.12 2015	15.769		20.129	546
Samlede værdireguleringer 01.01 2015	1.991		-27.761	1.371
Udbytte i perioden	0		0	-98
Periodens resultat efter skat	1.686		-214	15
Valutakursregulering	801		0	0
Samlede værdireguleringer 31.12 2015	4.478		-27.975	1.288
Bogført værdi 31.12 2015	20.247		-7.846	1.834

	Deposita
Bogført værdi 01.01.2015	11.170
Årets værdiregulering	647
Bogført værdi 31.12.2015	11.817

Associerede virksomheder er indregnet således i balancen:

	Bogført værdi ifølge note	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre hensatte forpligtelser
	-7.846	1.719	9.565
Modregnet i tilgodehavender	0	0	-2.662
	-7.846	1.719	6.903

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	
ALECTIA Ltd.	London, UK	100%	GBP	5.000
ALECTIA AB	Malmö, Sverige	100%	SEK	100.000
ALECTIA AS	Oslo, Norge	100%	NOK	100.000
ALECTIA Pty LTD	Victoria, Australien	100%	AUD	100
Rådgivergruppen DNU I/S	Danmark	17%	tkr.	3.600
Rådgivergruppen USK I/S	Danmark	28%	tkr.	688
Odeon A/S	Danmark	22%	tkr.	3.824
Dansk Konstruktions- og Betoninstitut A/S	Danmark	13%	tkr.	3.312

9. Igangværende arbejder

Gruppen i tkr			Moderselskabet i tkr.	
2014	2015		2015	2014
1.073.898	943.620	Salgsværdi af igangværende arbejder	827.871	1.071.858
-1.061.302	-940.515	Modtagne acountofaktureringer	-824.879	-1.057.065
12.596	3.105		2.992	14.793
64.119	41.327	Igangværende arbejder (aktiv)	38.428	62.079
51.523	38.222	Modtagne forudbetalinger fra kunder	35.436	47.286
12.596	3.105		2.992	14.793

10. Anden gæld

Anden gæld i gruppen og moderselskab omfatter væsentligst skyldige feriepenge og moms.

11. Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

Sikkerhedsstillelser

Værdipapirer er stillet til sikkerhed for mellemværender med pengeinstitut. Pengeinstitut har afgivet arbejdsgarantier på igangværende og afleverede arbejder med i alt 4.602 tkr. (2014: 3.950 tkr.).

Eventualforpligtelser

Der er indgået lejeaftaler i Århus og Kolding, som er uopsigelige til 31. marts 2019. Desuden er der indgået lejeaftale i Odense og Virum, der er uopsigelig til henholdsvis 1. juni 2018 og 31. december 2017. Restlejeforpligtelsen udgør 57.783 tkr. for 2015 (2014: 52.722 tkr.). Yderligere er selskabets biler lejet med en uopsigelsesperiode på op til 5 år. Forpligtelsen i uopsigelsesperioden udgør 2.177 tkr.

ALECTIA A/S deltager i Rådgivergruppen DNU I/S, som er et konsortium etableret som et interessentskab, hvor de fem deltagere har solidarisk hæftelse. Konsortiet yder teknisk rådgivning og bistand i forbindelse med etablering af Det Nye Universitetshospital i Århus. Konsortiet har indgået en huslejekontrakt med uopsigelig på 5 år. Den samlede forpligtelse er opgjort til 10.014 tkr., hvoraf 3.508 tkr. forfalder i 2015. Den samlede gældsforpligtelse i konsortiet er opgjort til 63.914 tkr., der med tillæg af forpligtelser i uopsigelsesperioder på husleje i alt udgør 73.928 tkr. ALECTIA A/S' ideelle andel er 1/6, og der er solidarisk hæftelse.

ALECTIA A/S deltager i Rådgivergruppen USK I/S, som er et konsortium etableret som et interessentskab, hvor de tre deltagere har solidarisk hæftelse. Konsortiet yder teknisk rådgivning og bistand i forbindelse med etablering af Universitetssygehus Køge. ALECTIA A/S' ideelle andel er 27,5%, og der er solidarisk hæftelse.

Værende rets- og voldgiftssager

Gruppen er part i enkelte rets- og voldgiftssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse sager ikke yderligere vil påvirke gruppens økonomiske stilling.

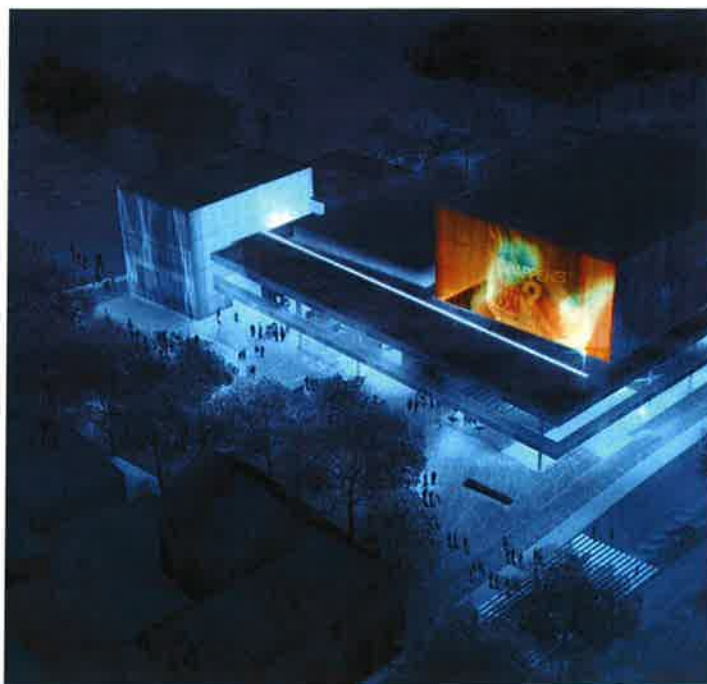
12. Transaktioner med nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter moderfonden, dattervirksomheder og ledelse.

Bortset fra koncerninterne transaktioner og normale ledelsesvederlag, har der i regnskabsåret ikke været gennemført transaktioner med selskabets ledelse, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter. Alle transaktioner har været på markedsbaserede vilkår.

13. Oplysninger om aktionærforhold.

I selskabets fortegnelse over aktionærer i henhold til selskabsloven §52 er opført ALECTIA-Fonden, som har bestemmende indflydelse.



ALECTIA

Virum

ALECTIA A/s
Teknikerbyen 34
2830 Virum

Aarhus

ALECTIA A/s
Skanderborgvej 190
8260, Viby J

Kolding

ALECTIA A/s
Jupitervej 1
6000 Kolding

Odense

ALECTIA A/s
Sverigesgade 5
5000 Odense C

England

ALECTIA Ltd
Kings Ride Court
Kings Ride, Ascot
Berkshire, SL5 7JR
United Kingdom

Australien

ALECTIA Pty Ltd
715 Rathdowne Street
Carlton North 3054
Melbourne
Victoria Australia

+45 88 191 000
info@alectia.com

alectia.com